



สู่ความแข็งแกร่งด้วยนวัตกรรมล้ำยุค<sup>®</sup>  
เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

## สารบัญ

ข้อมูลสำคัญ ในการเงิน	สารจากคณะกรรมการ	ประวัติกรรมการ และผู้บริหาร	แผนผังองค์กร	การดำเนินงาน ที่สำคัญ ในรอบปี	
12	14	18	47	48	
ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	โครงสร้าง การลงทุน	โครงสร้าง การจัดการ	โครงสร้างผู้ถือหุ้น	โครงสร้างธุรกิจ และการตื่อหุ้น	คำอธิบายและการอิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ
51	59	62	75	76	78
ปัจจัยความเสี่ยง	นโยบาย การบริหารงาน ทรัพยากรบุคคล	ความรับผิดชอบ ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม	การกำกับ ดูแลกิจการ	รายการระหว่างกัน	รายงาน คณะกรรมการ ตรวจสอบ
81	84	86	94	115	118
รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	รายงาน ของผู้สอบบัญชี	งบการเงิน	ข้อมูลที่นำไป		
119	121	122	195		



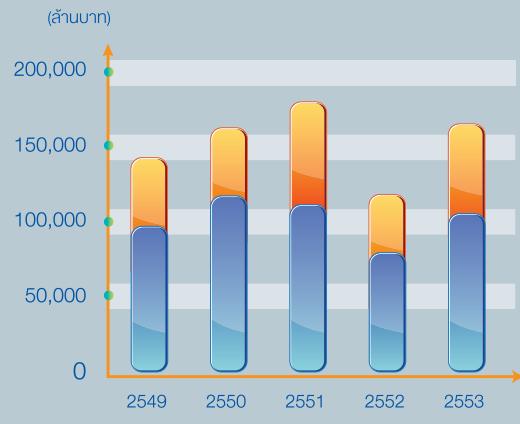
## สู่ความแข็งแกร่งด้วยนวัตกรรมล้ำยุค เพื่อบาคตียั่งยืน

ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ที่ผ่านมา เป็นบทพิสูจน์ความมั่นคง แข็งแกร่งของบริษัทฯ เราพัฒนา ประสิทธิภาพการทำงานในทุกๆ ด้าน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง ที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ พร้อมผลักดันให้บริษัทฯ มุ่งสู่ความเป็นเลิศ ในระดับสากล

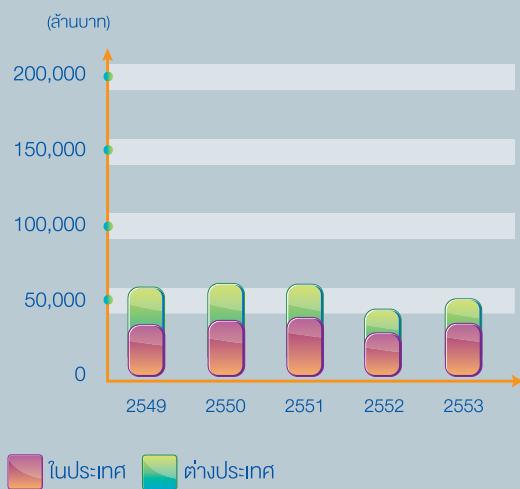
บริษัทฯ มีความมุ่นมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาคิดค้นผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่หลากหลาย ให้สามารถ 衍出ขึ้นได้ในระดับสากล รวมถึงขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต และพัฒนากรุงเทพฯ ให้เป็นศูนย์กลางการค้าสากล ทั้งยังส่งเสริมการลงทุน ทางธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้เป็นแหล่งผลิตและส่งออก ที่สำคัญที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

จากระบบบริหารจัดการอย่างโปร่งใส รอบคอบ มุ่งมั่น ทางทุกภาคส่วน อย่างเต็มที่ ให้ความต้องการ ที่ดีที่สุด สำหรับลูกค้า ทำให้วันนี้ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) พร้อมก้าวไปสู่การเป็น “บริษัทปี๒๐๒๓” ที่มุ่งสู่ความแข็งแกร่งที่เติบโตต่อไปในอนาคตที่ยั่งยืน

## ยอดจำนำขายพลาสติกันท์ปีโตรเลียม



## ยอดจำนำขายพลาสติกันท์ปีโตรเคมี



สู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจปีโตรเคมีครบวงจร ด้วยความมุ่งมั่นและเข้มแข็ง



ไออาร์พีซี ผู้บุกเบิกอุตสาหกรรมปีโตรเคมีครบวงจรแห่งแรก ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ด้วยอัตราการกลับน้ำมัน 215,000 บาร์เรลต่อวัน จดอยู่ในอันดับ 3 ของกำลัง การกลับน้ำมันภายในประเทศไทย โดยมีสายการผลิตเชื่อมโยงกับ โรงงานปีโตรเคมีตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายเห้า พร้อมสารสนับสนุน พื้นฐานครบครันที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ ทั้งท่าเรือน้ำลึก คลังน้ำมัน และโรงไฟฟ้า

ด้วยศักยภาพของสินทรัพย์และแผนกลยุทธ์ที่เสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กร พร้อมกับความมุ่งมั่นและทุ่มเทของพนักงานไออาร์พีซี

เราพร้อมแล้วที่จะก้าวขึ้นสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจปีโตรเคมี ของเอเชียภายในปี 2557



irpc Styre  
Imagination

IRPC is determined to devote itself in integrating economic, social and environmental factor in its development process. The enhancement in production potential must come with better environment for communities and always be committed to sustainable development, responsible corporate citizenship and transparent governance. This is the responsibility of IRPC to society.



## INNOVATION

GREEN ABS  
PTFE CORE-SHELL  
METHYL METHACRYLATE-BUTADIENE-STYRENE  
ANTI-BACTERIA AGENT  
POWDER ABS  
ETC.



nico  
onWorld

TDAE & RAE  
IMPAUT MEDIIFER

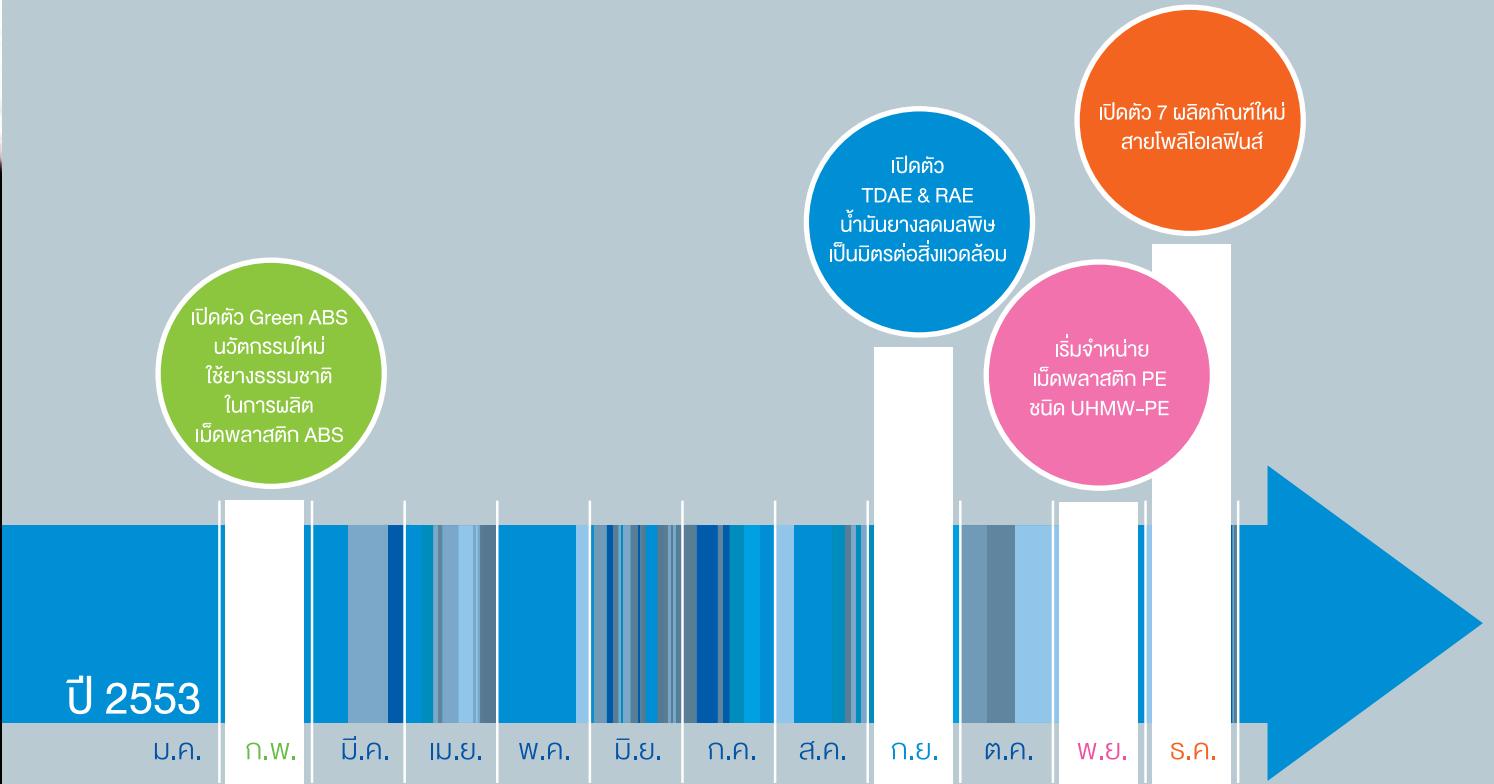
GREEN ABS

PTFE CORE-SHELL

ANTI-BACTERIA AGENT

POWDER ABS





## จากจินตนาการสู่การสร้างสรรค์ ด้วยนวัตกรรมล้ำยุคเพื่ออนาคต

ไออาร์พีซี ผู้นำนวัตกรรมค้าว่าและวิจัย เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เป็นมาตรฐานต่อสิ่งแวดล้อม ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค ในสังคมยุคใหม่ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ไออาร์พีซีพัฒนาขึ้น จะเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมสร้างและพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน อาทิ

### Green ABS

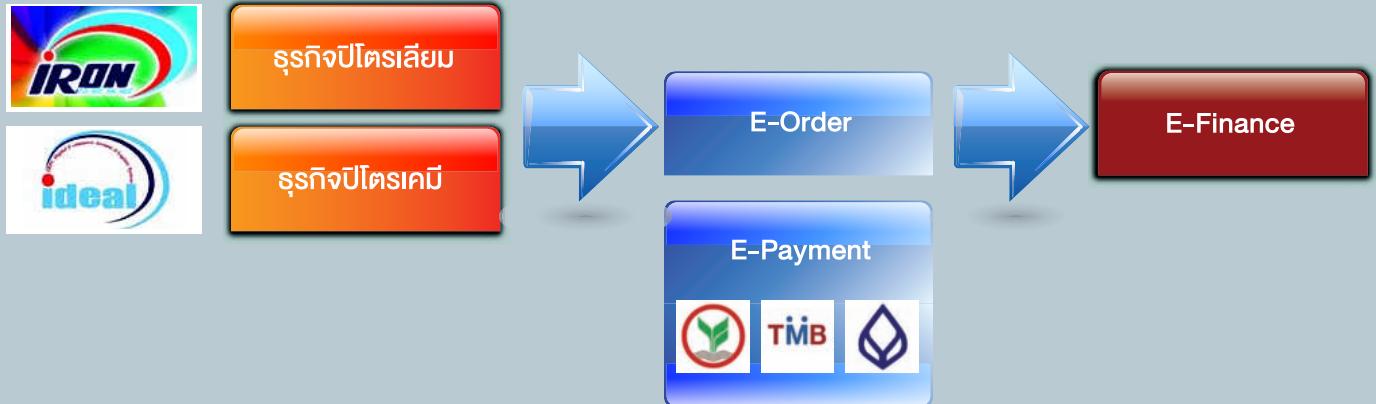
ไออาร์พีซีบีเป็นผู้ผลิตรายแรกของโลกที่นำน้ำยางธรรมชาติมาดัดแปลง สังเคราะห์ในการผลิตเม็ดพลาสติก ABS นอกจากสร้างความแตกต่าง ทางการตลาดแล้ว ยังสนับสนุนผลผลิตจากเกษตรกรในประเทศไทยด้วย สารเติมแต่งโพลีเมอร์ที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตระดับนานาชาติ :

**Anti-Dripping Additive** ป้องกันการหยดตัวของโพลีเมอร์เมื่อติดไฟ  
**Anti-Bacteria** ช่วยยับยั้งการเจริญเติบโตและกำจัดเชื้อแบคทีเรีย

### Ultra High Molecular Weight Polyethylene (UHMW-PE)

เม็ดพลาสติกชนิดโพลีเอทิลีนที่ลีบันทึกคิดค้นให้มีความหนาแน่นมากกว่า โพลีเอทิลีนเก้าไปถึง 10 เท่า มีคุณสมบัติ แข็งแรง ทนทานต่อการเสียดสี และการกัดกร่อนของสารเคมี

**TDAE และ RAE** สารสกัดอะโรแมติกส์กรดพิเศษที่ลดสารก่อมะเร็ง เป็นมาตรฐานต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตยางรถยก ที่ปลดภัยต่อระบบทางเดินหายใจของทุกคน



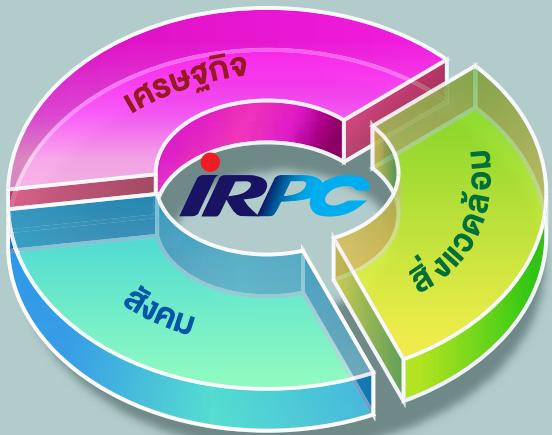
ก้าวสู่ยุคใหม่ด้วยนวัตกรรมแห่งความพร้อม  
ทุกสถานที่ ทุกเวลา



ไออาร์พีซีได้พัฒนาบahnวัตกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร บันบีเป็นบริษัทแรกในภูมิภาคอาเซียนที่ใช้ระบบบริหารจัดการสารสนเทศ ครอบคลุมทั้งกลุ่มธุรกิจปีโตรเลียมที่เรียกว่าระบบ IRON (IRPC Oil On Net) และกลุ่มธุรกิจปีโตรเคมีที่เรียกว่าระบบ IDEAL (Integrated Digital E-Commerce Account and Logistic Solution) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความสะดวกและรวดเร็วในการดำเนินธุรกรรม กับลูกค้าของไออาร์พีซี โดยลูกค้าสามารถทำรายการสั่งซื้อสินค้า วางแผนการจัดส่งสินค้า ตลอดจนชำระค่าสินค้าผ่านระบบ Web Application หรือโทรศัพท์มือถือ (PDA Mobile) ซึ่งระบบ IDEAL และ IRON ได้เชื่อมโยงระบบออนไลน์ของธนาคารพาณิชย์ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกรูปแบบอย่างครบวงจร โดยไร้ข้อบกพร่องที่สำคัญในเรื่องเวลาและสถาบันที่

IDEAL SOLUTION  
FOR YOUR  
IRPC OIL ON NET





เราจะเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมสร้างสมดุล  
ระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม



โครงการพัฒนาบ้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกื้อกูล เติบโตคีย์ข้างกันไปอย่างยั่งยืน ด้วยความตระหนักถึง ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน โดยดำเนินการงานต่อโครงการด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และสาธารณสุขอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมและยกระดับ ความเป็นอยู่ที่ดีแก่ชุมชนในพื้นที่ โดยการขยายองค์ความรู้ ผลงานกับคุณค่าทางธุรกิจ ร่วมกับชุมชน และสังคม ที่เน้นการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ด้วยปณิธานอันแน่วแน่ ในการพัฒนา 3 องค์ประกอบ อันได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เข้าด้วยกัน โครงการพัชชาจะก้าวไปพร้อมกับชุมชน เพื่อให้ชุมชนได้รับความรู้สึกถึงความ “ห่วงใย” แบ่งปัน ให้ใจ หรือ Care Share Respect”

โครงการพัชชาเน้นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบ ในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการประกอบกิจการขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมกับสร้างความสมดุลของธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างประสิทธิภาพและการเติบโตทางธุรกิจ เพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน





เหตุการณ์สำคัญในรอบปี

# HIGHLIGHT

01

ประสบความสำเร็จในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มสโตร์บิก หรือ Green ABS นับเป็นผู้ผลิตรายแรกของโลกที่นำยานธรรมชาติมากดแทนยางสังเคราะห์ในการผลิตเม็ดพลาสติก ABS



03

เปิดตัวนวัตกรรมกลุ่มน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน  
TDAE (Treated Distillate Aromatic Extract)  
และ RAE (Residue Aromatic Extract)  
น้ำมันยางที่ลดสารก่อมะเร็ง ซึ่งใช้เป็นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน



05

โครงการผลิตพลังไอ้น้ำและไฟฟ้าร่วม ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เดินเครื่องร่วมกับไฟฟ้าเข้าระบบ (Power Synchronization) อย่างเป็นทางการ 1 หน่วยการผลิต จำนวนทั้งหมด 6 หน่วยการผลิต



บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



เรื่อง...คือความหมาย



02

รับรางวัลเด่นด้านอนุรักษ์พลังงาน  
จากการ Thailand Energy Awards 2010 และ  
รางวัลผู้นำสร้างสรรค์เพื่อสิ่งแวดล้อม  
จากการ Ecomagination Leader Award 2010



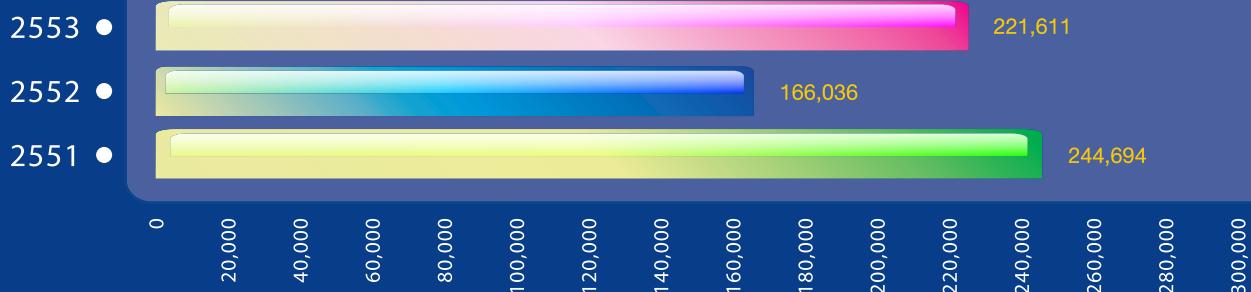
04

เปิดตัว 7 ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมสายโพลีโอลีฟิล์ส ภายใต้แนวคิด  
“Next Generation Polyolefin for Better Life” ชี้งเน้นการพัฒนาคุณภาพ  
ของผลิตภัณฑ์ โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตที่ดีและใช้ได้จริง

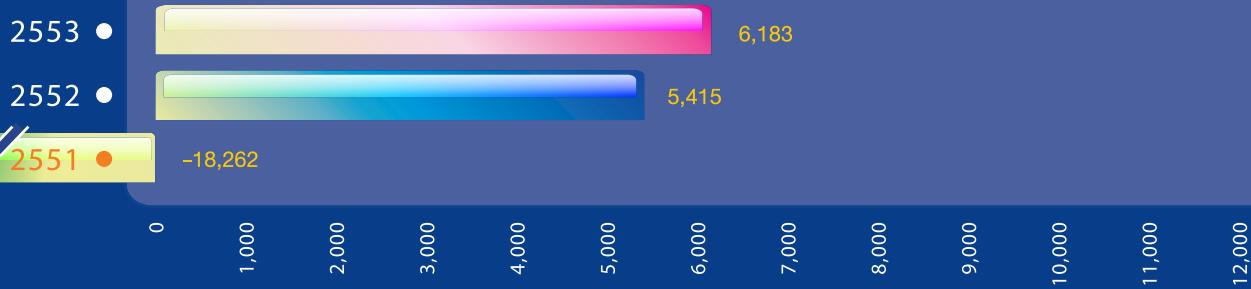


# FINANCIAL HIGHLIGHT

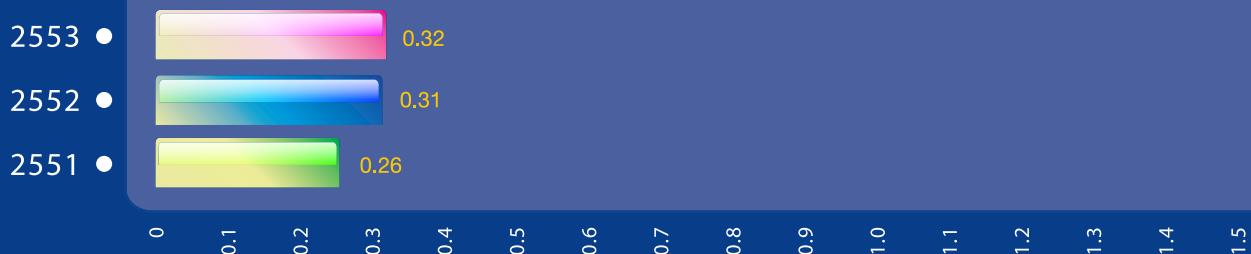
รายได้จากการขาย  
หน่วย : ล้านบาท



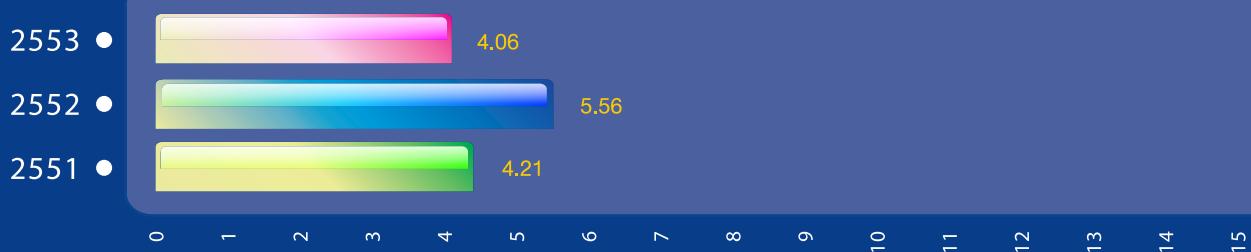
กำไรสุกติ  
หน่วย : ล้านบาท



อัตราส่วนหนี้สินสุกติต่อส่วนของผู้ถือหุ้น  
หน่วย : เท่า



อัตราเงินปันผลตอบแทน  
หน่วย : ร้อยละ





(หน่วย : ล้านบาท)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2551	2552	2553
<b>ฐานะการเงิน</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน	37,919	48,155	49,307
สินทรัพย์รวม	104,112	114,194	120,458
หนี้สินหมุนเวียน	16,370	19,712	18,105
หนี้สินรวม	34,918	42,294	44,879
ส่วนของผู้ถือหุ้น	69,195	71,901	75,579
ทุนจดทะเบียน	20,475	20,475	20,475
ทุนกี่ชำระแล้ว	19,706	19,829	20,170
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
ยอดขาย	244,694	166,036	221,611
ต้นทุนขาย	257,766	156,021	212,266
EBITDA	-13,234	9,728	8,322
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-18,262	5,415	6,183
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรสุทธิ	-7.43%	3.26%	2.77%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	N.A.	4.96%	5.27%
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	N.A.	7.68%	8.38%
อัตราเงินปันผลตอบแทน <sup>(2)</sup>	4.21%	5.56%	4.06%
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.18	0.18	<sup>(1)</sup> 0.18
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>(3)</sup> (เท่า)	0.26	0.31	0.32
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	3.51	3.63	3.75
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	-0.93	0.27	0.31

## หมายเหตุ :

(1) รวมเงินผลระหว่างกาล สำหรับผลประกอบการ 6 เดือนแรกของปี 2553 จำนวน 0.08 บาทต่อหุ้น ซึ่งปรับยกฯ จ่ายเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2553  
และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายยกจำนวน 0.10 บาทต่อหุ้น โดยจะนำส่วนต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 อนุมัติต่อไป

(2) คำนวณจากการค่าหุ้นเฉลี่ย

(3) หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินที่มีภาระต้องชำระ หัก เงินสด รายการที่ยกไปเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว





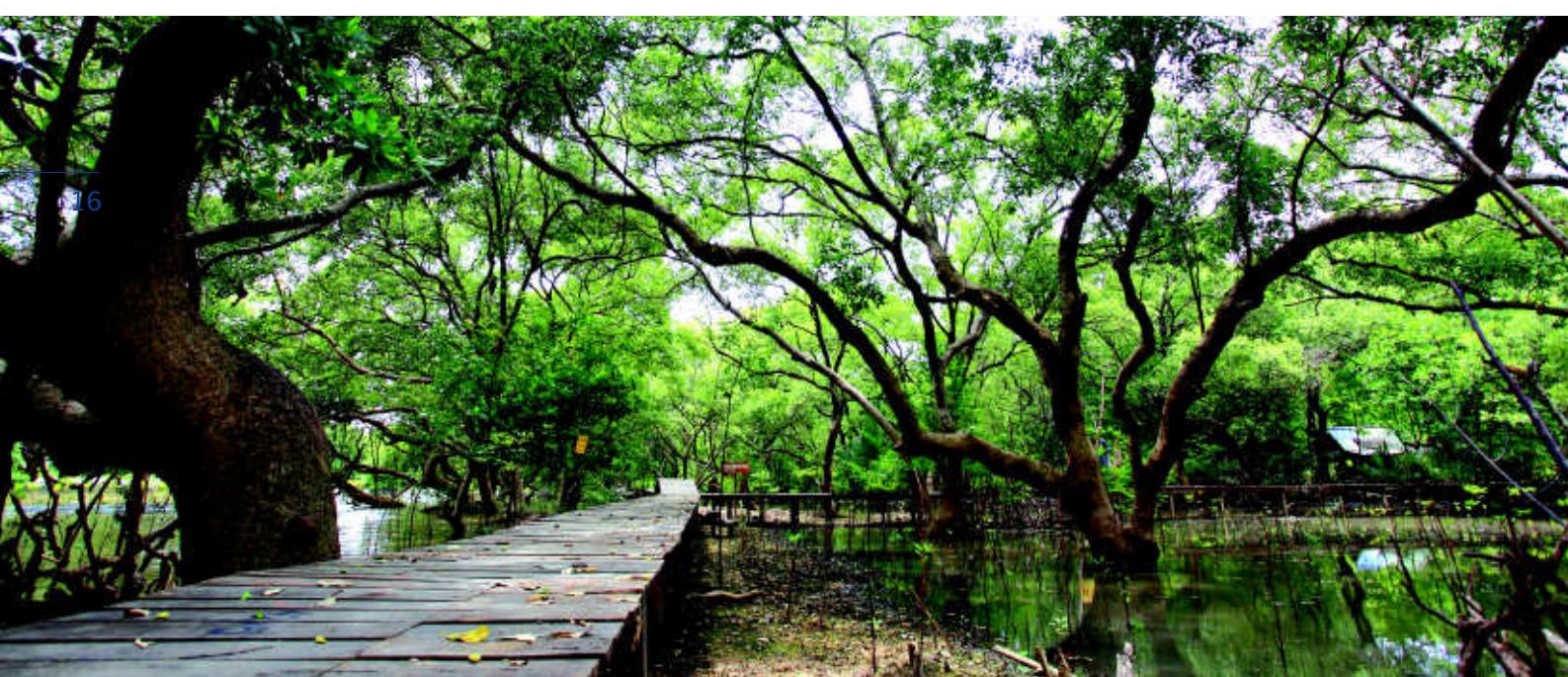
## สารจากคณะกรรมการ

ในปี 2553 ที่ผ่านมา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้ปรับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและยอดคลั่งกับสภาพภารณฑ์เศรษฐกิจโลก และเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มจะฟื้นตัวขึ้นจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจถดถอย เนื่องมาจากนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลในประเทศต่างๆ ทั่วโลก อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสนองต่อความต้องการของตลาดในปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังได้ปรับโครงสร้างการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพื่อลดขั้นตอน และต้นทุนในการปฏิบัติงาน ทำให้บริษัทฯ มีระบบงานที่มีคุณภาพสูงและพร้อมเข้าสู่การแข่งขันในระดับสากล ซึ่งผลการดำเนินงานที่โดดเด่นในปีที่ผ่านมา เป็นบทพิสูจน์ศักยภาพของบริษัทฯ ในภารกิจ “บริษัทปีต่อเรามีครบวงจรขั้นนำของเอเชียในปี 2557” ตามวิสัยทัศน์ที่กำหนด

### พัฒนาผลิตภัณฑ์ ก้าวสู่ผู้นำด้านนวัตกรรม

เพื่อเป็นการยกระดับความสามารถในการแข่งขัน และเป็นผู้ผลิตปีต่อเรามีขั้นนำ บริษัทฯ จึงได้ทุ่มเททรัพยากรเพื่อคิดค้นวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์จนกว่าให้เกิดนวัตกรรมใหม่ในผลิตภัณฑ์ที่ให้อัตราผลตอบแทนสูงเพื่อเพิ่มมูลค่าในเชิงเศรษฐกิจและศักยภาพในการแข่งขัน รวมทั้งนำทรัพยากรที่มีอยู่มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด อาทิ โครงการขยายกำลังการผลิตโพลิเมอร์ โครงการขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติก ABS และการวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้วัสดุดิบจากธรรมชาติตามมาตรฐานสากล ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ หลายผลิตภัณฑ์ เช่น ผลิตภัณฑ์ GREEN ABS ที่นำเขายางธรรมชาติตามมาเป็นส่วนผสมทดแทนการใช้ยางสังเคราะห์ในการผลิตเม็ดพลาสติก ABS ได้เป็นรายแรกของโลก และการสร้างผลิตภัณฑ์น้ำมันยางลดมลพิษ TDAE และ RAE เป็นต้น นวัตกรรมเหล่านี้นอกจากจะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม และลดการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศอีกด้วย นับได้ว่า ไออาร์พีซีได้ก้าวข้ามขีดจำกัดของการเป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติกพื้นฐานไปสู่การเป็นผู้นำทางนวัตกรรมด้านการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และยังตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและสังคมยุคใหม่





“...ปัจจัยความสำเร็จของบริษัทฯ  
ในวันนี้จึงมีใช่เพียงแค่การแสวงหา  
“มูลค่า” การธุรกิจ แต่ยังมุ่งมั่น  
ที่จะสร้าง “คุณค่า” ให้กับ  
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม  
ไปพร้อมกัน...”

#### พัฒนาบุคลากร ขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

เพื่อเตรียมความพร้อมในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ และรองรับการเติบโต ในอนาคต บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นพัฒนาศักยภาพองค์กรควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากร ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่าสูงสุด โดยได้ปรับปัจจุบันระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เป็น กฎธรรมและมีประสิทธิภาพ สนับสนุนให้พนักงานทุกระดับในองค์กรได้ใช้ความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ รวมถึงให้มีโอกาสเจริญก้าวหน้าทางสายอาชีพอย่างเท่าเทียม กัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งสร้างความผูกพันต่องค์กร ปลูกฝังจิตสำนึกราชานุภาพและ ความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับพนักงานทุกคน โดยเชื่อมั่นว่าจะเป็นปัจจัยที่จะนำพา องค์กรไปสู่ความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน

#### ใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อม พร้อมรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

การพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน เป็นภารกิจที่สำคัญมาก ไม่ใช่แค่การแสวงหา “มูลค่า” ทางธุรกิจ แต่ยังมุ่งมั่นที่จะสร้าง “คุณค่า” ให้กับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน ตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปะ ภารกิจ สถาบันธรรม และ สาธารณสุขอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการรักษ์สุ่มน้ำรายอย โครงการผลิตไวน้ำ และ ไฟฟ้าร่วมโดยใช้กำลังธรรมชาติเพื่อลดผลกระทบภาวะโลกร้อนและรักษาสิ่งแวดล้อม โครงการศูนย์ศึกษา ธรรมชาติ ตลอดจนกิจกรรมปีกเพื่อจัดการสภาพแวดล้อมในบริเวณรอบๆ เขตประกอบการ อุตสาหกรรมให้มีระบบนิเวศที่สมบูรณ์เป็นแหล่งเรียนรู้ทางธรรมชาติ รวมถึงการจัดตั้ง ศูนย์การเรียนรู้เครือข่ายชุมชน การมอบทุนการศึกษา และการบูรณะโบราณสถาน เป็นต้น ทั้งหมดนี้ล้วนเป็นการดำเนินโครงการที่สะท้อนถึงการมีส่วนร่วมและการ



ก้าวไปพร้อมกันของอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อม และชุมชน เพื่อให้ธุรกิจอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมอยู่ร่วมกันในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าเบื้องหลังความสำเร็จทั้งหลายของบริษัทฯ นั้น สามารถบรรลุผลได้ด้วยความร่วมมือของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยเฉพาะคณะกรรมการบริหารและกลุ่มพนักงานของบริษัทฯ ที่ได้ร่วมกันปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเทกำลังอย่างเต็มความสามารถ และพร้อมจะนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ดีกว่าเสมอ พร้อมกันนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานและกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีมาตลอด บริษัทฯ ขออภัยยืนว่าจะยึดมั่นในวิสัยทัศน์พันธกิจ และมุ่งมั่นบริหารงานด้วยจริยธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งสร้างคุณค่าทั้งทางธุรกิจและคุณค่าแก่สังคมให้เติบโตก้าวหน้าร่วมกันอย่างยั่งยืนตลอดไป



๖.๗✓

นายพิรบุตร ชูไชตีดาวงศ์

(นายبنอคุณ สิกธิพงศ์)  
ประธานกรรมการ  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

(นายไพรบุตร ชูไชตีดาวงศ์)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

## คณะกรรมการบริหาร



02 01 03

01 นายวนอุคun สีกธิพงษ์  
ประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการบริหาร

02 นายประเสริฐ บุญสิมพันธ์  
รองประธานกรรมการคนที่ 1  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน

03 นายอาเรย์ วงศ์อารยะ  
รองประธานกรรมการคนที่ 2  
กรรมการอิสระ



07

06

04

05

04 นายวิตรพงษ์ กว้างสุขสกิตย์

กรรมการ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

05 นายวุฒิสาร ตันไชย

กรรมการอิสระ

กรรมการบริหาร

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

06 นายพิชัย ชุบหวาน

กรรมการ

07 นายวีรพงษ์ รามากร

กรรมการอิสระ

## คณะกรรมการบริษัท



12 09 08 10 11

08 นายปรัชญา กิตตญาณ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

09 นางจันกีนา สิริแสงก้าวไชย  
กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10 นายสมหมาย โถัวคำชากรณ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

11 นายเลอศักดิ์ จุลเทส  
กรรมการ

12 นางสาวโซกาวดี เลิศมนัสสัย  
กรรมการ



17

14

13

15

16

13 นายเดชพงษ์ สุริธรรม  
กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการติดตามตรวจสอบ

14 ม.ร.ว.พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัฒน์  
กรรมการอิสระ  
กรรมการติดตามตรวจสอบ

15 นางพันธ์กิจ พยัคฆ์ สุรกิตติ  
กรรมการอิสระ  
กรรมการติดตามตรวจสอบ

16 นายอุดมยุทธ ศรีรัตนย์-วงศ์  
กรรมการอิสระ

17 นายไพรินทร์ ชูโชติตาวงศ์  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

## ประวัติกรรมการ

### 1. นายณอคุณ สิกธิพงศ์

ประธานคณะกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร

ประวัติการศึกษา	ประวัติการทำงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (วศ.บ.) เครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>M.Sc. (Mechanical Engineering), Oregon State University, USA</li> <li>Ph.D. (Mechanical Engineering), Oregon State University, USA</li> <li>หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปปช.) รุ่นที่ 47</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 4</li> </ul>	<p>ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานคณะกรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และภารกัลล์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)</li> <li>รองปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน</li> </ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 21/2552</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<p>ม.ค. 2551 - ธ.ค. 2553</p> <p>2546 - 2553</p>

### 2. นายประเสริฐ บุญสันพันธ์

รองประธานกรรมการคนที่ 1 / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประวัติการศึกษา	ประวัติการทำงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA.), Utah State University, USA</li> <li>ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี</li> <li>หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปปช. 4010) รุ่นที่ 10</li> <li>Certificate in Advanced Management Program Harvard Business School, USA</li> <li>หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 6</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 3/2549</li> </ul>	<p>เม.ย. 2549 - ปัจจุบัน</p> <p>เม.ย. 2552 - ปัจจุบัน</p> <p>2546 - ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานคณะกรรมการคนที่ 1 ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ บริษัท ไทย เอ บี เอส จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ บริษัท ไทยอยล์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และภารกัลล์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 26/2547</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	



### 3. นายอาเรย์ วงศ์อารยะ รองประธานกรรมการคนที่ 2 / กรรมการอิสระ

#### ประวัติการศึกษา

- รัฐศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science (Community Development) University of Philippines.
- Master of Science (Public Administration) University of Missouri, USA
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่นที่ 27

#### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการ คนที่ 2 / กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
เม.ย. 2549 - ต.ค. 2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมบีโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
ต.ค. 2549 - ต.ค. 2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย กระทรวงมหาดไทย</li> </ul>
มิ.ย. 2548 - เม.ย. 2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาคณะกรรมการผู้ชี้บริหารแผนพื้นฟูกิจการ บริษัท อุตสาหกรรมบีโตรเคมีกัลไทย จำกัด (มหาชน)</li> <li>ที่ปรึกษาทางการเมืองการปักธงชัย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา</li> <li>ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข</li> </ul>

มิ.ย. 2548 - เม.ย. 2549

- ที่ปรึกษาวัสดุนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ประธานมูลนิธิ สวนสมเด็จพระศรีนครินทร์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- รองประธาน มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระศรีนครินทร์ (พอ.สห.)
- นายกสภา มหาวิทยาลัยราชภัฏ พระนครศรีอยุธยา
- อุปนายกสภา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมการราชวิเชียร品格
- อุปนายกสภา วิทยาลัยอิสลามยะลา
- ที่ปรึกษาอาวุโส สถาบันชาติ สภากาชาดไทย
- รองประธานคณะกรรมการอิสระ เพื่ออำนวยความยุติธรรมและส่งเสริมเสวีภาคในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ สำนักนายกรัฐมนตรี
- คณะกรรมการกฤษฎีกานะที่ 1 (การเมือง การปกครอง) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ประธานกรรมการ บริษัท ตรังชัวร์ จำกัด
- รองประธานกรรมการ บริษัท บاجา แห่งประเทศไทย จำกัด

### 4. นายกิตติรงค์ กว้างสุขสกิตย์

กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ประวัติการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.Eng. (Industrial Engineering) Lamar University, Texas, USA
- Dr.Eng. (Industrial Engineering) Lamar University, Texas, USA
- Stanford Executive Program, Stanford University, USA
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.) รุ่นที่ 12

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 42/2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 9/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2552 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท พีที โอเน็ตอร์เนชั่นแนล จำกัด</li> </ul>
มี.ค. 2551 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท บางกอกอินดัสเตรียลแก๊ส จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิต บีโตรเลียม จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2547 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท พีที ยูทิลิตี้ จำกัด</li> </ul>

## ประวัติกรรมการ

2547 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>	2549 - 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด</li> </ul>
2546 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายกสมาคม สมาคมก้าชธรรมชาติสำหรับยานยนต์ไทย</li> </ul>	2548 - 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท พีที โอลิเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด</li> </ul>
2551 - 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	2547 - ก.ย. 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท พีที โอลิเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด</li> </ul>
2551 - ก.ย. 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์จี้ คอมเพล็กซ์ จำกัด</li> </ul>	2547 - 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>
2550 - ก.ย. 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.จำหน่ายก้าชธรรมชาติ จำกัด</li> </ul>	2546 - 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจ ปิโตรเลียมขั้นต้นและก้าชธรรมชาติ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2549 - 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท เอเชอมี โอลิเมอร์ จำกัด</li> </ul>		

## 5. นายวุฒิสาร ตันไชย

กรรมการอสังหาริมทรัพย์ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประวัติการศึกษา	ประวัติการทำงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ว.บ.) มหาวิทยาลัยขอนแก่น</li> <li>พัฒนบริหารศาสตร์บัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ (พ.บ.ม.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>Master of Policy Science (M.P.S.) International Program, Saitama University, Japan</li> <li>ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน คณะกรรมการติดตามมาตรฐานคุณภาพ มาตรฐานบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ุฒนบัตรหลักสูตรกำกับดูแลกิจกรรมสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 1</li> </ul>	<p>ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอสังหาริมทรัพย์ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul> <p>ตำแหน่งอื่นๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รองเลขานุการ สถาบันพระปักเกล้า</li> <li>รองศาสตราจารย์ระดับ 9 คณะกรรมการติดตามมาตรฐานคุณภาพ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>กรรมการสภา สถาบันศึกษาแห่งชาติ</li> <li>กรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา</li> <li>ที่ปรึกษา คณะกรรมการสวัสดิการสังคม</li> <li>ที่ปรึกษา คณะกรรมการภาระรายอื่นๆ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</li> </ul>

## 6. นายพิชัย ชุบหวชร

กรรมการ

ประวัติการศึกษา	การอบรมหลักสูตรกรรมการ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Indiana University of Pennsylvania, USA</li> <li>ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาบัตรชุดภูมิปัญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารการเงิน มหาวิทยาลัยมหาสารคาม</li> <li>หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ป.ร.) รุ่นที่ 13</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 5</li> </ul>	<p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 49/2549</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 110/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul> <p>ประวัติการทำงาน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <p>2553 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอกงานอล จำกัด</li> </ul>



ม.ย. 2552 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2551 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด
2551 - ปัจจุบัน	• กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภา มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
2548 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	• กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
	• อุปนายิกและประธานคณะกรรมการ วิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร สภาพัฒนาชีพบัญชี
2547 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ไทยสูบเบส จำกัด (มหาชน)
2544 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิต ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2543 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ เพาเวอร์ จำกัด
	2541 - ปัจจุบัน
	• กรรมการ บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	2550 - ม.ย. 2552
	• กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
	2548 - มี.ย. 2552
	• กรรมการ บริษัท เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
	2547 - 2549
	• กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
	2546 - 2551
	• กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2546 - 2552
	• ประธานอนุกรรมการบริหารกองกลางทุน กองทุนประกันสังคม
	2544 - 2552
	• ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
	2543 - ก.ค. 2552
	• กรรมการ บริษัท ห้องสูบปิโตรเลียมไทย จำกัด
	2539 - พ.ค. 2552
	• กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)

## 7. นายวีรพงษ์ รามากุร

กรรมการอิสระ

### ประวัติการศึกษา

- รัฐศาสตรบัณฑิตเกียรตินิยมอันดับหนึ่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา
- ดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา
- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเว็บสเตอร์ เทียนหลุยส์ สหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 43/2547  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประวัติการทำงาน

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| เม.ย. 2549 - ปัจจุบัน | • กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)                     |
| ส.ค. 2548 - ปัจจุบัน  | • ประธาน บริษัท พีนันชา จำกัด (มหาชน)                              |
| มิ.ย. 2547 - ปัจจุบัน | • นายนอกสมาม สมาคมไทย-ลาวเพื่อมิตรภาพ<br>(กรุงเทพมหานครต่างประเทศ) |
| 2538 - ปัจจุบัน       | • ประธานกรรมการบริหาร<br>บริษัท ดีบเบล้อ (1991) จำกัด (มหาชน)      |
| พ.ค. 2537 - ปัจจุบัน  | • ประธานกรรมการ<br>บริษัท ทางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)             |

## 8. นายปรัชญา กิตติวัฒน์

กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการก่อตัว

### ประวัติการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.S. (Civil Engineering), Stanford University, USA
- Ph.D. (Civil Engineering), University of Texas at Austin, USA

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 14/2545  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประวัติการทำงาน

- |                 |   |
|-----------------|---|
| 2549 - ปัจจุบัน | • กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี<br>บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  |
| 2551 - ปัจจุบัน | • ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ<br>กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นปลาย และ<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจน้ำมัน<br>บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) |
| 2550 - ปัจจุบัน | • กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น<br>จำกัด (มหาชน)  |
| 2549 - ปัจจุบัน | • ประธานกรรมการ<br>บริษัท เอเชอเร็นซ์ โปรดิเมอร์ จำกัด  |

## ประวัติกรรมการ

2548 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)	2547 - 2550	• กรรมการ บริษัท โกรกัลน้ำมันร้อย จำกัด (มหาชน)
2547 - ปัจจุบัน	• กรรมการ บริษัท ไทยอยล์ จำกัด (มหาชน)	2547 - 2552	• ประธานกรรมการ บริษัท อัลลาราเอนซ์ รีไฟฟ์นิ่ง จำกัด
2548 - 2550	• กรรมการ บริษัท อรเมเด็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	2544 - 2551	• กรรมการ บริษัท สตาร์บีโอดิรเลียม รีไฟฟ์นิ่ง จำกัด
2547- 2550	• รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)		

### 9. หางานกินงาน สิริแสงกัปตัน

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประวัติการศึกษา	ประวัติการทำงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>บัญชีมหบันน์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>The Management Development Programs สถาบันบัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Advanced Management Program, Havard Business School, USA</li> <li>นักบริหารระดับสูงหลักสูตรที่ 1 (นบส. 1) รุ่นที่ 29 / ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง รุ่นที่ 19 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.</li> <li>หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 43</li> <li>Leading High-Impact Team, Kellogg School of Management, USA</li> <li>Advance Management Program, INSEAD, Fontainebleau, France</li> <li>หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 2</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 8</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ม.ย. 2550 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> <li>มิ.ย. 2552 - ปัจจุบัน รองประธาน สถาบันโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> <li>ธ.ค. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยแลนด์ พาร์คเจด คาวด์ จำกัด</li> <li>พ.ย. 2551 - พ.ย. 2553 ประธานกรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง</li> <li>ส.ค. 2551 - ก.ย. 2553 ที่ปรึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีสาร กรมสรรพากร</li> <li>เม.ย. 2551 - ส.ค. 2551 • เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน กรมสรรพากร</li> <li>ต.ค. 2550 - เม.ย. 2551 รองปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง</li> <li>ก.ย. 2548 - พ.ย. 2551 กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง</li> <li>มิ.ย. 2547 - ก.ย. 2550 ที่ปรึกษา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยีสาร กรมสรรพากร</li> <li>พ.ย. 2546 - มิ.ย. 2551 กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์ นครหลวงไทย จำกัด</li> </ul>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 22/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	



## 10. นายสมหมาย โค้วคชาภรณ์

กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประวัติการศึกษา	ประวัติการทำงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Business Administration, University of The East, Philippines.</li> <li>Master of Business Administration, Long Island University, New York, USA</li> </ul>	<b>ปัจจุบัน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4/2548</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 27/2546 และ รุ่นที่ 1/2548</li> <li>หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 5/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<b>ปัจจุบัน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ปตท.สำราญและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
	<b>2551 - ปัจจุบัน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ไทยลู้บเบส จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
	<b>2547 - ปัจจุบัน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท วังทอง ก๊อป จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
	<b>2551</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ปตท.อ่อนโน้มติกส์และภารกัลล์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
	<b>2539 - 2551</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รองผู้อำนวยการ องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ</li> </ul>

## 11. นายเลอศักดิ์ จุลเทพ

กรรมการ

ประวัติการศึกษา	ประวัติการทำงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี พาณิชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ป.ร.) รุ่นที่ 17/2547</li> <li>Mini MBA รุ่นที่ 2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>Management Development Program for Middle Manager ของ Standard Chartered ประเทศไทย</li> <li>คุณบัตรโควตากิจการพัฒนาผู้นำบริหารอนาคตและสถาบันการเงิน สมาคมสถาบันการศึกษาการอนาคตและสภากาชาดไทย</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 9</li> </ul>	<b>ปัจจุบัน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> <li>ผู้อำนวยการ ธนาคารออมสิน</li> </ul>
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<b>เม.ย. 2552 - ปัจจุบัน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท บริษัท เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
	<b>ต.ค. 2551 - ปัจจุบัน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท บริษัท แอดวานซ์ ออฟโรด จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
	<b>ก.ค. 2551 - ปัจจุบัน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท บริษัท สยามชิดี้ประกันภัย จำกัด</li> </ul>
	<b>2551</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านลูกค้าธุรกิจ บริษัท ธนาคารกรุงหลวงไทย จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
	<b>2550 - 2551</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านลูกค้าธุรกิจ และปฏิบัติการ บริษัท ธนาคารกรุงหลวงไทย จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
	<b>ก.พ. 2549 - ต.ค. 2551</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ ออฟโรด จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
	<b>2548 - 2550</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชูสิ บริษัท ธนาคารกรุงหลวงไทย จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
	<b>ม.ค. 2545 - ก.ค. 2551</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สยามชิดี้ประกันภัย จำกัด</li> </ul>

## ประวัติกรรมการ

### 12. นางสาวโสภาวดี เอิศมนัสสัย

กรรมการ

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี พัฒนศึกษาศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท พัฒนศึกษาศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- The Wharton Advanced Management Program,  
University of Pennsylvania, USA

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 8/2553
- หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 6/2553
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 2/2543
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 27/2552  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประวัติการทำงาน

##### ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท รอยัล ปอร์ชเลน จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด
- เลขานุการและเลขานุการ สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- อุปนายิก สมาคมนักวางแผนการเงินไทย
- กรรมการบริหารโครงการปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA) คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- กรรมการกลาง มูลนิธิสถาบันบริเต็ พนมยงค์
- เลขานุการ มูลนิธิสถาบารจากาย์สังเวียน อินทร์วิชัย
- อุปนายิก สมาคมนักศึกษาเก่าพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หัวรับผิดชอบ สมาคมมธรรมศาสตร์

### 13. นายเชิดพงษ์ สรีวชช

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ประวัติการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.A.Economics Georgetown University, USA
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (บปภ.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (บปส.) รุ่นที่ 13 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 27/2552
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 104/2551
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 13/2547
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 10/2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2553 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ตูรอน จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2552 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เงินทุนแม็คดาวน์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ บริษัท เอเวอร์กรีน พลัส จำกัด</li> </ul>
2545 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ไทยอยล์เพาเวอร์ จำกัด</li> </ul>
2549 - 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสร้างฯ</li> <li>บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)</li> </ul>

2548 - 2551

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตบิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2548 - 2550

- ประธานกรรมการ  
บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)

2547 - 2551

- ประธานกรรมการ

2546 - 2550

- บริษัท ไทยอยล์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไฮลติ้ง จำกัด (มหาชน)

2545 - 2549

- ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- ปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน

### 14. ม.ร.อ.พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัตน์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

#### ประวัติการศึกษา

- B.S. (Computer Science) Southeast Missouri University, USA
- M.S. (Industrial Management) University of Central Missouri, USA
- M.P.A. (Public Policy and Management) Harvard University, USA
- หลักสูตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงของภาครัฐ รุ่นที่ 9 สำนักงาน ก.พ. และ NECTEC

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 5/2548
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 15/2547
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 44/2547  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตบิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

2550 - 2553

- รองศาสตราจารย์ประจำสาขาวิชาบริหาร  
อุตสาหการและปฏิบัติการ คณะพาณิชยศาสตร์  
และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- คณบดีวิทยาลัยนักกรรม  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## ประวัติกรรมการ

### 15. นางพันธ์กิจ สรกิลก

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

ประวัติการศึกษา	ประวัติการทำงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>M.A. (Business Administration), Fort Hays Kansas State College, USA</li> <li>หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40</li> </ul>	<p>ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
<p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 27/2552</li> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 5/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<p>ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการฯ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด</li> </ul>
	<p>ม.ค. 2550 - ก.ย. 2551</p> <p>ม.ค. 2549 - 2550</p> <p>2548 - ม.ค. 2550</p> <p>2547 - 2551</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการและกรรมการสรรหา บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)</li> <li>รองปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง</li> <li>กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>

### 16. นายอุลยุทธ หิรันยะวงศ์

กรรมการอิสระ

ประวัติการศึกษา	ประวัติการทำงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>	<p>ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
<p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	<p>ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ การประปานครหลวง</li> <li>กรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร</li> </ul>
	<p>เม.ย. 2551 - ต.ค. 2553</p> <p>2549 - 2551</p> <p>2547 - 2549</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)</li> <li>ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี</li> <li>รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี</li> </ul>



## 17. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร

กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่

### ประวัติการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มหาบัณฑิต วิศวกรรมศาสตร์ Tokyo Inst. of Tech., Japan
- ดุษฎีบัณฑิต วิศวกรรมศาสตร์ Tokyo Inst. of Tech., Japan

