

วารสาร *Your IRPC*

VOL. 26 / 2018

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์
ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว
4 เมษายน 2561 เวลา 14.30 น.

POWER DRIVES US TOWARD
FUTURE SUCCESS



บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร บี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
Tel. 66 (0)-765-7000 Fax : 66 (0)-765-7777 เว็บไซต์ : www.irpc.co.th E-mail : corp.comm@irpc.co.th

EDITOR'S NOTE

■ สวัสดิ์ค่ะ

พวกกันเป็นครั้งที่ 2 ของปี 2561 วารสาร Your IRPC ฉบับนี้ ได้สรุปย่อข้อมูลสำคัญที่อยู่ในรายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน ซึ่งจัดส่งให้ท่านเป็น CD มาให้ผู้ท่าน Your IRPC ได้อ่านบนหน้าวารสารแบบสั้น ๆ ซึ่งเป็นแนวทางที่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เสนอแนะไว้ เพื่อความสะดวกของท่านผู้อ่านทุกท่าน ก็หวังว่าจะเป็นประโยชน์กับท่านผู้อ่านทุกท่านนะคะ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น IRPC ประจำปี 2561 ขอเชิญท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน และนักลงทุนสถาบัน มาดูแลสิทธิและใช้สิทธิของท่าน ในวันพุธที่ 4 เมษายน 2561 เวลา 14.30 น. ณ ห้องบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลลาดพร้าว เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ซึ่งอยู่ใกล้กับสำนักงานไออาร์พีซีกรุงเทพ และท่านสามารถเดินทางมาได้สะดวกทั้งโดยรถส่วนตัว หรือขนส่งสาธารณะ แต่หากผู้ถือหุ้นท่านใดติดภารกิจไม่สามารถมาได้ ท่านสามารถมอบฉันทะให้ผู้ที่ท่านไว้วางใจมาแทน หรือ มอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัท ก็ได้ โดยมีรายละเอียดปรากฏในหนังสือเชิญประชุมค่ะ

ท่านผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบผลประกอบการ ที่คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ ให้สร้างมูลค่าและผลตอบแทนเงินลงทุนของท่านได้อย่างเหมาะสม เป็นไปตามเป้าหมาย ราคาหุ้น IRPC ปรับตัวสูงขึ้นเฉลี่ย 47% จากปลายปี 2559 โดยบริษัทฯ มีการปรับปรุงพัฒนาและสร้างผลกำไรเพิ่มขึ้นด้วยโครงการต่างๆ เช่น การปรับปรุงกระบวนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพเครื่องจักรอุปกรณ์ การหยุดซ่อมบำรุงใหญ่เพื่อรักษาเสถียรภาพการผลิต การบริหารจัดการพลังงานเพื่อประหยัดต้นทุนการผลิตและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นวัตกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์และระบบการบริหารจัดการ การบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม การดูแลชุมชนและสังคมแบบมีส่วนร่วม และโครงการ EVEREST ที่สามารถเพิ่มผลกำไรทั้งสิ้น 7,218 ล้านบาท และช่วยเสริมประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างเป็นเลิศให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และอีกปัจจัยหนึ่งที่สำคัญ คือ การพัฒนาสุขภาพองค์กร ด้วยการปลูกฝังค่านิยมองค์กร “I-SPIRIT” และสร้าง IRPC DNA เพื่อเพิ่มศักยภาพพนักงาน เป็นต้น

และดังเช่นการประชุมผู้ถือหุ้น 5 ปีที่ผ่านมา ขอเชิญชวนท่านผู้ถือหุ้น IRPC ทุกท่านร่วมแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดของเสียจากกิจกรรมนี้ลงให้มากที่สุด ตามแนวทางการประชุมสีเขียว (Green Meeting) ขององค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Thai Business council of sustainable Development - TBCSD) และสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (สสท.) ดังนี้

