IRPC

สร้างสิ่งที่ดีเพื่ออนาคต

THE NEW ERA



MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

WE SUPPORT

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์

สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุ
และพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว

พันธกิจ

ยกระดับคุณสมบัติ ประสิทธิภาพ
การใช้วัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน
ด้วยนวัตกรรมที่ตอบโจทย์
การใช้ชีวิตในอนาคต

ค่านิยม

iSPIRIT
The Way We Work Together

I เราคือบริษัท บริษัทคือเรา

S สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่

P ร่วมมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

I ร่วมสร้างนวัตกรรม

R ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม

I ร่วมสร้างพลังความดี

T ร่วมสร้างความเชื่อมั่น

พฤติกรรมพึงประสงค์

IRPC GGGI GOOD GREAT GROWTH TO SUCCESS

GOOD

“ดี”
ด้วยใจรับผิดชอบ
พนักงาน ไออาร์พีซี ต้องเป็น **“คนดี”**
มีจริยธรรม ถูกต้อง โปร่งใส เคารพความคิดต่าง
และรับผิดชอบต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม

“เก่ง”
ทันโลกธุรกิจ
พนักงาน ไออาร์พีซี ต้องรู้ลึก รู้กว้าง
บูรณาการคุณค่าร่วมและสร้างผลลัพธ์ทางธุรกิจ
ให้กลุ่มบริษัท ไออาร์พีซี และพันธมิตร

GREAT

GROWTH TO SUCCESS

“กล้า”
เพื่อความสำเร็จ
พนักงาน ไออาร์พีซี ต้องคิดต่าง
ทำสิ่งใหม่ สร้างนวัตกรรม ยืนหยัด
รับผิดชอบ นำอนาคตสู่ความสำเร็จ



สู่ดินแดนใหม่
ไออาร์พีซี เพื่ออนาคตที่ยั่งยืน

เมื่อโลกอนาคตไม่ได้อยู่ไกลเกินจินตนาการ ไออาร์พีซี
จึงพร้อมรับมือกับทุกการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

ก้าวข้ามขีดจำกัด
ด้วยธุรกิจแนวคิดใหม่
เข้าใจอนาคต

ตอบโจทย์ความต้องการเพื่อชีวิต
ที่ลงตัวรองรับเทรนด์แห่งอนาคต
ด้วยการพัฒนาที่ไม่หยุดนิ่ง
บนความท้าทายใหม่ ควบคู่
ความถูกต้อง โปร่งใส
พร้อมก้าวสู่ความเป็นเลิศ



ก้าวสู่ความยั่งยืน

ด้วยแนวทางสร้างสรรค์ เพื่อโลกสะอาด

มุ่งรักษาสมดุลระบบนิเวศ
ลดใช้พลังงาน
ด้วยการประยุกต์ใช้
เทคโนโลยีที่ทันสมัย
นวัตกรรมคาร์บอนต่ำ



ไออาร์พีซี พร้อมก้าวสู่ดินแดนใหม่ที่เป็นไปได้
เริ่มต้นวันนี้ เพื่อพรุ่งนี้ และอนาคต

สารบัญ

2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม พฤติกรรมพึงประสงค์

8 จุดเด่นทางการดำเนินงาน

10 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

12 ผลการดำเนินงานพัฒนาการที่สำคัญเพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

18 รางวัลแห่งความสำเร็จ

20 สารจากประธานกรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

24 คณะกรรมการบริษัท

39 โครงสร้างองค์กร

40 คณะผู้บริหาร

50 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

52 สารประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

54 สารประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

56 สารประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



ส่วนที่ 01

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

60 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

94 การบริหารจัดการความเสี่ยง

100 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

170 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

194 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



ส่วนที่ 02

การกำกับดูแลกิจการ

200 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

220 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

252 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

268 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



ส่วนที่ 03

งบการเงิน

279 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

280 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

285 งบการเงิน

294 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

เอกสารแนบ

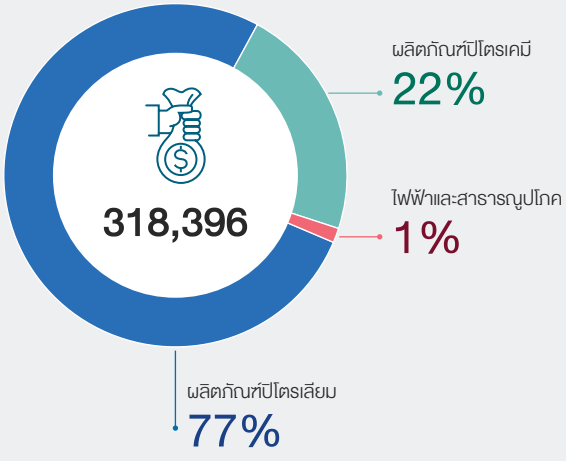
381 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

382 การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

จุดเด่นทางการดำเนินงาน

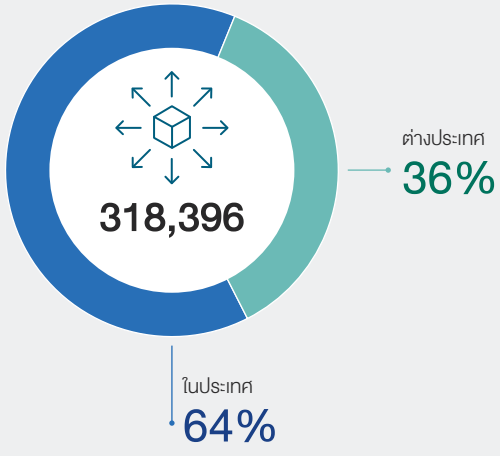
รายได้จากการขายสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)



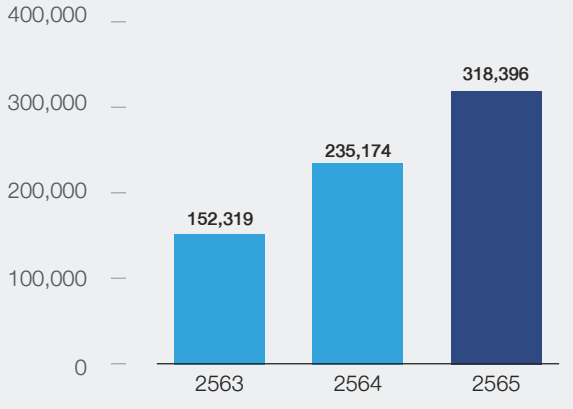
การจัดจำหน่าย

(หน่วย: ล้านบาท)



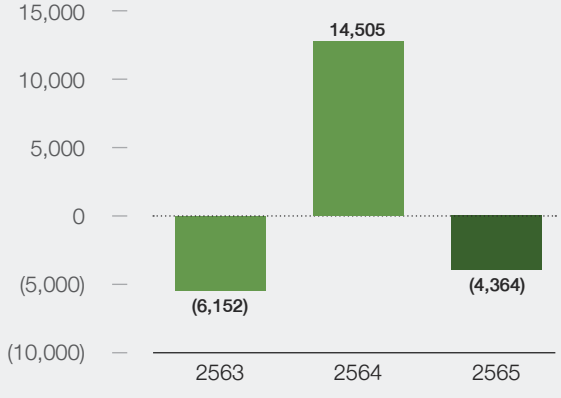
รายได้จากการขายสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

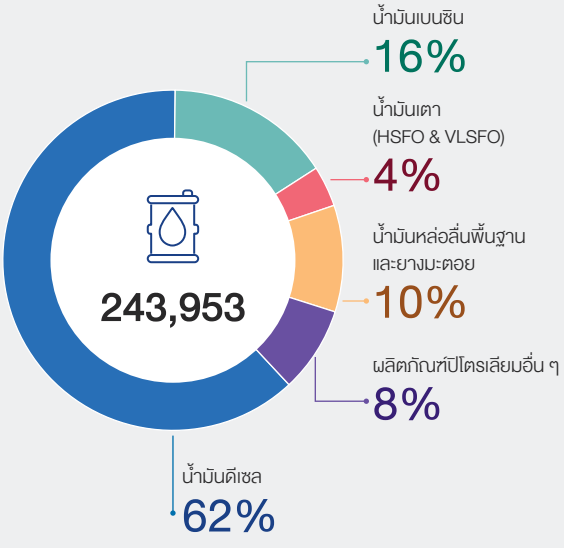


กำไรสุทธิ

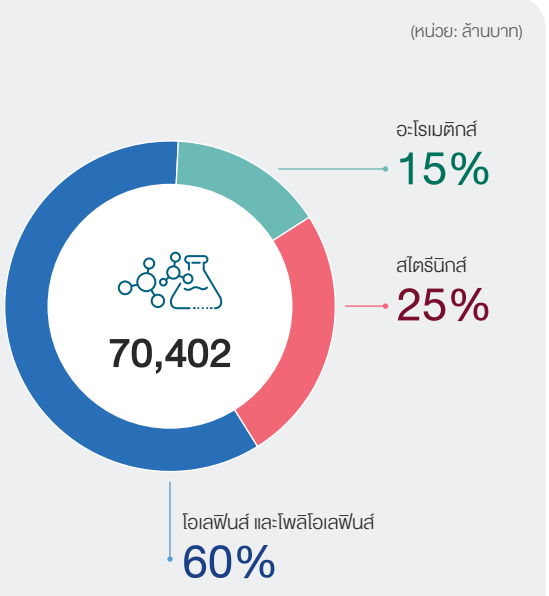
(หน่วย: ล้านบาท)



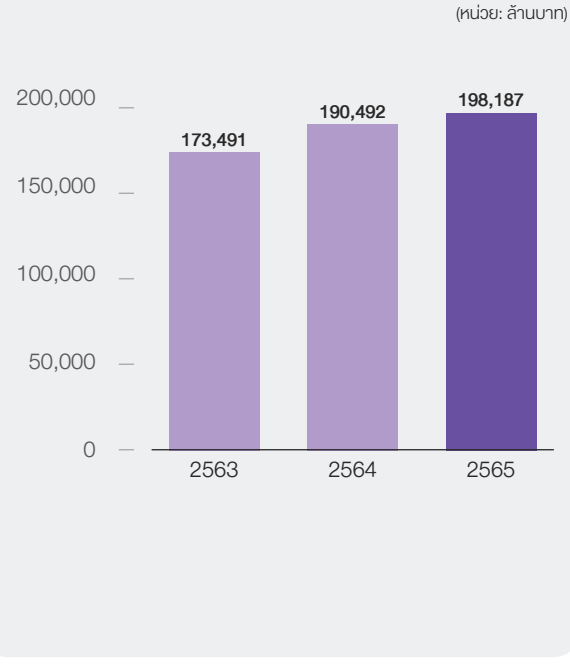
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม



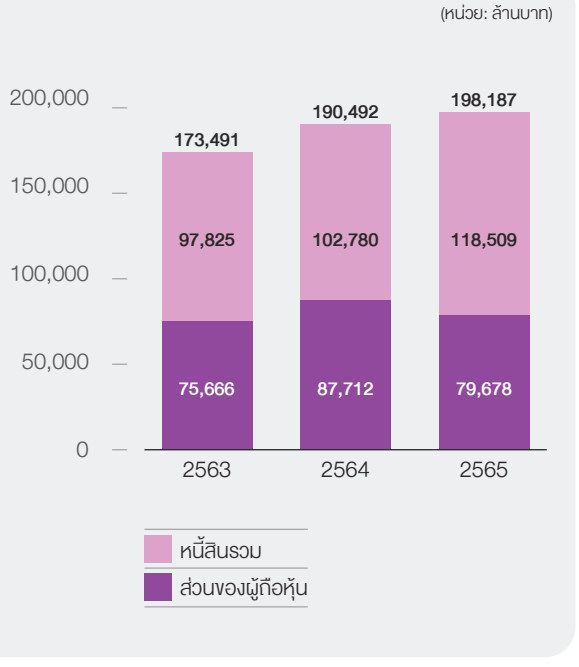
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี



สินทรัพย์รวม



หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้น



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวมโดยย่อ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	2564	2563
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน	70,920	67,101	43,371
สินทรัพย์รวม	198,187	190,492	173,491
หนี้สินหมุนเวียน	62,056	47,543	44,059
หนี้สินรวม	118,509	102,780	97,825
ส่วนของผู้ถือหุ้น	79,678	87,712	75,666
ทุนจดทะเบียน	20,475	20,475	20,475
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	20,434	20,434	20,434
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขาย [1]	324,800	255,115	174,463
รายได้จากการขายสุทธิ [2]	318,396	235,174	152,319
ต้นทุนขาย	314,892	228,989	174,491
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	9,908	26,126	(28)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,964	2,105	1,375
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,275	5,673	5,718
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(3,912)	17,914	(6,115)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(4,364)	14,505	(6,152)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.21)	0.71	(0.30)
งบกระแสเงินสด			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(3,712)	11,342	11,149
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(8,931)	(2,853)	(3,871)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	4,637	(6,104)	(1,462)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(8,006)	2,385	5,815
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	11,236	8,851	3,036
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	3,230	11,236	8,851

หมายเหตุ: [1] รายได้จากการขาย ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ
[2] รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมค่าภาษีสรรพสามิต) ธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2564	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.14	1.41	0.98
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.29	0.53	0.42
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.07)	0.25	0.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	22.48	21.74	17.63
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	16	17	21
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) [1]	8.61	8.34	7.40
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	42	44	49
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	9.97	8.70	7.14
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	37	42	51
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	21	19	19
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น [2]	3.05%	10.24%	(0.02%)
อัตรากำไรสุทธิ [3]	(1.34%)	5.69%	(3.53%)
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	(5.23%)	17.79%	(7.75%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(2.25%)	7.97%	(3.50%)
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.68	1.41	1.00
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.49	1.17	1.29
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA (เท่า)[4]	16.71	2.29	12.90
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)[5]	14.89	1.92	11.64
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.90	0.70	0.82
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.86	0.57	0.70
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	2.13	15.52	2.47
อัตราการจ่ายเงินปันผล	n.a.	31%	n.a.
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	3.90	4.29	3.70

หมายเหตุ: [1] *อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ เท่ากับ ต้นทุนขาย หารด้วยสินค้าคงเหลือสุทธิ (เฉลี่ย)*
[2] *อัตราส่วนกำไรขั้นต้น เท่ากับ กำไรขั้นต้น หารด้วยรายได้จากการขาย*
[3] *อัตราส่วนกำไรสุทธิ เท่ากับ กำไรสุทธิ หารด้วยรายได้จากการขาย*
[4] *อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA เท่ากับ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (เฉลี่ย) หารด้วยกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)*
[5] *อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA เท่ากับ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสด (เฉลี่ย) หารด้วยกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)*

ผลการดำเนินงานพัฒนาการที่สำคัญ เพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน





ปตท. ไออาร์พีซี และ อินโนบิก (เอเซีย) เปิดโรงงาน “อินโนโพลีเมด” ผลิตผ้าไม่ถักไม่ทอ (Nonwoven Fabric)

เพื่อดำเนินการผลิตวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ เช่น หน้ากากอนามัย ชุดกาวน์ ชุด PPE ผ้าอ้อมเด็กและผู้ใหญ่ รวมถึงแผ่นกรองต่าง ๆ เป็นต้น ช่วยลดการนำเข้า สร้างความมั่นคงทางด้านสาธารณสุข และสร้างความแข็งแกร่งให้กับอุตสาหกรรมทางการแพทย์ ยกระดับคุณภาพชีวิตคนไทย

เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์

ร่วมกับพันธมิตร บริษัท พี.ซี. สยามปิโตรเลียม จำกัด เปิดคลังน้ำมันร่วม ขนาด 50 ล้านลิตร เพื่อขยายธุรกิจให้พร้อมรองรับภาคการขนส่งและคมนาคม การเติบโตทางเศรษฐกิจของจังหวัดสุราษฎร์ธานี และเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับภาคใต้ของประเทศ





ปรับภาพลักษณ์ใหม่ของแบรนด์ “POLIMAXX” ตอกย้ำภาพลักษณ์ผู้นำนวัตกรรมปิโตรเคมี





ด้วยแนวคิด “Make Greater Things” สรรค์สร้างสิ่งที่ใช่กับชีวิตสะท้อนความทันสมัยในอัตลักษณ์ของแบรนด์ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม สร้างความมั่นใจกับพันธมิตรคู่ค้า ตอบโจทย์ทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลกปัจจุบันและอนาคต

ไออาร์พีซี ร่วมกับ ปตท. อินโนบิก (เอเซีย) และ ปัญจวัฒนาพลาสติก

ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เพื่อร่วมกันศึกษาและหาโอกาสทางธุรกิจด้านวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ ร่วมศึกษาข้อมูลตลาดเครื่องมือแพทย์ การออกแบบและพัฒนาการผลิตเครื่องมือแพทย์





ประสบความสำเร็จด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่องานทางการแพทย์

ไออาร์พีซี ร่วมกับ คณะแพทยศาสตร์ จุฬาฯ วิจัยพัฒนา “หมอนพักพิง” ลดอาการกรดไหลย้อน ด้วยวัสดุที่ผลิตจาก Memory Foam โพลิยูรีเทน (Polyurethane: PU) ของบริษัทฯ ที่มีความนุ่มและยืดหยุ่น สามารถป้องกันไรฝุ่นได้ เพื่อรักษาผู้ป่วยโรคกรดไหลย้อน โดยการปรับองศา เพื่อป้องกันการเกิดกรดไหลย้อน ช่วยให้คุณภาพการนอนดีขึ้น



ไออาร์พีซี ร่วมมือกับ ปตท. ศึกษาการลงทุนตามกลยุทธ์ Advanced Business Integration (ABI)

เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้ธุรกิจใหม่ โดยจะร่วมกันพัฒนา 4 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจผลิตวัสดุประสิทธิภาพชั้นสูง ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนสำคัญของ Li-ion แบตเตอรี่ ธุรกิจการทำให้สารบริสุทธิ์ และธุรกิจเกี่ยวกับเคมีภัณฑ์เพื่อชีวิต เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและต่อยอดผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติก





ไออาร์พีซี ลงนามสัญญาการผลิตก๊าซไนโตรเจนและออกซิเจน

ร่วมกับ บจ. บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส (BIG) สนับสนุนโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นน้ำมันและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 5 (โครงการ UCF) และลดก๊าซเรือนกระจก จากกระบวนการขนส่งและการผลิต เป็นการสนับสนุนเป้าหมาย Net Zero Emission จากการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อผลิตและจัดส่งก๊าซไนโตรเจนและออกซิเจนในโรงกลั่น ลดปัญหามลภาวะและฝุ่นละออง ยกระดับมาตรฐาน ด้านสิ่งแวดล้อมให้กับประเทศ



ไออาร์พีซี – คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาฯ ร่วมวิจัยและพัฒนาสร้างวัสดุการพิมพ์สามมิติจากพลาสติกรีไซเคิล

ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา เพื่อศึกษาการแปรรูปพลาสติกที่ผ่านการใช้งานแล้ว ให้มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่เป็นวัสดุสำหรับการพิมพ์สามมิติ (3D Printing)



ไออาร์พีซี เสนอขายหุ้นกู้ 1.2 หมื่นล้านบาท

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ มูลค่าเสนอขายรวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นกู้อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.10 ต่อปี มูลค่ารวม 7,000 ล้านบาท และผ่านแอปพลิเคชัน “เป๋าตัง” และหุ้นกู้อายุ 4 ปี 7 ปี 10 ปี และ 12 ปี มูลค่ารวม 5,000 ล้านบาท สะท้อนความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนที่มีต่อปัจจัยพื้นฐานของบริษัทฯ



CEO TO CEO

คุณกฤษณ์ อิ่มแสง รับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัทฯ ลำดับที่ 7 ต่อจากคุณชวลิต ทิพพาวนิช ที่เกษียณอายุตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

Environment

ไออาร์พีซี เดินหน้า Net Zero Emission

ตั้งเป้าหมายองค์กร Net Zero Emission ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 สร้างความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ในปี 2603



กลุ่ม ปตท. นำร่องศึกษา CCS Hub Model ปักหมุด Net Zero ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์

บริษัทฯ ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในโครงการศึกษาความเป็นไปได้การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS) หรือ CCS Hub Model





ไออาร์พีซี และ กลุ่ม ปตท. ผนึกกำลังรุกธุรกิจน้ำมันเครื่องบินชีวภาพ ดันไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

เพื่อต่อยอดการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน ซึ่งเป็นพลังงานแห่งอนาคตที่มีแนวโน้มขยายตัวสูงขึ้น โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพมาตรฐานระดับโลก

Social





ไออาร์พีซี เปิดศูนย์เรียนรู้และการท่องเที่ยวเชิงเกษตรผสมผสาน สวนยายดา “เจ๊บุญชื่น”

บูรณาการนวัตกรรม เทคโนโลยี องค์ความรู้และศักยภาพของบุคลากรของบริษัทฯ เข้ากับภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อช่วยเพิ่มผลผลิตด้วยเกษตรกรรมสมัยใหม่ มีการนำนวัตกรรมปุ๋ยซิงค์ออกไซด์นาโนหรือ “ปุ๋ยหมีขาว” มาใช้เพื่อบำรุงรักษาต้นทุเรียน พร้อมทั้งได้ออกแบบและติดตั้งระบบพลังงานหมุนเวียนโซลาร์ลอยน้ำ ขนาด 5 กิโลวัตต์ ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้ในการเพาะปลูก



โครงการออกหน่วยทำขาเทียมพระราชทานเคลื่อนที่ ครั้งที่ 157



บริษัทฯ ให้การสนับสนุนงานเปิดโครงการออกหน่วยทำขาเทียมพระราชทานเคลื่อนที่ ครั้งที่ 157 ณ ไออาร์พีซี สปอร์ต คอมเพล็กซ์ จังหวัดระยอง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนพิการขาขาดในพื้นที่จังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียง โดยบริษัทฯ ได้บริจาคเม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน (Polypropylene) เกรดพิเศษ ปีละประมาณ 20 ตัน เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต และได้จัดเก็บเศษชิ้นส่วนจากการผลิตขาเทียมกลับมาเข้าระบบรีไซเคิลและทำการวิจัยพัฒนา เพื่อให้สามารถนำไปใช้ผลิตกายอุปกรณ์เสริมให้แก่ผู้พิการและผู้ป่วยต่อไป



ร่วมกับ สาธารณสุขจังหวัดสุโขทัย และ กลุ่มก่อการดี ไทยฤทธิ์ โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น เปิดโครงการฝึกอบรมทักษะสร้าง “มือเทียม” ด้วยเครื่องพิมพ์สามมิติ







สนับสนุน กลุ่มก่อการดี ไทยฤทธิ์ (Thai Reach) โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ดำเนินการฝึกอบรม ถ่ายทอดทักษะทางเทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติ (3D Printing) ในการผลิตกายอุปกรณ์ ได้แก่ นิ้ว มือ และแขนเทียม ให้แก่บุคลากรสาธารณสุขพื้นที่จังหวัดสุโขทัย กำแพงเพชร ตาก พิษณุโลก และอุตรดิตถ์ พร้อมมอบเครื่องพิมพ์สามมิติ เส้นใยพลาสติกให้กับโรงพยาบาลและสถาบันการศึกษา จำนวน 10 เครื่อง เพื่อนำไปใช้ศึกษาทดลองช่วยเหลือคนพิการในพื้นที่ต่อไป

ลงนามความร่วมมือพัฒนาระบบธนาคารน้ำใต้ดินแบบพอเพียง

เพื่อการศึกษาวิจัยและพัฒนาวัสดุอุปกรณ์ สำหรับใช้ในการบริหารจัดการน้ำแบบบูรณาการ และการพัฒนาระบบ (IoT) การบริหารจัดการท้องถิ่นอัจฉริยะ







ส่งมอบระบบประปาหมู่บ้าน โครงการลำไทรโยงโมเดล จังหวัดบุรีรัมย์

เพื่อเป็นต้นแบบการบริหารจัดการน้ำสู่ IRPC Smart Farming เพื่อพัฒนาแหล่งน้ำ ช่วยบรรเทาความเดือดร้อนจากการขาดแคลนน้ำในฤดูแล้ง



ไออาร์พีซี ร่วมกับ วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี ช่วยน้ำท่วม

ออกหน่วยช่างอาสาช่วยเหลือ ผู้ประสบอุทกภัย ซ่อมแซมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ เครื่องปั๊มน้ำที่ใช้ทางการเกษตร ตลอดจน เครื่องใช้ไฟฟ้าที่ได้รับความเสียหาย จากอุทกภัย อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของชุมชน

Governance



ร่วมแสดงพลังขับเคลื่อนเป้าหมายประเทศในงานประชุมผู้นำความยั่งยืน GCNT Forum 2022

จัดโดย สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย ร่วมกับสหประชาชาติในประเทศไทย ประกาศเจตนารมณ์ รับมือความท้าทายด้านความหลากหลายทางชีวภาพ และแก้ปัญหาสภาวะโลกร้อน เพื่อปกป้องคุ้มครองระบบนิเวศอย่างน้อยร้อยละ 30 ของพื้นที่ ภายในปี 2573



UN GLOBAL COMPACT Network Thailand

ไออาร์พีซี ประชุมระดับชาติ The 6th National Dialogue on Business and Human Rights

ในฐานะกรรมการสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (GCNT) เพื่อร่วมผลักดันการขับเคลื่อนธุรกิจที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน

IRPC CG Day 2022

ผนึกพลังขับเคลื่อนธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้แนวคิด “CG with G3: Empowered by You” ประกาศเจตนารมณ์การดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล และมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี



รางวัลแห่งความสำเร็จ



DJSI ดัชนีความยั่งยืนระดับโลก

ไออาร์พีซี ติดอันดับ DJSI ต่อเนื่องปีที่ 9 มีคะแนน S&P Global ESG Score ในระดับ Top 10% ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refining and Marketing แสดงถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน



รางวัล Asia Responsible Enterprise Awards 2022

ในสาขา Health Promotion จาก Enterprise Asia องค์กรอิสระที่ดำเนินงานด้านการสนับสนุน ส่งเสริม และพัฒนาศักยภาพทางธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในภูมิภาคเอเชีย จากโครงการ VAJIRA LAB: Healthcare Security for Society (วชิรแล็บเพื่อสังคม)



รางวัล “ASEAN CG Scorecard”

บริษัทฯ มีคะแนนติดอันดับสูงสุด 20 อันดับแรกของอาเซียน (ASEAN Top 20) เนื่องจาก บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและได้รับรางวัล ASEAN Asset Class PLCs สำหรับบริษัทที่ได้คะแนนประเมินตั้งแต่ 97.50 คะแนนขึ้นไป



รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น

โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน ประเภทการเพิ่มผลผลิตในการบริหารจัดการด้านพลังงานที่มีประสิทธิภาพ จากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

Corporate Governance Asia
ASIAN EXCELLENCE AWARD 12TH
2022

- รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย
- รางวัลซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย
- รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย

รางวัลประเภทองค์กร ได้แก่

- รางวัลความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย
- รางวัลบริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย



Asia's Best CEO
Chawalit Tippawanich
(President & Chief Executive Officer)



Asia's Best CFO
Nidcha Jirametthanakij
(Chief Financial Officer)



Best Investor Relations Professional
Kanyamas Rithidej
(VP Finance & Investor Relations Department)

รางวัลความเป็นเลิศแห่งเอเชีย 2565 จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia



รางวัลดีเด่น “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน” ต่อเนื่อง 4 ปีซ้อน

จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เคารพสิทธิมนุษยชน คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



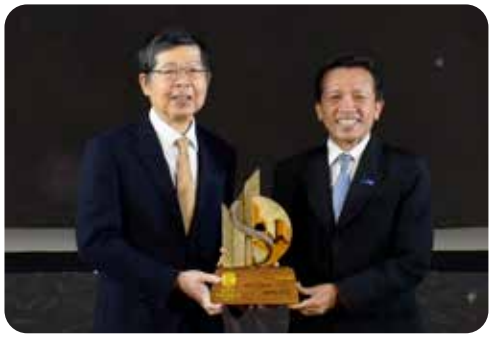
รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ

ด้านองค์กรนวัตกรรมดีเด่น ประเภทองค์กรภาคเอกชนขนาดใหญ่ จากการบูรณาการระบบดิจิทัล เทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาใช้ในทุกขั้นตอนธุรกิจ



รางวัลบุคคลคุณภาพแห่งปี

นายกฤษณ์ อิ่มแสง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รับมอบโล่เกียรติยศ “บุคคลคุณภาพแห่งปี 2022” จากมูลนิธิสภาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (มสวท.) เป็นการยกย่องบุคคลที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินชีวิตทั้งชีวิตส่วนตัว ชีวิตการทำงาน และการอุทิศตนทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติในด้านต่าง ๆ



รางวัล SET Awards 2022

ด้านความยั่งยืน “Sustainability Awards of Honor” จากการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” 8 ปีซ้อน

รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 UN Women 2022 Thailand WEPs Awards จากองค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ หรือ UN Women

สาขาการส่งเสริมความเสมอภาคทางเพศผ่านกิจกรรมชุมชนและอุตสาหกรรม จากโครงการ IRPC Smart Farming สวนยายดา “เจ๊บุญชื่น”





รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory)

จำนวน 11 โรงงาน ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในพื้นที่รอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 จากสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- สารจากประธานกรรมการ
- สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่



ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์
ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2565 นับเป็นปีที่ท้าทายอย่างมาก จากสถานการณ์ผันผวนอย่างรุนแรงในด้านต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในระยะเวลาไล่เลี่ยกัน ตั้งแต่ความขัดแย้งทางทหารในประเทศยูเครน ต่อด้วยวิกฤตด้านการจัดหาและราคาก๊าซและน้ำมัน รวมทั้งการบังคับใช้นโยบาย Zero-COVID ในประเทศจีนตลอดทั้งปี และอัตราเงินเฟ้อที่ดีดตัวขึ้นอยู่ในระดับสูง ได้ร่วมกันส่งผลกระทบต่อวงจรการผลิตและต่อเนื่องถึงผลประกอบการของธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก ซึ่งรวมถึงผู้ประกอบการไทยและบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ด้วย

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการปรับตัวเพื่อรับมือกับความท้าทายที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมุ่งเน้นดำเนินการตามวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์ที่สร้างความเข้มแข็งจากภายใน ด้วยการปรับปรุงพัฒนาและต่อยอดธุรกิจจากความเชี่ยวชาญในธุรกิจการกลั่นน้ำมันและการผลิตปิโตรเคมี พร้อมทั้งการเพิ่มสัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่มีคุณสมบัติพิเศษมูลค่าสูง ในขณะเดียวกันได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความคล่องตัวพร้อมที่จะก้าวไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านนวัตกรรมการผลิตวัสดุและพลังงานแห่งอนาคตที่มีความยั่งยืน รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโปร่งใส

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทหน้าที่ตามกฎบัตรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุลและให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในทุก ๆ ด้าน พร้อมไปกับการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง การพัฒนาองค์กร ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังประจักษ์จากรางวัลต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้รับ ประกอบด้วยรางวัล “ASEAN CG Scorecard” ติดอันดับ TOP 20 ในฐานะบริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในภูมิภาคอาเซียน รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติด้าน “องค์กรนวัตกรรมดีเด่น” และรางวัลด้านความยั่งยืน “Sustainability Awards of Honor” จากการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งการได้รับคัดเลือกให้อยู่ใน “รายชื่อหุ้นยั่งยืน” 8 ปี ติดต่อกัน

ท้ายนี้ เมื่อเดือนกันยายน 2565 คุณชวลิต ทิพพาวนิช ได้ครบวาระการปฏิบัติงานในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งคุณกฤษณ์ อิ่มแสง เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 เพื่อร่วมกับพนักงานและคณะกรรมการ เสริมความแข็งแกร่งของบริษัทฯ พร้อมรับมือกับความท้าทายจากปัจจัยภายนอก

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณ ท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน ที่ให้ความเชื่อมั่น และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอขอบคุณ ท่านกรรมการ คุณชวลิต ทิพพาวนิช ผู้บริหาร และเพื่อนร่วมงาน ที่ได้ทุ่มเทมุ่งมั่นในการรักษาความมั่นคงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ตลอดมา



นายชวลิต กิพพาวนิช
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
ดำรงตำแหน่งวันที่ 1 ธันวาคม 2563 - 30 กันยายน 2565

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

แม้สถานการณ์เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวจากจุดต่ำสุดของการแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 แต่ยังมีแนวโน้มความไม่แน่นอนสูง เนื่องจากวิกฤตสงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครน และความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ของหลายประเทศ ทำให้เกิดปัญหาเงินเฟ้อ เศรษฐกิจในประเทศจีนชะลอตัว ค่าเงินบาทผันผวน รวมทั้งผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากปัญหาสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง

ปี 2565 จึงเป็นอีกหนึ่งปีแห่งความท้าทายจากวิกฤตรอบด้าน ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้น ขณะที่สภาพเศรษฐกิจโดยรวมยังไม่ฟื้นตัว โดยเฉพาะทิศทางวัฏจักรของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่ตกต่ำที่สุดในรอบ 20 ปี ปัจจัยเหล่านี้ได้ส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงต้องเดินกลยุทธ์เพื่อการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว บริษัทฯ พร้อมผลักดันนโยบายอย่างต่อเนื่องเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นบริษัทชั้นนำด้านนวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานแห่งอนาคต สามารถรับมือกับความท้าทาย สอดคล้องกับทิศทางของโลกในเรื่องการแพทย์และการดูแลสุขภาพ (Health and Wellness) ที่สนับสนุนแผนยุทธศาสตร์ของประเทศ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมทางการแพทย์เป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมเป้าหมายของ New S-curve ตามนโยบาย Thailand 4.0 รองรับการขยายตัวของสังคมเมือง และโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศที่สอดรับกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ด้วยนวัตกรรมที่สร้างคุณค่าให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษมูลค่าสูง (Specialty Product) ร้อยละ 22 การเปิดโรงงาน บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด ผลิตผ้าไม่ถักไม่ทอ (Nonwoven Fabric) วัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขยายกำลังการผลิตอีก 4 โครงการ ได้แก่ โครงการขยายการลงทุนโครงการพีพี เมลต์โบลน (PP Meltblown) 40,000 ตันต่อปี ที่มีกำลังผลิตสูงสุดในประเทศ และโครงการผลิตเม็ดพลาสติกพีพี สปันบอนด์ (PP Spunbond) 190,000 ตันต่อปี เพื่อผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์และสุขอนามัย โครงการผลิตเม็ดพลาสติกพีพีอาร์ (PPR: PP Random Copolymer Pipe) 80,000 ตันต่อปี เพื่อผลิตท่อน้ำร้อน น้ำเย็นที่ไร้สารทาเลตเป็นรายแรกของภูมิภาค และโครงการผลิตเอชดีพีอี 100 - อาร์ซี (HDPE100 - RC) 40,000 ตันต่อปี เพื่อผลิตท่ออุตสาหกรรมที่มีอายุการใช้งานได้นานถึง 100 ปี ช่วยลดต้นทุนและระยะเวลาในการก่อสร้าง