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 51/2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 24/2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 14/2547  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
ก.ค. 2552 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท พีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด</li> </ul>
ก.ค. 2549 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท พีที อาซาชี เคมีคอล จำกัด</li> </ul>
2547 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร ศูนย์นานาเทคโนโลยีแห่งชาติ (NANOTEC) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แห่งชาติ</li> </ul>
2544 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร วิทยาลัยปิโตรเลียมและบิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
2539 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แห่งชาติ</li> </ul>
2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2551 - พ.ค. 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท พีที เมนเทนเนอร์ แอนด์ เอนจิเนียริ่ง จำกัด</li> </ul>
2551 - 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท สถาบันปิโตรเลียม รีไฟน์ริ่ง จำกัด</li> </ul>
2549 - เม.ย. 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท พีที ฟีโนล จำกัด</li> </ul>
ก.ค. 2549 - ก.ย. 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีที อาซาชี เคมีคอล จำกัด</li> </ul>
2549 - 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท พีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด</li> </ul>
2548 - 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท เอชเอ็มซี บลลีเมอร์ จำกัด</li> </ul>
ก.ย. 2548 - มิ.ย. 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท พีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด</li> </ul>

## คณะผู้บริหารบริษัท



04    02    01    03

**01 นายอธิคม เติบศรี**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายแผนธุรกิจ่องค์กร  
ธุรกิจการองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มธุรกิจท่าเรือและบริหารจัดการทรัพย์สิน

**02 นายบันกชัย ประภาวิณณ์เวช**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายพาณิชย์ก้าวและการตลาด

**03 นายสหัสสชัย พานิชย์พงศ์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
กลุ่มธุรกิจปีโตรเคมีและการกลั่น

**04 นายมาโนดย สุราพร**  
ธุรกิจการองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบุคคลและบริหาร  
ก่อปรึกษาทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลสำนักกฎหมาย



05

06

05 นายบรรลือ อินกาติศย  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายบัญชีและการเงิน  
(เกษียณ 1 ม.ค. 2554)

06 นายวิรัตน์ เอื้องฤทธิ์  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายบัญชีและการเงิน

## คณะผู้บริหารบริษัท



11

07

08

09

10

07 นางสาวอรวรรณ สีลารักษ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบัญชี

08 นางสาวไตรกิพย์ ศิวงศกฤห์กุล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานการเงิน  
(ลาອอท 15 ม.ค. 2554)

09 นายไกรสก์ อุบกุลอุกิยวงศ์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบุคคล

10 นายก้อน รุ่งสว่าง  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานการตลาด

11 นายชาญศักดิ์ ตระบุษก์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานแผน



14 12 13 15 16

12 นางศรีสุดา สุรเลิศรังสรรค์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานบริหารและก่อซื้อ

13 นางสุมณฑ์ วงศ์สิริ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานกิจการองค์กร

14 นายชลธ ภาณุตระกูล  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานท่าเรือ

15 นายประเวศ อัศวดากร  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานพัฒนาธุรกิจ

16 นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์กุวงดล  
รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานวางแผนจัดทำและก้าวต่อไป

## គណៈដៃប្រាក់នាមពេលរដ្ឋមន្ត្រី



19

18

17

21

20

**17 លោកស្រី វិច្ឆិកាសារុប**  
ជ្រើសរើសក្រសួងការងារជាជាទុការិយាល័យ  
សាយការណ៍ 1

**18 លោកស្រី សិវាបិជ្ជរាជាណ**  
ទំនាក់ទំនងក្រសួងការងារជាជាជាទុការិយាល័យ  
សាយការណ៍ 2

**19 លោកស្រី ស៊ិរិយាគរ៉ូនុយ**  
ជ្រើសរើសក្រសួងការងារជាជាជាទុការិយាល័យ  
សាយការណ៍ 3

**20 លោកស្រី នាមពេលរដ្ឋមន្ត្រី**  
ទំនាក់ទំនងក្រសួងការងារជាជាជាទុការិយាល័យ  
សាយការណ៍ 4

**21 លោកស្រី ស៊ិរិយាគរ៉ូនុយ**  
ជ្រើសរើសក្រសួងការងារជាជាជាទុការិយាល័យ  
សាយការណ៍ 5



26 25 22 23 24

**22 นายประภีป วัฒนาครรโจนะ**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่

**23 นายวสันต์ เสรีสงแสง**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่

**24 นายวิชิต พิทยานนก**

รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่

**25 นางจิตรา ดาวระ**

ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่  
สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่

**26 พลเรือโท สัญชัย ปานเย็น**

ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่  
สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่

## ประวัติผู้บริหาร

### 1. นายอธิคม เติบศรี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผนธุรกิจองค์กร  
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจท่าเรือและบริหารจัดการทรัพย์สิน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีด้านบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี (วิชาเอก บัญชีด้านทุนและ การบริหารการเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ สาขากำกับและการค้าระหว่างประเทศ เกียรตินิยมระดับ High Distinction, Armstrong University, USA
- Doctoral Course in Human Resources Management and Managerial Economics, Golden Gate University, USA
- Executive Education Program, Harvard Business School, Harvard University, USA

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 125/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประวัติการทำงาน

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| ม.ย. 2552 - ปัจจุบัน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>  |
| ม.ค. 2553 - ปัจจุบัน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจท่าเรือและบริหารจัดการทรัพย์สิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>                          |
| ก.ค. 2552 - ปัจจุบัน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ไทย เอ บี เอส จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี ไฟล์ออล จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด</li> </ul> |
| ส.ค. 2552 - ปัจจุบัน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท อะยองอะเซ็ททีลีน จำกัด</li> </ul>   |
| ต.ค. 2552 - ปัจจุบัน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด</li> </ul>  |
| ธ.ค. 2550 - พ.ค. 2552 | <ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนพานิชย์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท ปตท.อะโรมेटิกส์และภารกัลลั่น จำกัด (มหาชน)</li> </ul>                                  |
| 2551 - 2552           | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท พีที ไอซีที โซลูชันส์ จำกัด</li> </ul>  |
| 2547 - 2552           | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท พีที ฟินอล จำกัด</li> </ul>   |
| 2545 - 2550           | <ul style="list-style-type: none"> <li>รองผู้จัดการใหญ่แผนธุรกิจและกำกับ บริษัท อะโรมेटิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</li> </ul>  |

### 2. นายนันทชัย ประภาตันบุรี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์กิจและการตลาด

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรภาษาบริหารศรีราชาธิคุณิกิจสาขาวิชาระดับบัณฑิตศึกษา สถาบันพระปกเกล้า
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิริมหาทิร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 125/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประวัติการทำงาน

- |                      |   |
|----------------------|---|
| ก.ค. 2552 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชย์กิจและกำกับตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul> |
| 2551 - ม.ย. 2552     | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ปฏิบัติการคลัง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> </ul>               |
| 2549 - 2551          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จัดทำและจัดส่งปิโตรเลียม บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> </ul>    |
| 2548 - 2549          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการคลัง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> </ul>              |



### 3. นายสหัสชัย พานิชย์พงศ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจป๊อตเตอร์คเมและกลับลับ

#### ประวัติการศึกษา

- วศ.บ. (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.Eng. (Mechanical) Lamar University, Beaumont, Texas, USA

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2549
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 14/2547  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประวัติการทำงาน

ม.ค. 2553 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจป๊อตเตอร์คเมและกลับลับ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
มี.ค. 2552 - ม.ค. 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายปฏิบัติการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2549 - 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาชูโธ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2547 - 2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยโอเลฟินส์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>

### 4. นายมนต์ยศ สุราوض

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบุคคลและบริหาร กีร์กษาทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลสำนักกฎหมาย

#### ประวัติการศึกษา

- นิติศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 134/2553  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประวัติการทำงาน

มิ.ย. 2552 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบุคคลและบริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
มี.ค. 2551 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลสำนักกฎหมาย บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>

### 5. นายบรรลือ อันกาดิศัย

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน

#### ประวัติการศึกษา

- B.Sc., Massachusetts Institute of Technology
- M.B.A., University of Chicago Business School
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปจช.4515) รุ่นที่ 15
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 9/2544  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประวัติการทำงาน

2549 - ม.ค. 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2549 - 2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด</li> </ul>
2541 - 2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนกิจกรรมทางธุรกิจ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>

## ประวัติผู้บริหาร

### 6. นายวิรัตน์ เอื้อบุนนาค

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA, The Pennsylvania State University, USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 4

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 8/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1/2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

#### ประวัติการทำงาน

- |                      |  |
|----------------------|--|
| ก.พ. 2554 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>   |
| ปัจจุบัน             | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิดเมือง และการถั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> </ul>   |
| 2552 - ม.ค. 2554     | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ไทยอยล์ เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด</li> </ul>   |
| 2550 - ก.พ. 2554     | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ไทยอยล์ เอทานอล จำกัด</li> </ul>   |
| 2548 - 2552          | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท แม่สอดพลังงานสหอาด จำกัด</li> <li>กรรมการ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด</li> <li>รองกรรมการอำนวยการด้านการเงิน บริษัท ไทยอยล์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul> |
|                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท พีที ไอร์ท โซลูชั่นส์ จำกัด</li> <li>ผู้ช่วยกรรมการอำนวยการ-ด้านการเงิน บริษัท ไทยอยล์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>  |

### 7. นางสาวอรุณรณ ลีลาวรรณี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชีด้านทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท พานิชยศาสตร์ สาขาวิชาจัดการทั่วไป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการทำงาน

- |                      |   |
|----------------------|---|
| ม.ค. 2552 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul> |
| 2546 - 2551          | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</li> </ul>                            |

### 8. นางสาวไตรกิทย์ ศิวงศฤณ์กุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชาการเงินการธนาคาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินครศินธร แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่น 9

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 31/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย



### ประวัติการทำงาน

ม.ย. 2552 - ม.ค. 2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชูปเปอร์บล็อก จำกัด (มหาชน)</li> <li>กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท พี พลัส พี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
ม.ค. 2551 - ม.ย. 2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษาด้านการบริหารด้านทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>
2550 - 2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนและพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>

2549 - ก.ย. 2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบัญชีและการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2548 - ม.ค. 2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ บริษัท เมืองไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2546 - เม.ย. 2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>คณะกรรมการสายงานการเงิน ของคณะกรรมการบริหารแผนพื้นที่กิจการ บริษัท อุดสาหกรรมบิตรเคมีภัณฑ์ไทย จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
2546 - 2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษา กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา ระบบสถาบันการเงิน</li> </ul>

### 9. นายไกรสิกธ์ อุนุกูลอุกัยวงศ์ <sup>1)</sup>

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบุคคล

#### ประวัติการศึกษา

- รัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

#### ประวัติการทำงาน

- |                      |   |
|----------------------|---|
| ม.ค. 2553 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบุคคล<br/>บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul> |
|----------------------|---|

### 10. นายก้อง รุ่งสว่าง <sup>1)</sup>

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยม)
- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีโลหะและเอือเรียม
- ปริญญาโท สาขาวิชาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินครินทร์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Hawaii (UH), USA
- การได้รับการต้ามการตลาดสมัยใหม่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advance Senior Executive Program (ASEP)  
Kellogg School of Business Administration
- TrailBlazer (Leadership) Program, London Business School (LBS)
- Washington Campus Program (Government training),  
Georgetown, Washington DC
- โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 30/2546  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประวัติการทำงาน

- |                      |   |
|----------------------|---|
| ม.ค. 2553 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด<br/>บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul> |
|----------------------|---|

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

## ประวัติผู้บริหาร

### 11. นายชาลศิลป์ ตรีบุษก์<sup>1)</sup>

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาลัยการท่องเที่ยว (วทอ.) รุ่นที่ 35/2549
- หลักสูตร Senior Executive Program รุ่นที่ 20 (SEP-20) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 1 กรมกิจการพลเรือนท่าอากาศยาน
- PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, USA
- Advance Senior Executive Program (ASEP), Class 5 KELLOGG & SASIN, Chicago, USA

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 85/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประวัติการทำงาน

- |                      |  |
|----------------------|--|
| ม.ย. 2552 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>                           |
| พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทย เอ มี เอส จำกัด</li> <li>ผู้จัดการใหญ่ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด</li> </ul> |

### 12. นางศรีสุดา สุรเลิศรังสรรค์<sup>1)</sup>

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารและจัดซื้อ

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท (EMBA) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการทำงาน

- |                       |  |
|-----------------------|--|
| ม.ย. 2552 - ปัจจุบัน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารและจัดซื้อ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul> |
| เม.ย. 2551 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด</li> </ul>   |

### 13. นางสุมณฑ์ รังคสีร<sup>1)</sup>

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร

#### ประวัติการศึกษา

- พัฒนาบริหารศาสตร์บัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- วัสดุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการทำงาน

- |                      |  |
|----------------------|--|
| ม.ย. 2553 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกิจการองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul> |
|----------------------|--|

### 14. นายชลอ ภาณุธรากุล<sup>1)</sup>

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับ

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาวิชาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการทำงาน

- |                      |   |
|----------------------|---|
| ม.ค. 2553 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานท่าเรือ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul> |
|----------------------|---|

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 61/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.



## 15. นายประเวศ อัศวดากร<sup>1)</sup>

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ

<b>ประวัติการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ปริญญาตรี Chemical Engineering University of Tokyo</li> <li>• ปริญญาโท Chemical Energy Engineering University of Tokyo</li> </ul>	<b>ประวัติการทำงาน</b> ม.ค. 2553 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
---	---

## 16. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล<sup>1)</sup>

รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนด้านหาแหล่งทุน

<b>ประวัติการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>• บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเคเชียน</li> <li>• NIDA/WHARTON-Executive Leadership Program</li> </ul>	<b>ประวัติการทำงาน</b> พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนด้านหาแหล่งทุนและค่าวัตถุใน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> <li>• รักษาการผู้จัดการสำนักกิจจัยและพัฒนา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
--	---

## 17. นายกฤษฎี วัฒนากร<sup>1)</sup>

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ 1

<b>ประวัติการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมี เทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• หลักสูตร Senior Executive Program (SEP)</li> <li>สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศิลป์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	<b>ประวัติการทำงาน</b> พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ 1 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
--	--

## 18. นายวรุณี ศิวงศ์ราษฎร์<sup>1)</sup>

รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ 2

<b>ประวัติการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์</li> <li>• Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	<b>ประวัติการทำงาน</b> พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ 2 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
--	--

## 19. นายพงศ์ประพันธ์ สูตเกว้วตนบ ์<sup>1)</sup>

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ 3

<b>ประวัติการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• วิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาเคมี มหาวิทยาลัยขอนแก่น</li> <li>• Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ผู้บริหารระดับสูงในยุคโลกาภิวัตน์ ปี 2552</li> <li>สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง</li> </ul>	<b>ประวัติการทำงาน</b> พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน <ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ 3 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
--	--

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

## ประวัติผู้บริหาร

### 20. นายชัยฤทธิ์ ราชินดา<sup>1)</sup>

รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ 4

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี อุตสาหกรรมศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการทำงาน

พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน

- รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ 4  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

### 21. นายณัฐพงศ์ พรประยุทธ<sup>1)</sup>

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารจัดการทรัพย์สิน

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชี (ด้านทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)  
(นโยบายสาธารณะการบริการโครงสร้าง)
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP)  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศิลป์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการทำงาน

มิ.ย. 2553 - ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารจัดการทรัพย์สิน  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

### 22. นายประภกป วัฒนาครีโรนาน<sup>1)</sup>

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### ประวัติการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้บริหารระดับสูงในยุคโลกาภิวัตน์ ปี 2552  
สถาบันนวัตกรรมนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (Ex-PSM5)

#### ประวัติการทำงาน

พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

### 23. นายวสันต์ เสรีสังແສງ<sup>1)</sup>

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล The National ChengKung University, Taiwan
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

#### ประวัติการทำงาน

พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : <sup>1)</sup> ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.



## 24. นายวิชต พิทยานนท์<sup>1</sup>

รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประวัติการศึกษา	ประวัติการทำงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาโท สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 24 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	<p>พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> <li>ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด</li> </ul>

## 25. นางจิตรา ดาวระ<sup>1</sup>

ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประวัติการศึกษา	ประวัติการทำงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>พันธุ์นิชยาสต์การบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 12/2541 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	<p>พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
<p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	

## 26 พลเรือโท สัญชัย ปานเย็น<sup>1</sup>

ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประวัติการศึกษา	ประวัติการทำงาน
<ul style="list-style-type: none"> <li>วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	<p>พ.ย. 2553 - ปัจจุบัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นผู้บริหารตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.

## รายงานการประเมินผลการดำเนินงานตามภาระประจำปี

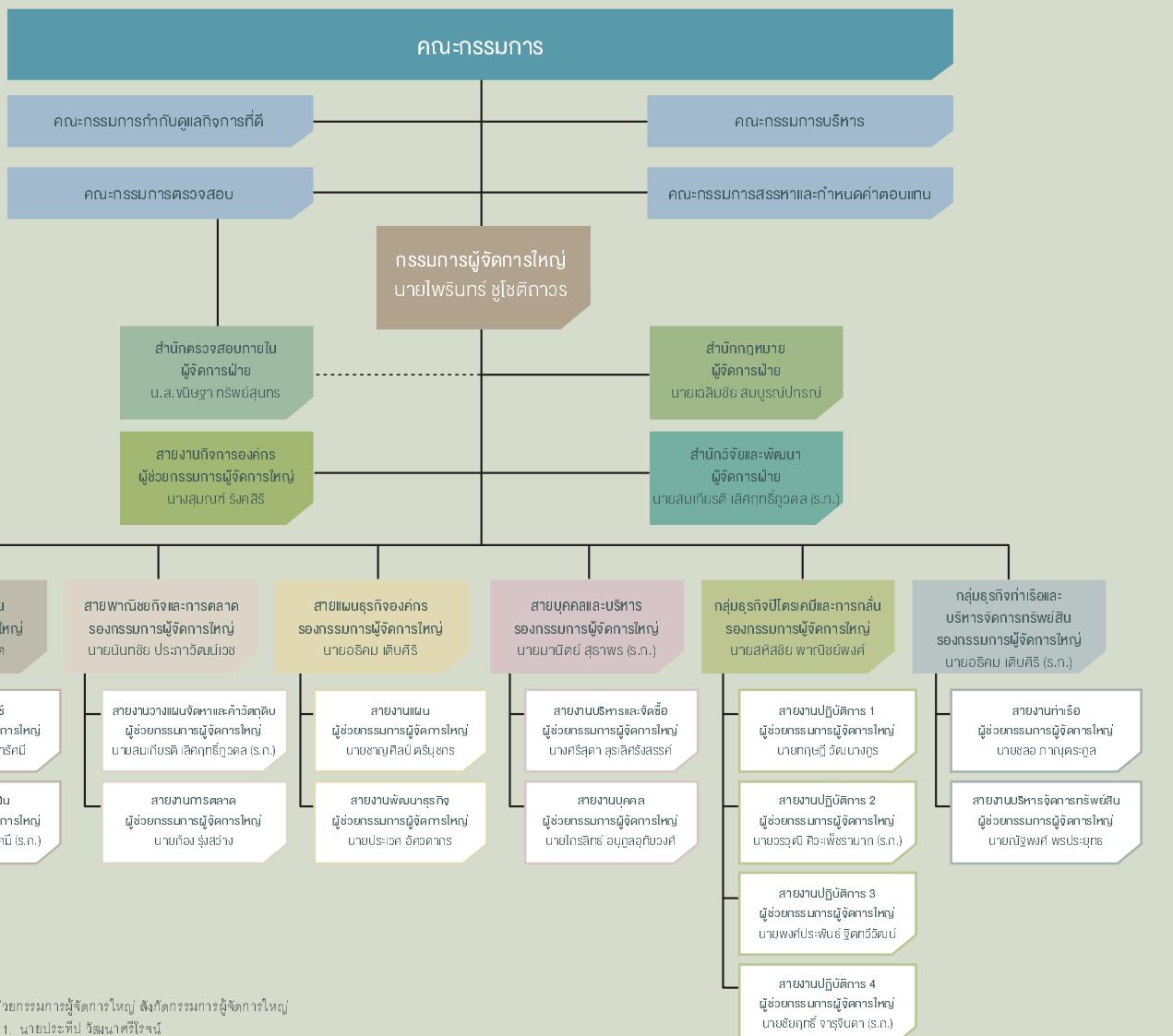
รายชื่อผู้บริหาร																																																				
รายชื่อเบร์เจก																																																				
บริษัทฯ																																																				
1 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)		x,//	//	//	//	//	//	//	/	//	/	/	/	/	/	/	/	/	/																																	
บริษัทย่อย																																																				
2 บริษัท ไออาร์พีซี โอลลีอุล จำกัด		x,//	//																																																	
3 บริษัท ไทย เอ บี เอส จำกัด		x,//	//																																																	
4 บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด		x,//																																																		
5 บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด																																																				
6 บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด																																																				
7 บริษัท น้ำมันทีพีโอ (2001) จำกัด																																																				
8 บริษัท พีทีโอ อินเตอร์เน็ต พอร์ทัล จำกัด																																																				
บริษัทร่วม																																																				
9 บริษัท พีทีที โอลลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด																																																				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง																																																				
10 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)		//	//																																																	
11 บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)		/	/																																																	
12 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)																																																				
13 บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)		//	//																																																	
14 บริษัท ไทยพาราไชลีน จำกัด																																																				
15 บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และ加瓦ลัน จำกัด (มหาชน)		/	//																																																	
16 บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)																																																				
17 บริษัท พีทีที โอลลีอุล จำกัด																																																				
18 บริษัท พีทีที พีโนล จำกัด																																																				

หมายเหตุ : / = ภาระการ, // = ภาระการบริหาร, /// = ผู้บริหาร, X = ประธานกรรมการ



## แผนผังองค์กร

## ORGANIZATION CHART



ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. นายจิตร ถาวรสุร
2. นายอธิคม ตีบศิริ
3. นายวีระพัน เอื้อบนกปิตติ (ร.ก.)

## การดำเนินงานที่สำคัญในรอบปี

มกราคม 2553



บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการพัฒนาระบบ “IRON” (IRPC Oil On Net) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อทำธุกรรมแบบออนไลน์ของธุรกิจปิโตรเลียม โดยเชื่อมกับระบบออนไลน์ของธนาคารพาณิชย์ และลูกค้าสามารถทำธุกรรมผ่านโทรศัพท์มือถือ (PDA Mobile) ได้

บริษัทฯ เปิด “ศูนย์การเรียนรู้เครือข่ายชุมชน (Community Center)” เพื่อให้ประชาชน ในจังหวัดระยองใช้เป็นศูนย์รวมการเรียนรู้ สงเสริมด้านการเกษตรและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตลอดจนใช้พัฒนาสังสรรค์เพื่อกระชับความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับชุมชน



กุมภาพันธ์ 2553



บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มสไตรนิก หรือ Green ABS โดยบริษัทฯ นับเป็นผู้ผลิตรายแรกของโลกที่นำขางธรรมชาติมาทดแทนยางสังเคราะห์ในการผลิตเม็ดพลาสติก ABS

สิงหาคม 2553

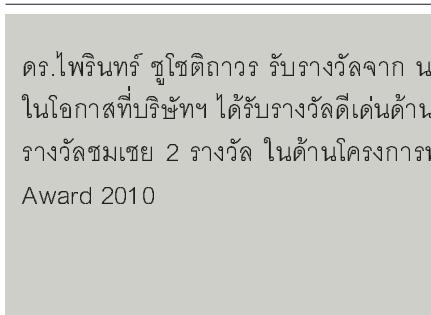


บริษัทฯ ลงนามในสัญญา Maintenance, Commissioning and Start Up Service Agreement กับบริษัท พลิปปินส์ โพลิโปรดิลิน อินคอร์ปอเรชัน จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจปิโตรเคมีในประเทศไทย โดยบริษัทฯ เป็นที่ปรึกษาด้านเทคนิค การซ่อมบำรุง และฝึกอบรมบุคลากร



บริษัทฯ ได้รับมอบเกียรติบัตรจากองค์กรบริหารจัดการก้าวเรื่องกระทรวงกับสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย เนื่องจากผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกกลุ่มโพลีไอโซฟีนส์ของบริษัทฯ ผ่านกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ

สิงหาคม 2553



ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร รับรางวัลจาก นายอภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี ในโอกาสที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลคีเด่นด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเททโรงงานควบคุม และรางวัลชัมเชย 2 รางวัล ในด้านโครงการพลังงานสร้างสรรค์ ในงาน Thailand Energy Award 2010





## สิงหาคม 2553

สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ Standard & Poor's (S&P's) และ Moody's Investors Service คงอันดับความเชื่อถือหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันของบริษัทฯ ไว้ที่ BBB- และ Baa3 ตามลำดับ ในขณะที่ปรับแนวโน้มอันดับเครดิตเพิ่มขึ้นจาก Negative เป็น Stable

## กันยายน 2553



บริษัทฯ เปิดตัวนวัตกรรมกลุ่มน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน TDAE (Treated Distillate Aromatic Extract) และ RAE (Residue Aromatic Extract) นำมันย่างที่ลดสารก่อมะเร็ง ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตยาusraynert

## พฤศจิกายน 2553



## ตุลาคม 2553



ดร.ไพรินทร์ ชูโชติกาภา รับมอบรางวัลผู้นำสร้างสรรค์เพื่อสิ่งแวดล้อม จากโครงการ Ecomagination Award จัดโดย บริษัท ยีวี วอเตอร์ แอนด์ โพลีเอนจิเนียริ่ง (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัทฯ ลงนามบันทึกความเข้าใจกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) หรือ East Water เพื่อร่วมเป็นพันธมิตรในการวิจัยและการบริหารจัดการน้ำในจังหวัดระยองให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐานสูง (Best Practice Sharing)

## ธันวาคม 2553

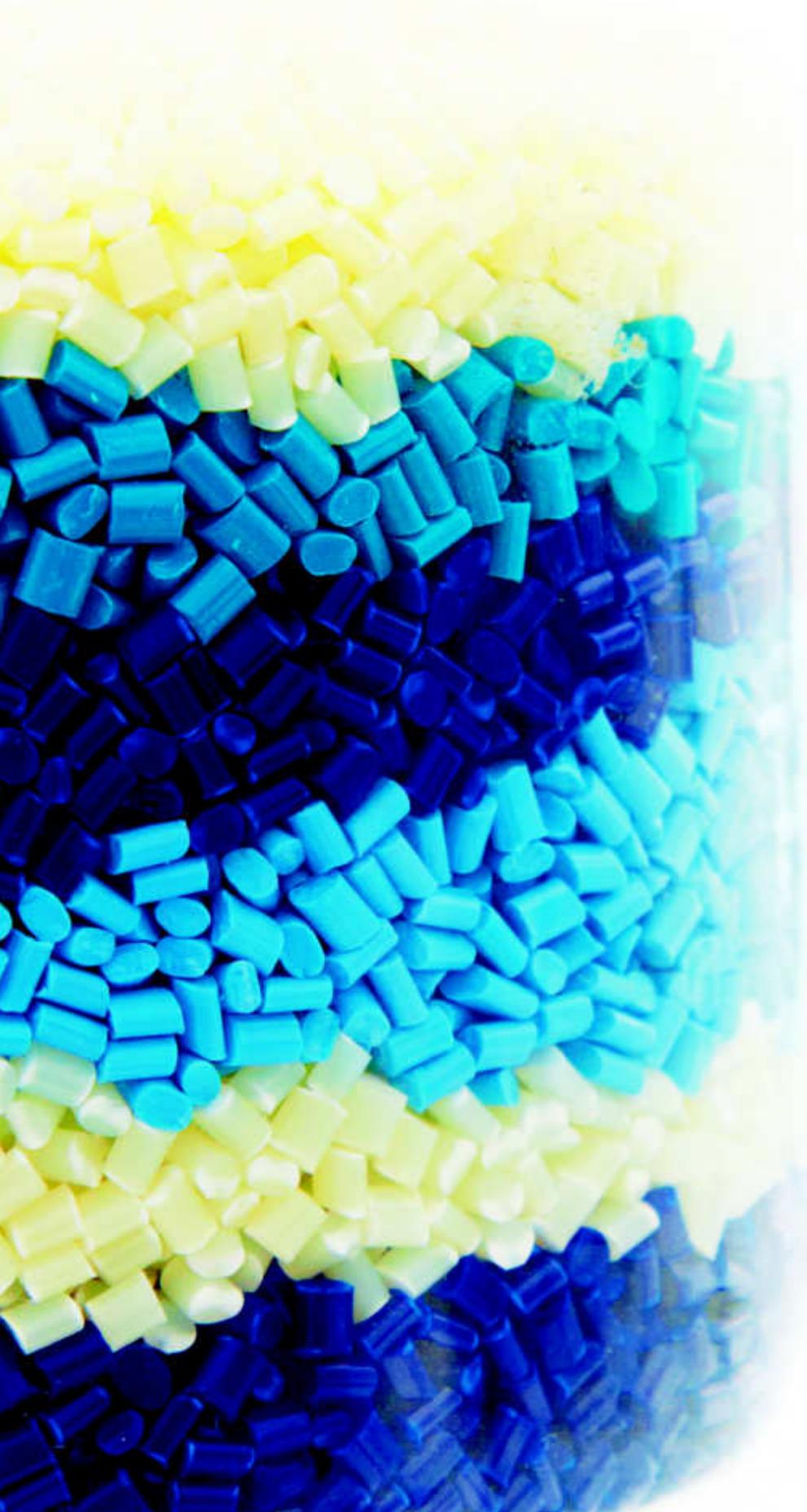
บริษัทฯ เปิดตัว 7 ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมสายโพลีโอลีฟินส์ ภายใต้แนวคิด “Next Generation Polyolefin for Better Life” ซึ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตที่ดีและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม



## มกราคม 2554

โครงการผลิตพลังไอน้ำและไฟฟ้าร่วม ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ได้เดินเครื่องจ่ายไฟเข้าระบบ (Power Synchronization) อย่างเป็นทางการ 1 หน่วยการผลิตจากจำนวนทั้งหมด 6 หน่วยการผลิต เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2554







## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้บุกเบิกอุตสาหกรรมปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีจุดเด่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมีตั้งอยู่ย่านชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ตำบลเลิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมภายในได้ก้าวสู่ต่อเนื่องบริษัทฯ พร้อมสามารถนำปิโภคพื้นฐานที่สับสนุนการดำเนินธุรกิจทั้ง ท่าเรือน้ำลึก คลังน้ำมัน และโรงไฟฟ้า

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น โดยมีธุรกิจปิโตรเดิมสับสนุนรัตถดุบสำหรับโรงงานปิโตรเคมี ด้วยกำลังการกลั่นน้ำมัน 215,000 บาร์เรลต่อวัน จัดอยู่ในอันดับ 3 ของกำลังการกลั่นน้ำมันภายในประเทศ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันที่หลากหลายประกอบด้วย น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ย่างมะตอย และได้แหนฟทาจากกระบวนการกลั่น เพื่อนำไปเป็นรัตถดุบสำหรับผลิตโกลเดนส์และอะโรเมติกส์ ซึ่งใช้เป็นรัตถดุบตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย หรือเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการพลาสติกและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

### โครงสร้างรายได้

รายได้	ดำเนินการโดย	2551		2552		2553	
		ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
1. ธุรกิจปิโตรเลียม	บมจ.ไออาร์พีซี บจ.น้ำมัน ไออาร์พีซี	180,294	74%	118,819	71%	166,032	75%
2. ธุรกิจปิโตรเคมี	บมจ.ไออาร์พีซี บจ.ไทยเอบีเอส บจ.ไออาร์พีซี ไฟลีออด	61,488	25%	44,511	27%	52,198	24%
3. ธุรกิจอื่นๆ <sup>(1)</sup>	บมจ.ไออาร์พีซี	2,912	1%	2,706	2%	3,381	1%
รวมรายได้จากการขาย		244,694	100%	166,036	100%	221,611	100%
4. ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(31)		17		29	
5. รายได้อื่นๆ <sup>(2)</sup>		954		165		1,857	
รวมรายได้		245,617		166,218		223,497	

สัดส่วนรายได้จากการขายภายในประเทศ : ต่างประเทศ	62 : 38	67 : 33	64 : 36
--	---------	---------	---------

#### หมายเหตุ

(1) ธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการค่ากระแสไฟฟ้า ท่าเรือ และสาธารณูปโภค อื่น

(2) รายได้อื่นๆ ได้แก่ กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค้ากำไร (ขาดทุน) จากสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น



### ธุรกิจปีโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์ปีโตรเลียมของไอօการพีซี ประกอบด้วย

1. น้ำมันเชื้อเพลิง ประกอบด้วย น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล ก๊าซปีโตรเลียมเหลว (LPG)
2. น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันหล่อลื่นเกรดต่างๆ
3. แวนฟาย ผลิตภัณฑ์น้ำมันชนิดเบา ใช้เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับโรงงานปีโตรเคมี
4. ลองเรสซิทิว หรือ ATB ผลิตภัณฑ์น้ำมันชนิดหนัก ใช้เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
5. ยางมะตอย ผลิตภัณฑ์น้ำมันชนิดหนักที่สุดที่ได้จากการกลั่น ใช้สำหรับงานก่อสร้างถนน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์น้ำมันในกลุ่มน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ได้แก่ TDAE (Treated Distillate Aromatic Extract) และ RAE (Residue Aromatic Extract) น้ำมันยางที่ลดสารก่อมะเร็ง ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตยางรถยนต์

### ธุรกิจปีโตรเกนี

ผลิตภัณฑ์ปีโตรเคมีของไอօการพีซี ประกอบด้วย

1. โอลิฟินส์ ประกอบด้วย เอทิลีน โพร์พิลีน และบิวทาไดอีน ใช้เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับโรงงานปีโตรเคมีภายในของบริษัทฯ โดยจำหน่ายภายนอกบางส่วน
2. อะโรเมติกส์ ประกอบด้วย เบนซีน โทกูอีน และไซลีน โดยเบนซีนใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานปีโตรเคมีขั้นกลางของบริษัทฯ ส่วนโทกูอีนและไซลีน บริษัทฯ จำหน่ายให้บริษัทภายนอก
3. โพลีเมอร์ ประกอบด้วยเม็ดพลาสติกชนิด HDPE, PP, ABS/SAN, PS, EPS เพื่อจำหน่ายให้โรงงานผลิตพลาสติกสำเร็จรูปต่างๆ





4. โพลีออล ประกอบด้วย โพลีเอสเทอร์ และโพลีอีเทอร์โพลีออล ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตโพลียูรีเทน ซึ่งนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น โฟมที่ใช้ในการทำเฟอร์นิเจอร์ พื้นรองเท้า และโฟมที่ใช้เป็นอ่อนนุนกันความร้อน เป็นต้น

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมของบริษัทฯ ซึ่งเกิดจากการคิดค้นและวิจัย ในกลุ่มสไตรีนิก ได้แก่ Green ABS, ABS Powder, Impact modifier-MBS, Anti-dripping Additive, Anti-Bacteria และกลุ่มโพลีโอลฟินส์ ได้แก่ UHMW-PE, Polyolefins Catalyst, Baby Bottle Polypropylene, Antimicrobial Compound เป็นต้น



## ธุรกิจท่าเรือ

ท่าเรือไออาร์พีซิตั้งอยู่บริเวณพื้นที่เดียวกันกับโรงแกลัน้ำมันของบริษัทฯ ในจังหวัดระยอง โดยให้บริการเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้า พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก สำหรับลูกค้าในการเทียบท่า เช่น เรือลากจูง บริการนำร่อง เรือบริการ ��ตู้สินค้าคอนเทนเนอร์ โภดังเก็บสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ในการขนถ่ายสินค้า เป็นต้น ท่าเรือหลักประกอบด้วย

- ท่าเรือปิโตรเคมีและปิโตรเลียม (Liquid & Chemical Terminal) ให้บริการขนถ่ายสินค้าปิโตรเคมี ปิโตรเลียมและก๊าซ ท่าเรือมีความยาวทั้งสิ้น 1,623 เมตร แบ่งออกเป็น 8 ท่าย่ออย มีร่องน้ำลึกตั้งแต่ 6 - 19 เมตร สามารถรับเรือขนาด 1,000 - 250,000 DWT. (Deadweight tonnage)



- ท่าเรือคอนเทนเนอร์ และสินค้าทั่วไป (Bulk & Container Terminal) ให้บริการขนถ่ายสินค้าเทกคง และสินค้าบรรจุตู้คอนเทนเนอร์ ตัวท่ามีความยาวทั้งสิ้น 900 เมตร กว้าง 48 เมตร แบ่งออกเป็น 8 ท่าย่ออย มีร่องน้ำลึกตั้งแต่ 5 - 17 เมตร สามารถรับเรือขนาด 800 - 150,000 DWT. (Deadweight tonnage)



## ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินดำเนินการบริหารจัดการทรัพย์สินในส่วนที่เป็นที่ดินเปล่า ซึ่งอยู่ในจังหวัดระยองและจังหวัดอื่นๆ ประมาณ 10,000 ไร่ เพื่อพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรม หรือเขตประกอบการอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนธุรกิจหลักในกลุ่ม ไออาร์พีซี และในกลุ่ม ปตท. รวมถึงผู้ประกอบการอุตสาหกรรมภายนอก โดยเน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม



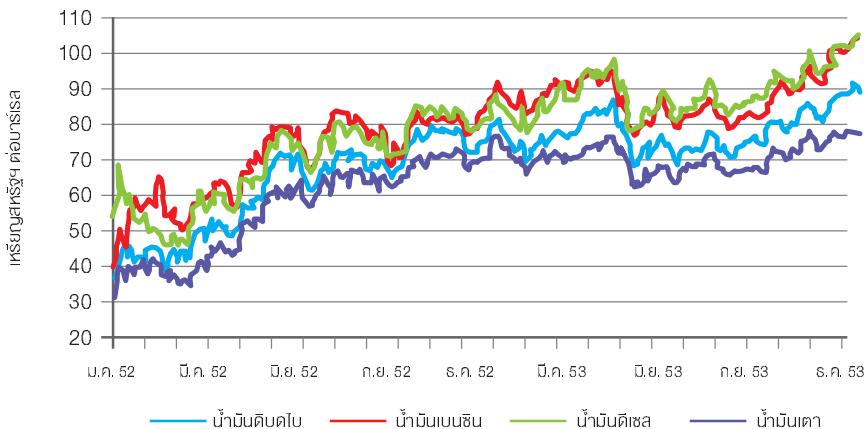
## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาวะอุตสาหกรรมปีต่อต่อเลี่ยม

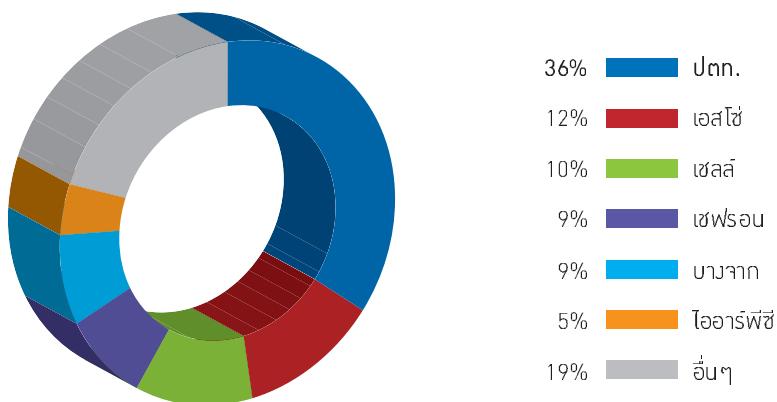
ราคาน้ำมันดิบในปี 2553 เคลื่อนไหวอยู่ในกรอบ 69 - 92 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยอยู่ที่ 78 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ปรับเพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยในปี 2552 ที่ 62 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 ในปี 2553 โรงกลั่นภายในประเทศกลั่นน้ำมันในปริมาณ 961,764 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2552 เนื่องจากการฟื้นตัวของสภาพเศรษฐกิจ ประกอบกับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้น้ำมันในประเทศปรับสูงขึ้น บริษัทฯ คาดว่าความต้องการน้ำมันสำเร็จจะปรับเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 3 โดยเฉพาะปริมาณการใช้ก๊าซหุงต้มเพิ่มขึ้นสูงถึงร้อยละ 16 ซึ่งเพิ่มขึ้นในทุกภาคการใช้ โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมและปีต่อเดือน น้ำมันออกศูนย์ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เนื่องจากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตี ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ราคาขายปลีกน้ำมันหน้าสถานีบริการในประเทศไทยในปี 2553 ปรับสูงขึ้นกว่าปี 2552 ค่อนข้างมาก ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อปริมาณความต้องการใช้น้ำมันเบนซินและดีเซลภายในประเทศโดยการใช้น้ำมันเบนซินลดตัวร้อยละ 1.4 ล้านการใช้น้ำมันดีเซลทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2552



### ราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป



### ส่วนแบ่งการตลาดน้ำมันสำเร็จรูปปี 2553



### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมปีต่อไปในปี 2554

การใช้พลังงานในปี 2554 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 เมื่อเทียบกับปี 2553 จากราคาน้ำมันโลกที่ยังคงผันผวนต่อเนื่อง ราคาน้ำมันดิบในปี 2554 คาดว่ายังคงมีแนวโน้มสูงขึ้นอยู่ที่ระดับ 85 - 90 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2553 ที่มีราคาน้ำมันดิบอยู่ที่ระดับ 78 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยมีปัจจัยจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ปรับตัวดีขึ้น ซึ่งคาดการณ์ว่าปีหน้าจะเติบโตร้อยละ 3 - 4 เป็นผลให้ความต้องการใช้พลังงานเติบโตร้อยละ 2 - 3

**น้ำมันสำเร็จรูป** คาดการณ์การใช้น้ำมันสำเร็จรูปโดยรวมในประเทศไทยของปี 2554 จะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4 โดยเฉพาะความต้องการใช้ก๊าซหุงต้ม หรือ LPG ยังคงขยายตัวสูงประมาณร้อยละ 12 จากนโยบายภาครัฐที่ยังคงตรึงราคาขายก๊าซหุงต้มภายในประเทศไทยในราคาน้ำมันดิบต่ำกว่าราคาก๊าซธรรมชาติ แม้ว่ารัฐบาลจะปรับเพิ่มราคาก๊าซหุงต้มภายในประเทศในปีต่อไป แต่คาดว่าการนำเข้า ซึ่งมาจากเพิ่มค่าภาษีกลั่นให้กับผู้ประกอบการโรงกลั่นแล้ว ยังช่วยลด

ภาวะของกองทุนนำ้มันเชื้อเพลิงที่ต้องขาดเชยราคากํา LPG ลงอีกด้วย ด้านความต้องการใช้น้ำมันสำรองรูปชนิดอื่นๆ คาดว่าจะกลับเข้าสู่การขยายตัวในอัตราปกติ โดยนำ้มันเบนซินและดีเซลคาดว่าจะทรงตัวจากปี 2553 เนื่องจากภาคขายปลีกที่จะปรับสูงขึ้นตามราคาน้ำมันโลกและผลจากการสนับสนุนพลังงานทดแทนจากภาครัฐ ส่วนนำ้มันօกากาชยานจะขยายตัวร้อยละ 4 และนำ้มันเตาจะขยายตัวร้อยละ 2

ด้านปริมาณการผลิตนำ้มันสำรองรูปในประเทศมีแนวโน้มทรงตัว หรืออาจปรับลดลงเล็กน้อย เนื่องจากโรงกลั่นนำ้มันหลายแห่งมีแผนที่จะหยุดหรือปรับลดกำลังการผลิตบางส่วน เพื่อทำการเชื่อมต่อ กับหน่วยผลิตใหม่สำหรับการผลิตนำ้มันสำรองที่มีคุณภาพสูงตามมาตรฐานยุโรป 4 ที่จะเริ่มบังคับใช้ตามกฎหมายตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2555 เป็นต้นไป

### ภาวะอุตสาหกรรมปีต่อเนื่อง

ในปี 2553 ภาวะอุตสาหกรรมปีต่อเนื่องโดยภาพรวมขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จากอุปสงค์ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น ตามเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวขึ้น จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในจีนและสหรัฐ ที่มีอย่างต่อเนื่องจากปี 2552 ถึงแม้ว่าในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2553 บริโภคน์ ผลิตภัณฑ์ที่เข้ามายังตลาดเพิ่มขึ้นจากตัวเดือนก่อนกลางและจีน และในช่วงครึ่งปีหลัง กำลังการผลิตภัณฑ์ปีต่อเนื่องขึ้นปลายภาคในประเทศเพิ่มขึ้นประมาณ 2 ล้านตันต่อปี อย่างไรก็ตาม ราคากําลังการผลิตภัณฑ์ยังปรับตัวสูงขึ้นตามทิศทางของราคาวัสดุดิบคือนำ้มันดิบและแนวฟาก โดยราคามีดพลาสติกในปี 2553 เพิ่บกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ราคากําลังการผลิตภัณฑ์ปีต่อเนื่องเพิ่มขึ้นร้อยละ 24 และราคากําลังการผลิตภัณฑ์ปีต่อเนื่องเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 สำหรับราคากําลังการผลิตภัณฑ์ปีต่อเนื่องส่ายโดยเฉลี่ยในปี 2553 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 29

### รายชื่อผู้ผลิตและกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกภายในประเทศ

(หน่วย : พันตันต่อปี)

กลุ่มโพลีไอลีฟันส์	กำลังการผลิต	ร้อยละ
<b>HDPE</b>		
บมจ.ไอกาวรพีซี	140	7%
บจ.ไทยโพลีเอทธิลีน	980	51%
บมจ.บางกอกโพลีเอทธิลีน	500	26%
บมจ.ปตท.เคมีคอล	300	16%
<b>รวม</b>	<b>1,920</b>	<b>100%</b>
<b>PP</b>		
บมจ.ไอกาวรพีซี	475	24%
บจ.เอชเอ็มซี ไบลีเมอร์	755	39%
บจ.ไทยโพลีเอทธิลีน	720	37%
<b>รวม</b>	<b>1,950</b>	<b>100%</b>



(หน่วย : พันด้นต่อปี)

กลุ่มสโตร์บิค	กำลังการผลิต	ร้อยละ
<b>ABS</b>		
บจ.ไทยเอบีเอส	117	55%
บจ.อินโนอส เอบีเอส (ประเทศไทย)	95	45%
<b>รวม</b>	<b>212</b>	<b>100%</b>
<b>EPS</b>		
บจ.ไทยเอบีเอส	30	68%
บจ.эмิชั่น เคมิคอล	14	32%
<b>รวม</b>	<b>44</b>	<b>100%</b>
<b>PS</b>		
บจ.ไทยเอบีเอส	100	29%
บจ.สยามโพลีสไตรีน	150	44%
บจ.ไทยสไตรีนิคส์	90	26%
<b>รวม</b>	<b>340</b>	<b>100%</b>

#### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมปีไตรมาสที่ 1 ปี 2554

ปี 2554 IMF คาดว่าเศรษฐกิจโลกจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 4.4 โดยประเทศไทยเชี่ยวชาญ อาทิ จีน อินเดีย มีอัตราการขยายตัวอยู่ในเกณฑ์สูงที่ร้อยละ 9.6 และ 8.4 ตามลำดับ ส่วนเศรษฐกิจโลกขยายตัวเพียงร้อยละ 1.5 และสหราชอาณาจักร ขยายตัวร้อยละ 3 อย่างไรก็ตาม ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจโลก อาทิ วิกฤตเศรษฐกิจในยุโรป นโยบายคุ้มเข้มทางการเงินของจีน และการประท้วงในตะวันออกกลาง เป็นต้น

สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2554 สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 3.5 - 4.5 ขณะลดลงจากที่ขยายตัวร้อยละ 7.8 ในปี 2553 เป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา น้ำมันดิบเพิ่มสูงขึ้น สงผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและธุรกิจส่งออก

ต้านคุปสังค์ของผลิตภัณฑ์ไทรเมค ภาวะเศรษฐกิจโลกเป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะส่งผลต่อคุปสังค์ของผลิตภัณฑ์ไทรเมค โดยจีนยังคงเป็นผู้นำเข้าเม็ดพลาสติกรายใหญ่ ส่วนภาวะการแข่งขันในปี 2554 คาดว่าจะมีนักลงทุนชาวจีนเข้ามายังสูงขึ้น แต่ต้องติดตามความต้องการของตลาดซึ่งเป็นไปตามทิศทางของราคาน้ำมันเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ กำลังการผลิตใหม่ๆ จากตัวแทนของบริษัทฯ เช่น ชาอุติ或是เบีย อิหร่าน และประเทศไทยในเชียงใหม่ สามารถเริ่มผลิตได้ตามแผนที่กำหนด โดยเฉพาะในตะวันออกกลาง เนื่องจากยังคงมีความต้องการสูง แต่ต้องคำนึงถึงผลกระทบทางด้านเทคนิค ส่วนอัตราภาษีตามข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ของผลิตภัณฑ์ไทรเมคที่นำเข้าที่ปรับลงเป็นร้อยละ 0 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 ยังไม่ส่งผลกระทบมากต่อราคากลางๆ ในประเทศไทย





## โครงการลงทุน

ไออาร์พีซีดำเนินแผนกลยุทธ์การลงทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ รองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศไทย โดยเน้นการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เป็นการเติบโตอย่างสมดุล เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังไอน้ำและความร้อนร่วม

ในปี 2552 บริษัทฯ เริ่มโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำที่มีกำลังผลิตกระแสไฟฟ้า 220 เมกะวัตต์ และปริมาณไอน้ำ 420 ตันต่อชั่วโมง โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ทดแทนการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยใช้น้ำมันเตา ซึ่งสามารถลดต้นทุนการผลิต และช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมด้วย เนื่องจากโครงการไฟฟ้าของบริษัทฯ สามารถลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ประมาณ 400,000 ตันต่อปี และลดปริมาณการระบายก๊าซชัลเพอร์ไดออกไซด์ลงมากกว่าร้อยละ 40 โดยบริษัทฯ สามารถนำโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ขายเป็นคาร์บอนเครดิตได้ สำหรับความต้องการของโครงการ บริษัทฯ ได้เดินเครื่องจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ (Power Synchronization) จำนวน 1 หน่วยการผลิต จากทั้งหมด 6 หน่วยการผลิต เมื่อเดือนมกราคม 2554 ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จทุกหน่วยการผลิตในช่วงกลางปี 2554



### โครงการขยายกำลังการผลิตโพร์พลีน

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตโพร์พลีน 312,000 ตันต่อปี เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานเม็ดพลาสติกโพลิโพร์พลีน (PP) ซึ่งยังต้องนำเข้าโพร์พลีนเพิ่มบางส่วน ดังนั้นบริษัทฯ จึงดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิตโพร์พลีนเพิ่มขึ้นอีก 100,000 ตันต่อปี โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่เรียกว่า เมทาธิสีส (Metathesis) โดยใช้ผลิตภัณฑ์พอลอยไดกায์ในโรงงานของบริษัทฯ เป็นวัตถุดิบ โครงการดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จและดำเนินการผลิตได้ในปี 2555

### โครงการขยายกำลังการผลิตเบ็ดพลาสติก ABS (ABS6)

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก ABS จัดเป็นเม็ดพลาสติกวิศวกรรม โดยถูกนำไปใช้งานอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า ปัจจุบันบริษัทฯ ในไทย เอปีเอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ของไออาร์พีซี เป็นผู้ผลิตเม็ดพลาสติก ABS รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย กำลังการผลิต 117,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิต ABS เพิ่มขึ้นอีก 61,000 ตันต่อปี เพื่อรองรับการผลิตเม็ดพลาสติก ABS เกรดพิเศษ ซึ่งปัจจุบันตลาดมีความต้องการเพิ่มขึ้น โครงการดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จและดำเนินการผลิตได้ในปี 2556



## โครงการพีบีกซ์

บริษัทฯ ดำเนินแผนกลยุทธ์การลงทุน 5 ปี ระหว่างปี 2553 - 2557 ภายใต้ชื่อ “โครงการพีนิกซ์” มูลค่าเงินลงทุน 1,342 ล้านบาท ให้มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน มุ่งให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ คาดว่าโครงการพีนิกซ์จะให้ผลตอบแทนจากเงินลงทุนมากกว่าร้อยละ 20 ต่อปี เพื่อก้าวสู่องค์กรก้าวขั้นนำในธุรกิจปีโตรเคมีครบวงจรของเอเชีย (Top Quartile) ภาย ในปี 2557 โดยดำเนินภาระภายใต้ 5 กลยุทธ์หลัก คือ

- (1) ความเป็นเลิศด้านการผลิต
- (2) องค์กรแห่งความเป็นเลิศ
- (3) ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- (4) การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์
- (5) นวัตกรรมและการสร้างธุรกิจใหม่