1. เดินทางมาร่วมประชุมโดยใช้ขนส่งสาธารณะ เช่น รถไฟฟ้าลงที่สถานีจตุจักรหรือชักชวนเพื่อนฝูงคนรู้จักที่จะมาประชุมให้ร่วมเดินทางมาพร้อมกันเป็น Car pool เป็นต้น
2. บริโภคหรือใช้ของใช้สิ้นเปลืองให้พอเหมาะ โดยใช้เท่าที่จำเป็น
3. ใช้บันไดแทนการใช้ลิฟท์สำหรับการขึ้น - ลง 1-2 ชั้น
4. จัดแต่ง/ประดับสถานที่ด้วยต้นไม้ที่ปลูกในกระถางหรือดอกไม้แห้งเพื่อสามารถนำไปใช้ใหม่ได้อีกครั้ง
5. แต่งกายด้วยเสื้อผ้าสบายๆ เปิดแอร์ในห้องประชุมที่อุณหภูมิ 25 C เพื่อเป็นการประหยัดพลังงาน
6. แยกขยะที่ท่านต้องการทิ้งให้ถูกต้องตามประเภทที่ระบุ
7. จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ทุกท่าน พร้อมรายงานประจำปี 2560 รายงานความยั่งยืนและรายงาน Integrated Report เป็นแผ่น CD ROM

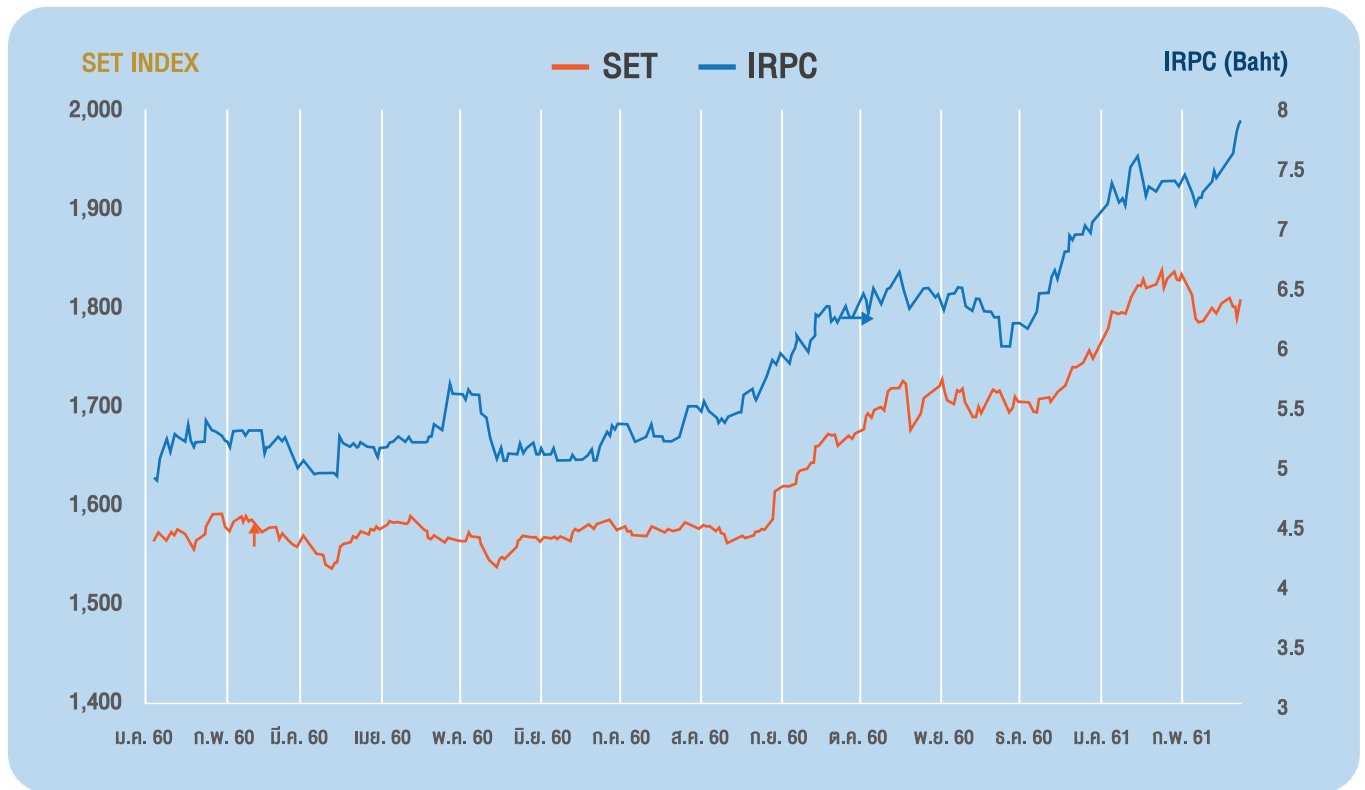
อย่าลืม! ใส่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น IRPC 4 เมษายน 2561 14.30 น. ไว้ในตารางนัดหมายของท่านนะคะ แล้วพบกันค่ะ