ในปี 2565 บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาคลังน้ำมันในจังหวัดสุราษฎร์ธานี ขนาด 50 ล้านลิตร พร้อมรองรับการเติบโตของเศรษฐกิจภาคใต้ รวมทั้งความสำเร็จในการซ่อมบำรุงใหญ่โรงกลั่นในรอบ 5 ปี ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รองรับโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและคุณภาพน้ำมันดีเซลยูโร 5 (Ultra Clean Fuel Project หรือ UCF) ที่จะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม ปี 2567

จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั่วโลก บริษัทฯ ได้แสดงจุดยืนเพื่อร่วมขับเคลื่อนอนาคตที่ยั่งยืน โดยตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 จากปีฐาน 2561 ความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2603



นายกฤษณ์ อิ่มแสง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
ดำรงตำแหน่งวันที่ 1 ตุลาคม 2565

ด้วยความเชื่อมั่นว่านวัตกรรมที่ดีต้องก้าวไปพร้อมกับชีวิต เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนพิการขาขาด ตามแนวทางสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) ตลอดระยะเวลากว่า 10 ปี ที่บริษัทฯ บริจาคเม็ดพลาสติกพีพีให้กับมูลนิธิขาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ใช้เป็นวัสดุในการทำขาเทียมให้คนพิการโดยไม่คิดมูลค่ากว่า 30,000 ราย รวมทั้งร่วมดำเนินโครงการออกหน่วยทำขาเทียมพระราชทานเคลื่อนที่ ครั้งที่ 157 ในเดือนกรกฎาคม ณ ไออาร์พีซี สปอร์ต คอมเพล็กซ์ จังหวัดระยอง

บริษัทฯ ได้เห็นโอกาสของการพัฒนาผลิตภัณฑ์เส้นใยพลาสติกและเทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติ (3D Printing) ในการช่วยเหลือคนพิการได้ จึงได้สนับสนุนกลุ่มก่อการดี ไทยฤทธิ์ (Thai Reach) โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ดำเนินโครงการ Carpenter ซึ่งเป็นโครงการฝึกอบรม ถ่ายทอดทักษะทางเทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติในการผลิตกายอุปกรณ์ ได้แก่ นิ้ว มือ และแขนเทียม ให้แก่บุคลากรสาธารณสุขพื้นที่จังหวัดสุโขทัย กำแพงเพชร ตาก พิษณุโลก และอุตรดิตถ์ จำนวนกว่า 20 ท่าน โดยมีคนพิการที่สหกรณ์ช่างไม้บ้านขวาง ตำบลบ้านกล้วย อำเภอเมืองสุโขทัย จังหวัดสุโขทัย เป็นกรณีตัวอย่าง พร้อมมอบเครื่องพิมพ์สามมิติ เส้นใยพลาสติกให้กับโรงพยาบาล และสถาบันการศึกษาจำนวน 10 เครื่อง เพื่อนำไปใช้ศึกษาทดลองช่วยเหลือคนพิการในพื้นที่ต่อไป

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้การสนับสนุนการยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับสังคม ชุมชน และเกษตรกร ด้วยการผสานองค์ความรู้และประสบการณ์ของบุคลากรของบริษัทฯ บูรณาการเข้ากับภูมิปัญญาท้องถิ่นและเกษตรกรรมสมัยใหม่ให้เข้มแข็งด้วยการประยุกต์ใช้นวัตกรรมนาโนซิงค์ออกไซด์ “ปุ๋ยหมีขาว” และพลังงานสะอาดจากแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar) โดยผลิตภัณฑ์ HDPE สีเทาของบริษัทฯ ด้วยความมุ่งหวังให้ศูนย์เรียนรู้และการท่องเที่ยวเชิงเกษตรผสมผสาน สวนยายดา “เจ๊บุญชื่น” IRPC Smart Farming เป็นต้นแบบแห่งการเรียนรู้ที่สร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและเกษตรกรทั่วประเทศ

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำให้ในปี 2565 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในหลายด้าน โดยมีรางวัลเป็นเครื่องยืนยัน อาทิ รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 UN Women 2022 Thailand WEPs Awards ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศจากโครงการ IRPC Smart Farming สวนยายดา “เจ๊บุญชื่น” รางวัล Asia Responsible Enterprise Awards 2022 ในสาขา Health Promotion จาก Enterprise Asia องค์กรอิสระที่ดำเนินงานด้านการสนับสนุน ส่งเสริม และพัฒนาศักยภาพธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในภูมิภาคเอเชีย รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน จากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และรางวัลดีเด่น “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน” 4 ปีต่อเนื่อง จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม เป็นต้น

ด้วยความร่วมมือร่วมใจมุ่งมั่นและทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน การยึดมั่นในความดี เก่ง กล้า บริษัทฯ พร้อมเดินหน้าตามทิศทางและเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคมให้เติบโตก้าวหน้าร่วมกันอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท



ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการ



ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการ
บริหารความเสี่ยง



นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา
กรรมการ/
ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการที่ดี



นายกฤษณ์ อิ่มแสง
กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่/เลขานุการคณะกรรมการ



นายสมนึก บำรุงสาลี
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการ
ตรวจสอบ



นายชาญศักดิ์ ชื่นชม
กรรมการ/
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ



ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายจุมพล สำเภาพล
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ



นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง



ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ
กรรมการอิสระ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ
กรรมการอิสระ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



นายเพทาย หมุดธรรม
กรรมการ/
กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



นายยอดฉัตร ตสาริกา
กรรมการอิสระ/
กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน



นายประสงค์ อินทรหนองไผ่
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง

ประวัติกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์

อายุ 68 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 19 มกราคม 2565
วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
วันที่ 5 เมษายน 2565
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
7 เดือน 27 วัน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี (เกียรตินิยม) California Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก วิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Luncheon Briefing (M-DLB) รุ่นที่ 2/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 77/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มิ.ย. 2564 - ต.ค. 2565	ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2564 - เม.ย. 2565	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2560 - ก.ค. 2562	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
พ.ย. 2558 - พ.ย. 2560	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558	สมาชิก สภาปฏิรูปแห่งชาติ
ก.ย. 2557 - เม.ย. 2558	กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2553 - พ.ย. 2560	ผู้อำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

นายสมนึก บำรุงสาลี

อายุ 65 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
วันที่ 9 เมษายน 2557
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 1 ตุลาคม 2560
วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 2 ธันวาคม 2560
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
8 ปี 8 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 50,000 หุ้น คิดเป็น 0.00024%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)
  มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต
  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.)
  รุ่นที่ 2/2561 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 20/2558
  วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
  สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5/2557
  สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง 2 (นบส.) รุ่นที่ 5/2556
  สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบ
  ประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 16/2555
  สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 65/2552
  สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 2/2551
  สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 233/2560
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2561 - 2562	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน
พ.ย. 2560 - 2561	อนุกรรมการคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
เม.ย. 2559 - พ.ย. 2560	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2558 - 2562	อนุกรรมการคณะกรรมาธิการการพลังงาน สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
ก.ค. 2557 - ก.ย. 2559	ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน บริษัท เมกาเคม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

อายุ 68 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 27 สิงหาคม 2559

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 1 เมษายน 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

6 ปี 4 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาเอก (วิศวกรรมเคมี) Monash University, Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 5/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร DCP Refresher Course (DCP RE) รุ่นที่ 1/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 62/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors Program (FND) รุ่นที่ 22/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ย. 2559 - มี.ค. 2564	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	กรรมการอิสระ บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	ประธานกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา
อายุ 65 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
วันที่ 31 มีนาคม 2564
วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
วันที่ 5 เมษายน 2565
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
1 ปี 9 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 50,000 หุ้น คิดเป็น 0.00024%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท มหาบัณฑิต Law and Management วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตรสำนักศึกษาอบรมวิชาว่าความ สมาคมทนายความแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Executive Program by Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University (SEP 21)
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 1 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (นยยส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพัฒนาข้าราชการอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 4 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 5 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- อบรมหลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รุ่นที่ 20 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2564 - เม.ย. 2565	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2562 - ก.พ. 2564	ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	ที่ปรึกษากฎหมายในคณะทำงาน รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
2561 - 2562	กรรมการในคณะกรรมการรถไฟ แห่งประเทศไทย
2561 - 2562	ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม การรถไฟแห่งประเทศไทย
2561 - 2562	กรรมการตรวจสอบ การรถไฟแห่งประเทศไทย
2561	อนุกรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องที่ นำเสนอคณะกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
2561	อนุกรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรอง ด้านกฎหมายของคณะกรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
2561	อนุกรรมการปฏิรูปสินทรัพย์ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
2560 - 2561	ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่น จำกัด
2559 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิส อัลไลแอนซ์ จำกัด
2559 - 2560	กรรมการ บริษัท East Mediterranean Gas S.A.E.
2559 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และปฏิบัติงานในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมายอีกหน้าที่หนึ่ง
2559 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร รับผิดชอบกำกับดูแลสำนักกฎหมาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2558 - พ.ค. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2555 - 2558	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
2554 - 2559	กรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิส อัลไลแอนซ์ จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
2563 - ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการสร้างและพัฒนาหลักสูตรและ สื่อการเรียนรู้ด้านการทุจริต พ.ศ. 2564 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ
2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการกฎหมายและระเบียบ สำนักงาน คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริต แห่งชาติ
2561 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการผลักดันยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) คณะที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2559 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการกฎหมาย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

นายชาญศักดิ์ ชื่นชม

อายุ 55 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
วันที่ 1 ตุลาคม 2564
วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ 1 ธันวาคม 2565
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
1 ปี 2 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Strategy and Innovation for Businesses in Asia (SIBA) รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ร่วมกับ Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 10 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 211/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Leadership Development Program, MDP III Business Management, MDP III People Management, Advanced Management Program (AMP) 3 - Business and People Management สถาบันผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) ประเทศจีน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
ต.ค. 2558 - ก.ย. 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วิศวกรรมและบริหารโครงการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2557 - ก.ย. 2558	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมโครงการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ วิศวกรรมและโครงการพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2665 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด

นายเพทาย หมุดธรรม

อายุ 56 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
วันที่ 19 มกราคม 2565
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ 19 มกราคม 2565
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
11 เดือน 12 วัน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเชิงปริมาณ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- มหาบัณฑิตทางสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต Murray State University, USA
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการงบประมาณ สำนักงบประมาณ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 329/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ธ.ค. 2563 - ม.ค. 2565	รักษาการแทน ผู้จัดการสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
ต.ค. 2560 - ธ.ค. 2563	รองผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน

นายยอดฉัตร ตสาริกา

อายุ 43 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 5 เมษายน 2565

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 5 เมษายน 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

7 เดือน 27 วัน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Bachelor of Laws, University of Bristol
- Master of Laws, University of Bristol
- Master of Laws (Harlan Fiske Stone Scholar), Columbia University School of Law
- หลักสูตรนักกฎหมายมหาชนภาครัฐ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- หลักสูตรนักกฎหมายกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- อบรมหลักสูตรผู้นำคลื่นลูกใหม่ (New Wave Leaders) รุ่นที่ 9 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 197/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 - 2565	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
2563 - 2565	ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการกอง 2 สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง
2562 - 2563	กรรมาธิการวิสามัญ สภาผู้แทนราษฎร และกรรมาธิการวิสามัญ วุฒิสภา พิจารณาร่างพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (การสรรหาคณะกรรมการ กสทช.)
2562	กรรมาธิการวิสามัญ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ พิจารณาร่างพระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (การพิสูจน์ยืนยันตัวตนทางดิจิทัล)
2562	กรรมาธิการวิสามัญ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ พิจารณาร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองประชาชนในการทำสัญญาขายฝากที่ดินเพื่อเกษตรกรรมหรือที่อยู่อาศัย พ.ศ. ....
2562	กรรมาธิการวิสามัญ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ พิจารณาร่างพระราชบัญญัติทรัพย์อิงสิทธิ พ.ศ. ....
2561 - 2563	อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการด้านกฎหมายการยาสูบแห่งประเทศไทย
2561	กรรมาธิการวิสามัญ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ พิจารณาร่างพระราชบัญญัติการยาสูบแห่งประเทศไทย พ.ศ. ....
2560 - 2563	กรรมการในคณะกรรมการด้านกฎหมาย บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2559 - 2565	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการพิเศษ กองกฎหมายไทย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
2559 - 2563	ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกฤษฎีกาคณะต่าง ๆ
2556 - 2560	อนุกรรมการและเลขานุการคณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความแพ่ง สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการกองกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม
2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการการปฏิรูปกฎหมายเพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจสังคมดิจิทัล และอนุกรรมการปรับปรุงกฎหมายล้าสมัย คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง
2557 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษคณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

นายจุมพล สำเภาพล

อายุ 69 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 16 ตุลาคม 2562
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 16 ตุลาคม 2562
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
3 ปี 2 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ครุศาสตรอุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ประกาศนียบัตร สาขาการบริหารจัดการภาครัฐ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วุฒิบัตรหลักสูตร “ผู้นำมหานคร” จากกรุงเทพมหานครร่วมกับ สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร การบริหารงบประมาณภาครัฐแนวใหม่ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย (UCLA)
- ประกาศนียบัตร ด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม การจราจร และขนส่ง
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร “หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน” จากกระทรวงการคลัง (PDI รุ่นที่ 11)
- ประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง “มหานคร รุ่นที่ 1” จากกรุงเทพมหานคร
- ประกาศนียบัตร การเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจ แก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (Systematic Problem Solving and Decision Making: SPSDM)
- ประกาศนียบัตร “หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย” รุ่นที่ 3 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- ประกาศนียบัตร “หลักสูตร BRAINS” รุ่นที่ 2 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร “หลักสูตรสื่อสุขภาพ” (HA รุ่นที่ 1) ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 136/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2556 - 2559	รองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร
2554 - 2556	คณะกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)
2554 - 2556	รองปลัดกรุงเทพมหานคร
ต.ค. 2552 - ก.ย. 2554	ผู้อำนวยการสำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ/ประธาน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท สโตนเฮ้นจ์ อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2550 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการส่งเสริม สภาวิทยาลัย สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์
อายุ 68 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 3 เมษายน 2562
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 4 เมษายน 2562
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
3 ปี 8 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 16 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leaders Program, The Wharton School University of Pennsylvania
- หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric, New York ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 7/2551 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 102/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2557 - 2561	ที่ปรึกษา บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2556 - 2557	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2555 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจและบริหารโครงการ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2548 - 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนและบริหารบริษัทในเครือ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ
อายุ 54 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 31 มีนาคม 2564
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
วันที่ 1 เมษายน 2564
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
1 ปี 9 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Bachelor of Engineering in Sanitary Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Ph.D in Environmental Engineering, Institute National de Science Appliquée de Toulouse (INSA-Toulouse) ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” รุ่นที่ 5 สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 102/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2559 - เม.ย. 2561	ผู้ช่วยอธิการบดี ด้านการพัฒนานิสิตและนิสิตเก่าสัมพันธ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
มี.ค. 2556 - ก.พ. 2559	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไดอิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2553 - พ.ค. 2559	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการกลาง สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะอนุกรรมการกำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากแหล่งกำเนิดมลพิษทางน้ำ กรมควบคุมมลพิษ
พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน	รองอธิการบดี กำกับดูแลด้านการพัฒนานิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ธ.ค. 2538 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ

อายุ 60 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

วันที่ 5 เมษายน 2565

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วันที่ 5 เมษายน 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

7 เดือน 27 วัน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 22
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 60/2560

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2563 - ก.ย. 2564	ที่ปรึกษา กองทัพบก
เม.ย. 2562 - ก.ย. 2563	รองผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการรักษาดินแดน
ต.ค. 2561 - มี.ค. 2561	รองแม่ทัพน้อยที่ 1
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2561	ผู้บัญชาการมณฑลทหารบกที่ 13

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ กองทัพบก
ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด (KTBGS)

นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ

อายุ 56 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 20 มกราคม 2564

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 1 เมษายน 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี 11 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม.) (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Laws (LL.M), Columbia University School of Law, New York, USA
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 3) รุ่นที่ 4/2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตรอบรมด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาสำหรับผู้บริหาร (TIJ RoLD) รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร TIJ Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law and Policy รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 9/2561 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1/2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 7/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 38/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporation Leaders (RCL) รุ่นที่ 18/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2564 - มี.ค. 2564	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2562 - พ.ย. 2564	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
มี.ค. 2561 - ธ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2560 - ธ.ค. 2562	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 - ก.ย. 2561	กรรมการ East Mediterranean Gas Company S.A.E.
ก.พ. 2560 - ม.ค. 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร
2556 - มี.ค. 2561	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ ชมรมวาณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
ก.พ. 2560 - ส.ค. 2560	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2559 - มิ.ย. 2560	ที่ปรึกษากฎหมายอาวุโส บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด เปลี่ยนชื่อเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560)
2552 - ก.พ. 2559	ทนายความหุ้นส่วนผู้บริหาร บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซียู เอ็นจิเนียริ่ง เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรเมท เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด
ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด

ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ

อายุ 51 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 17 พฤศจิกายน 2558

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 16 มีนาคม 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

7 ปี 1 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Economics/Policy Economics, University of Illinois at Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก Economics/Macroeconomics and International Finance, Claremont Graduate University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9/2554 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Oxford Programme On Negotiation in Bangkok 2562 สถาบัน Leadership Focus Institute
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 2/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 25/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Matters and Trend (BMT) รุ่นที่ 4/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 8/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 29/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 4/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 93/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2563 - พ.ย. 2564	ประธานกรรมการ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2561 - พ.ค. 2565	อธิบดีกรมสรรพากร
มิ.ย. 2561 - ม.ค. 2563	ประธานกรรมการ/กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2561 - ต.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2561 - ต.ค. 2562	กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561	กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561	กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561	ประธานกรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
ต.ค. 2558 - พ.ค. 2561	ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	อธิบดีกรมสรรพสามิต

นายประสงค์ อินทรหนองไผ่

อายุ 54 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 1 ธันวาคม 2565

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 1 ธันวาคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Advanced Strategic Management (ASM) - Advanced SMCP รุ่นที่ 2561/1 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 ประจำปี 2561 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 287/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 38/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4 ปี 2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Director Development Program (DDP) ประจำปี 2564 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - พ.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
ม.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท นูออโว พลัส จำกัด
ต.ค. 2564 - พ.ย. 2565	กรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
ต.ค. 2564 - พ.ย. 2565	กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
ก.ย. 2564 - พ.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เรส จำกัด
ก.ค. 2564 - พ.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด
2564 - ก.ย. 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจใหม่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (และช่วยปฏิบัติงาน บริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง)
พ.ค. 2563 - ต.ค. 2564	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด
ต.ค. 2562 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
2560 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (และช่วยปฏิบัติงาน บริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด

นายกฤษณ์ อิ่มแสง

อายุ 57 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการคณะกรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 1 ตุลาคม 2565

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 19 ตุลาคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

3 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร "ภูมิพลังแผ่นดิน" รุ่นที่ 3 สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 1/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ต.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
เม.ย. 2565 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - เม.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ก.ย. 2565	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2563 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีทีแทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
มิ.ย. 2563 - ก.ย. 2565	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2563 - เม.ย. 2565	รองประธาน-งานคณะกรรมการ FTI-Academy สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
มี.ค. 2562 - ม.ค. 2564	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2562 - พ.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ต.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 - ก.ย. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ก.พ. 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2560 - ต.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
มี.ค. 2559 - ส.ค. 2562	กรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)
ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2558 - พ.ย. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
ส.ค. 2558 - ม.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

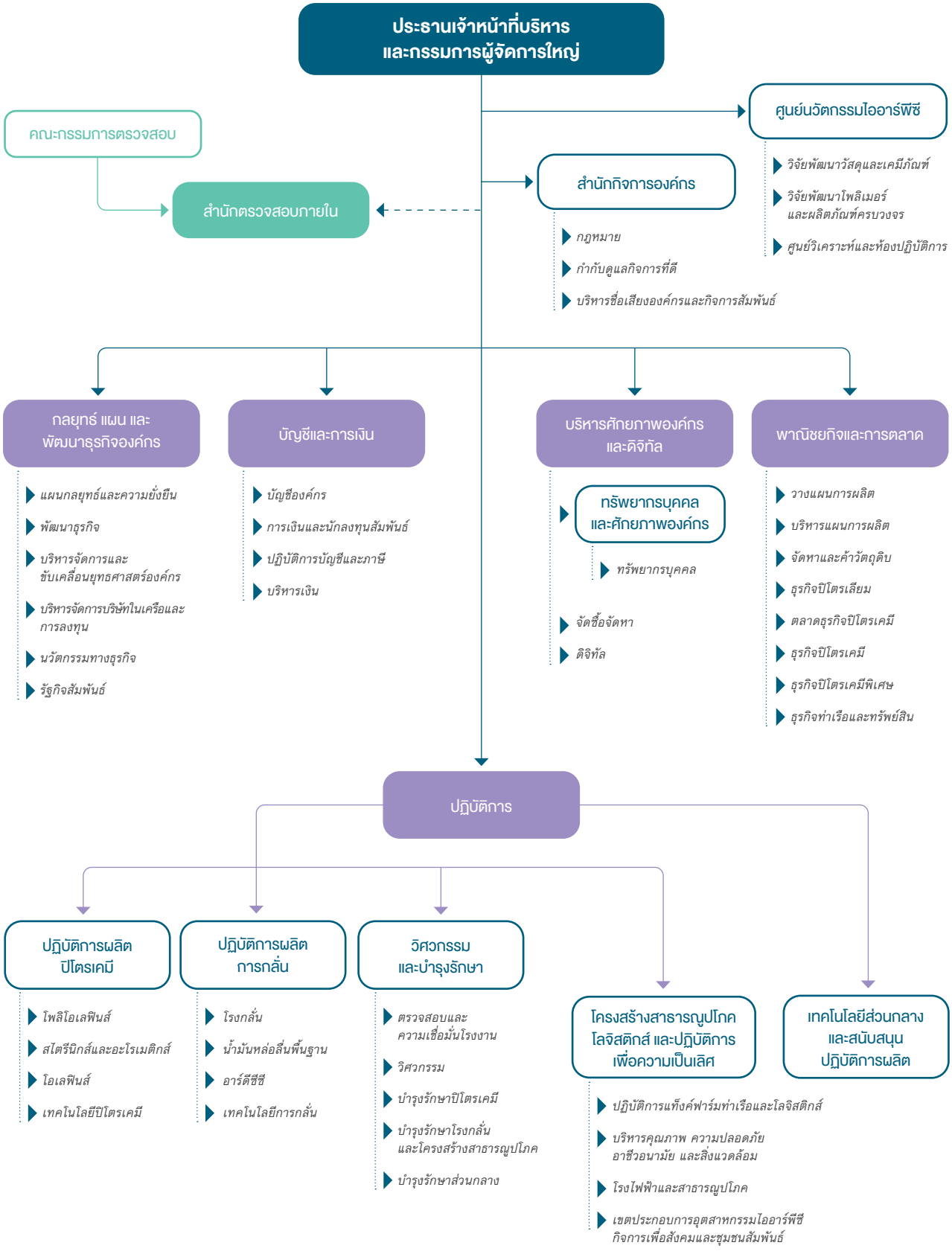
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ปตท ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)
มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม

โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2566



คณะผู้บริหาร

นายกฤษณ์ อิ่มแสง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลยุทธ์ แผน และพัฒนาธุรกิจองค์กร

นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติการ

นางสาววนิดา อุทัยสมนภา
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
พาณิชยกิจและการตลาด

นายปรเมศร์ จุลวิชิต
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล

นายพิจินต์ อภิวันทนาพร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บัญชีและการเงิน



ประวัติผู้บริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

นายกฤษณ์ อิ่มแสง

อายุ 57 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ 1 ตุลาคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

3 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” รุ่นที่ 3 สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 1/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ต.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
เม.ย. 2565 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - เม.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ก.ย. 2565	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2563 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีทีแทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
มิ.ย. 2563 - ก.ย. 2565	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2563 - เม.ย. 2565	รองประธาน-งานคณะกรรมการ FTI-Academy สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
มี.ค. 2562 - ม.ค. 2564	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2562 - พ.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ต.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 - ก.ย. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ก.พ. 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2560 - ต.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
มี.ค. 2559 - ส.ค. 2562	กรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)
ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2558 - พ.ย. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
ส.ค. 2558 - ม.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ปตท ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)
มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม

นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ

อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ
วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ
วันที่ 1 มกราคม 2566
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 279,351 หุ้น คิดเป็น 0.00137%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- GE Global Customer Summit, ASEAN Executive Program, Crotonville, USA
- หลักสูตร Leadership Development Program III, PTT Leadership and learning Institute
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 32 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Management Program 3 (AMP3), PTT Leadership and Learning Institute
- โครงการ Executive Energy Management Program (EEM) รุ่นที่ 3 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 281/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ค. 2564 - ธ.ค. 2565	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 - ธ.ค. 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2562 - ก.พ. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเทคโนโลยีและปฏิบัติการที่เป็นเลิศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ระยอง อะเซททิลีน จำกัด
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

นางสาววนิดา อุทัยสมนภา

อายุ 56 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด

วันที่ 1 มกราคม 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด

4 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 210,440 หุ้น คิดเป็น 0.00103 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินและการตลาด) National University, San Diego สหรัฐอเมริกา
- PLLI Leadership Development Program, IMD, Singapore
- Advance Management Program, DDI
- Leadership/The 7 HABITS of Highly Effective People, PacRim/FranklinCovey
- PTT HBS Leadership Development Program, Class 1, Harvard Business School, India & China
- Refinery Economics, Solomon Associates, Singapore
- Advance Price Risk Management, Invincible Energy, Singapore
- หลักสูตร The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters Australia
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 315/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2562 - ธ.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
พ.ย. 2561 - มี.ค. 2562	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2561 - ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2561	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2559 - ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กว่างโจว ไซจวี้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ พอลิเมอร์ จำกัด
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

นายประนาช โกศายานนท์

อายุ 56 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผน และพัฒนาธุรกิจองค์กร

วันที่ดำรงตำแหน่งรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผน และพัฒนาธุรกิจองค์กร

วันที่ 1 มกราคม 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 245,292 หุ้น คิดเป็น 0.00120%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	ผู้อำนวยการโครงการอาวุโส โครงการยูซีเอฟ (UCF) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2563 - ธ.ค. 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิตและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2562 - ก.พ. 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - ก.ค. 2562	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผน และพัฒนาธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

นายปรเมศร์ จุลวิชิต

อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล

วันที่ 1 มกราคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล

1 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รป.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วศ.บ. (วิศวกรรมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Leadership Development Program II
- Inspiration and Capability Drive
- IRPC Culture Transformation Leading
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 12 ปีการศึกษา 2564-2565 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 316/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2566	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2563 - ธ.ค. 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและบำรุงรักษา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2563	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและบำรุงรักษา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายบำรุงรักษาโรงงาน 2 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายตรวจสอบและความเชื่อมั่น โรงงาน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2553	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด

นายพิจินต์ อภิวันทนาพร

อายุ 57 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน

วันที่ 1 ตุลาคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน

3 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอินเดียนา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 32/2565 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 - Business & People Management ปี 2565 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) ร่วมกับ DDI
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 7/2563 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร Leadership Development Program III รุ่นที่ 4/2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Management Development Program III ปี 2559 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) ปี 2558 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- หลักสูตร Leadership Development Program I รุ่นที่ 1/2556 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) ร่วมกับ Harvard Business School
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 321/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี

2565	หลักสูตร Update มาตรฐานทางการเงิน TFRS for NPAEs ปรับปรุงใหม่ (บังคับใช้ 1 มกราคม 2566) บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด จำนวน 6 ชั่วโมง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2565 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
ม.ค. 2565 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ปิโตรเอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
2561 - ก.ย. 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารการเงิน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2561	ผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ รักษาการผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์การเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2556 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์
อายุ 47 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท
วันที่ 1 ตุลาคม 2562
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท
3 ปี 3 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 2,200 หุ้น คิดเป็น 0.00001%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคนิควิศวกรรมปิโตรเคมี วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Development Program 2 รุ่นที่ 5/2565 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร (EEP) รุ่นที่ 5/2563 สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 323/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 106/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2563 - ธ.ค. 2563	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2561 - ก.ย. 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารองค์กร บริษัท พีทีที แทงค์เทอร์มินัล จำกัด
2556 - 2562	ผู้จัดการส่วน สังกัดกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2556 - 2560	ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจเฉพาะทาง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย ประจำเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล
อายุ 56 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส บัญชีองค์กร
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 14,719 หุ้น คิดเป็น 0.00007%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง Mini MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program (AMP) 2 – People Management
- Lead Management Program – McKinsey Academy
- Digital Leadership Acceleration Program – BCG

การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี

2565	หลักสูตรการบัญชีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ บริษัท เอ็น วายซี แมนเนจเมนท์ จำกัด จำนวน 7 ชั่วโมง
	หลักสูตร TFRS 9 ปี 65 (สำหรับองค์กรที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน) หลักการ และประเด็นปัญหาที่น่าสนใจ บริษัท เอ็น วายซี แมนเนจเมนท์ จำกัด จำนวน 7 ชั่วโมง
2564	หลักสูตรทฤษฎีบัญชีต้นทุนน่ารู้ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 6 ชั่วโมง
	หลักสูตรการวางระบบบัญชี ระบบเอกสาร และรายงานทางการเงิน บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด จำนวน 6.30 ชั่วโมง
	หลักสูตร Accounting Cryptocurrencies & Update TFRS บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด จำนวน 5.30 ชั่วโมง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - 2564	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2540 - 2556	ผู้จัดการส่วนงบการเงินและนโยบายบัญชี ฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส บัญชีองค์กร บริษัท ไออาร์พีซีจำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ปฏิบัติการบัญชีและภาษี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด

นายชวลิต ทิพพาวนิช

อายุ 60 ปี

(ลาออก วันที่ 30 กันยายน 2565)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (โทรคมนาคม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- หลักสูตร Advance Management Program (AMP 187) สถาบัน Harvard Business School, Executive Education ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร GE Energy Customer Executive Leadership Program (GE: PTT Executive Leadership) สถาบัน GE Global Learning Crotonville Leadership ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 ปีการศึกษา 2562-2563
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 5
- Leadership Development Program III รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PTT Leadership and Learning Institute)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 152/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2565 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
เม.ย. 2564 - ก.ย. 2565	กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ ของสถาบันวิทยสิริเมธี
มี.ค. 2564 - ก.ย. 2565	ที่ปรึกษา ชมรมพลังไทยใจอาสา
มี.ค. 2564 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
ม.ค. 2564 - ก.ย. 2565	คณะกรรมการอำนวยการ (Council of Trustees) สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2564	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ธ.ค. 2563 - ก.ย. 2565	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2563 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2563 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ธ.ค. 2563 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
ธ.ค. 2563 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ไอพอลีเมอร์ จำกัด
ธ.ค. 2563 - ก.ย. 2565	กรรมการ/กรรมการบริหาร องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
ธ.ค. 2563 - ก.ย. 2565	กรรมการคณะที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ธ.ค. 2563 - ต.ค. 2564	รองประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
ก.ค. 2563 - ก.ย. 2565	กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
เม.ย. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
ม.ค. 2562 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
พ.ย. 2561 - พ.ย. 2563	กรรมการ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2561 - พ.ย. 2563	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
2561 - ก.ย. 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
2560 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านบริหารศักยภาพองค์กร บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานในตำแหน่ง President บริษัท เอ็ซเอ็มซี โปลีเมอส์ จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล

อายุ 60 ปี

(เกษียณอายุงาน)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเอเชียน
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- NIDA Executive Leadership Program – Wharton University of Pennsylvania
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 19/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 36/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 224/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 111/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มิ.ย. 2564 - ธ.ค. 2564	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
พ.ค. 2564 - ธ.ค. 2564	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2563 - ธ.ค. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
มี.ค. 2562 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผน และพัฒนาธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2565	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
ก.ค. 2561 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
ม.ค. 2559 - ธ.ค. 2565	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
ม.ค. 2559 - ธ.ค. 2565	รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ม.ค. 2559 - ธ.ค. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพาณิชยกิจและการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2559 - ธ.ค. 2559	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2558 - มิ.ย. 2560	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี พีซีซี จำกัด
ธ.ค. 2557 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ธ.ค. 2557 - ก.พ. 2562	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2555 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
ก.พ. 2555 - ก.ค. 2559	กรรมการ บริษัท ไทย เอบีเอส จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นางณิชชา จิรเมธธนกิจ
อายุ 60 ปี

(ลาออก วันที่ 30 กันยายน 2565)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัญชีบัณฑิต (บช.บ.) สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บธ.ม.) สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Executive Development Program by Fiscal Policy Research Institute Foundation, Kingdom of Thailand in cooperation with Maxwell School of Syracuse University
- Advanced Management Program (AMP) 2 – People Management
- CFOs Orientation Course for New IPOs ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 206/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มี.ค. 2564 - ก.ย. 2565	อนุกรรมการบริหารสถาบันวิทยสิริเมธี ด้านการเงินและงบประมาณ สถาบันวิทยสิริเมธี
ก.ค. 2563 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ธ.ค. 2561 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
พ.ย. 2561 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
พ.ย. 2561 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
พ.ย. 2561 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
พ.ย. 2561 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
ต.ค. 2561 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2561 - ก.ย. 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2561 - ก.ย. 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2559 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายแผนกลยุทธ์การเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2556 - 2559	ผู้จัดการฝ่าย ปฏิบัติงานในตำแหน่งรักษาการกรรมการผู้จัดการ PTT Regional Treasury Center Pte Ltd.