โครงการพีนิกซ์ประกอบโครงการย่อย 20 โครงการ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ออนุมัติแล้ว 13 โครงการ ครอบคลุมธุรกิจหลักและธุรกิจสนับสนุนของบริษัทฯ ทั้งด้านการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้น ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ด้านการขยายกำลังการผลิตในสายผลิตภัณฑ์ที่ให้ผลตอบแทนสูง



## ความคืบหน้าที่สำคัญของโครงการฟื้นฟูในปีที่ผ่านมา

- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตปีต่อเลี่ยม และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตปีต่อเรคีมี ทำให้บริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต โดยบริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศ 1 รางวัล ด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภท โรงงานควบคุมดีเด่น และรางวัลชนะเลิศ 2 รางวัล ด้านโครงการพลังงานสร้างสรรค์ จากงาน Thailand Energy Awards 2010 ซึ่งจัดโดยกระทรวงพลังงาน
- โครงการให้บริการด้านวิศวกรรมและซ่อมบำรุงอย่างมืออาชีพ บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญา Maintenance, Commissioning and Start Up Service Agreement กับบริษัท พลิปปินส์ โพลิไพรพลีน อินคอร์ปอเรชัน จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจปีตอเรคีมีในประเทศไทย พลิปปินส์
- โครงการบริหารจัดการกระบวนการผลิตและการขายเพื่อให้ได้กำไรสูงสุด (Supply Chain Optimization) บริษัทฯ ได้จ้าง Shell Global Solutions เป็นที่ปรึกษา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในด้านบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ
- โครงการพัฒนาที่ดินระยะยาวยังคงดำเนินต่อไป บริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เพื่อพัฒนาที่ดินเปล่าของบริษัทฯ ในอำเภอบ้านค่ายและวังจันทร์ จังหวัดระยอง เพื่อพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศน์



## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท ไ้อาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการจัดซื้อยื่น 4 คณบดีแก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคล  
กรรมพัฒนาธุรกิจการค้า ณ วันที่ 25 มกราคม 2554 คือ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์  
นายปวิชญา วิญญาณวัฒน์ นายวีรพงษ์ รามกุล นายไพรินทร์ ชูเมธิดิการ นายนเด็คคุณ สิทธิพงศ์  
นายอวาร์ด วงศ์คำราษฎร์ นายนุ่มลิสราน ตันไซย นางจันทิมา ศรีแสงแท้กัชิน นายจิตราพงษ์ กว้างสุขสติตัย  
นายสมหมาย โค้วศากากรณ์ นายพิชัย ชูณหวัชิร กรรมการสองในสิบเอ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อ  
ร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## องค์ประกอบและคุณสมบัติของคละกรรมการ

1. คณะกรรมการของบริษัทฯ ประจํากับด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 17 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการจำนวนทั้งหมดต้องมีอิสิทธิ์ในราชอาณาจักร และกรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด
  2. มีกรรมการอิสระที่มีความเป็นมืออาชีพไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน
  3. กรรมการต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปี เว้นแต่กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในปัจจุบัน ให้คงความเป็นกรรมการบริษัทฯ จนครบวาระ
  4. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ เพื่อผลสมพسانความรู้ความสามารถที่จำเป็น โดยควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจปีโตรเลียมและปีโตรเคมีอย่างน้อย 3 คน ผู้มีความรู้ด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน
  5. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการ





## วาระการดำเนินการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ออกจากการดำเนินการ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ต้องเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากดำเนินการในปีแรกและปีที่สองภายหลังจะทำเปลี่ยนบริษัทฯ ให้ใช้วิธีจับฉลากกันและปีต่อๆ ไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากการดำเนินการซึ่งพ้นจากดำเนินการแล้วเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกทีได้

### การแต่งตั้งและพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัทมีบทบัญญัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง และพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

#### การแต่งตั้งกรรมการ

1. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาฯ เป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหุ้นหนึ่งเสียง

(2) การเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นคณะบุคคล แต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้นนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้นนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงซ้ำ

2. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนใดคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการของบริษัทฯ ประธานกรรมการมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงของคณะกรรมการในที่ประชุมมีจำนวนเท่ากัน และให้คณะกรรมการพิจารณาเลือกและแต่งตั้งกรรมการอีกคนหนึ่งเป็นรองประธานกรรมการ และให้ปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว หรือเมื่อตำแหน่งประธานกรรมการว่างลง

3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่ว่าจะขอกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ดันแทน แต่หากคณะกรรมการในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

4. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่ทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น โดยให้กระทำการในหนึ่งเดือนรับแต่งตัวที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวรรคแรกอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

## การพัฒนาการดำเนินการ

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ ตาย หรือ ลาออกจาก หรือ ขาดคุณสมบัติ หรือ มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือ ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกจากต่อบริษัทฯ การลาออกจากมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกจากไปถึงบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการซึ่งลาออกจากจะแจ้งการลาออกจากตนให้นายทะเบียนทราบด้วยไป
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงครบวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สาม ในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่จัดการกิจการของบริษัทฯ ทั้งปวงให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท ที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนก่อนดำเนินการในเรื่องดังๆ มีดังต่อไปนี้

1. การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
2. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
3. การทำ แก้ไข หรือการเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
4. การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ
5. การรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไร ขาดทุนกัน
6. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบิลอนเดินเรียกหรือข้อบังคับ
7. การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทฯ หรือการออกหุ้นกู้
8. การควบบริษัทหรือไดกิบริษัท

## กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวนหน้าที่แสดงความเห็นอย่างเดียวตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายในการประกอบป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีกรรมการที่มีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จำนวน 8 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ



บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มกว่าข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทฯอย บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หันนี้ ให้บันทึกการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทฯอย บริษัทฯอยลักษณะดังกล่าวไม่น้อยกว่า 2 ปี หันนี้ ลักษณะดังทั้งห้ามตั้งกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทฯอย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทฯอย บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นภัยต่อความสามารถในการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทฯอย บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯใหญ่ เว้นแต่จะได้พั่นจากภาระลักษณะดังกล่าวไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประทาน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่แสดงออกโดยทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประทาน ชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ดังแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนได้จะต่ำกว่า หันนี้ การดำเนินภาระหนี้ดังกล่าว ให้เป็นไปตามวิธีการดำเนินมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯใหญ่ บริษัทฯอย บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทฯอย บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สองก้อนอยู่ เว้นแต่จะได้พั่นจากการมีลักษณะดังกล่าวไม่น้อยกว่าสองปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทฯอย บริษัทฯร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พั่นจากการมีลักษณะดังกล่าวไม่น้อยกว่าสองปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทฯอย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือผู้ถือหุ้นส่วน

หนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงหั้งหมวดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีข้อกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทที่อยู่

### 9. ไม่มีลักษณะอื่นที่ทำให้มีความสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง บริษัทฯ จะสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระมาทดแทน เป็นอันดับแรก รวมทั้งรักษาจำนวนกรรมการอิสระให้ครบถ้วนตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม กรรมการคนอื่นๆ หากต่อมามีคุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดเมื่อใด กรรมการคนนั้นๆ ก็มีฐานะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยทันที

### คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คนฯ โดยได้มอบหมายภาระหน้าที่ในการพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญเป็นการเฉพาะเรื่องด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพ เพื่อนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย มีดังต่อไปนี้

### 1. คณะกรรมการบริหาร

แต่งตั้งขึ้นเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างคล่องตัว มีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ และดำเนินไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยคำนึงถึงสภาวะความเสี่ยงทั้งในปัจจุบันและอนาคต และให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ภารกิจ และจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

- |                             |                     |
|-----------------------------|---------------------|
| 1. นายณอคุณ สิทธิพงศ์       | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายปรัชญา ภิญญาภรณ์      | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายสมหมาย โค้วศากรณ์     | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายวุฒิสาร ตันไชย        | กรรมการบริหาร       |
| 5. นายไพรินทร์ ชูโชติกาวงศ์ | กรรมการบริหาร       |

นายไพรินทร์ ชูโชติกาวงศ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อำนาจและหน้าที่ คณะกรรมการบริหาร ตามที่ได้รับมอบหมายจากการบริษัทฯ มีดังนี้

- 1) พิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) กำหนดนโยบายการเงินการลงทุนของบริษัทฯ และกำหนดทิศทางนโยบายการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และอนุมัติหลักเกณฑ์การลงทุน และข้อเสนอการลงทุนตามระเบียบบริษัทฯ
- 3) พิจารณาและดำเนินการในประเด็นที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 4) พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อเสนอแนะงานทุกประเภทที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ



5) พิจารณาแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือ หรือ บริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

6) พิจารณาเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 คนประกอบด้วย

1. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ม.ร.ว.พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัตน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางพันธ์พิพิญ ศรุทินทร์	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการมีความรู้ ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน นางสาวชนิชฐา ทรัพย์สุนทร ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

จำนวนและหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนและหน้าที่ตามที่กำหนดในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง คุณสมบัติและข้อบ่งบอกการดำรงงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 และหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากการบริษัท ดังนี้

1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และประจำปี

2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3) สอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอยู่傍น้อยบีบีลางหนึ่งครั้ง

5) พิจารณาสอบทานรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความพร้อมเพียงของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

6.6 จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ข้อบ่งชี้น้ำที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2. นายจิตรงค์ กว้างสุขสิตย์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3. นายวุฒิสาร ตันไชย กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นางสาวไตรพิพิช ศิรากฤษณ์กุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการให้กลุ่มสายงานการเงิน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อำนวยและหน้าที่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1) คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ หรือสรรหากรรมการผู้จัดการให้กลุ่ม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะนำเสนอรายชื่อกรรมการใหม่ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งต่อไป

2) กำหนดคิธิกาและหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการให้กลุ่ม

3) กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป

4) กำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาเพิ่มค่าตอบแทนให้แก่กรรมการผู้จัดการให้กลุ่ม

### 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. นางจันทิมา シリแสงทักษิณ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. นายปรัชญา ภิญญาภรณ์ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. นายสมหมาย โค้วศากรณ์ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นางสุมณฑ์ วงศ์สิริ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการให้กลุ่ม สายงานกิจการองค์กร ปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



อำนาจและหน้าที่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการพัฒนาระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) เสนอแนวทางปฏิบัติต้านกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 4) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 5) ทบทวนแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติสากลและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังกำหนดให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในระดับจัดการ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและคุ้มครองความเสี่ยงโดยตรง เช่น ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risks) ความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ความเสี่ยงในธุรกิจ (Business Risks) หรือความเสี่ยงในเหตุการณ์ (Event Risks) เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวจะต้องจัดให้มีการจัดทำกราฟเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งภายในและภายนอก และจะต้องมีการจัดทำรายงานประเมินผลความเสี่ยง (Risk Management Report) รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาถักถ่องก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป

## การสร้างสรรค์และการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสร้างสรรค์และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาคัดเลือก กลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเบื้องต้นตามที่บริษัทฯ กำหนด ดังนี้

มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

2. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์และเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัทฯ

3. มีคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านกำกับดูแลกิจการ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อาทิ คุณธรรมจริยธรรม ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น ความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) ทุ่มเทอยู่ที่บริษัทฯ อาชญาที่หมายความ ศุภภาพร่วงกาจและจิตใจที่สมบูรณ์ เตรียมตัวล่วงหน้าก่อนการประชุม และเป็นที่ยอมรับของสังคม เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายปิดกันผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในปี 2553

(หน่วย : ครั้ง)

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท (จำนวน 17 คน) จำนวนการประชุม <sup>ก</sup> ก ปี 15 ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร (จำนวน 5 คน) จำนวนการประชุม <sup>ก</sup> ก ปี 12 ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม <sup>ก</sup> ก ปี 14 ครั้ง	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการก่อตัว (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม <sup>ก</sup> ก ปี 3 ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม <sup>ก</sup> ก ปี 4 ครั้ง
1 นายณอคุณ พิทธิพงศ์	15/15	12/12			
2 นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	12/15				4/4
3 นายอาวี่ย์ วงศ์อารยะ	13/15				
4 นายปรัชญา ภิญญาจันทร์	15/15	10/12		3/3	
5 นายวีรวงษ์ รามาง្គูร	15/15				
6 นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	15/15			3/3	
7 นางพันธ์พิพัฒ์ ฉุกทิณฑ์	15/15		14/14		
8 นายสมหมาย โค้วคชาภรณ์	15/15	12/12		3/3	
9 นายเลอตัดดี จุลเกศ	10/15				
10 ม.ร.ว.พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัตน์	15/15		14/14		
11 นายเชิดพงษ์ สริวิชัย	14/15		14/14		
12 นายวุฒิสิรา ตันไชย	15/15	12/12			4/4
13 นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสกิตย์	14/15				1/1
14 นายพิชัย ชุมหวานชื่ร	12/15				
15 นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย	11/12				
16 นายจุลยุทธ หริรัตนยะสวิต	11/11				
17 นายไพรินทร์ ชูโชคติภากร	15/15	12/12			
18 นายพลະ ศุขเวช <sup>1</sup>	3/4				2/3
19 นางสาวอริยา ว่องบึงษา <sup>2</sup>	2/2				

หมายเหตุ <sup>1</sup> นายพลະ ศุขเวช ออกจากตำแหน่งกรรมการตามควร ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553

<sup>2</sup> นางสาวอริยา ว่องบึงษา ลาออกจาก การเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2553



## ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เสนอต่อกคณะกรรมการบริษัท โดยมีแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนดังนี้

1. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุม
2. กำหนดฐานค่าตอบแทนกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงข้อบทนำที่ความรับผิดชอบ ความเหมาะสมสมและสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งมีขนาดของธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมถึงความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ
3. ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ กำหนดอัตราค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากอัตราของกรรมการ ประมาณร้อยละ 30
4. กรณีคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งขึ้นในอนาคต กำหนดให้ได้รับค่าตอบแทนเดียวกับระดับมาตรฐานค้างประชุม โดยอัตราที่กำหนดจะพิจารณาจากข้อบทนำที่ความรับผิดชอบ รวมถึงแนวปฏิบัติของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งมีขนาดของธุรกิจใกล้เคียงกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราเท่ากับค่าตอบแทนปี 2552 ดังนี้

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2553

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือนต่อคน	เบี้ยประชุมต่อครั้งต่อคน
1. คณะกรรมการบริษัท		
ประธานกรรมการ	60,000 บาท	60,000 บาท
กรรมการ	45,000 บาท	45,000 บาท
2. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		
ประธานกรรมการ	-	60,000 บาท
กรรมการ	-	45,000 บาท

2. ใบสักรมภการ : การจ่ายใบสักรมภการของบริษัทฯ พิจารณาเปรียบเทียบโดยอ้างอิงจากอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและการเติบโตของผลกำไรของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายใบสักรมภการจำนวน 24 ล้านบาท สำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 คิดเป็นร้อยละ 0.44 ของกำไรสุทธิ โดยจัดสรรให้แก่กรรมการแต่ละคนตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการบริษัทฯ ได้รับมากกว่ากรรมการบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 30

ในปี 2553 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท สูงไปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับกี่	รายชื่อ	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ บอชิก	เบี้ยประชุม กรรมการ ชุดย่อย	โบนัส <sup>1</sup>	รวม
1	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	720,000	900,000	720,000	1,365,181	3,705,181
2	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	540,000	540,000	240,000	1,241,238	2,561,238
3	นายอารีย์ วงศ์อรรยา	540,000	585,000		1,362,668	2,487,668
4	นายปรัชญา ภิญญาภรณ์	540,000	675,000	585,000	1,483,069	3,283,069
5	นายวีระพงษ์ รามากุล	540,000	675,000		1,483,069	2,698,069
6	นางจันทima สิริแสงทักษิณ	540,000	675,000	180,000	1,483,069	2,878,069
7	นางพันธ์พิพิญ สรทิตน์	540,000	675,000	630,000	1,483,069	3,328,069
8	นายสมหมาย โค้គชาภรณ์	540,000	675,000	675,000	1,483,069	3,373,069
9	นายเลอศักดิ์ จุลเทศ	540,000	450,000		1,241,238	2,231,238
10	ม.ร.ว. พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัตน์	540,000	675,000	630,000	1,050,513	2,895,513
11	นายเข็ตพงษ์ สรวิชา <sup>2</sup>	540,000	630,000	840,000	1,050,513	3,060,513
12	นายวุฒิมิรา ตันไชย	540,000	675,000	720,000	1,050,513	2,985,513
13	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสกิตย์	540,000	630,000	45,000	937,483	2,152,483
14	นายพิชัย ฉุณหวชิร	540,000	540,000		566,000	1,646,000
15	นางสาวโอลิเวเด เลิศมนัสชัย	428,226	495,000			923,226
16	นายจุลยุทธ หรรษณยะสิต	394,500	495,000			889,500
17	นายไพรินทร์ ชูโชคิตาภา	540,000	675,000	540,000	1,483,069	3,238,069

กรรมการครรภาระและลาออกจากประจำปี 2553

18	นายพลະ ฤาเวช <sup>2</sup>	145,500	135,000	90,000	1,362,668	1,733,168
19	นางสาววิริยา วงศ์ปิรีชา <sup>3</sup>	78,750	90,000		566,000	734,750

กรรมการครรภาระและลาออกจากประจำปี 2552

20	พลเอกมงคล อัมพรพิสิฐ <sup>4</sup>				718,754	718,754
21	นายวิสูตร ตันติสุนทร <sup>5</sup>				426,036	426,036
22	พลตำรวจเอกเสรีพิศุทธ์ เตเมียเวส <sup>6</sup>				432,556	432,556
23	นายเสงี่ยม สันทัด <sup>6</sup>				432,556	432,556
24	นายรัตน์ พานิชพันธ์ <sup>6</sup>				432,556	432,556



(หน่วย : บาท)

ลำดับกี่	รายชื่อ	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัท	เบี้ยประชุม กรรมการ ชุดย่อย	โบนัส <sup>1</sup>	รวม
25	นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์ <sup>6</sup>				432,556	432,556
26	นายเทียนไชย วงศ์พีระพิทย์ <sup>6</sup>				432,556	432,556
รวม		9,326,976	10,890,000	5,895,000	24,000,000	50,111,976

## หมายเหตุ

<sup>1</sup> บริษัทฯ จ่ายใบอนัสให้คณะกรรมการในปี 2553 สำหรับผลการดำเนินงานปี 2552<sup>2</sup> นายพลະ สุขเวช ออกจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553<sup>3</sup> นางสาวอริยา ว่องบัวชา ลาออกจาก การเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2553<sup>4</sup> พลเอกมองคล อัมพรพิสิฐ ลาออกจาก การเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2552<sup>5</sup> นายวิสิฐ ตันติสุนทร ลาออกจาก การเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2552<sup>6</sup> พลตำรวจเอกเสรีพิศุทธิ์ เตเมียເກສ, นายเสี่ยง สันทัด, นายรัตน์ พานิชพันธ์, นายชัยวัฒน์ ชูฤทธิ์, นายเทียนไชย วงศ์พีระพิทย์ ออกจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2552

## การถือหุ้นทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2553 มีดังนี้

ลำดับกี่	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 2552	ณ 31 ธ.ค. 2553	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		ทุนชำระแล้ว 19,829,150,400 บาท	ทุนชำระแล้ว 20,169,813,900 บาท	
1	นายณอคุณ สิทธิพงศ์	-	-	-
2	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	-	-	-
3	นายอารีย์ วงศ์อารยะ	-	-	-
4	นายปรัชญา ภิญญาภัณฑ์	0.0000403% 8,000	0.0000397% 8,000	-
5	นายวีรวงษ์ รามาภูร	-	-	-
6	นางจันทิมา สิริแสงทักษิณ	0.0008005% 158,742	0.0007870% 158,742	-
7	นางพันธ์ทิพย์ ศรุทินทร์	-	-	-
8	นายสมหมาย โค้กชาภรณ์	-	-	-
9	นายเลอศักดิ์ จุลเทศ	0.0000019% 375	0.0000019% 375	-
10	ม.ร.ว.พงษ์สวัสดิ์ สาลิติวัฒน์	-	-	-

ลำดับที่	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 2552 ทุนสำรองแล้ว 19,829,150,400 บาท	ณ 31 ธ.ค. 2553 ทุนสำรองแล้ว 20,169,813,900 บาท	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		สัดส่วนการตือหุ้น/ จำนวนหุ้น	สัดส่วนการตือหุ้น/ จำนวนหุ้น	
11	นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์	-	-	-
12	นายวุฒิลารา ตันไชย	-	-	-
13	นายจิตราพงษ์ กว้างสุข สถิตย์	-	-	-
14	นายพิชัย ชูนหุมิร	-	-	-
15	นายจุลยุทธ หิรัณยวงศิต	-	-	-
16	นางสาวไสวาวี เลิศมนัสชัย	-	-	-
17	นายไพรินทร์ ชูโชคิตาوار	0.0005043% 100,000	0.0004958% 100,000	-

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2553 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร 6 ท่าน จำนวนรวม 64.73 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเดือน 49.80 ล้านบาท โบนัส 13.49 ล้านบาท เงิน赏功ของทุนสำรองเลี้ยงชีพ 1.42 ล้านบาท และค่าตอบแทนอื่น 0.01 ล้านบาท

### การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร

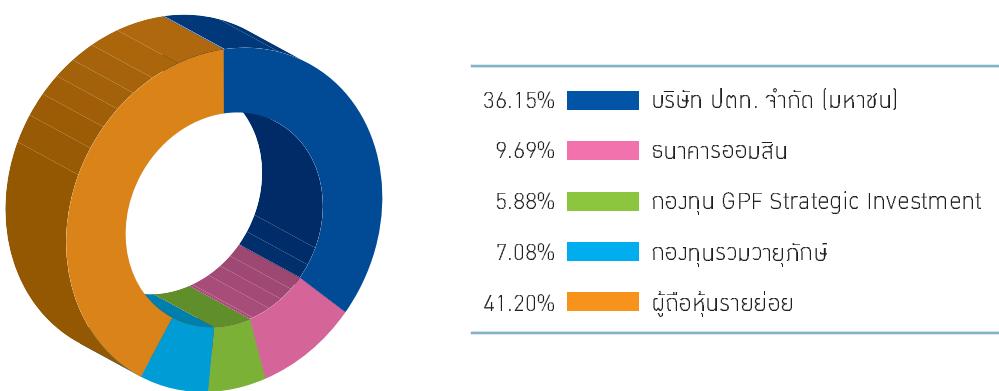
ลำดับที่	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 2552 ทุนสำรองแล้ว 19,829,150,400 บาท	ณ 31 ธ.ค. 2553 ทุนสำรองแล้ว 20,169,813,900 บาท	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี
		สัดส่วนการตือหุ้น/ จำนวนหุ้น	สัดส่วนการตือหุ้น/ จำนวนหุ้น	
1	นายบรรจลี อัจฉราดิตต์ย	-	-	-
2	นายอธิคม เติบศิริ	-	-	-
3	นายสหัสชัย พานิชย์พงศ์	-	-	-
4	นายมานิตย์ ศุภารว	0.0000003% 50	0.0000002% 50	-
5	นายนันทชัย ประภาวัฒน์เวช	0.0007565% 150,000	0.0007437% 150,000	-
6	น.ส.อรุณรัตน์ ลีลาวดี	-	-	-
7	น.ส.ไตรพิพิญ ศิรากฤษณ์กุล	-	-	-



## โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนเพื่อจ่ายเงินปันผล วันที่ 7 กันยายน 2553 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	7,273,466,200	36.15
2 ธนาคารออมสิน	1,950,000,000	9.69
3 กองทุน GPF Strategic Investment	1,183,796,970	5.88
4 กองทุนรวมวายุภัยชั้นนำ โดย บลจ. เอ็มแอลซี จำกัด (มหาชน)	712,558,650	3.54
5 กองทุนรวมวายุภัยชั้นนำ โดย บลจ. กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	712,558,650	3.54
6 ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	504,906,708	2.51
7 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	428,492,623	2.13
8 State Street Bank and Trust Company	391,269,918	1.94
9 HSBC (Singapore) Nominees PTE LTD	302,785,937	1.51
10 กองทุนเปิด ไทยทวีทุน	182,141,000	0.91



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

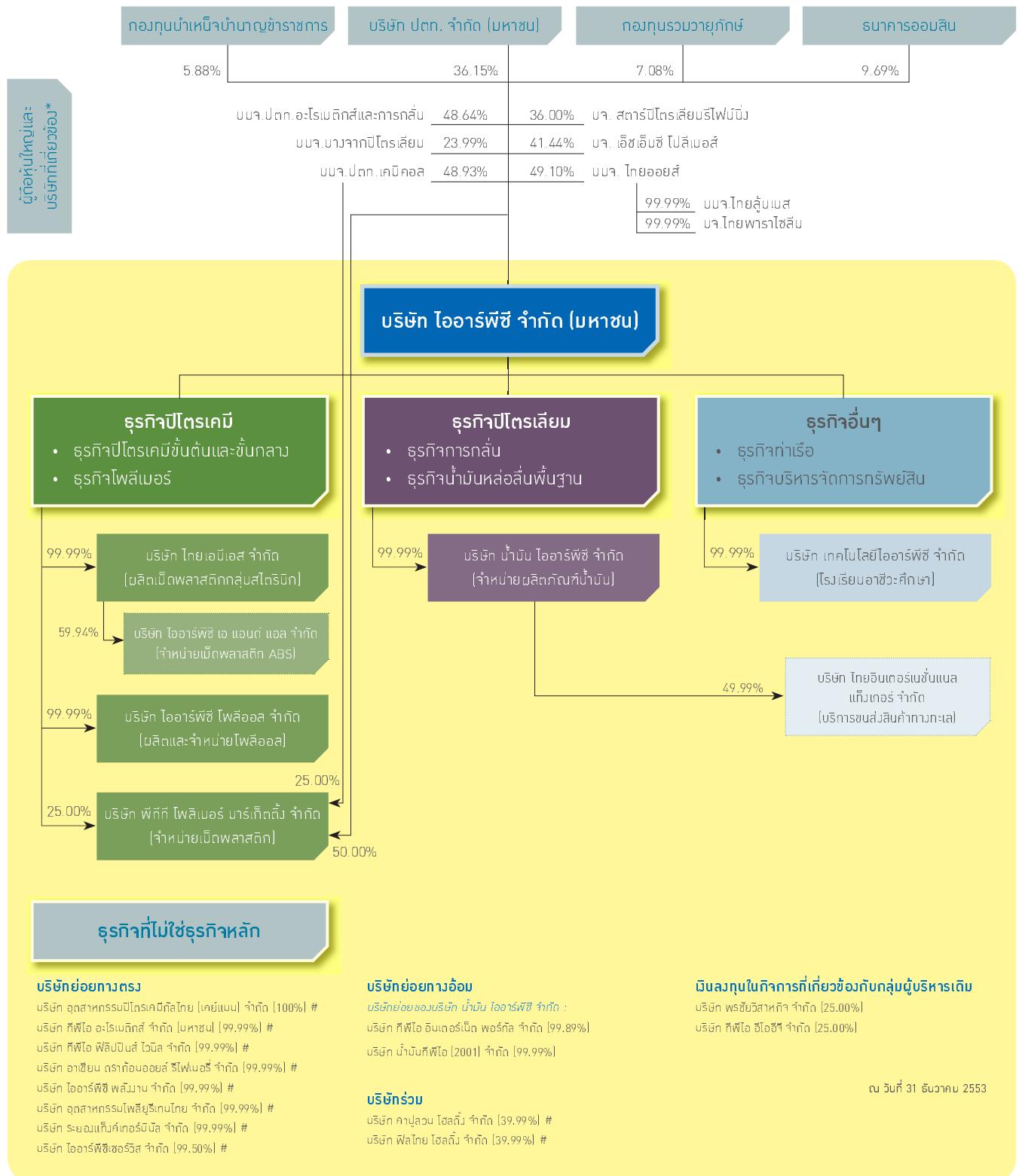
### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของไออาร์พีซี

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักภาษีและทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภท ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร

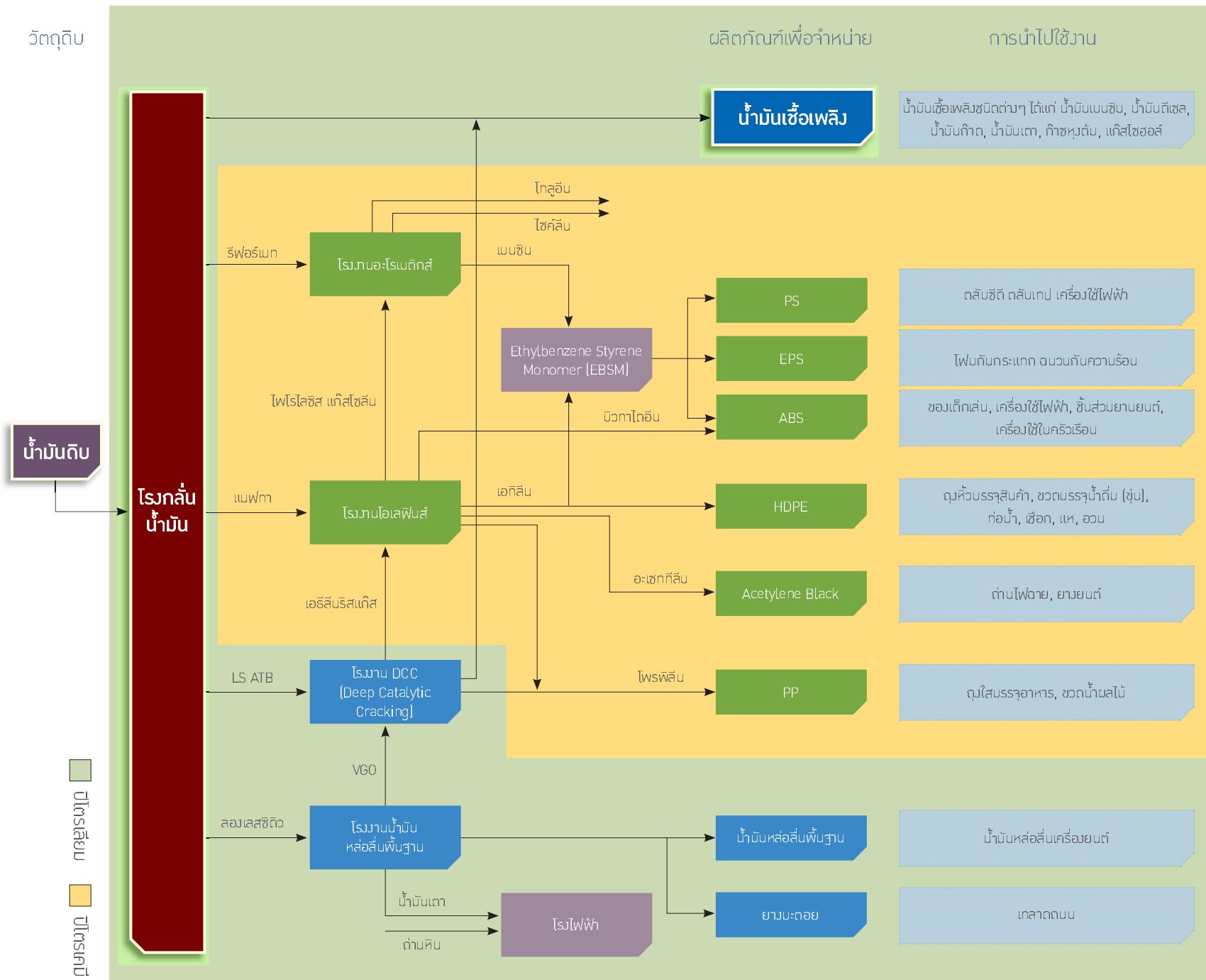
### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

ไม่มีการกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ออย ทั้งนี้ บริษัทฯ อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลเป็นกรณี โดยพิจารณาจากกระแสเงินสดคงเหลือ และ/หรือกำไรสุทธิ เทียบกับงบลงทุนของบริษัทฯ ออยนั้นๆ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว หรือกรณีอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ ออยเห็นสมควร

## โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้น



## III. แบบจำลองกระบวนการผลิต



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### ผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	2553	2552	เปลี่ยนแปลง	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย	221,611	166,036	55,575	33.47%
EBITDA ก่อน LCM	8,322	4,683	3,638	77.68%
EBITDA หลัง LCM	8,322	9,728	(1,407)	(14.46%)
กำไรสุทธิ	6,183	5,415	767	14.17%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.31	0.27	0.03	12.24%

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2553 ในช่วงครึ่งปีแรกเศรษฐกิจขยายตัวร้อยละ 10.6 และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติประมาณ GDP เฉลี่ยหักเปอร์เซ็นต์ร้อยละ 7.8 ตามการขยายตัวของหัก扣สิ่งค่าน้ำประปาและต่างประเทศ แม้ว่าจะเพิ่มขึ้นกับวิกฤตเศรษฐกิจโลกและเกิดเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในประเทศไทย ด้านราคาน้ำมันดิบในปี 2553 ปรับตัวสูงขึ้นตามทิศทางของภาวะเศรษฐกิจโลกที่กำลังฟื้นตัว โดยราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2553 เฉลี่ยอยู่ที่ 78 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับตัวสูงขึ้นจาก 62 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลในปี 2552 ในขณะที่เงินบาทเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐฯ ปรับตัวในทิศทางที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง สิ้นปี 2553 อยู่ที่ 30 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ หรือแข็งค่าขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 10 ซึ่งเป็นผลจากวิกฤตเศรษฐกิจของสหรัฐฯ

ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 6,183 ล้านบาท คิดเป็น 0.31 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 767 ล้านบาท หรือร้อยละ 14 ในปี 2552 บริษัทฯ บันทึกกลับรายการค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง (LCM reversal) จำนวน 5,045 ล้านบาท เนื่องจากราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก จาก ณ สิ้นปี 2551 อยู่ที่ 36 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เป็น 76 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ณ สิ้นปี 2552 ในขณะที่ในปี 2553 บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง ทั้งนี้ เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานโดยไม่รวมรายการ LCM บริษัทฯ มี EBITDA ในปี 2553 จำนวน 8,322 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 3,638 ล้านบาท หรือร้อยละ 78 ซึ่งเป็นผลจากค่าการกลั่นและส่วนต่างกำไรของผลิตภัณฑ์ปีตอเรเดม (Product to Feed Margin) ปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับโครงการฟีนิกส์ ซึ่งเป็นโครงการลงทุนระหว่างปี 2553-2557 ให้ผลตอบแทน ประมาณ 2,000 ล้านบาท ถึงแม้ว่าในปี 2553 บริษัทฯ ได้หยุดซ้อมบำรุงโรงงาน nokken 3 ครั้ง สาเหตุจากกระแสไฟฟ้าขัดข้อง อย่างไรก็ตาม โครงการโรงไฟฟ้าพลังไอน้ำและความร้อนร่วม ขนาด 220 เมกะวัตต์ จะแล้วเสร็จในกลางปี 2554 ซึ่งจะทำให้ระบบกระแสไฟฟ้าของบริษัทฯ มีเสถียรภาพสูงขึ้น และสามารถประยุกต์ต้นทุนจากการเปลี่ยนเชื้อเพลิงจากน้ำมันเตามาเป็นก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายในปี 2553 จำนวน 221,611 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 33 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวสูงขึ้นของหัก扣มานาขายและราคาขาย โดยปริมาณขายปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากการใช้กำลังการผลิตเพิ่มสูงขึ้น และราคาขายที่ปรับตัวสูงขึ้นตามทิศทางของราคาน้ำมันดิบ บริษัทฯ มีรายได้ค่อน 1,857 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,692 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเงินบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากการหัก扣และเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง 968 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค่าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 639 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่าเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ ปรับตัวสูงขึ้น



ค่าใช้จ่ายในการขาย มีจำนวน 1,141 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เนื่องจากปริมาณขายเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 3,115 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าที่ปรึกษาเพิ่มขึ้น ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารมีจำนวน 126 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34 ล้านบาท เนื่องจากค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท และในปี 2553 บริษัทฯ ได้จ่ายโบนัสให้คณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 24 ล้านบาท

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน 533 ล้านบาท ลดลง 458 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 46 โดยมีสาเหตุหลักจากหนี้สินซึ่งเป็นหันกู้สกุลเงิน เหรียญสหรัฐฯ จำนวน 238 ล้านเหรียญสหรัฐฯ มีมูลค่าลดลงเมื่อเทียบเป็นเงินบาท เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าขึ้น โดยบันทึกกำไรจาก อัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง 766 ล้านบาท และทำให้บริษัทฯ จ่ายชำระดอกเบี้ยลดลง 89 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุดังกล่าวข้างต้น

บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 29 ล้านบาท จากเงินลงทุนในบริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาตรเก็ตติ้ง จำกัด และมีกำไรเงินได้ 130 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรเงินได้ของบริษัทย่อย ในส่วนของบริษัทฯ มีขาดทุนสะสมมาซึ่งสามารถใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีได้

#### การผลิต

	หน่วย	ปี 2553				ปี 2553	ปี 2552
		ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4		
น้ำมันดินน้ำเข้ากลั่น	KBD	174	172	173	179	174	142
<b>อัตราการใช้กำลังการผลิต</b>							
โรงกลั่นน้ำมัน	%	81	80	80	83	81	66
โอลิฟินส์	%	100	93	92	100	96	99
โพลีเมอร์	%	94	93	88	97	93	95

ในปี 2553 บริษัทฯ ใช้อัตราการกลั่นน้ำมันเฉลี่ยอยู่ที่ 174 พันบาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 81 เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ซึ่งใช้อัตราการกลั่นเฉลี่ยอยู่ที่ 142 พันบาร์เรลต่อวัน หรือร้อยละ 66 เนื่องจากอุปสงค์ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น รวมทั้งค่าการกลั่นและส่วนต่างกำไรของผลิตภัณฑ์ปีตอเรเคมีปรับตัวสูงขึ้น ระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้หยุดซื้อมบำรุงโรงงานนอกราช 3 ครั้ง สาเหตุจากการระสีไฟฟ้าขัดข้องจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสำหรับปี 2553 จำนวน 221,611 ล้านบาท แบ่งเป็นยอดขายผลิตภัณฑ์ปีตอเรเลี่ยมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 ผลิตภัณฑ์ปีตอเรเคมีร้อยละ 24 และรายได้จากการขายร้อยละ 1

**ธุรกิจปีตอเรเลี่ยม :** ยอดขายผลิตภัณฑ์ปีตอเรเลี่ยมในปี 2553 มีจำนวน 166,032 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 47,214 ล้านบาท หรือร้อยละ 40 เนื่องจากบริษัทฯ ใช้กำลังการกลั่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 โดยในปี 2553 และปี 2552 บริษัทฯ ใช้กำลังการกลั่นอยู่ที่ 174 และ 142 พันบาร์เรลต่อวัน ตามลำดับ โดยบริษัทฯ มียอดขายน้ำมันดีเซล 87,828 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 ทั้งนี้ เป็นผลจากยอดขายส่งออกที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 68 ยอดขายแนไฟทานกมีจำนวน 11,835 ล้านบาท เพิ่มขึ้นสูงถึงร้อยละ 161 เนื่องจากบริษัทฯ ซื้อแนไฟเบาท์แทนแนไฟทานกสำหรับใช้เป็นวัสดุคุณภาพในกระบวนการผลิต เพื่อบริหารจัดการวัตถุคุณภาพให้ได้ประโยชน์สูงสุด

**ธุรกิจปีตอเรเคมี :** ในปี 2553 ราคารวัตถุคุณภาพเฉลี่ยอยู่ที่ 726 เหรียญสหรัฐฯ ต่ำต้น เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 บริษัทฯ มียอดขายผลิตภัณฑ์ปีตอเรเคมีจำนวน 52,198 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7,685 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 โดยผลิตภัณฑ์โพลีเมอร์มียอดขาย 36,271 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 14 เป็นผลจากการขายปรับตัวสูงขึ้น ส่วนปริมาณขายลดลงร้อยละ 2 เป็นผลจากโรงงานโพลีโอลิฟินซึ่งใช้กำลังการผลิตคงเนื่องจากขาดแคลนวัตถุคุณภาพจากไฟฟ้าดับ

**ธุรกิจอื่นๆ :** ในปี 2553 บริษัทฯ มีรายได้ค่อนๆ ประกอบด้วย รายได้ค่าไฟฟ้า ทำเรือ และสาธารณูปโภคอื่น จำนวน 3,381 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 676 ล้านบาท หรือร้อยละ 25

### ฐานะการเงิน

สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2553 จำนวน 120,458 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2552 จำนวน 6,264 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 โดยมีสาเหตุจากการค้าที่เพิ่มขึ้น 3,029 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณและราคาขายสินค้าปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่สินค้าคงเหลือลดลง 533 ล้านบาท

**สินทรัพย์หมุนเวียน** เพิ่มขึ้น 1,152 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 โดยมีสาเหตุหลักจากลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น 3,029 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณและราคาขายสินค้าปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่สินค้าคงเหลือลดลง 533 ล้านบาท

**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** เพิ่มขึ้น 5,112 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 โดยมีสาเหตุหลักจาก เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง เพิ่มขึ้น 3,293 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้ร่วมบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งไม่ได้ดำเนินธุรกิจแห่งหนึ่ง คือ บมจ.ทีพีโอ อะโรเมติกส์ เนื่องจากระหว่างปี 2553 บริษัทย่อยแห่งนี้ถูกฟ้องละลาย และอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของเจ้าหนี้ก้างงานพิทักษ์ทรัพย์ นอกจากนี้ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 1,886 ล้านบาท เนื่องจากการซื้อสินทรัพย์ดาวร Sharma สำหรับโครงการลงทุนต่างๆ เป็นสำคัญ

หนี้สิน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2553 จำนวน 44,879 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2552 จำนวน 2,586 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 โดยมีสาเหตุหลักจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 2,255 ล้านบาท เนื่องจากการเงินรวมไม่ได้รวมงบของ บมจ.ทีพีโอ อะโรเมติกส์ นอก焉กานนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น 1,977 ล้านบาท เป็นผลจากบริษัทฯ ได้เบิกเงินกู้ระยะยาว สำหรับโครงการลงทุน 2,737 ล้านบาท ในขณะที่เงินบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้หุ้นกู้สกุลเงินหรือเงินตราต่างประเทศลดลง 760 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2553 มีจำนวน 75,535 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2552 จำนวน 3,682 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 เนื่องจาก บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2553 จำนวน 6,183 ล้านบาท และมีการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิของพนักงาน หรือโครงการ ESOP ทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้น 341 ล้านบาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้น 640 ล้านบาท นอก焉กานนี้ บริษัทฯ ได้กำจัดจากการบันทึกมูลค่าเงินลงทุนผื่อขายตามราคากลางเพิ่มขึ้น (mark to market) 13 ล้านบาท ในขณะที่รายการที่ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง เกิดจากการจ่ายปันผลสำหรับการทำเนินงานครึ่งปีหลังของปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการทำเนินงานครึ่งปีแรกของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 3,600 ล้านบาท

### สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีเงินสดตันงวดจำนวน 5,163 ล้านบาท ระหว่างปี 2553 เงินสดลดลง 393 ล้านบาท โดยมีสาเหตุจาก บริษัทฯ ได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 6,326 ล้านบาท ในขณะที่เงินสดใช้ไปในกิจกรรมเงินทุนมีจำนวน 6,088 ล้านบาท โดยเป็นการจ่ายเงินเพื่อซื้อสินทรัพย์ดาวร Sharma 6,173 ล้านบาท ซึ่งเป็นการเบิกจ่ายสำหรับโครงการลงทุนต่างๆ ได้แก่ โครงการผลิตพลังไอน้ำและไฟฟ้าร่วมโครงการปั๊มน้ำมลภาวะทางอากาศ (Tail Gas Treating Unit : TGTU) โครงการขยายกำลังการผลิตโพธิสิน โครงการฟิวเกิร์ส เป็นต้น

เงินสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 630 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการที่สำคัญคือ จ่ายเงินปันผล 3,600 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 1,336 ล้านบาท เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 2,737 ล้านบาท และเงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญจากโครงการ ESOP จำนวน 1,086 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2553 จำนวน 4,770 ล้านบาท

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้กับบริษัท ไพรีชาร์เตอร์แอร์เวย์สคูปอร์ส เอบีเออส จำกัด จำนวนรวม 6.52 ล้านบาท แบ่งเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ 5.20 ล้านบาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย 1.61 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) เป็นค่าที่ปรึกษาในโครงการต่างๆ จำนวน 7.07 ล้านบาท



## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล COSO (Committee of Sponsoring Organizations) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดได้ โดยจัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการถ่ายทอดนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากผู้บริหารระดับสูงสู่การปฏิบัติ รวมรวม วิเคราะห์ความเสี่ยงจากทุกหน่วยงาน เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและนำเสนอบนผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

ในปี 2553 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรมากยิ่งขึ้น โดยมีบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยงทำการประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ พัฒนาให้คำแนะนำในการปรับปรุงพัฒนาระบบงานบริหารความเสี่ยงให้มีศักยภาพในการตัดสินใจและดำเนินการได้โดยสะดวก ไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการจัดการความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ประสานความร่วมมือกับบริษัทต่างๆ ในเครือ ปตท. ในการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง ทำให้สามารถลดภัยคุกคามที่อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการจัดการความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัสดุกิจและผลิตภัณฑ์

วัตถุคิดเห็นของกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ทั้งในกลุ่มปิโตรเคมีคือ น้ำมันดิบ ซึ่งการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกย่ออมส่งผลกระทบอย่างมากต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ โดยในปี 2553 ราคาน้ำมันดิบดูเบลเยียมอยู่ที่ 78 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรลเพิ่มขึ้นจากปี 2552 ซึ่งราคาน้ำมันดิบอยู่ที่ 62 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยราคาน้ำมันดิบเคลื่อนไหวทรงตัวในไตรมาสแรกและปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องในไตรมาสที่สอง สาเหตุเนื่องจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ สิ้นสุดลง และปัจจัยหนึ่งสาหัสระในยุโรปเมืองรุนแรงขึ้น ก่อนที่จะปรับเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่สามและสี่ตามทิศทางการอ่อนค่าลงของเงินเหรียญสหรัฐฯ โดยในไตรมาสสุดท้ายของปีราคาน้ำมันดิบอยู่ที่ 87 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากการเดิบโดยทางเศรษฐกิจเดิมที่คาดการณ์ไว้และสภาพอากาศที่หนาวเย็นในอเมริกาและยุโรป ประกอบกับเหตุการณ์สำคัญต่างๆ ที่เกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นเหตุการณ์แผ่นดินไหว น้ำมันรั่วในอ่าวเม็กซิโก หรือมาตรการคว่ำบาตรอิหร่าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ซึ่งล้วนเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้ราคาน้ำมันมีความผันผวนอยู่อย่างต่อเนื่อง ถือเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กร ซึ่งส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและผลประกอบการอย่างมีนัยสำคัญ

แนวทางการลดความเสี่ยง : บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายประสานความร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มอำนาจในการต่อรอง โดยการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและผลิตภัณฑ์ (Hedging Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินการต่างๆ ภายใต้นโยบายของบริษัทฯ เช่น



การใช้เครื่องมืออนพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่อาจจะเกิดขึ้นนอกเหนือจากการตั้งค่าณทำงานบริหารความเสี่ยงด้านราคางานที่ติดตามสถานการณ์ตลาด วิเคราะห์ราคา เพื่อบริหารความเสี่ยงร่วมกันภายในกลุ่มบริษัทในเครือภายใต้โครงการ Oil Supply Chain Integration Management (OIM) และ Petrochemical Integration Management (PIM) แล้ว ยังเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผนการซื้อวัสดุดิบ การผลิตและการขาย ผลิตภัณฑ์ โดยการใช้เครื่องมือในการคำนวณเชิงเส้น (Linear Programming) เพื่อหาแผนการผลิตที่ดีที่สุดในสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ สำหรับการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มีการสร้างกระบวนการและเครื่องมือในการติดตามผลกำไรงวดทุนของกลุ่มธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นรายวัน ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความสูญเสียและเพิ่มโอกาสในการขาย ผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วและทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

## 2. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2553 อัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนอย่างมากจากการที่สถานการณ์ทางด้านเศรษฐกิจตกต่ำในประเทศไทยและประเทศในทวีปยุโรป ผลงานให้อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินบาทแข็งค่าขึ้นมาเมื่อเบรียบเทียบกับสกุลเงินหรือยูโรสหราชอาณาจักร ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศในรูปของสกุลเงินหรือยูโรสหราชอาณาจักร และแบ่งกลับมาเป็นสกุลเงินบาท โดยบริษัทฯ จะได้รับเงินบาทในจำนวนที่น้อยลง แต่ทั้งนี้ความเสี่ยงดังกล่าวจะถูกชดเชยด้วยการนำเข้าวัสดุดิบจากต่างประเทศ ที่มีการจ่ายเงินในการซื้อวัสดุดิบในสกุลเงินบาทที่ลดลงด้วยเช่นเดียวกัน

สำหรับความเสี่ยงจากการเงินกู้ต่างประเทศจำนวน 238 ล้านเหรียญสหราชอาณาจักรกำหนดชำระในปี 2560 ในระหว่างที่เงินกู้ยังไม่ถึงกำหนดชำระ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นการบันทึกกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่าหนี้สินสกุลเงินต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาท (Translation Cost) ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ

**แนวทางการลดความเสี่ยง :** บริษัทฯ บริหารจัดการความเสี่ยงจากการซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยน โดยใช้วิธีบริหารกระแสเงินสดรับและจ่ายสำหรับสกุลเงินต่างประเทศให้มีความสมดุล (Natural Hedge) จากการทำธุกรรมปกติของบริษัทฯ ทั้งรายได้และรายจ่ายซึ่งอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินหรือยูโรสหราชอาณาจักร จึงเป็นการลดความเสี่ยงได้ส่วนหนึ่ง ยกเว้นบริษัทฯ ได้ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

## 3. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ในกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ อาจเกิดเหตุขัดข้องต่างๆ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก เช่น อุปกรณ์และเครื่องจักรขัดข้องไฟฟ้าดับ ความผิดพลาดในการปฏิบัติงานของบุคลากร เป็นต้น ปัจจัยซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการวางแผนการผลิต ความเสี่ยงด้านการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของทรัพย์สิน เป็นต้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ได้อย่างมีนัยสำคัญ

**แนวทางการลดความเสี่ยง :** บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและลดต้นทุนการผลิตในหลายโครงการ เช่น โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตปิโตรเคมีและการประยุกต์พลังงาน (Petrochem Operation and Energy Efficiency) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตปิโตรเลียมและการประยุกต์พลังงาน (Petroleum Operation and Energy Efficiency) โครงการเพิ่มเสถียรภาพในกระบวนการผลิต (Plant Reliability Improvement Project) รวมถึงการปรับปรุงและเพิ่มทักษะความสามารถในการปฏิบัติงานของบุคลากร การปรับปรุงระบบสายส่งและระบบการจัดการไฟฟ้า การก่อสร้างโรงผลิตไฟฟ้าโครงการผลิตพลังไอน้ำและไฟฟ้าร่วม (CHP : Combined Heat and Power Project) เพื่อเพิ่มเสถียรภาพและประสิทธิภาพในระบบไฟฟ้าของโรงงานให้มากยิ่งขึ้น



## 4. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความสำคัญของสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติและใส่ใจในความเป็นอยู่ของคนในชุมชน การดำเนินกิจกรรมในการผลิตของบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมด้านคุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ ซึ่งอาจส่งผลกระทบกับความเป็นอยู่ของชุมชนรวมถึงเกิดการเปลี่ยนแปลงในระบบภูมิเวศรอบโรงงาน นอกจากนี้ ยังอาจส่งผลกระทบต่อความร่วมมือและความเข้าใจที่ดีของชุมชนต่อบริษัทฯ

**แนวทางการลดความเสี่ยง :** เพื่อเป็นการป้องกันสภาพแวดล้อมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้ดำเนินจัดทำโครงการหลายโครงการเพื่อรักษาสภาพแวดล้อมและลดผลกระทบกับชุมชน เช่น การดำเนินการไร้มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ทั่วทั้งองค์กร โดยระบบ ISO 14001 เป็นมาตรฐานสากลและเป็นที่ยอมรับทั่วโลกในเชิงพาณิชย์และสังคม เนื่องจากการดำเนินการของระบบจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถวางแผนนโยบายและวัตถุประสงค์ ข้อกำหนด กฎระเบียบต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถควบคุมและแก้ไขปัญหาต่างๆ อันอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดจนกระบวนการทำงานอื่นๆ ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปรับปรุงคุณภาพของเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิตให้ถูกต้องตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ยังส่งผลให้วิธีความเป็นอยู่ของชุมชนรอบโรงงานดีขึ้น และเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน บริษัทฯ ได้ดำเนินการในโครงการ CSR (Corporate Social Responsibility) อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ สร้างความสัมพันธ์อันดีต่ochumชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## 5. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบข้อบังคับ