(นางสาวณวิภา จุกบัล)
กองบรรณาธิการ/Editor

ความเคลื่อนไหวดัชนีตลาดหลักทรัพย์และหุ้น IRPC

ราคาหุ้น IRPC เพิ่มขึ้น 47% ณ สิ้นปี 2560
และ เพิ่มขึ้น 65% ณ 23 กุมภาพันธ์ 2561



สรุปราคาหุ้นในช่วงมกราคม 2560 - กุมภาพันธ์ 2561

ราคาหุ้น IRPC ณ 29 ธันวาคม 2560 ปิดที่ 7.05 บาท ซึ่งเป็นราคาปิดสูงสุดในปี 2560 ปรับตัวสูงขึ้นเฉลี่ย 47% จากปลายปี 2559 โดยนักวิเคราะห์คาดการณ์แนวโน้มผลประกอบการปี 2560 ปรับตัวดีขึ้นจากกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นภายหลังจากการปิดซ่อมบำรุงใหญ่ในช่วงไตรมาส 1/2560 และผลขาดทุนที่ลดลงจากการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมันล่วงหน้าซึ่งจะสิ้นสุดในสิ้นปี 2560 รวมทั้งคาดการณ์แนวโน้มธุรกิจในปี 2561 ที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2560 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากโครงการต่อยอดผลิตเม็ดพลาสติกและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ดังนี้

- 1) อัตราการกลั่นและ การใช้กำลังการผลิตจากโครงการ UHV ที่เพิ่มขึ้น (เนื่องจากในปี 2560 มีการปิดซ่อมบำรุงใหญ่)
- 2) รับรู้ผลการดำเนินงานของโครงการต่างๆ เช่น Gasoline Maximization, PPE & PPC เต็มปี
- 3) รับรู้กำไรจากโรงไฟฟ้า "IRPC Clean Power"

สำหรับราคาหุ้น IRPC ในช่วงปี 2561 ยังคงปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย ณ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ปิดที่ 7.90 บาท ปรับตัวสูงขึ้นเฉลี่ย 65% จากปลายปี 2559 โดยมีปัจจัยสนับสนุนเพิ่มเติมจากการที่บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) (ปตท.) เข้าซื้อหุ้น IRPC จากธนาคารออมสิน เมื่อ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ทำให้ ปตท.จะมีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญของ IRPC ประมาณร้อยละ 48.05 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ IRPC และทำให้ IRPC เป็น Specialty Petrochemical Flagship ของกลุ่ม ปตท. รวมทั้งการประกาศจ่ายเงินปันผลในอัตรา ร้อยละ 52 ของกำไรสุทธิ

จุดเด่นการดำเนินงาน

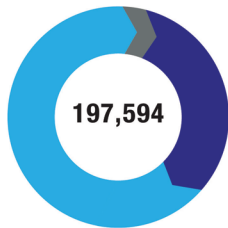
รายได้จากขายสุทธิ

การจัดจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

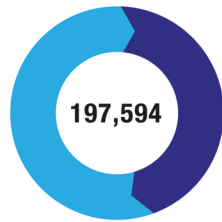
(หน่วย: ล้านบาท)



ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม 68%

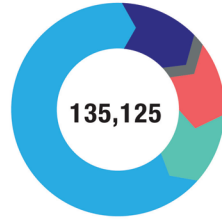
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี 30%