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

นายประสิทธิ์ศักดิ์ สวัสดิ์ดวง
อายุ 60 ปี

(เกษียณอายุงาน)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเคมี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหาร Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีและการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐาน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ตรวจสอบ ของ สวทช.

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2565	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2563	ผู้จัดการส่วนกลยุทธ์ และตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2550 - ธ.ค. 2559	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบปฏิบัติการโรงงาน QSHE และบริษัทย่อย บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ไม่มี

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านธุรกิจพลังงานและวิศวกรรม ด้านบัญชีการเงิน และด้านการบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนโยบายเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

1. **สอบทานรายงานทางการเงิน**
   คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารในสายบัญชีและการเงินในวาระการพิจารณางบการเงิน โดยมีการชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือ รวมทั้งมีการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินอย่างเพียงพอ และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว เป็นการรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

   นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับแผนปฏิบัติงานการตรวจสอบบัญชี ข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบ รวมทั้งความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี ความเสี่ยงที่สำคัญ และเรื่องสำคัญจากการตรวจสอบของงบการเงิน (Key Audit Matters: KAM)

2. **สอบทานการบริหารความเสี่ยง**
   คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และรับทราบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลเรื่องความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งครอบคลุมทั้งการอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ติดตามการประเมินความเสี่ยง อนุมัติมาตรการจัดการความเสี่ยง และมีการสรุปรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งทำให้เชื่อมั่นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจ และสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. **สอบทานระบบการควบคุมภายใน**
   คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และรายงานผลการติดตามการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะงานตรวจสอบ รวมถึงมีการให้ผู้บริหารทำการตอบแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน ซึ่งผลการประเมินสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

4. **สอบทานและกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน**
   คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของการตรวจสอบภายใน

ซึ่งได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี สอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามนโยบายการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบภายในที่ได้อนุมัติไว้ รวมทั้งพิจารณาประเด็นจากการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบให้ดำเนินโครงการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในโดยผู้ประเมินอิสระภายนอก ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน และเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุงคุณภาพโดยอิงกับมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing) และแนวปฏิบัติที่ดี ซึ่งผลการประเมินพบว่า ส่วนใหญ่มีการดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐาน โดยไม่พบกรณีของการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานที่จะส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีประกาศนียบัตรวิชาชีพด้านการตรวจสอบภายใน เพื่อยกระดับความรู้ ความสามารถ และคุณภาพงานตรวจสอบให้เทียบเคียงกับมาตรฐานวิชาชีพสากล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ซึ่งในปี 2565 สำนักตรวจสอบภายในได้พัฒนา Robotic Process Automation (RPA) มาสนับสนุนงานตรวจสอบภายใน เพื่อช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในงานตรวจสอบให้มากยิ่งขึ้น

5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ โดยได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาให้เป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติทางการค้าปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผล และการกำหนดราคาได้อ้างอิงตามราคาตลาดที่เหมาะสม และมีเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก รวมทั้งการสอบทานระเบียบและกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัทฯ (Whistleblower) เสนอแนะและติดตามการแก้ไขปัญหาในส่วนของข้อร้องเรียน เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

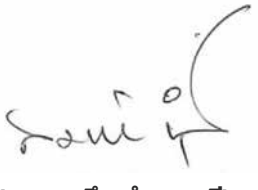
6. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายเกี่ยวกับอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมภายในให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวข้างต้นอย่างมีประสิทธิผล

7. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ เมื่อเห็นว่ามีความเหมาะสมแล้วจึงมีมติเห็นชอบในการแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ได้พิจารณาการใช้บริการอื่นของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าไม่กระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการให้บริการสอบบัญชี

โดยสรุปในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุดและมีการเติบโตอย่างยั่งยืน



(นายสมนึก บำรุงสาลี)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

สารประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ถือเป็นพันธกิจสำคัญที่บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแล ส่งเสริม และสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่บริษัทฯ กำหนด ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้นำแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะบทบาทด้านการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตามหลัก Fiduciary Duties การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพสูงสุด และมีการเติบโตเพื่อสร้างคุณค่าของกิจการให้แก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ควบคุม กำกับดูแล และติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เข้มแข็งเทียบเท่ามาตรฐานสากล โดยในปี 2565 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (2) ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ กรรมการอิสระ และ (3) พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ กรรมการอิสระ โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้งครบถ้วนร้อยละ 100 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ พร้อมได้ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เพื่อนำไปปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สรุปการดำเนินงานที่สำคัญได้ ดังนี้

1. **ด้านการพัฒนาบทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการ**
   คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ทบทวน ติดตาม และประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2565 ได้มอบหมายให้ที่ปรึกษาอิสระจากภายนอก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PwC) เป็นผู้ประเมินอิสระในการประเมินคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยอ้างอิงหลักเกณฑ์ที่เป็นมาตรฐานสากลทั้งในและต่างประเทศ อาทิ หลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 เกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกณฑ์โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เกณฑ์ดัชนีความยั่งยืนสากล (Dow Jones Sustainability Index: DJSI) เกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งแนวคิดการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (ESG: Environment, Social, Governance) ของตลาดหลักทรัพย์ (SET) เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นไปตามมาตรฐาน อีกทั้งยังมีความเหมาะสมตามยุคสมัยใหม่ที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และการสนับสนุนส่งเสริมแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดียังสนับสนุนให้มีการจัดอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ เช่น การบรรยายเรื่องอำนาจหน้าที่และความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร การลงทุนในธุรกิจใหม่ เป็นต้น

2. **ด้านการส่งเสริมการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการเติบโตที่ยั่งยืน**
   คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้พิจารณาอนุมัติแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) แผนงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) แผนงานการบริหาร

ความยั่งยืน (Sustainability) และแผนงานความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) เพื่อให้มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เป็นรูปธรรม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงเป้าหมายความยั่งยืนในระดับสากล พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมที่หลากหลาย อาทิ กิจกรรม IRPC CG Day 2022 โครงการ IRPC Cubic Academy Season 8 และยังได้เข้าร่วมกิจกรรมกับพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ ในโอกาสต่าง ๆ อีกด้วย อาทิ การประชุมผู้นำความยั่งยืนประจำปี “GCNT Forum 2022: Accelerating Business Solutions to Tackle Climate & Biodiversity Challenges” การเร่งหาทางออกของภาคธุรกิจเพื่อแก้ปัญหาสภาวะโลกร้อนและความท้าทายด้านความหลากหลาย จัดโดยสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (GCNT) ร่วมกับสหประชาชาติในประเทศไทย (United Nations Thailand)

3. ด้านการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2565 ประเทศไทยยังคงเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 คณะกรรมการได้ตระหนักและห่วงใยต่อสุขภาพความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน จึงได้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือ E-Meeting ซึ่งเป็นช่องทางที่สะดวกและปลอดภัยเพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาดของโรค ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ใช้ระบบการลงคะแนนและตรวจนับคะแนนทางอิเล็กทรอนิกส์จากผู้ให้บริการที่ได้มีการตรวจประเมินความสอดคล้องตามมาตรฐาน “ข้อเสนอแนะมาตรฐานฯ ว่าด้วยระบบการลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์” (Electronic Voting System) ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA)

ในด้านการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยได้เปิดเผยแนวทางการใช้สิทธิดังกล่าวอย่างโปร่งใส ทั้งทางช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ (www.irpc.co.th) และช่องทางการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET-Link) ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน

จากความมุ่งมั่นยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับรางวัลและการยอมรับจากองค์กรและสถาบันที่มีชื่อเสียงในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในและต่างประเทศ อาทิ รางวัล “ASEAN CG Scorecard” บริษัทที่มีคะแนนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีติดอันดับสูงสุด 20 อันดับแรกของอาเซียน (ASEAN Top 20) รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) และรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 “UN Women 2022 Thailand WEPs Awards” สาขาการส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศผ่านกิจกรรมชุมชนและอุตสาหกรรม (Community Engagement & Partnerships) เป็นต้น

ความสำเร็จที่บริษัทฯ ได้รับ เป็นเครื่องยืนยันถึงมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืน อันเกิดจากพลังและความร่วมมือของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่ได้ร่วมสนับสนุน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขอยืนยันในความมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า บริษัทฯ จะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวได้อย่างยั่งยืน



(นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา)
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สารประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2565 นับเป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างมาก ทั้งจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี รวมถึงปัจจัยด้านกฎหมายและความเสี่ยงต่าง ๆ ทุกบริษัทต่างต้องพยายามปรับตัวและนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้เพื่อพัฒนาศักยภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ยังคงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและความรับผิดชอบตามบทบาทที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับคณะกรรมการสรรหา (Nomination Committee) และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน (Remuneration Committee) ที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อช่วยให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ภายใต้กระบวนการที่โปร่งใส มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการให้ตอบสนองต่อความจำเป็นทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการ ประกอบด้วยบุคคลที่เหมาะสม มีคุณสมบัติและศักยภาพที่จะดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และของผู้ถือหุ้นโดยรวมได้อย่างโปร่งใส เป็นธรรม สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายชาญศักดิ์ ชื่นชม ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร) (2) นายเพทาย หมุดธรรม (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร) และ (3) นายยอดฉัตร ตสาริกา (กรรมการอิสระ) โดยในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 11 ครั้ง กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมและให้ข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ โดยมีผลการดำเนินงานตามภารกิจหลัก ดังนี้

- **การสรรหากรรมการและกรรมการชุดย่อย**
  คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาสรรหากรรมการและกรรมการชุดย่อย ทั้งกรณีกรรมการลาออกและกรรมการครบวาระ ตามหลักเกณฑ์การสรรหา กระบวนการคัดเลือกและเสนอชื่อตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และตามนโยบายของคณะกรรมการ รวมถึงมีการพิจารณาคุณลักษณะอย่างเหมาะสม ทั้งคุณลักษณะทั่วไป (General Characteristics) อาทิ ความรับผิดชอบ การตัดสินใจด้วยข้อมูลเหตุผล ความมีวุฒิภาวะ กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ คุณลักษณะด้านความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Skill Characteristics) ที่สอดคล้องกับธุรกิจและความต้องการของบริษัทฯ หรือตามเงื่อนไขที่มีความจำเป็น และคุณลักษณะที่สนับสนุนและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น โดยในปี 2565 มีการสรรหากรรมการเพื่อนำเสนอคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง รวมทั้งสิ้น 7 ท่าน รวมถึงได้ทำการคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันมี 4 คณะได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- **การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)**
  คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดหลักเกณฑ์แนวทางการสรรหา และคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) เพื่อให้มีกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยได้กำหนดคุณสมบัติของ CEO ที่มีความเหมาะสมกับประเภทและขนาดของการดำเนินธุรกิจ โดยเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเนื่องจาก CEO ท่านเดิมได้ลาออกในเดือนกันยายน 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงได้ทำการสรรหา CEO ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด พร้อมเสนอแต่งตั้ง “คณะกรรมการสรรหาและคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่” เป็นการเฉพาะเรื่องต่อคณะกรรมการ เพื่อให้กระบวนการสรรหาและ คัดเลือก CEO เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นอิสระและเหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทฯ

- **การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย**
  คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่ดีตามคำแนะนำของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยพิจารณาเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำที่มีขนาดและอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน สำหรับค่าตอบแทนกรรมการปี 2565 ได้เสนอให้กำหนด

ในอัตราคงเดิมตามที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ในปี 2564 ซึ่งเห็นว่าเป็นอัตราที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดและความซับซ้อนทางธุรกิจเช่นเดียวกัน รวมถึงได้พิจารณาโบนัสกรรมการตามหลักการที่วางไว้ ซึ่งหากปีใดบริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุน จะเสนอให้งดจ่ายโบนัสกรรมการ

- **การกำหนดเป้าหมาย การประเมินผลและพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)**
  คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทบทวนหลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติ องค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของ CEO รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อการพิจารณาค่าตอบแทนของ CEO เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีการดำเนินงานอย่างโปร่งใสและสมเหตุสมผล โดยในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของ CEO อย่างเหมาะสม เป็นธรรม มีความท้าทาย และสอดคล้องกับสถานการณ์ของ บริษัทฯ อาทิ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPI) ผลประเมินจากคณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงปัจจัยสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืน และทำการประเมินผลในช่วงปลายปี พร้อมนำเสนอคณะกรรมการพิจารณาอนุมัติประกอบการกำหนดค่าตอบแทน CEO ประจำปี

  สำหรับการกำหนดค่าตอบแทน CEO นั้น เพื่อให้กระบวนการพิจารณาค่าตอบแทน CEO เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นที่ยอมรับแก่ทุกฝ่าย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาที่ชัดเจน มีกระบวนการพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ อย่างรอบด้าน อาทิ ค่าตอบแทน CEO ในอดีตที่ผ่านมา ค่าตอบแทน CEO ของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกัน คุณสมบัติและประสบการณ์ของ CEO ที่ได้รับการเสนอแต่งตั้ง หน้าที่และความรับผิดชอบของ CEO โดยค่าตอบแทนจะต้องมีความเป็นธรรม เหมาะสม และสามารถจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่

- **การพิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan)**
  คณะกรรมการได้พิจารณาเห็นว่าผู้บริหารในระดับ N-1 เป็นผู้ที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย ในการสืบทอดตำแหน่ง CEO จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง (N-1) ที่ขึ้นตรงต่อ CEO รวมถึงพิจารณาระบบการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเตรียมพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงบุคลากรในตำแหน่งสำคัญต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนเป็นการสนับสนุนให้ผู้บริหารที่มีศักยภาพเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ

  โดยในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาการเตรียมความพร้อมของแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง อาทิ
  (1) การจัดทำผังการสืบทอดตำแหน่ง
  (2) องค์ประกอบสำคัญในการจัดทำผังสืบทอดตำแหน่ง
  (3) การจัดลำดับความสำคัญของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง
  (4) การเตรียมความพร้อมของการสืบทอดตำแหน่ง

- **การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**
  เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระทุก 3 ปี โดยในปี 2565 ได้มอบหมายให้บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PwC) เป็นผู้ประเมินอิสระในการประเมินคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย อ้างอิงกรอบและมาตรฐานในการจัดทำแบบประเมินฯ ตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีที่เป็นสากล โดยมีหัวข้อการประเมินได้แก่ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติกรรมการ (2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ (3) การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม (4) การอบรมและการพัฒนาตนเอง ทั้งนี้ ในส่วนของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนั้น มีผลประเมินที่ร้อยละ 98.06 หรือเทียบเท่า “ดีเลิศ” (Excellence) หากเทียบเคียงผลคะแนนโดยอ้างอิงเกณฑ์การให้คะแนนประเมิน Corporate Governance Report: CGR โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

กล่าวโดยสรุปในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาผู้นำที่มีศักยภาพ ด้วยระบบ เครื่องมือและกลไกด้านทรัพยากรบุคคลที่มีมาตรฐาน เพื่อความพร้อมทั้งจำนวนและศักยภาพ รองรับกับยุทธศาสตร์และเป้าหมายของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักธรรมาภิบาล (ESG) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขอให้คำมั่นว่า จะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและเต็มประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเป็นธรรมและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม และเพื่อความยั่งยืนของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตลอดไป



(นายชาญศักดิ์ ชื่นชม)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สารประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงให้คำแนะนำการบริหารความเสี่ยงของแผนการลงทุนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมถึงส่งเสริมสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรและแสวงหาโอกาสในธุรกิจใหม่ที่ต่อยอดจากนวัตกรรมและธุรกิจเดิม ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ (1) ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ประธานกรรมการ (2) ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ กรรมการ (3) นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ กรรมการ (4) นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ กรรมการ (5) นายกฤษณ์ อิ่มแสง กรรมการ

ในปี 2565 บริษัทฯ ต้องประสบกับความท้าทายจากสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนและความผันผวนสูง ถึงแม้การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 จะเริ่มควบคุมและกลับเข้าสู่สภาวะปกติ จากสถานการณ์สงครามรัสเซีย-ยูเครน ราคาพลังงานและอัตราเงินเฟ้อที่ปรับตัวขึ้นสูง รวมถึงการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ในปีที่ผ่านมาสามารถสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. กำกับดูแลและพิจารณาการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ประกอบด้วย การกำหนดบริบท วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามและสอบทานผลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

2. ให้ข้อเสนอแนะในการบริหารความเสี่ยงทุกมิติ ได้แก่ (1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) เช่น ความเสี่ยงการเพิ่มสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์สินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์พิเศษ การลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เป็นต้น (2) ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ (Business Risk) เช่น การบริหารความเสี่ยงของราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ เป็นต้น และ (3) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) เช่น ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน ความเสี่ยงในการลดก๊าซเรือนกระจก (Green House Gas) ตามเป้าหมาย เป็นต้น

3. ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรต่อคณะทำงาน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรเป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและการเงิน ทำหน้าที่ในการติดตามวิเคราะห์สถานการณ์ตลาด บริหารความเสี่ยงด้านราคาและปริมาณของน้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมถึงการจัดทำธุรกรรมด้านการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล สอบทานรายงานผลการบริหารความเสี่ยงด้านราคาและการเงิน พร้อมให้ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ

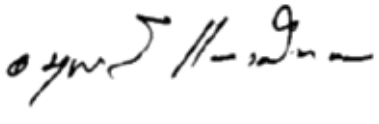
4. ติดตามความคืบหน้าและเสนอแนะแนวทางบริหารความเสี่ยงโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องตามมาตรฐานยูโร 5 (Ultra Clean Fuel Project: UCF) โครงการผลิตไอน้ำและไฟฟ้าร่วม (Combined Heat and Power Project – CHP-III) และโครงการจัดหาไนโตรเจน (N_2) และออกซิเจน (O_2) สำหรับเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี เพื่อให้โครงการเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

5. ติดตามผลการดำเนินงานและให้ข้อเสนอแนะการบริหารความเสี่ยงของการดำเนินงานบริษัทในเครือไออาร์พีซี เช่น บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด เป็นต้น

6. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รายไตรมาส

7. พิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นความเสี่ยงระดับองค์กรประจำปี 2566 ก่อนการนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณารายการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายองค์กร และทิศทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มกำลังความรู้ ความสามารถ ด้วยความเป็นอิสระและสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน



(ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



ส่วนที่ 01

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

“ด้วยกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการสร้างความเข้มแข็งจากภายใน ได้นำพาองค์กรผ่านการเปลี่ยนแปลงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่รองรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษที่มีมูลค่าสูง และต่อยอดไปสู่ธุรกิจปลายน้ำให้ใกล้ชิดกับผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น เพื่อตอบโจทย์ Material Solution & Energy Solution การขยายขอบเขตการลงทุน และการร่วมมือกับพันธมิตรพัฒนาธุรกิจไปยังห่วงโซ่คุณค่าใกล้เคียงและธุรกิจใหม่ ๆ”

โรงกลั่นน้ำมัน

กำลังการผลิตสูงสุด

215,000 บาร์เรลต่อวัน

จัดอยู่ในอันดับ 3

ของกำลังการกลั่นน้ำมันในประเทศ

มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

สร้างสรรค์นวัตกรรม

ให้สอดคล้องกับความต้องการตลอดห่วงโซ่อุตสาหกรรม

ส่งเสริมการใช้

พลังงานสะอาด

ติดตั้งทุ่นโซลาร์ลอยน้ำบนพื้นที่

200 ไร่ ในเขตประกอบการ

อุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง



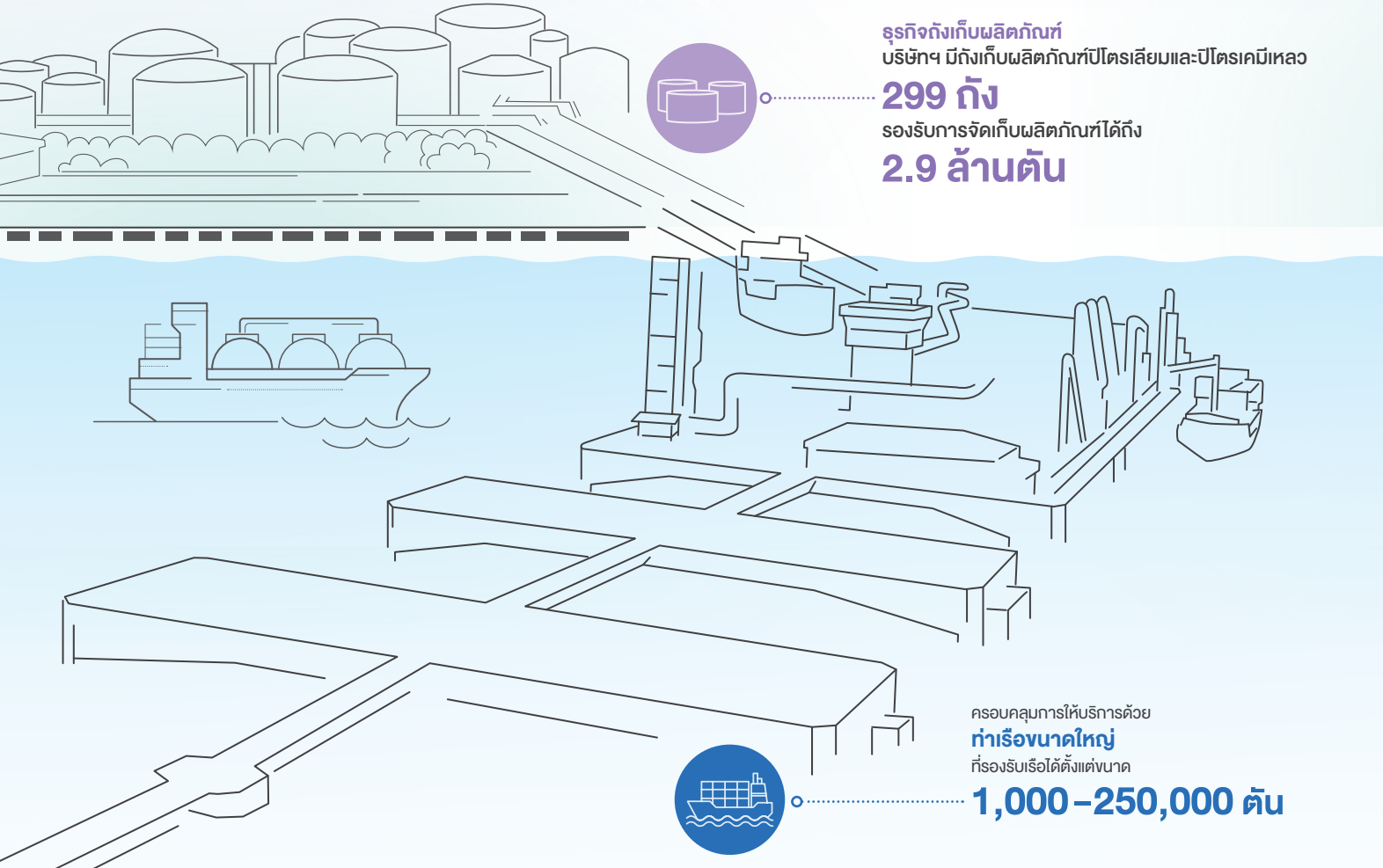
ธุรกิจถังเก็บผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีถังเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเหลว

299 ถัง

รองรับการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ได้ถึง

2.9 ล้านตัน



ครอบคลุมการให้บริการด้วย

ท่าเรือขนาดใหญ่

ที่รองรับเรือได้ตั้งแต่ขนาด

1,000–250,000 ตัน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ประกอบด้วย รายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77 ของรายได้จากการขายสุทธิรวม โดยผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน น้ำมันเตา น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และยางมะตอย รายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22 ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ และโพลิเมอร์หรือเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจอื่น ๆ ร้อยละ 1 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากค่าไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิ 318,396 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงสร้างรายได้ แยกตามธุรกิจ

ธุรกิจ	ดำเนินการโดย/ สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	2563		2564		2565	
		ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
1. ธุรกิจปิโตรเลียม	บมจ. ไออาร์พีซี บจ. น้ำมัน ไออาร์พีซี (99.99%)	101,429	67%	160,626	68%	243,953	77%
2. ธุรกิจปิโตรเคมี	บมจ. ไออาร์พีซี บจ. อินโนโพลีเมด (60.00%) บจ. ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล (57.48%) บจ. ไอพอลิเมอร์ (55.00%)	47,457	31%	71,089	30%	70,402	22%
3. ธุรกิจอื่น ๆ [1]	บมจ. ไออาร์พีซี	3,433	2%	3,459	2%	4,041	1%
รวมรายได้จากการขายสุทธิ [2]		**152,319**	**100%**	**235,174**	**100%**	**318,396**	**100%**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า		333		713		284	

หมายเหตุ: [1] ธุรกิจอื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากค่าไฟฟ้า และสาธารณูปโภค
[2] รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมค่าภาษีสรรพสามิต) ธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

โครงสร้างรายได้จากการขายในประเทศและต่างประเทศ

ประเภท	2563		2564		2565	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
รายได้จากการขายในประเทศ	89,678	59%	137,817	59%	202,717	64%
รายได้จากการขายต่างประเทศ	62,641	41%	97,357	41%	115,679	36%
- ประเทศในกลุ่ม CLMV	13,876	9%	23,010	10%	33,439	10%
- ประเทศอื่น	48,765	32%	74,347	31%	82,240	26%
รวมรายได้จากการขายสุทธิ	**152,319**	**100%**	**235,174**	**100%**	**318,396**	**100%**

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมภายใต้การจัดการของบริษัทฯ โดยโครงสร้างการผลิตประกอบด้วย โรงงานปิโตรเลียมและโรงงานปิโตรเคมี พร้อมระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจทั้งท่าเรือน้ำลึก คลังน้ำมัน และโรงไฟฟ้า

ธุรกิจปิโตรเลียม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกลั่นน้ำมันโดยโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวม 215,000 บาร์เรลต่อวัน จัดอยู่ในอันดับ 3 ของกำลังการกลั่นน้ำมันในประเทศ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมได้หลากหลายชนิด ประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แนฟทา น้ำมันเบนซิน ดีเซล และน้ำมันเตา นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Lube Base Oil) กำลังการผลิต 320,000 ตันต่อปี และยางมะตอยขนาดกำลังการผลิต 600,000 ตันต่อปี ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงสุดภายในประเทศ โดยบริษัทฯ ยังถือเป็นโรงกลั่นรายแรกของประเทศไทยในการริเริ่มจำหน่ายยางมะตอยเกรด 40/50 เข้าตลาดในประเทศ พร้อมด้วยคุณภาพมาตรฐาน มอก. นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบในการผลิตยางล้อรถและยางสังเคราะห์ (Rubber Process Oil) ที่เป็นที่ยอมรับและรับรองด้านคุณภาพในระดับสากล

โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล

จากนโยบายของประเทศที่กำหนดให้จำหน่ายน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 (Euro 5) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เพื่อลดปัญหามลภาวะและฝุ่นละออง รวมถึงลดปัญหา PM 2.5 ทางบริษัทฯ จึงได้เริ่มปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตและได้มีโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล (Ultra Clean Fuel Project: UCF) โดยโครงการจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ สามารถผลิตน้ำมันดีเซลชนิดกำมะถันต่ำได้ร้อยละ 100 จากเดิมที่ผลิตน้ำมันดีเซลชนิดกำมะถันสูงอยู่เป็นจำนวนมาก และต้องส่งออกไปยังภูมิภาคในแถบเอเชีย ซึ่งในอนาคตตลาดน้ำมันดีเซลกำมะถันสูงคาดว่าจะเหลืออยู่เพียงตลาดเดียวคือ การขายเป็นเชื้อเพลิงเรือเดินสมุทรและสำหรับลูกค้าในกลุ่มประมงเท่านั้น ซึ่งมีความต้องการซื้อค่อนข้างจำกัด อีกทั้งผู้ซื้อมีทางเลือกที่ใช้น้ำมันเตากำมะถันต่ำที่ราคาถูกกว่า ส่งผลให้การขายน้ำมันกำมะถันสูงมีการแข่งขันด้านราคาสูง

จากโครงการนี้บริษัทฯ สามารถรองรับความต้องการบริโภคน้ำมันดีเซลในประเทศที่เพิ่มขึ้น และสามารถส่งออกไปยังประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ ที่ได้มีการกำหนดมาตรฐานของน้ำมันดีเซลจาก ยูโร 4 (Euro 4) และกำลังเข้าสู่ ยูโร 5 (Euro 5) ในอนาคต จึงทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างมูลค่าผลิตภัณฑ์และมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ได้แก่ โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ ซึ่งส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตปิโตรเคมีขั้นปลาย ประกอบด้วย เม็ดพลาสติกกลุ่มโพลิโอเลฟินส์ (HDPE, PP) และเม็ดพลาสติกกลุ่มสไตรีนิกส์ (ABS/SAN, PS, EPS) เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมพลาสติกสำเร็จรูปชนิดต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศภายใต้ตราสินค้า POLIMAXX

นอกจากนี้ ธุรกิจปิโตรเคมียังมุ่งเน้นการก้าวไปข้างหน้า ปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลก ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยีการผลิตที่เปลี่ยนไป ด้วยการค้นคว้า วิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ได้แก่ เม็ดพลาสติกผสมวัสดุจากธรรมชาติ (Natural Compound Resin) Acetylene Black for Li-ion Battery (Pim-L, Pim-AL) Ultran High Molecular Weight Polyethylene (UHMW-PE) PP Spunbond และ PP Meltblown เป็นต้น รวมถึงมีการดำเนินโครงการ Eco Solution เพื่อบริหารจัดการตลอดทั้งห่วงโซ่การผลิตในอุตสาหกรรมพลาสติกแบบ Closed Loop ซึ่งหมายถึงกระบวนการรีไซเคิลอย่างถูกวิธี มีประสิทธิภาพ และครบถ้วนทุกขั้นตอน ไม่ทำให้ขยะพลาสติกที่เกิดจากกระบวนการผลิตออกนอกระบบไปเป็นภาระแก่ชุมชนและสังคม

ธุรกิจสนับสนุนอื่น ๆ

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เป็นการให้บริการระบบไฟฟ้า ไอน้ำ สาธารณูปโภคพื้นฐาน และระบบสาธารณูปการต่าง ๆ รวมถึงการให้บริการระบบบำบัดน้ำเสียให้กับลูกค้าอุตสาหกรรม และการบริการธุรกิจอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบ บริษัทฯ ได้ทำการผลิต จำหน่าย และให้บริการระบบไฟฟ้าและสาธารณูปโภคต่าง ๆ ดังนี้

ระบบไฟฟ้า (Electrical) และระบบไอน้ำ (Steam)

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตไอน้ำและไฟฟ้าร่วม (Combine Heat and Power) ซึ่งใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติ และโรงไฟฟ้าใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน (Power Plant) กำลังการผลิตไฟฟ้า 307 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ รวมกำลังการผลิตของโรงงานไฟฟ้า ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ (IRPC-CP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนปัจจุบัน และโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ที่ได้รับอนุมัติแผนการลงทุนปี 2564 และคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2567 จะมีกำลังการผลิตรวมประมาณ 430 เมกะวัตต์ รวมถึงมีศูนย์สั่งการไฟฟ้าและไอน้ำ (Power Dispatching Center) เพื่อทำหน้าที่ควบคุมการจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้มีเสถียรภาพสูงสุด พร้อมระบบสายส่งแบบ Loop Line เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับระบบการใช้ไฟฟ้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องในกรณีที่มีการหยุดซ่อมบำรุง

บริษัทฯ ดำเนินการติดตั้งทุ่นโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) ในบ่อน้ำดิบสำรองของบริษัทฯ บนพื้นที่ 200 ไร่ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าขนาด 12.5 เมกะวัตต์ สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าเสริมความมั่นคงให้กับเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มโอกาสในการทำธุรกิจ โดยให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยลดภาวะโลกร้อน

บริษัทฯ ยังให้ความสนับสนุนและให้ความร่วมมือลูกค้าในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี สำหรับการดำเนินการโครงการต่าง ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นพลังงานสะอาด ไม่มีมลภาวะในขณะกำลังผลิตไฟฟ้าและช่วยลดภาวะโลกร้อน

ระบบน้ำ: น้ำอุตสาหกรรม (Filtered Water) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) น้ำหล่อเย็น (Cooling-Water) น้ำดิบ (Raw Water) น้ำดับเพลิง (Fire Fighting Water)

เพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทฯ ได้รับโควต้าน้ำดิบจากกรมชลประทาน และมีโรงกรองน้ำจำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านค่าย และเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับอุตสาหกรรมโดยตอบสนองความต้องการให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง

ระบบลม (Nitrogen, Instrument Air, Plant Air)

เพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีหน่วยผลิตเป็นของตัวเองรวมถึงการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมระบบลมโดยตรง

ระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment)

เป็นระบบ Membrane Bioreactor Plus Activated Carbon Adsorption (MBR Plus AC) ซึ่งเป็นระบบบำบัดน้ำเสียด้วยกระบวนการทางชีวภาพที่มีประสิทธิภาพในการบำบัดสูง มีเสถียรภาพในการเดินระบบ โดยน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดจะมีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ธุรกิจท่าเรือและถังเก็บผลิตภัณฑ์

ท่าเรือไออาร์พีซี

บริษัทฯ ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีท่าเทียบเรือพร้อมให้บริการแก่บุคคลภายนอกรองรับการขนส่งของแต่ละภูมิภาค ดังต่อไปนี้

ท่าเทียบเรือน้ำลึกไออาร์พีซี ภาคตะวันออกที่อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประกอบด้วย

- **ท่าเรือคอนเทนเนอร์และสินค้าทั่วไป Bulk & Container Terminal (BCT):** ตัวท่ามีความยาว 900 เมตร และความกว้าง 44 เมตร ประกอบด้วยท่าเทียบเรือ 6 ท่า สามารถรับเรือลำเลียงได้ตั้งแต่ขนาด 800 ตัน จนถึงขนาด 150,000 ตัน กินน้ำลึกสูงสุด 13.5 เมตร