บริษัทฯ มีการขยายการลงทุนในโครงการต่างๆ ซึ่งหลายโครงการต้องมีการทำแบบประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมหรืออีไอเอ (Environmental Impact Assessment : EIA) และประเมินผลกระทบทางสุขภาพ หรือเอชไอเอ (Health Impact Assessment : HIA) ก่อนการดำเนินโครงการซึ่งมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสุขภาพอนามัย จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงด้านระเบียบสารเคมีของสหภาพยุโรป (REACH : Registration Evaluation and Authorization of Chemicals) ว่าด้วยการจดทะเบียน การประเมิน การอนุญาต และการจำกัดการใช้สารเคมีที่มีการผลิต จำหน่าย หรือนำไปใช้ในสหภาพยุโรป ซึ่งส่งผลกระทบกับบริษัทฯ ในกรณีที่มีการดำเนินการในสหภาพยุโรป

**แนวทางการลดความเสี่ยง :** เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ซึ่งจะต้องดำเนินการตามกฎหมายด้านอีไอเอ และเอชไอเอ การริเริ่มในโครงการลงทุนต่างๆ บริษัทฯ ได้วางแผนงานอย่างละเอียดรอบคอบ ในด้านการปฏิบัติตามกระบวนการทางกฎหมายอย่างถูกต้อง มีการซื้อสารและประสานกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมและด้านสุขภาพ โดยความคืบหน้าในหลายโครงการดำเนินการตามแผนที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ ด้วยวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ที่ต้องการให้ทุกขั้นตอนในการดำเนินโครงการเป็นไปตามกฎหมายที่ยึดถือการคำนึงถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อม สำหรับแนวทางการแก้ไขความเสี่ยงด้านระเบียบสารเคมีของสหภาพยุโรป บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการ เพื่อดำเนินการจดทะเบียนสารเคมีให้ทันตามกำหนดโดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จในหลายผลิตภัณฑ์

## นโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคล

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยบริษัทฯ ได้วางรากฐานและพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งในการบริหาร “ทุนมนุษย์” ซึ่งถือเป็นทรัพย์สินอันสำคัญที่สามารถสร้างคุณค่าให้กับองค์กร เพื่อให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาบริษัทฯ ไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และบรรลุตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ “บริษัทปิโตรเคมีชั้นนำครบวงจรของเอเชียภายในปี 2557”

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อาทิ ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กร ตำแหน่งงาน และขั้ตตรา กำลังอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการทบทวนและปรับปรุงหน้าที่ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจ วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ขององค์กร มีการพัฒนาสมรรถนะ (Competency) เพื่อเสริมสร้างคุณค่าให้แก่พนักงานในองค์กรได้มีความรู้ ความสามารถ เป็นคนเก่งและคนดี รวมถึงเปิดโอกาสในการสร้างความก้าวหน้าและการเติบโตทางอาชีพของพนักงานไปพร้อมๆ กับความสำเร็จขององค์กรด้วย โดยบริษัทฯ มีแนวทางดำเนินการดังนี้

### 1. การพัฒนาสมรรถนะ

บริษัทฯ ได้จัดทำระบบสมรรถนะ เพื่อใช้ในการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศของตำแหน่งต่างๆ ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยกำหนดให้มีการประเมินสมรรถนะหลักและสมรรถนะผู้นำในผู้บริหารระดับกลาง และนำไปใช้ในงานบริหารบุคคลด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการพัฒนาพนักงานรายบุคคล (IDPS) การสรรหาคัดเลือกพนักงาน เป็นต้น

### 2. การพัฒนาและการบริหารความก้าวหน้าในสายอาชีพ

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมกรอบการบริหารการเติบโตของพนักงานในแต่ละสายอาชีพ (Career Path) ของแต่ละกลุ่มความชำนาญ โดยกำหนดคุณสมบัติเบื้องต้นของแต่ละตำแหน่งงาน ในเส้นทางโอกาสการเติบโตในสายอาชีพ ปรับปรุงรูปแบบการสื่อสารเกี่ยวกับการพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ และกระบวนการในการวางแผนอาชีพของพนักงาน (Career Planning) เพื่อให้พนักงานที่มีศักยภาพสามารถพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่องและสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการกลุ่มความชำนาญในสายอาชีพ (Capability Cluster Committee : CCC) มีหน้าที่วิเคราะห์ วางแผน และกำหนดแนวทางการพัฒนาพนักงานในสายอาชีพ เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในด้านการพัฒนาบุคลากรตามแนวทางของ ดร.ไพรินทร์ ชูโชติกา กรรมการผู้จัดการใหญ่ คือ “พนักงานทุกคนในองค์กร มีสิทธิ์ได้รับการพัฒนาให้ขึ้นตำแหน่งสูงสุด ทราบเท่าที่ความสามารถและความต้องการของพนักงานคนนั้น มีอยู่”





### 3. การบริหารระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ใช้การประเมินผลงานแบบ Management by Objective กับพนักงาน โดยตั้งเป้าหมาย (KPI) ในการทำงานของพนักงานให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดผลงานหลักของบริษัทฯ ทำให้พนักงานเห็นถึงความสำคัญของการทำงานที่ตนเองเป็นผู้กำหนดโดยเป้าหมายดังกล่าวจะนำมาใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลงานและประเมินสมรรถนะ โดยผลประเมินดังกล่าวจะมีผลต่อการปรับผลตอบแทนและการวางแผนความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานในลำดับต่อไป

### 4. การพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการฝึกอบรมให้กับพนักงาน เพื่อพัฒนาสมรรถนะและศักยภาพของพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยกำหนดหลักสูตรฝึกอบรมตามแผนงานหลักในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรประจำปี ตามกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้ออกแบบแนวทางการพัฒนาสมรรถนะบุคคลากร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาสมรรถนะพนักงานรายบุคคล เช่น การฝึกอบรมในรูปแบบ e-Learning ซึ่งทำให้องค์กรสามารถพัฒนาบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้ต้นทุนต่ำ เป็นต้น

### 5. การสร้างระบบการจัดเก็บข้อมูลองค์ความรู้

บริษัทฯ ได้สร้างระบบการจัดเก็บข้อมูลซึ่งเป็นองค์ความรู้ที่สำคัญในองค์กร โดยจัดตั้งคณะกรรมการจัดการองค์ความรู้ของหน่วยงาน ชุดกิจหลัก เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานมีการจัดเก็บข้อมูลองค์ความรู้ให้เป็นระบบ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับสามารถใช้ประโยชน์ได้จากระบบฐานข้อมูลดังกล่าว ซึ่งจะช่วยให้พนักงานสามารถเรียนรู้แก่ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้พนักงานสามารถพัฒนาศักยภาพได้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการนำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ ตามเป้าหมายที่วางไว้ในอนาคต

### 6. การพัฒนาผู้นำ

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ Executive Leadership Development Program (Ex-LDP) เพื่อเตรียมความพร้อมผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย ในทักษะด้านภาวะผู้นำให้สามารถตอบสนองกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กร นอกจากนี้ ยังได้จัดทำโครงการ Middle Management Leadership Development Program (MLDP) เพื่อพัฒนาความสามารถและศักยภาพในการเป็นผู้นำให้กับผู้บริหารระดับกลาง และเพื่อเป็นการรักษาและสร้างผู้นำรุ่นใหม่ให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงขององค์กรต่อไปในอนาคต

### 7. การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในตำแหน่งงานสำคัญ ที่มีผลกระทบสูงต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และสามารถจัดหากำลังคนที่มีศักยภาพทดแทนในตำแหน่งที่สำคัญ ได้

### 8. การสื่อสารและแรงงานสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบแนวทางการดำเนินงาน ขององค์กร ตลอดจนอุปสรรคหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจัดให้มีการประชุมหารือแบบทวิภาคีร่วมกับสหภาพแรงงานพนักงานไออาร์พีซี และสหภาพแรงงานผู้บริหารไออาร์พีซีอย่างใกล้ชิด รวมถึงจัดให้มีโครงการ HR Road Tour เพื่อสื่อสารความคืบหน้าในงานของสายงานบุคคลให้แก่พนักงานได้รับทราบ รวมทั้งดำเนินการจัดประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการตัวแทนนายจ้างกับคณะกรรมการลูกจ้าง เป็นประจำ ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2553 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ติดต่อกันเป็นปีที่ 4

## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### การพัฒนาอย่างยั่งยืนกับสิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกื้օງด เติบโตเคียงข้างกันไปอย่างยั่งยืน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ จึงไม่เพียงให้ความสำคัญกับการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับผลิตภัณฑ์ทั้งในส่วนของธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันและปิโตรเคมีเท่านั้น หากแต่ในทุกย่างก้าว ยังตระหนักรถึง ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และชุมชน บริษัทฯ ได้سانต่อโครงการด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และสาธารณสุขอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนได้ริเริ่มโครงการใหม่ๆ เพื่อส่งเสริมและยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีแก่ชุมชนในพื้นที่ โดยการขยายองค์ความรู้ ผสานกับคุณค่าทางธุรกิจร่วมกับชุมชน และสังคม ที่เน้นการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

### จากแนวคิดนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์สังคมที่ดีงาม และรักษาสิ่งแวดล้อม จึงได้ดำเนินโครงการสำคัญต่างๆ ในปี 2553 ได้แก่

#### ด้านการศึกษา

เพื่อระดับหนักกว่า “เยาวชน” คือโครงสร้างที่สำคัญต่อการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย การศึกษาเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาความรู้ ความคิด คุณธรรมของเด็กและเยาวชน เพื่อให้เป็นพลเมืองที่มีคุณภาพ ไออาร์พีซีจึงให้การสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับเยาวชน และการศึกษามากอย่างต่อเนื่อง อาทิ



“โครงการซึ่งเพื่อกาญจนบุรี” บริษัทฯ สนับสนุนทุนการศึกษา ให้แก่นักเรียน นักศึกษา ที่มีผลการเรียนดีและมีความประพฤติดี เป็นประจำทุกปี โดยในปีนี้ได้มอบทุนการศึกษาจำนวนทั้งสิ้น กว่า 200 ทุน รวมเป็นเงินกว่า 2.5 ล้านบาท

“กีฬา” นับเป็นอีกหนึ่งกิจกรรมที่ช่วยเสริมสร้างทั้งสุขภาพกาย และสุขภาพใจ บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนกิจกรรมด้านกีฬาสำหรับเยาวชน เช่น การแข่งขันเชป์กัตระกร้อ การแข่งขันฟุตบอลเยาวชน รวมทั้งมอบทุนการศึกษา อาหารกลางวัน อุปกรณ์การเรียน การกีฬา ให้กับโรงเรียนวัดปลวกเกดุ อำเภอเชิงเงิน จังหวัดระยอง



## ด้านศึกษาและวัฒนธรรม

ศึกษาและวัฒนธรรมคือสิ่งที่ช่วยหลอมรวม ยึดเหนี่ยวจิตใจของชุมชน และแสดงออกถึงเอกลักษณ์ของความเป็นชาตินอกจากผู้บริหาร พนักงานของไออาร์พีซี ชุมชน และหน่วยราชการในพื้นที่ จะร่วมทุกภาคส่วนในการรักษาและสืบทอดภูมิปัญญา ตลอดจนภูมิปัญญาทางวัฒนธรรม ที่สำคัญในบริเวณคลังน้ำมันที่อำเภอท่าเรือ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อให้สามารถกลับมาเป็นแหล่งรวมจิตใจของชุมชนและพนักงานเหมือนเมื่อครั้งอดีตการ



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมี “โครงการคนพันธุ์ใหม่หัวใจพุทธะ” และ “โครงการอบรมเยาวชน ณ ศูนย์ศึกษาธรรมวัดตาขัน” โดยมุ่งหวังที่จะอบรมกลุ่มเกลาจิตใจเยาวชนในชุมชนให้มีคุณมีคุณค่าต่อไป

ในส่วนของกิจกรรมที่เกี่ยวกับวัฒนธรรม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการดูแลโบราณสถานอันเป็นมรดกของชาติ และต้องการปลูกฝังให้เยาวชนรู้สึกห่วงแห่งโบราณสถานและศิลปวัฒนธรรมในท้องถิ่นของตน ไออาร์พีซี ได้ร่วมกับกรมศิลปากร จัด “ค่ายเยาวชนดูครุยอน” เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับโบราณสถานและศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น โดยมีนักเรียนชั้นปีที่สามศึกษา ประมาณ 150 คน จากโรงเรียนต่างๆ ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เข้าร่วมกิจกรรม

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้สนับสนุนกลุ่มอาชีพชุมชน เพื่อให้ประชาชนที่อาศัยอยู่โดยรอบเขตประกอบการอุดสาಹกรรม ไออาร์พีซี จังหวัดระยอง มีอาชีพ รายได้ และยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยส่งเสริมการรวมกลุ่มเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ในชุมชนเพื่อสร้างรายได้ที่ยั่งยืนแก่กลุ่มและชุมชน โดยในปีที่ผ่านมา สามารถส่งเสริมเพื่อให้เกิดกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ได้ถึง 37 กลุ่ม สินค้าที่ผลิตได้จากชุมชนสามารถนำมาร่วมขายเพื่อกระจายสินค้า ได้ที่ศูนย์ OTOP ของไออาร์พีซี มีการบริหารจัดการภายใต้กลุ่มสมาชิก ซึ่งเป็นการต่อยอดเพื่อการพัฒนาที่ครบวงจร



## ด้านสารสนเทศ และสารสนับปโภค

สุขภาพที่ดีของประชาชน คือก้าวแรกในการสร้างชุมชนให้แข็งแกร่ง สามารถรองรับกับการพัฒนาที่จะเกิดขึ้นทั้งในวันนี้ และในภายภาคหน้า ไออาร์พีซี จึงได้ร่วมกับโรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ ออกให้บริการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ เพื่อตรวจสุขภาพเบื้องต้นในด้านทันตกรรม ตรวจวัดสายตาและตัดผม ให้กับประชาชน



ในพื้นที่ตำบลตะพง ตำบลเชิงเนิน ตำบลบ้านแสง ตำบลนาตาขวัญ และเทศบาลนครระยอง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง ตาม “โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่” ซึ่งจัดเป็นประจำทุกเดือน เดือนละ 2 ครั้ง

นอกจากการช่วยดูแลด้านสุขภาพแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงปัญหาเรื่องน้ำอุปโภค บริโภค อันเป็นความจำเป็นพื้นฐานของชีวิต ไออาร์พีซี จึงได้สร้างโรงสูบน้ำเพื่อส่งน้ำดิบไปผลิตน้ำประปาสะอาดใช้ในชุมชนบ้านแสง และส่งน้ำประปาจากโรงกรองน้ำที่ทันสมัย มากยังตำบลตะพง และยังพร้อมที่จะจ่ายน้ำประปาสะอาดให้กับทุกครัวเรือน ตาม “โครงการน้ำสะอาดเพื่อคุณภาพชีวิต”

#### ด้านสิ่งแวดล้อม

จากแนวคิดที่ว่า “ทุกๆ การพัฒนาศักยภาพในกระบวนการผลิต ต้องมาพร้อมกับสิ่งแวดล้อมที่ดีของชุมชน” ในปีที่ผ่านมา ไออาร์พีซี จึงได้มีโครงการด้านการส่งเสริมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมหลากหลายโครงการเพื่อแสดงถึงความใส่ใจของบริษัทฯ ในการร่วมอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนเนื่องในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงมีพระชนมายุครบ 84 พรรษา บริษัทฯ จึงได้ร่วมกับกระทรวงพลังงานจัด “โครงการปลูกป่าลดโลกร้อนกว่าพื้นที่ 84,000 ต้น” นอกจากนี้ ยังมี “โครงการพื้นฟูป่าชายเลน พระสมุทรเจดีย์” “โครงการปลูกป่าสมุนไพรเขายายตา” “โครงการทุ่งทานตะวัน” และ “โครงการนาตากเขางวงช้าง” เป็นต้น



#### ใกล้ชิดชุมชน

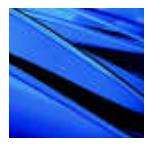
นอกจากโครงการใน 4 ด้านหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในอีก หลายโครงการ ซึ่งแต่ละโครงการล้วนช่วยลดช่องว่างระหว่างองค์กรกับชุมชน อาทิ

#### โครงการศูนย์การเรียนรู้เครือข่ายชุมชน (Community Center)

โครงการนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นศูนย์รวมการเรียนรู้ส่งเสริมพัฒนาด้านการเกษตร สิ่งแวดล้อม และช่วยเหลือกลุ่มอาชีพในชุมชนให้มีรายได้เพิ่มขึ้น โดยประชาชนในชุมชน ไม่ว่าจะอยู่ ในช่วงอายุใดล้วนได้รับประโยชน์จากศูนย์แห่งนี้

ตั้งแต่ต้นปี 2553 เป็นต้นมา ศูนย์การเรียนรู้เครือข่ายชุมชน นับเป็นเวทีในการพบปะ กระชับความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกในชุมชน ให้แน่นแฟ้นมากยิ่งขึ้น กิจกรรมในศูนย์ แห่งนี้ได้ถูกจัดเตรียมไว้สำหรับบุคคล ทุกเพศ ทุกวัย อาทิ “โครงการเที่ยวล่อง ลองรู้” “โครงการ Open House เปิดบ้านسانสัมพันธ์” กิจกรรมสุดสัปดาห์ เช่น การสอนต่อผ้า (Quilt) สำหรับผู้สูงอายุและแม่บ้าน กิจกรรมศิลปะแบบต่างๆ สำหรับเด็กถึงเด็กโต ชุมชนขับร่องเพลงประสานเสียง ชุมชนลีลาศ ชุมชนภาษาอังกฤษ เป็นต้น โดยกิจกรรม ต่างๆ เหล่านี้ได้ผ่านการคัดสรรจากข้อเสนอแนะของชุมชน จึงทำให้การจัดกิจกรรม ตรงตามความต้องการอย่างแท้จริง





### โครงการจิตอาสา

ในปีที่ผ่าน โครงการจิตอาสาได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและพนักงานทุกสายงาน ที่ให้การสนับสนุนและสร้างสรรค์กิจกรรมร่วมกับชุมชนทุกพื้นที่ร่วบงาน อาทิ โครงการจิตอาสาสับปด้าห์สิงแวดล้อมโลกา โครงการศาลาหมู่บ้านหัวหนอง ตำบลตะพง โครงการปรับปรุงห้องซ้อมคนตระโภเงินบ้านแหลม โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์โรงเรียนบ้านหนองจอก โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ โรงเรียนวัดโพธิ์เอน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โครงการปรับปรุงศาลากรรณฐานวัดเนินพุทว่า เป็นต้น พัฒแห่งจิตอาสาจากพนักงานและความร่วมมือจากทุกฝ่าย จะเป็นแรงขับเคลื่อนจิตสำนึกรักสิงแวดล้อม และชุมชนที่อยู่อาศัย เพื่อให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

### โรงเรียนเทคโนโลยีไออาร์พีซี

นับเป็นอีกหนึ่งความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในภาพพัฒนาการศึกษาให้กับจังหวัดระยอง โดยปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อผลักดันโรงเรียนเทคโนโลยีไออาร์พีซี ซึ่งเป็นโรงเรียนอาชีวะให้เป็นสถาบันอุดมศึกษาแห่งแรกของจังหวัด

โรงเรียนเทคโนโลยีไออาร์พีซี เปิดสอนในระดับ ปวช. - ปวส. หลักสูตรพาณิชยกรรมและช่างกลโรงงาน โดยถูกออกแบบการเรียนการสอน จะเป็นความร่วมมือระหว่างโรงเรียนกับโรงงาน เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติให้กับผู้เรียน ทำให้บุคลากรที่สำเร็จการศึกษาเป็นร่างกายมีที่มีคุณภาพ ซึ่งนอกจากจะนำไปสู่อาชีพที่มั่นคงและมีส่วนในการพัฒนาภาคอุตสาหกรรมแล้ว ยังเป็นการช่วยลดปัญหาในเรื่องของแรงงานข้ามกันด้วย

ทั้งหมดนี้ คือปณิธานอันแน่วแน่ในการพัฒนา 3 องค์ประกอบ คือ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิงแวดล้อมเข้าด้วยกัน ไออาร์พีซี จะก้าวไปพร้อมกับชุมชน เพื่อให้ชุมชนได้รับความรู้สึกถึงความ “ห่วงใย แบ่งปัน ใส่ใจ หรือ Care Share Respect”

### การจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิงแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน ควบคู่กับการดูแล สังคม ชุมชน และสิงแวดล้อม ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิงแวดล้อม สรุปผลดำเนินงานที่สำคัญได้ดังนี้

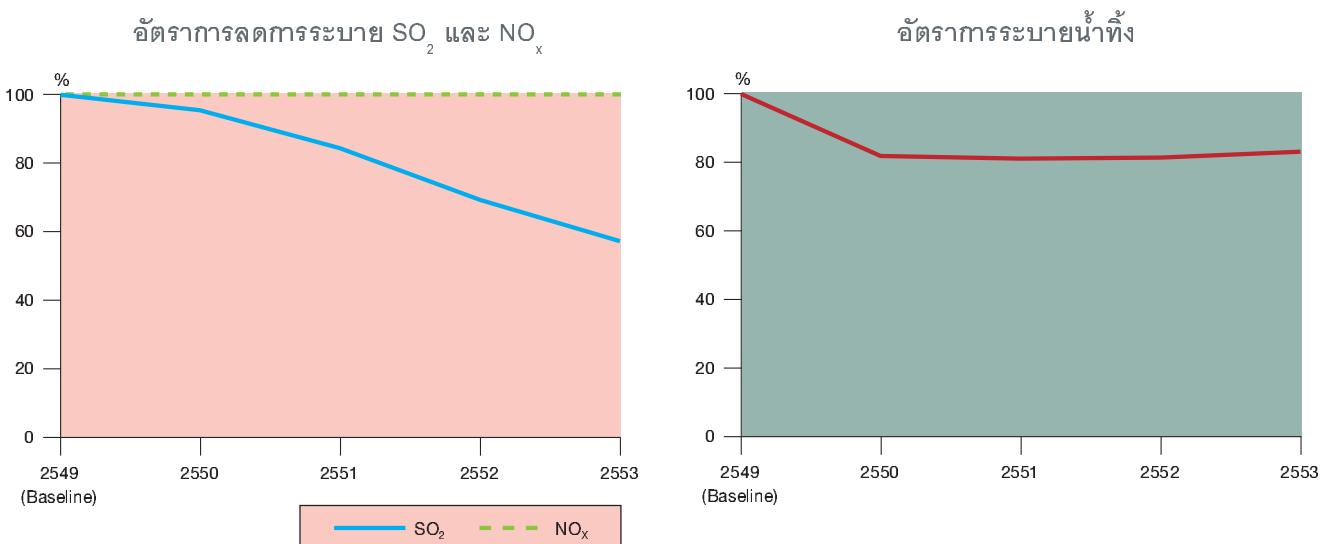
1. ลดและป้องกันผลกระทบ	• สร้างระบบป้องกันและลดความล่ามสาร ประมาณ 380 ล้านบาท
2. ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงสะอาด	• ลดการระบายน้ำเชื้อเพลิงได้ร้อยละ 40
3. การระบายน้ำก๊าซเรือนกระจก	• ลดการระบายน้ำก๊าซเรือนกระจกจากการผลิต ประมาณ 180,000 ตันต่อปี • โครงการกลไกพัฒนาที่สะอาด (โครงการผลิตพลังไอน้ำและไฟฟ้าร่วม) ได้รับการรับรองมาตรฐานมกุฎไทย
4. การระบายน้ำทิ้ง	• ลดการระบายน้ำทิ้งและนำกลับมาใช้ประโยชน์ร้อยละ 16
5. การระบายน้ำอินทรีย์ระเหยง่าย	• ติดตั้งระบบป้องกัน • จัดทำบัญชีปริมาณการระบายน้ำอินทรีย์ระเหยง่ายตามมาตรฐานสากล
6. ข้อมูลด้านความปลอดภัย	• จัดทำฐานข้อมูลสารเคมีและเคมีภัณฑ์รองรับสินค้าที่เป็นมิตรของสิงแวดล้อม ตามข้อกำหนดสากล
7. การจัดการด้านอาชีวอนามัย	• จัดทำสมุดสุขภาพพนักงาน
8. การจัดการด้านคุณภาพ (QCC)	• ประหยัดค่าใช้จ่ายประมาณ 490 ล้านบาท

## การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 (P-D-C-A Model) และหลัก 3R โดยบริษัทฯ ได้ติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด ตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการแล้ว ยังได้ติดตามตรวจสอบเพิ่มเติมเพื่อการเฝ้าระวัง และป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ และคุณภาพเสียงอย่างต่อเนื่อง ในปี 2553 ผลการตรวจวัดทั้งหมดอยู่ในระดับมาตรฐาน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการและพัฒนาโครงการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เช่น

- โครงการห้องปฏิบัติการ ECC (Emergency Control Center) เพื่อเป็นศูนย์ควบคุมการปฏิบัติเพื่อเฝ้าระวัง จัดหาอุปกรณ์ พร้อมระบบประมวลผล และจัดหาระบบคาดการณ์ภัยเฉิน (Emergency Release)
- โครงการพัฒนาระบบตรวจวัดคุณภาพอากาศ ในปี 2553 บริษัทฯ ได้เพิ่มสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศแบบต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมงอีก 2 สถานี
- โครงการรวมภัลลิ่งแวดล้อม โดยการติดตั้งป้ายแสดงข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม หรือ Display Board ในบริเวณสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศ เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารผลการตรวจสูบคุณภาพอากาศและข้อมูลต่างๆ ให้ชุมชนรับทราบ
- โครงการควบคุมและลดการระบาดสารอินทรีย์ระเหยง่าย (Volatile Organic Compounds : VOCs) ด้วยการติดตั้งระบบควบคุมและลดการระบาดสารอินทรีย์ระเหยง่ายก่อนออกสู่บรรยากาศ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงการดำเนินการเพื่อลดการระบาดมลพิษร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ เช่น การเลือกใช้เชื้อเพลิงที่มีปริมาณกำมะถันต่ำ การเลือกใช้เทคโนโลยีสะอาด (Clean Technology) ใช้เตาเผาที่ทำให้เกิดออกไซด์ของไนโตรเจนต่ำ (Low NOx Burner) และการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่กีดประไนซ์สูงสุด สำหรับการดำเนินการในปี 2553 บริษัทฯ สามารถลดการระบาดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (Sulfur Dioxide : SO<sub>2</sub>) ได้ประมาณร้อยละ 40 ลดออกไซด์ของไนโตรเจน (Oxide of Nitrogen : NO<sub>x</sub>) ได้ร้อยละ 0.5 และลดการระบาดน้ำทิ้งได้ร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับข้อมูลฐาน (baseline) ปี 2549





ด้วยบริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนการผลิตพลังงานสะอาด บริษัทฯ จึงเริ่มโครงการผลิตพลังไอน้ำและไฟฟ้าร่วม (Combined Heat & Power Project : CHP) โดยใช้กําชธรมชาติเป็นเครื่องเพลิง ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการกลไกพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM) และได้รับหนังสือรับรองโครงการของประเทศไทยจากองค์กรบริหารจัดการกําชธรอนโลก (องค์กรมหาชน) หรือ อบก. ทั้งนี้ อบก. เป็นองค์กรผู้มีอำนาจของประเทศไทย (Designated National Authority : DNA) ตามพิธีสารเกี่ยวโต ขณะนี้ โครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ เป็นโครงการกลไกพัฒนาที่สะอาดที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยในด้านการลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งจะช่วยแก้ไขปัญหากระแสรไฟฟ้าขัดข้องซึ่งเป็นสาเหตุหลักประการหนึ่งที่ทำให้เกิดภาระบายมลพิษทางอากาศ นอกจากรายนี้ โครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ยังได้รับมาตรฐานมงกุฎไทย (Crown Standard) อันเป็นมาตรฐานแสดงคุณภาพโครงการกลไกพัฒนาที่สะอาดของประเทศไทยเทียบเท่ามาตรฐานสากล

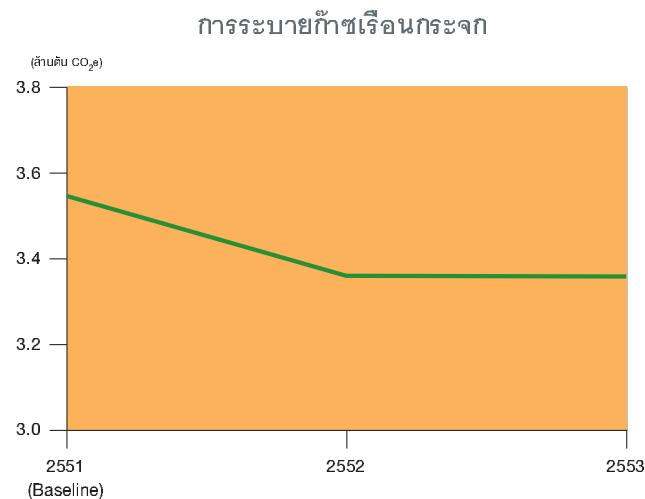
การจัดทำบัญชีข้อมูลกําชธรอนโลก (GHG) เนื่องจากกําชธรอนโลกเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของการก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศโลกหรือทำให้อุณหภูมิของโลกสูงขึ้น บริษัทฯ ได้วางกรอบนโยบายการลดการปลดปล่อยกําชธรอนโลก ขั้นตอนจากกิจกรรมต่างๆ และเพื่อเป็นการรองรับการพัฒนาโครงการที่สะอาดจากกระบวนการผลิตจึงได้มีการจัดทำบัญชีกําชธรอนโลกขั้นจะช่วยสร้างความมั่นใจได้ว่าโครงการต่างๆ 所能ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด อีกทั้งทำให้การดำเนินธุรกิจ มีความมั่นคงด้วย โดยในปี 2553 บริษัทฯ สามารถลดภาระบายกําชธรอนโลกได้ประมาณ 185,000 ตัน CO<sub>2</sub> เมื่อเปรียบเทียบ กับปี 2551 ซึ่งเป็นปีฐาน หรือคิดเป็นอัตราภาระบายประมาณ 0.37 ตัน CO<sub>2</sub> ต่ำตันผลิตภัณฑ์ อันเป็นผลมาจากการอนุรักษ์ พลังงานที่มีการทำกันมากอย่างต่อเนื่อง

## การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ บริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน TIS/BS OHSAS 18001 (P-D-C-A Model) วิศวกรรมความปลอดภัยในกระบวนการผลิต และหลักการ 3P (People Safety, Plant Safety, Process & Procedure Safety) ได้แก่

- สุขาศาสตร์อุตสาหกรรม (Industrial Hygiene)** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดให้มีการตรวจวัดทางสุขาศาสตร์อุตสาหกรรม (Industrial Hygiene) หรือ การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน ในทุกพื้นที่การปฏิบัติงาน ตามข้อกำหนดกฎหมาย และตามข้อกำหนดในรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA : Environmental Impact Assessment) และตามปัจจัยเสี่ยงในแต่ละพื้นที่ ประกอบด้วย การตรวจเดี่ยง แสงสว่าง สารเคมี อนุภาค รังสี และความร้อน

- อาชีวอนามัย (Occupational Health)** บริษัทฯ จัดให้พนักงานที่เข้าใหม่ทุกคนได้รับการตรวจร่างกายก่อนเข้าทำงาน และจัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเฝ้าระวังสารเคมีในร่างกาย โดยผ่านการวินิจฉัยของแพทย์อาชีวเวชศาสตร์ (Occupational Medicine) โดยบริษัทฯ ได้จัดทำสมุดสุขภาพประจำตัวพนักงาน (Health Book) และอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำโปรแกรม Health Book Software เพื่อกีบประวัติตัวตนสุขภาพของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโครงการดูแลสุขภาพของประชาชน ในพื้นที่ใกล้เคียง โดยการจัดตั้ง “คลินิกปืนน้ำใจ” ณ ศูนย์เรียนรู้เครื่องข่ายชุมชน เพื่อคุ้มครองและให้บริการรักษาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้น ให้กับชุมชนรอบโรงงานโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย



- การติดฉลากและข้อมูลความปลอดภัยสารเคมี ตามระบบ GHS (Globally Harmonized System of Classification and Labeling of Chemicals) เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการสหประชาชาติ (UN) และกฎหมายของประเทศไทยที่กำลังประกาศใช้ ซึ่งระบุให้สารเคมีหรือผลิตภัณฑ์จะต้องจัดทำฉลากและข้อมูลความปลอดภัย (Safety Data Sheet) ตามระบบ GHS บริษัทฯ จึงเตรียมความพร้อมในการรองรับระบบดังกล่าวด้วยการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติให้กับผู้บัญชาติ และพนักงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีความรู้และความเข้าใจในการจัดทำระบบดังกล่าว รวมทั้งดำเนินการซื้อข้อมูลสารเคมีตามระบบ GHS ของ ChemWatch เพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดส่งผลิตภัณฑ์สู่ตลาดโลกตามข้อกำหนดที่กำลังประกาศใช้ในอนาคต
- การสร้างพฤติกรรมความปลอดภัย (BBS : Behavior Based Safety) บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาระบบที่ไม่ปลอดภัยของพนักงาน รวมถึงผู้รับเหมา โดยจัดให้มีโครงการสร้างพฤติกรรมความปลอดภัย (BBS) ในทุกพื้นที่การทำงาน ตั้งแต่ต้นปี 2553 โดยเริ่มจากการรณรงค์เรื่องการสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล และดำเนินการต่อเนื่องเพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยอย่างยั่งยืน ผลการดำเนินการตลอดปี 2553 พบว่าได้มีการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้เกิดขึ้นกับพนักงานรวมถึงผู้รับเหมาในเรื่องการสวมใส่ อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลและการสวมใส่ชุดพนักงานผ้าฝ้ายแขนยาวเข้าไปในเขตควบคุมປະกาຍไฟของบริษัท
- การทำแผนการรองรับอุบัติภัยจากสารเคมี และการสอบสวนโรคจากมลพิษสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จัดให้ทุกโรงงานมีการซ้อมแผนฉุกเฉิน อาทิ กรณีสารเคมีรั่วไหล กรณีไฟไหม้ ในปี 2553 บริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมรับเหตุฉุกเฉินโดยร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ดำเนินการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินระดับจังหวัด ด้านสารเคมีและวัตถุอันตราย
- การจัดงานนิทรรศการคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน (QSHE & E DAY 2010) เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกรักและส่งเสริมงานด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงานให้กับพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดงานนิทรรศการคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จัดงานนิทรรศการดังกล่าวเป็นครั้งที่ 16 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2553 ภายใต้ชื่องาน “Care and Share Together”





## การจัดการด้านคุณภาพ

บริษัทฯ บริหารจัดการด้านคุณภาพตามมาตรฐานระบบการจัดการ ISO 9001, ISO 14001, TIS/BS, OHSAS 18001, ISO/IEC 17025 และ ISO/TS 16949 และประยุกต์ใช้เครื่องมือการเพิ่มผลผลิตได้แก่ 5S กิจกรรมกลุ่มคุณภาพ (QCC) และกิจกรรมข้อเสนอแนะ (Suggestion) โดยสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรมดังกล่าว ในปี 2553 มีกิจกรรมเข้าร่วมทั้งหมด 278 กลุ่ม ผลงานของกลุ่มกิจกรรมดังกล่าวช่วยประหยัดเวลาและลดต้นทุน 490 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องกับข้อกำหนด/กฎหมายต่างๆ ดังนี้

- การดำเนินตามระเบียบ REACH : Registration, Evaluation, Authorization and Restrictions of Chemicals ซึ่งเป็นกฎหมายควบคุมสารเคมีของสหภาพยุโรป
- การปฏิบัติตามข้อกำหนด RoHS (Restriction of Hazardous Substances) ซึ่งเป็นข้อกำหนดที่ 2002/95/EC ของสหภาพยุโรป (EU) ว่าด้วยเรื่องของการใช้สารที่เป็นอันตรายในอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ ใช้ในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ เป็นธรรม เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขัน สร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน และสนองนโยบายของส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของตลาดทุนไทย ซึ่งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีนี้ ถือเป็นข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำการของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้ (Accountability)
- ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยจิตความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
- การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน มีความเป็นธรรม และมีความอธิบาย (Equitable Treatment)
- ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Transparency)
- การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value)
- การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics)

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้รับรองค์ สงเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง นอกเหนือจากการสื่อสารที่จัดทำขึ้นเป็นปกติไปยังผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผ่านวิดีทัศน์ สิ่งพิมพ์รายไตรมาสและการจัดกิจกรรมต่างๆ และ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่พนักงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยแต่เดิมตั้ง “คณะทำงานพัฒนาระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี” จากตัวแทนทุกหน่วยงานภายในเพื่อร่วมความคิด เป็นสื่อกลางในการถ่ายทอด พัฒนาไปสู่การนำไปปฏิบัติและติดตามผลอย่างจริงจัง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) ให้แก่พนักงานทุกคนโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประชาสัมพันธ์และกระตุ้นให้พนักงานทุกระดับถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จนส่งผลให้เกิดเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร





ผลจากการที่บริษัทฯ ดำเนินโครงการต่างๆ อย่างมีมาตรฐาน มีระบบระเบียบที่ดี เน้น ดำเนินการตามที่ได้รับการประเมินจากผลกระทบสำหรับรายงาน การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ประจำปี 2553 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีคะแนน ภาระรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดี เลิศ” ติดต่อ กันเป็นปีที่สอง และยังได้รับรางวัลและประกาศเกียรติคุณจากสถาบัน หน่วยงานกำกับดูแล และ ส่วนราชการอื่นๆ อีกหลายรางวัล อาทิ รางวัลเด่นด้านอนุรักษ์พลังงาน ประเภทโรงงานควบคุม จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและ อนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน รางวัลเพื่อสิ่งแวดล้อม Ecomagination Award จากโครงการพลังสร้างสรรค์เพื่อสิ่งแวดล้อมและ ธุรกิจยั่งยืน บริษัท ยีอี วอเตอร์ แอนด์ โพรเชส เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น ซึ่งเป็นสิ่งยืนยันถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบ

จนถึงวันนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีเป้าหมาย ที่จะพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปสู่มาตรฐานสากล ตามเจตนา มติของคณะกรรมการบรรชัทธกิษาดูแลแห่งชาติ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่มุ่งเน้นการ ยกระดับความน่าเชื่อถือของตลาดหุ้นไทยให้เป็นที่ยอมรับและสามารถแข่งขันได้ในระดับสากลอันเป็นผลดีต่อประเทศไทย และเพื่อให้ ยอดคลังกับแนวทางข้างต้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทฯ ประจำปี 2553 แห่งประเทศไทย โดยมีการจัดแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตรวจสอบสิทธิของผู้ถือหุ้นที่พึงมีในเรื่องต่างๆ โดยจัดให้มีการปักป้อง ดูแล และส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย

### 1. สิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการซื้อขาย การโอนหุ้นตามประสมศ์ สิทธิในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องส่วนแบ่งในผลกำไร การอนุมัติ จ่ายเงินปันผล การลงมติแต่งตั้งกรรมการ สิทธิได้รับส่วนแบ่งผลกำไรอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการขอตรวจบัญชี งบกำไรขาดทุนและ รายงานของผู้สอบบัญชี ฯลฯ

### 2. สิทธิได้รับข้อมูลการสื่อสารเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ จัดการให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัทฯ และไม่กระท้ำทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิหรือซ่องทาง การเข้าถึงสารสนเทศของบริษัทฯ อาทิ ผู้ถือหุ้นต้องได้รับข้อมูล ข้อตอน ระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลประกอบการ พิจารณาอย่างครบถ้วนเพียงพอ บริษัทฯ เปิดเผยหนังสือเชิญประชุม พร้อมรายละเอียดวาระ มีความเห็นและเหตุผลประกอบให้แก่ ผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นบันเร็วไว้ตั้งแต่ 30 วัน และส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นมากกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลและให้มีระยะเวลาเพียงพอในการพิจารณา ก่อนเข้าร่วมประชุม และในระหว่างการประชุมก็เปิดโอกาสให้ หัวหน้าข้อสงสัย และคงความคิดเห็น ก่อนลงมติ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการรับลงทะเบียนผู้เข้าร่วมประชุม เพื่อความ สะดวกรวดเร็ว พร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนแบบแยกในแต่ละวาระ และยังได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ประสมศ์จะเข้าร่วมประชุม สามารถ ลงทะเบียนและเข้าร่วมประชุมได้แม้จะพ้นระยะเวลาการรับลงทะเบียนแล้วโดยไม่เสียสิทธิ นอกจากนี้ บริษัทฯ ใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในกระบวนการนับคะแนนการลงมติเพื่อผู้ถือหุ้นจะได้รู้ผลมติและคะแนนในรายละเอียดทันที

### 3. สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ สนับสนุน ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในฐานะเจ้าของบริษัทฯ โดยการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินการ ของบริษัทฯ หรือตัดสินใจ และลงมติในเรื่องที่มีผลผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ รวมทั้ง ให้มีการการประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี สถานที่ประชุมและสิ่งอำนวยความสะดวก ที่เป็นปัจจัยที่บริษัทฯ ดำเนินถึงในการเลือกทำเลสถานที่ จัดประชุมที่ผู้ถือหุ้นสะดวกในการเดินทางมาเข้าร่วมประชุมใช้สิทธิกันให้มากที่สุด

#### 4. สกอร์ในการนับอันที่

บริษัทฯ คำนวณความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม โดยจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะซึ่งมีเจดีย์และเอกสารประกอบการนับอันที่ ผู้ถือหุ้นสามารถนับอันที่ให้ผู้แทนหรือกรรมการอธิบายของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ แสดงข้อมูลของกรรมการอธิบายพร้อมข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการแต่ละท่านให้ผู้ถือหุ้นใช้เป็นข้อมูลพิจารณาประกอบการตัดสินใจเลือกนับอันที่ได้เหมาะสมซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถนับอันที่ให้ลงมติแยกในแต่ละวาระ และลงมติต่อตัวกรรมการแยกเป็นรายบุคคลได้

#### 5. สกอร์ในการแสดงความคิดเห็น

ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อความ และลงมติตัดสินใจดำเนินการหรือไม่ดำเนินการ บริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการชุดปัจจุบัน ผู้บริหารระดับสูง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม พร้อมที่จะตอบข้อซักถามผู้ถือหุ้นได้ทุกด้านของบริษัทฯ

#### 6. สกอร์รวมตัวในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการซึ่งวิธีการใช้สิทธิลงมติได้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิลงมติได้ตรงตามความประสงค์ จัดให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงมติแยกในแต่ละวาระได้ โดยบริษัทฯ ใช้บัตรลงคะแนน มีบาร์โค้ด (Barcode) ในทุกวาระการประชุม เพื่อให้การนับคะแนนมีความแม่นยำ โปรด়รังไส ตรวจสอบได้

### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- จัดให้มีกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่โปร่งใส และมีประสิทธิภาพโดยดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและพิจารณาลงคะแนนเสียงตามลำดับระหว่างวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเรียนประชุม และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระหรือข้อมูลสำคัญใดๆ ในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระหว่างวาระก่อนตัดสินใจ
- เสนอชื่อของกรรมการอิสระ 4 ท่าน ในหนังสือมอบฉันทะ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถนับอันที่ให้กรรมการที่เป็นอิสระคนใดคนหนึ่ง หรือประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลใดๆ เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทน
- จัดให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร โดยมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะแจ้งคะแนนเสียงในห้องประชุม
- บันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่ มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และตอกอักษรเสียงในแต่ละวาระ คำตาม คำตอบ คำชี้แจง และความเห็นของที่ประชุม และจัดส่งรายงานการประชุมให้แก่หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวิดีทัศน์ พร้อมทั้งได้เผยแพร่รายงานการประชุมฯ และสื่อวิดีทัศน์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปสามารถตรวจสอบและข้างอิงได้
- กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูล และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใต้เงื่อนไขการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งพนักงานทุกคนได้ลงนามรับทราบแนวปฏิบัติดังกล่าวแล้วเพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และดำเนินการแจ้งคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นิโน้นนำข้อมูลภายใต้เงื่อนไขการเปลี่ยนแปลงราคาหุ้นของบริษัทฯ และยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณะ ไปใช้กระทำการใดๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมทั้งกรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อเข้ารับตำแหน่งครั้งแรก และรายงานภายใน 3 วันทำการทุกครั้งหากมีการซื้อขายหลักทรัพย์



6. อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่มเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยไม่มีการจำกัดเพศ เรื่องชาติ ศาสนา รายใหญ่ หรือรายย่อย โดยการให้เข้าถึงข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่บนเว็บไซต์บิรชัทฯ [www.irpc.co.th](http://www.irpc.co.th) เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอใช้สิทธิเสนอขอรับเบี้ยบ瓦ะการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในระยะเวลาที่บิรชัทฯ กำหนด โดยได้เผยแพร่หลักเกณฑ์การใช้สิทธิดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบิรชัทฯ

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บิรชัทฯ คำนึงถึงความต้องการผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม และมีความตั้งใจที่จะตอบสนองประโยชน์สูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อย่างพอเพียงและเหมาะสม รวมทั้ง มีมาตรการให้ความคุ้มครองอย่างเป็นธรรมแก่ทุกกลุ่ม ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า บุคลากรของบิรชัทฯ ชุมชนและสังคมในภาพรวม ดังนี้

**ผู้ถือหุ้น :** บิรชัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ อย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ และแน่นแฟ้นในการสร้างงาน สร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้ผู้ถือหุ้น

**ลูกค้า / ผู้บริโภค :** บิรชัทฯ พัฒนาสินค้า และบริการให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง วางแผนการซื้อขาย และการให้บริการรวดเร็วเพื่อปักป้องประโยชน์และความเสี่ยงการดำเนินธุรกิจของลูกค้า ไม่กระทำการใดอันเป็นการเอาเบรียบผู้บริโภคภายใต้กฎหมายคุ้มครองผู้บริโภคและกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้า สร้างสรรค์นวัตกรรมที่พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์เพื่อคุณภาพชีวิตของผู้บริโภคและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการดูแลเอาใจใส่ในคุณภาพสินค้าและบริการทั้งก่อนและหลังการขาย บิรชัทฯ ได้ให้คำปรึกษาและแนะนำให้ความสำคัญกับการแก้ปัญหาให้ลูกค้าในกรณีมีข้อบกพร่อง เกี่ยวกับกระบวนการผลิตของลูกค้า โดยใช้ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ความชำนาญในอุตสาหกรรม

**คู่ค้า :** บิรชัทฯ ยึดถือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้า คู่สัญญาอย่างเป็นกลาง โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นการประสานประโยชน์ของบิรชัทฯ และคู่สัญญาอย่างเป็นธรรม ข้อตกลงหรือสัญญาต้องดังอยู่บนความยุติธรรม และมุ่งสู่ความสำเร็จในการทำธุรกิจร่วมกัน ไม่มีการเอาด้อกเบรียบคู่ค้า

**บุคลากร :** บิรชัทฯ ให้คุณค่าความเป็นมนุษย์ของพนักงาน โดยมีนโยบายในการสร้างความสุขในการทำงานให้กับพนักงานทั้งที่เป็นมูลค่าและคุณค่า บิรชัทฯ กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมสามารถเทียบเคียงได้กับบิรชัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันเพื่อกระตุ้นให้บุคลากรของบิรชัทฯ มีแรงจูงใจในการทำงาน บิรชัทฯ มีนโยบายเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ สร้างเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และสนับสนุนให้มีการคิดค้นนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมรวมทั้งให้หุ้นการศึกษาแก่พนักงานเพื่อพัฒนาและเพิ่มศักยภาพของบุคลากรของบิรชัทฯ บิรชัทฯ คำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงานจึงจัดให้มีอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ และเครื่องอำนวยความสะดวกในการทำงาน และสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสร้างวินัยในการทำงาน พนักงานทุกระดับได้รับการดูแลเอาใจใส่อย่างทั่วถึง มีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานทุกคน และตรวจโรคพิเศษตามปัจจัยเสี่ยง หรือตามสภาพการทำงานแต่ละพื้นที่ นอกจากนี้ บิรชัทฯ ยังจัดให้มีการประกันชีวิตและอุบัติเหตุ และแผนชดเชยของบิรชัทฯ ที่เหมาะสมเพื่อเป็นการเยียวยา ชดใช้ หรือทดแทน ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นต้องให้บุคลากรต้องยุติสถานภาพการเป็นพนักงานของบิรชัทฯ

**คู่แข่ง :** บิรชัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณโดยคำนึงถึงความซื่อสัตย์ เป็นธรรม โปร่งใส ยึดถือและเคารพกฎติกาการแข่งขันอย่างเคร่งครัด

**สังคม :** บิรชัทฯ มีหน่วยงานกิจกรรมสังคมทำหน้าที่รับผิดชอบงานความรับผิดชอบชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม จัดการดูแลการให้ความช่วยเหลือ สนับสนุน และเตรียมสร้างคุณภาพชีวิต พัฒนางานหรือโครงการเพื่อประโยชน์สุขให้สังคม โดยกำหนดเป้าหมาย

ไว้อย่างชัดเจน และจัดทำแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาวสำหรับกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วยมิติหลักๆ รวม 4 ด้าน คือ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านวัฒนธรรมและศาสนา ด้านการศึกษา ด้านการพัฒนาชุมชนและคุณภาพชีวิต นอกจากนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยได้กำหนดเป็นนโยบายให้พนักงานทุกคนมี “จิตอาสา” โดย เดือกรักษาภาระเพื่อประโยชน์ของสังคมและสิ่งแวดล้อมตามที่ตนเองสนใจหรือมีความสนับสนุนประจำทุกปี

**สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย :** บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่ปฏิบัติตามที่กฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม กำหนด และยังได้รับการยอมรับจากสังคม บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยในการทำงานที่เข้มงวด มีแผนปฏิบัติการในการป้องกัน ควบคุมดูแลการผลิตไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รักษาความปลอดภัยของสถานประกอบการ มีการวางแผน และซักซ้อมแก่ไขหากมีอุบัติเหตุ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำตามมาตรฐานสากล บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีการเตรียมความพร้อมในกรณีจะเกิดภัยธรรมชาติ ทำการซ่อมแซมและอุดหนุนต่อสิ่งแวดล้อม อย่างทันท่วงที เป็นการซัคปรีญาความขัดแย้งกับชุมชนที่อาจเกิดจากความเสี่ยงใดๆ

**หน่วยงานราชการและองค์กรที่เกี่ยวข้อง :** บริษัทฯ ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านต่างๆ ทั้งคุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย แรงงาน การจัดการด้านบัญชีและภาษีอากร รวมทั้งประกาศต่างๆ ทางราชการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

#### การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

เพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โปร่งใส และมีความเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนโดยที่แสดงว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบอันจะก่อให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือการปฏิบัติของพนักงานบริษัทฯ เกี่ยวกับกระบวนการ หรือการกระทำที่ผิดกฎหมาย การทุจริต การฉ้อลวง การปฏิบัติอย่างไม่เท่าเทียมกัน การกระทำที่ขาดความรอบคอบและขาดความระมัดระวังตามที่ควร โดยการยื่นเรื่องต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ชั้น 6 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร บี

เลขที่ 555/2 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 02 649 7000 โทรสาร 02 649 7982

และตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2553 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกช่องทางหนึ่ง

เมื่อบริษัทฯ ได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียนต่างๆ สำนักตรวจสอบภายในจะดำเนินการลงทะเบียนรับข้อร้องเรียน พิจารณาสาระสำคัญของข้อร้องเรียน ทำการสอบข้อเท็จจริง หากปรากฏผลว่าอาจมีกรณีการทุจริตความอยู่ด้วย จะจัดตั้งคณะกรรมการสอบสวนเรื่องร้องเรียน (“คณะกรรมการสอบสวน”) โดยมีตัวแทนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมเป็นกรรมการ ถ้าการสอบสวนเรื่องร้องเรียนปรากฏผลว่าไม่มีความผิดคณะกรรมการสอบสวน จะดำเนินการปิดเรื่องร้องเรียนตามที่นั้นตอน ถ้าการสอบสวนเรื่องร้องเรียนปรากฏผลว่ามีความผิดคณะกรรมการสอบสวน จะดำเนินการทางวินัยหรือดำเนินการทางกฎหมายแล้วแต่กรณี จากนั้นจะสรุประร้องเรียน รายงานและขออนุญาตกรรมการผู้จัดการใหญ่ดำเนินการทางกฎหมาย ด้านวินัย การชดเชยเยียวยาผู้เสียหาย หรือการฟื้นฟูสภาพการเสียหายแล้วแต่กรณี เมื่อกรรมการผู้จัดการใหญ่อนุมัติให้ดำเนินการ จะแจ้งเรื่องให้ผู้ร้องเรียนทราบ และแจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการชดเชย เยียวยาผู้เสียหาย ฟื้นฟูสภาพความเสียหายให้กลับสู่ภาวะปกติ โดยสำนักตรวจสอบภายในจะสรุปผลเพื่อรายงานต่อ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องต่อไป



## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเป็นอย่างมาก ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงิน อย่างทั่วถึง ครอบคลุม โปร่งใส ชัดเจน ถูกต้อง เชื่อถือได้ และตรงตามกำหนดเวลา นำเสนอด้วยรูปแบบและภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย ได้ใช้ประกอบการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสถือเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่น แก่นักลงทุน และคงถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินงาน และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณลักษณะการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกิดความมั่นใจ ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการทำงบดุล บัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ เสนอด้วยที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติในรายงานประจำปีรวมทั้งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

- นอกเหนือจากการรายงานทางการเงินและรายงานการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดทำรายงานการประเมินฐานะ และแนวโน้มของธุรกิจของบริษัทฯ โดยสรุปที่เข้าใจได้ง่าย รายงานอภิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคุ้มครองรายงานของผู้สอบบัญชี รายงานทางการบริหารที่จำเป็นเพื่อการวิเคราะห์ในรูปแบบต่างๆ รายงานการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ และ/หรือกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยเปรียบเทียบกับจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละปี

- รายงานนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนกรรมการ และค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่กำหนด สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทในเครือไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน

นอกเหนือจากการเปิดเผยการดำเนินงานปกติแล้ว ผู้ถือหุ้นต้องได้รับการเปิดเผยสารสนเทศอย่างทันท่วงทีหากข้อมูลนั้นมีนัยสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในว่าจะเป็นไปในทางที่ก่อให้เกิดผลดี หรือผลเสียต่อบริษัทฯ ก็ตาม การเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ไปยังผู้มีส่วนได้เสียต้องเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางที่สะดวก รวดเร็ว และเป็นที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลาย ให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สามารถเข้าถึงได้อย่างทั่วถึง

ช่องทาง และผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล

- ทางตรง

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่คุ้มครองและรับผิดชอบการให้ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวก รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพยายามเพิ่มช่องทางการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นให้ทันสมัยลดเวลา มีการประสานกับนักลงทุน สถาบัน เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในกรณีให้ข้อมูลผลการดำเนินการ และการลงทุนของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอในรูปแบบ ของการจัด Roadshow, Analyst Meeting, Company Visit และ Site Visit รวมทั้งยังจัดให้มีหน่วยงาน Compliance เพื่อทำหน้าที่ดูแลด้านการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานประชาสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อความ และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศของบริษัทฯ หรือซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่สาธารณะและสาธารณะอย่างต่อเนื่อง

## กิจกรรมหลักในปี 2553 ของหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ สรุปได้ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
การพบนักลงทุนในต่างประเทศ (Roadshow)	9
การจัดประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	4
การจัดประชุมร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ตามการนัดหมายของนักลงทุนและนักวิเคราะห์ (Company Visit)	32
นำผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ (Plant Visit)	1
จัดกิจกรรมร่วมกับตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ถึงผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	2

### • ทางอ้อม

บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ ที่สำคัญผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ ในหัวข้อ “ข้อมูลนักลงทุน” เช่น ข่าวและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อมูลราคาหุ้นของบริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจ สามารถศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.irpc.co.th](http://www.irpc.co.th) หรือติดต่อสอบถามโดยตรง ที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ได้ 3 ช่องทาง ดังนี้

- (1) โทรศัพท์ : 02 649 7384
- (2) อีเมลล์ : [ir@irpc.co.th](mailto:ir@irpc.co.th)
- (3) โทรสาร : 02 649 7379

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สามารถกำหนดกติกา วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ปฏิบัติหน้าที่มีความทุ่มเทอย่างเต็มที่และอุทิศเวลาให้บริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสม คณะกรรมการรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ กำกับแนวทางดำเนินการของบริษัทฯ ผ่านฝ่ายบริหารที่ได้สร้างและแต่งตั้งเพื่อมอบหมายให้รับผิดชอบงานในแต่ละเรื่อง แต่งตั้ง คณะกรรมการเฉพาะเรื่องมาช่วยดูแล และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ รับผิดชอบการดำเนินการ ประชุมและการปฏิบัติตามกฎหมาย

### 1. โครงสร้าง องค์ประกอบ และการสรรหาคณะกรรมการ

#### • องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 17 คนประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 16 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน ในจำนวนนี้ มีกรรมการอิสระที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์จำนวน 8 คน กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพ ที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านกฎหมายบังคับบัญชีและการเงินอย่างน้อย 3 ท่าน ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 ท่าน และผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 ท่าน

#### • วิธีสรรหากรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนโดยคณะกรรมการสรรหา เป็นผู้เริ่มต้นการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ พร้อมประวัติอ่อนไหวเพียงพอสำหรับการคัดเลือก เมื่อได้รายชื่อแล้วคณะกรรมการสรรหาเสนอรายชื่อต่อกองคณะกรรมการบริษัท พิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป โดยกรรมการ



แต่ละคนต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และควร มีลักษณะที่เหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการบริษัทมหาชน บริษัทฯ ได้เปิดเผยประวัติของกรรมการทุกราย ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

#### • ประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน เมื่อว่าประธานกรรมการจะไม่ได้เป็นกรรมการอิสระแต่สามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ กำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเป็นอิสระ มีภาวะผู้นำ สามารถกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและบรรลุเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ โดยไม่มีส่วนร่วม และไม่ก้าวภายในกระบวนการปกติประจำวัน ซึ่งเป็นหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัทฯ

#### • รองประธานกรรมการ

รองประธานกรรมการ มีหน้าที่ตามที่ประธานคณะกรรมการมอบหมาย และปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการ ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว หรือเมื่อต้องแต่งประชานกรรมการว่างลง

#### • กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับการแต่งตั้งและกำหนดกรอบอำนาจการบริหารจัดการในเรื่องต่างๆ ภายใต้ข้อบังคับและมติคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการเพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 2. คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้มีการพิจารณาถั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพคณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการเฉพาะเรื่องทั้งหมด 4 คณะ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องทำหน้าที่พิจารณาถั่นกรองการดำเนินงานเฉพาะเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ ตามบทบาทหน้าที่ที่คณะกรรมการมอบหมาย มีภาระงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี

#### 1) คณะกรรมการบริหาร

แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี โดยมีจำนวนและหน้าที่ในการพิจารณาถั่นกรองแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการเงินการลงทุนของบริษัทฯ และกำหนดทิศทางนโยบายการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และอนุมัติหลักเกณฑ์การลงทุน และข้อเสนอการลงทุนตามระเบียบบริษัท พิจารณาและดำเนินการในประเด็นที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ พิจารณาถั่นกรอง และให้ข้อเสนอแนะงานทุกประเภทที่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้น หรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นรวมถึงพิจารณาเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

#### 2) คณะกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งจากกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน และในจำนวนนั้น ต้องมีความรู้ด้านบัญชี/การเงินอย่างน้อย 1 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตรวจสอบ และสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือมีระบบการควบคุมภายใน

(Internal Control) ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และอาจเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการสอบทานเสนอคณะกรรมการบริษัท

### 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหา มีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นคณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการสรรหาที่มีประสิทธิภาพ และโปร่งใสเพื่อให้ได้ผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีหน้าที่พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนที่เป็นธรรม และสมเหตุสมผล เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่านต้องเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่พิจารณานำเสนอแนะนวัตกรรม ให้คำแนะนำ ตอบข้อซักถามด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ถือหุ้น ดูแลให้มีการนำไปปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อการพัฒนากิจการของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

## 3. วาระการดำเนินการ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดวาระการดำเนินการประจำเดือน แต่ละเดือน จำนวนปีที่ดำเนินการในแต่ละเดือน จำนวน 3 ปี และได้กำหนดวาระการดำเนินการติดต่อ กันได้ในเดือนที่สุดของกรรมการตรวจสอบให้ไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน เก็บแต่คณะกรรมการบริษัท จะมีความเห็นเป็นอื่น นอกจากนั้น เพื่อประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท คณะกรรมการจะจัดให้ความสำคัญกับจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำเนินการไม่ให้มากเกินไป โดยกรรมการบริษัทฯ ควรดำเนินการประจำเดือนในบริษัทที่จะเปลี่ยนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกิน 5 บริษัท สำหรับในกรณีที่มีกรรมการบริษัทฯ ไปดำเนินการประจำเดือนในบริษัทที่จะเปลี่ยนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมากกว่า 5 บริษัท นั้น บริษัทที่จะเปลี่ยนดังกล่าวเป็นบริษัทที่จะเปลี่ยนที่บมจ.ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การไปดำเนินการประจำเดือนในบริษัทที่จะเปลี่ยนดังกล่าวจึงเป็นไปเพื่อดูแลธุรกิจที่บมจ.ปตท. เข้าไปลงทุนไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแต่อย่างใด บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินการประจำเดือนในบริษัทนี้ ของกรรมการแต่ละท่านไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

### 4. การแบ่งแยกหน้าที่และความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อประโยชน์ในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- จัดโครงสร้างเพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันอย่างชัดเจน ซึ่งจะทำให้การดำเนินการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ กำหนดกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ตลอดจนกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญในเชิงรุก เพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณซึ่งผ่านการพิจารณาแล้วได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บังคับบัญชา ระดับสูง ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จากสายงานต่างๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ



อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมด้วย เป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- คณะกรรมการ ต้องมีความเป็นอิสระ ในอำนาจหน้าที่ตัดสินใจ วินิจฉัย แสดงความคิดเห็น และออกเสียง คณะกรรมการต้องไม่ตกอยู่ภายใต้แรงกดดันจากการมีส่วนได้เสีย หรือการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเรื่องนั้นฯ เพาะจะทำให้เป็นการตัดสินใจที่ขาดความเป็นอิสระ และไม่เป็นกลาง เพื่อปักป้อมผลประโยชน์ของบริษัทฯ และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นเป็นอย่างยิ่ง จึงได้มีนโยบายว่ากรรมการที่ขาดความเป็นอิสระไม่ควรตัดสินใจในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสีย

## 5. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการ มีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยดำเนินการอย่างชื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม รับผิดชอบ เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส กำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น รวมทั้งประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้บริษัทฯ สามารถสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการต้องทุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดคิวทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว
- ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญรวมถึงวัตถุประสงค์เป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆ ของบริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามผู้บริหารให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์ของ公司อย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- จัดให้มีการพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงการรายงานทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าวรวมถึงมีการพิจารณาถึงประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สอดส่อง ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นรวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน และให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม
- จัดให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และคณะกรรมการบริษัท จะต้องมีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท โดยได้เปิดเผยในรายงานประจำปีด้วย และกรรมการผู้จัดการให้ถูกต้องได้รับการประเมินผลงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการให้ถูกต้องกับผลการดำเนินงาน
- จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง
- เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- จัดให้มีการปันผลกำไรเมื่อบริษัทมีกำไรพอสมควรและไม่มีการขาดทุนสะสมโดยเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ลงมติต่อไป

## 6. กลไกการตรวจสอบและควบคุม

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีกลไกในการตรวจสอบและควบคุม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส และสร้างความเชื่อมั่นกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนี้ ยังได้ปฏิบัติตามข้อแนะนำของ ก.ล.ต. ในเรื่องแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการอนุมัติคณะกรรมการในการทำธุกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้า ระหว่างบริษัท หรือบริษัทที่อยู่ของบริษัท กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ ฉบับใหม่
- ในการอนุมัติเข้าทำรายการ คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบ มีเหตุผลและมีความเป็นอิสระต่อกัน มีกระบวนการที่โปร่งใส และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- ในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่มีความเกี่ยวโยงกัน ได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง มูลค่าของรายการ ความเห็นของกรรมการอิสระ และข้อมูลอื่นที่จำเป็น เพื่อให้คณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ
- กำหนดแนวทางเพื่อไม่ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย หรือพนักงานมีส่วนเกี่ยวข้อง เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจเพื่อพิจารณาอนุมัติกรรมระหว่างบริษัทกับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องดังกล่าว
- คณะกรรมการบริษัท โดยข้อเสนอของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร เปิดเผยรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี

### ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบหน้าที่สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและมีประสิทธิผลในการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นทราบ
- จัดให้งานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของระบบงานหรือกิจกรรมต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสมำเสมอ เพื่อสนับสนุนความมีประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุม โดยปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ และมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน เพื่อรักษาความเป็นอิสระ และคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน

### การบริหารความเสี่ยง

- คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ จึงจัดให้มีกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง รับผิดชอบตรวจสอบและคุ้มครองความเสี่ยง มีการประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการตามแผนการบริหารความเสี่ยงหรือแผนปฏิบัติการเป็นประจำ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ



## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

- เพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรและครอบครัวของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ บริษัทฯ จึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือหุ้นช่วนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่ร่วมของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะด้วยตนเอง หรือผ่านนายหน้า ในขณะที่ยังคงรอบของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะอยู่ โดยบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถือว่าเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็บกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับกลุ่มคนนี้

- ดำเนินการแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง จัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะเมื่อเข้ารับตำแหน่งครั้งแรกและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือ รับโอนหลักทรัพย์ ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

- จัดระบบบันทึกความลับของบริษัทฯ โดยกำหนดขั้นความลับของข้อมูลและจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะโดยให้รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูล หรือผู้ครอบครองข้อมูล ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะจะต้องปฏิบัติและกำกับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความลับของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมาย แล้วแต่กรณี

## 7. การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการกำหนดล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ โดยกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละครั้ง และเพิ่มเติมกรณีมีความจำเป็น หรือ เงื่อนด่วน หรือ กรณีพิเศษ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และทันต่อสถานการณ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีสายงานกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสารสถานที่และประสานงานในการประชุม กรรมการแต่ละท่านต้องได้รับทราบวันประชุม ระเบียบวาระการประชุม และข้อมูลการประชุม เพื่อนำไปศึกษาล่วงหน้าพร้อมควร

- คณะกรรมการบริษัท ควรอุทิศเวลา ทุ่มเทและให้ความสนใจกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเต็มที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละครั้ง หรือตามความจำเป็นโดยมีเดลากันบุกริษัทเป็นผู้ประสานงานเตรียมความพร้อม เตรียมเอกสารที่ใช้ในการประชุม และเชิญประชุม ทั้งนี้ กรรมการต้องมาประชุมอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

- การขาดการประชุมมากกว่า 3 ครั้งติดต่อกัน โดยไม่มีเหตุอันสมควร ถือว่าไม่มีความประسنศักดิ์เป็นกรรมการบริษัท ถือต่อไปซึ่งหากกรรมการมีความจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้จะต้องแจ้งลาต่อประธานกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร

- ประธานกรรมการบริษัท ต้องมีใจว่า คณะกรรมการ ได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้กับผู้บริหารในการนำเสนอข้อมูล และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการ ที่จะอภิปรายซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่สำคัญ

- ประธานกรรมการบริษัท กำหนดให้มีมาตรการที่ชัดเจนเพื่อให้กรรมการได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องล่วงหน้าโดยมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาพิจารณาและตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท แต่ละครั้งไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่เป็นการเรียกประชุมเร่งด่วน

- คณะกรรมการบริษัท สามารถขอเอกสารข้อมูล คำปรึกษา และบริการต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ จากผู้บริหารระดับสูงโดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน เพื่อประกอบการประชุมแต่ละครั้ง และหากคณะกรรมการบริษัท เห็นว่าจำเป็นต้องขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาภายนอก ก็สามารถทำได้โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด
- กรรมการที่อาจจะมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดจะต้องงดออกเสียง และ/หรือ งดให้ความเห็นในวาระนั้น หรือออกจากห้องประชุม
- ภายหลังการประชุม เลขานุการบริษัทได้สัด忙碌งานการประชุม ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วน มีความชัดเจนทั้งผลการประชุม ความเห็นของกรรมการ และมติของคณะกรรมการ เสนอรับรองในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งถัดไป และลงนามโดยประธาน ในที่ประชุม โดยมีการจัดเก็บที่เป็นระบบพั้งในรูปแบบเอกสารและอิเล็กทรอนิกส์ และมีระบบควบคุมที่ไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## 8. ค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อาจกำหนดค่าตอบแทนให้ตนเองได้เนื่องจากเป็นการขัดกันของผลประโยชน์ การกำหนดค่าตอบแทนจึงต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดและเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ จากนั้นจึงให้ผู้ถือหุ้นเห็นชอบตามผลงานที่คณะกรรมการได้ทำไว้ต่อไป

### ค่าตอบแทนกรรมการ

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ในด้านการกำหนดโครงสร้าง/องค์ประกอบของค่าตอบแทนกรรมการ อย่างเป็นธรรมเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้หรือเทียบเคียงได้ในอุดสาหกรรมเดียวกัน โครงสร้าง/องค์ประกอบค่าตอบแทนควรมีความชัดเจน โปร่งใส ง่ายต่อการเข้าใจ และจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการประจำปีอย่างโปร่งใสในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการเปิดเผยรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน จำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากบริษัทฯ รวมทั้งค่าตอบแทนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย ตามตำแหน่งหรือภาระหน้าที่ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงกับนโยบายที่กำหนดไว้ในรายงานประจำปี

### ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่

- คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพและความสามารถในการบริหารจัดการของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผลการดำเนินงานตามแผนงาน ภาระบริหารจัดการตลอดทั้งปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลงาน และค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในเบื้องต้นก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

## 9. การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตามเงื่อนไขคณะกรรมการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบทวนผลงานปัญญาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเป็นโอกาสที่จะพิจารณาเรื่องการอุทิศเวลาในการทำงานที่ โดยแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็น 3 ชุด คือ 1. แบบประเมินการปฏิบัติงาน



คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ 2. แบบประเมินการปฏิบัติงานตนเอง แล้ว 3. แบบประเมินการปฏิบัติงานกรรมการบริษัทท่านอื่น (แบบไขว้)

การประเมิน ผลการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2553 มีเกณฑ์การประเมิน ดังนี้

มากกว่า 85%	=	ปฏิบัติเป็นประจำ	“ดีเยี่ยม”
มากกว่า 75%	=	ปฏิบัติเป็นส่วนใหญ่	“ดีมาก”
มากกว่า 65%	=	ปฏิบัติบางครั้ง	“ดี”
มากกว่า 50%	=	ปฏิบัติค่อนข้างน้อย	“ค่อนข้างดี”
ต่ำกว่า 50%	=	ไม่เคยปฏิบัติ	“ควรปรับปรุง”

สรุปผลการประเมินในภาพรวมโดยคณะกรรมการบริษัท มีความเห็นดังนี้

- การปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ซึ่งประกอบด้วย หัวข้อการประเมิน 4 หัวข้อ คือ 1. นโยบายคณะกรรมการ (Board Policy) 2. โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Composition) 3. แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ (Board Practices) 4. การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (Board Meeting) คณะกรรมการได้ประเมินการปฏิบัติงานกรรมการทั้งคณะแล้วมีความเห็นว่าอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 96.02
- การประเมินการปฏิบัติงานตนเอง ซึ่งประกอบด้วย หัวข้อการประเมิน 7 หัวข้อ คือ 1. คุณสมบัติกรรมการ 2. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำการของตนของสามารถอธิบายการตัดสินใจได้ (Accountability) 3. ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ公正และความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility) 4. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และสามารถมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment) 5. มีความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูล (Transparency) 6. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว (Vision to Create Long Term Value) และ 7. ภาระเมืองธรรม / จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ (Ethics) โดยสรุปคณะกรรมการได้ประเมินตนเอง และมีความเห็นว่าปฏิบัติหน้าที่อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 94.28
- การประเมินการปฏิบัติงานกรรมการบริษัทท่านอื่น (แบบไขว้) ซึ่งเป็นการประเมินครั้งแรกของบริษัทฯ ประกอบด้วย หัวข้อการประเมิน 7 หัวข้อ เช่นเดียวกับแบบประเมินการปฏิบัติงานตนเองข้างต้น โดยสรุปคณะกรรมการได้ประเมินกรรมการท่านอื่น และ มีความเห็นว่าปฏิบัติหน้าที่อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 96.25

## 10. การพัฒนากระบวนการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการที่กรรมการจะมีความเข้าใจในหน้าที่ ความรับผิดชอบ ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยให้ความรู้แก่กรรมการบริษัท ทั้งกรรมการเข้าใหม่ และกรรมการปีจุบัน พร้อมเผยแพร่ภาระเบี่ยงแนวปฏิบัติต่างๆ ที่ได้รับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

**กรรมการเข้าใหม่ :** จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยการนำเสนอลักษณะและนโยบายธุรกิจ ภาพรวมการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงาน เพื่อให้กรรมการใหม่ได้เห็นภาพที่ชัดเจน รวมทั้งให้ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อบังคับบริษัท แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี ให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ เพื่อใช้เป็นหลักในการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติหน้าที่กรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**กรรมการปัจจุบัน** : บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของกรากำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎหมาย ตลอดจนบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงาน ให้มีประสิทธิภาพ และมีธรรยาบรรณ โดยเข้าอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ รวมจำนวน 15 คน จากกรรมการทั้งหมด 17 คน

**ผู้บริหาร** : สนับสนุนให้ผู้บริหารได้รับความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ในฐานะผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ได้สนับสนุนให้ผู้บริหารที่เป็นกรรมการในกลุ่มบริษัทได้เข้ารับการอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## 11. แผนการสืบก่องาน

คณะกรรมการบริษัท ต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหาร ที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม จากบุคลากรทั้งภายใน และภายนอกบริษัทฯ โดยมีการจัดวางแผนการพัฒนาสายอาชีพ (Career Development Plan) และพัฒนาพนักงานที่วางแผนไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมพนักงานที่มีคุณสมบัติและมีศักยภาพเหมาะสมในการทดสอบกรณ์มีตำแหน่งว่างลง และในการสร้างห่วงโซ่อุปทานให้กับผู้ซักการใหญ่จะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายใน ภายนอกบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใส ได้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

## 12. เลขานุการบริษัท

- เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 89/15 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งนายเฉลิมชัย สมบูรณ์ปกรณ์ เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2551 เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลให้มีการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างราบรื่น และโปร่งใส เป็นไปตามระเบียบและกฎหมาย จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการ หนังสืออัคคีประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งดูแลให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ ข้อกำหนด ข้อบังคับต่างๆ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน (กตธ.) กำหนด

- เลขานุการบริษัทควรได้เข้ารับการอบรม สัมมนา รับฟังการชี้แจง และร่วมให้ความคิดเห็นด้วยตนเองในเรื่องต่างๆ ที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทฯ ที่ดีของบริษัทฯ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาและปรับปรุงงานเลขานุการบริษัท และงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดตอกับเลขานุการบริษัท ได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## การควบคุมภายใน

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่พึงประเมิน เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพ สามารถลดหรือป้องกันความเสี่ยงต่างๆ ที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่ทรัพย์สินของบริษัทฯ ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สอบทานและประเมินความพึงพอใจของระบบการควบคุมภายใน โดยครอบคลุมด้านต่างๆ ดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดูแลให้บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร และสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อระบบการควบคุมภายใน ที่ดี มีการกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ และให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน ส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริต โดยกำหนดธรรยาบรรณ และแนวทางในการปฏิบัติตามที่ได้เป็นลายลักษณ์อักษร ถือเป็นวินัยที่ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตาม หากมี



การละเมิด มีการลงโทษทางวินัย และได้คูดแลให้บริษัทฯ จัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานที่รักกุณ ป้องกันการทุจริตได้ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันความเสี่ยงของบริษัทฯ ในระยะยาว

## 2. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นผู้บริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงแผนงานบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ต่อเนื่องทุกไตรมาส โดยมีการกำกับคูดแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงระดับบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด และแต่งตั้งตัวแทนบริหารความเสี่ยงของทุกฝ่ายงาน เป็นผู้ประสานงานในการบริหารความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ บริษัทฯ มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและตัวแทนบริหารความเสี่ยงรับทราบ และปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง รวมทั้งมีนโยบายที่จะสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงในลำดับต่อไป

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายในการทำธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดขอบเขตของอำนาจหน้าที่สำหรับฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และมีมาตรฐานที่รักกุณในการติดตามดูแลการทำธุรกิจต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อลดความเสี่ยงในการประคับครุภัณฑ์ รวมทั้งคูดแลทุกชนและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุล เพื่อให้การเติบโตของบริษัทฯ เป็นไปอย่างยั่งยืน

## 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับข้อมูลที่จำเป็น ทันเวลาและมีรายละเอียดเพียงพอในการกำกับคูดแลกิจการจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และได้คูดแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่มีรายละเอียดตามสมควร สำหรับติดตามตรวจสอบความเหมาะสมใน การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งได้กำกับคูดแลให้ฝ่ายบริหารใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ และพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยบันเครือข่าย สามารถเชื่อมโยงข้อมูลโดยตรงกับระบบงานหลักขององค์กร โดยจัดให้มีการบริหารความปลอดภัยของระบบสารสนเทศตามมาตรฐานสากล เพื่อป้องกันความเสี่ยงหายของข้อมูล

## 5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้คูดแลให้บริษัทฯ มีระบบการติดตาม และตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอว่าหน่วยงานต่างๆ มีการปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงแก้ไข ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที

สรุปผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ปี 2553 ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นนัยสำคัญ

## รายงานผลการดำเนินงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2553

### เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี หน้าที่กำหนดนโยบาย และส่งเสริมการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินกิจกรรมตามหลักการดูแลกำกับกิจการที่ดี ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแนวทางปฏิบัติของบริษัทชั้นนำระดับสากล

ในปี 2553 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย นางจันทิมา シリแสงหักชน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี นายปรัชญา ภิญญาภัณ์ และนายสมหมาย គิจชาภรณ์ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2553 ดังนี้

#### 1. ด้านการรักษาและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ดูแลการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 โดยกำหนดนโยบายและการดำเนินการต่างๆ เพื่อส่งเสริมการใช้สิทธิและรักษาสิทธิที่ผู้ถือหุ้นเพื่อได้รับโดยเท่าเทียมกัน ตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึง การดูแลอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิต่างๆ ตามกฎหมายอย่างครบถ้วน โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้ประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2553 อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” ได้คะแนน 96 คะแนน

#### 2. ด้านการดูแลและส่งเสริมบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม

**ผู้ถือหุ้น** • จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำการที่ผิดกฎหมาย หรือข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ Majority “เดখานุการบริษัท” ผ่านทางไปรษณีย์ และบริษัทฯ ได้พัฒนาเพิ่มช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ ([www.irpc.co.th](http://www.irpc.co.th)) ได้ภายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2553 เป็นต้นมา ซึ่งในปี 2553 ไม่มีข้อร้องเรียนมากยังบริษัทฯ

• จัดทำจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น เพื่อสื่อความกับผู้ถือหุ้นโดยตรง เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถติดตามสถานการณ์ความเป็นไปของบริษัทฯ ตามข้อเท็จจริง

**พนักงาน** • บริษัทฯ เห็นความสำคัญในการพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถ และความสามารถ และเพื่อพัฒนาให้พนักงานเจริญก้าวหน้า และเติบโตอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ จึงได้ประกาศให้ปี 2553 เป็น “ปีแห่งการพัฒนาสมรรถนะบุคลากร” (2010 The Year of Competency Development)

• ส่งเสริมและกระตุ้นให้ผู้บริหารและพนักงานการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจรรยาบรรณ โดยได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแจกแจงข้อพึงปฏิบัติและข้อพึงระวัง หรือละเว้นปฏิบัติเพื่อให้พนักงานยึดถือปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม และต่อเนื่องจนถาวรเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนเป็นสิ่งที่จะสนับสนุนให้องค์กรสามารถบรรลุความมุ่งหมายที่กำหนดไว้ และดำเนินการจากจ่ายให้พนักงานทุกรายบบ



• ประชาสัมพันธ์ งานรำค์และส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานโดยยึดหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี ด้วยการสื่อความในรูปแบบต่างๆ เช่น

- จัดลงทะเบียนความเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในชุดสาร “ไออุ่น” ทุกไตรมาส
- เข้าร่วมงาน PTT Group CG Day 2010 กับบริษัทในกลุ่ม ปตท.
- จัดทำ Video Animation เพื่อให้ทุกหน่วยงานเผยแพร่ในการประชุมสัมมนาภายในองค์กร

**คู่ค้า** • บริษัทฯ ได้จัดทำจราจรรณรงค์ด้วยการจัดซื้อจัดหาพัสดุ เพื่อให้พนักงานที่ปฏิบัติงานโดยเฉพาะในสายจัดซื้อฯ ยึดหลักการปฏิบัติงานต่อคู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์ ไปร่วมใส

**ลูกค้า** • บริษัทฯ ได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงการให้บริการให้ดียิ่งขึ้น  
• เพื่ออำนวยความสะดวกในการทำธุรกรรมให้กับลูกค้า ประหยัดเวลา ลดความผิดพลาดในการจัดการต้านเอกสาร และทันต่อภาวะความผันผวนของตลาด สายงานการตลาดจึงได้พัฒนาระบบทেคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนงานบริการซื้อขาย ผลิตภัณฑ์ผ่านสื่อออนไลน์ อาทิ ระบบ IRON (IRPC Oil on Net) และ IDEAL (IRPC Digital E-commerce Account and Logistic)

### ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของชุมชน สิ่งแวดล้อมคุณภาพชีวิตจึงจัดให้มีกิจกรรมและโครงการในด้านการดูแลและความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต โดยยึดหลักการเติบโตด้วยความสมดุล ของการดำเนินธุรกิจของไออาร์พีซีควบคู่ไปพร้อมๆ กับการดูแลสิ่งแวดล้อม และสังคม ทั้ง 3 ด้าน เช่น

- โครงการด้านสังคม เช่น โครงการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษา (จังหวัดระยอง) ศูนย์การเรียนรู้เครือข่ายชุมชน โครงการส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ เป็นต้น
- โครงการด้านสิ่งแวดล้อม เช่น โครงการพัฒนาศูนย์ศึกษาระบบนิเทศป่าชายเลนคลองกันปีก และพระสมุทรเจดีย์ โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โครงการปลูกป่าลดโลกร้อน โครงการอนุรักษ์พลังงาน เป็นต้น
- จัดทำโครงการ “จิตอาสา” เพื่อปลูกฝังให้พนักงานมีน้ำใจ เอื้อเฟื้อเพื่อแผ่ ทั้งกับเพื่อนพนักงานด้วยกันเอง ชุมชน และสังคม โดยพร้อมจะสละเวลา แรงกาย และสติปัญญา เพื่อสาธารณะประโยชน์ โครงการ “จิตอาสา” นี้ ได้รับการเผยแพร่ไปยังทุกหน่วยงาน ในบริษัทฯ ทำให้เกิดโครงการเพื่อชุมชนต่างๆ ขึ้นมากมาย เช่น โครงการค่ายเยาวชน สอนหั้งสืบให้น้อง โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ โครงการปลูกป่าต่างๆ รวมถึงร่วมกับส่วนราชการในการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในจังหวัดต่างๆ เป็นต้น

### 3. ส่งเสริมการพัฒนาบทบาทและหน้าที่ของกรรมการ

- บริษัทฯ สนับสนุน และเสนอแนะหลักสูตรการอบรมกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกเข้าอบรมตามหลักสูตรที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจบทบาท และสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดคอกลยุทธ์และนโยบายการบริหารจัดการของบริษัทฯ ได้ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- พิจารณาทบทวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีการประเมินคณะกรรมการท่านอีกครั้ง เพิ่มเติมจากเดิมที่มีเพียงการประเมินตนเอง และการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งปรับแบบประเมินเพื่อเน้นถึงคุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ให้สะท้อนถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดียิ่งขึ้น

#### 4. ถ้าบการเปิดเผยข้อมูลและควบป้องกันภัย

• บริษัทฯ โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้คุ้มครองดูแลรับผิดชอบการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2535 ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานให้บังคับใช้ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

• เพื่อให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน และความก้าวหน้าของกิจการของบริษัทฯ แก่นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จึงจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว เช่น การเข้าร่วมงานมหกรรมการเงิน (Money Expo) งานลงทุนครบวงจรแห่งปี (SET in the City) ปีละหนึ่งครั้ง งานพบนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส รวมทั้งมีการนำเสนอข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

• เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นพบปะพูดคุย และรับฟังความก้าวหน้าในการประกอบกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งให้ผู้ถือหุ้นทราบนักลงทุนที่มีความเป็นเจ้าของ และสร้างความสัมพันธ์ขึ้นดี ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จึงจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงาน ซึ่งในปี 2553 มีผู้ถือหุ้นจำนวน 337 ราย เข้าร่วมกิจกรรม

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการสนับสนุนและร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ผลจากการที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากผลการสำรวจรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ด้วยคะแนนสูง ประจำปี 2553 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีคะแนนภาพรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ติดต่อกันเป็นปีที่สอง ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในการที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ จะยึดถือเป็นแนวทางการบริหารงานเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายต่อไป

*ธีระ สุวิสาหกุล*

(นางจันกีรา สุริแสงกุลเชิง)  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



## บัญชีบุคคลกับบริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10

ลำดับ	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว
1	<b>บริษัท ไทย เอ บี เอส จำกัด</b> ที่อยู่ : 555/2 อาคารศูนย์โอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนนวภิវัตรีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02 646 6700 ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก	99.99%	2,500 ล้านบาท
2	<b>บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด</b> ที่อยู่ : 555/2 อาคารศูนย์โอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนนวภิวัตรีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02 649 7508 ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก หมายเหตุ : บริษัทที่อยู่ของบริษัท ไทย เอ บี เอส จำกัด	59.94%	10 ล้านบาท
3	<b>บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด</b> ที่อยู่ : 555/2 อาคารศูนย์โอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนนวภิวัตรีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02 646 6666 ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	99.99%	2,000 ล้านบาท
4	<b>บริษัท น้ำมันกีฟโอ (2001) จำกัด</b> ที่อยู่ : 555/2 อาคารศูนย์โอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนนวภิวัตรีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02 646 6666 ประเภทธุรกิจ : บริการขนส่งทางทะเล หมายเหตุ : บริษัทที่อยู่ของบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	99.99%	110 ล้านบาท
5	<b>บริษัท กีฟโอ อินเตอร์เน็ต พอร์ก็อก จำกัด</b> ที่อยู่ : 555/2 อาคารศูนย์โอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนนวภิวัตรีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02 646 6700 ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน หมายเหตุ : บริษัทที่อยู่ของบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	99.89%	0.1 ล้านบาท
6	<b>บริษัท ไออาร์พีซี โลเล่ออล จำกัด</b> ที่อยู่ : 555/2 อาคารศูนย์โอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนนวภิวัตรีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02 646 6700 ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเพลี้ยอล	99.99%	300 ล้านบาท

ลำดับ	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว
7	<b>บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด</b> ที่อยู่ : 309 หมู่ที่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 โทรศัพท์ 038 899130-2 ประเภทธุรกิจ : โรงเรียนอาชีวะ	99.99%	750 ล้านบาท
8	<b>บริษัท ไทยอันเตอร์เนชันแนล เท็กโนโลยี จำกัด</b> ที่อยู่ : 610/5-6 ถนนทรงวาด แขวงจักรวรรดิ เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพฯ 10100 โทรศัพท์ 02 622 6375 ประเภทธุรกิจ : บริการขนส่งทางทะเล หมายเหตุ : บริษัทย่อยของบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	49.99%	281 ล้านบาท
9	<b>บริษัท พีที โพลิเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด</b> ที่อยู่ : 555/1 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02 348 6399 ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายเม็ดพลาสติก	25.00%	40 ล้านบาท
10	<b>บริษัท อุตสาหกรรมสหดลยพิช จำกัด</b> ที่อยู่ : 26/56 อาคารทีพีไอทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02 678 6988 ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์	18.05%	550 ล้านบาท
11	<b>บริษัท อุตสาหกรรมเหล็กกล้าไทย จำกัด (มหาชน)</b> ที่อยู่ : 26/56 อาคารทีพีไอ ชั้น 19 ถนนจันทน์ตัดใหม่ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02 678 6500-10 ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายเหล็ก	16.24%	4,220 ล้านบาท
12	<b>บริษัท ระยะองอะเซทกีลิน จำกัด</b> ที่อยู่ : 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ 02 338 6100 ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายแก๊สโซเชททีลิน	13.04%	115 ล้านบาท

หมายเหตุ : แสดงเฉพาะบริษัทที่มีการดำเนินงาน

## รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทฯ อื่นมีรายการระหว่างกันบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปี 2552 และปี 2553 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2552	ปี 2553	สังเกตและอ่อนไหวของรายการ	
<b>บมจ.ปตท. (PTT)</b> ลักษณะความสัมพันธ์ : - เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้น 36.15% - มีกรรมการร่วมกันคือ นายณอคุณ สิทธิพงศ์ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ นายพิชัย ฤทธิ์ชิริ - มีผู้บริหารของ ปตท.เป็นกรรมการของบริษัทฯ คือ นายปรัชญา ภิญญาภรณ์	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น - ลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้อื่น	7,451 98,468 993 5,407 49 -255 324 12	16,369 132,665 755 5,189 60 -205 15 276	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์นำเข้าให้ PTT ในราคากลาง บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบและเบนซินจาก PTT ในราคากลาง บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรและค่าใช้จ่ายในการบริหารอีกทั้ง PTT ทำกำไร (ขาดทุน) จากการทำสัญญาซื้อขายนำเข้าส่งออก บริษัทฯ นำเข้าสินค้าและส่งออกไปต่างประเทศ
<b>บมจ.ปตท.เคมีคอล (PTTCH)</b> ลักษณะความสัมพันธ์ : - บมจ.ปตท. ถือหุ้น 48.74% - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ นายปรัชญา ภิญญาภรณ์	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	563 3,011 10 365 6	555 4,025 159 458 -	บริษัทฯ ขายอะไหล่เมติกส์ให้ PTTCH ในราคากลาง บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบจาก PTTCH ในราคากลาง
<b>บมจ.ไทยออยล์ (TOP)</b> ลักษณะความสัมพันธ์ : - บมจ.ปตท. ถือหุ้น 49.10% - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายปรัชญา ภิญญาภรณ์ นายพิชัย ฤทธิ์ชิริ	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - รายได้อื่น	272 455 1 1	488 607 - -	บริษัทฯ ขายนำเข้าส่งออกให้ TOP ในราคากลาง บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบจาก TOP ในราคากลาง
<b>บมจ.ไทยลู้บเบส (TLB)</b> ลักษณะความสัมพันธ์ : - บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้น 99.99% - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ นายปรัชญา ภิญญาภรณ์ นายพิชัย ฤทธิ์ชิริ นายสมหมาย ໂຄວັດສາກອນ	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	349 791 99	828 6 -	บริษัทฯ ขายลงเรสเซิลิ่วให้ บมจ. ไทยลู้บเบส ในราคากลาง บริษัทฯ ซื้อน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานจาก บมจ. ไทยลู้บเบส ในราคากลาง
<b>บจ.ไทยพาราไซซ์ลิน (TPX)</b> ลักษณะความสัมพันธ์ : - บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้น 99.99% - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายปรัชญา ภิญญาภรณ์	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	24 912 -	1,283 1,802 57	บริษัทฯ ขายมิกส์ไซซ์ลินให้ บจ. ไทยพาราไซซ์ลิน ในราคากลาง บริษัทฯ ซื้อบนซีจาก บจ. ไทยพาราไซซ์ลิน ในราคากลาง
<b>บมจ.ปตท. อะโรมेटิกส์และการกลั่น (PTTAR)</b> ลักษณะความสัมพันธ์ : - บมจ.ปตท. ถือหุ้น 48.63% - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณอคุณ สิทธิพงศ์ นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ นายปรัชญา ภิญญาภรณ์	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า - ลูกหนี้การค้า	317 104 - -	122 809 122 9	บริษัทฯ ขายโพลีอีนให้ PTTAR ในราคากลาง บริษัทฯ ซื้อแนฟทาจาก PTTAR ในราคากลาง
<b>บมจ.บางจากปฏิริเสธ (BCP)</b> ลักษณะความสัมพันธ์ : - บมจ.ปตท. ถือหุ้น 28.46% - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายพิชัย ฤทธิ์ชิริ	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ลูกหนี้การค้า	3,051 230 353	1,846 - -	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์นำเข้าให้ BCP ในราคากลาง บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบจาก BCP ในราคากลาง

	รายการ	ปี 2552	ปี 2553	ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ
บจ.สตาร์บิโปรดิวชั่น รีไฟน์นิ่ง (SPRC) ลักษณะความสัมพันธ์: - บมจ.ปตท.ถือหุ้น 36.00%	- ข้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	566 -	302 147	บริษัทฯ ซื้อขายมันดิบและแอลเคนฟทาเบาจาก SPRC ในราคากลาง
บจ.พีทีที ไอซีที โซลูชั่นส์ (PTT ICT) ลักษณะความสัมพันธ์: - บมจ.ปตท.ถือหุ้น 20.00%	- ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	4 2	20 -	บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้านระบบสารสนเทศแก่ PTT ICT
บจ.พีทีที พลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง (PTTPM) ลักษณะความสัมพันธ์: - บมจ.ปตท.ถือหุ้น 50.00% - บมจ.ไออาร์พีซี ถือหุ้น 25.00% - มีผู้บริหารของ ปตท. เป็นกรรมการคือ นายปรัชญา กิญญาภรณ์ - มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการคือ นายเพรินซ์ ชูเชิดภานุ นายนันทร์ชัย ประภาภรณ์เจช	- ขายสินค้า - ข้อสินค้า - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	821 127 118 23 1	1,180 459 88 41 3	บริษัทฯ ขายเม็ดพลาสติกให้ PTTPM ในราคากลาง บริษัทฯ ซื้อเม็ดพลาสติกจาก PTTPM ในราคากลาง
บจ.รีเทล บิซิเนส อัลไลแอนซ์ (RBA) ลักษณะความสัมพันธ์: - บมจ.ปตท.ถือหุ้น 49.00%	- ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	58	-	บริษัทฯ จ่ายค่าบริการรักษาความปลอดภัยให้กับ RBA
บจ.บิซิเนส เซอร์วิส อัลไลแอนซ์ (BSA) ลักษณะความสัมพันธ์: - บมจ.ปตท.ถือหุ้น 25.00%	- ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	- -	126 14	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้กับ BSA
บจ.ปตท.บริหารธุรกิจค้าปลีก (PTTRM) ลักษณะความสัมพันธ์: - บจ.ปตท.ธุรกิจค้าปลีกถือหุ้น 99.99%	- ค่าจ้างบุคลากร - รายได้ค้าเช่าและค่าบริการ	3 -	5 3	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้กับ PTTRM บจ.น้ำมัน ไออาร์พีซี รับค่าบริการ ค้าเช่าที่ดิน อุปกรณ์ จาก PTTRM
บจ.พีทีที พลีเอทธิลิน (PTTPE) ลักษณะความสัมพันธ์: - บมจ. ปตท.เคมีคอล ถือหุ้น 99.99% - มีกรรมการร่วมกันคือ นายปรัชญา กิญญาภรณ์	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	1 1	42 7	บริษัทฯ ขายโซลูชันให้ บจ.พีทีที พลีเอทธิลิน ในราคากลาง
บจ.ไทยสไตรีนิคส์ (TSCL) ลักษณะความสัมพันธ์: - บจ. พีทีที พลีเอทธิลิน ถือหุ้น 99.99%	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	- -	163 20	บริษัทฯ ขายสไตรีนในเมอร์เซียให้ บจ.ไทยสไตรีนิคส์ ในราคากลาง
บจ.เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ (EnCo) ลักษณะความสัมพันธ์: - บมจ. ปตท. ถือหุ้น 50.00%	- ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร	-	62	บริษัทฯ เช้าอาคารสำนักงานจาก บจ.เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ในราคากลาง
บจ.ปตท.ค้าสากล (PTTT) ลักษณะความสัมพันธ์: - บมจ. ปตท. ถือหุ้น 99.99%	- ข้อสินค้า - รายได้เช่น	- -	51 2	บริษัทฯ ซื้อไฟฟ้าสินจาก บจ. ปตท.ค้าสากล ในราคากลาง
บจ.พีทีที พีนอล (PPCL) ลักษณะความสัมพันธ์: - บมจ. ปตท. 40.00% - มีกรรมการร่วมกันคือ นายปรัชญา กิญญาภรณ์	- ขายสินค้า	-	1	บริษัทฯ ขายเชิงบีบเนชัน ให้กับ บจ.พีทีที พีนอล ในราคากลาง
บจ.นิปปอน เอ แอนด์ แอล ลักษณะความสัมพันธ์: - ถือหุ้นใน บจ. ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล 34.99%	- ข้อสินค้า	-	6	บจ. ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล ซื้อเม็ดพลาสติก Acrylonitrile Ethylene Styrene (AES) จาก บจ.นิปปอน เอ แอนด์ แอล



## นโยบายและความจำเป็นของการระหว่างกัน

เนื่องจาก บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือดำเนินธุรกิจการรักษาความปลอดภัยคือความต้องการเดียวกับบริษัทในเครือ ปตท. การดำเนินธุรกิจการระหว่างกันและบริษัทในเครือ ปตท. เป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงได้ยากและถือเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ การซื้อขายวัสดุคงคลัง การซื้อขายนำมันสำเร็จรูป รวมถึงการทำธุรกิจต่างๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยราคาซื้อขายสินค้าจะกำหนดจากราคามาตรฐานปกติของธุรกิจหรือเป็นราคาน้ำหนักที่ข้างอยิงกับราคากลาง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณารายรายการระหว่างกันอย่างรอบคอบ มีเหตุผลและเป็นอิสระโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการ สามารถอนุมัติการทำธุรกิจที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกัน กับที่วิญญาณจะพึงกระทำการกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตน มีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวโยง ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2551 มาตรา 89/12 (1))

## มาตรการเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ คำนึงถึงความเหมาะสม และผลกระทบประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ตามข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดมาตรการไว้ดังนี้

“ในกรณีที่บริษัทฯ มีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือการได้มានหรือจำหน่ายไปชี้สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว”

ในกรณีที่บริษัทฯ จะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือการได้มានหรือจำหน่ายไปชี้สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ จะต้องมีคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย”

## นโยบายการกำกับรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาน้ำหนักที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลเกี่ยวกับการที่ดี และปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด โดยกรรมการที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งจะไม่สามารถอยู่ในที่ประชุมและออกเสียงในวาระที่มีผลประโยชน์ขัดแย้ง

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นรายการระหว่างกันประจำปี 2553 ว่า “รายการค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติทั่วไป ด้วยเงื่อนไขทางการค้าที่สมเหตุสมผล ราคาน้ำหนักที่ทำรายการเป็นราคาน้ำหนักที่เหมาะสม และปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างถูกต้องและครบถ้วน”

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ก้านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมรวม 14 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วนครั้ง และมีการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหาร เพื่อหารือในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบโดยอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมรายไตรมาสและประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานบัญชี หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

2. สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทภายนอก รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจจะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป สมเหตุสมผล และเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ

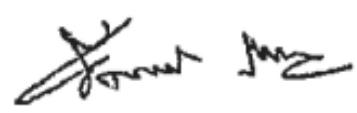
3. สอบทานแผนการบริหารความเสี่ยง แผนบรรเทาความเสี่ยง การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และส่งเสริมให้มีการสื่อสารภายในองค์กร ในเรื่องของความสำคัญของการป้องกันความเสี่ยง เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อองค์กรในการบรรลุเป้าหมาย โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้บริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนที่กำหนดไว้ ตลอดจนพัฒนาปรับปรุงแผนงานบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างสม่ำเสมอ ต่อเนื่องทุกไตรมาส

4. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยสอบทานผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน

5. สอบทานและกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน ได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นต่างๆ พร้อมทั้งพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2554 โดยมุ่งเน้นขอบเขตการตรวจสอบให้ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญในกระบวนการปฏิบัติงาน

6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2553 โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม และได้มีมติเห็นชอบให้แต่งตั้ง บริษัท ไพรชัวด์เตอร์เรียสคูเบอร์ส เอบีเคเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งงบการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ ซึ่งส่งผลให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้รับประโยชน์สูงสุด



(นายเชิดพงษ์ สวรรณ)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดในประกาศ กรมทะเบียนการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2544 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีไทยที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจ ว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดรวม สำหรับปี 2553 ที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยได้จัดให้มีการบันทึก ข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ รวมทั้งการป้องกันทุจริตและการดำเนินการ ที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ ใน การจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้หน่วยบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติ โดยสมำเสมอ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุ ประกอบงบการเงินซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไว้ในรายงาน ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

(นายณอคุณ สิกธิพงศ์)  
ประธานกรรมการ

(นายไพรินทร์ ชูโชคติดาวย์)  
กรรมการผู้จัดการใหญ่





## รายงานของผู้สอบบัญชี

### เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบบัญชีและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีที่แนบมาด้วย ของ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ สรุปข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตาม เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชี ที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของรายการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสม ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

๒๕๕๓ ๑๒๒ หน้า ๑

แน่น้อย เจริญกิริพย  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3044  
บริษัท ไพรัชวอเตอร์ഹาร์ท จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

## งบดุล

## บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเดียบเท่าเงินสด	7	4,770,201,346	5,162,813,655	3,306,831,851
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	8	1,408,500,000	769,500,000	1,408,500,000
คุณน้ำการค้า - สุทธิ	9, 32	11,056,282,199	8,027,648,632	12,499,239,246
คุณน้ำกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	32	18,967,767	328,383,110	25,843,723
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	32	-	-	73,943,661
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	30,101,451,753	30,634,794,003	28,873,823,202
คุณน้ำอื่น	11	171,948,622	298,733,261	165,765,980
ภาษีมูลค่าเพิ่มของเรียกคืน		1,013,271,237	1,776,419,183	1,004,491,362
ภาษีสรรพากรสามิตյ่าล่วงหน้า		322,670,286	477,157,473	322,670,286
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	34	443,823,370	679,279,863	380,344,612
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>49,307,116,580</b>	<b>48,154,729,180</b>	<b>48,061,453,923</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัททั่วไป - สุทธิ	12	73,320,659	44,320,822	4,509,064,227
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	13	48,333,800	34,839,456	46,594,527
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ				
แกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	2.3, 32	3,292,812,913	-	4,613,018,179
รายการกับกลุ่มผู้บริหารเดิมและกิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้บริหารเดิม - สุทธิ	33	71,844,304	71,844,304	37,566,792
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	66,166,116,327	64,279,963,438	59,989,668,251
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	1,462,752,370	1,564,986,986	1,458,008,541
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	16	35,900,605	43,622,568	34,681,852
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>71,151,080,978</b>	<b>66,039,577,574</b>	<b>70,688,602,369</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>120,458,197,558</b>	<b>114,194,306,754</b>	<b>118,750,056,292</b>
				<b>114,874,378,401</b>

งบดุล (ต่อ)  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

หน่วยเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
<b>หนี้สินและลักษณะของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินทุนรวมของสัมภาระสถาบันการเงิน	17	6,000,000,000	5,500,000,000	6,000,000,000
เจ้าหนี้การค้า	19, 32	6,973,782,169	9,010,567,175	7,920,363,635
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32	294,043,646	16,380,917	321,717,326
เงินทุนรวมและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
แกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32	-	-	2,292,004,884
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ล็อกกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	18	24,748,313	25,457,761	24,571,067
เจ้าหนี้อื่น		1,917,503,917	2,401,629,919	1,872,193,246
เงินรับจากการใช้สิทธิภาษัยได้โครงการขอหาดใหญ่รพช.				2,362,867,508
ให้แก่พนักงานที่อยู่ระหว่างการจดทะเบียน	37	153,238,167	110,375,173	153,238,167
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		307,233,783	306,957,586	307,233,783
ใบ้นสค้างจ่าย		1,114,177,707	924,018,918	1,037,739,541
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า		788,656,448	803,856,026	666,025,021
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	34	531,115,770	612,435,965	405,866,249
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>18,104,499,920</b>	<b>19,711,679,440</b>	<b>18,708,948,035</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				<b>23,231,717,021</b>
เงินทุนรวมยกเว้น - สุทธิ	17	24,347,898,141	22,371,167,133	24,347,898,141
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	18	58,845,987	85,120,722	58,421,181
เงินทุนรวมและดอกเบี้ยค้างจ่ายแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23, 32	2,254,892,788	-	2,254,892,788
รายการรับกลุ่มผู้บริหารเดิมและกิจการ				-
ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้บริหารเดิม	33	113,261,322	125,683,804	112,538,619
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>26,774,898,238</b>	<b>22,581,971,659</b>	<b>22,568,224,139</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>44,879,398,158</b>	<b>42,293,651,099</b>	<b>45,799,941,160</b>