อื่นๆ 2%



ในประเทศ 57%

ต่างประเทศ 43%



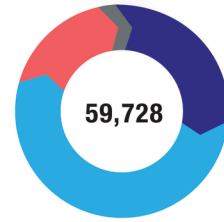
น้ำมันดีเซล 58%

น้ำมันเบนซิน 11%

น้ำมันเตา 3%

น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย 12%

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่นๆ 16%



โพลีเอทิลีนและโพลีโพรพิลีน 59%

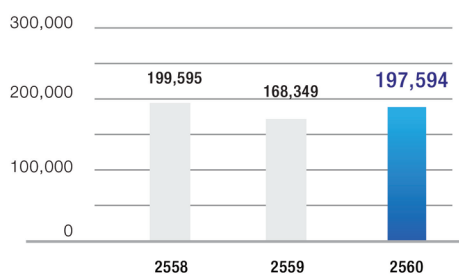
สไตรีนิกส์ 29%

อะโรมาติกส์ 11%

โพลีโอล 1%

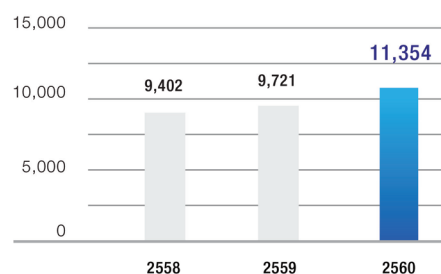
รายได้จากการขายสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)



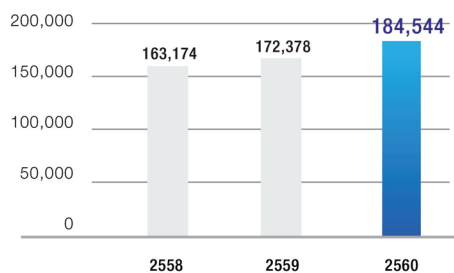
กำไรสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)



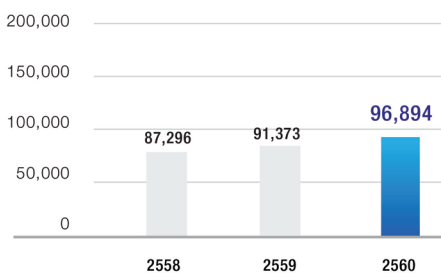
สินทรัพย์รวม

(หน่วย: ล้านบาท)



หนี้สินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)



กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการก้าวไปเป็น “บริษัทปิโตรเคมีครบวงจรชั้นนำของเอเชีย ภายในปี 2563” หรือ “Leading Integrated Petrochemical Complex in Asia by 2020” โดยสร้างผลกำไรที่เพิ่มสูงขึ้นจากการดำเนินธุรกิจและโครงการใหม่ ๆ ซึ่งส่งผลให้ผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นร้อยละ 14 เข้าสู่ระดับ Top Quartile Performance ของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีภายในปี 2563 รวมทั้งสามารถแข่งขันและรักษาระดับทางธุรกิจได้อย่างยั่งยืนควบคู่กับการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จากวิสัยทัศน์ และเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการสำคัญเชิงกลยุทธ์ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน รวมไปถึงการวางแผนโครงการสำคัญในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

EVEREST PROJECT

ยุทธศาสตร์สำคัญในการยกระดับศักยภาพองค์กร เพื่อนำพาบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายอัตราผลตอบแทนการลงทุน (ROIC) มากกว่าร้อยละ 14 เข้าสู่ระดับ TOP QUARTILE ภายในปี 2563 โดยในปี 2560 โครงการ EVEREST สามารถสร้างผลประโยชน์รวมกว่า 7,218 ล้านบาท

UHV PROJECT

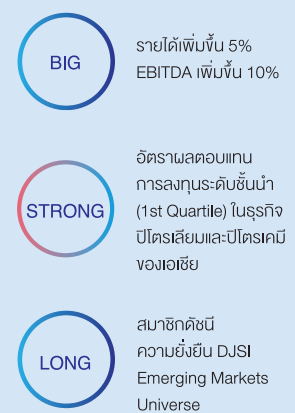
สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้เต็มประสิทธิภาพ และเพิ่มปริมาณการผลิตโพรพิลีนเป็น 320,000 ตันต่อปี ดำเนินโครงการเพิ่มมูลค่าต่อยอดจากโครงการ UHV ดังนี้