- **ท่าเรือปิโตรเคมีและปิโตรเลียมเหลว Liquid & Chemical Terminal (LCT):** ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าประเภทของเหลวและก๊าซด้วยอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและปลอดภัย ตัวท่ามีความยาวประมาณ 1,623 เมตร ประกอบด้วยท่าเทียบเรือขนาดใหญ่ 6 ท่า สามารถรับเรือได้ตั้งแต่ขนาด 1,000-250,000 ตัน

ถังเก็บผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเหลว ด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์ มีระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐานสากล โดยมีถังเก็บผลิตภัณฑ์จำนวน 299 ถัง สามารถรองรับการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ได้ถึง 2.9 ล้านตัน เพื่อรองรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ และให้บริการแก่บุคคลภายนอก ตั้งกระจายอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ ได้แก่ คลังน้ำมันระยอง คลังน้ำมันพระประแดง คลังน้ำมันอยุธยา และคลังน้ำมันชุมพร โดยที่คลังน้ำมันแต่ละแห่งมีท่าเทียบเรือเพื่อให้บริการขนถ่ายสินค้า ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานและการกระจายสินค้ามีประสิทธิภาพ ช่วยให้ประหยัดค่าใช้จ่ายและระยะเวลาในการขนส่ง

ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินซึ่งเป็นที่ดินที่มีศักยภาพ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยองและจังหวัดอื่น ๆ รวมทั้งสิ้นประมาณ 12,000 ไร่ โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาพื้นที่ให้เป็นที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมและที่ดินที่มีศักยภาพสนับสนุนการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม เพื่อรองรับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) รวมถึงโครงการตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐอื่น ๆ โดยแยกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

โครงการเขตประกอบการอุตสาหกรรม: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

ปัจจุบันเป็นโครงการที่เพียบพร้อมไปด้วยระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและระบบสาธารณูปการต่าง ๆ โดยมุ่งเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมระบบนิเวศและห่วงโซ่การผลิตวัสดุหรือผลิตภัณฑ์จากต้นน้ำที่ประกอบด้วยอุตสาหกรรมโรงกลั่นและปิโตรเคมีครบวงจรสู่ปิโตรเคมีขั้นปลายและอุตสาหกรรมขั้นปลายโดยตรง (Direct Downstream) อันเป็นหัวใจของอุตสาหกรรมปิโตรเลียมปิโตรเคมีสมัยใหม่ รวมไปถึงเตรียมความพร้อมรองรับอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมจากเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) อาทิ กลุ่มอุตสาหกรรมชีวภาพ (Bio Product) กลุ่มอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร (Health Life & Science) และกลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนาเป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมขั้นสูง (Advance Material)

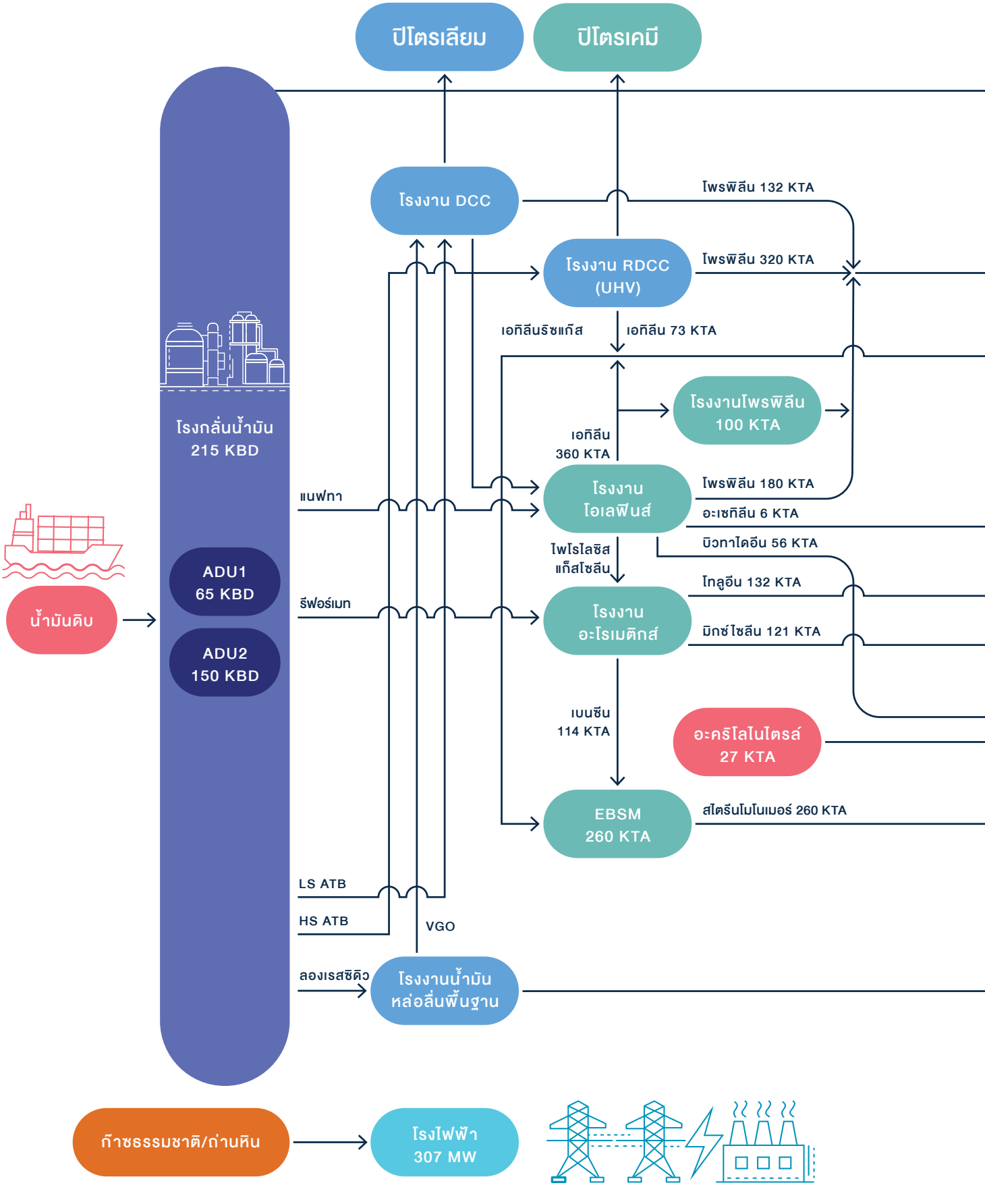
โครงการนิคมอุตสาหกรรม: นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเทท ระยอง (WHAIER) อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง

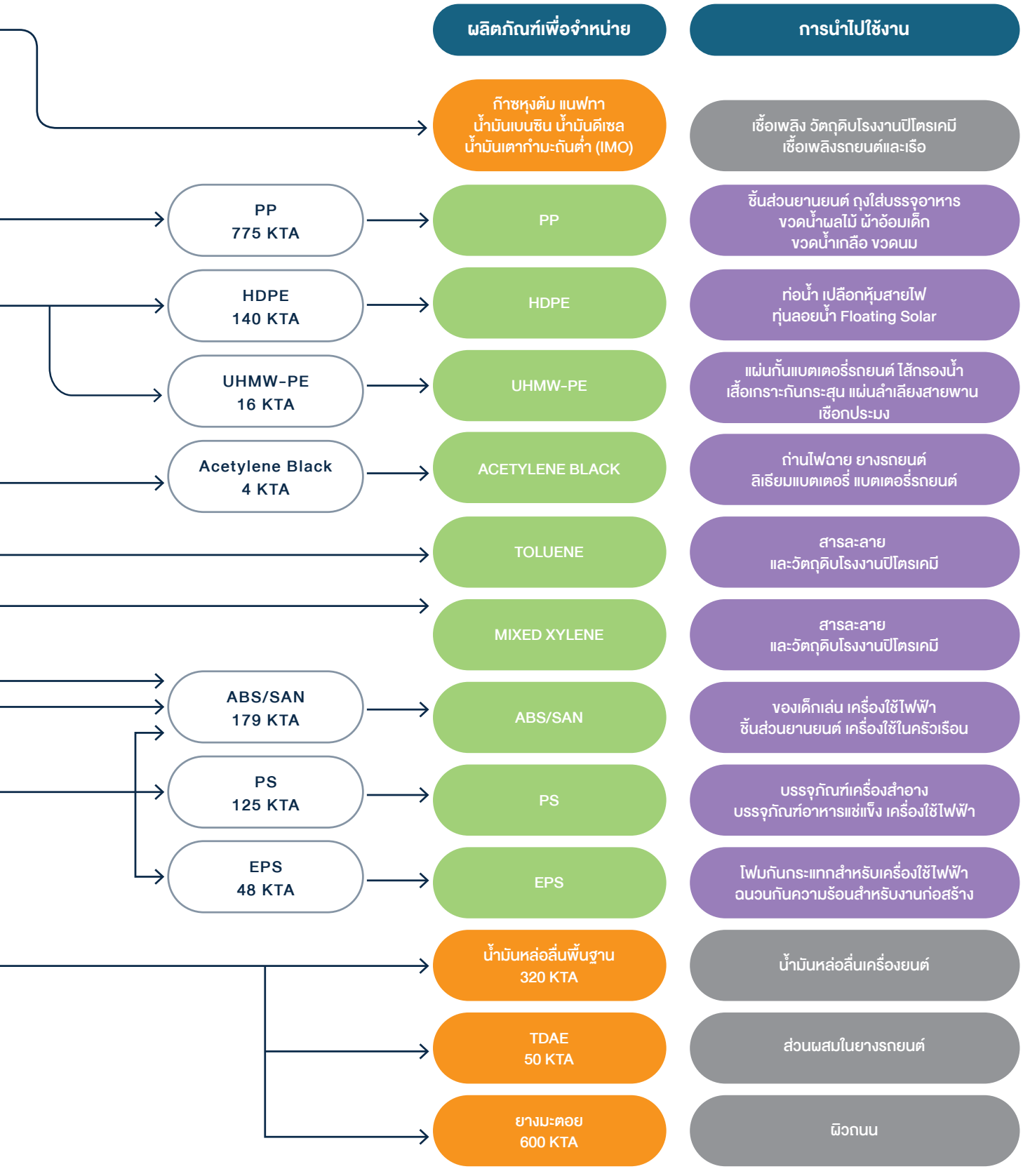
เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (WHA ID) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 และ WHA ID ถือหุ้นร้อยละ 60 การผนึกกำลังทางธุรกิจเกิดขึ้นเพื่อการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมให้พร้อมรองรับการลงทุนในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ไตรมาสที่ 3 ปี 2565 ได้เริ่มดำเนินการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (Basic Infrastructure) และจะมีแผนการทางด้านการตลาดในปีถัดไป

ที่ดินอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ

ที่ดินแปลงใหญ่ที่มีศักยภาพในการพัฒนาในพื้นที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 2,300 ไร่ มีศักยภาพในการพัฒนาเป็นพื้นที่เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม และพัฒนาเป็นพื้นที่พาณิชยกรรมรองรับการขยายตัวของโครงการพัฒนาท่าเรือน้ำลึกและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมไปถึงพื้นที่อื่น ๆ ในจังหวัดระยอง และพื้นที่ที่มีขนาดเล็กในจังหวัดเชียงใหม่ และจังหวัดลำพูน

แผนภูมิกระบวนการผลิต




ผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย
การนำไปใช้งาน
ก๊าซหุงต้ม แนฟทา
น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล
น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (IMO)
เชื้อเพลิง วัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
เชื้อเพลิงรถยนต์และเรือ
PP
775 KTA
PP
ชิ้นส่วนยานยนต์ ถุงใส่บรรจุอาหาร
ขวดน้ำผลไม้ ผ้าอ้อมเด็ก
ขวดน้ำเกลือ ขวดนม
HDPE
140 KTA
HDPE
ท่อน้ำ เปลือกหุ้มสายไฟ
ทุ่นลอยน้ำ Floating Solar
UHMW-PE
16 KTA
UHMW-PE
แผ่นกั้นแบตเตอรี่รถยนต์ ไส้กรองน้ำ
เสื้อเกราะกันกระสุน แผ่นลำเลียงสายพาน
เชือกประมง
Acetylene Black
4 KTA
ACETYLENE BLACK
ถ่านไฟฉาย ยางรถยนต์
ลิเธียมแบตเตอรี่ แบตเตอรี่รถยนต์
TOLUENE
สารละลาย
และวัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
MIXED XYLENE
สารละลาย
และวัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
ABS/SAN
179 KTA
ABS/SAN
ของเด็กเล่น เครื่องใช้ไฟฟ้า
ชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้ในครัวเรือน
PS
125 KTA
PS
บรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง
บรรจุภัณฑ์อาหารแช่แข็ง เครื่องใช้ไฟฟ้า
EPS
48 KTA
EPS
โฟมกันกระแทกสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า
ฉนวนกันความร้อนสำหรับงานก่อสร้าง
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
320 KTA
น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์
TDAE
50 KTA
ส่วนผสมในยางรถยนต์
ยางมะตอย
600 KTA
ผิวถนน

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

(หน่วย: พันตันต่อปี)

ผลิตภัณฑ์ [1]	กำลังการผลิต			ปริมาณการผลิต [2]			อัตราการใช้กำลังการผลิต		
	2563	2564	2565	2563	2564	2565 [4]	2563	2564	2565
ปิโตรเลียม									
โรงกลั่นน้ำมัน (KBD)	**215**	**215**	**215**	**192**	**192**	**175**	**89%**	**89%**	**81%**
โรงน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	**1,282**	**1,282**	**1,282**	**1,094**	**1,151**	**988**	**85%**	**90%**	**77%**
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	320	320	320	336	333	281	105%	104%	88%
ยางมะตอย	600	600	600	606	655	551	101%	109%	92%
ปิโตรเคมี									
โพลิโอเลฟินส์	**915**	**915**	**915**	**811**	**863**	**735**	**89%**	**94%**	**80%**
- HDPE	140	140	140	117	119	98	83%	85%	70%
- PP	775	775	775	683	729	624	88%	94%	81%
โพลิสไตรีนิกส์	**433**	**433**	**433**	**395**	**408**	**321**	**91%**	**94%**	**74%**
- ABS	119	119	119	86	89	68	72%	75%	58%
- SAN	105	105	105	93	102	68	88%	97%	65%
- PS	125	125	125	155	148	126	124%	118%	101%
- EPS	48	48	48	35	42	35	73%	88%	73%
โอเลฟินส์ [3]	**696**	**696**	**696**	**682**	**664**	**647**	**98%**	**95%**	**93%**
- เอทิลีน	433	433	433	354	347	345	82%	80%	80%
- โพรพิลีน	732	732	732	662	701	595	90%	96%	81%
- บิวทาไดอีน	56	56	56	56	52	52	100%	93%	92%
อะโรเมติกส์	**501**	**501**	**501**	**493**	**514**	**460**	**98%**	**103%**	**92%**
- เบนซีน	114	114	114	105	113	79	92%	99%	69%
- โทลูอีน	132	132	132	144	141	123	109%	107%	93%
- มิกซ์ไซลีน	121	121	121	141	146	121	116%	120%	100%
สไตรีนิกส์	**260**	**260**	**260**	**283**	**263**	**244**	**109%**	**101%**	**94%**

หมายเหตุ: [1] กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวมของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ
[2] ปริมาณการผลิต รวมผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบภายในโรงงาน
[3] กำลังการผลิตโอเลฟินส์ 696 พันตันต่อปี ไม่รวมผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ที่ได้จากโรงงาน DCC และ RDCC
[4] ในปี 2565 ปิดซ่อมบำรุงใหญ่เฉลี่ย 37 วัน

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง

ประกอบด้วย

- **น้ำมันเบนซิน (Gasoline)** คือน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน แบ่งโดยค่าออกเทนซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ตามข้อกำหนดของรัฐ น้ำมันเบนซินของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว ULG 91 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 91 และ Gasohol Base ซึ่งเป็นน้ำมันเบนซินพื้นฐานสำหรับนำไปผลิตเป็นน้ำมันกลุ่มแก๊สโซฮอล์

- **น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (Diesel)** ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็วที่ใช้ในอุตสาหกรรมและยานพาหนะ เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือประมง เรือโดยสาร รถแทรกเตอร์ ปัจจุบันได้มีการผสมไบโอดีเซลในสัดส่วนร้อยละ 6-20 ตามนโยบายของรัฐบาล เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมการเพิ่มการใช้น้ำมันปาล์ม นอกจากนี้ รัฐบาลได้กำหนดนโยบายด้วยการกำหนดให้น้ำมันดีเซล B10 เป็นน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเกรดพื้นฐาน และน้ำมันดีเซล B7 และ B20 เป็นทางเลือก

- **น้ำมันเตา (Fuel Oil)** เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้ประโยชน์มากในงานอุตสาหกรรม การคมนาคมขนส่ง และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

- **ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG)** คือ สารประกอบไฮโดรคาร์บอน ก๊าซโปรเพน และก๊าซบิวเทน ส่วนใหญ่นำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน อีกทั้งยังสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ นอกจากนี้ ยังใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซินได้

- **น้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ LSFO (Low Sulfur Fuel Oil)** เป็นน้ำมันที่ใช้สำหรับเรือเดินทะเลตามที่องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) กำหนดคุณภาพของน้ำมันเตาที่ใช้ในการเดินเรือ (Bunker Fuel) ให้ลดลงจากร้อยละ 3.5 เหลือร้อยละ 0.5 ของกำมะถัน

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

- **น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Lube Base Oil)** คือ ผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากผลิตภัณฑ์ส่วนหนักจากหอกลั่น ซึ่งนำไปผลิตเป็นน้ำมันหล่อลื่นเกรดต่าง ๆ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานตามลักษณะและความเหมาะสมในการนำไปใช้งาน ดังนี้

  - **150 SN** ใช้เป็นวัตถุดิบผลิตน้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมการผลิต เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมขนส่ง เป็นต้น

  - **500 SN** ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถยนต์เกือบทุกประเภท

  - **150 BS** ใช้ในอุตสาหกรรมและเครื่องจักรที่มีแรงเสียดทานมาก เช่น เครื่องยนต์รถบรรทุก รถไฟ เครื่องเรือเดินทะเล เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมในกลุ่มน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ได้แก่ น้ำมันยาง TDAE (Treated Distillate Aromatic Extract) และ RAE (Residue Aromatic Extract) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตยางรถยนต์ โดยลดปริมาณ Polycyclic Aromatic Hydrocarbon (PAHs) ซึ่งเป็นสารก่อมะเร็ง เพื่อเพิ่มความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

- **ยางมะตอย (Asphalt)** คือ สารประกอบไฮโดรคาร์บอนหลายชนิดและสารอินทรีย์อื่น ๆ ซึ่งรวมเรียกว่า บิทูเมน มีลักษณะเป็นของเหลวข้นและหนืด และเป็นผลิตภัณฑ์ส่วนที่หนักที่สุดที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ใช้สำหรับทำถนน วัสดุกันซึม

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ

แนฟทา (Naphtha) คือ ผลิตภัณฑ์น้ำมันส่วนเบาที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ใช้เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับโรงงานปิโตรเคมี

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

1. โอเลฟินส์

ผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย เอทิลีน โพรพิลีน และบิวทาไดอีน ซึ่งโดยส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติกชนิดโพลิเอทิลีน (PE) และโพลิโพรพิลีน (PP) ของบริษัทฯ เป็นหลัก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีอะเซทิลีนแบล็ค (Acetylene Black) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานโอเลฟินส์ มีลักษณะเป็นผงละเอียดสีดำ โดยมีคุณสมบัติเด่นในเรื่องความบริสุทธิ์และการนำไฟฟ้าสูง ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตถ่านไฟฉายไปจนถึงลิเธียมไอออนแบตเตอรี่ที่ใช้ในงานอิเล็กทรอนิกส์และรถยนต์ไฟฟ้า อีกทั้งยังสามารถใช้เป็นสารเติมแต่งเพิ่มคุณสมบัติการนำไฟฟ้าในผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์และยาง

2. อะโรเมติกส์

ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย เบนซีน (Benzene) โทลูอีน (Toluene) ไซลีน (Xylene) โดยส่วนใหญ่จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานในเครือของบริษัทฯ และบางส่วนจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

3. โพลิเมอร์

ผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์หรือเม็ดพลาสติกซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายของบริษัทฯ จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “POLIMAXX” สามารถนำไปผลิตขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น บรรจุภัณฑ์ อุปกรณ์เครื่องใช้ในครัวเรือน เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนรถยนต์และจักรยานยนต์ วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์และสุขอนามัย เป็นต้น

- **เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene – HDPE)**

เม็ดพลาสติกชนิด HDPE ของบริษัทฯ เป็นเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงที่มีการคอมพาวด์ในสายการผลิต (In-line Compound) ใช้สำหรับงานผลิตท่อ (Pipe Extrusion) เป็นหลัก ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นท่อส่งน้ำประปา ท่อร้อยสายไฟ รวมไปถึงท่อน้ำทิ้ง ซึ่งมีคุณสมบัติเด่นในด้านการทนต่อสภาวะแวดล้อมต่าง ๆ ได้ดี

- **เม็ดพลาสติกชนิดโพลิโพรพิลีน (Polypropylene – PP)**

เม็ดพลาสติก PP เป็นเม็ดพลาสติกที่มีการใช้กันมากในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ตั้งแต่บรรจุภัณฑ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์จนถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งเม็ดพลาสติก PP ของบริษัทฯ นั้นมีทั้งประเภท PP Homopolymer, PP Impact Copolymer ที่เพิ่มคุณสมบัติการทนแรงกระแทก และ PP Random Copolymer ที่มีความใสเป็นพิเศษ รวมถึง PP Composite ซึ่งสามารถเพิ่มสารเติมแต่งหรือสีได้ตามความต้องการของลูกค้า

- **เม็ดพลาสติกชนิด Acrylonitrile–Butadiene–Styrene (ABS)**

ABS ของบริษัทฯ มีหลากหลายเกรดให้คุณสมบัติเด่นที่แตกต่างกัน เช่น ทนแรงกระแทกได้ดี (High Impact & Super High Impact) มีความมันเงาที่ผิว (High Gloss) ทนความร้อน (High Heat) เป็นต้น สามารถนำไปขึ้นรูปได้ทั้งด้วยวิธีการฉีดเข้าแบบ (Injection Molding) และวิธีการรีดเป็นแผ่น (Extrusion) โดยนิยมนำไปใช้ในงานที่ต้องการคุณสมบัติด้านความแข็งแรง ทนทาน ทนความร้อน ทนต่อแรงกระแทกสูง ทนต่อสารเคมีและตัวทำละลายจำพวกทินเนอร์การเกาะติดของสีที่ดี สีสันสดใสสวยงามและมันเงา เช่น ชิ้นงานส่วนประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ ทั้งภายในและภายนอก เครื่องใช้ในครัวเรือนและสุขภัณฑ์ และของเล่นเด็ก เป็นต้น

- **เม็ดพลาสติกชนิด Acrylonitrile Styrene (SAN)**

SAN หรือ AS เป็นเม็ดพลาสติกมีความใส ความแข็ง ความแกร่ง ความเหนียว ทนต่อความร้อนและสารเคมีได้ดีกว่า PS นิยมนำไปใช้ในชิ้นส่วนยานยนต์ เช่น เลนส์ไฟหน้า ไฟท้าย ไฟเลี้ยว ในบางส่วน เครื่องใช้ภายในบ้าน เช่น สุขภัณฑ์ ไฟแช็ค ภาชนะใส่ของ และงานเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ใบพัดพัดลม เครื่องปั่นน้ำผลไม้ เป็นต้น เนื่องจากมีคุณสมบัติให้ความมันเงา ความคงรูปสูง การทนความร้อน และสารเคมีได้ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทนต่อแรงเฉือนได้ดี

- **เม็ดพลาสติกชนิด Polystyrene (PS)**

PS ของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ GPPS (General Purpose Polystyrene) ที่ให้ความใสมาก มีความแข็งและความสามารถในการขึ้นรูปเป็นชิ้นงานง่าย แต่ทนต่อแรงกระแทกได้น้อย (Low Impact Strength) จึงนิยมใช้กับงานที่ต้องการความใสมาก และความทรงรูปสูง เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิ ชั้นวางของในตู้เย็น เครื่องใช้ในครัวเรือน เป็นต้น และ HIPS (High Impact Polystyrene) ซึ่งสามารถทนแรงกระแทกได้มากกว่า GPPS เนื่องจากมีสาร Butadiene Rubber ซึ่งเม็ด PS ทั้ง 2 ประเภท สามารถนำไปใช้ในการผลิตขึ้นรูปด้วยวิธีการฉีดเข้าแบบ (Injection Molding) และวิธีการรีดเป็นแผ่น (Sheet Extrusion)



- **เม็ดพลาสติกชนิด Expandable Polystyrene (EPS)**

EPS ของบริษัทฯ ใช้สไตรีนมอนอเมอร์เป็นวัตถุดิบหลัก และใช้แก๊สเพนเทน (Pentane) เป็นสารทำให้พองตัว (Blowing Agent) ซึ่งบริษัทฯ จะไม่มีการใช้สาร CFC ซึ่งทำลายชั้นบรรยากาศโอโซน เม็ดพลาสติก EPS สามารถนำไปใช้งานดังนี้

- **งาน Packaging** ได้แก่ โฟมใช้กันกระแทกในงานบรรจุภัณฑ์ของเครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ เป็นต้น

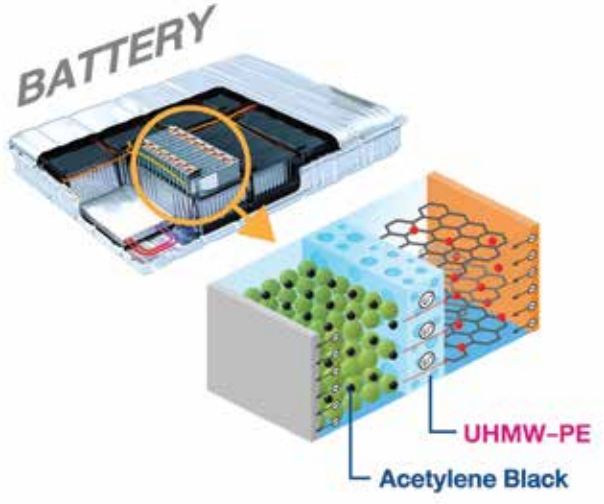
- **งาน Block** เพื่อใช้ทำฉนวนในอุตสาหกรรมประมง อุตสาหกรรมก่อสร้าง รวมถึงงานประดิษฐ์ตกแต่งต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยประหยัดการใช้พลังงานในการทำความเย็น ป้องกันเสียงจากภายนอก ช่วยลดภาระน้ำหนักของโครงสร้าง รวมถึงลดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง เป็นต้น

4. กลุ่มผลิตภัณฑ์พิเศษ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาองค์ความรู้ภายใน (Self-Development) เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตลอดจนสามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างสูงสุด รวมถึงใส่ใจต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม

- **Ultra-High Molecular Weight Polyethylene (UHMW-PE)** มีลักษณะเป็นผงสีขาว ขุ่น ทึบแสง มีความหนาแน่นของโมเลกุลสูงกว่าโพลิเอทิลีนทั่วไปถึง 10 เท่า สามารถนำไปขึ้นรูปได้หลายวิธี เช่น Compression, RAM Extrusion, Gel Spinning เป็นต้น ด้วยคุณสมบัติที่ดีกว่าข้อต่อและเฟืองเหล็ก เหมาะสำหรับงานหลากหลายประเภทที่ต้องการความเหนียว แข็งแรง ทนทานต่อการเสียดสี และการกัดกร่อนของสารเคมี

- **Polypropylene Nonwoven** เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน (PP) ที่พัฒนาขึ้นสำหรับการขึ้นรูปผ่านกระบวนการแบบเส้นใย ด้วยคุณสมบัติของ PP ที่มีความหนาแน่นต่ำกว่าพลาสติกชนิดอื่น ๆ ทำให้ชิ้นงานใช้วัตถุดิบน้อยกว่า และมีน้ำหนักเบาอีกทั้งยังประหยัดพลังงานในขั้นตอนการผลิตเนื่องจากมีจุดหลอมเหลวต่ำ จึงทำให้เป็นที่นิยมใช้สำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในชีวิตประจำวันต่าง ๆ หรือผลิตภัณฑ์ที่ใช้ครั้งเดียวทิ้ง อาทิ ผ้าอ้อมสำเร็จรูป หน้ากากอนามัย ชุดคลุมห้องผ่าตัด ผ้าคลุมหน้าทิชชูเปียก ผ้าคลุมเตียงในโรงพยาบาล ถุงคลุมรองเท้าในอุตสาหกรรม เป็นต้น



- **Paralene พลาสติกชนิด Bio Compound Polystyrene** ซึ่งประกอบด้วยวัสดุธรรมชาติร้อยละ 20 เพื่อลดการใช้วัสดุที่เป็นปิโตรเลียม (Petroleum based) ในกระบวนการผลิต ผ่านการทดสอบมาตรฐาน FDA และสามารถนำกลับมารีไซเคิลได้เหมือนกับพลาสติก Polystyrene ทั่วไป

- **Chlorine Resistance Pipe** เม็ดพลาสติกสำหรับการผลิตท่อที่มีคุณสมบัติป้องกันการกัดกร่อนจากสารคลอรีน เหมาะกับการใช้ในงานท่อส่งน้ำดื่มชนิดแรงดันสูง ซึ่งจะทำให้ยืดอายุการใช้งานของท่อน้ำ ลดค่าซ่อมบำรุง และช่วยให้มั่นใจได้ว่าน้ำดื่มปราศจากสารปนเปื้อนที่อาจหลุดออกมาจากการกัดกร่อน

- **Polypropylene Random Co-polymer Medical Grade** เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน (PP) เกรดใส ที่พัฒนาขึ้นสำหรับงานอุปกรณ์ทางการแพทย์และงานเกี่ยวเนื่องโดยเฉพาะผ่านการรับรองมาตรฐานสากล อาทิ FDA US21 CFR 177.1520 ประเทศสหรัฐอเมริกา EU No.10/2011 และ European Pharmacopeia 3.1.6 and USP Class VI ของสหภาพยุโรป

- **Pim-L และ Pim-AL** ผลิตภัณฑ์อะเซทิลีนแบล็ค (Acetylene Black) เกรดพิเศษที่บริษัทฯ พัฒนาร่วมกันกับ สวทช. (NSTDA) สำหรับการใช้เป็น Carbon Conductive Additive ในงานแบตเตอรี่ลิเธียมไอออนโดยเฉพาะ

- **Post-consumer Recycled Compound** เม็ดพลาสติกที่มีส่วนผสมจากพลาสติกใช้แล้ว ที่ได้มีการปรับปรุงคุณภาพให้มีคุณสมบัติเทียบเคียงกับเม็ดพลาสติกใหม่ โดยมีทั้ง Polypropylene (PP) และ Polystyrene (PS) ซึ่งจะสามารถช่วยแก้ไขปัญหาขยะพลาสติกและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



รายชื่อผู้ผลิตและกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกในประเทศ ปี 2565

ผลิตภัณฑ์	บริษัท	กำลังการผลิต (หน่วย: พันตัน)	ร้อยละ
HDPE	บมจ. ไออาร์พีซี	120	6
	บจ. ไทยโพลีเอททีลีน	1,000	52
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมีคอล	800	42
	รวม	**1,920**	**100**
PP	บมจ. ไออาร์พีซี	775	33
	บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์	830	36
	บจ. ไทยโพลีโพรพีลีน	720	31
	รวม	**2,325**	**100**
ABS	บมจ. ไออาร์พีซี	180	66
	บจ. อีนนีออส เอบีเอส (ประเทศไทย)	95	34
	รวม	**275**	**100**
EPS	บมจ. ไออาร์พีซี	48	100
	รวม	**48**	**100**
PS	บมจ. ไออาร์พีซี	120	33
	บจ. สยามโพลีสไตรีน	150	42
	บจ. จีซี สไตรีนิคส์	90	25
	รวม	**360**	**100**

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ คือ น้ำมันดิบ โดยบริษัทฯ จัดหาน้ำมันดิบส่วนใหญ่จากแหล่งน้ำมันดิบในตะวันออกกลางผ่าน ปตท. นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดหาน้ำมันดิบภายในประเทศ ซึ่งมีราคาและค่าขนส่งที่ต่ำกว่าการจัดหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ทั้งนี้ น้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศจะถูกขนส่งทางเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่มายังท่าเรือน้ำลึกอยู่บริเวณเดียวกันกับพื้นที่ของโรงงานของบริษัทฯ และนำเข้าสู่กระบวนการผลิต ของบริษัทฯ ทำให้การบริหารจัดการวัตถุดิบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2565 บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81 ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด โดยสัดส่วนการใช้น้ำมันดิบแบ่งเป็นจากแหล่งตะวันออกกลาง (Middle East) ร้อยละ 73 เช่น ประเทศซาอุดีอาระเบีย สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น ภูมิภาคเอเชียตะวันออกไกล (Far East) ร้อยละ 5 แหล่งน้ำมันในประเทศร้อยละ 4 และจากประเทศในภูมิภาคอื่น ๆ ร้อยละ 18

ปริมาณและมูลค่าการซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ปี 2565

วัตถุดิบ	ปริมาณ		มูลค่า		สัดส่วนมูลค่า [1]	
	เมตริกตัน	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน	ในประเทศ	ต่างประเทศ
น้ำมันดิบ	8,335,489	80.86%	231,966	78.31%	3.36%	96.64%
น้ำมันดีเซล	472,652	4.59%	18,435	6.22%	100.00%	0.00%
ก๊าซธรรมชาติ	460,755	4.47%	10,128	3.42%	100.00%	0.00%
น้ำมันอากาศยาน	311,594	3.02%	11,346	3.83%	100.00%	0.00%
แนฟทาเบา	151,907	1.47%	4,094	1.38%	30.50%	69.50%
สารเบนซีน	99,535	0.97%	3,480	1.17%	100.00%	0.00%
ไบโอดีเซล บี 100	78,436	0.76%	3,778	1.28%	100.00%	0.00%
โพรพิลีน	50,240	0.49%	1,736	0.59%	33.29%	66.71%
เอทานอล	37,134	0.36%	1,273	0.43%	100.00%	0.00%
อะคริโลไนไตรล์	23,001	0.22%	1,372	0.46%	100.00%	0.00%
อื่น ๆ	287,524	2.79%	8,608	2.91%	82.13%	17.87%
รวม	**10,308,267**	**100.00%**	**296,216**	**100.00%**	**22.45%**	**77.55%**