## งบดุล (ต่อ)

## บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	20			
ทุนจดทะเบียน		20,475,000,000	20,475,000,000	20,475,000,000
(หุ้นสามัญจำนวน 20,475 ล้านหุ้น มูลค่าต่อหัว 1 บาท)				
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		20,169,813,900	19,829,150,400	20,169,813,900
(หุ้นสามัญจำนวน 20,475 ล้านหุ้น มูลค่าต่อหัว 1 บาท)				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	28,056,754,347	27,416,306,967	27,416,306,967
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าภาระธรรมของหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด ที่ไม่วางไว้ขาย	13	3,889,170	(9,605,174)	7,167,225
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21	2,047,500,000	2,047,500,000	2,047,500,000
ยกไปได้จัดสรร		25,378,900,719	22,796,148,250	22,986,122,056
หัก หุ้นทุนหักคืน - หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทฯ อยู่	22	(134,714,649)	(226,501,324)	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนหักคืน	22	12,759,080	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		75,534,902,567	71,852,999,119	73,267,357,528
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	23	43,896,833	47,656,536	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		75,578,799,400	71,900,655,655	73,267,357,528
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		120,458,197,558	114,194,306,754	118,750,056,292
				114,874,378,401

**งบกำไรขาดทุน  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

หน่วยเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	
รายได้จากการขาย	32	221,611,018,794	166,036,379,530	229,877,043,682	172,564,279,658
ต้นทุนขาย		(212,265,655,970)	(156,020,771,235)	(221,218,734,295)	(163,656,530,426)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>9,345,362,824</b>	<b>10,015,608,295</b>	<b>8,658,309,387</b>	<b>8,907,749,232</b>
รายได้อื่น/(ค่าใช้จ่ายอื่น)	24	1,857,441,254	165,276,310	2,369,093,850	(82,213,803)
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(1,141,423,372)	(1,068,257,715)	(1,246,354,769)	(1,193,022,061)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25	(3,114,999,301)	(2,570,636,144)	(2,326,854,015)	(2,373,014,828)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	32	(126,001,798)	(92,167,534)	(114,793,131)	(83,594,824)
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		<b>6,820,379,607</b>	<b>6,449,823,212</b>	<b>7,339,401,322</b>	<b>5,175,903,716</b>
ต้นทุนทางการเงิน	27	(532,678,441)	(990,849,497)	(532,622,948)	(990,740,527)
ส่วนแบ่งกำไรเงินลงทุนในบริษัทร่วม		28,999,838	16,629,543	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>6,316,701,004</b>	<b>5,475,603,258</b>	<b>6,806,778,374</b>	<b>4,185,163,189</b>
ภาษีเงินได้	28	(130,044,868)	(51,014,114)	-	-
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>6,186,656,136</b>	<b>5,424,589,144</b>	<b>6,806,778,374</b>	<b>4,185,163,189</b>
<b>การเป็นส่วนกำไร</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		6,182,686,363	5,415,496,380	6,806,778,374	4,185,163,189
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		3,969,773	9,092,764	-	-
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>6,186,656,136</b>	<b>5,424,589,144</b>	<b>6,806,778,374</b>	<b>4,185,163,189</b>
<b>กำไรต่อหุ้นสำหรับส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)</b>	29				
กำไรต่อหุ้นเข้าเงินทุนฐาน		0.31	0.27	0.34	0.21
กำไรต่อหุ้นปรับลด		0.31	0.27	0.34	0.21

หน่วยเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 130 ถึงหน้า 194 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบการเงินรวม**  
**ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯในปี**

บริษัท เอาร์พีช จำกัด (มหาชน)

สำหรับสิ้นสุดงวดที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

หมายเหตุ	งบการเงินรวม										รวม	
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทฯในปี											
	กุมท่อออกและ ชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินบุคคล หุ้นสามัญ บาท	การเปลี่ยนแปลง ในบุคคลตัวธรรม ของเงินลงทุน บาท	กำไรสะสม			หุ้นของบริษัท ที่ห้ามได้รับจัดสรร บาท	ส่วนเกินบุคคล หุ้นทุนซื้อคืน บาท	รวม บาท	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย บาท		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่</b>												
1 มกราคม พ.ศ. 2552	19,705,570,300	27,183,976,379	(91,679,763)	2,047,500,000	20,527,261,505	(226,501,324)	-	69,146,127,097	48,374,336	69,194,501,433		
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	82,074,589	-	-	-	82,074,589	-	82,074,589		
- ผลกำไรที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสุทธิสถานะหรือปี	-	-	-	-	5,415,496,380	-	-	5,415,496,380	9,092,764	5,424,589,144		
หุ้นสามัญ	20	123,580,100	232,330,588	-	-	-	-	355,910,688	-	355,910,688		
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	(3,146,609,635)	-	-	(3,146,609,635)	(9,810,564)	(3,156,420,199)		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่</b>												
31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	19,829,150,400	27,416,306,967	(9,605,174)	2,047,500,000	22,796,148,250	(226,501,324)	-	71,852,999,119	47,656,536	71,900,655,655		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่</b>												
1 มกราคม พ.ศ. 2553	19,829,150,400	27,416,306,967	(9,605,174)	2,047,500,000	22,796,148,250	(226,501,324)	-	71,852,999,119	47,656,536	71,900,655,655		
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	13,494,344	-	-	91,786,675	-	105,281,019	-	105,281,019	
- ผลกำไรที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสุทธิสถานะหรือปี	-	-	-	-	6,182,686,363	-	-	6,182,686,363	3,969,773	6,186,656,136		
ผลประกอบการทางด้านท่า ��การเงินรวม	-	-	-	-	-	-	-	-	(450)	(450)		
หุ้นสามัญ	20	340,663,500	640,447,380	-	-	-	12,759,080	993,869,960	-	993,869,960		
เงินปันผลจ่าย	30	-	-	-	(3,599,933,894)	-	-	(3,599,933,894)	(7,729,026)	(3,607,662,920)		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่</b>												
31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	20,169,813,900	28,056,754,347	3,889,170	2,047,500,000	25,378,900,719	(134,714,649)	12,759,080	75,534,902,567	43,896,833	75,578,799,400		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯในหน้า 130 ถึงหน้า 194 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบประมาณการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ก่อเห็บ (ต่อ)  
บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)**



หมายเหตุ	งบการเงินเดพาะ					
	ทุนก่อต้นและ ชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินก่อ บุคลากรห้ามขาย บาท	การเปลี่ยนแปลง ในบัญชีรายได้ธรรม ของเงินลงทุน บาท	กำไรสะสม		รวม บาท
				จำนวน บาท	จำนวน บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552</b> เงินลงทุนเพื่อขาย - ผลกำไรที่รับเข้าในส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสุทธิสำหรับปี หุ้นสามัญ เงินปันผลจ่าย	19,705,570,300	27,183,976,379	(13,109,275)	2,047,500,000	18,755,913,756	67,679,851,160
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>	<u>19,829,150,400</u>	<u>27,416,306,967</u>	<u>(5,839,275)</u>	<u>2,047,500,000</u>	<u>19,787,319,149</u>	<u>69,074,437,241</u>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2553</b> เงินลงทุนเพื่อขาย - ผลกำไรที่รับเข้าในส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสุทธิสำหรับปี หุ้นสามัญ เงินปันผลจ่าย	19,829,150,400	27,416,306,967	(5,839,275)	2,047,500,000	19,787,319,149	69,074,437,241
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>	<u>13</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13,006,500</u>	<u>-</u>	<u>13,006,500</u>
	<u>20</u>	<u>340,663,500</u>	<u>640,447,380</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6,806,778,374</u>
	<u>30</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(3,607,975,467)</u>	<u>981,110,880</u>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>	<u>20,169,813,900</u>	<u>28,056,754,347</u>	<u>7,167,225</u>	<u>2,047,500,000</u>	<u>22,986,122,056</u>	<u>73,267,357,528</u>

หมายเหตุประกอบการเป็นรวมและงบการเป็นเดพาะเบรียกในหน้า 130 ถึงหน้า 194 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเป็นเดพาะ

## งบประมาณสิบสี่

### บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิบสี่งวดที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6,182,686,363	5,415,496,380	6,806,778,374	4,185,163,189
รายการปรับปรุงกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
- ค่าเสื่อมราคา	3,203,821,572	3,159,597,380	2,916,420,131	2,911,805,380
- รายจ่ายตัดบัญชี	179,736,728	176,550,691	179,706,303	176,550,692
- ดอกเบี้ยรับ	(68,568,207)	(65,418,162)	(82,558,050)	(90,337,305)
- เงินมันฝรับ	(39,212,388)	(41,198,860)	(569,212,280)	(39,198,860)
- หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	30,783,958	248,368	(628,688,244)	(1,187,608)
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(58,853,175)	(4,975,216,345)	(60,629,375)	(4,953,617,233)
- (กำไร)/(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าด้วยธุรกรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(15,449,167)	17,818,698	(17,391,448)	17,677,516
- (กำไร)/(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าเงินลงทุน	(639,000,000)	(298,710,160)	(639,000,000)	(356,710,540)
- (กำไร)/(ขาดทุน)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	32,555,407	5,873,787	14,956,508	(16,314,417)
- ค่าเผื่อ/(กลับรายการ) กการตัดยอดของค่าของสินทรัพย์ถาวร	(90,716,341)	250,082,307	(86,758,536)	578,371,771
- หัวนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทรวมตามวิธีส่วนได้เสีย	(28,999,838)	(16,629,543)	-	-
- กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	3,969,773	9,092,764	-	-
- ภาษีเงินได้	130,044,868	51,014,114	-	-
- ต้นทุนทางการเงิน	532,678,441	990,849,497	532,622,948	990,740,527
	<b>9,230,315,025</b>	<b>5,018,382,817</b>	<b>8,241,083,361</b>	<b>3,741,875,013</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้า	(3,041,228,356)	(1,989,711,630)	(3,104,017,638)	(2,720,961,950)
- สินค้าคงเหลือ	592,195,424	(5,928,483,742)	769,182,436	(6,539,930,228)
- ลูกหนี้อื่น	113,792,222	(277,670,884)	84,648,739	(332,417,261)
- ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	309,415,342	(190,833,271)	366,383,275	(191,795,263)
- ภาษีมูลค่าเพิ่มจ่ายล่วงหน้า	762,951,843	(26,581,146)	766,335,413	(21,495,327)
- ภาษีสรรพาสามิตจ่ายล่วงหน้า	154,487,187	(403,336,287)	154,487,187	(403,336,287)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	135,187,121	166,522,524	231,458,202	147,926,023
- เจ้าหนี้การค้า	(2,039,843,012)	4,539,012,444	(2,590,162,981)	4,964,749,964
- เจ้าหนี้อื่น	(232,218,349)	766,796,715	(305,671,928)	789,979,739
- เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	277,662,728	(62,741,178)	275,013,232	(8,472,428)
- ใบันสค้างจ่าย	190,158,789	364,528,203	167,089,271	359,159,837
- เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	(15,199,577)	16,003,263	(31,850,172)	41,694,000
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(81,044,293)	(178,188,507)	(23,726,084)	(170,213,066)
- ภาษีเงินได้ลูกท้า ณ ที่จ่ายรับคืน	84,593,596	51,558,705	-	45,394,948
เงินสดสุทธิได้มาจากการ/ใช้ไปใน กิจกรรมดำเนินงาน	<b>6,441,225,689</b>	<b>1,865,258,026</b>	<b>5,000,252,314</b>	<b>(297,842,286)</b>
- ภาษีเงินได้จ่าย	(115,301,656)	(94,202,835)	(32,853,737)	(35,635,131)
กระแสเงินสดได้มาจากการ/ใช้ไปใน กิจกรรมดำเนินงาน	<b>6,325,924,033</b>	<b>1,771,055,191</b>	<b>4,967,398,577</b>	<b>(333,477,417)</b>

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหน้า 130 ถึงหน้า 194 เป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

**งบกำไร/ส่วนขาดทุน (ต่อ)  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
<b>กระแสเงินสดจากการกิจกรรมลงทุน</b>				
ดอกเบี้ยรับ	69,421,324	71,706,697	65,027,161	95,754,276
เงินปันผลรับ	39,212,388	41,198,860	569,212,280	39,198,860
เงินสดรับคืนจากการจำหน่ายเงินลงทุนข้าราชการ	-	24,920,437	-	24,920,437
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(928,069)	(65,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,470,000,000
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	28,124,831	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	42,000,000	-	380
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์固定	(6,173,162,525)	(3,083,614,686)	(5,925,404,906)	(2,635,771,723)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์固定	46,259,257	60,309,961	43,580,181	52,570,551
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(75,911,213)	(27,237,521)	(71,136,960)	(27,237,521)
สินทรัพย์ไม่มีมูลค่าเวียนอันลดลง	6,131,064	6,765,731	6,615,499	3,487,510
<b>เงินสดคุณิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(6,088,049,705)</b>	<b>(2,863,950,521)</b>	<b>(5,284,909,983)</b>	<b>(977,142,230)</b>
<b>กระแสเงินสดจากการจัดทำเงิน</b>				
ดอกเบี้ยจ่ายสูตรจากสัญญาและเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายในการจัดทำเงิน	(1,336,467,510)	(1,378,173,180)	(1,373,524,114)	(1,378,127,848)
เงินปันผลจ่าย	(3,599,933,894)	(3,146,609,635)	(3,607,975,467)	(3,153,757,796)
เงินสดรับจาก/(จ่ายดื่น) การยกเลิกสัญญาและเปลี่ยน ทางการเงิน	(24,891,653)	113,112,613	(24,891,653)	113,112,614
เงินสดรับจาก/(จ่ายดื่น) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการสถาบันการเงิน	500,000,000	(2,750,000,000)	500,000,000	(2,750,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากการสถาบันการเงิน	2,737,000,000	4,792,000,000	2,737,000,000	4,792,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อคืนหุ้นกู้	-	(339,881,236)	-	(339,881,236)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(26,984,183)	(27,747,327)	(26,823,393)	(25,608,294)
หนี้สินไม่มีมูลค่าเวียนอันลดลง	-	(13,562,318)	-	(13,562,317)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	1,085,656,635	355,910,688	981,110,880	355,910,688
เงินสดสุทธิรับลงทุนจากการใช้สิทธิภายในได้โครงการ ออกหลักทรัพย์ให้แก่พนักงาน	42,862,994	110,375,173	42,862,994	110,375,173
เงินปันผลจ่าย - ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(7,729,026)	(9,810,563)	-	-
<b>เงินสดคุณิใช้ไปในกิจกรรมจัดทำเงิน</b>	<b>(630,486,637)</b>	<b>(2,294,385,785)</b>	<b>(772,240,753)</b>	<b>(2,289,539,016)</b>
เงินสดและรายการที่ยับเท่าเงินสดคง สุทธิ	(392,612,309)	(3,387,281,115)	(1,089,752,159)	(3,600,158,663)
เงินสดและรายการที่ยับเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	5,162,813,655	8,550,094,770	4,396,584,010	7,996,742,673
เงินสดและรายการที่ยับเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	4,770,201,346	5,162,813,655	3,306,831,851	4,396,584,010
<b>รายการที่ไม่กระทบเงินสด</b>				
ซื้อยานพาหนะตามสัญญาเข้าการเงิน	-	24,085,861	-	24,085,861
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์固定	288,994,010	460,787,903	272,174,374	457,026,077

## หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 1 ข้อมูลก้าวไป

บริษัท “ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนคือ เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมือง จังหวัดระยอง บริษัทและบริษัทย่อยได้ข่ายที่ทำการจากอาคารชั้นทวารเวอร์และอาคารเล่าเป็นจั่วไปอยู่เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์จีคอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โดยบริษัทได้แจ้งข่ายที่ทำการกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2553

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมว่า “กลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจปีโตรเคมีและธุรกิจปีโตรเลียม ซึ่งผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เม็ดพลาสติก น้ำมันใส น้ำมันหล่อลื่น และผลิตภัณฑ์ปีโตรเคมีอื่นๆ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

### 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

#### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอบรยานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคานิยมเดิม ยกเว้นการวัดมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค้า เงินลงทุนเพื่อขาย และอนุพันธ์ทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่าอยู่ต่ำกว่าต้นทุนซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนอการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจ ในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงเพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในปีจุบัน

#### 2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแบ่งบทบาทบัญชี

##### ก) แบ่งบทบาทบัญชี

แบ่งบทบาทบัญชีฉบับปรับปรุงมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2553



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแบบการบัญชีกับการปรับปรุง (ต่อ)

๑) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง

มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มีดังต่อไปนี้

#### มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการนำเสนอการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเหตุการณ์ภัยหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาภาระ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องรายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องต้นทุนการขาย
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟื้อquinแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องส่วนได้เสียในการร่วมมือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องกำไรมือหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเงินทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

## หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแบบการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

๑) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

**มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 (ต่อ)**

มาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่องการสำรวจและประเมินค่าเหล่งทรัพยากรแล้ว
การตีความมาตราฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่องสัญญาการก่อสร้างของห้ามทรัพย์
ฉบับที่ 15	

กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติตามมาตราฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตราฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงดังกล่าว (รวมเรียกว่า “มาตราฐานการบัญชี”) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีเหล่านี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินที่นำเสนอยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้

- มาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องแสดงรายการได้และดำเนินการตามที่รับรู้ในงวดในงวดเดียว (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ม) หรือในงบการเงินสองงบ (งบเฉพาะกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ม) รวมทั้งกำหนดให้กิจการต้องนำเสนอบัญชีรายรับและบัญชีรายจ่ายในงบการเงินใหม่ อย่างไรก็ตาม สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และเป็นรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่กิจการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่นี้มาใช้ กิจการสามารถเลือกที่จะแสดงงบแสดงฐานะการเงินเพียงสองงบโดยไม่แสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันต้นงวดของงวดที่นำมาเบริญบันเทิง กลุ่มบริษัทเลือกที่จะนำเสนอบัญชีรายรับและบัญชีรายจ่ายแยกแสดงแบบสองงบ

- มาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ ภาระน้ำยา และการบูรณะสถานที่ทั้งของสินทรัพย์ที่เป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคากลางของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และกำหนดให้กิจการต้องคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น นอกจากนี้ มาตราฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอยุ่การให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทคาดว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่นี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

- มาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 19 กำหนดวิธีการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลโดยนัยด้านสำหรับผลประโยชน์พนักงาน โดยแบ่งผลประโยชน์พนักงานออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ๑) ผลประโยชน์ระยะสั้นสำหรับพนักงาน ๒) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน รวมถึงโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้และโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ๓) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และ ๔) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง มาตราฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้ด้วยมูลค่าโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กิจการสามารถเลือกรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำกับสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานในกำไรขาดทุนเบ็ดเต็มหรือกำไรขาดทุน ส่วนผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจำกับสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นให้รับรู้ในกำไรขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลังสำหรับการประมาณมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาใช้ โดยจะมีผลกระทบต่อกำไรสะสมและหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 จำนวน 872 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 803 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะบริษัท



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแบบการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

๑) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) ได้มีการเพิ่มเติมคำจำกัดความของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมในกิจการ การร่วมค้าที่กิจการเป็นผู้ร่วมค้า และโครงการผลประโยชน์ตอบแทนหลังออกจากงานของพนักงานของกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่นี้จะมีผลกระทำเฉพาะการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินเท่านั้น

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) ได้กำหนดคิวทรีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย กล่าวคือถ้าการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยไม่ได้ ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย บริษัทใหญ่ต้องบันทึกส่วนเปลี่ยนแปลงดังกล่าวรวมทั้งรายการทุกรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ แต่ถ้าการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียดังกล่าวมีผลทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย บริษัทใหญ่ต้องวัดมูลค่าของส่วนได้เสียคงเหลือที่ถืออยู่ด้วยมูลค่าดูดิchrom และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในกำไรหรือขาดทุน มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่นี้กำหนดให้ใช้คิวทรีการเปลี่ยนทันทีที่เป็นต้นไปสำหรับรายการที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของดังกล่าวข้างต้น

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552) กำหนดว่าในกรณีที่ผู้ลงทุนสูญเสียอำนาจในการควบคุมร่วมผู้ลงทุนต้องวัดมูลค่าเงินลงทุนที่คงเหลืออยู่ในกิจการที่ควบคุมร่วมเดิมด้วยมูลค่าดูดิchrom และต้องรับรู้ผลต่างในกำไรหรือขาดทุน

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) ได้กำหนดคิวทรีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง กล่าวคือกิจการต้องแสดงรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน โดยกิจการสามารถวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีมูลค่าดูดิchrom หรือวิธีราคาทุน สำหรับคิวทรีมูลค่าดูดิchrom กิจการต้องรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าดูดิchrom ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะใช้วิธีราคาทุนในการวัดมูลค่า ซึ่งจะต้องมีการจดประ鄙ทรายการใหม่โดยแยกแสดงรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 2,242 ล้านบาท และ 1,295 ล้านบาท (สูตรจากค่าเพื่อการด้อยค่า) ในงบคุณธรรมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ตามลำดับ ซึ่งเดิมแสดงรวมในที่ดินอาคาร และอุปกรณ์

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เกี่ยวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการที่กิจการได้รับสินค้าหรือบริการโดยเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับ

- ตราสารทุนของกิจการ (การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน) ให้รับรู้เป็นส่วนของเจ้าของ หรือหนี้สิน
- เงินสดหรือสินทรัพย์อื่น ซึ่งมูลค่าอาจอิงกับราคาน้ำหนักของกิจการ (การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด) ให้รับรู้เป็นหนี้สิน

ให้วัดมูลค่าของรายการตัวยมูลค่าดูดิchrom ของสินค้าหรือบริการที่ได้มา การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนไม่ต้องวัดมูลค่าใหม่หลังจากวันที่ให้สิทธิ ส่วนการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสดจะต้องวัดมูลค่าทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและวันที่กิจการจ่ายชำระ ผลต่างของมูลค่าดูดิchrom ให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ สิทธิในการซื้อตราสารทุน (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ ข้อ 20) ได้รับอนุญาติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 จึงได้ยกเว้นไม่ต้องปฏิบัติตามมาตรฐานฉบับนี้

## หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบัญชี

### บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

#### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแบบการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

๑) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) ยังคงกำหนดให้ผู้ซื้อต้องบันทึกบัญชีสำหรับภาระรวมครุภัจดิโดยปฏิบัติตามวิธีซื้อ ทั้งนี้ ยกเว้นในกรณีที่เป็นภาระรวมครุภัจดิที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญบางประการ เช่น (ก) สิ่งตอบแทนที่โอนให้ในภาระรวมครุภัจดิ (รวมทั้งสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) ต้องรับรู้ด้วยมูลค่า Yusitichawan ณ วันที่ซื้อ หลังจากนั้น การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า Yusitichawan ของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่จัดประเภทเป็นหนี้สินจะต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (ข) ในภาระรวมครุภัจดิแต่ละครั้งผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถือหุ้นด้วยมูลค่า Yusitichawan หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และ (ค) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับภาระรวมครุภัจดิของรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ต้นทุนดังกล่าวเกิดขึ้น เป็นต้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่นี้กำหนดให้ใช้กับการเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับภาระรวมครุภัจดิซึ่งวันที่ซื้อเกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

#### มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12

เรื่องภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทไม่ดำเนินมาตรฐานการบัญชีข้างต้นมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีเหล่านี้

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ให้ถือปฏิบัติกับวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี ก่อภาระคือหนี้สินหรือสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องแก้หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีจากทรัพย์ที่บังคับใช้อยู่ที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ส่วนภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั้วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจกรรมคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีหรือในงวดที่กิจกรรมคาดว่าจะต้องจ่ายหนี้สินภาษีเงินได้ ซึ่งอัตราภาษีตั้งส่วนที่สูงกว่าพิจารณาจากอัตราภาษีและกฎหมายภาษีเอกสารที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาใช้กำหนดให้กิจกรรมต้องปรับปรุงจากการเงินย้อนหลัง

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552) เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาลไม่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) กำหนดว่าในการจัดทำงบการเงิน กิจกรรมแต่ละกิจกรรมต้องกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานซึ่งคือสกุลเงินที่ใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่กิจกรรมดำเนินงานอยู่ โดยกิจกรรมต้องแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กิจกรรม การแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการซาระเงินของรายการที่เป็นตัวเงินหรือจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินต่างประเทศเป็นกำไร



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแบบการบัญชีกับการปรับปรุง (ต่อ)

(ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

หรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น นอกจากนี้ กิจกรรมต้องแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนอของงบการเงินโดย (ก) สินทรัพย์และหนี้สินให้แปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงิน (ข) รายการรายได้และค่าใช้จ่ายให้แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และ (ค) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาใช้กำหนดให้กิจการต้องปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

สรุปผลผลกระทบสำหรับการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่และมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่มาใช้ปฏิบัติในวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	งบการเงินรวม <sup>ล้านบาท</sup>	งบการเงินเฉพาะบริษัท <sup>ล้านบาท</sup>
กำไรสะสม ลดลง	(872)	(803)
หนี้สินระยะยาว - ผลตอบแทนพนักงาน เพิ่มขึ้น	872	803
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้น - สุทธิจากการตัดสินใจ	2,242	1,295
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง - สุทธิจากการตัดสินใจ	(2,242)	(1,295)
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>		
กำไรสุทธิ ลดลง	(73)	(66)
กำไรต่อหุ้น ลดลง	-	-

### 2.3 งบการเงินบริษัทย่อย - บริษัท กีฟ్ไอ อะโรเมติกส์ จำกัด (มหาชน)

งบการเงินสำหรับงวดเท่าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ได้รวมข้อมูลของบริษัท ทีพีไอ อะโรเมติกส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและยังไม่ได้ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยนี้ได้หยุดดำเนินกิจการแล้วและบริษัทนี้ฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่อยู่ระหว่างการฟ้องร้องเพื่อเปลี่ยนกรรมการจากผู้บริหารกลุ่มเดิมและเพื่อดำเนินการปิดบริษัทย่อยดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2553 บริษัททราบว่าบริษัท ทีพีไอโอลีน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเจ้าหนี้รายหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งนี้ได้ฟ้องคําล้มละลายบริษัทย่อย โดยชี้แจงว่าบริษัทย่อยไม่ชำระหนี้ มีหนี้สินล้นพ้นตัว และไม่ประกอบกิจการ ทั้งนี้ ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2553 เจ้าหนี้ทางการฟ้องร้องเพื่อเปลี่ยนกรรมการในหนังสือพิมพ์เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2553 และลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2553 และครบกำหนดยื่นขอรับชำระหนี้วันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553

## หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบัญชี

### บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

#### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 2.3 งบการเงินบริษัทย่อย - บริษัท กีฟ్ฟో อะโกรเมติกส์ จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัท ไออาร์พีซีได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในฐานะเจ้าหนี้รายใหญ่ของบริษัทย่อยแห่งนั้น โดยที่ประชุมเจ้าหนี้มีวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2554 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้เจ้าหนี้ก้างานพิทักษ์ทรัพย์รายงานศาลขอให้ศาลพิพากษาให้บริษัทย่อยแห่งนี้ล้มละลาย

เนื่องจากบริษัทย่อยแห่งนี้อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของเจ้าหนี้ก้างานพิทักษ์ทรัพย์ ดังนั้น บริษัทจึงมีเดือนงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวรวมในงบการเงินรวมตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2553

ทั้งนี้ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทีฟ์ฟู อะโกรเมติกส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งแสดงอยู่ในงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มีดังนี้

	งบดุลรวม ล้านบาท	งบดุลเฉพาะบริษัท ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553		
<b>สินทรัพย์</b>		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิจากสำรองค่าเสื่อมอ่อน化 4,100 ล้านบาท)	-	-
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ (สุทธิจากค่าเสื่อมหักส่วนใหญ่เป็นที่คืน ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับปรุงค่าเสื่อมหักส่วนใหญ่จำนวน 660 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ตามประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการขายสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งดังกล่าว ซึ่งได้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	3,293	3,076
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>3,293</b>	<b>3,076</b>
<b>หนี้สิน</b>		
เงินทุนและดอกเบี้ยค้างจ่าย - ดูหมายเหตุ ข้อ 32 (๑)	2,255	2,255
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>2,255</b>	<b>2,255</b>

เนื่องจากยอดสินทรัพย์และหนี้สินเป็นรายการที่เกิดกับบริษัทเดียวกัน ซึ่งยอดคงเหลือหลังจากหักกลบที่กันแล้วมีจำนวนสุทธิ 1,038 ล้านบาท และ 821 ล้านบาท ในงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทคาดว่ามูลค่าดังกล่าวจะได้รับคืนจากสินทรัพย์ที่จะขายทอดตลาดของบริษัทย่อยนั้นซึ่งส่วนใหญ่เป็นที่คืน ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับปรุงค่าเสื่อมหักส่วนใหญ่จำนวน 660 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ตามประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการขายสินทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งดังกล่าว ซึ่งได้แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยแห่งนี้ที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับงวดเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 โดยใช้ข้อมูลซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท มีดังนี้

	งบดุลรวม ล้านบาท	งบดุลเฉพาะบริษัท ล้านบาท
ณ วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552		
<b>สินทรัพย์</b>		
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,050	-
ลูกหนี้เงินทุറงจ่าย เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ (สุทธิจากค่าเสื่อมหักส่วนใหญ่)	-	2,416
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>1,050</b>	<b>2,416</b>

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.3 งบการเงินบริษัทย่อย - บริษัท กีฟฟาร์ อะโรเมติกส์ จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

	งบดุลรวม ล้านบาท	งบดุลเฉพาะบริษัท ล้านบาท
<b>หนี้สิน</b>		
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - ดูหมายเหตุ ข้อ 32 (๒)	-	2,255
<b>หนี้สินรวม</b>		
	-	2,255

รายการส่วนใหญ่เป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท ไออาร์พีซี และรายการเหล่านี้ได้ถูกตัดออกไปในการจัดทำงบการเงินรวม ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาแล้วว่าผลกำไรของรายการข้างต้นไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 นอกจากนี้รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ที่กลุ่มบริษัทมีกับบริษัทย่อยแห่งดังกล่าวเป็นดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย ซึ่งกลุ่มบริษัทได้หักครัวรู้แล้ว ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550 ดังนั้น จึงไม่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ทั้งนี้ ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี พ.ศ. 2553 บริษัทย่อยได้ตั้งกล่าวไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2552 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอีก โดยข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 แตกต่างจากที่ฝ่ายบริหารของบริษัทได้นำเสนอไว้เดิมในเรื่องการหักครัวรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระหว่างกันซึ่งค้างชำระเป็นเวลานาน

#### 2.4 บัญชีกับบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

##### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมโดยการเงินและการดำเนินงาน และโดยที่ไว้แล้วกับกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้น ในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งคำนวณคุณสมบัติของมหิดลไป

กลุ่มบริษัทบันทึกการซื้อบริษัทย่อยด้วยวิธีการซื้อและแสดงต้นทุนด้วยมูลค่าข้อตกลงของสินทรัพย์ที่จ่ายไปหรือด้วยมูลค่าข้อตกลงของตราสารทุนที่ออกให้ หรือด้วยภาระหนี้สินซึ่งกลุ่มบริษัทด้อยรับผิดชอบตั้งแต่วันที่ได้บริษัทย่อยมา รวมถึงต้นทุนโดยตรงที่เกี่ยวกับการซื้อนั้น สินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้และภาระหนี้สินซึ่งกลุ่มบริษัทด้อยรับผิดชอบจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกในวันที่ได้บริษัทย่อยนั้นที่มูลค่าข้อตกลงโดยรวม โดยไม่คำนึงถึงส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยด้วย ต้นทุนการได้บริษัทย่อยที่สูงกว่ามูลค่าข้อตกลงของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทจะได้รับจะบันทึกเป็นค่าความนิยม ส่วนต้นทุนการได้บริษัทย่อยที่ต่ำกว่ามูลค่าข้อตกลงของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

รายการบัญชี ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือรายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลจากการระหว่างกันของกิจการที่อยู่ในกลุ่มบริษัทจะตัดบัญชีออกไปเต็มจำนวน เว้นแต่รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าเป็นข้อบ่งชี้

## หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท

### บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

#### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 2.4 บัญชีกับบริษัท - เป็นลงทุนในบริษัทอย่างและบริษัทร่วม (ต่อ)

###### (1) บริษัทย่อย (ต่อ)

การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในกรณีที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยราคานุ โดยรายได้จากการเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะรับรู้เมื่อบริษัทย่อยมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

รายชื่อของบริษัทย่อยหลักของกลุ่มบริษัท และผลกระทบทางการเงินจากการซื้อและการจำหน่ายบริษัทย่อยได้แสดงไว้ในหมายเหตุ ข้อ 12

###### (2) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงซื้อร่วมห้างร้านอยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของลักษณะหุ้นในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกตั้งแต่ราคานุและให้ไว้ส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งได้รวมค่าความนิยมที่ระบุไว้เมื่อได้มา (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม)

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน และความเคลื่อนไหวในบัญชีส่วนเกินจากการตีมูลค่าสูตรรวมภายหลังการได้มาจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีส่วนเกินจากการตีมูลค่าสูตรรวม ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคามาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับรู้จะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่านโยบายการบัญชีของบริษัทร่วมจะเปลี่ยนแปลงเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยให้ไว้ตั้งแต่ราคานุ

รายชื่อของบริษัทร่วมและผลกระทบทางการเงินจากการได้มาและจำหน่ายบริษัทร่วมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ ข้อ 12

#### 2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินของแต่ละกิจการในกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท งบการเงินรวมนำเสนอด้วยสกุลเงินบาท

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลรายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินคงคล่องได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

รายการในงบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่กลุ่มบริษัทใช้ในการรายงานคือสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเดียวกันเฉลี่ยในระหว่างปี รายการในงบดุลแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล ผลต่าง



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

จากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าวให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของการกำไรวิธีขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น

#### 2.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายรวมถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประจำคืนเมื่อทางสาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี โดยเงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวห้ามเป็นส่วนหนึ่งของ การบริหารเงินสดของบริษัท เงินเบิกเกินบัญชีได้แสดงอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนในบคุล

#### 2.7 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเสื่อมที่สูงสุด ซึ่ง ประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเสื่อมที่สูงสุดจะสูญหายตามที่ผลต่างระหว่างราคามาตรฐานบัญชีของลูกหนี้การค้า เปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่าย ในการบริหาร

#### 2.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาน้ำหนึ่งหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาน้ำหนึ่งของสินค้าคำนวณโดยวิธีตัวเฉลี่ย

ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาก้อน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอาการเข้าและค่าขนส่ง หักด้วย ส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข (rebate) ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัสดุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าใช้หุ้ยในการผลิตซึ่งเป็นส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของน้ำมันดิบประมาณการจากราคตลาดของน้ำมันดิบ ณ วันสิ้นปี ส่วนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต (intermediate products) ประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้น สำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเสื่อมการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (ได้แก่ อะไหล่และวัสดุสำหรับการซ่อมบำรุง สารเคมีและน้ำมันเชื้อเพลิง) ที่เก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ ซึ่งกลุ่มบริษัทจะคำนึงถึงการใช้ประโยชน์ในอนาคตโดยพิจารณากำหนดเป็นอัตราหักอยละของยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

#### 2.9 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่กิจการลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทอย่างและบริษัทร่วมเป็น 3 ประเภท คือ

(1) เงินลงทุนเพื่อค้า (2) เงินลงทุนเพื่อขาย และ (3) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับคุณลักษณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและบททวนการจัดประเภทเป็นราย

(1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้นไม่เกิน 3 เดือน นับแต่เวลาที่ลงทุน และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

## หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบัญชี

### บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

#### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 2.9 เงินลงทุนอื่น (ต่อ)

(2) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่อข้อตกลงของเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แก่ส่วนรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เนื่نแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลานานกว่า 12 เดือน นับแต่วันที่ในงบบัญชีและส่วนรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเนื่นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็น ที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

(3) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีติดตามซื้อขายคล่องรองรับ

การซื้อและขายเงินลงทุนจะบันทึกบัญชี ณ วันที่ซื้อขายซึ่งเป็นวันที่กู้มบริษัทคาดที่จะซื้อหรือขายเงินลงทุน ต้นทุนของเงินลงทุน ให้รวมถึงต้นทุนการจัดทำรายการ เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัสดุค่าไม้ที่มาด้วยมูลค่าอยู่ติดรวม

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายสามารถซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องและวัสดุค่าไม้ราคาน้ำดี ณ วันทำการสุดท้ายของวันที่ในงบบัญชี โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการกำไรและรายการขาดทุนทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอยู่ติดรวมของเงินลงทุนเพื่อค้าและส่วนรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอยู่ติดรวมของเงินลงทุนเพื่อขาย จะรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาน้ำดีของหักค่าเพื่อการตัดยอดค่า

กู้มบริษัทจะทดสอบการตัดยอดค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการตัดยอดค่าเกิดขึ้น หากราคาน้ำดีของเงินลงทุน ฐานก่อตั้งก่อตัวที่คาดว่าจะได้รับคืน กู้มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากการตัดยอดค่าวัสดุไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเทียบกับราคาน้ำดีของเงินลงทุนนั้น (ซึ่งรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอยู่ติดรวมของที่เก็บไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น) จะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนนิดเดียวก่อนออกไปแบ่งส่วน ราคาน้ำดีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีลดล้างจำนวนหน้าหนังสือราคาน้ำดีของเงินลงทุนที่ถือไว้

#### 2.10 กติกา อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินและค่าปรับปรุงที่ดินแสดงด้วยราคาน้ำดีของหักค่าเพื่อการตัดยอดค่า ส่วนอาคารและอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาน้ำดี และต่อมาแสดงหักด้วยราคาน้ำดีของหักค่าเสื่อมราคากลางๆ ตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคาน้ำดีที่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณหรือตามหน่วยผลผลิตของสินทรัพย์แต่ละรายการ ยกเว้นที่ดินและค่าปรับปรุงที่ดินซึ่งถือว่ามีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

อัตราค่าเสื่อมราคา	
อาคารและส่วนปรับปรุง	20 - 40 ปี
เครื่องจักรและท่อ	20 - 30 ปี
เครื่องจักรอื่น	ตามหน่วยของผลผลิต
อุปกรณ์เครื่องจักรกล	8 - 20 ปี

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.10 ค่าดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

อัตราค่าเสื่อมราคา	
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์ในงาน	10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ในกรณีที่ราคามาตรฐานบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคามาตรฐานบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที การซ้อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดภัยการนั้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้เดิมขึ้น ที่สำคัญจะบันทึกไว้ในราคามาตรฐานบัญชีของสินทรัพย์หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้กลุ่มบริษัทได้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากปรับปรุงสินทรัพย์นั้น ค่าซ้อมแซมและบำรุงรักษาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายค่านิวนิตรีโดยเบรียบเทียบจากลิสต์ตอบแทนที่ได้รับกับราคามาตรฐานบัญชี และจะรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

คงเบี้ยจากการกู้ยืมเงินเพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้างที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้น ตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วย คงเบี้ยที่เกิดจากเงินทุน

#### 2.11 สินทรัพย์ไม่ตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยรายจ่ายในการஆகலอกกร่องน้ำทะเล ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งแสดงในราคากลางหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการตัดยอดค่า

รายจ่ายในการஆகலอกกร่องน้ำทะเลเป็นรายจ่ายที่จ่ายไปเพื่อเตรียมพื้นที่ให้ทะเลบริเวณท่าเรือน้ำลึกให้มีความพร้อมในการที่จะใช้งาน (ให้เรือเข้าเทียบท่า)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทเป็นสินทรัพย์ประเภทที่มีอายุการใช้งานจำกัดและค่านิวนิตรีโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

อัตราการตัดจำหน่าย	
รายจ่ายในการஆகலอกกร่องน้ำทะเล	20 ปี
รายจ่ายรอดบัญชี ได้แก่ ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และค่าพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี

#### 2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำปี สินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัดจะมีการทบทวนการตัดยอดค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคามาตรฐานบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการตัดยอดค่าจะรับรู้เมื่อราคามาตรฐานบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่า

## หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบัญชี

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ (ต่อ)

จะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าอยู่ต่อรวมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัดอัตราดอกเบี้ยของรายการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบดุล

#### 2.13 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่าอยู่ต่อรวมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและต้นทุนทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักต้นทุนทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาได้จะน้อยกว่า

สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ต่อกองถังผู้เช่าจะลดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะทยอยบันทึกในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท โดยให้วิธีสื้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในงบดุลในส่วนที่ติด อาคาร และอุปกรณ์ และตัดค่าเสื่อมราคากลับคงเหลือ รายการให้ประযุกชนของสินทรัพย์ด้วยเงินที่เดียวกันกับรายการที่ติด อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนฐานจริงที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีสื้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

#### 2.14 เงินกู้ยืมและหักภาษี

เงินกู้ยืมและหักภาษีรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าอยู่ต่อรวมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมและหักภาษีหักมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีรากฐานตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่เทียบวิธีที่แท้จริง ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้นั้นจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

#### 2.15 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับที่จะเกิดขึ้นในอนาคตในส่วนของผลต่างชั้นราคาระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินกับราคามาตรฐานบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

#### 2.16 ผลประโยชน์พนักงาน

##### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมควรใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราเรื้อรังละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตรา



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.16 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

##### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ต่อ)

ร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

##### สิทธิให้ซื้อหุ้นบริษัท

บริษัทไม่มีการบันทึกค่าใช้จ่ายหรือหนี้สินเมื่อมีการออกสิทธิให้ซื้อหุ้นภายใต้แผนการให้ประโยชน์แก่พนักงาน เมื่อพนักงานใช้สิทธิการเลือกซื้อหุ้น ส่วนของผู้ถือหุ้นจะเพิ่มขึ้นเท่ากับจำนวนเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิของพนักงาน ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ระบุให้บันทึกบัญชีสำหรับสิทธิการซื้อหุ้นที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นภายในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

##### หนี้สินพนักงานภายหลังการเลิกจ้างตามกฎหมายแรงงานไทย

กลุ่มบริษัทมีจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย

#### 2.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงานอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระพ้นนั้น มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทด้อยศักดิ์ต้องสูญเสียทรัพย์ออกจากไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่กลุ่มบริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน เช่น ภายใต้สัญญาประกันภัย กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

#### 2.18 หุ้นกุ้นซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงในงบดุลด้วยราคาทุนและแสดงเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้รับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืนให้นำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากกำไรสะสม

#### 2.19 การรับรู้รายได้

##### การขายสินค้าและการให้บริการ

รายได้ประกอบด้วยมูลค่าดูดีธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและที่ให้บริการซึ่งรวมถึงภาษีสรรพสามิต ภาษีห้องถิน และกองทุนน้ำมัน โดยเป็นจำนวนเงินที่สูตรมาจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด และไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวมรายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า ส่วนรายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

##### ดอกเบี้ยรับและเงินบัน品格

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มบริษัท ส่วนรายได้เงินบัน品格รับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินบัน品格นั้นเกิดขึ้น

## หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

#### 2.19 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

##### รายได้ดื่มสุรา

รายได้คือเงินทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### 2.20 การจ่ายเป็นปันผล

เงินปันผลจ่ายบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมว่ากาลบันทึกในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทและบริษัทฯ อย่าง

#### 2.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอัตรากำไรต่อส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นชุดแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายใต้ของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน (ดูรายละเอียดในหมายเหตุฯ ข้อ 6)

## 3 การจัดการความเสี่ยงจากการบินและความเสี่ยงด้านราคาวัตถุคงเหลือและผลิตภัณฑ์

### 3.1 เป้าหมายความเสี่ยงจากการบิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจะมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและเสียงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เกิดความเสี่ยงหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุด เท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มบริษัทจะใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศส่วนหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น โดยการทำธุกรรมที่เกี่ยวกับอนุพันธ์ทางการเงินดังกล่าวข้างต้นดังต่อไปนี้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารเป็นผู้ทำรายการตามระดับอำนาจจากการอนุมัติของกลุ่มบริษัท และจะต้องรายงานผลให้กับคณะกรรมการบริษัททราบ

#### 3.1.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการทำธุรกิจกับต่างประเทศจึงย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลายโดยมีสกุลเงินหลักเป็นสกุลเงินหรือญี่ปุ่นหรือสหราชอาณาจักร อีกทั้งบริษัทยังมีหุ้นกู้สกุลเงินหรือญี่ปุ่นหรือสหราชอาณาจักรในกลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศดังกล่าว

#### 3.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เมื่อเข้ากับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ซึ่งมีพันธุ์อัตราดอกเบี้ยโดยตัวและคงที่ โดยกลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ซึ่งกลุ่มบริษัทดังกลับคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างจำนวนเงินตามอัตราดอกเบี้ยคงที่กับตามอัตราดอกเบี้ยโดยตัวในช่วงเวลาที่กำหนดไว้ โดยข้างขึ้นจากจำนวนฐานที่ใช้เป็นเกณฑ์คำนวณเงินต้นตามที่ตกลงกันไว้



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบุคคล

### บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 3 การจัดการความเสี่ยงทางการเงินและความเสี่ยงด้านราคาวัสดุคงเหลือและผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

#### 3.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### 3.1.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจายตัวอย่างมีนัยสำคัญ โดยนายของกลุ่มบริษัทคือทำให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขยายสินค้าและให้บริการแก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม คู่สัญญาในอนุพันธ์ทางการเงินและรายการเงินสดได้เลือกที่จะทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีคุณภาพและมีความน่าเชื่อถือสูง กลุ่มบริษัทมีนโยบายจำกัดวงเงินการทำธุรกรรมการกับสถาบันการเงินแต่ละแห่งอย่างเหมาะสม

##### 3.1.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบหมายถึงการดำเนินการให้ชี้แจงเงินสดและหลักทรัพย์ที่มีคาดการณ์ไว้เพียงพอ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการบริหารความเสี่ยง ส่วนงานบริหารเงิน ของกลุ่มบริษัทตั้งเป้าหมายจะดำเนินการตามเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะปกติทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดเข้าออกเป็นจำนวนเงินค่อนข้างสูง

#### 3.2 ปัจจัยความเสี่ยงด้านราคาวัสดุคงเหลือและผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้านราคาวัสดุคงเหลือและผลิตภัณฑ์โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ขึ้นมาเพื่อดำเนินการจัดการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้วางไว้ ผู้ดูแลห้องน้ำมติโดยคณะกรรมการของบริษัทคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์จะประเมิน ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายใต้กลุ่มบริษัท ซึ่งจะต้องปฏิบัติตามหลักการภายในที่ได้วางไว้ ผู้ดูแลห้องน้ำมติ กลุ่มบริษัท ใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงิน ได้แก่ สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้าและส่วนต่างราคาระหว่างเวลาของน้ำมันดิบเพื่อป้องกันความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่จะเกิดขึ้น โดยการทำธุรกรรมที่เกี่ยวกับอนุพันธ์ทางการเงินดังกล่าวข้างต้นต้องเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการได้ตามนโยบายที่กำหนดไว้

##### 3.2.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากกิจกรรมดำเนินงานอันเนื่องมาจากความผันผวนของราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นผลกระทบจากการเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลก ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้าและส่วนต่างราคาระหว่างเวลาของน้ำมันดิบ เพื่อป้องกันความผันผวนของราคาน้ำมันจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

#### 3.3 การบรรยายสำหรับบุพันธ์การเงิน

กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาในอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งส่วนมากจะประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้าและส่วนต่างราคาระหว่างเวลาของน้ำมันดิบ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวรับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าอนุพันธ์ทางการเงินแต่ละประเภทใหม่ภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าดัชนีต่อรวม (ตามที่อธิบายในหมายเหตุ ข้อ 3.4) กำไรหรือขาดทุนจากการรับรู้มูลค่าใหม่ให้เป็นมูลค่าดัชนีต่อรวมจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทั้งที่

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำหนดอัตราที่จะได้รับสินทรัพย์หรืออัตราที่จะจ่ายหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจากการสินทรัพย์

## หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบิชัพ

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 3 การจัดการความเสี่ยงจากการเงินและความเสี่ยงด้านราคาวัสดุดิบและผลิตภัณฑ์ (ต่อ)

#### 3.3 การบัญชีสำหรับอุปสงค์การเงิน (ต่อ)

หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ในไปหักกลบกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและขาดทุนจากอนุพันธ์ซึ่งเกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมจะนำมาหักกลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินโดยแสดงอยู่ในต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน ส่วนรายการกำไรและขาดทุนจากอนุพันธ์ซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการค้าปกติจะนำมาหักกลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงินโดยแสดงอยู่ในรายได้净/(ค่าใช้จ่ายอื่น) ในงบกำไรขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ส่วนต่างที่จะต้องจ่ายหรือที่จะได้รับจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยรับรู้เป็นส่วนประกอบของรายได้ดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายลดอดขายของสัญญา รายการกำไรและขาดทุนจากการเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยก่อนกำหนดหรือจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจะแสดงรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้าและส่วนต่างราคาระหว่างเวลาของน้ำมันดิบ ซึ่งป้องกันการผันผวนของราคาน้ำมัน โดยมีการกำหนดราคาส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปไว้ล่วงหน้า ซึ่งผลต่างของราคาน้ำมัน ณ วันที่ครบกำหนดตามสัญญากับราคาน้ำมันที่กำหนดไว้ล่วงหน้าจะรับรู้เป็นรายการกำไรกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจริง โดยแสดงรวมอยู่ในรายได้净/หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน

#### 3.4 การประมาณมูลค่าอยู่ต่อธรรมของอุปสงค์การเงิน

มูลค่าอยู่ต่อธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับกำหนดมูลค่าโดยขึ้นอยู่กับราคากลางที่มีการเปิดเผย ณ วันที่ในงบดุล โดยมูลค่าอยู่ต่อธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและมูลค่าอยู่ต่อธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกำหนดโดยใช้อัตราตลาดของแต่ละสัญญาที่คำนวณโดยสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ในงบดุล ส่วนมูลค่าอยู่ต่อธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาระหว่างเวลาของน้ำมันดิบคำนวณโดยใช้ราคเสนอซื้อและเสนอขายเดียวกันของสถาบันการเงินที่ก่อตั้งกลุ่มบริษัทให้บริการ ณ วันที่ในงบดุล

## 4 ประมาณการทางบัญชีสำหรับอุปสงค์ทางบัญชี

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อมูลต่อไปนี้ในการประมาณการทางบัญชี ไม่ต่างกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อมูลต่อไปนี้ที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

#### 4.1 การด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง สูงหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกับ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทมีการประมาณความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืนในมูลค่าของเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกับ โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทมีการทดสอบการด้อยค่าโดยพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดของผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากบริษัทเหล่านั้นในอนาคต

#### 4.2 การด้อยค่าของรายการกับกลุ่มผู้บริหารเดิมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้บริหารเดิม

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการและตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญกับยอดคงค้างที่มีกับกลุ่มผู้บริหารเดิมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้บริหารเดิม ซึ่งยอดคงค้างส่วนใหญ่ได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว โดยฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาจากจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการหักกลบหนี้กับ ระยะเวลา และความเป็นไปได้ที่จะได้รับคืนของยอดคงค้างดังกล่าว



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 4 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสอบทานตัวฐาน (ต่อ)

#### 4.3 ค่าดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่เป็นตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าของสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท โดยส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับข้อมูลเชิงเทคนิคของสินทรัพย์นั้น และรวมถึงการพิจารณาการตัดจำหนี้สินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

### 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดดันทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การศึกษาให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

### 6 ข้อมูลการการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน โดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากโครงสร้างการบริหารและการรายงานทางการเงินภายใต้ของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์โดยตรงคeme	ได้แก่ โอลีฟินส์ อาร์เมติกส์ ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตเม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ
ผลิตภัณฑ์โดยตรงเดิม	ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงชนิดต่างๆ น้ำมันหล่อลื่น ยางมะตอย
หน่วยงานอื่นๆ	ได้แก่ โรงไฟฟ้า ทำเว็บ และสาธารณูปโภคอื่น