- Maximum Gasoline เพิ่มกำลังการผลิต Gasoline สร้างรายได้เพิ่มประมาณ 870 ล้านบาท
- ดำเนินการพัฒนา CATALYST (RDCC Catalyst Reformulation) สามารถเพิ่มปริมาณโพรพิลีนจาก 18% เป็น 21%
- โครงการติดตั้งเครื่องถ่ายความร้อนจากตัวเร่งปฏิกิริยาเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิต

PPE/PPC PROJECT

PPE Project : โครงการปรับปรุงสายการผลิตโพลีโพรพิลีน (Polypropylene Expansion: PPE) เพื่อขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีนเพิ่มขึ้นเป็น 635,000 ตันต่อปี เติบโตเชิงพาณิชย์ในเดือนกันยายน 2560

PPC Project : โครงการขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีนคอมพาวด์ และโพลีโพรพิลีนเกรดพิเศษ (Polypropylene-Compound and Specialties: PPC) เพิ่มขึ้นอีก 140,000 ตันต่อปี คาดว่าจะแล้วเสร็จและสามารถรับรู้รายได้ในเดือนธันวาคม 2560



บริษัทปิโตรเคมีครบวงจรชั้นนำของเอเชีย ภายในปี 2563

OPERATIONAL EFFICIENCY IMPROVEMENT ASSET UTILIZATION ENHANCEMENT PRODUCT AND SERVICE IMPROVEMENT CAPACITY AND PRODUCTS EXPANSION

โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ได้แก่

- **CHP I** : ผลิตกระแสไฟฟ้า 220 ล้านหน่วยต่อชั่วโมง และไอน้ำ 420 ตันต่อชั่วโมง
- **PRP** : กำลังผลิตโพรพิลีน 100,000 ตันต่อปี
- **EURO IV** : ผลิตน้ำมันเบนซิน 15 KBD น้ำมันดีเซล 10 KBD และ JET 15 KBD
- **TDAE** : กำลังผลิต TDAE 28,000 ตันต่อปีและ 150BS เป็น 25,000 ตันต่อปี
- **EBSM** : กำลังการผลิต EBSM 60,000 ตันต่อปีและ ABS/SAN 60,000 ตันต่อปี
- **Lube Blending** : กำลังการผลิตน้ำมันหล่อลื่น 60 ล้านลิตรต่อปี

MARGIN IMPROVEMENT

- การปฏิบัติการที่เป็นเลิศด้านการผลิต
- การปฏิบัติการที่เป็นเลิศด้านการตลาด
- การปฏิบัติการที่เป็นเลิศด้านการจัดซื้อจัดจ้าง
- การปฏิบัติการที่เป็นเลิศด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

โครงการ DELTA

สามารถสร้างผลประโยชน์รวมกว่า 134 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

INCREMENTAL MARGIN ORGANIZATION HEALTH

- สร้างศักยภาพ
- พัฒนาระบบการทำงาน
- สร้างวัฒนธรรมองค์กร

โครงการ UHV แล้วเสร็จและเดินเครื่องพาณิชย์ในเดือนกันยายน 2560 สามารถเพิ่มกำลังการผลิตโพรพิลีน 320,000 ตันต่อปี

FULLY INTEGRATED PP

- **PPE** : กำลังผลิตโพรพิลีน 160,000 ตันต่อปี
- **PPC** : ขยายกำลังการผลิตโพลีโพรพิลีนคอมพาวด์ 140,000 ตันต่อปี

GDP STRATEGY

- G** : Power of growth
 - Mars Maximum aromatics Production
 - EVEREST forever (E4E)
 - M&A (Merger and acquisition)
 - R&D Excellence

- D** : Power of Digital
 - IRPC 4.0

- P** : Power of PEOPLE
 - IRPC DNA

ROIC 14%

2563

2561

2559

2557

2553



INDIVIDUAL OWNERSHIP
SYNERGY
PERFORMANCE EXCELLENCE
INNOVATION
RESPONSIBILITY FOR SOCIETY
INTEGRITY & ETHICS
TRUST & RESPECT

ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

ด้านธุรกิจ

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการเติบโต โดยกำหนดกำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ภาษี และดอกเบี้ย (EBITDA) ให้เติบโตในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 10 ซึ่งผลการดำเนินงานในปี 2560 บริษัทฯ มี EBITDA 20,420 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 17 และมีกำไรสุทธิ 11,354 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพต่าง ๆ ของบริษัทฯ ใน 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจปิโตรเลียม



มีรายได้จากการขาย
135,125 ล้านบาท
EBITDA
7,510 ล้านบาท

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการรักษาสถานะลูกค้าภายในประเทศ และขยายการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปยังกลุ่มประเทศอื่นใดจีนที่ยังมีความต้องการสูง ในปี 2560 ธุรกิจปิโตรเลียมมีรายได้จากการขาย 135,125 ล้านบาท มี EBITDA 7,510 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่ 4,844 ล้านบาท

ธุรกิจปิโตรเคมี



มีรายได้จากการขาย
59,728 ล้านบาท
EBITDA
11,028 ล้านบาท

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างผลกำไรส่วนเพิ่ม โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษ และกำหนดสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษที่ร้อยละ 60 ภายในปี 2563 โดยในปี 2560 ธุรกิจปิโตรเคมี มีรายได้จากการขาย 59,728 ล้านบาท เป็นสัดส่วนรายได้ภายในประเทศร้อยละ 57 และรายได้จากการส่งออกร้อยละ 43 มี EBITDA 11,028 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2559 ที่ 10,857 ล้านบาท

ธุรกิจสนับสนุนอื่น ๆ



รายได้จากการให้บริการสาธารณูปโภคแก่อุตสาหกรรมเป้าหมาย
2,754 ล้านบาท

บริษัทฯ ให้บริการระบบสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพอย่างครบวงจรเพื่อรองรับความต้องการของอุตสาหกรรมเป้าหมาย และสนับสนุนการประกอบธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบโดยคำนึงถึงชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน โดยในปี 2560 มีรายได้ทั้งสิ้น 2,754 ล้านบาท

รายได้จากธุรกิจท่าเรือและกังหันผลิตไฟฟ้า
734 ล้านบาท

บริษัทฯ พัฒนาคุณภาพการให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าทั้งภายในและต่างประเทศ และถึงเก็บผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า พร้อมยกระดับการบริการให้มีมาตรฐานสากล โดยในปี 2560 มีรายได้รวม 734 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 ที่ 42 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ หยุดซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำปี

รายได้จากการบริหารจัดการทรัพยากรปิโตรเลียม
81 ล้านบาท

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการบริหารจัดการ ศึกษา และพัฒนาที่ดินให้เป็นโครงการเชิงนิเวศ ทั้งนิคมอุตสาหกรรมและเขตประกอบการอุตสาหกรรม และที่ดินที่มีศักยภาพ โดยในปี 2560 มีรายได้จากการขายที่ดินเป็นจำนวน 48 ล้านบาท และรายได้จากการให้เช่าที่ดิน รวมทั้งค่าบริการส่วนกลางจำนวน 33 ล้านบาท

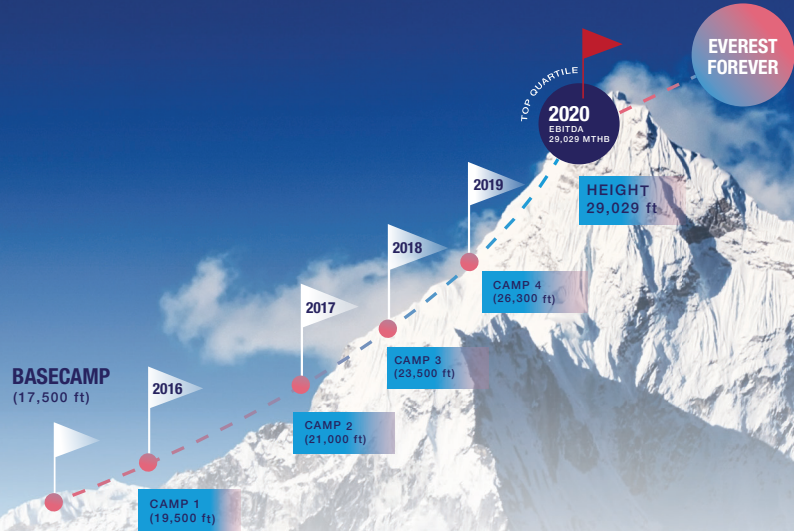
ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