หมายเหตุ: [1] สัดส่วนมูลค่าของน้ำมันดิบแบ่งตามแหล่งที่มา วัตถุดิบอื่น ๆ แบ่งตามประเทศของผู้ขายสินค้า

สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน 2520 เกี่ยวกับการผลิต Compounded Plastic โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมและไอน้ำ ("CHP") โครงการ Propylene ("PRP") โครงการ EBSM Upgrading for ABS Specialties ("EBSM") โครงการ Multi Product Pipeline ("MPPL") โครงการ Polypropylene Resin ("PPE") โครงการ Polypropylene Compound ("PPC") โครงการ High Pressure HDPE Compound และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการประหยัดพลังงานของโรงกลั่นน้ำมัน ("UHV") โครงการ Floating Solar และโครงการ PP Meltblown ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

(1) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษี สำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็น รวมถึงเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(2) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5-8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(3) ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (2) และ

(4) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปา เป็น 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าว เป็นระยะเวลาอีก 10 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 19,687 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 85 แบ่งเป็นรายได้จากการขายในประเทศ 12,597 ล้านบาท และรายได้จากการขายต่างประเทศ 7,090 ล้านบาท



ภาวะตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและสถานการณ์ ปี 2565

ราคาน้ำมันดิบดูไบปี 2565 เฉลี่ย 96.3 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นมาจากปี 2564 ประมาณ 27 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แม้ราคาเฉลี่ยจะเพิ่มขึ้นแต่ราคานั้นมีความผันผวนมาก โดยกลุ่ม OPEC Plus ในช่วงแรกมีนโยบายค่อย ๆ ปรับเพิ่มการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้น้ำมันที่ค่อย ๆ ฟื้นตัวหลังการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 แต่หลังจากเกิดสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครนเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 ทำให้ตลาดคาดว่าการส่งออกน้ำมันและก๊าซของรัสเซียจะได้รับผลกระทบจากการคว่ำบาตรของยุโรปและสหรัฐอเมริกา ทำให้ราคาขึ้นไปสูงสุดประมาณ 120 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในช่วงเดือนมิถุนายน 2565 ต่อมาในช่วงต้นไตรมาส 3 ราคาเริ่มปรับตัวลงเนื่องจากตลาดกังวลว่าจะเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยจากปัญหาเงินเฟ้อที่เกิดขึ้นทั่วโลก ทำให้ธนาคารกลางทยอยขึ้นอัตราดอกเบี้ย ธนาคารกลางสหรัฐฯ (FED) มีการปรับขึ้นดอกเบี้ยต่อเนื่อง 7 ครั้ง รวมร้อยละ 4.25 มาอยู่ในช่วงร้อยละ 4.25-4.50 นอกจากนี้ สหรัฐฯ ยังนำน้ำมันสำรองทางยุทธศาสตร์ (SPR) ออกมาใช้เพื่อกดดันให้ราคาน้ำมันปรับลดลง ลดผลกระทบจากเงินเฟ้อ ตลอดทั้งปีมีปริมาณน้ำมัน SPR ที่ทยอยปล่อยออกมามากถึง 200 ล้านบาร์เรล ทำให้ปริมาณ SPR ปรับลดลงเหลือประมาณ 380 ล้านบาร์เรล ซึ่งถือเป็นระดับต่ำสุดในรอบ 40 ปี โดยราคายังปรับลดลงต่อในไตรมาส 4 เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ในจีนกลับมาเพิ่มขึ้นอีกครั้ง ทำให้การฟื้นตัวของอุปสงค์ (Demand) ต้องล่าช้าออกไป โดยราคาน้ำมันดิบเดือนธันวาคมเป็นราคาต่ำสุดของปี 2565 ที่ประมาณ 77 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล นอกจากนี้ สงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ส่งผลให้ Crude Premium เพิ่มสูงขึ้นมาก ซึ่งจะกระทบโดยตรงต่อต้นทุนน้ำมันดิบที่บริษัทฯ ต้องจ่ายเพื่อซื้อเข้ามากลั่น

คาดการณ์ราคาน้ำมันดิบ ปี 2566

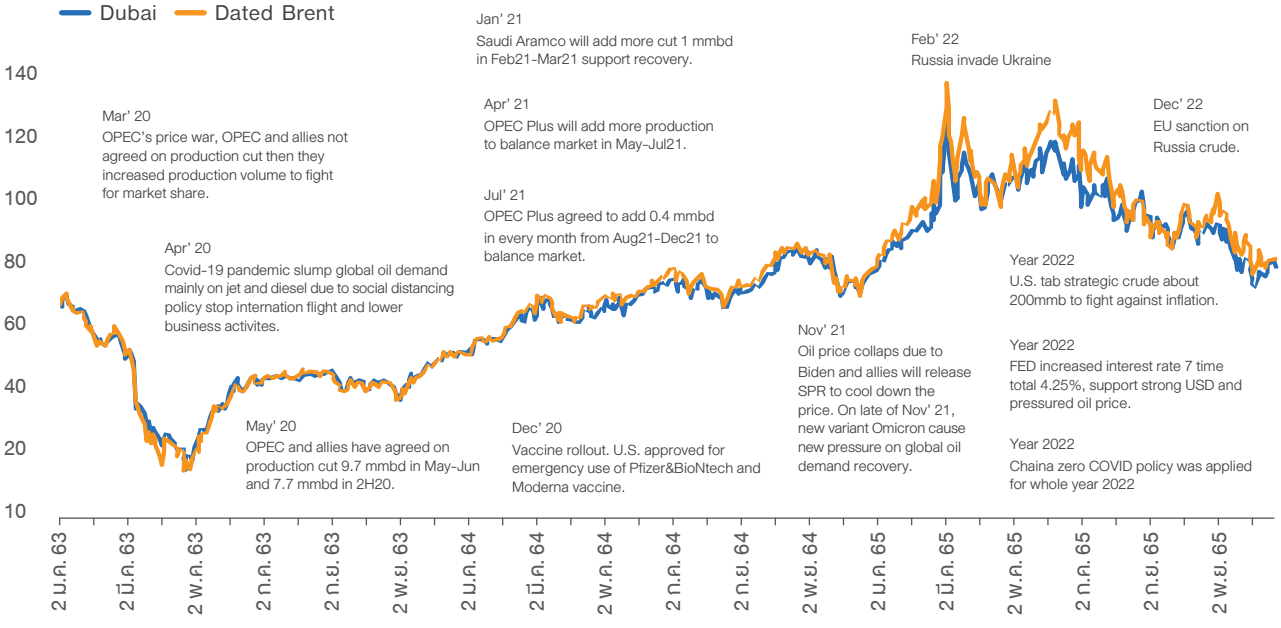
ราคาน้ำมันดิบดูไบมีแนวโน้มเคลื่อนไหวในกรอบ 85-95 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการยกเลิกมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ของประเทศต่าง ๆ คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันจะปรับตัวเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะประเทศจีน ซึ่งเป็นประเทศที่มีปริมาณการนำเข้าน้ำมันสุทธิมากที่สุดในโลก เป็นปัจจัยสนับสนุนต่อราคาน้ำมันดิบ ขณะที่อุปทาน (Supply) ค่อนข้างตึงตัวเนื่องจากกำลังการผลิตน้ำมันสำรองของกลุ่ม OPEC Plus มีเพียง 3-4 ล้านบาร์เรลต่อวัน ส่วนการผลิตของสหรัฐฯ จะเพิ่มขึ้นอย่างช้า ๆ โดยผู้ผลิต Shale Oil ในประเทศสหรัฐฯ มุ่งเน้นการทำกำไร มากกว่าการเพิ่มปริมาณการผลิตเหมือนในอดีตที่ผ่านมา คาดว่าการผลิตของสหรัฐฯ ในปีนี้จะไม่เกิน 13 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งเป็นปริมาณการผลิตสูงสุดก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 นอกจากนี้ stock น้ำมันดิบของสหรัฐฯ อยู่ในระดับที่ต่ำมาก ทำให้มีความเสี่ยงหากเกิด Supply Disruption

ประเด็นที่ต้องติดตามคือ ความต้องการใช้น้ำมันที่จะเพิ่มสูงขึ้นหลังจากที่ประเทศจีนยกเลิกมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ปัญหาเงินเฟ้อสูงที่อาจนำไปสู่ภาวะเศรษฐกิจถดถอย และผลกระทบจากกลุ่มประเทศยุโรปและสหรัฐฯ คว่ำบาตรรัสเซีย รวมถึงทิศทางของสงครามรัสเซีย-ยูเครน

กราฟแสดงปัจจัยที่มีผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ปี 2565

ราคาน้ำมันดิบ

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)



ที่มา: Platts & Reuters

ภาวะตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสถานการณ์ ปี 2565

สถานการณ์การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง

ภาพรวมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงปี 2565 เฉลี่ยอยู่ที่ 151.16 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2564 ร้อยละ 13.5 โดยการใช้กลุ่มดีเซลเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.7 น้ำมันอากาศยานเชิงพาณิชย์ (Jet A1) เพิ่มขึ้นร้อยละ 91.6 น้ำมันเตาเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.7 LPG เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.9 และการใช้ NGV เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.9 การใช้กลุ่มเบนซินเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 ขณะที่การใช้น้ำมันก๊าดลดลงร้อยละ 15.9 ทั้งนี้ ภาพรวมความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่ให้ความสนใจเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในไทย ประกอบกับคนไทยมีการเดินทางข้ามจังหวัดมากขึ้น โดยเฉพาะในช่วงปลายปี ซึ่งเป็นช่วงเฉลิมฉลองเทศกาลปีใหม่

การใช้น้ำมันกลุ่มเบนซินปี 2565 เฉลี่ยอยู่ที่ 30.16 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2564 ร้อยละ 3.9 สำหรับการใช้แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ 95 และแก๊สโซฮอล์ อี85 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 7.02 ล้านลิตรต่อวัน 16.28 ล้านลิตรต่อวัน และ 0.83 ล้านลิตรต่อวัน ตามลำดับ ขณะที่การใช้แก๊สโซฮอล์ อี20 และเบนซินลดลงมาอยู่ที่ 5.50 ล้านลิตรต่อวัน และ 0.52 ล้านลิตรต่อวัน ตามลำดับ

การใช้น้ำมันกลุ่มดีเซลปี 2565 เฉลี่ยอยู่ที่ 73.05 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2564 ร้อยละ 15.7 เป็นผลจากมาตรการช่วยเหลือโดยตรึงราคาให้ไม่เกิน 35 บาทต่อลิตร ของมาตรการลดอัตราภาษีสรรพสามิตน้ำมันดีเซลจนถึงวันที่ 20 พฤษภาคม 2566 และการใช้กลไกกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชนและภาคธุรกิจภายใต้สถานการณ์ราคาพลังงานที่ยังคงผันผวนทั่วโลก สำหรับน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว บี7 การใช้เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 63.88 ล้านลิตรต่อวัน และน้ำมันดีเซลพื้นฐานเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 6.70 ล้านลิตรต่อวัน ขณะที่น้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดาปริมาณการใช้ลดลงมาอยู่ที่ 2.29 ล้านลิตรต่อวัน และน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว บี20 มีปริมาณการใช้ 0.19 ล้านลิตรต่อวัน เนื่องจากสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็วขั้นต่ำที่เท่ากันทุกชนิด

สำหรับการใช้น้ำมันกลุ่มดีเซลเดือนธันวาคม 2565 เฉลี่ยอยู่ที่ 77.91 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2564 ร้อยละ 1.2 โดยการใช้น้ำมันดีเซลในภาคไฟฟ้ามีปริมาณการใช้อยู่ที่ 5.38 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2564 ร้อยละ 179.7 เป็นผลจากการนำไปผลิตไฟฟ้าทดแทนก๊าซธรรมชาติที่มีราคาสูง

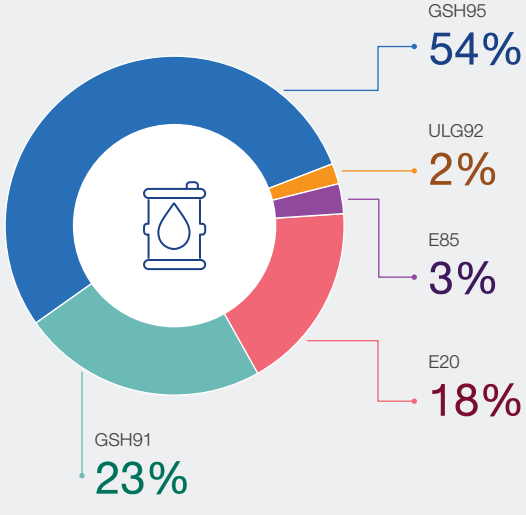
การใช้น้ำมันอากาศยานเชิงพาณิชย์ (Jet A1) ปี 2565 เฉลี่ยอยู่ที่ 8.95 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2564 ร้อยละ 91.6 เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวที่ให้ความสนใจเดินทางมาเฉลิมฉลองช่วงเทศกาลปีใหม่ โดยเฉพาะเดือนธันวาคม ส่งผลให้ความต้องการใช้มีแนวโน้มดีขึ้น

การใช้ LPG ปี 2565 เฉลี่ยอยู่ที่ 17.49 ล้านกิโลกรัมต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2564 ร้อยละ 5.9 เนื่องจากการใช้ในทุกภาคเพิ่มขึ้น โดยภาคขนส่งอยู่ที่ 2.19 ล้านกิโลกรัมต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.7 ภาคอุตสาหกรรมอยู่ที่ 2.03 ล้านกิโลกรัมต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.6 ภาคปิโตรเคมีอยู่ที่ 7.54 ล้านกิโลกรัมต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 และภาคครัวเรือนอยู่ที่ 5.74 ล้านกิโลกรัมต่อวัน เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.6

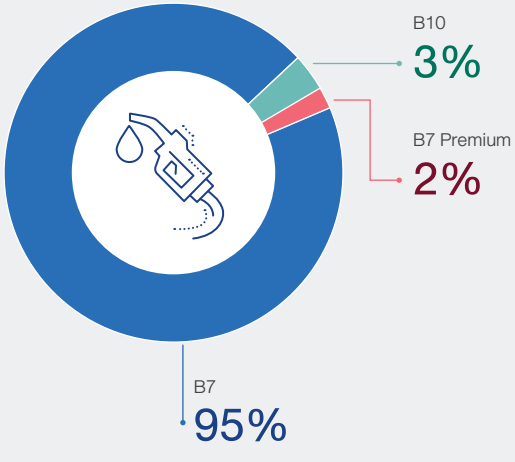
การนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิงปี 2565 เฉลี่ยอยู่ที่ 991,268 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2564 ร้อยละ 10.4 โดยการนำเข้าน้ำมันดิบอยู่ที่ 913,297 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 โดยมูลค่าการนำเข้าน้ำมันดิบอยู่ที่ 104,790 ล้านบาทต่อเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 72.7 สำหรับการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูป (น้ำมันเบนซินพื้นฐาน น้ำมันดีเซลพื้นฐาน น้ำมันเตา น้ำมันอากาศยานและ LPG) เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 77,971 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นมูลค่าการนำเข้ารวม 7,412 ล้านบาทต่อเดือน

การส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปปี 2565 เป็นการส่งออกน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา น้ำมันอากาศยาน น้ำมันก๊าด และ LPG โดยปริมาณส่งออกอยู่ที่ 159,414 บาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 21.5 คิดเป็นมูลค่าส่งออกรวม 20,155 ล้านบาทต่อเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.1

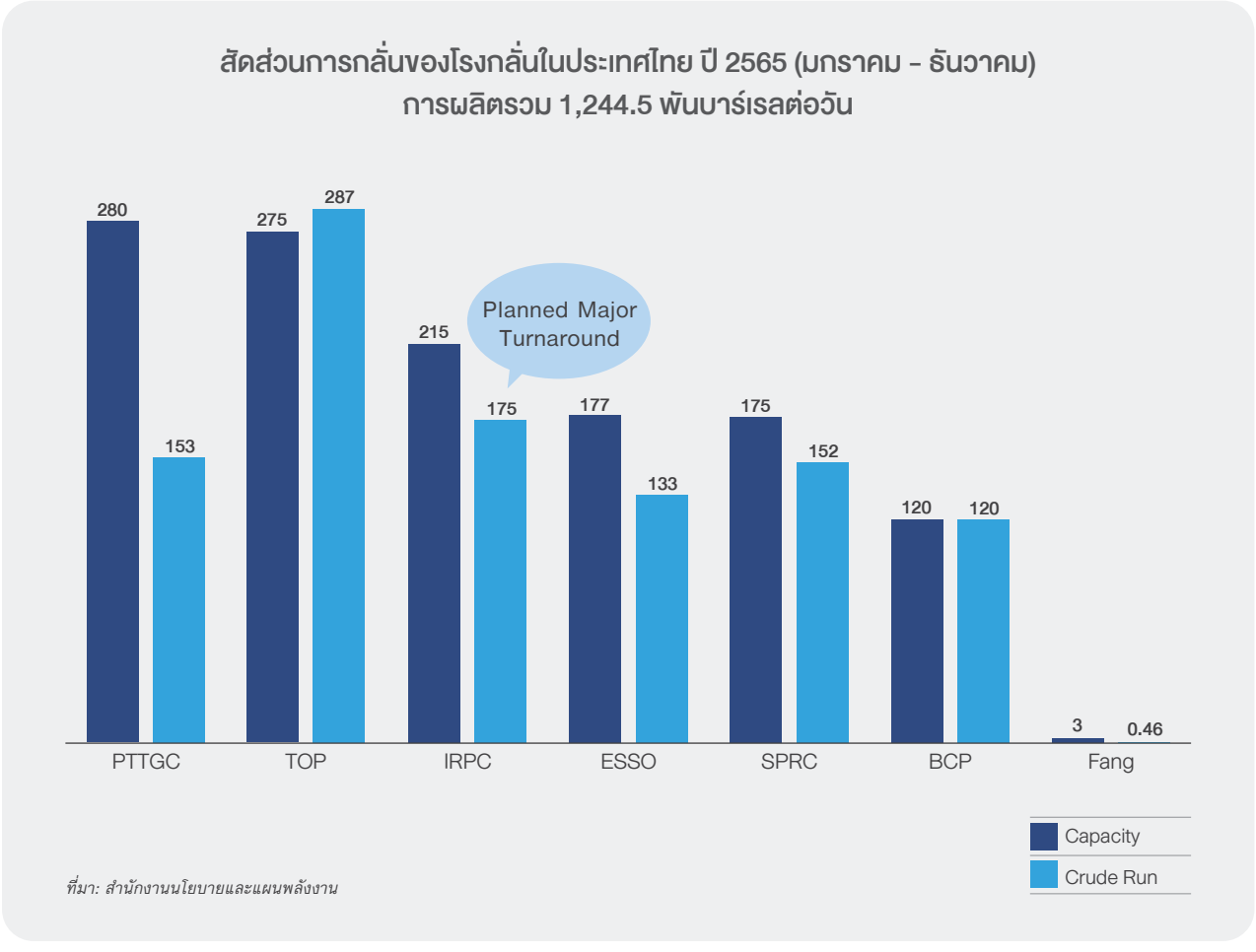
สัดส่วนการใช้น้ำมันเบนซิน



สัดส่วนการใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว



ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน มกราคม - ธันวาคม 2565



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ผู้ประกอบการหลักในอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศที่สำคัญ ประกอบด้วย ปตท. บางจาก เอสโซ่ ไทยออยล์ เชลล์ และอื่น ๆ โดยส่วนแบ่งการตลาดในประเทศ มีดังนี้

บริษัท	ส่วนแบ่งตลาดในประเทศ
1. ปตท.	39.6%
2. บางจาก	10.9%
3. เอสโซ่	10.5%
4. ไทยออยล์	7.0%
5. เชลล์	6.7%
6. ไออาร์พีซี	4.2%
7. ผู้ค้ารายย่อยอื่น ๆ	21.1%

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน (รายงาน มกราคม - ธันวาคม 2565) โดยส่วนแบ่งการตลาดในประเทศของบริษัทฯ เฉพาะที่จำหน่ายเอง ไม่รวมปริมาณที่จำหน่ายให้กับผู้ค้ามาตรา 7

คาดการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเลียม ปี 2566

ทีมนักวิเคราะห์สถานการณ์น้ำมัน กลุ่ม ปตท. (PRISM Experts) ร่วมกับกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม คาดการณ์สถานการณ์พลังงานภาพรวมปี 2566 ยังเต็มไปด้วยความผันผวนจากความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์และนโยบายทางการเงินเพื่อรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจโลก โดยประมาณการราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยอยู่ที่ 85-95 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2565 ที่อยู่ที่ระดับ 99 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากเศรษฐกิจที่จะเริ่มฟื้นตัวในช่วงครึ่งหลังของปี 2566 ขณะที่อุปทานน้ำมันจากรัสเซียอาจจะหายไปจากตลาด หลังยุโรปเริ่มการคว่ำบาตรการนำเข้าน้ำมันรัสเซียเต็มรูปแบบในปลายปี 2565 รวมทั้งความร่วมมือของ OPEC Plus ในการพยุงราคาน้ำมัน นอกจากนี้ ยังต้องดูว่าผู้ผลิตรายอื่น ๆ จะสามารถเพิ่มการผลิตเพื่อชดเชยอุปทานที่ขาดหายไปจากรัสเซียได้หรือไม่ รวมถึงประเด็นการยกเลิกคว่ำบาตรต่ออิหร่านและเวเนซุเอลา ที่อาจเป็น Game Changer ในการเพิ่มอุปทานน้ำมันดิบเข้ามาในตลาด

ที่มา: งานสัมมนาออนไลน์ 2022 The Annual Petroleum Outlook Forum: Thriving amid Global Energy Volatility towards Sustainable Future เติบโตอย่างยั่งยืนท่ามกลางความผันผวนของพลังงานโลก

การบริหารงานธุรกิจปิโตรเลียม

ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ เน้นการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าและเป็นไปตามมาตรฐานที่กระทรวงพลังงานกำหนด อีกทั้งยังเน้นการขายผ่านช่องทางที่ให้ผลตอบแทนสูงสุด โดยกำหนดราคาน้ำมันให้เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาด และการร่วมมือกับบริษัทในเครือ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการวางกลยุทธ์การขาย

ลักษณะของลูกค้าหรือช่องทางการจำหน่าย แบ่งได้ดังนี้

- การจำหน่ายให้ผู้ค้าขายตรงอุตสาหกรรม (Industry) เช่น บริษัทรถและเรือขนส่งสินค้า รถโดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่น ๆ รวมทั้งการขายให้บริษัทในเครือ
- การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง (Wholesales/Jobber) ทั้งผู้ค้ารายเล็กและรายใหญ่ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้กับผู้ค้าขายตรงและขายปลีก
- การจำหน่ายให้ผู้ค้ามาตรา 7 เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่และปานกลาง ซึ่งมีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง และนำน้ำมันเหล่านี้ไปจัดจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่ายและช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้นไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง
- การส่งออก (Export) ให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ แบ่งเป็นการขายทางเรือ โดยมีตลาดหลักในเขตภูมิภาคเอเชีย เช่น สิงคโปร์ กัมพูชา และเวียดนาม และการส่งออกทางรถโดยมีตลาดหลักในประเทศแถบอินโดจีน เช่น จีนตอนใต้ กัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมา ในปี 2565 บริษัทฯ มียอดส่งออกรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37 ของยอดการจำหน่ายทั้งหมด
- Bunker เป็นการจำหน่ายน้ำมันดีเซลหรือ Automotive Diesel Oil (ADO) ให้กับเรือที่มาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทฯ
- Fishery เป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับสมาคมประมงในน่านน้ำเป็นน้ำมันดีเซลสีเขียว

ประเภทการจำหน่าย	สัดส่วน
1. การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง	18%
2. การส่งออก	37%
3. การจำหน่ายให้ลูกค้ามาตรา 7	42%
4. การจำหน่ายให้ผู้ใช้อุตสาหกรรม	3%

ที่มา: ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นกลยุทธ์ทางการขายด้วยการรักษามาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ พลังงานสะอาด คุณภาพมาตรฐานจากโรงกลั่น และการบริการ ผ่านการสั่งซื้อด้วยระบบที่ทันสมัยด้วยระบบ PDA on Mobile ผ่านระบบ IRON รวมทั้งเพิ่มจำนวนลูกค้าและปริมาณการจำหน่าย โดยรักษาระดับค่าการตลาดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีการบริการให้กับลูกค้า ดังนี้

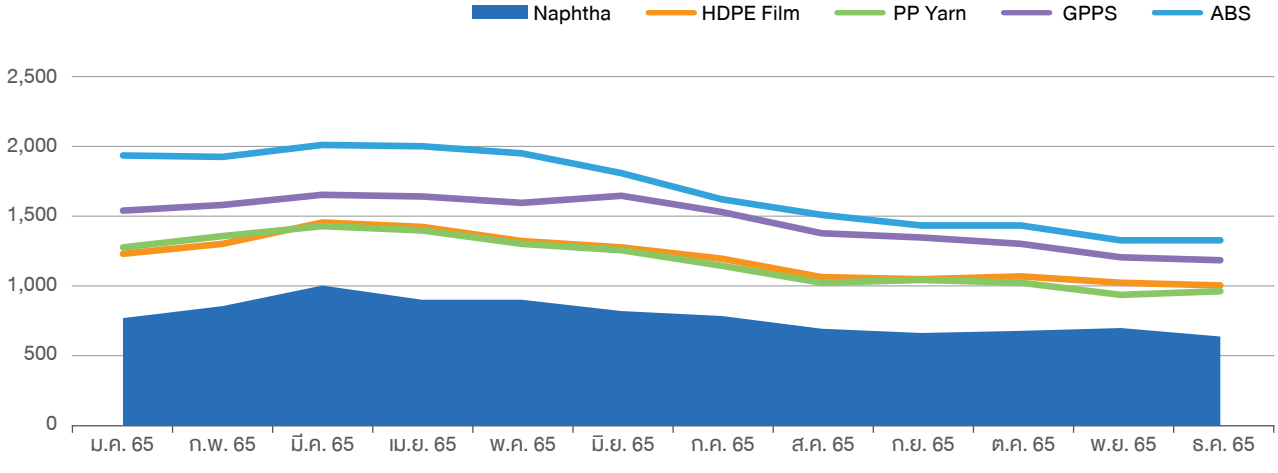
- **คลังน้ำมัน** บริษัทฯ มีคลังน้ำมันจำนวน 6 แห่ง เพื่อบริการลูกค้าทั่วทุกภูมิภาคและเปิดบริการตลอด 24 ชั่วโมง (เฉพาะคลังระยองและคลังพระประแดง) และได้เพิ่มจุดจำหน่ายน้ำมันที่คลังไออาร์พีซีสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อเพิ่มการบริการลูกค้าในพื้นที่ภาคใต้ตอนกลางและตอนล่าง
- **การขนส่ง** บริษัทฯ มีบริการรถขนส่งน้ำมัน เพื่อจัดส่งให้ลูกค้าทั่วประเทศ รวมทั้งเรือและท่าเทียบเรือ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการรับน้ำมันทางเรือ
- **บุคลากร** มีผู้แทนขาย เจ้าหน้าที่ประสานงานขาย รวมทั้งแผนกบริการงานขายไว้บริการลูกค้า และห้องออกตั๋วที่คอยรับการสั่งซื้อน้ำมันจากลูกค้า โดยผ่านระบบ SAP ซึ่งเป็นระบบการจัดการฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกัน โดยสามารถปรับปรุงข้อมูลแบบ On-line และ Real Time ให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน และเป็นฐานข้อมูลที่สนับสนุนในการวิเคราะห์ตัดสินใจ และบริหารงานสำหรับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ และหลังนำระบบ IRON หรือ IRPC Oil On Net ระบบบริหารการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางอิเล็กทรอนิกส์ที่รวมศักยภาพของระบบบริหาร Supply Chain ของบริษัทฯ เข้ากับระบบ Total Business Solution ซึ่งบริษัทฯ พัฒนาขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการในการทำธุรกรรมของลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ในขณะเดียวกันยังคงดำเนินการพัฒนาระบบเพื่อรองรับการใช้งานใน Phase ต่าง ๆ เพื่อรองรับการขายในช่องทางขายส่วนอื่นต่อไป
- **การตรวจสอบคุณภาพ** บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่เทคนิคไว้คอยบริการให้ความรู้และแก้ปัญหา รวมทั้งออกไปตรวจเช็คคุณภาพตามสถานีบริการ คลังน้ำมัน เพื่อสร้างความมั่นใจด้านคุณภาพให้กับลูกค้า

ภาวะตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและสถานการณ์ ปี 2565

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีในปี 2565 โดยภาพรวมความต้องการมีอัตราการขยายตัวไม่ถึงร้อยละ 1 ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่า 2 ปีก่อนหน้า ที่ความต้องการฟื้นตัวหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยความต้องการในปีนี้ได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย เริ่มตั้งแต่เหตุการณ์ความขัดแย้งรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อยาวนาน ทำให้ราคาพลังงานและค่าอาหารปรับตัวสูงขึ้น อัตราเงินเฟ้อพุ่งสูงขึ้นทั่วโลก เป็นผลให้ธนาคารกลางของหลายประเทศต่างปรับมาใช้นโยบายการเงินแบบตึงตัวและเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายจนสูงเป็นประวัติการณ์ โดยเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และอังกฤษ และทำให้อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอตัวลง ทั้งการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐฯ หรือ FED ยังทำให้สกุลเงินท้องถิ่นของเอเชียอ่อนค่าลงมาก นอกจากนี้ นโยบายโควิดเป็นศูนย์หรือ Zero-COVID ของรัฐบาลจีน และมาตรการจำกัดการเดินทางอย่างเข้มงวด โดยทางการจีนได้มีการล็อกดาวน์ในหลายเมืองสำคัญทางเศรษฐกิจเป็นระยะ ๆ ตั้งแต่เดือนเมษายนเป็นต้นมา ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อภาคการผลิตและการขนส่ง ทั้งยังส่งผลต่อการบริโภคภายในประเทศด้วย ความต้องการสินค้าปลายทางในตลาดโลกชะลอตัวลง เนื่องจากความสามารถในการซื้อของผู้บริโภคลดลงและเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ดี การยกเลิกมาตรการจำกัดการเดินทางทั้งของไทยและต่างประเทศ ทำให้ธุรกิจภาคการบริการโดยเฉพาะที่เกี่ยวเนื่องกับการท่องเที่ยวมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสนับสนุนให้อุปสงค์หรือความต้องการจากบางอุตสาหกรรมยังคงมีการขยายตัวได้ดี อาทิ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหาร และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับสุขอนามัยและอุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นต้น ในด้านของอุปทาน แม้จะมีกำลังการผลิตใหม่ที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทั้งในประเทศจีน เวียดนาม อินโดนีเซีย รวมถึงในประเทศไทยเอง แต่อุปทานโดยรวมก็ไม่ได้เพิ่มขึ้นมากนัก ด้วยผู้ผลิตปิโตรเคมีหลายรายต่างลดกำลังการผลิตลง เนื่องจากอัตรากำไรที่แคบลงมาก รวมไปถึงต้นทุนการผลิตทั้งราคาพลังงานและวัตถุดิบที่สูงขึ้นจากผลของความขัดแย้งรัสเซีย-ยูเครน ประกอบกับคำสั่งซื้อที่ชะลอตัวจากการที่ผู้ผลิตส่วนใหญ่ไม่สามารถส่งผ่านต้นทุนที่สูงขึ้นไปยังตลาดสินค้าปลายทางได้

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและวัตถุดิบ

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน)



ที่มา: ICIS

ในด้านของราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกในปี 2565 ราคาเฉลี่ยของโพลิโพรพิลีน (PP) อยู่ที่ 1,181 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเมตริกตัน ลดลงจากปีก่อนหน้าราวร้อยละ 10 โพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (HDPE) ราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 1,203 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเมตริกตัน เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนหน้าโดยเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2 โพลิสไตรีนเกรดทั่วไปราคาเฉลี่ยทรงตัวอยู่ที่ 1,468 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเมตริกตัน ส่วนเม็ด ABS ราคาเฉลี่ยปรับตัวลงค่อนข้างมาก ลงมาอยู่ที่ 1,692 เหรียญสหรัฐฯ ต่อเมตริกตัน หรือลดลงประมาณร้อยละ 28 ในขณะที่แนฟทา ปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 22 เป็นผลให้ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น จะเห็นว่า โดยรวมแล้วราคาผลิตภัณฑ์เกือบทุกชนิดมีทิศทางที่อ่อนตัวลงตลอดทั้งปี ยกเว้นช่วงไตรมาสแรกของปี ราคาปรับตัวขึ้นตามทิศทางของราคาน้ำมันดิบและแนฟทาที่พุ่งขึ้นแรงจากความขัดแย้งรัสเซีย-ยูเครน ก่อนจะเริ่มปรับตัวลดลงในช่วงปลายไตรมาสที่ 2 เป็นต้นมา หลังจากที่จีนมีจำนวนผู้ติดเชื้อไวรัสโควิด-19 เพิ่มขึ้นและกลับมาใช้มาตรการล็อกดาวน์และจำกัดการเดินทางอย่างเข้มงวดในเมืองสำคัญ ส่งผลให้ความต้องการและราคาในประเทศจีนลดลง และกดดันให้ราคาในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ลดต่ำลงไปด้วย อีกทั้งการอ่อนค่าลงของสกุลเงินท้องถิ่นในเอเชียเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์ อันเนื่องมาจากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐฯ หรือ FED รวมถึงการที่ผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปส่วนใหญ่ไม่สามารถส่งผ่านต้นทุนที่เพิ่มขึ้นมาในช่วงก่อนหน้าไปยังผู้บริโภคปลายทางได้ ทำให้ความต้องการซื้อชะลอตัวลง

คาดการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเคมี ปี 2566

คาดการณ์ความต้องการของตลาดจะเติบโตประมาณร้อยละ 1.5-2.0 ในปี 2566 โดยเฉพาะความต้องการจากจีนที่จะเริ่มฟื้นตัวกลับมาจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ ทั้งการลงทุนจากทางภาครัฐ และการส่งเสริมให้เกิดการใช้จ่ายภายในประเทศมากขึ้น รวมถึงนโยบายการเปิดประเทศของรัฐบาลจีน ซึ่งจะส่งผลดีกับธุรกิจภาคการบริการโดยเฉพาะที่เกี่ยวเนื่องกับการเดินทางท่องเที่ยว อย่างไรก็ดี ความต้องการยังคงได้รับแรงกดดันจากหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นอัตราเงินเฟ้อที่คาดว่าจะทรงตัวในระดับสูง ยังผลให้ผู้บริโภคต้องจำกัดการใช้จ่าย หรือเพิ่มความระมัดระวังมากยิ่งขึ้น อาจเป็นสาเหตุให้ความต้องการสินค้าปลายทางในบางอุตสาหกรรมอ่อนตัวลง ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นจากราคาน้ำมันดิบและราคาพลังงานที่คาดว่าจะยังอยู่ในระดับสูงจากความขัดแย้งรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อ และมาตรการคว่ำบาตรรัสเซียของสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป รวมถึงต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องแม้จะมีอัตราเร่งที่ลดลง ในด้านอุปทานของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกยังคงอยู่ในทิศทางที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในจีน อินโดนีเซีย มาเลเซีย และไทย โดยที่บางส่วนเกิดจากการเลื่อนแผนการดำเนินการจากปี 2565 อีกทั้งความต้องการนำเข้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกจากจีนที่ลดลงอย่างต่อเนื่องจากนโยบายการเพิ่มความสามารถในการผลิตภายในประเทศ ที่อาจทำให้เกิดภาวะอุปทานส่วนเกินขึ้นในภูมิภาค ส่งผลให้การแข่งขันทางการตลาดที่รุนแรงขึ้น

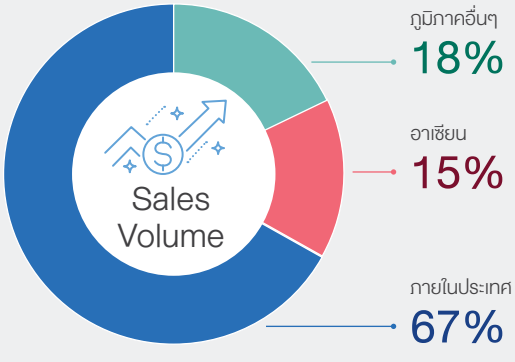
นอกจากนี้ อุตสาหกรรมยังต้องปรับตัวเพื่อเตรียมตัวกับข้อจำกัดทางการค้าในประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศหรือ Climate Change ที่หลายประเทศต่างต้องตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ จากภาคพลังงานและอุตสาหกรรม โดยประเทศสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป จะเริ่มใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการควบคุมการนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่ปล่อยก๊าซดังกล่าวในปริมาณสูง ซึ่งครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ในห่วงโซ่การผลิต ส่งผลให้ผู้ประกอบการที่เกี่ยวเนื่องในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต้องปรับการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อรองรับกับข้อกำหนดดังกล่าว

การบริหารงานธุรกิจปิโตรเคมี

ช่องทางการจัดจำหน่าย

ในปี 2565 บริษัทฯ มีนโยบายเน้นการขายภายในประเทศเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนการขายที่ร้อยละ 67 ของปริมาณการขายทั้งหมด และส่วนใหญ่เป็นการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายที่มีสัญญาการแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการจำนวนทั้งสิ้น 18 บริษัท ซึ่งมีความชำนาญและความพร้อมในการให้การบริการ และบางส่วนเป็นการขายตรงกับลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือ โดยพิจารณาถึงความพร้อมและความสามารถในการชำระเงิน เพื่อทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น ส่วนที่เหลืออีก 1 ใน 3 ของปริมาณการขายจะเป็นการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นกลุ่มประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หรืออาเซียนเป็นสำคัญ เนื่องจากเป็นตลาดที่ความต้องการใช้เม็ดพลาสติกมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการส่งออกผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกไปยังตลาดกลุ่มนี้ในสัดส่วนร้อยละ 15 ของปริมาณการขายทั้งหมด

สัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ปี 2565



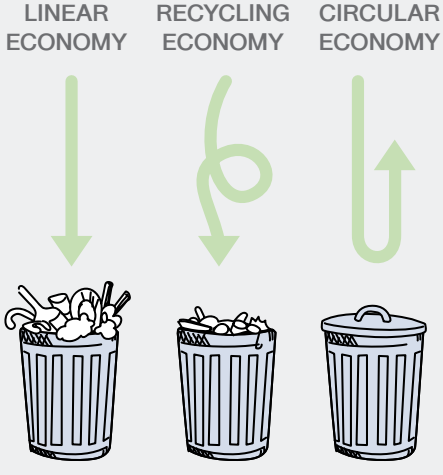
ที่มา: ฝ่ายตลาดธุรกิจปิโตรเคมี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการสร้างความสมดุลของผู้มีส่วนได้เสียตลอดทั้งสายโซ่อุปทาน ไปจนถึงผู้บริโภค โดยการยึดนำ “ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง” (Customer Centric) เพื่อทำความเข้าใจ และนึกถึงประสบการณ์ที่ลูกค้าจะได้รับตลอดเส้นทางการเดินทางของลูกค้า (Customer Journey) ด้วยการบริหารงานแบบ Solution Provider ซึ่งเป็นการนำเสนอการขายสินค้าและการให้บริการและคำปรึกษาครอบคลุมตั้งแต่การเลือกวัตถุดิบ การผลิต การใช้งาน การปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการ การแก้ปัญหา และการให้บริการหลังการขายในด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพให้กับผลิตภัณฑ์สินค้าสำเร็จรูป รวมถึงสร้างความพึงพอใจ และความสะดวกให้กับลูกค้าได้มากที่สุด

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาในตลาดอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อาทิ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับสุขภาพและเครื่องมือทางการแพทย์ (Medical & Healthcare) อุตสาหกรรมยานยนต์โดยเฉพาะยานยนต์ไฟฟ้า อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics & Appliance) เป็นต้น

บริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ ตามแนวคิด Sustainability อย่างต่อเนื่อง โดยจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการเกิดของเสีย (Waste) ออกไปนอกระบบ โดยการนำเอาวัสดุที่ใช้แล้วเวียนกลับมาเป็นวัตถุดิบ (Re-material) ทำผลิตภัณฑ์ขึ้นมาใหม่ (Make Use Return) เพื่อเป็นการลดการใช้ทรัพยากรที่กำลังหมดไป และไม่ต้องกำจัดขยะที่กำลังเป็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ PTTOR ผ่านร้าน Café Amazon และ FIT Auto ด้วยการนำของเสียภายในร้าน อาทิ กากกาแฟ ถุงฟอยล์บรรจุกาแฟ จากร้าน Café Amazon เปลือกแบตเตอรี่ใช้แล้ว แกลลอนน้ำมันเครื่อง เป็นต้น มาพัฒนาให้สามารถแปรรูปเป็นเฟอร์นิเจอร์ ของใช้ หรือวัสดุตกแต่งภายในร้าน เพื่อสร้างความรับผิดชอบในกระบวนการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงยังมีการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ของใช้ (Supplies Use) ภายในร้าน ให้เป็นวัสดุที่ย่อยสลายได้โดยธรรมชาติ เพื่อลดภาระการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม



นอกจากนี้ บริษัทฯ โดยธุรกิจปิโตรเคมียังได้ร่วมมือกับ GEPP Sa-Ard ได้จัดการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการคัดแยกขยะแก่คณะทำงานในมูลนิธิกระจกเงา ได้แก่ อาสาสมัคร และทีมงาน ซึ่งเป็นกลุ่มผู้สูงอายุและคนไร้บ้าน โดยมีจุดประสงค์ให้คณะทำงานสามารถคัดแยกประเภทของขยะได้ถูกต้อง และเป็นระบบยิ่งขึ้น ซึ่งนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพและมูลค่าของขยะพลาสติกก่อนเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลต่อไป





กลยุทธ์ราคา

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเป็นสินค้าที่มีความเคลื่อนไหวของราคาตามปัจจัยภายนอกที่หลากหลายประการ ตั้งแต่ต้นทุนวัตถุดิบต่าง ๆ อาทิ น้ำมันดิบ แนฟทา และโมโนเมอร์ สภาวะตลาด อุปสงค์อุปทาน และการแข่งขันทั้งในประเทศ ภูมิภาค รวมถึงตลาดโลก คุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ นโยบายของภาครัฐ เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายกำหนดราคาโดยพิจารณาตามปัจจัยดังกล่าวให้เหมาะสมตามภาวะตลาดและการแข่งขัน สอดคล้องกับตำแหน่งผลิตภัณฑ์ และพื้นที่ของการจำหน่ายของสินค้า ณ เวลานั้น ๆ

กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีเม็ดพลาสติกหลากหลายประเภท ได้แก่ HDPE PP PS EPS ABS และ SAN รวมถึงยังมีโรงงาน Compounding และ Composites สำหรับการผลิตเม็ดพลาสติกผสมสี (Color Compounds) และเติมสารเพิ่มคุณสมบัติต่าง ๆ (Composites) ตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกอื่น ๆ และอยู่ภายใต้การจัดการของบริษัทฯ จึงทำให้การเสนอผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้รับความสะดวกและยืดหยุ่นมากขึ้น สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานเฉพาะด้านของลูกค้า เช่น งานผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น นอกจาก บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อออกแบบคุณสมบัติเม็ดพลาสติกให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการในตลาดใหม่ ๆ และแก้ปัญหาการใช้งานของลูกค้าอีกด้วย

คุณภาพสินค้าและบริการ

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ มีการออกแบบและพัฒนาให้มีความเหมาะสมในการนำไปใช้ผลิตเป็นชิ้นงานต่าง ๆ ได้ตามลักษณะหน้าที่และรายละเอียดผลิตภัณฑ์ตามที่มาตรฐานกำหนด มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตลอดทั้งกระบวนการ เริ่มตั้งแต่การรับเข้าวัตถุดิบ ระหว่างดำเนินการผลิต จวบจนการตรวจสอบและทดสอบผลิตภัณฑ์ก่อนการส่งไปลูกค้า

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานต่าง ๆ ที่เป็นที่ยอมรับและเป็นที่ต้องการของลูกค้า ได้แก่ มาตรฐานการจัดการคุณภาพ (ISO 9001) มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO/OHSAS 18001) ระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (ISO/TS 16949) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้บริการหลังการขาย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าทั้งด้านเทคนิค การบริการด้านการจัดส่ง การให้คำปรึกษาและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการให้คำแนะนำการเลือกใช้เม็ดพลาสติกที่เหมาะสมการใช้งาน เทคนิคการผลิต เป็นต้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม [Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW)] จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม สำหรับโรงงานผลิตเอทิลีน เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีน เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน และเม็ดพลาสติกโพลิสไตรีน

การสื่อสารและส่งเสริมทางการตลาด

บริษัทฯ ได้มีการวางแผนทางการส่งเสริมและสื่อสารการตลาดที่จะทำให้ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกภายใต้แบรนด์ “POLIMAXX” สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมถึงเข้าไปอยู่ใน “ใจ” ของลูกค้าและผู้บริโภคแต่ละกลุ่ม โดยสื่อสารผ่านทั้งช่องทางออฟไลน์และแพลตฟอร์มออนไลน์ที่กลุ่มผู้บริโภคนิยมใช้งาน อาทิ POLIMAXX Facebook Fanpage, Instagram, TikTok เพื่อเพิ่มโอกาสประชาสัมพันธ์สินค้าให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างขึ้น อีกทั้งยังเป็นการสร้างความผูกพันและภาพลักษณ์ที่ดีต่อสินค้าและองค์กร

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการปรับภาพลักษณ์ของ POLIMAXX Branding โดยจะสื่อสารภายใต้แนวคิด “Make Greater Things” สรรค์สร้างสิ่งที่ใช่กับชีวิต เพราะ POLIMAXX เชื่อว่านวัตกรรมที่ดีสามารถสร้างสิ่งที่ดีกว่าให้ทุกคน และยังต้องรักษาความสมดุลในการอยู่ร่วมกันกับโลก อีกทั้งยังคำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากการใช้วัสดุและพลังงานในอนาคต ทั้งต่อคู่ค้า ผู้บริโภค และสิ่งแวดล้อมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึง POLIMAXX จะสร้างความมั่นใจให้กับทั้งลูกค้าเดิม และสร้างโอกาสในการเข้าถึงลูกค้าใหม่ ๆ ในอนาคต เพื่อส่งเสริมลูกค้าและคู่ค้าให้สามารถต่อยอดธุรกิจ ในการผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติโดดเด่นและแตกต่าง รวมทั้งตอบโจทย์การใช้ชีวิตที่ลงตัว และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ตราสัญลักษณ์ POLIMAXX ในรูปแบบใหม่นี้ออกแบบให้มีความทันสมัย ทั้งยังสื่อถึงความคิดสร้างสรรค์และความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม และเลือกใช้สองโทนสีสำคัญ ได้แก่

POLIMAXX

World Changer

สีน้ำเงิน Deep Ocean Blue

เปรียบได้ว่าเป็น World Changer เป็นสีที่เกี่ยวกับระบบนิเวศ ใช้บอกเล่าเรื่องราวของการผลิตเม็ดพลาสติกที่ดี มีมาตรฐานแต่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

Energy

สีส้ม Energetic Orange

เป็นตัวแทนชีวิตที่เต็มไปด้วยพลัง เป็นสีแห่งความสนุก ท้าทาย และยังส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์อีกด้วย

บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีกับลูกค้า สังคม และชุมชนอย่างต่อเนื่อง อาทิ **'กิจกรรม 'THAILAND'S BEST MEDICAL MASK DESIGN CHALLENGE'** ค้นหาต้นแบบหน้ากากอนามัยที่ดีที่สุดเพื่อคนไทย ซึ่งเป็นกิจกรรมที่สร้างการมีส่วนร่วมกับกลุ่มนักศึกษาและบุคคลทั่วไป รวมถึงประชาสัมพันธ์เรื่องผลิตภัณฑ์ของ IRPC ได้แก่ PP Spundbond และ PP Meltblown รวมถึงการให้บริการครบวงจร โดยคัดเลือกทีมนักศึกษา จำนวน 7 ทีม เพื่อเข้าร่วมการแข่งขันออกแบบ สร้างสรรค์หน้ากากอนามัยดีไซน์ใหม่ ร่วมตัดสินโดยคณะกรรมการ คุณอะตอม ปกรณ์ จากช่อง Atompakon ครีเอเตอร์สุดสร้างสรรค์ ที่สร้างผลงานไว้มากมาย ทั้งงานวาดและงานเขียน ร่วมด้วยผู้เชี่ยวชาญจากวิชรแล็บคณะกรรมการและกลุ่มคู่ค้าจาก POLIMAXX





POLIMAXX WEBINAR 2022 'เจาะอนาคตเศรษฐกิจไทย' เป็นงานสัมมนาออนไลน์ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ลูกค้าและบุคคลทั่วไป ได้รับทราบถึงการปรับภาพลักษณ์ใหม่ของแบรนด์ POLIMAXX และเพื่อให้ผู้รับฟังเข้าใจถึงทิศทางใหม่ของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี อีกทั้งเข้าใจถึงแนวโน้มของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยในปี 2565 รวมถึงเทรนด์ทิศทางที่เปลี่ยนไปของเทคโนโลยี Blockchain ที่จะมาพลิกโฉมธุรกรรมการเงิน และธุรกิจในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับเปลี่ยนและดำเนินธุรกิจให้เข้ากับสถานการณ์ปัจจุบันและอนาคต













WITH LOVE AND CONNECTION PARTY 'ด้วยรัก และผูกพัน' กิจกรรมส่งมอบความสุข ความสนุกสนาน และความประทับใจให้กับตัวแทนจำหน่ายในประเทศ



ออกบูธในงาน K-FAIR 2022 **“งานแสดงสินค้าพลาสติกและยางอันดับ 1 ของโลก”** (The World’s No.1 Trade Fair for Plastics and Rubber) ร่วมกับ Click Plastics คู่ค้าในประเทศเยอรมนี ที่ Messe Dusseldorf ประเทศเยอรมนี ในระหว่างวันที่ 19-26 ตุลาคม 2565 เพื่อการขยายฐานกลุ่มลูกค้าทั่วโลก รวมถึงสื่อสารแนวคิด Make Greater Things หรือ สรรค์สร้างสิ่งที่ใช่กับชีวิต







“POLIMAXX: GROW TO GREATER MAKE GREATER THINGS TOGETHER สรรค์สร้างสิ่งที่ใช่...ให้โลกไปได้ไกลกว่า” เพื่อสื่อสารถึงการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของตราสินค้า **“POLIMAXX”** อย่างเป็นทางการ และเปิดตัวแมสคอต (Mascot) **“น้อง MAXXI”** ตัวแทนของนักประดิษฐ์ที่จะสร้างสรรค์ทำให้ทุกจินตนาการกลายเป็นจริงได้ พร้อมออกผจญภัยในโลกปิโตรเคมี เพื่อค้นหานวัตกรรมที่ทำให้โลกของเราน่าอยู่ขึ้น

กิจกรรมขอบคุณลูกค้า **“The Emerald of Andaman”** สำหรับลูกค้าตัวแทนจำหน่ายในประเทศ และ **“IRPC-Luxury Trip in Phuket”** สำหรับลูกค้าในประเทศ เพื่อขอบคุณลูกค้าที่ให้ความไว้วางใจ





สนับสนุนผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดปี 2564-2565 ด้วยดีเสมอมา และเพื่อกระชับความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้าและผู้บริหารบริษัทฯ

การตลาดและภาวการณ์แข่งขันธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคในปี 2565 ได้รับผลกระทบจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของโรงไฟฟ้าสูงขึ้นอย่างมาก ในขณะที่การจำหน่ายไฟฟ้าเป็นไปนโยบายของรัฐบาลที่มีการควบคุมราคาจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระของประชาชนทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเพื่ออุตสาหกรรมต้องรับภาระต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่สูงกว่าราคาจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี สำหรับการผลิตไอน้ำเพื่ออุตสาหกรรมก็มีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นจากราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้นจากภาวะ Supply Shortage ที่เป็นผลกระทบจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน ซึ่งส่งผลกระทบเป็นวงกว้างและเกิดเป็นวิกฤตเงินเฟ้อรุนแรงกระจายไปทั่วโลก กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ก็ได้รับผลกระทบจากราคาไอน้ำที่สูงขึ้นนี้เช่นเดียวกัน

บริษัทฯ คาดการณ์ว่าปี 2566 ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากนโยบายรัฐบาลที่มีการสนับสนุนผู้ผลิตไฟฟ้าอุตสาหกรรมมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ในส่วนของสภาวะตลาดด้านอื่น ๆ จะยังได้รับผลกระทบจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยังไม่มีทีท่าว่าจะยุติในเร็ววันนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดตามสถานการณ์โลกอย่างใกล้ชิดและมีการบริหารจัดการทุกมิติเพื่อรับมือความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นในปี 2566

การตลาดและภาวการณ์แข่งขันธุรกิจท่าเรือและถังเก็บผลิตภัณฑ์

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ในปี 2565 มีแนวโน้มคลี่คลายไปในทิศทางที่ดีขึ้นจากอัตราผู้ที่ได้รับวัคซีนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ภาคเศรษฐกิจฟื้นตัว ส่งผลให้เกิดโรงงานและอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในภูมิภาคนี้ ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้ธุรกิจท่าเรือมีปริมาณการนำเข้าและส่งออกสินค้าผ่านท่าเรือเพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งการให้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจท่าเรือ

มีปัจจัยบวกจากการลงทุนเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานโดยภาครัฐอาทิ โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้า เพื่อเร่งการเติบโตของเศรษฐกิจรวมถึงภาคเอกชนที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง โดยสามารถปรับตัวกับภาวะการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งอัตราการฉีดวัคซีนของประชากรในประเทศเพิ่มขึ้น โดยคาดว่าภาคธุรกิจท่องเที่ยวและภาคบริการจะฟื้นตัวได้ดี และส่งเสริมให้เกิดการลงทุนเพิ่มขึ้น

ธุรกิจถังเก็บผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีแผนปรับปรุงถังเก็บผลิตภัณฑ์เพื่อขยายขอบเขตการให้บริการเก็บผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น โดยมีแผนการลงทุนทั้งในส่วนของการปรับปรุงท่อและถังเก็บผลิตภัณฑ์ เพื่อสนับสนุนการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินที่มีอยู่เดิม โดยมีแผนการให้บริการกับลูกค้าภายนอก ประกอบด้วยถังเก็บผลิตภัณฑ์น้ำมันดิบ น้ำมันดีเซลชนิดพิเศษ และถังเก็บผลิตภัณฑ์เคมีพื้นฐาน ฯลฯ

ในปี 2565 สถานการณ์ตลาดธุรกิจถังเก็บผลิตภัณฑ์ มีปัจจัยสนับสนุนจากนโยบายเพิ่มการเก็บสำรองตามกฎหมายน้ำมันดิบ (Crude) ในอัตราร้อยละ 4 เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2565 และผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเหลว (LPG) ในอัตราร้อยละ 1 ของกรมธุรกิจพลังงาน เริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2565 ส่งผลให้มีความต้องการใช้ถังผลิตภัณฑ์เพื่อเก็บสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้น

การตลาดและภาวการณ์แข่งขันธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน

คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเห็นชอบการคงอัตราภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในอัตราเดิม ทั้งนี้ไตรมาส 2 ปี 2565 บริษัทฯ ได้ชำระภาษีที่ดินฯ เป็นที่เรียบร้อย

ในส่วนของการพัฒนาโครงการนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเทท ระยอง ร่วมกับบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (WHA ID) นั้น การดำเนินการพัฒนาโครงการในปี 2563 ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้การดำเนินการตามกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนเกิดความล่าช้า ซึ่งมีผลทำให้แผนดำเนินการพัฒนาโครงการล่าช้ากว่ากำหนดประมาณ 1 ปี



ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี เครื่องมือ เครื่องจักร และที่ดิน ณ สิ้นปี 2565 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ มีจำนวน 111,432 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – ราคาทุน	มูลค่าสุทธิ	ภาระผูกพัน
1	เครื่องจักรและท่อ	153,355	ไม่มีภาระผูกพัน
2	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	41,710	ไม่มีภาระผูกพัน
3	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,795	ไม่มีภาระผูกพัน
4	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	3,537	ไม่มีภาระผูกพัน
5	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1,324	ไม่มีภาระผูกพัน
6	ยานพาหนะ	671	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวม	**212,392**	
บวก	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	9,646	
หัก	ค่าเสื่อมราคาสะสม	(109,995)	
	ค่าเผื่อการด้อยค่า	(611)	
	รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	**111,432**	

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วยที่ดินและอาคาร ซึ่งมิใช่สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหลัก โดยมียอดสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 939 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 695 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์สุทธิ 567 ล้านบาท โดยมีอัตราการตัดจำหน่าย 5-10 ปี

2. รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเลสุทธิ 128 ล้านบาท เป็นการขุดลอกร่องน้ำทะเลเพื่อเตรียมพื้นที่ใต้ทะเลบริเวณท่าเรือน้ำลึกให้มีความพร้อมเพื่อให้เรือบรรทุกสินค้าเข้าเทียบท่า โดยมีอัตราการตัดจำหน่าย 10-20 ปี

การดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์

จากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มฟื้นตัวจากจุดต่ำสุดจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 แต่การฟื้นตัวยังคงมีความไม่แน่นอนสูงอันเนื่องมาจากหลายปัจจัย ได้แก่ สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน และอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาในระยะยาว แนวโน้มของการพัฒนาเศรษฐศาสตร์มหภาคในระดับโลก หรือ Megatrend ก็ยังคงส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

Opportunity and Threat along Megatrend

การพัฒนาเทคโนโลยีที่จะส่งผลต่อธุรกิจเดิมอย่างรวดเร็ว (Disruption Technology)

ได้แก่ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรมหุ่นยนต์อัจฉริยะ นวัตกรรมรถยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น

การปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตประชากรโลก (Demographic Change)

ได้แก่ การย้ายถิ่นฐาน การเพิ่มขึ้นของประชากรเมือง รายได้ชนชั้นกลาง การเพิ่มจำนวนของผู้สูงอายุ เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อม (De-Carbonization)

ได้แก่ การให้ความสำคัญต่อการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ กฎ ระเบียบข้อบังคับทางด้านสิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นต้น

การทวนกระแสโลกาภิวัตน์ (De-Globalization)

ได้แก่ ความขัดแย้งและตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ของหลายประเทศ การขยายตัวของประชาคมเศรษฐกิจและกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ เป็นต้น

Key Focus Area

Material Utilization

- **Technological Innovation:** 3D printing, AI, AR, VR
- **Smart Mobility:** EV battery and component
- **Health and Wellness:** Health supply and devices
- **Electronics:** SMART devices, Internet of things

Energy Transition

- **Future of Energy:** Solar, Wind, H2

Sustainability

- **Climate change:** De-Carbonization, Circular

เพื่อให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นความเข้มแข็งจากภายใน (Core Uplift) การพัฒนาขยายธุรกิจจากสิ่งที่ตัวเองมีความชำนาญในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจปัจจุบัน (Adjacent Business) และแสวงหาธุรกิจใหม่ (Step Out Business) เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ สู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมวัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน (Material and Energy Solutions)

แนวทางการเติบโตจะมุ่งเน้นการสร้างสรรค์และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและคู่ค้าผ่านนวัตกรรมวัสดุและพลังงาน ดังนี้

- **ด้าน Material Solutions** ได้แก่ วัสดุชั้นสูง (Advanced Material) วัสดุด้านสุขภาพ การแพทย์ และที่เกี่ยวข้อง (Health & Life Science) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)
- **ด้าน Energy Solutions** ได้แก่ พลังงานในอนาคต (Future Energy) และระบบการกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (Energy Storage)

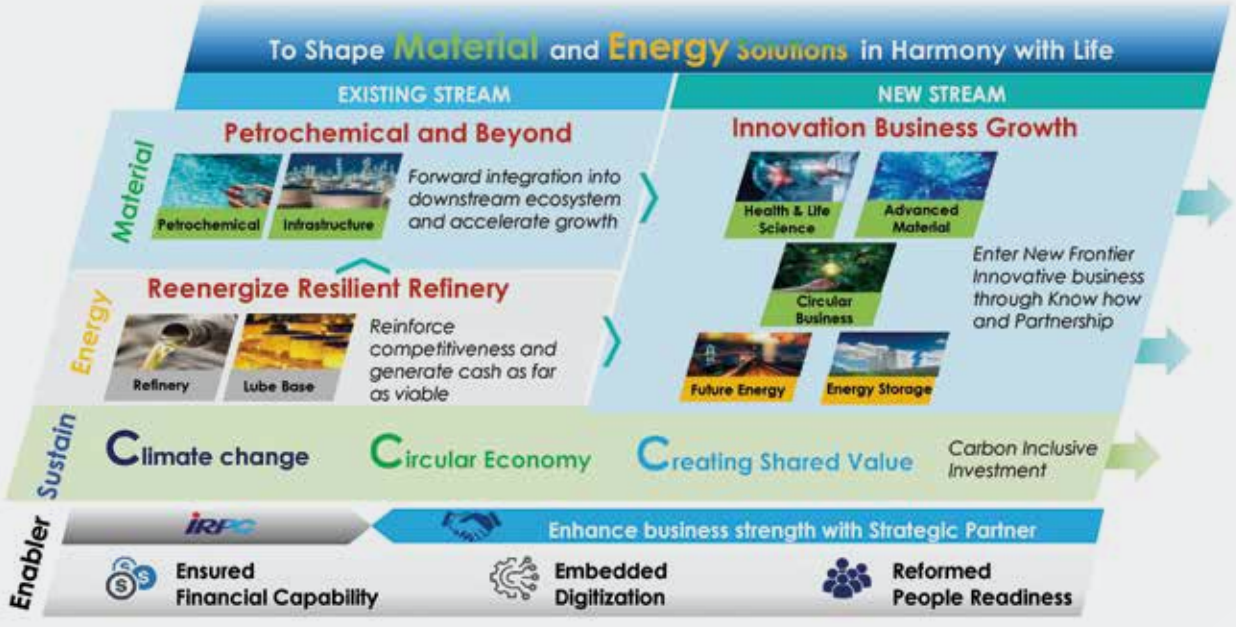
แนวทางการลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคต มุ่งเน้นการร่วมมือกับคู่ค้า ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ (JV, M&A, New S-curve, Start Up) ตลอดจนการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ชุมชน สังคม และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน



แนวทางการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ สามารถแบ่งออกตามด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. **Petrochemical and Beyond** ในกลุ่มปิโตรเคมีและธุรกิจอื่นที่ไกลกว่า มุ่งมั่นขับเคลื่อนจาก Existing Stream คือ ธุรกิจปิโตรเคมีโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภคในปัจจุบัน ไปสู่ New Stream ได้แก่ ธุรกิจทางด้าน Health and Life Science และ Advanced Material ด้วยการก้าวเข้าไปอยู่ใน Ecosystem หรือต่อยอดจากธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ เข้าไปสู่ Downstream
2. **Reenergize Resilient Refinery** มุ่งเน้นการบริหารจัดการธุรกิจพลังงานอย่างยืดหยุ่น (Resiliency) สามารถตอบสนองและรับมือกับความผันผวนและการลดลงของความต้องการใช้พลังงานฟอสซิลได้ทันท่วงที บริหารจัดการให้สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ได้ และสามารถสร้างผลกำไรตราบเท่าที่ในภาพรวมธุรกิจพลังงานน้ำมันยังสามารถไปได้
3. **Innovation Business Growth** มุ่งเน้นเข้าไปในธุรกิจใหม่ ขยายขอบเขตของธุรกิจปัจจุบันให้กว้างขึ้นสู่ 5 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ Health and Life Science, Advanced Material, Circular Business, Future Energy และ Energy Storage โดยใช้ความรู้ที่มีอยู่ ศึกษาเพิ่มเติม และแสวงหาความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางธุรกิจ
4. **Sustainability** ดำเนินการธุรกิจควบคู่ไปกับเสาหลักทางความยั่งยืน 3C ได้แก่ Climate Change, Circular Economy และ Creating Shared Value โดยบริหารจัดการและคำนึงถึงการปลดปล่อยคาร์บอนในการพิจารณาการลงทุนด้วย (Carbon Inclusive Investment)
5. **Enablers** บริษัทฯ ได้กำหนดปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผล ดังนี้
   1) การวางแผนงบประมาณเพื่อให้มีความสามารถลงทุนในธุรกิจใหม่
   2) การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อการบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน รวมถึงความปลอดภัย
   3) การปรับเปลี่ยนและเตรียมความพร้อม พัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโต

Strategic Move to the New ERA



แนวทางการดำเนินการด้านความยั่งยืนประกอบด้วย 3 เป้าหมาย ได้แก่

Climate Change ตั้งเป้าการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas: GHG) ลดลงร้อยละ 20 จากปริมาณการปลดปล่อยในปี 2561 และก้าวไปสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2603

Circular Economy มุ่งเน้นที่จะสร้าง Eco-Solution ด้วยการเปลี่ยนและบริหารจัดการขยะให้มีมูลค่า

Creating Shared Value ตั้งเป้าที่จะเพิ่มมูลค่า True Value ที่จะส่งมอบให้ผู้มีส่วนได้เสีย

โครงการเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ

บริษัทฯ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ใน 3 รูปแบบ คือ มุ่งเน้นเข้มแข็งจากภายใน (Core Uplift) การพัฒนาขยายธุรกิจจากสิ่งที่ตัวเองมีความชำนาญไปยังในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Adjacent Business) และแสวงหาธุรกิจใหม่ (Step Out Business) เพื่อผลักดันบริษัทฯ เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ สู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมวัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน (Material Solution and Energy Solution) โครงการสำคัญเชิงกลยุทธ์ในปี 2565 ได้แก่

1. โครงการ Strengthen IRPC

โดยการนำระบบการบริหารโครงการลงทุน Recovery Transformation Service (RTS) มาใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงาน มุ่งเน้น Cross Functional ระบบ และเครื่องมือการติดตามโครงการรวมถึงโครงสร้างบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การเพิ่มผลดำเนินการโครงการลงทุน (ROIC) สามารถลดการสูญเสียโอกาสในการทำกำไร เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารพัสดุคงคลัง บริหารภาษีอย่างมีประสิทธิภาพผ่านโครงการส่งเสริมการลงทุน

2. โครงการเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (Specialty Product Project)

บริษัทฯ เสริมความแข็งแกร่งโดยตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วน Specialty Product จากร้อยละ 20 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 55 ในปี 2573 ซึ่งในปี 2565 มีสัดส่วน Specialty Product ร้อยละ 22 นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็น PP Medical Grade ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์จาก EU และ US Standard บริษัทฯ ได้ต่อยอดจากการพัฒนา PP Compound หลังจากความร่วมมือกับ Mytex เพื่อเข้าสู่อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความพิเศษเหมาะกับการใช้งานในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น ท่อ PPR ที่อยู่ระหว่างการทดสอบผลิตภัณฑ์ HIPS อยู่ระหว่างการศึกษา โดยจะเป็นเกรดที่มีความแข็งแรง สามารถรองรับแรงกระแทกสูงสำหรับลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และท่อ HDPE 100 RC ที่อยู่ระหว่างการขอการรับรองผลิตภัณฑ์ เป็นต้น

3. โครงการผลิตผ้าไม่ถักไม่ทอ (Nonwoven)

โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทฯ Innopolymed ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัทฯ ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 กับ Innobic (Asia) สัดส่วนร้อยละ 40 การถือหุ้นโดยสร้างโรงงานผลิตผ้าไม่ถักไม่ทอ (Nonwoven) ต่อยอดไปสู่วัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ (Medical Consumables) และได้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2565

4. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล ตามมาตรฐานยูโร 5 (Ultra Clean Fuel Project: UCF)

เพื่อรองรับการผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 (Euro 5) ของภาครัฐ และเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดดีเซลที่ต้องการคุณภาพสูงขึ้นในอนาคตทั้งในประเทศและต่างประเทศ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการลงทุน (Final Investment Decision: FID) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2564 ปัจจุบันโครงการอยู่ในช่วงการก่อสร้างโรงงาน คาดการณ์กำหนดการแล้วเสร็จในเดือนมกราคม ปี 2567