	งบการเงินรวม				
	ผลิตภัณฑ์ โดยตรงคeme ล้านบาท	ผลิตภัณฑ์ โดยตรงเดิม ล้านบาท	หน่วยงานอื่นๆ ล้านบาท	การตัดบัญชี รายการ ระหว่างกัน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553					
รายได้จากการขาย	77,356	173,593	4,139	(33,477)	221,611
กำไร/(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	3,854	1,245	(446)	464	5,117
รายได้อื่นที่ไม่สามารถบันทึกได้					1,735
ค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่สามารถบันทึกได้					(35)
ต้นทุนทางการเงิน					(533)
ส่วนแบ่งกำไรเงินลงทุนในบริษัทร่วม					29

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบัญชี  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

	งบการเงินรวม				
	ผลิตภัณฑ์ ปีก่อน ล้านบาท	ผลิตภัณฑ์ ปีต่อเลื่อน ล้านบาท	หน่วยงานอื่นๆ ล้านบาท	การตัดบัญชี รายการ ระหว่างกัน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ภาษีเงินได้ กำไรสุทธิสำหรับปี					(130)
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	19,848	23,761	15,609	(1,043)	58,175
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถบันทึกได้					7,991
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	10,565	31,803	2,899	(3,152)	42,115
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถบันทึกได้					12,177
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม					120,458

	งบการเงินรวม				
	ผลิตภัณฑ์ ปีก่อน ล้านบาท	ผลิตภัณฑ์ ปีต่อเลื่อน ล้านบาท	หน่วยงานอื่นๆ ล้านบาท	การตัดบัญชี รายการ ระหว่างกัน ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552					
รายได้จากการขาย	63,193	127,102	3,383	(27,641)	166,037
กำไร/(ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	5,082	750	(151)	360	6,041
รายได้อื่นที่ไม่สามารถบันทึกได้					408
ค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่สามารถบันทึกได้					(9)
ต้นทุนทางการเงิน					(991)
ส่วนแบ่งกำไรเงินลงทุนในบริษัทร่วม					17
ภาษีเงินได้					(51)
กำไรสุทธิสำหรับปี					5,415
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	19,871	23,935	13,395	(974)	56,227
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถบันทึกได้					8,053
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	8,440	32,145	6,565	(6,705)	40,445
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถบันทึกได้					9,469
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม					114,194



**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบัญชี  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

## 7 เงินสดและการเก็บเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบัญชี	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
เงินสดในมือ	2	1	-	1
เงินฝากธนาคารประจำรายวัน	3,319	3,731	2,654	3,699
เงินฝากธนาคารประจำคอมทรัพย์	1,149	1,411	653	697
เงินลงทุนระยะสั้น	300	20	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,770</b>	<b>5,163</b>	<b>3,307</b>	<b>4,397</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เงินฝากธนาคารประจำอยู่ที่ 3,319 ล้านบาท และเงินลงทุนระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยตัวเลขเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.10 ถึงร้อยละ 1.60 ต่อปี และร้อยละ 1.90 ต่อปี ตามลำดับ (พ.ศ. 2552 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.125 ถึงร้อยละ 1.15 ต่อปี และร้อยละ 1.15 ต่อปี ตามลำดับ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

## 8 เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบัญชี	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค้า	1,534	1,534	1,534	1,534
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน	(125)	(764)	(125)	(764)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,409</b>	<b>770</b>	<b>1,409</b>	<b>770</b>

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 ของตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบัญชี	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี - สุทธิ	770	435	770	435
ซึ่งระหว่างปี	-	-	-	-
ขายระหว่างปี	-	(26)	-	(26)
การเปลี่ยนแปลงในราคามูลค่าหุ้นธรรม (หมายเหตุ ข้อ 24)	639	361	639	361
<b>ยอดคงเหลือปลายปี - สุทธิ</b>	<b>1,409</b>	<b>770</b>	<b>1,409</b>	<b>770</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

9 สุกหนี้การค้า - สุทธิ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
กิจการอื่นๆ	10,255	6,782	9,882	6,487
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,074	1,488	2,791	3,064
รวม	11,329	8,270	12,673	9,551
<u>หัก</u> ค่าเสื่อม摊销สัญญาณ	(273)	(242)	(174)	(143)
<b>สุทธิ</b>	<b>11,056</b>	<b>8,028</b>	<b>12,499</b>	<b>9,408</b>

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
<b>กิจการอื่น</b>				
ยังไม่ครบกำหนด	9,950	6,393	9,690	6,214
เกินกำหนดชำระ				
- น้อยกว่า 3 เดือน	32	152	23	139
- เกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	20	13	20	13
- เกินกว่า 12 เดือน	253	224	149	121
	305	389	192	273
	10,255	6,782	9,882	6,487
<u>หัก</u> ค่าเสื่อม摊销สัญญาณ	(273)	(242)	(169)	(138)
<b>สุทธิ</b>	<b>9,982</b>	<b>6,540</b>	<b>9,713</b>	<b>6,349</b>
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนด	1,074	1,488	2,787	3,059
เกินกำหนดชำระ				
- น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	(1)	-
- เกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	-	-	-
- เกินกว่า 12 เดือน	-	-	5	5
	-	-	4	5
	1,074	1,488	2,791	3,064
<u>หัก</u> ค่าเสื่อม摊销สัญญาณ	-	-	(5)	(5)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,074</b>	<b>1,488</b>	<b>2,786</b>	<b>3,059</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>11,056</b>	<b>8,028</b>	<b>12,499</b>	<b>9,408</b>



**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบุคคล  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

**10 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบุคคล	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
สินค้าสำรอง	16,929	15,082	16,552	14,788
สินค้าระหว่างผลิต	163	114	1	-
วัสดุคงเหลือ	5,243	4,755	4,914	4,453
สารเคมีและน้ำมันเชื้อเพลิง	649	626	568	525
อะไหล่และวัสดุเพื่อการซ่อมบำรุง	2,061	2,452	1,823	2,217
สินค้าระหว่างทาง	5,216	7,824	5,151	7,795
	30,261	30,853	29,009	29,778
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับและ ค่าเผื่อสินค้าเก่า ล้างมือ และเสื่อมคุณภาพ	(160)	(218)	(135)	(196)
<b>สุทธิ</b>	<b>30,101</b>	<b>30,635</b>	<b>28,874</b>	<b>29,582</b>

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงาน กำหนดให้บุรีรัตน์ต้องสำรองน้ำมันดิบ ก๊าซปีโตรเลียมเหลวและน้ำมันสำรองไว้ที่อัตราหักอยละ 5% ของปริมาณการผลิตในแต่ละงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ยอดสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบุคคล ได้รวมน้ำมันดิบ ก๊าซปีโตรเลียมเหลวและน้ำมันสำรองไว้ทั้งหมด 7,836 ล้านบาท และ 7,794 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2552 จำนวน 5,672 ล้านบาท และ 5,635 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบุคคล ตามลำดับ) ซึ่งเป็นจำนวนสุทธิจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

**11 ลูกหนี้อื่นๆ**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบุคคล	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ลูกหนี้กรรมสิริพลาสเมตและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง อื่นๆ	116	218	116	218
	56	81	50	32
<b>รวม</b>	<b>172</b>	<b>299</b>	<b>166</b>	<b>250</b>

## หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท

### บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

#### 12 เงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วม - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 มีดังนี้

บริษัทอยู่และบริษัทร่วมจัดตั้งขึ้นและดำเนินการในประเทศไทยทั้งหมดยกเว้นบริษัทดังต่อไปนี้

#### บริษัทอยู่

- บริษัท อุตสาหกรรมบิโตรเคมีกลาไทย (เดย์เมเน) จำกัด จัดตั้งขึ้นในหมู่เกาะบริติช เวอร์จิnaires ซึ่งได้หยุดดำเนินกิจการแล้ว
- บริษัท ทีพีโอ ฟิลิปปินส์ ไวนิล จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งได้หยุดดำเนินกิจการแล้ว
- บริษัท อาเซียน คราค้อน ออยล์ รีไฟเนอรี่ จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยฟิลิปปินส์ ซึ่งได้หยุดดำเนินกิจการแล้ว

#### บริษัทร่วม

- บริษัท คาบูลวน ไฮลดิ้ง จำกัด จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยฟิลิปปินส์ ซึ่งได้หยุดดำเนินกิจการแล้ว

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของบริษัทอยู่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มีดังต่อไปนี้

#### บริษัทอยู่ทางตรง

- บริษัท อุตสาหกรรมโพลียูรีเทนไทย จำกัด ลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น จากหุ้นละ 25 บาท เหลือหุ้นละ 6.25 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28.12 ล้านบาท อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อจดทะเบียนเลิกกิจการ
- บริษัท ค้าพลาสติกสากล จำกัด อยู่ระหว่างการบริหารจัดการโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ (ดูรายละเอียดในหมายเหตุฯ ข้อ 2.3)
- บริษัท ทีพีโอ อาร์เมติกซ์ จำกัด (มหาชน)

## 12. ผิบลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วม - สุทธิ (ต่อ)

ก) เงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 ในงบการเงินรวม มีดังนี้

บริษัทอยู่หรือร่วมทุนภายใต้กระบวนการกลั่นกรอง (ดูหมายเหตุ ข้อ 2.3)	งบการเงินรวม											
	กุญชาระแล้ว		หักرصาง		หักส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท										
บริษัท ทีฟิโอ อะโรเนติกส์ จำกัด (มหาชน) <u>บริษัทร่วม</u>	4,100	-	4,100	-	-	-	-	(4,100)	-	-	-	-
บริษัทที่ร่วมทุนดำเนินกิจการ												
บริษัท พีที โพลิเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด <u>บริษัทร่วมที่หยุดดำเนินกิจการ</u>	40	40	58	58	73	44	-	-	73	44	-	-
บริษัท คาปูลวน ไฮสติง จำกัด	Peso 1	Peso 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ฟิลไทย ไฮสติง จำกัด (ยกตัวก้าว่า 1 ล้านบาท)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>			<b>4,158</b>	<b>58</b>	<b>73</b>	<b>44</b>	<b>(4,100)</b>		<b>73</b>	<b>44</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ข) สินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทตามสัดส่วนการลงทุน สามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทก้าอกะเบียน	สินทรัพย์ (ล้านบาท)	หนี้สิน (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)	ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) (ล้านบาท)	อัตราส่วนการถือหุ้น (%)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>							
บริษัท พีที โพลิเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ไทย	1,241	1,166	9,825	29	25
บริษัท คาปูลวน ไฮสติง จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่น	พลีบปินส์	-	-	-	-	39.99
บริษัท ฟิลไทย ไฮสติง จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่น	ไทย	-	-	-	-	39.99
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>							
บริษัท พีที โพลิเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ไทย	732	686	6,472	17	25
บริษัท คาปูลวน ไฮสติง จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่น	พลีบปินส์	-	-	-	-	39.99
บริษัท ฟิลไทย ไฮสติง จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่น	ไทย	-	-	-	-	39.99

สำหรับสิ้นสุดงวดที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

**บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## 12. ผิบลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วม - สุทธิ (ต่อ)

ค) เงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 ในงบการเงินเฉพาะบริษัท มีดังนี้\*

ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น	งบการเงินเฉพาะบริษัท											
		ทุนชำระแล้ว		กระแสเงินสด		การต่อยอด		สุทธิ		เงินปั้นผลลัพธ์			
		พ.ศ. 2553 ร้อยละ	พ.ศ. 2552 ร้อยละ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
<b>บริษัทอยู่</b>													
บริษัท ไทย เอ บี จำกัด และบริษัทอยู่	ผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติก	99.99	99.99	2,500	2,500	2,500	2,500	-	-	2,500	2,500	500	-
- บริษัท ไอคอนพีซี เมมเบอร์แอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฮดรอกซี	59.94	59.94										
บริษัท นำมัน ไอคอนพีซี จำกัด และบริษัทอยู่	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ นำมันและก้าช ให้บริการเชื่อมต่อทางานนั้น	99.99	99.99	2,000	2,000	2,000	2,000	(718)	(718)	1,282	1,282	-	-
- บริษัท นำมัน ทีฟีโอ (2001) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายฟลูออเรสเซนต์	99.99	99.99	300	300	300	300	-	-	300	300	30	-
บริษัท ไอคอนพีซี โพลีเม็ด จำกัด	โรงเรียนอาชีวะ	99.99	99.99	750	750	750	750	(476)	(476)	274	274	-	-
บริษัท เทคโนลิจี ไอคอนพีซี จำกัด													
<b>บริษัทอยู่ที่หุ้นดำเนินกิจการ</b>													
บริษัท คุณภาพห้องรับรองเพลสบูร์กไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟลีดยูรีเทน	99.99	99.99	9	37	9	37	-	-	9	37	-	-
บริษัท ไอคอนพีซี พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายฟ้ำฟ้า	99.99	99.99	3,342	3,342	3,342	3,342	(3,257)	(3,257)	85	85	-	-
บริษัท ไอคอนพีซี เชคิวส์ จำกัด	ให้บริการรักษาความปลอดภัย	99.50	99.50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดต่าก้าว 1 (ล้านบาท)													
บริษัท ทีฟีโอ อิมเมคต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	จำหน่ายน้ำมัน	99.89	99.89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ค้าพาลส์สิคสกาส จำกัด	ซื้อขาย ขายปลีก	99.01	99.01	4	4	4	4	(3)	(3)	1	1	-	-
บริษัท ระยะlong แท็ค แท็คเม้นท์ จำกัด	ให้บริการเชื่อมต่อสื่อสารบันระหว่างเครือข่าย	99.99	99.99	-	-	1,000	1,000	(1,000)	(1,000)	-	-	-	-
บริษัท ทีฟีโอ อะโรเมติกส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเม็ดวัตต์ไฮดรอกซี	99.99	99.99	4,100	4,100	4,100	4,100	(4,100)	(4,100)	-	-	-	-
บริษัท คุณภาพห้องรับรองเพลสบูร์กไทย (เคียร์เม้น)	กิจการเพื่อการลงทุนในธุรกิจอื่น	100.00	100.00	352	352	352	352	(352)	(352)	-	-	-	-
จำกัด													
บริษัท ทีฟีโอ ฟิลิปปินส์ ไวนิล จำกัด	จำหน่ายพลาสติกทีฟีซี	99.99	99.99	Peso 17	Peso 17	17	17	(17)	(17)	-	-	-	-
บริษัท ขายเรียน ตราข้อน อยอร์ รีฟเนชั่น จำกัด	โครงการร่วมทุนเพื่อจัดตั้งโรงกลั่น น้ำมันในประเทศไทย	99.99	99.99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดต่าก้าว 1 (ล้านบาท)													
<b>รวมบริษัทอยู่</b>													
<b>บริษัทร่วม</b>													
<b>บริษัทร่วมที่ยังดำเนินกิจการ</b>													
บริษัท พีที โพลีเมอร์ นาร์กีตตี้ดิง จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	25.00	25.00	40	40	58	58	-	-	58	58	-	-
บริษัท ท่อร่วมที่หุ้นดำเนินกิจการ													
บริษัท คากูลวน ไอเอ็ตติง จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่น	39.99	39.99	Peso 1	Peso 1	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท พีลไทร ไอคลัตติง จำกัด	ลงทุนในกิจการอื่น	39.99	39.99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดต่าก้าว 1 (ล้านบาท)													
<b>รวมบริษัทร่วม</b>													
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทอยู่และบริษัทร่วม</b>													
						14,374	14,402	(9,923)	(9,923)	4,451	4,479	530	-
						58	58	-	-	58	58	-	-
						14,432	14,460	(9,923)	(9,923)	4,509	4,537	530	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินประจำงวดเดือนมีนาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับสิ้นเดือนมีนาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552



**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

**12 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - สุทธิ (ต่อ)**

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 ของเงินลงทุนมีดังนี้

	งบการผันแปร		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี - สุทธิ	44	28	4,537	4,537
ส่วนแบ่งผลกำไรเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย	29	16	-	-
การลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	(28)	-
ยอดคงเหลือปลายปี - สุทธิ	<u>73</u>	<u>44</u>	<u>4,509</u>	<u>4,537</u>

**13 เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ**

	งบการผันแปร		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
หลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน	539	539	534	534
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน	(510)	(523)	(506)	(519)
	<u>29</u>	<u>16</u>	<u>28</u>	<u>15</u>
หลักทรัพย์ท้าไป (ตราสารทุน) - ราคาทุน	1,252	1,252	1,053	1,053
หัก ค่าเผื่อการตัดยอดค่าของเงินลงทุน	(1,233)	(1,233)	(1,034)	(1,034)
	<u>19</u>	<u>19</u>	<u>19</u>	<u>19</u>
สุทธิ	<u>48</u>	<u>35</u>	<u>47</u>	<u>34</u>

บริษัทขอรู้ว่างการดำเนินการพิจารณาบทวนนโยบายการลงทุนของเงินลงทุนข้างต้นว่าจะจำหน่ายหรือดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

**บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 13 เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ของเงินลงทุนระยะยาวอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	หลักทรัพย์กู้ไป-ราคากุบ ล้านบาท	หลักทรัพย์เชื่อขาย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	19	16	35
ซื้อเงินลงทุน	-	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในความมูลค่าดูแลรักษา	-	13	13
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>19</u>	<u>29</u>	<u>48</u>

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	หลักทรัพย์กู้ไป-ราคากุบ ล้านบาท	หลักทรัพย์เชื่อขาย ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	19	15	34
ซื้อเงินลงทุน	-	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในความมูลค่าดูแลรักษา	-	13	13
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>19</u>	<u>28</u>	<u>47</u>

## 14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สูตร

	งบการเงินรวม								
	ทั้งหมด ล้านบาท	ค่าปรับปรุงทั้งหมด ล้านบาท	อាជารและ ส่วนปรับปรุง ล้านบาท	เกี่ยวข้องกับ ล้านบาท	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ในงาน ล้านบาท	เครื่องคอมพิวเตอร์ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551</b>									
ราคากัน	7,632	184	22,717	62,953	2,027	670	904	5,167	102,254
หัก ค่าเสื่อมราคางาน	-	-	(8,012)	(26,340)	(1,439)	(399)	(641)	-	(36,831)
ค่าผู้จัดการตัวอย่าง	(931)	(2)	(213)	(1)	-	-	-	-	(1,147)
ราคากันบัญชี - สุทธิ	6,701	182	14,492	36,612	588	271	263	5,167	64,276
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>									
ราคากันบัญชีต้นปี - สุทธิ	6,701	182	14,492	36,612	588	271	263	5,167	64,276
หักสินทรัพย์	5	-	1	419	90	30	29	2,911	3,485
จำนวนเงินสินทรัพย์ราคากันบัญชี - สุทธิ	(14)	-	(22)	(3)	(4)	(3)	(20)	-	(66)
โอนมาเลี่ยนประเภทสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	206	1,258	22	18	-	(1,504)	-
ค่าเสื่อมราคากัน	-	-	(758)	(2,196)	(97)	(70)	(39)	-	(3,160)
(ค่าผู้จัดการตัวอย่างค่า)/กลับรายการตัวอย่างค่า	(253)	-	10	(12)	-	-	-	-	(255)
ราคากันบัญชีปลายปี - สุทธิ	6,439	182	13,929	36,078	599	246	233	6,574	64,280
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>									
ราคากัน	7,623	184	22,892	64,623	2,061	713	838	6,574	105,508
หัก ค่าเสื่อมราคางาน	-	-	(8,760)	(28,532)	(1,462)	(467)	(605)	-	(39,826)
ค่าผู้จัดการตัวอย่างค่า	(1,184)	(2)	(203)	(13)	-	-	-	-	(1,402)
ราคากันบัญชี - สุทธิ	6,439	182	13,929	36,078	599	246	233	6,574	64,280

អាយអគ្គភ័យសារក្រុងរបៀបនៃការងារដែលបានបង្កើតឡើង

**ราชบุรี เดือนพฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๐**

ลงประกาศในเดือนมกราคม พ.ศ.๒๕๖๓ ณ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา กรุงเทพมหานคร จังหวัดกรุงเทพมหานคร

## 14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุกติ (ต่อ)

	งบการเงินรวม								
	ที่ดิน ล้านบาท	ค่าปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ล้านบาท	เครื่องจักร และท่อ ล้านบาท	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ในงาน ล้านบาท	เครื่องหากแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>									
ราคานุ	7,623	184	22,892	64,623	2,061	713	838	6,574	105,508
หัก ค่าเสื่อมราคางross	-	-	(8,760)	(28,532)	(1,462)	(467)	(605)	-	(39,826)
ค่าผู้ประกอบด้วยค่า	(1,184)	(2)	(203)	(13)	-	-	-	-	(1,402)
ราคากาลังบัญชี - สุทธิ	<b>6,439</b>	<b>182</b>	<b>13,929</b>	<b>36,078</b>	<b>599</b>	<b>246</b>	<b>233</b>	<b>6,574</b>	<b>64,280</b>
<b>สำหรับเมื่อสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>									
ราคากาลังบัญชีทั้งนี้เป็น สุทธิ	6,439	182	13,929	36,078	599	246	233	6,574	64,280
หักสินทรัพย์	169	-	6	80	84	29	41	5,767	6,176
จำนวนน่ายสินทรัพย์ราคากาลังบัญชี - สุทธิ	(21)	-	(6)	(29)	(5)	(3)	(14)	-	(78)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	225	272	47	99	-	(643)	-
บริษัทอยู่ที่อยู่ภายใต้กระบวนการก่อล้มละลาย (หมายเหตุ ข้อ 2.3)	(1,050)	-	-	-	-	-	-	-	(1,050)
ค่าเสื่อมราคากลับรายการตัดออกค่า	-	-	(753)	(2,230)	(100)	(81)	(40)	-	(3,204)
ค่าเสื่อมราคากลับรายการตัดออกค่า	38	-	4	-	-	-	-	-	42
ราคากาลังบัญชีปลายปี - สุทธิ	<b>5,575</b>	<b>182</b>	<b>13,405</b>	<b>34,171</b>	<b>625</b>	<b>290</b>	<b>220</b>	<b>11,698</b>	<b>66,166</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>									
ราคานุ	6,721	184	23,039	64,922	2,169	824	850	11,698	110,407
หัก ค่าเสื่อมราคางross	-	-	(9,435)	(30,738)	(1,544)	(534)	(630)	-	(42,881)
ค่าผู้ประกอบด้วยค่า	(1,146)	(2)	(199)	(13)	-	-	-	-	(1,360)
ราคากาลังบัญชี - สุทธิ	<b>5,575</b>	<b>182</b>	<b>13,405</b>	<b>34,171</b>	<b>625</b>	<b>290</b>	<b>220</b>	<b>11,698</b>	<b>66,166</b>

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจกรรม**  
**บริษัท เอาร์พีซี จำกัด (มหาชน)**  
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

## 14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุกติ (ต่อ)

งบการเงินเดพะเบรเช็ค									
ที่ดิน ส้านบาก	ค่าปรับปรุงที่ดิน ส้านบาก	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ส้านบาก	เครื่องจักร ॥และอื่นๆ ส้านบาก	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ในงาน ส้านบาก	เครื่องคอมพิวเตอร์ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน ส้านบาก	ยานพาหนะ ส้านบาก	งานระหว่างก่อสร้าง ส้านบาก	รวม ส้านบาก	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551</b>									
ราคานุ	4,302	168	19,933	56,829	1,540	603	688	4,608	88,671
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(5,996)	(23,378)	(996)	(355)	(478)	-	(31,203)
ราคานามบัญชี - สุทธิ	4,302	168	13,937	33,451	544	248	210	4,608	57,468
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>									
ราคานามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,302	168	13,937	33,451	544	248	210	4,608	57,468
หักสินทรัพย์	5	-	-	418	83	26	29	2,513	3,074
จำนวนที่สินทรัพย์ราคานามบัญชี - สุทธิ	(14)	-	-	-	-	(3)	(19)	-	(36)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	130	604	7	11	-	(752)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(740)	(1,986)	(89)	(65)	(32)	-	(2,912)
ค่าเสื่อมตัว	(584)	-	-	-	-	-	-	-	(584)
ราคานามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,709	168	13,327	32,487	545	217	188	6,369	57,010
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>									
ราคานุ	4,293	168	20,066	57,851	1,590	638	636	6,369	91,611
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(6,739)	(25,364)	(1,045)	(421)	(448)	-	(34,017)
ค่าเสื่อมตัว	(584)	-	-	-	-	-	-	-	(584)
ราคานามบัญชี - สุทธิ	3,709	168	13,327	32,487	545	217	188	6,369	57,010

**หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเดพะเบรเช็ค**  
**บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)**  
**สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

## 14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท								
	ที่ดิน ล้านบาท	ค่าปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ล้านบาท	เครื่องจักร แผลง ล้านบาท	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ในงาน ล้านบาท	เครื่องหากแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>									
ราคานุ	4,293	168	20,066	57,851	1,590	638	636	6,369	91,611
หัก ค่าเสื่อมราคاصน	-	-	(6,739)	(25,364)	(1,045)	(421)	(448)	-	(34,017)
ค่าผู้ถือหุ้นค่า	(584)	-	-	-	-	-	-	-	(584)
ราคางานบัญชี - สุทธิ	3,709	168	13,327	32,487	545	217	188	6,369	57,010
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>									
ราคางานบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,709	168	13,327	32,487	545	217	188	6,369	57,010
หักสินทรัพย์	169	-	-	80	81	22	41	5,523	5,916
จำนวนน่ายสินทรัพย์ราคางานบัญชี - สุทธิ	(21)	-	(5)	(13)	(4)	(3)	(12)	-	(58)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	212	258	27	96	-	(593)	-
ค่าเสื่อมราคาก	-	-	(730)	(1,988)	(91)	(74)	(33)	-	(2,916)
กลับรายการการตัดยอดค่า	38	-	-	-	-	-	-	-	38
ราคางานบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,895	168	12,804	30,824	558	258	184	11,299	59,990
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>									
ราคานุ	4,441	168	20,197	58,158	1,678	742	652	11,299	97,335
หัก ค่าเสื่อมราคاصน	-	-	(7,393)	(27,334)	(1,120)	(484)	(468)	-	(36,799)
ค่าผู้ถือหุ้นค่า	(546)	-	-	-	-	-	-	-	(546)
ราคางานบัญชี - สุทธิ	3,895	168	12,804	30,824	558	258	184	11,299	59,990

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินซึ่งสุทธิจากค่าเสื่อมราคاصะสมจำนวน 82 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (พ.ศ. 2552 จำนวน 107 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท)

**หมายเหตุประกอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท**  
**บริษัท เอาร์พีซี จำกัด (มหาชน)**  
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552



**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบุคคล  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

**14 ที่ดิน อสังหาริมทรัพย์ และอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)**

ต้นทุนการรักยึมจำนวน 127.05 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 22.49 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบุคคล เกิดจาก เงินกู้ยืมที่ยืมมาใช้เพื่อสร้างโรงงานใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมอยู่ในรายการห้อสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้จัดรา การตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 2.46 ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคานุของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ราคามาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคากลางของสินทรัพย์ถาวรซึ่งหักค่าเสื่อมราคาก้าวทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวน 3,997 ล้านบาท และ 3,589 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบุคคล ตามลำดับ (พ.ศ. 2552 จำนวน 1,930 ล้านบาท และ 1,352 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบุคคล ตามลำดับ)

ค่าเสื่อมราคารายรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 แสดงรวมไว้ใน

หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบุคคล	
		พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ต้นทุนขาย		3,070	2,992	2,833	2,789
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25	134	168	83	123
<b>รวม</b>		<b>3,204</b>	<b>3,160</b>	<b>2,916</b>	<b>2,912</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทมีที่ดินที่ถือไว้เพื่อโครงการในอนาคตซึ่งยังไม่ได้กำหนดวัตถุประสงค์ สำหรับการใช้งานอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบุคคลซึ่งเป็นจำนวนสูงขึ้นจากการด้อยค่า ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบุคคล	
		พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ที่ดินที่ถือไว้เพื่อโครงการในอนาคต		3,055	4,125	1,828	1,848
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		(912)	(912)	(584)	(584)
คงเหลือรายการการด้อยค่า		38	-	38	-
<b>รวม</b>		<b>2,181</b>	<b>3,213</b>	<b>1,282</b>	<b>1,264</b>

เงินที่ถือไว้เพื่อโครงการในอนาคต ค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนส่วนใหญ่ข้างหน้าคาดของสินทรัพย์นั้นๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	รายจ่ายในการ ขุดลอกร่องน้ำก่อน ล้านบาท	ระบบโปรแกรม คอมพิวเตอร์และ ค่าพัฒนาระบบ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551			
ราคานุน	2,512	459	2,971
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,218)	(31)	(1,249)
ราคากลางบัญชี - สุทธิ	1,294	428	1,722
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552			
ราคากลางบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,294	428	1,722
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	19	19
การตัดจำหน่าย	(126)	(50)	(176)
ราคากลางบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,168	397	1,565
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552			
ราคานุน	2,512	478	2,990
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,344)	(81)	(1,425)
ราคากลางบัญชี - สุทธิ	1,168	397	1,565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553			
ราคากลางบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,168	397	1,565
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	76	76
การตัดจำหน่าย	(125)	(53)	(178)
ราคากลางบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,043	420	1,463
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553			
ราคานุน	2,512	553	3,065
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,469)	(133)	(1,602)
ราคากลางบัญชี - สุทธิ	1,043	420	1,463



**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

**15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	รายจ่ายในการ ขุดลอกร่องน้ำกะเล ล้านบาท	ระบบโปรดักชัน คอมพิวเตอร์และ ค่าพัฒนาระบบ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551</b>			
ราคานุน	2,512	459	2,971
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,218)	(31)	(1,249)
ราคากำไร - สุทธิ	1,294	428	1,722
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>			
ราคากำไรบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,294	428	1,722
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	19	19
การตัดจำหน่าย	(126)	(50)	(176)
ราคากำไรบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,168	397	1,565
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>			
ราคานุน	2,512	478	2,990
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,344)	(81)	(1,425)
ราคากำไร - สุทธิ	1,168	397	1,565
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>			
ราคากำไรบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,168	397	1,565
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	71	71
การตัดจำหน่าย	(125)	(53)	(178)
ราคากำไรบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,043	415	1,458
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>			
ราคานุน	2,512	549	3,061
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,469)	(134)	(1,603)
ราคากำไร - สุทธิ	1,043	415	1,458

การตัดจำหน่ายจำนวน 178 ล้านบาท ได้แยกแสดงอยู่ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในกำไรบริหารเป็นจำนวน 129 ล้านบาท และจำนวน 49 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 (พ.ศ. 2552 จำนวน 128 ล้านบาท และ 48 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในกำไรบริหาร ตามลำดับ)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
เงินมัดจำค่าที่ดิน	253	253	253	253
โอนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(48)	-	(48)	-
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(253)	(253)	(253)	(253)
คงเหลือรายการการด้อยค่า	48	-	48	-
ภาษี	-	-	-	-
สุทธิ	36	44	35	43
	<b>36</b>	<b>44</b>	<b>35</b>	<b>43</b>

17 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ส่วนของหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกัน				
- สถาบันการเงิน	<b>6,000</b>	<b>5,500</b>	<b>6,000</b>	<b>5,500</b>
ส่วนของไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกัน				
- สถาบันการเงิน	7,211	7,977	7,211	7,977
หัก ส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	(32)	(38)	(32)	(38)
สุทธิ	7,179	7,939	7,179	7,939
- สถาบันการเงินบาท	9,640	9,640	9,640	9,640
รวมหุ้นกู้	16,819	17,579	16,819	17,579
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,529	4,792	7,529	4,792
รวมเงินกู้ยืมไม่หมุนเวียน	24,348	22,371	24,348	22,371
รวม	<b>30,348</b>	<b>27,871</b>	<b>30,348</b>	<b>27,871</b>

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

## 17 เงินกู้ยืม (ต่อ)

### เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เงินกู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินจำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.70 ถึงร้อยละ 1.78 ต่อปี โดยมีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 1 - 3 เดือน (พ.ศ. 2552 จำนวน 5,500 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ถึงร้อยละ 1.55 ต่อปี)

### เงินกู้ยืมระยะยาว

เมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2552 บริษัทลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 10,000 ล้านบาทกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 5 แห่งเพื่อใช้ในโครงการลงทุนของกลุ่มบริษัท บริษัทสามารถเบิกถอนวงเงินได้ตามความคืบหน้าของโครงการที่ต้องการใช้เงินกู้ยืม ดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำสูงสุด 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่สำหรับวงเงินจำนวน 5,400 ล้านบาท (Facility A) และอัตราดอกเบี้ย THBFIX 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่สำหรับวงเงินจำนวน 4,600 ล้านบาท (Facility B) ดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกสิ้นเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นแบ่งออกเป็น 10 งวด โดยจะเริ่มชำระงวดแรก ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2555 (วันสุดท้ายของเดือนที่ 42 นับจากวันที่ตามสัญญา) และจะชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมแล้วจำนวน 7,529 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 4,792 ล้านบาท)

### หุ้นกู้

หุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 จัดตามประเภทสกุลเงินได้ดังนี้

- (1) หุ้นกู้สกุลเงินหรือญี่ปุ่นหรือเมริกาเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่ต้องสิทธิ โดยมีมูลค่าที่ตราไว้จำนวน 250 ล้านหรือญี่ปุ่นหรือเมริกาและมีส่วนลดในราคาร้อยละ 99.323 ของมูลค่าที่ตราไว้ รวมเป็นมูลค่าสุทธิทั้งสิ้น 248.31 ล้านหรือญี่ปุ่นหรือเมริกา หุ้นกู้ มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.375 ต่อปี และมีกำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกครึ่งปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 และหุ้นกู้จะครบกำหนดได้ถ้วนในวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2560
- (2) หุ้นกู้สกุลเงินบาทเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่ต้องสิทธิ โดยมีมูลค่าที่ตราไว้จำนวน 10,000 ล้านบาท และได้เสนอขายแก่นักลงทุนประเภทสถาบันการเงินจำนวน 2 ครั้ง เป็นจำนวนเงิน 7,000 ล้านบาทและ 3,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หุ้นกู้จำนวน 7,000 ล้านบาท	หุ้นกู้จำนวน 3,000 ล้านบาท
อายุหุ้นกู้	7 ปี	10 ปี
อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี (ร้อยละ)	5.05	5.29
กำหนดการจ่ายดอกเบี้ย	ทุกครึ่งปี	ทุกครึ่งปี
ครบกำหนดได้ถ้วน	วันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2557	วันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2560

เงื่อนไขของการเสนอขายหุ้นกู้ได้ระบุข้อจำกัดบางประการให้บริษัทด้วยปฏิบัติตาม เช่น การไม่ก่อให้เกิดภาระผูกพันในสินทรัพย์ใดของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคต การควบรวมกิจการและขายสินทรัพย์ของบริษัทจะต้องได้รับการยินยอมจากผู้ถือหุ้นกู้ และการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรงและทางอ้อม เป็นต้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

17 เงินกู้ยืม (ต่อ)

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้				
- ณ ขัตตราคงที่	22,819	23,079	22,819	23,079
- ณ ขัตตราลดอยตัว	7,529	4,792	7,529	4,792
<b>รวม</b>	<b>30,348</b>	<b>27,871</b>	<b>30,348</b>	<b>27,871</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ้าเฉลี่ยต่อหนึ่งปี (ข้อมูล)				
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร (ตัวสัญญาใช้เงิน)	1.70 - 1.78	1.50 - 1.55	1.70 - 1.78	1.50 - 1.55
- หุ้นกู้	5.05 - 6.375	5.05 - 6.375	5.05 - 6.375	5.05 - 6.375
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.20 - 3.68	2.48 - 3.22	2.20 - 3.68	2.48 - 3.22

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	-	-	-
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	13,023	9,875	13,023	9,875
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	11,325	12,496	11,325	12,496
<b>รวม</b>	<b>24,348</b>	<b>22,371</b>	<b>24,348</b>	<b>22,371</b>

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบุคคล**  
**บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

### 17 เงินกู้ยืม (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะบุคคล ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	22,371	22,371
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	2,737	2,737
หุ้นกู้ซื้อคืน	-	-
รับซื้อส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	6	6
กำไรจากการซื้อขายแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (หมายเหตุ ข้อ 27)	(766)	(766)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>24,348</u>	<u>24,348</u>

### มูลค่าบุคคล

ราคาตามบัญชีและมูลค่าบุคคลของหุ้นกู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบุคคลที่มีดังต่อไปนี้

	ราคาตามบัญชี		มูลค่าบุคคล	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
- สถาบันการเงินและรัฐบาลต่างประเทศ	7,179	7,939	7,659	7,848
- สถาบันการเงินภายในประเทศ	<u>9,640</u>	<u>9,640</u>	<u>9,989</u>	<u>9,550</u>
รวม	<u>16,819</u>	<u>17,579</u>	<u>17,648</u>	<u>17,398</u>

มูลค่าบุคคลของหุ้นกู้สกุลเงินบาทคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงล่าสุดจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยในการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อหามูลค่าบุคคล จำนวนมูลค่าบุคคลของหุ้นกู้สกุลเงินและรัฐบาลต่างประเทศคำนวณโดยใช้อัตราเฉลี่ยตุ้นท้ายที่อ้างอิงในตลาดตราสารหนี้ต่างประเทศ ณ วันปิดราคาล่าสุด

มูลค่าบุคคลของเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีเนื่องจากระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยลดลงตัว ดังนั้น มูลค่าบุคคลของเงินกู้ยืมระยะสั้นจะต่ำกว่าบัญชี

### วงเงินสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทที่มีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์เป็นวงเงินรวม 24,000 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการโดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทที่มีวงเงินสินเชื่อเหลือจำนวน 18,000 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

18 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
- ส่วนที่หมุนเวียน	25	26	25	25
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	59	85	58	85
<b>รวม</b>	<b>84</b>	<b>111</b>	<b>83</b>	<b>110</b>

หลักประกันของหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวคือการที่กู้ล้วนบริษัทจะต้องมอบคืนสิทธิในสัญญาเช่าแก่ผู้ให้เช่าในกรณีที่กู้ล้วนบริษัทผิดสัญญา

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2553			พ.ศ. 2552		
	เดือน	เดือน	ยอดชำระ	เดือน	เดือน	ยอดชำระ
ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	25	4	29	26	6	32
ครบกำหนดชำระหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	59	2	61	85	6	91
<b>รวม</b>	<b>84</b>	<b>6</b>	<b>90</b>	<b>111</b>	<b>12</b>	<b>123</b>

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	พ.ศ. 2553			พ.ศ. 2552		
	เดือน	เดือน	ยอดชำระ	เดือน	เดือน	ยอดชำระ
ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	25	4	29	25	6	31
ครบกำหนดชำระหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	58	2	60	85	6	91
<b>รวม</b>	<b>83</b>	<b>6</b>	<b>89</b>	<b>110</b>	<b>12</b>	<b>122</b>

มูลค่าอยู่ต่อรวมของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินใกล้เคียงกับราคามบัญชีของรายการตั้งกล่าว

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

**19 เจ้าหนี้การค้า**

	<b>หมายเหตุ</b>	<b>งบการเงินรวม</b>		<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>	
		พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32	6,025	5,903	7,292	7,540
กิจการอื่นๆ		949	3,108	628	2,969
<b>รวม</b>		<b>6,974</b>	<b>9,011</b>	<b>7,920</b>	<b>10,509</b>

**20 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

	<b>จำนวนหุ้น</b> <b>ล้านหุ้น</b>	<b>หุ้นสามัญ</b> <b>ล้านบาท</b>	<b>ส่วนเกิน</b> <b>มูลค่าหุ้น</b> <b>ล้านบาท</b>	<b>รวม</b> <b>ล้านบาท</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551		19,706	19,706	27,184
การออกหุ้น	123	123	232	355
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552		19,829	19,829	27,416
การออกหุ้น	341	341	641	982
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553		<b>20,170</b>	<b>20,170</b>	<b>28,057</b>
				<b>48,227</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 20,475 ล้านหุ้น ซึ่งมีราคา มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2552 จำนวน 20,475 ล้านหุ้น มีราคา มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) หุ้นจำนวน 20,170 ล้านหุ้น ได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2550 และวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2550 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้อนุญาตให้มีบริษัทสามารถดำเนินการจัดสรรหลักทรัพย์ตามโครงการออกหลักทรัพย์ให้แก่พนักงาน ("ESOP") ได้โดยมีรายละเอียดดังนี้

- จัดสรรและเสนอขายไปสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 907,868,559 หน่วย โดยมีการใช้สิทธิที่เท่ากับ 2.88 บาทต่อหุ้น และมีข้อตกลงใช้สิทธิ 1 หน่วยไปสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น อายุไปสำคัญแสดงสิทธิ 4 ปี โดยจะครบกำหนดในวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2554

- จัดสรรและเสนอขายไปสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 38,102,741 หน่วย ให้แก่อดีตพนักงานของกลุ่มบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานของบริษัทโดยสาเหตุเป็นไปตามระเบียบที่บิชท์กำหนด โดยมีการใช้สิทธิที่เท่ากับ 2.88 บาทต่อหุ้น และมีข้อตกลงใช้สิทธิ 1 หน่วยไปสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น อายุไปสำคัญแสดงสิทธิ 4 ปี โดยจะครบกำหนดในวันที่ 27 กันยายน พ.ศ. 2554

- ระยะเวลาใช้สิทธิกำหนดเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้เมื่อพ้นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ โดยในปีที่ 2 และปีที่ 3 ใช้สิทธิได้ไม่เกินร้อยละ 50 และร้อยละ 25 ของจำนวนไปสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด และในปีที่ 4 ใช้สิทธิส่วนที่เหลือ ตามจำนวนที่ได้รับจัดสรร ในแต่ละปียังสามารถใช้สิทธิได้ในวันสุดท้ายของเดือนมิถุนายน เดือนกันยายน และเดือนธันวาคมของทุกปี หากในกรณีที่ในปีที่ 2 และ 3 ใช้สิทธิไม่ครบจำนวน สามารถใช้สิทธิได้ในปีถัดไปจนกว่าจะครบอายุไปสำคัญแสดงสิทธิ

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบิรชัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

## 20 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น (ต่อ)

บริษัทจะดำเนินการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่เหลือที่ซึ่งไม่ได้จัดสรรให้แก่กลุ่มพนักงานและอดีตพนักงานของกลุ่มบริษัทตามวันครบกำหนดที่ได้ก่อตัวขึ้นดังนี้

การเปลี่ยนแปลงของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งหุ้นสามัญนิคระบซึ่งผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 (หน่วย) แสดงได้ดังนี้

	จำนวน คงเหลือต้นปี	ออกให้ ระหว่างปี	ใช้สักธิ ระหว่างปี	จำนวน คงเหลือปลายปี
- ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 907,868,559 หน่วย	586,165,359	-	323,679,700	262,485,659
- ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 38,102,741 หน่วย	30,655,541	-	16,983,800	13,671,741
<b>รวม</b>	<b>616,820,900</b>	<b>-</b>	<b>340,663,500</b>	<b>276,157,400</b>

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนใหม่สำหรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการอุ่นหลักทรัพย์ให้แก่พนักงาน ("ESOP") จำนวน 341 ล้านหุ้น ในราคาราคาใช้สิทธิ 2.88 บาทต่อหุ้น ซึ่งมีราคา มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท

กลุ่มบริษัทมีได้บันทึกรายการใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งหุ้นสามัญคงเหลือที่จัดสรรแล้วแต่ยังมิได้ใช้สิทธิในการเงินนี้

## 21 สำรองตานภูมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบิรชัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	2,048	2,048	2,048	2,048
จัดสรรงวดประจำปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	2,048	2,048	2,048	2,048
จัดสรรงวดประจำปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	2,048	2,048	2,048	2,048

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทด้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

บริษัทได้จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายครบเต็มจำนวนตามที่กฎหมายกำหนดแล้วตั้งแต่ปี พ.ศ. 2550



**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

**22 หุ้นทุบซื้อคืน - หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทอยู่**

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
บริษัท ไทย เอปีเอส จำกัด	-	26
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	135	201
<b>รวม</b>	<b>135</b>	<b>227</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทอยู่ 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด จำนวน 25,828,400 หุ้น (พ.ศ. 2552 หุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยบริษัทอยู่ 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท ไทย เอปีเอส จำกัด และบริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด จำนวน 6,190,800 หุ้น และ 38,485,200 หุ้น ตามลำดับ) โดยหุ้นเหล่านี้แสดงด้วยราคานั้นและได้นำไปแสดงไว้เป็นรายการหักก่อนแสดงส่วนของผู้ถือหุ้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 บริษัทอยู่ทั้ง 2 แห่งได้ขายหุ้นของบริษัทเป็นจำนวนรวม 18.85 ล้านหุ้น โดยมีกำไรรวมทั้งสิ้น 12.76 ล้านบาท ซึ่งกำไรจากการขายหุ้นทุนซื้อคืนได้แสดงไว้เป็นส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

**23 ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย**

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	48	48
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิในบริษัทอยู่	4	9
เงินปันผลจ่าย	(8)	(9)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>44</b>	<b>48</b>

**24 รายได้อื่น/(ค่าใช้จ่ายอื่น)**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ดอกเบี้ยรับ	69	65	83	90
เงินปันผลรับ	39	41	569	39
กำไร/(ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(33)	(6)	(15)	16
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	(62)	-	(4)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบัญชี  
บัญชี ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

24 รายได้อื่น/(ค่าใช้จ่ายอื่น) (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบัญชี	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	639	361	639	361
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	968	265	937	255
กำไร/(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	15	(18)	17	(18)
อนุพันธ์จากการเงินที่รับรู้ผ่านงบกำไรขาดทุน				
- ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จชูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้าและส่วนต่างราคาระหว่างเวลาของน้ำมันดิบที่เกิดขึ้นจริง	(397)	(231)	(397)	(231)
- กำไร/(ขาดทุน) จากสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จชูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้าและส่วนต่างราคาระหว่างเวลาของน้ำมันดิบที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	196	(339)	196	(339)
- ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงสำหรับลูกหนี้และเจ้าหนี้	(71)	-	(71)	-
รายได้รับคืนจากภาษีนำเข้าศุลกากร	170	191	170	191
กลับรายการ(ขาดทุน)จากการตัดยอดค่าซื้อของสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	90	(255)	86	(584)
อื่นๆ	172	153	155	142
<b>รวม</b>	<b>1,857</b>	<b>165</b>	<b>2,369</b>	<b>(82)</b>

25 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบัญชี	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	26	1,677	1,412	1,600
ค่าที่ปรึกษา		284	229	283
ค่าเชื้อมราคา	14	134	168	83
ค่าเช่า		160	121	129
ค่าโฆษณา		70	36	70
หนี้สงสัยจะสูญ/(กลับรายการ)	2.3	31	-	(629)
อื่นๆ		759	605	791
<b>รวม</b>	<b>3,115</b>	<b>2,571</b>	<b>2,327</b>	<b>2,373</b>



**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบธิชัก**  
**บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

## 26 ค่าใช้จ่ายพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบธิชัก	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
เงินเดือนและค่าแรง	2,577	2,386	2,258	2,068
โบนัส	1,115	945	1,024	853
จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม	250	226	233	208
เงินชดเชยกรณีพนักงานออกจากงาน	10	5	10	5
ค่าน้ำ	1,137	1,047	1,112	1,021
<b>รวม</b>	<b>5,089</b>	<b>4,609</b>	<b>4,637</b>	<b>4,155</b>

ค่าใช้จ่ายพนักงานจำนวน 3,412 ล้านบาท และ 3,038 ล้านบาท ได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนรวม และงบกำไรขาดทุนเฉพาะบธิชักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ตามลำดับ (พ.ศ. 2552 จำนวน 3,197 ล้านบาท และ 2,876 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบธิชัก ตามลำดับ) ส่วนจำนวน 1,677 ล้านบาท และ 1,600 ล้านบาท ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบธิชักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ตามลำดับ (พ.ศ. 2552 จำนวน 1,412 ล้านบาท และ 1,279 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบธิชัก ตามลำดับ)

## 27 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบธิชัก	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่าย	1,217	1,306	1,217	1,306
กำไรจากการอื้ตัวแลกเปลี่ยนจากหุ้นกู้ที่เกิดขึ้นจริง	(12)	(7)	(12)	(7)
กำไรจากการอื้ตัวแลกเปลี่ยนจากหุ้นกู้ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(766)	(373)	(766)	(373)
(กำไร)/ขาดทุนจากการสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกิดขึ้นจริง	25	(113)	25	(113)
ขาดทุนจากการสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	58	224	58	224
ค่าใช้จ่ายในการรักษา	11	40	11	40
กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้	-	(86)	-	(86)
<b>รวม</b>	<b>533</b>	<b>991</b>	<b>533</b>	<b>991</b>

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

## 28 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
- สำหรับปีปัจจุบัน	130	51	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีขาดทุนสะสมยกมาซึ่งยังสามารถนำมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ ภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนรวมคำนวณจากกำไรสุทธิทั้งทางภาษีของบริษัทอยู่ในอัตรา 30 ต่อปี

## 29 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่เป็นของบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	6,183	5,416	6,807	4,185
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกระหว่างปี (ล้านหุ้น)	20,040	19,737	20,040	19,737
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	0.31	0.27	0.34	0.21

ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ได้ร่วมผลประโยชน์จากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 เป็นจำนวน 142 ล้านหุ้น และ 81 ล้านหุ้น ตามลำดับ

จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านหุ้น	พ.ศ. 2552 ล้านหุ้น	พ.ศ. 2553 ล้านหุ้น	พ.ศ. 2552 ล้านหุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)				
(จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ได้ร่วมผลประโยชน์จากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ)	20,040	19,737	20,040	19,737
ผลประโยชน์จากการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	142	81	142	81
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	20,182	19,818	20,182	19,818



**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

### 29 กำไรต่อหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทในปี (ล้านบาท)	6,183	5,416	6,807	4,185
จำนวนหุ้นสามัญถ้วนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณกำไรต่อหุ้น ปรับลด (ล้านหุ้น)	20,182	19,818	20,182	19,818
กำไรต่อหุ้นปรับลดที่เป็นของบริษัทในปี (บาท)	0.31	0.27	0.34	0.21

### 30 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2553 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาทต่อหุ้น บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในระหว่างปี พ.ศ. 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,578 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลค้างจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 1,999 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้วในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2553 (พ.ศ. 2552 จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของปี พ.ศ. 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 3,540 ล้านบาท)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2553 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 20,123 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,609 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว ในระหว่างปี พ.ศ. 2553

### 31 สกัดประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิต Acetylene Black และการผลิต Compounded Plastic และส่วนขยายกำลังการผลิต รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมและไอน้ำ ('CHP') ซึ่งพัฒนาและดำเนินการอยู่ในประเทศไทย

(ก) ให้ได้รับยกเว้นจากการเข้าและภายใต้เงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปีถึงแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลาห้าปีนับแต่วันสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

(ง) ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาอีก 10 ปีนับแต่วันที่มีรายได้

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 31 สกัดประযุทธ์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

รายได้จากการขายที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่แสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 แสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม ล้านบาท	ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม ล้านบาท	รวม ล้านบาท
พ.ศ. 2553			
รายได้จากการขาย - ต่างประเทศ	1,877	64,150	66,027
- ในประเทศไทย	9,041	154,809	163,850
รวม	10,918	218,959	229,877
พ.ศ. 2552			
รายได้จากการขาย - ต่างประเทศ	9,292	36,054	45,346
- ในประเทศไทย	32,737	94,481	127,218
รวม	42,029	130,535	172,564

### 32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่า จะโดยหอดเดียวหรือหลายหอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแห่งกิจการ ผู้บริหาร สำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทด้วยตนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมด ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่า รูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 ได้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในบริษัท คิดเป็นอัตรา้อยละ 39.02 และ 36.68 ตามลำดับ ส่วนผู้ถือหุ้นในลำดับรองลงมา ได้แก่ ธนาคารออมสิน กองทุนรวมวายุภัยที่นิ่ง และ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)



**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

**32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาด
รายการซื้อสินค้า	ตามรายละเอียดที่อธิบายไว้ข้างล่าง
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ส่วนใหญ่ได้แก่ ค่าฝ่านห้อง และ ค่าเช่าถังที่คลังสินค้า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ระยะสั้น - อัตราที่ระบุไว้ในสัญญาซึ่งเป็นอัตรา้อยละ 5.29 ต่อปี ระยะยาว - อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ ในประเทศไทย
ค่าตอบแทนกรรมการ ได้แก่ เบี้ยประชุมและโบนัส	ตามอัตราที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น

รายการซื้อสินค้าจากผู้ถือหุ้นใหญ่ - ผู้ถือหุ้นใหญ่ทำหน้าที่ให้บริการดำเนินการจัดการเกี่ยวกับการซื้อและการชำระเงินค่าซื้อสินค้า ซึ่งค่าสินค้าบวกอัตราค่าบริการที่เรียกเก็บโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ใกล้เคียงกับราคากลางที่ก่อสัมบูรณ์จัดหาเอง นอกเหนือนี้ บริษัทยังมีการทำรายการเกี่ยวกับอนุพันธ์เพื่อบริการความเสี่ยงตัวตุติบและผลิตภัณฑ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ด้วย ส่วนรายการซื้อสินค้าจากบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ราคาต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