ปี 2560 ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้ากลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี พบว่าบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จากการพัฒนาแนวทางในการให้บริการลูกค้าและดำเนินงานด้านลูกค้าสัมพันธ์อย่างเป็นระบบ เพื่อส่งมอบคุณค่าสู่ลูกค้าตามความต้องการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมายปี 2560	ผลการดำเนินงาน 2560	เป้าหมายปี 2561
 ความพึงพอใจของลูกค้าธุรกิจปิโตรเลียม (ร้อยละ)	90.0	91.1	89.0 ⁽¹⁾
 ความพึงพอใจของลูกค้าธุรกิจปิโตรเคมี (ร้อยละ)	90.0	91.8	90.0
 ความพึงพอใจของลูกค้าธุรกิจท่าเรือและทรัพยากรปิโตรเลียม (ร้อยละ)	85.5	75.0 ⁽²⁾	80.0

หมายเหตุ: ความพึงพอใจของลูกค้ากลุ่มธุรกิจท่าเรือและทรัพยากรปิโตรเลียมต่ำกว่าเป้าหมายจากปัจจัยเรื่องจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามลดลง การเปลี่ยนแปลงเกณฑ์การให้คะแนนของผู้ตอบแบบสอบถามและข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นโดยไออาร์พีซีจะจัดทำแผนปรับปรุงการให้บริการสื่อสารทำความเข้าใจกับลูกค้าและจัดการข้อร้องเรียนเพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด

โครงการ EVEREST



โครงการ EVEREST ถือเป็นยุทธศาสตร์สำคัญในการยกระดับศักยภาพขององค์กร เพื่อขับเคลื่อนให้อออาร์พีซีบรรลุวิสัยทัศน์ของการเป็น “บริษัทปิโตรเคมีครบวงจรชั้นนำของเอเชีย ภายในปี 2563” ด้วยการนำระบบงานที่เป็นเลิศ (Best Practice) จากที่ปรึกษาชั้นนำระดับโลก มาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้สามารถสร้างกำไรส่วนเพิ่ม (EBIT) ในปี 2560 ให้กับบริษัทฯ ได้ถึง 7,218 ล้านบาท

โครงการ EVEREST ได้ตั้งเป้าหมายกำไรส่วนเพิ่ม (EBIT) อย่างเต็มศักยภาพที่ระดับ 10,500 ล้านบาท ในปี 2561 ประกอบกับเป้าหมายพัฒนาสุขภาพองค์กร (Organization Health Index) เพิ่มขึ้นสู่ระดับ Top Quartile ที่ระดับ >74 คะแนน ตามที่ได้กำหนดไว้ในแผนงาน ซึ่งจะส่งผลให้อออาร์พีซี สามารถมุ่งสู่ระดับ Top Quartile ภายในปี 2563 เพื่อให้ศักยภาพในการทำกำไรส่วนเพิ่มดำรงไว้อย่างยั่งยืน

สรุปผลการดำเนินงานโครงการ EVEREST

ผลการดำเนินงานปี 2560	ผลการดำเนินงาน EBIT ส่วนเพิ่ม (ล้านบาท)	เป้าหมายปี 2560 EBIT ส่วนเพิ่ม (ล้านบาท)
ด้านประสิทธิภาพ (Performance)		
การผลิต (Operations Area) เพิ่มประสิทธิภาพจากผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ และเพิ่มผลตอบแทนโดยการปรับหน่วยผลิต เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และปรับปรุงประสิทธิภาพของการบำรุงรักษา รวมทั้ง ลดการสูญเสียจากการดำเนินงาน	3,011	2,751
การจัดการโซ่อุปทานแบบบูรณาการ (Integrated Supply Chain Area) เพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการโซ่อุปทานเพื่อลดต้นทุน และวางแผนการผลิตทำให้หน่วยผลิตสามารถผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เพิ่มผลกำไรสูงสุดให้กับบริษัท	2,077	1,921
การตลาดและการขาย (Commercial Area) เพิ่มการสร้างมูลค่าการค้าจากการกลั่นปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	1,179	1,348
การจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Area) เพิ่มประสิทธิภาพในเรื่องระยะเวลาและค่าใช้จ่ายของการหยุดดำเนินงานของหน่วยกลั่นปิโตรเลียม เพื่อทำการตรวจสอบและบำรุงรักษาอุปกรณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อจัดจ้างอุปกรณ์ที่มีจำนวนมาก รวมทั้งสินค้าที่มีค่าใช้จ่ายสูง	411	353
การบริหารจัดการด้านภาพรวมองค์กร (Corporate Area) พัฒนาขีดความสามารถในการรักษาประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายของบริษัท	323	330
การบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resource) เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนทางด้านทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพสูงสุด	217	813
รวม	7,218	7,516
ด้านสุขภาพองค์กร (Organization Health)		
การพัฒนาสุขภาพองค์กร (Organization Health Index) พัฒนาศักยภาพบุคลากรทั่วทั้งองค์กร โดยมีเป้าหมาย 1 st Quartile	86*	≥ 74