กลยุทธ์การดำเนินงานทางการเงิน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการบริหารการเงินอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการจัดโครงสร้างทางการเงินและจัดหาเงินทุนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม สามารถรองรับการดำเนินงานและโครงการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน สถาบันการเงินและประชาชนทั่วไปอย่างครบถ้วน ถูกต้องสม่ำเสมอ และทันสถานการณ์ สำหรับในปี 2565 มีการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ ดังนี้

การจัดหาวงเงินกู้ระยะสั้น ได้แก่

- การต่ออายุสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีประสิทธิภาพ วงเงินกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท และวงเงินให้กู้จำนวน 1,500 ล้านบาท
- จัดหาวงเงินสินเชื่อ ประเภท Domestic Letter of Credit (DLC) จำนวน 32,340 ล้านบาท

การจัดหาอนุพันธ์ทางการเงิน

การจัดหาอนุพันธ์ทางการเงิน เป็นวิธีหนึ่งในการจัดโครงสร้างทางการเงิน โดยมีเงินกู้/หุ้นกู้/อนุพันธ์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้มีสัดส่วนสมดุลกับกำไรที่อ้างอิงสกุลเงินต่างประเทศ (Natural Hedge)

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้น

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจปิโตรเลียม

บริษัทย่อย

99.99%
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

บริษัทย่อยทางอ้อม

99.99%
บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด
บริการขนส่งทางทะเล และผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ย

ธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัทย่อย

60.00%
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอและวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์
ผู้ร่วมทุนอื่น:
บริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด 40%

57.48%
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
จำหน่ายเม็ดพลาสติก
ผู้ร่วมทุนอื่น:
บริษัท นิปปอน เอ แอนด์ แอล จำกัด 39.99%, อื่น ๆ 2.53%

55.00%
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ ผ่านระบบ E-Commerce
ผู้ร่วมทุนอื่น:
Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. 45%

การร่วมค้า

50.00%
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีออล
ผู้ร่วมทุนอื่น:
PCC Rokita SA 50%

50.00%
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
ผู้ร่วมทุนอื่น:
Japan Polychem Corporation 50%

บริษัทร่วม

25.00%
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
ผู้ร่วมทุนอื่น:
UBE Corporation 74% อื่น ๆ 1%

ธุรกิจอื่น ๆ

บริษัทย่อย

99.99%
บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด
โรงเรียนอาชีวะ

การร่วมค้า

50.00%
บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด
ให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์
ผู้ร่วมทุนอื่น:
มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช 50%

40.00%
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
พัฒนานิคมอุตสาหกรรม
ผู้ร่วมทุนอื่น:
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) 60%

บริษัทร่วม

48.99%
บริษัท ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ จำกัด
ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ
ผู้ร่วมทุนอื่น:
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) 51%

20.00%
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม
ผู้ร่วมทุนอื่น:
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) 40% บริษัท พีทีที โกลบอล เคมีคอล จำกัด (มหาชน) 20% และบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) 20%

เงินลงทุนอื่น

15.00%
Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd.
จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ ผ่านระบบ E-Commerce ในประเทศจีน

15.00%
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
สนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม

13.04%
บริษัท ระยองอะเซททีลีน จำกัด
ผลิตและจำหน่ายแก๊สอะเซทิลีน

หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการของ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES) และในวันที่ 29 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PTTES มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ และดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565

บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7000 โทรสาร 0-2765-7001	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	ร้อยละ 99.99	2,000
บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7000 โทรสาร 0-2765-7001 *หมายเหตุ: บริษัทย่อยของบริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด*	บริการขนส่งทางทะเลและผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ย	ร้อยละ 99.99	30
บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด ที่อยู่: 309 หมู่ที่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3802-2835-7	โรงเรียนอาชีวะ	ร้อยละ 99.99	750
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7000, 0-2765-7158	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอและวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์	ร้อยละ 60.00	282
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7508, 0-2765-7510, 0-2765-7511, 0-2765-7577	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ร้อยละ 57.48	10
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด ที่อยู่ : 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2117-3994, 065-717-8856	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce	ร้อยละ 55.00	120

การร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 7 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-6666, 0-2765-7000 โทรสาร 0-2765-6677, 0-2765-6701	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีออล	ร้อยละ 50.00	370
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่อยู่: 100/60 อาคารสาธรนครทาวเวอร์ ชั้นที่ 29 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2267-1854	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	ร้อยละ 50.00	120
บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด ที่อยู่: 3 ถนนขาว แขวงวชิรพยาบาล เขตดุสิต กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2244-3952-4	ให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์	ร้อยละ 50.00	28
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด ที่อยู่: 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 23-25 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2719-9555	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	ร้อยละ 40.00	710

บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด ที่อยู่: 299 หมู่ที่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3892-1333 ต่อ 4810-4813	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	ร้อยละ 48.99	3,362
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) ที่อยู่: 98 อาคารสาทรสแควร์ ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2206-9300 โทรสาร 0-2206-9310	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ร้อยละ 25.00	10,739

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด [1] ที่อยู่: 888 ถนน มาบชลูด-แหลมสน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3897-8300 โทรสาร 0-3897-8333	ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม	ร้อยละ 20.00	150

เงินลงทุนอื่น

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. ที่อยู่: G314, No. 201, Kezhu Road, New and Hi-tech Industrial Development Zone, Science City, Guangzhou, China, 510000 โทรศัพท์ 020-38033614	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce ในประเทศจีน	ร้อยละ 15.00	8.9 (ล้านหยวน)
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ที่อยู่: 555/1 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2537-2971	สนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม	ร้อยละ 15.00	2.5
บริษัท ระยองอะเซททีลีน จำกัด ที่อยู่ : 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม. 6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-3862-1680, 0-3861-9577	ผลิตและจำหน่ายแก๊สอะเซทิลีน	ร้อยละ 13.04	115

หมายเหตุ: แสดงเฉพาะบริษัทที่มีการดำเนินงาน

[1] เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการของบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES) และในวันที่ 29 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PTTES มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ และดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยผ่านธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน และธุรกิจปิโตรเคมี ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ 3 แห่ง ประกอบด้วย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ 45.18) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ 45.03) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ 45.05) ทั้งนี้ ในการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี บริษัทฯ มีธุรกรรมและความร่วมมือทางธุรกิจกับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบส่วนใหญ่ผ่าน ปตท. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายในการจัดหาน้ำมันดิบ บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงราคาน้ำมันและ/หรือผลิตภัณฑ์บางส่วนผ่าน ปตท. และมีการรับและให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องร่วมกับ ปตท. เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีธุรกรรมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. หลายแห่ง เกี่ยวกับการซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 5 ตุลาคม 2565 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) [1]	9,206,674,600	45.05
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด [2]	1,602,967,325	7.84
3.	บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	613,020,000	3.00
4.	สำนักงานประกันสังคม	402,936,400	1.97
5.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	257,906,145	1.26
6.	นายสุพจน์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	182,500,000	0.89
7.	STATE STREET EUROPE LIMITED	173,114,262	0.85
8.	N.C.B.TRUST LIMITED-POLUNIN DEVELOPING COUNTRIES FUND, LLC	125,451,693	0.61
9.	BNP PARIBAS NEW YORK BRANCH	104,976,000	0.51
10.	นายวรพงศ์ อัศวนิเวศน์	90,889,200	0.44

หมายเหตุ: [1] บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีกรรมการที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 คน จากจำนวนกรรมการของบริษัทฯ ทั้งหมด 15 คน

[2] บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้ผู้ลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผลสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน เสมือนผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

จากสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกและภายในบริษัทฯ เตรียมความพร้อมเพื่อจัดการกับสถานการณ์ต่าง ๆ โดยให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ซึ่งเป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อลดโอกาสและผลกระทบจากภัยคุกคามต่าง ๆ รวมถึงการแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีโครงสร้างในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee) ที่มีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้บริหารระดับสูงเป็นคณะกรรมการ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงิน (Hedging Committee) เพื่อทำหน้าที่ในการติดตาม วิเคราะห์สถานการณ์ต่าง ๆ การบริหารความเสี่ยงด้านราคาของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ราคาค่าขนส่ง และการจัดทำธุรกรรมด้านการเงิน นอกจากนี้ ยังมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งมีคณะกรรมการที่ได้รับคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน ทำหน้าที่กำกับดูแล ให้คำแนะนำการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ISO 31000: Risk Management - Principles and guidelines และ COSO - Enterprise Risk Management ร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) ระบบการควบคุมภายใน (Internal Control System) ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน (Sustainability Management) และระบบการบริหารด้านปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence Management System)

ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงได้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยการสร้างความตระหนัก ความรู้ และความเข้าใจ ให้กับผู้บริหารและพนักงาน ในการนำระบบการบริหารความเสี่ยงไปเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน เพื่อให้ผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการรายงานต่อคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ตามที่ได้มีการกำหนด มีการติดตามความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง มีการปรับปรุงและทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและมีการสื่อสารให้ความรู้ความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางต่าง ๆ นอกจากนี้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้สนับสนุนงานด้าน GRC (Governance, Risk Management & Internal Control, Compliance) และ ESG (Environmental, Social, and Governance) เพื่อยกระดับการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

สรุปการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ (Price Volatility Risk)

ราคาน้ำมันดิบในปี 2565 มีความผันผวนสูงจากสถานการณ์อันไม่ปกติที่เกิดขึ้นทั่วโลก ปัจจัยต่าง ๆ อาทิ สงครามรัสเซีย-ยูเครนที่เริ่มต้นขึ้นตั้งแต่ช่วงกุมภาพันธ์ ทำให้แต่ละประเทศมีมาตรการตอบโต้ที่แตกต่างกันไป โดยบางประเทศในทวีปยุโรปไม่ซื้อขายน้ำมันรัสเซียและปิดช่องทางการชำระเงิน การกำหนดปริมาณการผลิตจากกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก โอเปกและโอเปกพลัส การปิดประเทศจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ของจีน ปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลต่ออุปสงค์และอุปทาน รวมถึงการตัดสินใจของนักลงทุน ทำให้ราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนสูงและมีค่าพรีเมียมน้ำมันดิบที่สูงผิดปกติ ส่งผลต่อราคาปิโตรเคมีที่มี Spread ต่ำ จากอุปสงค์ที่ลดลงและอุปทานที่สูง ทำให้ผลประกอบการในแต่ละไตรมาสมีความผันผวนตามไปด้วย โดยบริษัทฯ มีแนวทางการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบ ดังนี้

- ติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ด้านราคาอย่างใกล้ชิดจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั่วโลก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบ มีการคาดการณ์ราคาที่อาจจะเปลี่ยนแปลงในอนาคตและรายงานต่อผู้บริหารให้ทราบเป็นประจำ และประชุมทันทีหากมีความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือได้อย่างทันท่วงที
- การจัดหาน้ำมันดิบชนิดใหม่ ๆ เข้ามาใช้เป็นวัตถุดิบของการผลิตเพื่อลดผลกระทบจากราคาของต้นทุนการผลิตและได้ผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

- บริหารจัดการสินค้าคงคลังของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อป้องกันผลกระทบจากการเกิด Stock Loss

- ทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์โดยมีการกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ และระยะเวลาในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงิน (Hedging Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

บริษัทฯ ไม่ยอมรับความเสี่ยงที่กระทบต่อชีวิต ความปลอดภัย และสุขภาพอนามัยของพนักงาน บุคลากรที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่รุนแรง บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกระบวนการผลิตและกระบวนการสนับสนุนการผลิต อันเป็นส่วนสำคัญที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และอาจทำให้สูญเสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิตของผู้ปฏิบัติงานทุกคนในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านชุมชน เป็นต้น โดยมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน ที่อาจทำให้เกิดการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน กระทบต่อภาพลักษณ์และกระทบต่อผลประกอบการ บริษัทฯ ได้สร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยฯ และรณรงค์อย่างต่อเนื่องผ่านโครงการ Strengthen Safety ตามแผนงาน ซึ่งมีกิจกรรมที่ช่วยยกระดับการสื่อสาร สื่อความ ประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ ความเข้าใจ อีกทั้งบังคับใช้กฎระเบียบความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างความตระหนักแก่ผู้ปฏิบัติงาน อาทิ โครงการ Goal Zero - One Day Safety at Work โครงการ Safety Walk & Talk การนำกระบวนการด้านความปลอดภัยมาใช้ในการออกแบบและปฏิบัติงาน (Process Safety Management) การนำระบบจัดการอุบัติการณ์ (Incident Management System: idMS) มาใช้วิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงของการเกิดอุบัติการณ์ต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การแก้ไขที่ถูกต้อง

- ความเสี่ยงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ถึงแม้ว่าเริ่มมีมาตรการผ่อนคลายเพิ่มมากขึ้น แต่บริษัทฯ ได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการตามสายบังคับบัญชาการ และมีการประเมินความเสี่ยง การตรวจเชื้อไวรัสโควิด-19 แบบเร่งด่วนด้วย Antigen Test Kit (ATK) การควบคุมโรคในพื้นที่เฉพาะ (Bubble Zone) และการอนุญาตให้พนักงานทำงานนอกที่ทำงาน รวมถึงมีแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมช่วงซ่อมบำรุงเพื่อให้ไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือก่อให้เกิดการหยุดชะงัก

- ความเสี่ยงด้านเสถียรภาพของอุปกรณ์ เครื่องจักรในการผลิตสินค้า (Plant Reliability) ให้มีประสิทธิภาพ ไม่เกิดการหยุดการผลิตโดยไม่มีการวางแผนล่วงหน้า อันส่งผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า รวมถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ภาพลักษณ์ของบริษัทฯ โดยแนวทางในการลดความเสี่ยงบริษัทฯ ได้เพิ่มเติมการจัดการความเสี่ยงในเรื่องความเชื่อมั่นในการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง และตรวจรับเครื่องจักรอุปกรณ์การผลิต (Design Integrity Improvement) เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นในการผลิตให้ได้ตามแผนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม มีการปรับปรุงต่อเนื่องในกระบวนการผลิตอันก่อให้เกิดจากการปล่อยสารระเหยไฮโดรคาร์บอนต่าง ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานและชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี บริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางการลดความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กร ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 รวมถึงการปฏิบัติตามและติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

- ความเสี่ยงด้านชุมชนและสังคม ที่อาจเกิดจากความเห็นต่างของชุมชนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ มีกิจกรรมที่อาจทำให้เกิดการร้องเรียน ฟ้องร้อง หรือเกิดข้อพิพาท หรืออาจเกิดการชุมนุมต่อต้านการดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการเชิงรุกต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การสื่อสาร การให้ข้อมูลเพื่อสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซีกับบริษัทฯ การให้การช่วยเหลือต่อสังคมโดยการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

- ความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ สร้างความเชื่อมั่นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 22301:2019 Business Continuity Management System ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลของการจัดการความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เกิดจากภัยคุกคามต่าง ๆ เช่น ภัยธรรมชาติ การถูกโจมตีทางไซเบอร์ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 เป็นวงกว้าง เป็นต้น ซึ่งภัยคุกคามเหล่านี้อาจส่งผลกระทบให้กระบวนการทางธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Currency Exchange Risk)

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ มีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมในระดับหนึ่งต่อรายได้และรายจ่ายของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีและต้นทุนวัตถุดิบ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นน้ำมันดิบจะได้รับและจ่ายชำระเป็นเงินบาท แต่ยังคงอ้างอิงราคาตลาดโลกซึ่งกำหนดราคาเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ (USD Linked) รวมทั้งเงินกู้เพื่อโครงการลงทุนต่าง ๆ

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ หุ้นกู้ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่อ้างอิงเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) โดยการบริหารหนี้สินสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับรายได้ที่อิงกับสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งนี้ การดำเนินการบริหารความเสี่ยงฯ ดังกล่าว อยู่ภายใต้การกำกับดูแล อนุมัติ และติดตามผลจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและลดผลกระทบในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ อีกทั้งการทำสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศ (Fx Swap) พร้อมกันของรายได้จากการส่งออกกับรายจ่ายค่าวัตถุดิบที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เพื่อลดภาระส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเสนอซื้อและเสนอขาย มีส่วนช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

ความเสี่ยงการจัดหาเงินทุนและสภาพคล่อง (Funding & Liquidity Risk)

บริษัทฯ มีแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีภาระจ่ายชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นในการจัดหาเงินทุนให้เพียงพอ ทันตามกำหนดเวลาด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ซึ่งความสามารถในการจัดหาเงินทุนจากภายนอกขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลประกอบการ ฐานะการเงิน อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจและภาวะตลาดเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทำให้ไม่สามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนได้อย่างเพียงพอ

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยจัดหาเงินทุนให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ มีการจัดโครงสร้างเงินทุนเพื่อให้อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามปัจจัยที่มีผลกระทบหรือที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ประกอบกับปัจจุบัน บริษัทฯ มีวงเงินกู้จากสถาบันการเงิน ประกอบด้วยวงเงินกู้ระยะสั้นใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 21,305 ล้านบาท และวงเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. ปตท. โดยเป็นวงเงินกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท และวงเงินให้กู้จำนวน 1,500 ล้านบาท เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินภายในกลุ่ม ปตท. ทำให้การบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงด้านโครงการลงทุน (Capital Projects Risk)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการต่าง ๆ เชิงกลยุทธ์ มีการพิจารณาความเสี่ยงที่ครอบคลุมในทุกด้าน และพิจารณาความเสี่ยงสำหรับธุรกิจใหม่ ๆ ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยในปี 2565 มีโครงการสำคัญที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) ที่เป็นโครงการปรับปรุงคุณภาพของน้ำมันดีเซลจากมาตรฐานยูโร 4 ให้เป็นมาตรฐานยูโร 5 ตามกำหนดของรัฐบาลที่จะเริ่มบังคับใช้ในปี 2567 รวมถึงโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาและแสวงหาโอกาสในการลงทุนเพื่อต่อยอดทางธุรกิจ และลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยบริษัทฯ ได้มีการเตรียมแนวทางการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- มีโครงสร้างกำกับดูแลให้เหมาะสมแก่การดำเนินงานและสามารถแข่งขันได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงสามารถตัดสินใจลงทุนเพื่อแสวงหาโอกาสใหม่ ๆ ที่แตกต่างไปจากธุรกิจเดิม
- จัดเตรียมแผนการตลาดและการเตรียมความพร้อมของตลาดเพื่อรองรับกับปริมาณของผลิตภัณฑ์ที่จะผลิตออกมาได้อย่างเพียงพอ มีช่องทางการขายที่เหมาะสม สามารถจำหน่ายได้และมีตลาดรองรับที่เพียงพอ
- จัดเตรียมทรัพยากรด้านต่าง ๆ เช่น ด้านบุคลากร ด้านการเงิน ด้านพื้นที่ก่อสร้าง และการจัดเตรียมระบบสาธารณูปโภค เพื่อสนับสนุนและผลักดันโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- มีระบบและกระบวนการในการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด และแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว

ความเสี่ยงด้านความพร้อมของบุคลากร (People Enable Risk)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านบุคลากรไปพร้อมกับเรื่องเทคโนโลยี โดยเตรียมความพร้อมของบุคลากรในการสนับสนุนวิสัยทัศน์และการเจริญเติบโตขององค์กร รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้เป็นทั้งคนดี คนเก่ง และคนกล้าตามค่านิยมหลักขององค์กร (Core Values) โดยมีการจัดทำแนวทางการบริหารจัดการ ดังนี้

- ออกแบบและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรที่ถูกปรับปรุงและออกแบบพฤติกรรมพึงประสงค์ให้ตอบรับวิสัยทัศน์ใหม่ และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มทางธุรกิจ (Mega Trend) ในปัจจุบันผ่าน G3 (Good, Great, Growth to Success)
- ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ
- จัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้และการเพิ่มความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมกับกระบวนการปฏิบัติงานใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงทักษะและความรู้ใหม่ ๆ ในการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- สร้างบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งด้านจำนวนและศักยภาพ ด้วยการสรรหา คัดเลือก และพัฒนาผู้นำให้มีศักยภาพ ด้วยระบบและเครื่องมือด้านทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงและปฏิบัตินโยบายและกฎหมาย กฎระเบียบ (Policy and Regulatory Risk)

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการความเสี่ยงในด้านการไม่ปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) พระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง การสำรองปริมาณน้ำมัน กฎหมายภาษี กฎหมายแรงงาน เป็นต้น ซึ่งมีโอกาสส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ จากค่าปรับ การฟ้องร้อง หรือรุนแรงในระดับเพิกถอนใบอนุญาต บริษัทฯ จึงมีการจัดการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- การนำระบบดิจิทัลร่วมกับการจัดทำข้อมูลของกฎหมาย กฎระเบียบพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ การแจ้งเตือน เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงและนำไปปฏิบัติได้โดยง่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- ต่ออายุการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและจัดทำแนวทางในการลดความเสี่ยง
- สื่อสารและสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานให้ความสำคัญกับและหน้าที่ของตนตามกฎหมายและขาดความตระหนักถึงโทษที่อาจตามมา
- บริษัทฯ ดำเนินการซ้อมแผนกรณีเกิดการข้อมูลรั่วไหลแก่หน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้สามารถรับมือกับสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบงานดิจิทัล (Digital Security Risk)

การถูกโจมตีทางด้านไซเบอร์ได้กลายเป็นปัญหาใหญ่ที่เกิดขึ้นทั่วโลกและโอกาสที่จะเพิ่มความรุนแรงและความถี่ขึ้นในอนาคต เช่น การโจมตีเพื่อเรียกค่าไถ่ หรือการโจรกรรมข้อมูลเพื่อขาย การโจมตีทางด้านไซเบอร์อาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจ การรั่วไหลของข้อมูลสำคัญ หรือความเสียหายอื่น ๆ ตามมา โดยรูปแบบหลักที่ใช้ในการโจมตีคือการส่ง Phishing Mail และการส่ง Malware เข้าสู่ระบบ บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันและลดโอกาสจากการถูกโจมตีจากผู้ไม่หวังดี โดยมีการทดสอบความพร้อมของระบบป้องกันการถูกโจมตีด้วยแบบจำลองการโจมตี เพื่อสร้างความพร้อมของระบบ รวมถึงลดผลกระทบกรณีถูกโจมตีจนระบบ Digital ได้รับความเสียหาย ให้สามารถฟื้นคืนระบบได้อย่างรวดเร็ว สำหรับแนวทางการบริหารความเสี่ยงมี ดังนี้

- ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001: Information Security Management System ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ มีการดำเนินการที่สอดคล้องตามข้อกำหนด ข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการฝึกซ้อมแผนดำเนินการกู้คืนระบบในกรณีที่ระบบล่ม (Disaster Recovery Plan) ซึ่งอาจเกิดจากการถูกโจมตีจากภายนอก อุปกรณ์ชำรุดเสียหาย หรือภัยพิบัติต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี

- มีศูนย์ดูแลความปลอดภัยองค์กร (Security Operation Center: SOC) ที่มีประสิทธิภาพและพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อตรวจสอบการเข้าถึงระบบต่าง ๆ ขององค์กร หรือมีการบุกรุกจากภายนอกหรือไม่ และมีกระบวนการตอบสนองต่อการบุกรุกได้อย่างรวดเร็ว ควบคู่ไปกับการสร้างองค์ความรู้ให้กับบุคลากรในเรื่องการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ

- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านไอทีในการตอบสนองต่อเหตุการณ์ทางไซเบอร์ และจัดอบรมเพื่อสร้างความรู้ความตระหนักให้พนักงานในการใช้งานอุปกรณ์เสริมของคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ รวมถึงอีเมลได้อย่างปลอดภัย เพื่อหลีกเลี่ยงการติดไวรัสมัลแวร์หรือการถูกโจมตีในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีทีมงานในการให้คำปรึกษา ให้ความรู้ และแจ้งเตือน รวมถึงการแก้ไขปัญหาให้พนักงานทุกคน

ความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์บริบทต่าง ๆ จากปัจจัยภายนอกที่มีแนวโน้มต่าง ๆ ที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคตและอาจส่งผลกระทบกับบริษัทฯ ในระยะยาวช่วงประมาณ 5-10 ปีข้างหน้า เช่น การเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย เทคโนโลยี เป็นต้น เพื่อเตรียมการรับมือและแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

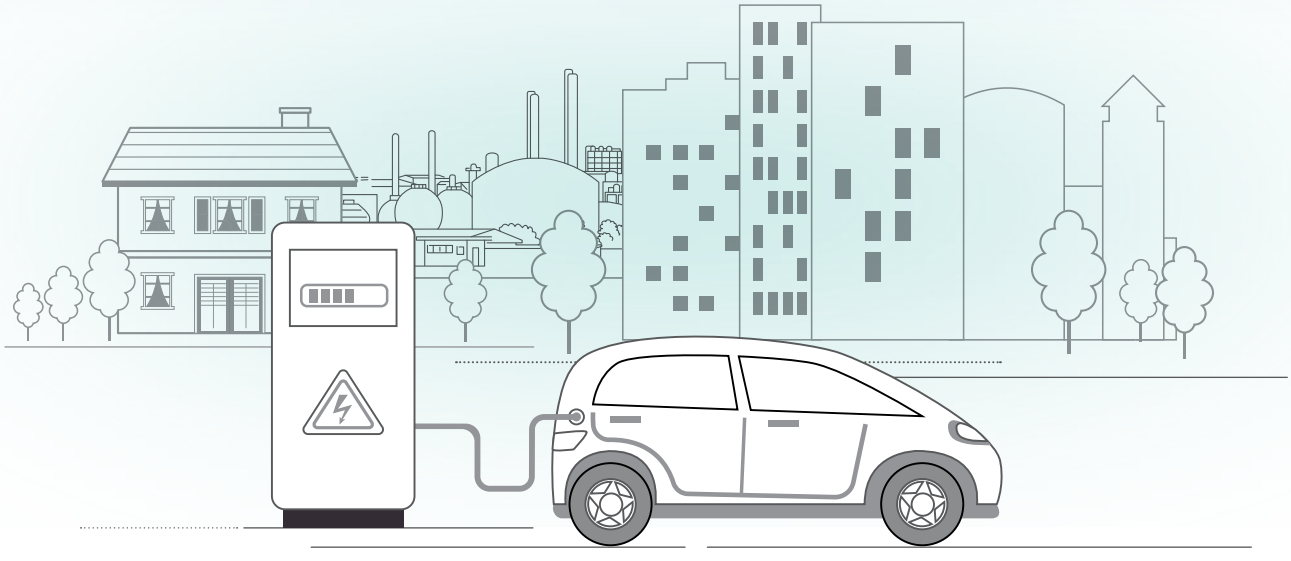
แนวทางการบริหารความเสี่ยง

1. **ความเสี่ยงเทคโนโลยีด้านพลังงานเพื่อยานพาหนะ** ความเสี่ยงจากการที่ผู้บริโภคปรับเปลี่ยนการใช้รถยนต์สันดาปมาเป็นรถยนต์ไฟฟ้าหรือพลังงานทดแทนอื่น ๆ มีการพัฒนาด้านเทคโนโลยีที่ดีขึ้น ราคาจำหน่ายที่ถูกลง ผู้บริโภคมีความกังวลลดลง รวมถึงรัฐบาลมีการส่งเสริมการใช้งานรถยนต์ไฟฟ้ามากขึ้น และส่งเสริมการตั้งฐานการผลิตในไทย ซึ่งผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อบริษัทฯ ทำให้ยอดการจำหน่ายน้ำมันและน้ำมันหล่อลื่นมีแนวโน้มที่ลดลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ ได้จัดทำกลยุทธ์เพื่อกำหนดแนวทางการจัดการในระยะยาว โดยการปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีให้มีมูลค่าสูงสุด มุ่งเน้นตลาดที่มีความเฉพาะเจาะจงอย่าง Health & Life Science และ Advanced Material รวมถึงโอกาสในการขายสินค้ากลุ่มยานยนต์เพื่อเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์โดยรวมของบริษัทฯ ให้สูงขึ้น

2. **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Risk)** ปัจจุบันปัญหาภัยธรรมชาติเกิดขึ้นบ่อยครั้งและผลกระทบทวีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากกิจกรรมของมนุษย์ที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปสู่บรรยากาศ ในการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 27 (COP27) ประเทศไทยได้กล่าวถ้อยแถลงแสดงความคืบหน้าในการดำเนินการเชิงยุทธศาสตร์ระยะยาว ตามเป้าหมายการปล่อยก๊าซคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2608

มาตรการจัดการความเสี่ยง บริษัทฯ ในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของภาคธุรกิจที่มีส่วนรับผิดชอบ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบดังกล่าว และมีส่วนในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายระหว่างประเทศและเป้าหมายประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 สร้างความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2603 โดยมีแนวทางในการป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว อาทิ การศึกษาการประยุกต์ใช้ราคาคาร์บอน (Carbon Pricing) ในการประเมินความคุ้มค่าของโครงการต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต กำหนดมาตรการลดความเข้มของการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ซึ่งจะช่วยลดการเผาไหม้เชื้อเพลิง การจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดยนำร่องประเมินภาคสมัครใจตามแนวทางการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ขององค์กร (Carbon Footprint Organization: CFO) ร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมและองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน) การดำเนินโครงการใช้โซลาร์เซลล์ในการผลิตไฟฟ้า รวมไปถึงการเตรียมความพร้อมในการส่งสินค้าไปยังประเทศที่มีการเก็บภาษีทางคาร์บอน ตามมาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (CBAM; Carbon Border Adjustment Mechanism) ของประเทศแถบยุโรป



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สำคัญ



ด้านสิ่งแวดล้อม

- การฝังกลบของเสียอันตรายเป็น**ศูนย์**
- ลดการใช้พลังงานได้มากกว่า **8.5** ล้านกิกะจูลต่อปี
- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Absolute Greenhouse Gas Emission) ทั้งทางตรงและทางอ้อม (Scope 1 และ Scope 2) ของบริษัทฯ **3.685** ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย
- **เป้าหมาย** กำหนดเป้าหมายมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593
- **กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2603**



ด้านสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย

- คะแนนความพึงพอใจจากสังคมและชุมชนรอบข้าง ร้อยละ **99** สูงขึ้นกว่าปี 2564
- คะแนนความพึงพอใจจากลูกค้า ร้อยละ **92** สูงขึ้นกว่าปี 2564
- Employee Engagement Score **87** สูงขึ้นกว่าปี 2564
- อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานของพนักงานและผู้รับเหมาเป็น**ศูนย์**



ด้านการกำกับดูแล

- ไม่พบการปฏิบัติงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ
- ร้อยละ **100** ของพนักงานได้ชี้แจงรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
- ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) **"ระดับดีเลิศ"** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 14
- ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยผู้ประเมินอิสระเทียบเคียงเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) อยู่ในเกณฑ์ **"ดีเลิศ"**

การประเมินและรางวัลที่สำคัญ

Member of Dow Jones Sustainability Indices Powered by the S&P Global CSA

THSI THAILAND SUSTAINABILITY INVESTMENT 2019

SET AWARDS 2022

LCSI

นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน กลุ่มไออาร์พีซี ได้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในทิศทางเดียวกันตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งได้มีการกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาการดำเนินงานที่คำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่ดี (Environmental Social and Governance: ESG Enhancement) และให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals, UN SDGs) โดยได้ประกาศนโยบายฯ ฉบับแรกในปี 2558 และมีการปรับปรุงมาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 ได้มีการปรับปรุงนโยบายอีกครั้ง โดยเพิ่มเติมขอบเขตของการบริหารจัดการความยั่งยืนในกรณีที่มีการเข้าไปดำเนินกิจการในต่างประเทศ พบว่านโยบายฯ ฉบับปัจจุบันยังคงครอบคลุมประเด็นใหม่ของรอบปี 2565 ได้อย่างครบถ้วน

สาระสำคัญของนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน

นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี)



พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคุมและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งบรรเทาผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ

ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย พันธสัญญา ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ และแนวปฏิบัติในระดับสากล เปิดเผยข้อมูลและผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส พร้อมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยง ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง แสวงหาโอกาสให้เหมาะสมกับธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ปกป้องสิทธิแรงงาน ความปลอดภัย สุขอนามัย และสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ควบคู่กับการบริหารและพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะใหม่ที่จำเป็นของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญขององค์กรเพื่อสร้างคุณค่าร่วมและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนให้เติบโตอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน หรือ 3C Strategy ซึ่งประกอบด้วย 3 เสาหลัก คือ กลยุทธ์ C1: Climate Change กลยุทธ์ C2: Circular Economy และกลยุทธ์ C3: Creating Shared Value

Low Carbon +

Climate Change

Support Low carbon society and sustainable roadmap to net zero

Commit to reduce emissions

1. 20% by 2030
2. Carbon Neutrality 2050
3. Net Zero by 2060

มุ่งมั่นเพื่อขับเคลื่อนการปรับตัวและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก

Living +

Circular Economy

Create Living + for all stakeholders through waste minimization and Eco solution business and services

Build ECO-Solutions by

1. Maintain Zero waste to landfill
2. Waste Utilization > 95% in 2040
3. Waste to value

มุ่งมั่นเพื่อลดผลกระทบจากของเสียลงสู่พื้นดิน มุ่งมั่นเพื่อขับเคลื่อนกระบวนการ 3R ในโรงผลิต มุ่งมั่นเพื่อขับเคลื่อนการสร้างมูลค่าร่วมกับลูกค้า-คู่ค้า

Recognition +

Creating Shared Value

Honors and awards from positively impact the health and wellbeing of people through our products and business

Uplift sustainable values to Stakeholders by increase 20% of True Value in 2030

มุ่งมั่นเพื่อขับเคลื่อนการเพิ่มคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสีย

กรอบกลยุทธ์การจัดการด้านความยั่งยืนของไออาร์พีซี (Sustainability Strategic Framework)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะ “สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว” ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นในหลักการและแนวปฏิบัติบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการสร้างการมีส่วนร่วม ความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โปร่งใส และให้ความสำคัญต่อการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนใน 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ตลอดจนตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดกรอบกลยุทธ์และเป้าหมายการบริหารจัดการความยั่งยืน ดังนี้