**(ก) รายการซื้อขายสินค้า การให้บริการและรับบริการ**

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
<b>ขายสินค้า</b>				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	16,369	7,451	16,236	7,447
- บริษัทย่อย	-	-	20,399	16,438
- บุคคลหรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	6,913	5,650	6,913	5,650
<b>ซื้อสินค้า</b>				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	132,665	98,468	132,665	98,468
- บริษัทย่อย	-	-	13,067	11,194
- บุคคลหรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	8,138	6,251	8,060	6,194

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้ (ต่อ)

(ก) รายการซื้อขายสินค้า การให้บริการและรับบริการ (ต่อ)

รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร				
- ผู้ถือหุ้นในญี่ปุ่น	60	49	60	49
- บริษัทที่อยู่	-	-	357	367
- บุคคลหรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	215	74	211	74
ดอกเบี้ยรับ เงินเบ้นผลรับ และรายได้อื่น/(ค่าใช้จ่ายอื่น)				
- ผู้ถือหุ้นในญี่ปุ่น	(205)	(229)	(205)	(229)
- บริษัทที่อยู่	-	-	580	55
- บุคคลหรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	42	38	39	38
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
- บุคคลหรือบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	126	92	115	84

(ข) สูตรหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ผู้ถือหุ้นในญี่ปุ่น	755	993	746	989
บริษัทที่อยู่	-	-	1,726	1,580
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	319	495	319	495
	1,074	1,488	2,791	3,064
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(5)	(5)
สุทธิ	1,074	1,488	2,786	3,059



**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

**32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

(ค) ลูกหนี้กิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
<b>ลูกหนี้อื่นและเงินทุนของจ่าย</b>				
ผู้ถือหุ้นในญี่ปุ่น	15	324	15	324
บริษัทอยู่	-	-	90	147
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	64	64	46	46
	79	388	151	517
<b>หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	(60)	(60)	(125)	(125)
<b>สุทธิ</b>	<b>19</b>	<b>328</b>	<b>26</b>	<b>392</b>

จากหมายเหตุ ข้อ 2.3 ในไดรมาสที่สี่ของปี พ.ศ. 2553 ได้มีการจัดประเภทรายการลูกหนี้เงินทุนของจ่ายจำนวน 56 ล้านบาทของบริษัท ทีพีโอ อะโรมेटิกส์ จำกัด (มหาชน) ไปแสดงรวมเป็นรายการกับบริษัทอยู่ที่อยู่ภายใต้กระบวนการกลั่นละลายไว้ในหมายเหตุ ข้อ 32 (จ)

(จ) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากการที่เกี่ยวข้องกับ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทอยู่	-	-	212	663
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(138)	(495)
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>74</b>	<b>168</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทอยู่ได้มีการจ่ายชำระคืนเงินต้นจำนวน 55 ล้านบาท

จากหมายเหตุ ข้อ 2.3 ในไดรมาสที่สี่ของปี พ.ศ. 2553 ได้มีการจัดประเภทรายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 403 ล้านบาท และค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 357 ล้านบาท ของบริษัท ทีพีโอ อะโรมेटิกส์ จำกัด (มหาชน) ไปแสดงรวมเป็นรายการกับบริษัทอยู่ที่อยู่ภายใต้กระบวนการกลั่นละลายไว้ในหมายเหตุ ข้อ 32 (จ)

อัตราดอกเบี้ยตัวเลขของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราเรื้อรังละ 5.29 ต่อปี (พ.ศ. 2552 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.29 ต่อปี) รายการที่ตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญได้มีการหยุดคิดดอกเบี้ยระหว่างกันแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

(ก) เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรบากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทฯอยู่	-	-	1,537	6,857
หัก ค่าเผื่อนี้สิ่งสัญจะสูญ	-	-	-	(3,017)
สุทธิ	-	-	1,537	3,840
<b>บริษัทอยู่ที่อยู่ภายใต้กระบวนการล้มละลาย</b>				
- ลูกหนี้เงินทุดรองจ่าย	56	-	56	-
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	1,252	-	403	-
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ	5,415	-	5,331	-
หัก ค่าเผื่อนี้สิ่งสัญจะสูญ	(3,430)	-	(2,714)	-
สุทธิ	3,293	-	3,076	-
<b>รวมสุทธิ</b>	<b>3,293</b>	<b>-</b>	<b>4,613</b>	<b>3,840</b>

จากหมายเหตุ ข้อ 2.3 ในไตรมาสที่สี่ของปี พ.ศ. 2553 ได้มีการจัดประเภทรายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 5,331 ล้านบาท และค่าเผื่อนี้สิ่งสัญจะสูญจำนวน 3,017 ล้านบาท ของบริษัท ทีพีไอ อะโนเมติกส์ จำกัด (มหาชน) ไปแสดงรวมเป็นรายการกับบุริษัทอยู่ที่อยู่ภายใต้กระบวนการล้มละลาย อย่างไรก็ได้ ค่าเผื่อนี้สิ่งสัญจะสูญในงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ได้มีการกลับรายการจำนวน 660 ล้านบาทตามประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการขายสินทรัพย์ของบริษัทอยู่แห่งดังกล่าว

อัตราดอกเบี้ยถ้วนที่ต่อปีของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 0.675 ถึงร้อยละ 1.61 ต่อปี (พ.ศ. 2552 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.70 ถึงร้อยละ 1.69 ต่อปี) ซึ่งเป็นดอกเบี้ยที่เกิดจากบริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด และบริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด

(ก) เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ผู้ถือหุ้นในอยู่	5,189	5,407	5,189	5,407
บริษัทอยู่	-	-	1,277	1,646
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	836	496	826	487
<b>รวม</b>	<b>6,025</b>	<b>5,903</b>	<b>7,292</b>	<b>7,540</b>



**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

**32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

(ช) เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการณ์รวม		งบการณ์เฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
เจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจ่าย				
ผู้ถือหุ้นใหญ่	276	12	276	12
บริษัทย่อย	-	-	31	33
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	18	4	15	2
<b>รวม</b>	<b>294</b>	<b>16</b>	<b>322</b>	<b>47</b>

(ช) เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการณ์รวม		งบการณ์เฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	-	2,292
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,292</b>
บริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้กระบวนการล้มละลาย				
- เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	2,255	-	2,255	-
<b>รวม</b>	<b>2,255</b>	<b>-</b>	<b>2,255</b>	<b>-</b>

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทได้มีการจ่ายชำระคืนดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 37 ล้านบาท แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จากหมายเหตุ ข้อ 2.3 ในไตรมาสที่สี่ของปี พ.ศ. 2553 ได้มีการจัดประเภทรายการเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 2,255 ล้านบาทจากบริษัท ทีพีไอ อะโรเมติกส์ จำกัด (มหาชน) ไปแสดงรวมเป็นรายการกับบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้กระบวนการล้มละลาย ซึ่งแสดงอยู่ภายใต้หนึ่งในหมุนเวียนอื่น

(ณ) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

	งบการณ์รวม		งบการณ์เฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
ค่าตอบแทนกรรมการ	61	32	50	24
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	65	60	65	60
<b>รวม</b>	<b>126</b>	<b>92</b>	<b>115</b>	<b>84</b>

## หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 33 รายการกับกลุ่มผู้บริหารเดิมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้บริหารเดิม - สุทธิ

กลุ่มบริษัทมีรายการกับกลุ่มผู้บริหารเดิม คือ คุณประชัย เลี้ยงไพรัตน์และครอบครัว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้บริหารเดิม ซึ่งในอดีตเคยเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยยกดองค่างจากเหตุการณ์ในอดีตส่วนใหญ่ที่กลุ่มบริษัทมีกับกลุ่มผู้บริหารเดิมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้บริหารเดิมได้มีการตั้งสำรองเต็มจำนวนแล้ว

รายการกับกลุ่มผู้บริหารเดิมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้บริหารเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	3,482	3,482	3,476	3,476
บริษัท ทีพีโอ อีโอดีจี จำกัด	829	829	829	829
บริษัท ทีพีโอ ไฮลั่ง จำกัด	1,685	1,685	1,685	1,685
บริษัท ทีพีโอ ออโตเมชัน ชิลเต็ม จำกัด	1	1	1	1
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	1,709	1,709	1,705	1,705
บริษัท ทีพีโอ อีโอดีจี จำกัด	440	440	440	440
บริษัท ทีพีโอ ไฮลั่ง จำกัด	965	965	965	965
บริษัท ทีพีโอ ออโตเมชัน ชิลเต็ม จำกัด	1	1	1	1
<b>ลูกหนี้อื่นและเงินทุดรองจ่าย</b>				
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	893	893	801	801
เงินทุดรองจ่ายแก่ผู้บริหารเดิม	394	394	26	26
อื่นๆ	4	4	5	5
<b>ตัวเงินรับค่าที่ดิน</b>				
บริษัท อุตสาหกรรมเหล็กกล้าไทย จำกัด (มหาชน)	1,739	1,739	1,739	1,739
	12,142	12,142	11,673	11,673
<b>หัก ค่าเสื่อมสลายจะสูญ</b>	(12,070)	(12,070)	(11,635)	(11,635)
<b>สุทธิ</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>38</b>	<b>38</b>
<b>เจ้าหนี้อื่นและเงินทุดรองจ่าย</b>				
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	12	12	12	12
เจ้าหนี้ผู้บริหารเดิม	101	114	101	101
<b>รวม</b>	<b>113</b>	<b>126</b>	<b>113</b>	<b>113</b>



**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

**33 รายการกับกลุ่มผู้บริหารเดิมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้บริหารเดิม - สุทธิ (ต่อ)**

รายการกับกลุ่มผู้บริหารเดิมและกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้บริหารเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้ (ต่อ)

อัตราร้อยละ ท่องฤทธิ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
<b>เงินลงทุน</b>				
บริษัท ไทย อินเตอร์เนชันแนล แท็งเกอร์ จำกัด	49.99	141	141	-
บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด	25.00	74	74	74
บริษัท ทีพีโอ อีโอดี จำกัด	25.00	-	-	-
บริษัท อุตสาหกรรมเหล็กกล้าไทย จำกัด (มหาชน)	16.24	673	673	673
บริษัท อุตสาหกรรมสมัคัญพีช จำกัด	18.05	99	41	41
	987	987	788	788
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการตัดยอดค่า	(987)	(987)	(788)	(788)
<b>สุทธิ</b>	-	-	-	-

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท ไทย อินเตอร์เนชันแนล แท็งเกอร์ จำกัด บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด และบริษัท ทีพีโอ อีโอดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งและดำเนินงานในประเทศไทยในสัดส่วนร้อยละ 49.99 ร้อยละ 25 และร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดในแต่ละบริษัท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัททั้ง 3 แห่ง ส่วนเงินลงทุนในอีก 2 บริษัทที่เหลือซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้บริหารเดิมเป็นเงินลงทุนในหุ้นสามัญ โดยยกกลุ่มบริษัทได้พิจารณาการตัดยอดค่าของเงินลงทุนทั้งหมดดังกล่าว เดิมจำนวนแล้ว

ขณะนี้กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการฟ้องร้องดำเนินคดีกับกลุ่มผู้บริหารเดิมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่ผู้บริหารเดิมและบริษัทเหล่านี้มีกับกลุ่มบริษัท ซึ่งแต่ละคดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลที่เกี่ยวข้อง

**34 เครื่องมือทางการเงิน**

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
สกุลเงินหรือสหราชูมรรภิกา	5,373	2,105	5,259	2,034
สกุลเงินยูโร	30	23	30	23
<b>รวม</b>	<b>5,403</b>	<b>2,128</b>	<b>5,289</b>	<b>2,057</b>

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 34 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นไปตามดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
<b>หนี้สิน</b>				
สกุลเงินหรือญสหรัฐอเมริกา - หุ้นสุทธิ	7,179	7,939	7,179	7,939
สกุลเงินหรือญสหรัฐอเมริกา	56	2,699	56	2,699
สกุลเงินยูโร	8	40	8	40
สกุลเงินอื่นๆ	24	4	21	2
<b>รวม</b>	<b>7,267</b>	<b>10,682</b>	<b>7,264</b>	<b>10,680</b>

(ข) กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่เกี่ยวข้องกับอุปทานการเงิน ดังต่อไปนี้

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของหุ้นสุทธิจำนวน 2 สัญญาที่บริษัททำกับสถาบันการเงิน 2 แห่งโดยแต่ละสัญญามีจำนวนเงิน 50 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.375 ต่อปีเป็นอัตราดอกเบี้ยโดยตัว โดยปีที่ 1-4 ในอัตราร้อยละ 5.485 และร้อยละ 5.5 ตามลำดับ และปีที่ 5-10 จ่ายอัตราดอกเบี้ยโดยตัว LIBOR 6 เดือนบวกอัตราส่วนเพิ่ม สัญญามีระยะเวลา 10 ปี สัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 ภายหลังสิ้นปีที่ 4 สถาบันการเงินดังกล่าวมีสิทธิ์ยกเลิกสัญญาได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 ยอดคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของหุ้นสุทธิจำนวนรวม 100 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ. 2553 บริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวน 2 สัญญากับสถาบันการเงิน 2 แห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 2,200 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยโดยตัว THB/FIX 6 เดือนต่อปีเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ สัญญามีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ยอดคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทมีจำนวนรวม 2,200 ล้านบาท

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังต่อไปนี้

##### ระยะสั้น

- สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 401 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาตัวยสกุลเงินบาทโดยจะครบกำหนดภายในระยะเวลา 1 ปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 40 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาและครบกำหนดภายใน 1 ปี)

##### ระยะยาว

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นที่เป็นเงินตราต่างประเทศของหุ้นสุทธิจำนวน 75 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาโดยแลกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของอัตราแลกเปลี่ยนแต่ละสัปดาห์หักด้วยส่วนลด 0.87 บาท มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กรกฎาคม พ.ศ. 2550

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552**

**34 เครื่องมือการการเงิน (ต่อ)**

ถึงวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 ยอดคงเหลือตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของหุ้นกู้มีจำนวน 75 ล้านเหรียญสหรัฐโดยประมาณ

**สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า และส่วนต่างราคาระหว่างเวลาของน้ำมันดิบ**

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า (Crack Spread Swap Contracts) จำนวนหลายฉบับกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยแลกเปลี่ยนส่วนต่างของราคาน้ำมันดิบโดยตัวถัวเฉลี่ยวของเดือนที่มีการจ่ายชำระเป็นส่วนต่างราคากองที่ของผลิตภัณฑ์น้ำมัน สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2554 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีปริมาณน้ำมันคงเหลือที่ได้ทำไว้ภายใต้สัญญาดังกล่าวทั้งสิ้นจำนวน 0.675 ล้านบาร์เรล (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 จำนวน 0.44 ล้านบาร์เรล)

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาระหว่างเวลาของน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป (Time Spread Swap Contracts) จำนวนหลายฉบับกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และสถาบันการเงิน 1 แห่ง โดยแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบโดยตัวถัวเฉลี่ยวของเดือน พฤษภาคมและธันวาคม พ.ศ. 2553 กับราคาน้ำมันดิบโดยตัวถัวเฉลี่ยวของเดือนถัดไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีปริมาณน้ำมันคงเหลือที่ได้ทำไว้ภายใต้สัญญาดังกล่าวทั้งสิ้นจำนวน 0.70 ล้านบาร์เรล และ 40,000 ตัน (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 จำนวน 8.55 ล้านบาร์เรล)

**(ค) มูลค่าอยู่ต้น**

ราคากลางตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เจ้าหนี้การค้าเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าอยู่ต้นรวมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าราคากลางตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่าอยู่ต้นรวมเนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยคงตัว มูลค่าอยู่ต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ได้เปิดเผยในหมายเหตุ ข้อ 17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 กลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยคงตัวต่อไปนี้

รายการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
สินทรัพย์คงเหลือจากการเงินแสดงรวมในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น หนี้สินคงเหลือจากการเงินแสดงรวมในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	13	-	13
	156	236	156	236

รายการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
สินทรัพย์คงเหลือจากการเงินแสดงรวมในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น หนี้สินคงเหลือจากการเงินแสดงรวมในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	13	-	13
	156	236	156	236

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบัญชี  
บัญชี ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

35 ภาระผูกพัน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสัญญาที่สำคัญ

(ก) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบัญชี	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
สัญญาที่ยังไม่รับรู้ในงบการเงิน				
- สัญญาซื้อเครื่องจักรและก่อสร้างโรงงาน	4,669	5,611	4,669	5,611
- สัญญาค่าที่ปรึกษา	189	94	189	94
รวม	<u>4,858</u>	<u>5,705</u>	<u>4,858</u>	<u>5,705</u>

(ข) ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบัญชี	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน :				
- ภายในระยะเวลา 1 ปี	5	22	5	22
สัญญาเช่าที่ดิน :				
- ภายในระยะเวลา 1 ปี	3	4	1	1
- ระยะเวลาหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1	4	1	1
- ระยะเวลาหลังจาก 5 ปี	6	6	6	6
	<u>10</u>	<u>14</u>	<u>8</u>	<u>8</u>
รวม	<u>15</u>	<u>36</u>	<u>13</u>	<u>30</u>
ภาระผูกพันอื่นๆ :				
เดตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้	<u>244</u>	<u>231</u>	<u>8</u>	<u>9</u>

(ค) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบัญชี	
	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท	พ.ศ. 2553 ล้านบาท	พ.ศ. 2552 ล้านบาท
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น :				
- หนี้สือค้ำประกันจากธนาคาร	620	352	618	351
- อื่นๆ	20	55	20	55
รวม	<u>640</u>	<u>407</u>	<u>638</u>	<u>406</u>



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 35 การะผูกพัน หนี้สินก่ออาภัยเดือน สัญญาที่สำคัญ (ต่อ)

#### (จ) คลังน้ำมันของบริษัทและพื้นที่แนวเวนคืนเพื่อก่อสร้างถนน

ถังน้ำมันบางส่วนของบริษัทดังข้อบัญญัติพื้นที่สีเหลือง (เขตชุมชนหนาแน่นน้อย) และพื้นที่สีเขียว (เขตนันทนาการและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม) ของข้อกำหนดผังเมืองรวมระยะ ซึ่งห้ามใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตดังกล่าวเพื่อทำการก่อสร้างโรงงาน หรือสถานที่เก็บน้ำมันเชื้อเพลิง และกําช และพื้นที่บางส่วนเป็นแนวเวนคืนเพื่อก่อสร้างถนน 2 สาย ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขอแก้ไขผังเมืองระยะ บริเวณคลังน้ำมันของบริษัทจากพื้นที่สีเหลืองและสีเขียวให้เป็นพื้นที่สีขาว (เขตอุด⬆️สาหกรรม) และขอแก้ไขร่างถนนทั้ง 2 สายออกจากบริเวณพื้นที่ดังกล่าว ซึ่งผลกระทบจากการไม่สามารถแก้ไขผังเมืองและการตัดถนน 2 สาย อาจส่งผลกระทบต่อการตัดค่าของสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท โดยสำนักผังเมืองรวมและผังเมืองเขตพัฒนามีมติให้นำเรื่องนี้ไปพิจารณาในการปรับปรุงผังเมือง รวมระยะในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 การปรับปรุงผังเมืองรวมระยะอย่างอยู่ในระหว่างการวางแผนดำเนินโครงการ

#### (ก) สัญญาสำคัญก่อภารกิจการก่อเยียวยา

##### สัญญาซื้อขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันจังหวัดชุมพร

เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2549 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันชุมพรกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทดังขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันจังหวัดชุมพรในปีแรกและราคาน้ำมันคงที่ค่าบริการที่เกี่ยวน้ำมัน เช่นเดียวกัน โดยสัญญามีระยะเวลา 3 ปี และครบกำหนดในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ บริษัทได้มีการต่อสัญญาไปอีก 3 ปี จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ข้อกำหนดต่างๆ ในสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาใหม่

##### สัญญาจัดหน้ามันดิบและวัตถุดิบอื่น

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สัญญามีกำหนด 1 ปีและครบกำหนด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 โดยปีแรกและราคากลางการซื้อขายและราคากลางการขายกําลังที่ต้องการซื้อขายกําลังที่ต้องการขาย ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปีนับจากวันที่ ปตท.ได้ส่งมอบกําลังและบริษัทได้รับซื้อกําลัง และสามารถต่ออายุออกไปได้

##### สัญญาซื้อขายกําลังธรรมชาติ

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายกําลังธรรมชาติ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ("ปตท.") โดยปีแรกและราคากลางการซื้อขายและราคากลางการขายกําลังที่ต้องการซื้อขายกําลังที่ต้องการขาย ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

### 36 ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญซึ่งผลของคดียังไม่สิ้นสุดมีรายละเอียดดังนี้

(1) คดีความฟ้องขอให้เพิกถอนหรือยกเลิกสัญญาขายหุ้นในส่วนทุนเดิมและส่วนทุนใหม่ - คดีแดงหมายเลขที่ พ. 8/2548 ตอนที่ 10/5 ตอนที่ 28 และตอนที่ 34

คดีแดงหมายเลขที่ พ. 8/2548 ตอนที่ 10/5

คดีที่กลุ่มผู้บริหารชุดเดิมได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเพิกถอนหรือยกเลิกสัญญาขายหุ้นส่วนทุนเดิมและส่วนทุนใหม่ของบริษัทและเปิดโอกาสให้ผู้สนใจที่ร่วมเป็นผู้มาตราดเข้าแข่งขันในการเสนอราคาหุ้นตั้งแต่ล่า ระยะยื่นคำร้องขอคุ้มครองข้าราชการ

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 36 ข้อพิพาตทางกฎหมายที่สำคัญ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีข้อพิพาตทางกฎหมายที่สำคัญซึ่งผลของคดียังไม่สิ้นสุดมีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

(1) คดีความฟ้องขอให้เพิกถอนหรือยกเลิกสัญญาขายหุ้นในส่วนทุนเดิมและส่วนทุนใหม่ - คดีแดงหมายเลขที่ พ. 8/2548 ตอนที่ 10/5 ตอนที่ 28 และตอนที่ 34 (ต่อ)

คดีแดงหมายเลขที่ พ. 8/2548 ตอนที่ 10/5 (ต่อ)

ก่อนศาลมีคำพิพากษาหรือคำสั่ง โดยขอให้ศาลมีคำสั่งให้รับการดำเนินการตามสัญญาขายหุ้นฉบับลงวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2548 ไว้ก่อนในระหว่างการดำเนินคดีนี้จนกว่าศาลจะมีคำสั่งคำร้องถึงที่สุด

คดีแดงหมายเลขที่ พ. 8/2548 ตอนที่ 28

ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทจำนวน 4 ราย ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอให้ศาลมีคำสั่งให้ผู้ถือหุ้นเดิมเป็นผู้มีสิทธิในการซื้อหุ้นก่อนผู้ร่วมลงทุนหรือบุคคลอื่นที่กระทรวงการคลัง supervis ชี้งศาลมีคำสั่งเมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2548 ยกคำร้องของผู้ถือหุ้นรายย่อยดังกล่าว ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้มีการยื่นฎีกาต่อคดีค้านคำสั่งศาลล้มละลายกลาง

คดีแดงหมายเลขที่ พ. 8/2548 ตอนที่ 34

คดีที่กลุ่มผู้บริหารสุดเดิมยื่นคำร้องลงวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2548 สามฉบับ ได้แก่ 1) คำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งให้ผู้บริหารแผนกำหนดราคาเสนอขายหุ้นที่เป็นธรรม 2) คำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งให้ศาลมีคำสั่งให้ดำเนินการตามที่ได้รับ 3) คำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งห้ามการขายหุ้นแก่กลุ่มผู้ลงทุนหลักและเจ้าหนี้ก่อนศาลมีคำพิพากษาหรือคำสั่ง ชี้งศาลมีคำสั่งในวันเดียวกัน ยกคำร้องทั้งสามฉบับ ต่อมาผู้บริหารของลูกหนี้ยื่นอุทธรณ์ฉบับลงวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2548 เพื่อคัดค้านคำสั่งศาลล้มละลายกลาง ศาลฎีกามีคำสั่งเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ห้ามผู้บริหารแผน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กองทุนบำเหน็จบำรุงข้าราชการ ธนาคารออมสิน และกองทุนรวมมวยไทย 1 โอนขายหุ้นส่วนทุนใหม่ของบริษัทเป็นการชั่วคราวในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกามีกำหนด 4 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2550

ผลการพิจารณาตัดสิน :

คดีแดงหมายเลขที่ พ. 8/2548 ตอนที่ 10/5

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2551 ศาลฎีกามีคำสั่งศาลมีคำสั่งศาลล้มละลายกลางโดยเห็นว่าสัญญาขายหุ้นในส่วนทุนเดิม สอดคล้องไม่ขัดต่อข้อกำหนดของแผน คำสั่งของศาลล้มละลายกลางชอบแล้ว อุทธรณ์ของผู้ร้องฟังไม่ขึ้น

คดีแดงหมายเลขที่ พ. 8/2548 ตอนที่ 28

ศาลมีคำพิพากษายืนตามคำสั่งของศาลล้มละลายกลางเมื่อเดือนมกราคม พ.ศ. 2554

คดีแดงหมายเลขที่ พ. 8/2548 ตอนที่ 34

คดีฟ้องขอให้เพิกถอนหรือยกเลิกสัญญาขายหุ้นในส่วนทุนใหม่ตอนที่ 34 ศาลมีคำพิพากษามีผลตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2551 โดยเห็นว่าการที่ผู้ร้องยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางในประเด็นผู้บริหารแผนดำเนินการจัดหาผู้ร่วมลงทุน และทำข้อตกลงขายหุ้นส่วนทุนตามแผนโดยชอบหรือไม่เป็นการดำเนินกระบวนการพิจารณาข้าม ต้องห้าม กรณีนี้จึงไม่จำเป็นต้องวินิจฉัยอุทธรณ์ข้ออื่นของกลุ่มผู้บริหารเดิม



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 36 ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญซึ่งผลของคดียังไม่สิ้นสุดมีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

(2) คดีความเกี่ยวกับการฟ้องขอให้ศาลเพิกถอนมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่ละตัวที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท – คดีดำหมายเลขที่ พก. 5/2550 และคดีดำหมายเลขที่ พก. 6-9/2551

กลุ่มผู้บริหารชุดเดิมได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางขอให้เพิกถอนมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2549 และวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2550 และเพิกถอนมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2549 และวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2549 และวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2550 โดยข้อหาการประชุมผู้ถือหุ้นนั้นไม่ชอบด้วยกฎหมาย และเป็นโมฆะซึ่งก่อนหน้านี้ผู้ร้องได้ร้องขอต่อศาลจังหวัดระยองเพิกถอนมติที่ประชุมดังกล่าว ต่อมาจ่ายคดค้าไว้คดีไม่อยู่ในเขตอำนาจศาลจังหวัดระยอง ประธานศาลฎีกาได้ชี้ขาดว่าคดีอยู่ในอำนาจศาลล้มละลายกลาง ผู้ร้องจึงมาฟ้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอให้ศาลเพิกถอน

ผลการพิจารณาตัดสิน :

ศาลล้มละลายพิพากษายกฟ้องคำร้องคดีหมายเลขที่ พก. 5/2550 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2551 โดยโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ขณะนี้คดีจึงอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ส่วนคดีหมายเลขที่ พก. 6-9/2551 ศาลล้มละลายกลางอยู่ระหว่างนัดสืบพยานจำเลย

(3) คดีความเกี่ยวกับการฟ้องขอให้ศาลเพิกถอนมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อื่น – คดีดำหมายเลขที่ 6711-15/2549 และคดีดำหมายเลขที่ พก. 4-6/2552 และพก. 8-9/2552 และคดีดำหมายเลขที่ 1809/2553

กลุ่มผู้บริหารชุดเดิมฟ้องขอให้ศาลเพิกถอนมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อื่น 5 แห่ง ได้แก่ 1) บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด 2) บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด 3) บริษัท อุตสาหกรรมโพลียูรีเทนไทย จำกัด 4) บริษัท ไทย เอ บี เอส จำกัด และ 5) บริษัท ไออาร์พีซี พลังงาน จำกัด และเรียกค่าเสียหายจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ 80 ล้านบาท รวม 400 ล้านบาท ปัจจุบันคดีนี้อยู่ในอำนาจพิจารณาของศาลล้มละลายกลางตามคำสั่งประธานศาลฎีกวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2551 โดยได้เปลี่ยนหมายเลขคดีจากคดีดำหมายเลขที่ 6711-15/2549 เป็นคดีดำหมายเลขที่ สพ. 65-69/2551

นอกจากนี้ กลุ่มผู้บริหารชุดเดิมยังได้ฟ้องขอให้ศาลเพิกถอนมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีพีไอ อินเตอร์เน็ต พอร์ทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทฯ อื่นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 เนื่องจากเป็นการประชุมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายและเป็นโมฆะและขอให้เพิกถอนการจดทะเบียนกรรมการ ซึ่งบริษัทฯ ยื่นเพื่อจะได้รับหมายศาลเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2553

ผลการพิจารณาตัดสิน :

ปัจจุบันแต่ละคดีอยู่ระหว่างการนัดสืบพยานโดยศาลล้มละลายกลาง

(4) คดีคดค้านการประมูลขายหุ้นบริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) - คดีแดงหมายเลขที่ พ. 8/2543 ตอนที่ 33

คดีที่ผู้บริหารของลูกหนี้ได้ยื่นคำร้องคดค้านการประมูลขายหุ้นบริษัท ทีพีไอ โพลีน จำกัด (มหาชน) จำนวน 250 ล้านหุ้นให้แก่เจ้าหนี้ (บริษัท) ทั้งนี้ การดำเนินการของบริษัทดังกล่าวเป็นการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการที่อนุมัติโดยศาลล้มละลายกลางและศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกคำร้อง ผู้บริหารของลูกหนี้อุทธรณ์คำสั่งศาลล้มละลายกลาง ศาลฎีการับอุทธรณ์และผู้บริหารแผนยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้ว

ผลการพิจารณาตัดสิน :

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท

## บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

## สำหรับปีสื้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 36 ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญซึ่งผลของคดียังไม่เส้นสุดมีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

(5) คดีเงินให้กู้ยืมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มเลี้ยงไพรัตน์

ในช่วงปี พ.ศ. 2540 ถึง พ.ศ. 2543 บริษัทโดยผู้บริหารขณะนั้นให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามแห่ง โดยไม่มีหลักประกัน เป็นจำนวนเงินต้นรวมดอกเบี้ย (ในช่วงที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ทวงถาม) ประมาณ 8,000 ล้านบาท คือ 1) บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด 2) บริษัท ทีพีโอดี อีโคอีจี จำกัด และ 3) บริษัท ทีพีโอดี โอลดิง จำกัด โดยบริษัททั้งสามแห่งดังกล่าวมีคุณประชัย เลี้ยวไพรัตน์ และ พื่น่องเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น และบริษัทอยู่ในกระบวนการฟื้นฟูกิจการ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีคำสั่งให้บริษัททั้งสามรายชำระเงิน ซึ่งบริษัททั้งสามรายได้ร้องขอต่อศาลให้เพิกถอนคำสั่งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ แต่ศาลได้จำหน่ายคดีโดยให้เหตุผลว่าบริษัทกำลังจะออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ ต่อมาบริษัทได้ดำเนินการทางหนี้ แต่บริษัททั้งสามรายไม่มีทรัพย์สินเพียงพอที่จะชำระหนี้ บริษัทจึงได้ดำเนินการฟ้องล้มละลาย

บริษัททั้ง 3 แห่งดังกล่าวได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เลี้ยงไพรัตนวิสาหกิจ จากัด ซึ่งมีกิจลุ่มเดี่ยวไพรัตน์เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้น เป็นจำนวน 3 ล้านหุ้น ในราคา 5,500 บาทต่อหุ้น ในขณะที่หุ้นดังกล่าวมีราคาปัจจุบันค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และมูลค่าทางบัญชี 121 บาทต่อหุ้น ซึ่งทำให้บริษัท เลี้ยงไพรัตนวิสาหกิจ จากัด อ้างในเวลาต่อมาว่าบริษัททั้ง 3 แห่งเป็นลูกหนี้รวม 12,000 ล้านบาท และได้ ร้องขอฟื้นฟูกิจการในฐานะเจ้าหนี้ของบริษัททั้งสามต่อศาลล้มละลายกลาง และฟ้องให้บริษัททั้งสามรายชำระหนี้ที่ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ และได้ขออยู่momความกันภายใน 2 วัน โดยบริษัท เลี้ยงไพรัตนวิสาหกิจ จากัด เป็นเจ้าหนี้ตามคำพิพากษา

ศาลาล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ปริษัททั้งสามแห่งฟื้นฟูกิจการด้วยเหตุที่มีหนี้สูงกว่าทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม ในขั้นลงคดีแน่นเสียง เลือกผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการนั้น เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ได้มีมติว่าหนี้ดังกล่าวไม่มีอยู่จริงและไม่ให้ลงคดีแน่นเสียง เพราะการออกหันเพิ่มทุนสูงกว่ามูลค่าหันจะต้องมีหนี้สือบวิเคราะห์ชนิดให้คำน้ำใจไว้ และจะต้องชำระส่วนเกินมูลค่าหันในคราวแรกที่ชำระเงินค่าหัน อีกทั้งเพิ่มทุนสูงกว่ามูลค่าหันจะต้องมีหนี้สือบวิเคราะห์ชนิดให้คำน้ำใจไว้ และจะต้องชำระส่วนเกินมูลค่าหันในคราวแรกที่ชำระเงินค่าหัน อีกทั้งผู้บริหารของทั้งสองฝ่ายซึ่งเป็นบุคคลเดียวกันย่อเมืองเจรจาตกลงกันได้อยู่แล้ว ในขั้นพิจารณาเลือกผู้ทำแผนนั้น ปริษัท เลิยาไพรัตน-วิสาหกิจ จำกัด ยื่นคำคัดค้านการตั้งปริษัท แอ๊ดวิวนซ์แพลนเนอร์ จำกัด เป็นผู้ทำแผนตามที่ปริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้เสนอ ต่อมาศาลได้มีคำสั่งให้นัดประชุมเจ้าหนี้เพื่อกำหนดสิทธิขอออกเสียงเลือกผู้ทำแผนครั้งที่สอง เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ก็มีคำสั่งยืนยันตามคำสั่งเดิมที่เคยมีคำสั่งในการประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรก คดีที่ปริษัท เลิยาไพรัตน-วิสาหกิจ จำกัด ร้องขอฟื้นฟูกิจการปริษัททั้งสามศาลาล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิก คำสั่งที่ฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2551

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2551 บริษัทลูกหนี้ทั้งสามราย ได้แก่ 1) บริษัท พรษัยวิสาหกิจ จำกัด 2) บริษัท ทีพีโอ อีโอดี จำกัด และ 3) บริษัท ทีพีโอ ไฮลดิ้ง จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการตามเงื่อนด้อศalaล้มละลายกลาง โดยอ้างมูลหนี้เดิมจำนวน 12,000 ล้านบาท ที่บริษัท เลี้ยวไพรัตน์วิสาหกิจ จำกัดนำมายื่นขอฟื้นฟูกิจการและบริษัทได้ตัดค้านว่าหนี้ดังกล่าวไม่มีอยู่จริง

## ผลการพิจารณาตัดสิน:

- คดีที่บุรีชักได้ฟ้องขอให้เพิกถอนสัญญาประนีประนอมความตั้งสามเรื่องด้วยศาลแพ่งกรุงเทพใต้นั้น เนื่องจากศาลเมื่อคำสั่งให้หักพิจารณาคดีไว้ ทางบุรีชักจึงยื่นอุทธรณ์ข้อกฎหมายต่อศาลฎีกา ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
  - คดีที่บุรีชักลูกหนี้ทั้ง 3 รายได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการตนของศาลล้มละลายกลาง ปัจจุบันคดีของบุรีชัก ที่พีโอลอดดิ้งจำกัด และบุรีชัก พรษัยวิสาหกิจ ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งตั้งบุรีชักลูกหนี้เป็นผู้ทำแผนเมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2554 ส่วนคดีของบุรีชัก ที่พีโอลอดดิ้งจำกัด ศาลได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการลูกหนี้เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา 2 เรื่อง เรื่องแรกอุทธรณ์คำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการ ศาลเมื่อคำสั่งเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2553 อนุญาตให้รับอุทธรณ์ และเรื่องที่สองอุทธรณ์คัดค้านการตั้งผู้ทำแผน ศาลได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2553 ไม่อนุญาตให้อุทธรณ์



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 36 ข้อพิพาตกกฏหมายกีสำคัญ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญซึ่งผลของคดียังไม่สิ้นสุดมีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

#### (6) คดีหมิ่นประมาท

คดีหมิ่นประมาทอาญา - คดีหมายเลขที่ อ.2848/2550

นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์ฟ้องบริษัทกับพวกร่วม 20 คน ในข้อหาหมิ่นประมาทโดยโฆษณาตามประมวลกฎหมายอาญาและพระราชบัญญัติการพิมพ์ พ.ศ. 2484

ผลการพิจารณาตัดสิน :

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2551 ศาลพิพากษายกฟ้องโดยให้เหตุผลว่าไม่เข้าเกณฑ์หมิ่นประมาท โจทก์ยื่นอุทธรณ์ ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ โดยในชั้นอุทธรณ์โจทก์ได้ถอนฟ้องจำเลยบางคน ปัจจุบันเหลือจำเลยชั้นอุทธรณ์จำนวน 13 คน

คดีหมิ่นประมาทแพ่ง - คดีหมายเลขที่ 3595/2550

นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์ เป็นโจทก์ฟ้องบริษัทกับพวกร่วม 20 คน ในข้อหาหมิ่นประมาทโดยการโฆษณา โดยอ้างว่ามีข้อความทำให้เกิดความเสียหาย ทั้งนี้ ข้อความดังกล่าวระบุถึงสัญญาเช่าอาคารที่พื้นที่อพาร์ทเม้นท์เป็นระยะเวลา 90 ปี โดยจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าและเงินกินปลาเป็นจำนวนเงิน 956 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทอยู่ในภาวะขาดสภาพคล่องและเป็นหนี้จำนวนมาก และบริษัทต้องหักพักกำไรชำระหนี้เมื่อเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2540 รวมถึง คดีเกี่ยวกับการให้เงินกู้ยืมโดยผู้บริหารของบริษัทในขณะนั้นให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องสามแห่ง คือ 1) บริษัท พรชัยวิสาหกิจ จำกัด 2) บริษัท ทีพีโอ อีโอดี จำกัด และ 3) บริษัท ทีพีโอ ไฮลดิ้ง จำกัด ทั้งนี้ ข้อกล่าวหาในคำฟ้องทั้งสองคดีนั้นเป็นเรื่องที่ปรากฏอยู่ในหนังสือพิมพ์สยามรัฐรายสัปดาห์ โดยนายประชัยได้ฟ้องข้อหาละเมิดและให้ชดใช้ค่าสินไหมทดแทน 100,000 ล้านบาท

ผลการพิจารณาตัดสิน :

ปัจจุบันคดีหมิ่นประมาทแพ่ง ศาลแพ่งได้มีคำสั่งจำหน่ายคดีออกจากสาระบบความข้อความเนื่องจากศาลมีพิเคราะห์แล้วเห็นว่า คดีนี้เป็นคดีแพ่งเกี่ยวนเงื่องกับคดีอาญาคือคดีหมายเลขที่ อ.2848/2550 ในกรณีนี้จะยกคดีส่วนแพ่งจ่าตั้งต่อตามข้อเท็จจริงที่ปรากฏในคดีส่วนอาญา ซึ่งปัจจุบันคดีส่วนอาญาอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ เมื่อศาลอุทธรณ์พิพากษาประการใดแล้ว จึงให้ยกคดีหมายเลขที่ 3595/2550 ขึ้นพิจารณาใหม่ต่อไป

#### (7) คดีเช่าอาคารชั้นทาวเวอร์ - คดีหมายเลขที่ อ. 3544/2550

นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์ เป็นโจทก์ฟ้องกรรมการบริษัทรวม 17 คน ในข้อหาเป็นกรรมการบริษัทมหาชนจำกัดที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกันกระทำการเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้ และร่วมกันกระทำการด้วยประการใดๆ อันเป็นการช่วยเหลือหรือให้ความสะดวกในการที่เป็นกรรมการบริษัทมหาชนจำกัดแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้ โดยการย้ายสำนักงานของบริษัท เมื่อปี พ.ศ. 2549 จากอาคารที่พื้นที่อพาร์ทเม้นท์เป็นอาคารชั้นทาวเวอร์ว่าผิดต่อพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยคุณประชัยอ้างว่าไม่มีเหตุผลและความจำเป็นที่จะต้องย้าย ทั้งนี้เหตุผลการย้ายสำนักงานของบริษัทเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

ผลการพิจารณาตัดสิน :

ศาลพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2551 ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ โดยในชั้นอุทธรณ์นี้โจทก์ถอนฟ้องจำเลยบางคน จำเลยที่เหลือจึงมีจำนวน 13 คน

## หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 36 ข้อพิพาตทางกฎหมายที่สำคัญ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีข้อพิพาตทางกฎหมายที่สำคัญซึ่งผลของคดียังไม่สิ้นสุดมีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

(8) คดีแรงงาน - คดีดำเนินมาตราค่าจ้าง ร.ย. 258-259/2550

นายประชัย เลิ่ยวไพรัตน์ และนางอรพิน เลิ่ยวไพรัตน์ เป็นโจทก์ฟ้องบริษัทเรียกค่าสินจ้าง ค่าชดเชย ค่าเสียหายจากการเลิกจ้าง ไม่เป็นธรรมและอื่นๆ โดยนายประชัยเรียกเป็นเงินประมาณ 1,344 ล้านบาท และนางอรพินเรียกเป็นเงินประมาณ 694 ล้านบาท

ผลการพิจารณาตัดสิน :

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2551 ศาลจังหวัดยะอมมีคำพิพากษาให้บริษัทจ่ายค่าชดเชย สนใจจ้างแทนการบอกร่างหน้า และค่าจ้างสำหรับวันหยุดพักผ่อนประจำปีแก่โจทก์ทั้งสองตามอัตราที่บริษัทเห็นว่าถูกต้อง โดยบริษัทได้จ่ายชำระเงินจำนวน 7.6 ล้านบาท ให้กับโจทก์ทั้งสองแล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2551 อย่างไรก็ตาม โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแรงงานต่อศาลฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

(9) คดีทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ - คดีดำเนินมาตราค่าจ้าง กค. 238/2546

ระหว่างการเงินระหว่างประเทศได้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายกับนายประชัย เลิ่ยวไพรัตน์ และบริษัท เลิ่ยวไพรัตน์วิสาหกิจ จำกัด โดยเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2549 ศาลได้มีหมายเรียกให้บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นจำเลยร่วมในคดีระหว่างโจทก์กับ จำเลยทั้งสองในฐานผู้ค้าประภัณฑ์ของบริษัทที่มีต่อโจทก์ บริษัทยื่นคำให้การว่าได้ชำระหนี้ตามแผนที่นัดฟ้องกิจการให้แก่โจทก์จนครบถ้วน แล้ว จึงไม่มีหนี้สินใดๆ ที่จำเลยทั้งสองในฐานผู้ค้าประภัณฑ์จะต้องชดใช้ให้โจทก์แทนบริษัทเป็นเหตุให้จำเลยทั้งสองไม่มีสิทธิได้เบี้ยได้ กับบริษัทได้ตามฟ้อง

ผลการพิจารณาตัดสิน :

ศาลงัดให้ทั้ง 3 ฝ่ายไกล่เกลี่ยยอมความและได้มีการทำสัญญาประนีประนอมความกันแล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการรอฟังคำสั่ง ศาล

(10) คดีแรงงาน - คดีดำเนินมาตราค่าจ้าง 3851-61/2548, 5804/2548 และคดีแดงหมายเลขที่ 7129-39/2548

นายชัยยุทธ์ ลิมลาวัลย์และพวกเป็นโจทก์ฟ้องบริษัทเรียกค่าสินจ้าง ค่าชดเชย ค่าเสียหายจากการเลิกจ้างไม่เป็นธรรมและอื่นๆ โดยเรียกค่าเสียหายเป็นเงินประมาณ 122 ล้านบาท

ผลการพิจารณาตัดสิน :

บริษัทถูกกล่าวหาว่าฟ้องร้องเรียกค่าสินจ้าง ค่าชดเชย ค่าเสียหายจากการเลิกจ้างไม่เป็นธรรม และบริษัทก็ได้ฟ้อง แย้งกลับ ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2549 ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทจ่ายค่าชดเชย ค่าสินจ้างแทนการบอกร่างหน้า และค่าจ้างสำหรับวันหยุดพักผ่อนประจำปีแก่โจทก์และพวกเป็นเงินจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 อย่างไร ก็ตาม โจทก์ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา มีคำพิพากษายกฟ้องของโจทก์และของจำเลย(บริษัท) และมีคำสั่งให้บังคับตาม คำพิพากษาศาลมีต้น โดยคดีดำเนินมาตราค่าจ้าง 5804/2548 ศาลมีคำพิพากษาให้ชั่วคราวเพื่อรอฟังผลตามคดีดำเนินมาตราค่าจ้าง 3851-61/2548 (เป็นคดีเดียวกับคดีแดงหมายเลขที่ 7129-39/2548) ดังนั้น คดีดำเนินมาตราค่าจ้าง 3851-61/2548 และคดีแดงหมายเลขที่ 7129-39/2548 จึงเป็นอนันต์สิ้นสุดแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทยังมิได้รับรู้ประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นคงกล่าวไว้ในงบการเงิน



## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 36 ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญซึ่งผลของคดียังไม่สิ้นสุดมีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

#### (11) คดีพิพาทร่องที่ดิน

คดีที่เรือเอก นคร สารสกุลย์ ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายกรณีละเมิดเกี่ยวกับที่ดิน โดยอ้างว่าบริษัทปลูกต้นทางสาธารณูปโภคในที่ดิน ทำให้เจ้าหนี้ไม่สามารถพัฒนาที่ดินได้ โดยมีทุนทรัพย์ประมาณ 821 ล้านบาท โดยศาลได้มีคำสั่งให้จำหน่ายคดีชั่วคราวตาม พ.ร.บ. ล้มละลายมาตรา 90/12(4) และเจ้าหนี้ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อสำนักฟื้นฟูกิจการเพื่อขอรับชำระหนี้ตามท่อง

ผลการพิจารณาตัดสิน :

เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2554 บริษัทและเรืออากาศเอกนครได้แต่งให้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ทราบว่าบริษัทได้ซื้อที่ดินที่พิพาทกันในคดีจากเรืออากาศเอกนครแล้ว และเรืออากาศเอกนครได้ยื่นคำร้องขอถอนคำขอรับชำระหนี้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ มีคำสั่งอนุญาต ทั้งนี้ เรืออากาศเอกนครได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องที่ศาลจังหวัดระยองและศาลได้อนุญาตแล้ว ท่วนบริษัทได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องคดีที่ศาลแพ่งถนนบุรีซึ่งเป็นคดีเกี่ยวน้ำในกัน และศาลได้มีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องแล้ว ปัจจุบันจึงไม่มีคดีของบริษัทกับเรืออากาศเอกนครค้างพิจารณาอยู่ที่ศาลแล้ว

(12) คดีค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาขายโอลิเดพินส์กับบริษัท ไทยโอลิเดพินส์ จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันบริษัทนี้ควบรวมกับบริษัท บิตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) มาเป็นบริษัท บีท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน))

คดีความระหว่างบริษัทกับบริษัท ไทยโอลิเดพินส์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะเจ้าหนี้รายที่ 364 ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้เกี่ยวกับค่าเสียหายจากการที่บริษัทได้บอกเลิกสัญญาขายโอลิเดพินส์ เป็นเงินจำนวน 4,461.26 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย MOR บางอ้อตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปีต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ต่อมาศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2547 ให้เจ้าหนี้รายที่ 364 ได้รับชำระหนี้เป็นเงินจำนวน 259.82 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยอัตรา MOR บางอ้อตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปีของเงินต้นดังกล่าวจนแต่วันที่ผู้บริหารแผน (ซึ่งในขณะนั้นคือบริษัท แอ็ฟเฟคทิพแพลนเนอร์ จำกัด) บอกเลิกสัญญามื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2544 จนกว่าจะได้รับชำระเสร็จสิ้นจากลูกหนี้ หลังจากนั้น บริษัทและเจ้าหนี้รายที่ 364 ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาของศาลล้มละลายกลางต่อศาลฎีกา โดยในส่วนของบริษัทเห็นว่าค่าเสียหายที่เจ้าหนี้รายที่ 364 ได้ขอรับชำระหนี้ในคดีนี้นั้น เป็นค่าเสียหายจากการบอกเลิกสัญญาที่บริษัทได้ชำระเงินค่าเสียหายให้แก่บริษัท ไทยโอลิเดพินส์ จำกัด (มหาชน) ไปแล้วในคดีก่อน และนอกจากนี้ บริษัทยังเห็นว่าการบอกเลิกสัญญาในคดีนี้มิได้ทำให้เกิดความเสียหายใดๆ แก่เจ้าหนี้รายที่ 364 แต่อย่างใด ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่ได้รับรู้ประมาณการนี้สิ้นที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวไว้ในงบการเงิน

ผลการพิจารณาตัดสิน :

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

#### (13) คดีอนุญาโตตุลาการในต่างประเทศ

บริษัทมีคดีอันเกี่ยวน้ำในต่างประเทศในต่างประเทศรายหนึ่ง จำนวนทุนทรัพย์ที่ฟ้องเป็นเงิน 9.16 ล้านเหรียญสหรัฐเมริกา (หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 277 ล้านบาท) ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการดำเนินการทางอนุญาโตตุลาการในประเทศไทย

หมายเหตุประกอบการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท  
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 37 เหตุการณ์ภายในประจำวันที่ในงบดุล

(1) เมื่อวันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2554 ได้มีผู้ขอใช้สิทธิในการออกหักทรัพย์ให้แก่พนักงาน ('ESOP') เป็นจำนวนหุ้น 95 ล้านหุ้น ในราคาการะใช้สิทธิ 2.88 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 273.97 ล้านบาท โดยหุ้นจำนวน 53 ล้านหุ้นได้รับชำระเงินแล้วเป็นเงินจำนวน 153 ล้านบาท และแสดงเป็นเงินรับคล่องหน้าจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นของพนักงานภายใต้หนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ทั้งนี้ บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนหุ้นสามัญชำระแล้วดังกล่าวจาก 20,170 ล้านบาท (20,170 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 20,265 ล้านบาท (20,265 ล้านหุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2554

(2) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554 ได้อนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาทต่อหุ้น บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในระหว่างปี พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,609 ล้านบาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ การอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2554 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



## ข้อมูลก่อไปของบริษัท

<b>ชื่อบริษัท</b>	: บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด [มหาชน]
<b>ชื่อย่อหลักทรัพย์</b>	: IRPC
<b>เลขทบ.เบียนบริษัท</b>	: 0107537002567
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	: ธุรกิจการกลั่นและปั๊ตroleum
<b>กลุ่มอุตสาหกรรม</b>	: กลุ่มอุตสาหกรรม
<b>หมวดธุรกิจ</b>	: พลังงานและสาธารณูปโภค
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	: 20,475,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 20,475,000,000 หุ้น หุ้นค่าก่อตั้งตราไว้หุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 25 มกราคม 2554)
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>	: 20,264,943,200 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 20,264,943,200 หุ้น หุ้นค่าก่อตั้งตราไว้หุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 25 มกราคม 2554)
<b>ที่ตั้งบริษัท</b>	: สำนักงานใหญ่และโรงงาน เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชียงใหม่ อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 21000 โทรศัพท์ 038 611333 โทรสาร 038 612813  สำนักงานกรุงเทพฯ เลขที่ 555/2 ศูนย์อาเนกประสงค์คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต เชียงชาติจังหวัด เขตตุ้นจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02 649 7000 โทรสาร 02 649 7001
<b>เว็บไซต์</b>	: <a href="http://www.irpc.co.th">www.irpc.co.th</a>

## บุคคลอ้างอิง

<b>นายกงะเบียนหลักทรัพย์</b>	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ [ประเทศไทย] จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02 229 2800 โทรสาร 02 359 1259
<b>ผู้สอบบัญชี</b>	: บ.ส.แปรบั้นอย เจริญกิจทรัพย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3044 บริษัท ไพรีชลอเตอร์เรียสคูเพอร์ส เอปีเออส จำกัด 179/74-80 อาคารบางกอก ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ เชียงกุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02 344 1000 โทรสาร 02 286 5050
<b>นายกงะเบียนหุ้นส่วน ศกุลเมืองมาก</b>	: ธนาคารกหาดไทย จำกัด [มหาชน] 3000 ถนนพหลโยธิน เชียงกุ่งมหาเมฆ เขตตุ้นจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 02 299 1111





บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)