*ผลการสำรวจสิ้นสุด ณ เดือนมกราคม ปี 2561

โครงการเพื่อสังคมที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาลตามข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ หรือ UN Global Compact ที่มุ่งเน้น ความซื่อตรง โปร่งใส ควบคู่กับการรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และสิทธิมนุษยชน เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก 17 ประการ (Sustainable Development Goals) ซึ่งเป็นเป้าหมายดังกล่าว ถูกผูกโยงเข้ากับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 และกำหนดอยู่ในรัฐธรรมนูญ ตามมาตรา 65 ที่กำหนดให้ยุทธศาสตร์ต้องมีการบรรจุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนเข้าไปด้วย บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าองค์กรที่มุ่งสร้างนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืนและดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมเท่านั้นที่จะเติบโตสู่ความเป็นผู้นำแห่งอนาคตได้

บริษัทฯ ได้แสดงถึงตัวอย่างการดำเนินโครงการเพื่อสังคมในปี 2560 ที่ตอบสนองเป้าหมาย SDG ทั้ง 17 ข้อ และสอดคล้องกับบางส่วนของยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

ประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้นและยุทธศาสตร์ 20 ปี	SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS-SDGs	โครงการของ IRPC
1 ความเหลื่อมล้ำจนยากจน (Ref TDRI) ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม	    	- โครงการสำโกรโยโมเดล - โครงการส่งเสริมธุรกิจชุมชน - โครงการจากเทียมพระราชทาน - โครงการ GIVE NEVER STOP
2 อันดับการท้องก่อนวัยอันควร ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน	  	- โครงการส่งเสริมสิทธิสตรี - โครงการมูลนิธิสุสลิบ เพื่อเด็กด้อยโอกาส
3 ภูมิอากาศเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลต่อการเกิดโรคระบาด ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม	    	- โครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ - โครงการฟื้นฟู อนุรักษ์ พักภัย ป่าชายเลน - โครงการหอชมวิวกางเขนศึกษาธรรมชาติ - โครงการปลูกป่าแนวกันคลื่น (ชุมพร)
4 คำนียทางการศึกษาที่เปลี่ยนไป ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม	  	- โครงการ Cubic Academy - โครงการ ๑ ช่วย ๙ - โรงเรียนผู้สูงอายุอำเภอเมืองระยอง - โครงการสืบสานตำนานมอญพระประแดง
5 สิทธิการรักษาพยาบาล ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	  	- โครงการคลินิกป็นน้ำใจ - โครงการ GIVE NEVER STOP - โครงการหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ตรวจสุขภาพชุมชน - โครงการเฝ้าระวังโรคปัญหาสุขภาพชุมชน - โครงการกองทุนส่งเสริมสุขภาพชุมชนรอบเขตประกอบการฯ
6 ค่าครองชีพ ค่าจ้างไม่สมดุล ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	  	- บริษัท สานพลัง ธุรกิจ เพื่อสังคม - โครงการสร้างอาชีพปรับชีวิตเรือ - SE (Social Enterprise) - วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี
7 ภัยพิบัติทางธรรมชาติและการป้องกัน ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านความมั่นคง ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	    	- โครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ - โครงการฟื้นฟู อนุรักษ์ พักภัย ป่าชายเลน - โครงการสำโกรโยโมเดล - Green Port (MARPOL)