ทิศทางกลยุทธ์	เป้าหมายการดำเนินงานระยะสั้น/ระยะยาว	ดัชนีชี้วัดการดำเนินงาน	การสนับสนุนเป้าหมายการดำเนินงานอย่างยั่งยืน
"Low Carbon Plus" **การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Management)**	**เป้าหมายระยะสั้น** • ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 ในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2561 **เป้าหมายระยะยาว** • การเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 • ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2603	• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไออาร์พีซีเท่ากับ 3.685 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งยังคงอยู่ในค่าเป้าหมายที่กำหนด • ทบทวนค่าปีฐานและเป้าหมายระยะยาวของการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไออาร์พีซี • ทบทวนการตั้งเป้า Energy Intensity Index	6 7 13
"Living Plus" **การบริหารจัดการตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)**	**เป้าหมายระยะสั้น** การรักษานโยบายการฝังกลบของเสียอันตรายเป็นศูนย์อย่างต่อเนื่อง **เป้าหมายระยะยาว** สร้างมูลค่าเพิ่มจากของเสียทั้งของเสียอุตสาหกรรม (PIR) และของเสียจากการบริโภค (PCR) เข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล	• ยอดขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	9 12
"Recognition Plus" **การสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล (Creating Shared Value)**	**เป้าหมายระยะสั้น** เพิ่มสัดส่วนโครงการลงทุนทางสังคม (Commercial initiative) เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนอย่างยั่งยืน **เป้าหมายระยะยาว** เพิ่มการสร้างมูลค่าร่วมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ร้อยละ 20 ภายในปี 2573	• มูลค่า Social Impact ที่เกิดจากงบประมาณการลงทุนเพื่อสังคม* • การตั้งเป้าหมายไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน *หมายเหตุ: *Corporate KPI*	2 3 4

การประเมินดัชนีความยั่งยืน (Corporate Sustainability Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งและมีพัฒนาการที่ดีอย่างต่อเนื่องในการบริหารจัดการด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต การเคารพสิทธิมนุษยชน การพัฒนานวัตกรรมและศักยภาพบุคลากรในองค์กร การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการบริหารจัดการน้ำ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน และการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ เป็นต้น เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานตามหลักธรรมาภิบาลและนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ประจำปี 2565 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refining and Marketing โดยได้รับคะแนน S&P Global ESG Score อันดับ Top 10 ของอุตสาหกรรม สะท้อนความสามารถในการดำเนินธุรกิจด้วยนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งคำนึงถึงเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ให้เติบโตไปพร้อมกัน



การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อตระหนักถึงมุมมอง ความสนใจ ความคาดหวัง และข้อห่วงกังวล โดยเฉพาะประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะดำเนินการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และแผนงานการสร้างการมีส่วนร่วมตามกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้ทบทวนรูปแบบการจัดกิจกรรมและช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้เข้ามามีส่วนร่วมและเสนอข้อคิดเห็นได้อย่างโปร่งใสและเหมาะสม

กระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมของไออาร์พีซี

ขั้นตอนการดำเนินโครงการ

ขั้นที่ 1 กำหนดสาระสำคัญในการดำเนินการ
- ผลการดำนินการ: สรุปสาระสำคัญและหัวข้อในการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้เสีย

ขั้นที่ 2 ระบุผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมทั้งภายในและภายนอก
- ผลการดำเนินการ: สรุปกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ขั้นที่ 3 วางแผนและกำหนดแนวทางสร้างการมีส่วนร่วม
- ผลการดำเนินการ: แผนการเข้าสัมภาษณ์ตัวแทนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม

ขั้นที่ 4 ผลการดำเนินการ
- ผลการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ขั้นที่ 5 ประเมินและวิเคราะห์ผล
- ผลการดำเนินการ: รายงานสรุปการดำเนินงาน

ขั้นที่ 6 ร่างแนวทางทางในอนาคต
- ผลการดำเนินการ: โครงการและแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในอนาคต

บริษัทฯ เตรียมพร้อมเพื่อก้าวไปสู่อนาคตอย่างมั่นคงและยั่งยืน พร้อมความตระหนักและให้ความสำคัญต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ จึงจัดให้มีกระบวนการการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในทุก ๆ กลุ่มอย่างต่อเนื่อง โดยในส่วนของการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ผู้ถือหุ้น รวมถึงการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหารือประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยมอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม นำเสนอข้อมูลดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการจัดการที่ดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน โดยข้อมูลดังกล่าวได้นำมาใช้ในการประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงการจัดทำกลยุทธ์องค์กรประจำปี

ผลการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ	ช่องทางการสร้างการมีส่วนร่วม (ความถี่)*	จุดประสงค์การสร้างการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่อยู่ในความสนใจ	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานที่ดำเนินการ
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	• Roadshow ในประเทศและต่างประเทศ (รายไตรมาส ช่องทางออนไลน์) • การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) (รายไตรมาส ช่องทางออนไลน์) • การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) (รายไตรมาส ช่องทางออนไลน์) • การเยี่ยมชมพื้นที่ปฏิบัติการ (ประจำปี) • ข่าวสารและข้อมูลประชาสัมพันธ์ (รายเดือน)	• เปิดโอกาสให้นักลงทุนสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ • สร้างความเชื่อมั่นต่อองค์กรและการลงทุน • การเข้าถึงข้อมูลที่ถูกต้อง • การรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นที่พึงได้รับตามกฎระเบียบ	• การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ใหม่ • การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว • การดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยเฉพาะเป้าหมาย Net Zero	• การดำเนินการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและแสวงหาธุรกิจใหม่เพื่อให้สอดรับกับสภาวะปัจจุบัน • การนำเสนอข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร • การตอบคำถามด้านความยั่งยืนของนักลงทุน	สำนักกิจการองค์กร/นักลงทุนสัมพันธ์
พนักงาน	• การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (ประจำปี) • ประกาศข่าวสารและมาตรการในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 (รายสัปดาห์หรือมากกว่า ตามความจำเป็น) • CEO Townhall	• วัดผลและเสริมสร้างวัฒนธรรมและพฤติกรรมพึงประสงค์ • วัดผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล • แจ้งมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัยในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19	• ค่านิยมองค์กรและพฤติกรรมพึงประสงค์ • ความผูกพันของพนักงานกับองค์กร • การบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากร • การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและทิศทางการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ใหม่	• แนวทางการพัฒนา IRPC DNA • กลยุทธ์การบริหารบุคลากรที่เป็นเลิศ • การดำเนินการปรับปรุงที่สอดคล้องกับปัจจัยความผูกพัน • การดำเนินการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและแสวงหาธุรกิจใหม่เพื่อให้สอดรับกับสภาวะปัจจุบัน	ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร
ลูกค้า/ผู้บริโภค	• งานสัมมนาสำหรับลูกค้าผ่านระบบออนไลน์ (ประจำปี) • การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (ประจำปี)	• ตระหนักถึงความต้องการและข้อเสนอแนะของลูกค้า • ติดตามความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์และความคาดหวัง • พัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างลูกค้าและองค์กร	• ความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์และความคาดหวังของบริษัทฯ • รายละเอียดกฎหมายและกระแสการตลาดที่เกี่ยวข้อง • แผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์	• แนวทางการแลกเปลี่ยนความรู้ การแชร์องค์ความรู้ทั้งด้านธุรกิจและ ESG • การแจ้งความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวลของลูกค้าแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและพัฒนาแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง	พาณิชยกิจและการตลาด

ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ	ช่องทางการสร้างการมีส่วนร่วม (ความถี่)*	จุดประสงค์การสร้างการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่อยู่ในความสนใจ	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานที่ดำเนินการ
ลูกค้า/ผู้บริโภค	• กิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าและองค์กร อาทิ การมอบสิ่งของในเทศกาลสำคัญ กิจกรรมกีฬาสัมมนา งานเลี้ยงขอบคุณ (ประจำปี) • ช่องทางออนไลน์ อาทิ Webinar, Microsoft Team ข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์	• แลกเปลี่ยนความรู้กับลูกค้า • รวบรวมข้อมูลลูกค้าเพื่อทำให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน	• ความต้องการและความคาดหวังต่อผลิตภัณฑ์ อาทิ ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco-friendly Products) • การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและทิศทางการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ใหม่	• แนวทางการแจ้งความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์ • กลยุทธ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า อาทิ กลยุทธ์การใช้น้ำ กลยุทธ์การขาย • การดำเนินการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและแสวงหาธุรกิจใหม่เพื่อให้สอดรับกับสภาวะปัจจุบัน	พาณิชยกิจและการตลาด
คู่ค้า	• การจัดอบรมก่อนการตรวจสอบด้าน ESG (ESG Audit) (ประจำปี) • การสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า (ประจำปี) • การประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้า (ประจำปี)	• ชี้แจงวัตถุประสงค์สำหรับการตรวจสอบด้าน ESG (ESG Audit) • ตระหนักถึงความพึงพอใจของคู่ค้าต่อกระบวนการจัดซื้อของบริษัทฯ	• การให้ความรู้เกี่ยวกับข้อกำหนดด้าน ESG ที่สำคัญแก่คู่ค้า • การสร้างความผูกพันและความพึงพอใจตลอดห่วงโซ่อุปทาน • การเป็นพันธมิตรในการเติบโตทางธุรกิจไปด้วยกัน • การดำเนินธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน	• การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานแบบบูรณาการโดยระบบดิจิทัล • แนวทางการแลกเปลี่ยนความรู้ การแชร์องค์ความรู้ทั้งด้านธุรกิจและ ESG	จัดซื้อจัดหา
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	• การพูดคุยกับชุมชนก่อน/ระหว่าง/หลังการดำเนินการโครงการทางสังคม • ประชาพิจารณ์ (ทุกครั้งที่จัดเตรียมรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)) • การสำรวจความพึงพอใจชุมชน (ประจำปี) • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน	• สอบถามถึงความต้องการและปัญหาที่ชุมชนกำลังเผชิญ • ให้ข้อมูลและสร้างความเข้าใจต่อโครงการก่อสร้าง • รวบรวมข้อกังวลความต้องการที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างจากชุมชน • สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับต่อโครงการก่อสร้างและองค์กร	• ความต้องการและปัญหาที่ชุมชนกำลังเผชิญ • ข้อกังวล ข้อเสนอแนะต่อโครงการก่อสร้าง • การบริหารจัดการผลกระทบจากภาวะโลกร้อน เช่น น้ำท่วม น้ำแล้ง	• กลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการทางสังคม • กลยุทธ์การดำเนินตามมาตรการลดผลกระทบที่ระบุในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)	กิจการเพื่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์

*หมายเหตุ: * เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้การสร้างการมีส่วนรวมของผู้มีส่วนได้เสียบางกลุ่มเลื่อนออกไปตามความจำเป็น หรือเปลี่ยนเป็นช่องทางผ่านระบบออนไลน์*

การประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของไออาร์พีซี

บริษัทฯ รวบรวมผลการประเมินประเด็นสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียข้อกำหนดจากภาครัฐ และองค์กรต่าง ๆ ทั้งภายในและต่างประเทศ อาทิ SASB, SustainAbility, World Economic Forum, UN Sustainable Development Goals และ NSTDA เป็นต้น มาพิจารณาร่วมกับความเสี่ยงขององค์กร นโยบายความยั่งยืน และการดำเนินธุรกิจขององค์กร รวมถึงผลจากการวิเคราะห์และทบทวนการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อระบุประเด็นและนำมาจัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามหลักการกำหนดเนื้อหาของ GRI (GRI Reporting Principles for Defining Report Content) มาประยุกต์ใช้

การระบุประเด็นสำคัญของไออาร์พีซี

คัดเลือกประเด็นสำคัญขององค์กรจากปัจจัยต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ขององค์กร เช่น มาตรฐาน ข้อกำหนดและแนวปฏิบัติด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน แนวโน้มของโลก และความเสี่ยงในระดับสากลที่เกี่ยวข้อง ประเด็นสำคัญของบริษัทคู่เทียบในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เป็นต้น นอกจากนี้ยังพิจารณาข้อมูลความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสียจากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของหน่วยงานผู้รับผิดชอบภายในองค์กร รวมทั้งผลสำรวจความคิดเห็นผู้มีส่วนได้เสียประจำปี

การเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสและเป็นการสร้างความเข้าใจ ความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำรายงานตามหลักการสำคัญในการกำหนดเนื้อหา (Principles for Defining Report Content) ของ GRI Standards อันประกอบไปด้วย บริบทความยั่งยืน (Sustainability Context) ประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Materiality) ความครบถ้วนสมบูรณ์ (Completeness) และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Inclusiveness) และยังได้ดำเนินงานเพื่อให้ข้อมูลในรายงานมีคุณภาพตามหลักการสำคัญในการกำหนดคุณภาพ (Principles for Defining Report Quality) อันได้แก่ ความถูกต้องของข้อมูลที่เปิดเผย (Accuracy) ความสมดุลของผลการดำเนินงานทั้งเชิงบวกและเชิงลบ (Balance) ความชัดเจนของข้อมูลและเข้าใจง่ายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม (Clarity) การมีข้อมูลที่สามารถเปรียบเทียบได้เพื่อแสดงถึงแนวโน้มของการดำเนินงานที่ผ่านมา (Comparability) ความน่าเชื่อถือของข้อมูลและเนื้อหา (Reliability) และขอบเขตของเวลาในการรายงานเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสีย (Timeliness) อันเป็นแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล นอกจากนี้ ข้อมูลที่นำเสนอได้ผ่านการทวนสอบความถูกต้องครบถ้วนตามหลักการรายงาน GRI Standards โดยผู้ทวนสอบภายนอก เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสียสำหรับข้อมูลที่บริษัทฯ ได้ทำการนำเสนอ



ประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของไออาร์พีซี (IRPC Materiality Assessment Result)



Sustainable Value Creation Material Issues

- มุ่งเน้นสร้างคุณค่าด้านการเติบโตอย่างยั่งยืน
- เสนอเข้ากระบวนการกำหนดทิศทางกลยุทธ์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ระยะยาวขององค์กรที่ดำเนินการโดยผู้บริหารระดับสูง ถ่ายทอดมาเป็นแผนธุรกิจในระดับบริษัท
- กำหนดตัวชี้วัดตามเป้าหมายระยะยาว รวมทั้งทิศทางการดำเนินงานที่ชัดเจน

เปิดเผยข้อมูลในรายงานฉบับนี้

Enabling Material Issues

- บริหารจัดการเช่นเดียวกับการบริหารจัดการประเด็น Sustainable Value Creation เนื่องจากเป็นประเด็นสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อน Sustainable Value Creation มีการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

เปิดเผยข้อมูลในรายงานฉบับนี้

Business Fundamental Material Issues

- มุ่งเน้นสร้างคุณค่าด้านการลดความเสี่ยงและเพิ่มผลผลิต
- ผนวกเข้าไปในระบบบริหารองค์กร ซึ่งต้องกำหนดหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นผู้รับผิดชอบประเด็นในระดับองค์กร
- กำหนดตัวชี้วัดนำและเป้าหมายระยะกลาง

เปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์บริษัทฯ

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเด็นย่อย	ขอบเขตของผลกระทบ	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	การรายงานภายใต้หัวข้อ	
				One Report	Website
Sustainable Value Material Creation Material Issue					
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	• การจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับน้ำใช้ • การปลดปล่อยมลพิษทางอากาศ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค • พนักงาน • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม		การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศภูมิอากาศ พลังงาน และการจัดการทรัพยากรน้ำ
นวัตกรรม	นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค		นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษ	นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
ระบบเศรษฐกิจบีซีจี	ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค		การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจบีซีจี	การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจบีซีจี
การสร้างคุณค่าต่อสังคม	• ชุมชนท้องถิ่น • ผลกระทบทางอ้อมเชิงธุรกิจ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม		การสร้างคุณค่าร่วมต่อสังคม	ความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม
Enabling Material Issues					
การเปลี่ยนผ่านองค์กรด้วยดิจิทัล	• ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า		การเปลี่ยนผ่านองค์กรด้วยดิจิทัล	ความปลอดภัยทางไซเบอร์
ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต	• พลังงาน • การปลดปล่อยมลพิษทางอากาศ • ของเสีย • การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค • พนักงาน • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม		• ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต • สรุปผลการดำเนินงาน	• ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต
การบริหารจัดการบุคลากร	• Strategic Workforce Planning • การอบรมและการพัฒนาศักยภาพพนักงาน	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • พนักงาน		• การบริหารและพัฒนาบุคลากร • สรุปผลการดำเนินงาน	• การบริหารงานบุคลากร
ความหลากหลายทางชีวภาพ	• การประเมินผลกระทบความหลากหลายทางชีวภาพ • โครงการที่ส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม		• ความหลากหลายทางชีวภาพ	• ความหลากหลายทางชีวภาพ

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเด็นย่อย	ขอบเขตของผลกระทบ	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	การรายงานภายใต้หัวข้อ	
				One Report	Website
สิทธิมนุษยชน	• นโยบายสิทธิมนุษยชนและนโยบายที่เกี่ยวข้อง • การดำเนินโครงการด้านสิทธิมนุษยชน	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	5 8 10	• การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน • สรุปผลการดำเนินงาน	• การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน
Business Fundamental Material Issues					
จรรยาบรรณทางธุรกิจ	• นโยบายและการกำกับองค์กร	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า	8 10 16		การกำกับดูแลกิจการที่ดี
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	• โครงสร้างองค์กร • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • การต่อต้านทุจริต • นโยบายสาธารณะ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า	8 10 16		การกำกับดูแลกิจการที่ดี
การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • การบริหารจัดการสภาวะวิกฤต • ความเสี่ยงใหม่และมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงใหม่	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม		การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต	การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย • ความมั่นคงของเครื่องจักรและความปลอดภัยในกระบวนการผลิต	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • พนักงาน • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	8	• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย • สรุปผลการดำเนินงาน	• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์	• ความปลอดภัยของผู้บริโภค • การตลาดและฉลากสินค้า • การเก็บรักษาและดูแลข้อมูลลูกค้า	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค		• การบริหารความสัมพันธ์และสร้างความผูกพันกับลูกค้า • สรุปผลการดำเนินงาน	• การบริหารความสัมพันธ์และสร้างความผูกพันกับลูกค้า
การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้อง		• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า			การกำกับดูแลกิจการที่ดี
การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน	การจัดซื้อสีเขียว	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า	12		• ห่วงโซ่คุณค่าเพื่อความยั่งยืน

เป้าหมายแห่งความยั่งยืนที่ขับเคลื่อนโดยกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัทฯ

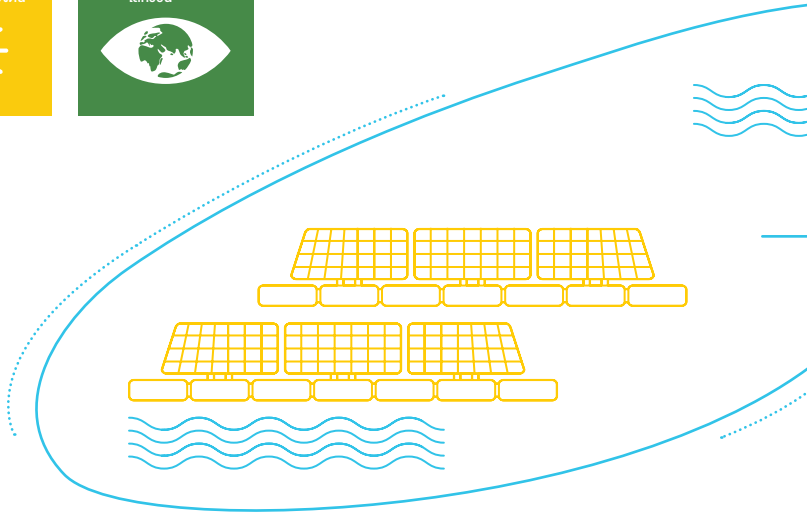
สนับสนุนเป้าหมายผ่านกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ



Climate Change Management

“Low Carbon +”





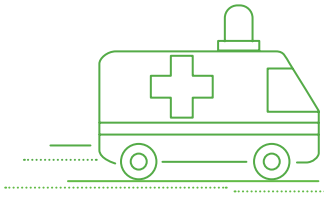
Circular Economy

“Living +”

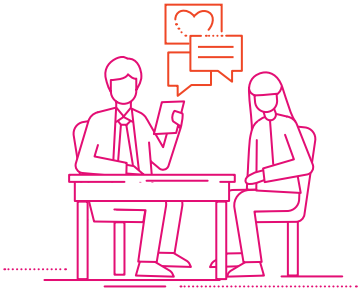


Creating Social Value “Recognition +”



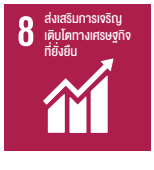


สนับสนุนเป้าหมายผ่านนโยบายและกิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร





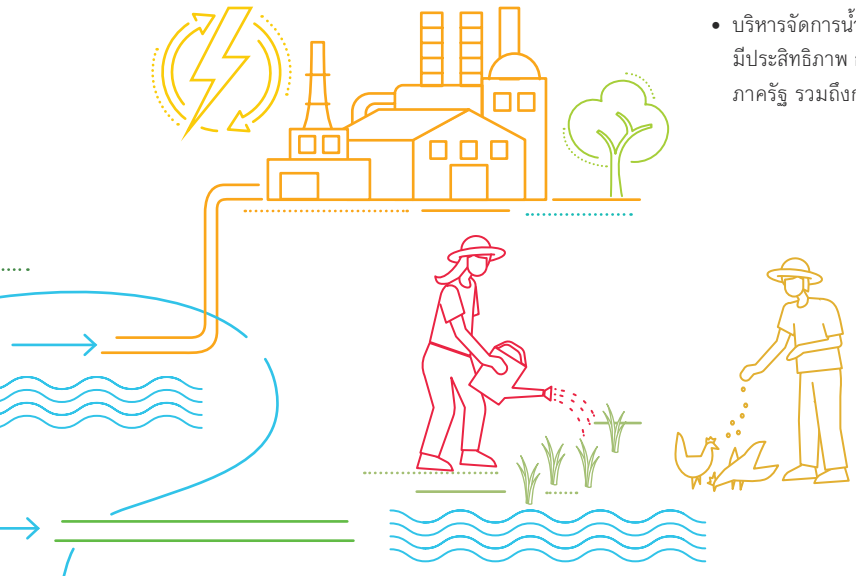
- นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายที่เกี่ยวข้อง และกิจกรรมที่ส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชน
- เป้าหมาย การไม่มีกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ



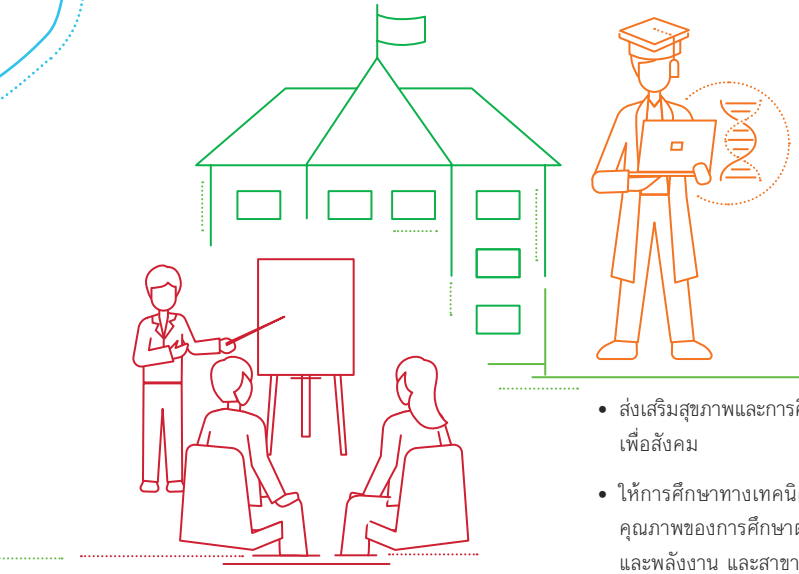
- กำหนดนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืนครอบคลุมประเด็นด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน รวมทั้งดำเนินการติดตามตรวจสอบคู่ค้า เพื่อยกระดับด้าน ESG
- เป้าหมาย คู่ค้าที่สำคัญทุกรายได้รับการประเมินด้าน ESG

สนับสนุนเป้าหมายผ่านกิจกรรมและตระหนักภายในและภายนอกองค์กร





- บริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร อาทิ การบริหารจัดการความเสี่ยงในการใช้น้ำ การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ การสร้างความตระหนักในการใช้น้ำให้กับพนักงาน การสร้างความร่วมมือกับภาครัฐ รวมถึงการสร้างความรู้ ความเข้าใจ และแบ่งปันน้ำกับชุมชน
  - เสริมสร้างศักยภาพแก่ชุมชนทางการเกษตรที่ประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำ ให้สามารถรับมือกับผลกระทบจากภัยแล้งและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนทางการเกษตรในพื้นที่แห้งแล้ง ให้เป็นชุมชนที่มีความมั่นคงทางด้านน้ำและอาหาร ศึกษาโครงการการใช้พลังงานทดแทนที่เป็นพลังงานสะอาด อาทิ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar Power) รวมทั้งกำหนดเป้าหมายระยะยาวของดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงานของบริษัทฯ (Energy Intensity Index: EII) เพื่อลดและใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
  - จัดทำและดำเนินการตามกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 20 จากกรณีดำเนินกิจกรรมตามปกติ ภายในปี 2573



- จัดสรรงบประมาณในการวิจัยและพัฒนา สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในระดับปริญญาเอก เพื่อทำงานวิจัยและพัฒนา และส่งเสริมวัฒนธรรมและองค์ความรู้ด้านนวัตกรรมในองค์กร และการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่เชิงนวัตกรรม สนับสนุนทุนวิจัย บุคลากรด้านการวิจัย
- กำหนดเป้าหมายในการดำเนินการด้านการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 การปลดปล่อยมลพิษอากาศ สารอินทรีย์ระเหยง่าย อัตราการระบายไฮโดรคาร์บอนจากหอเผา และการรั่วไหลที่มีนัยสำคัญ ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานลงทุนโครงการต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย รวมทั้งการนำหลัก 3Rs มาใช้ในกระบวนการผลิต

- ส่งเสริมสุขภาพและการศึกษาแก่ชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ผ่านโครงการสร้างคุณค่าร่วมเพื่อสังคม
- ให้การศึกษาทางเทคนิคและอาชีพแก่เยาวชนผ่านวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี โดยมีกลยุทธ์ในการพัฒนาคุณภาพของการศึกษาตามมาตรฐานสากล เน้นความเป็นเลิศในการสร้างกำลังพลอาชีวะทั้งในด้านปิโตรเคมีและพลังงาน และสาขาอื่น ๆ ที่ตอบสนองความต้องการของประเทศ



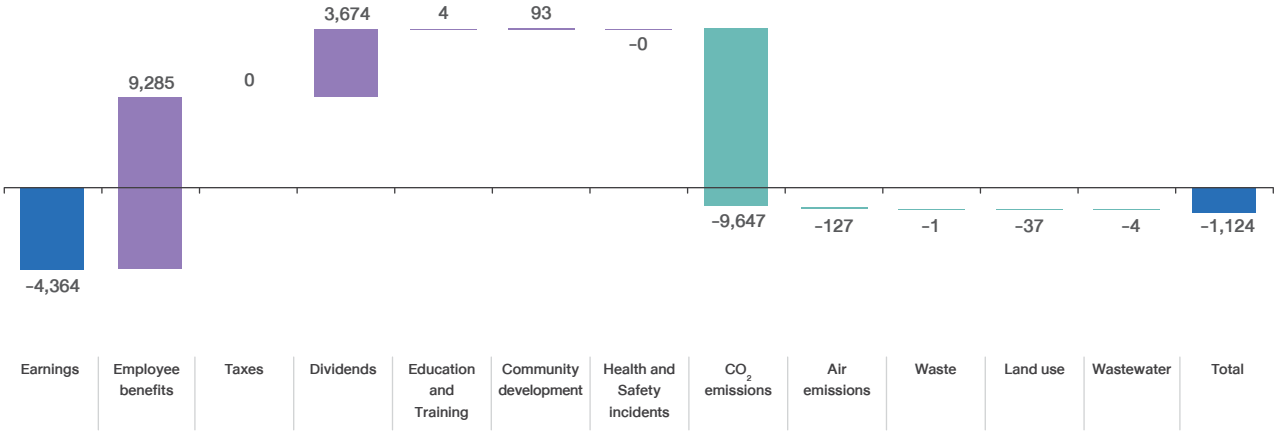


- สร้างระบบการบริหารงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และปราศจากกรณีทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ และแสดงออกถึงจุดยืนในการไม่เข้าร่วมกับการคอร์รัปชันทุกกรณี
- เป้าหมาย 1) พนักงานทุกคนต้องทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 2) การไม่มีเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน



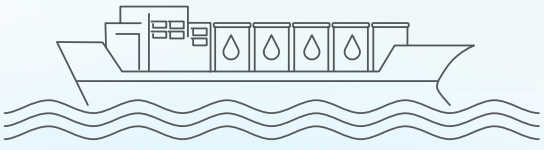
การประเมินมูลค่าร่วมทางสังคมของการดำเนินธุรกิจ

ผลการดำเนินงานปี 2565



unit: MTHB





การจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Innovation and Product Development)

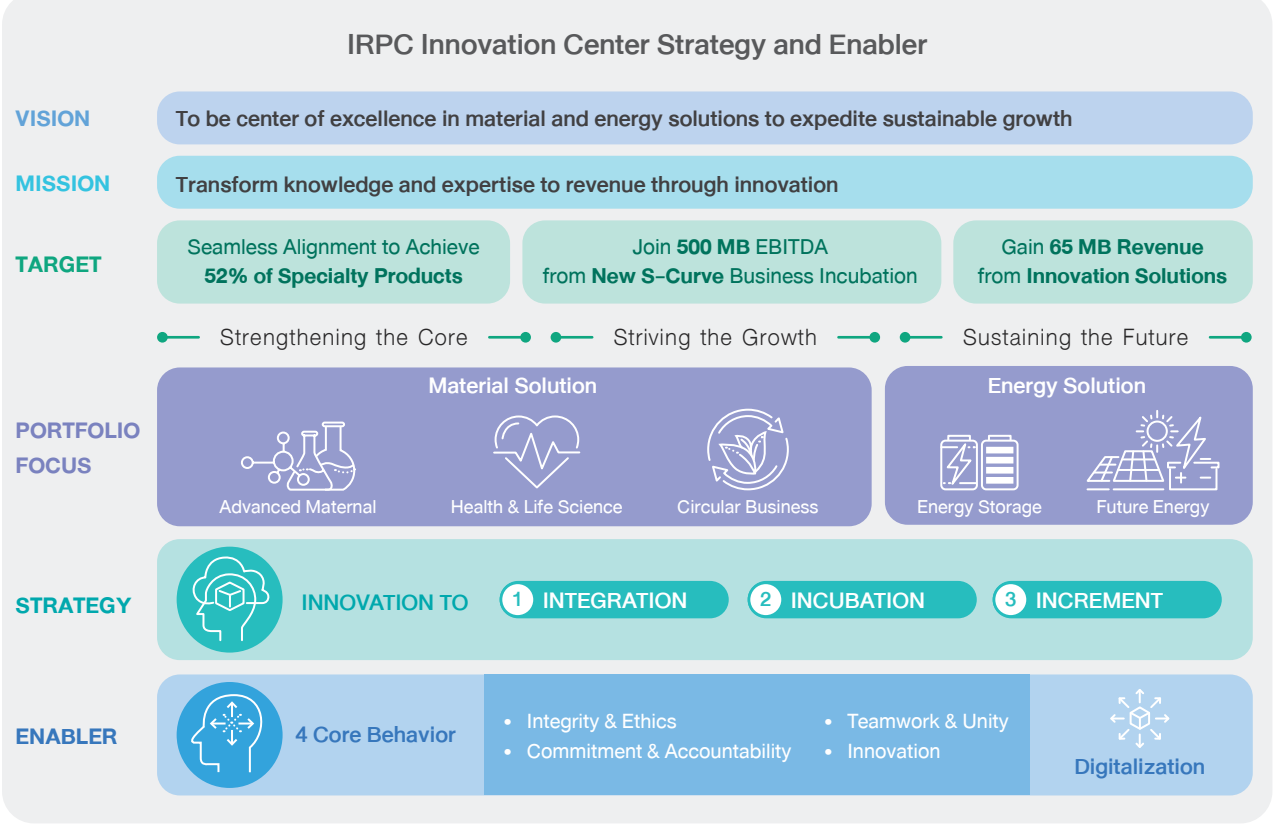
โอกาสและความท้าทาย

วิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ต่อเนื่องควบคู่ไปกับสงครามทางการค้า (Trade War) สงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครน และการปรับอัตราดอกเบี้ยเพื่อชะลอภาวะเงินเฟ้อส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมโลกไปในทิศทางที่ไม่ดี นวัตกรรมจึงถือเป็นกลยุทธ์หลักขององค์กรต่าง ๆ ที่นำมาใช้เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร บริษัทฯ เป็นหนึ่งบริษัทที่เห็นความสำคัญของนวัตกรรม จึงได้นำนวัตกรรมมาเป็นกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจที่ตอบโจทย์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ทั้งนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ดังนั้น นวัตกรรมจึงถือเป็นกลยุทธ์ที่สามารถสร้างโอกาสและความยั่งยืนทางธุรกิจให้แก่บริษัทฯ ควบคู่ไปกับการแก้ปัญหาตอบโจทย์ผู้มีส่วนได้เสีย และยกระดับเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้ไปพร้อมกัน

กลยุทธ์และเป้าหมาย

ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีดำเนินงานภายใต้กรอบ 3 ส่วนหลัก ได้แก่ 1. การสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจหลัก (Core Uplift) 2. การต่อขยายไปในธุรกิจข้างเคียง (Adjacent Business) และ 3. การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ (Step Out Business) โดยมีวิสัยทัศน์ที่ว่า “การเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศทางด้านนวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน (To be center of excellence in material and energy solutions to expedite sustainable growth)” ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยเน้นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางด้านวัสดุขั้นสูง (Advanced Materials) สุขภาพและการแพทย์ (Health & Life Science) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Business) พลังงานทางเลือก (Future Energy) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage)

นอกจากการบริหารจัดการนวัตกรรมของบริษัทฯ จะถูกกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารจัดการนวัตกรรม (Innovation Management Committee: IMC) ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลนวัตกรรมของบริษัทฯ ทั้งในแง่ของนโยบาย กระบวนการ และการจัดสรรทรัพยากร เพื่อการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

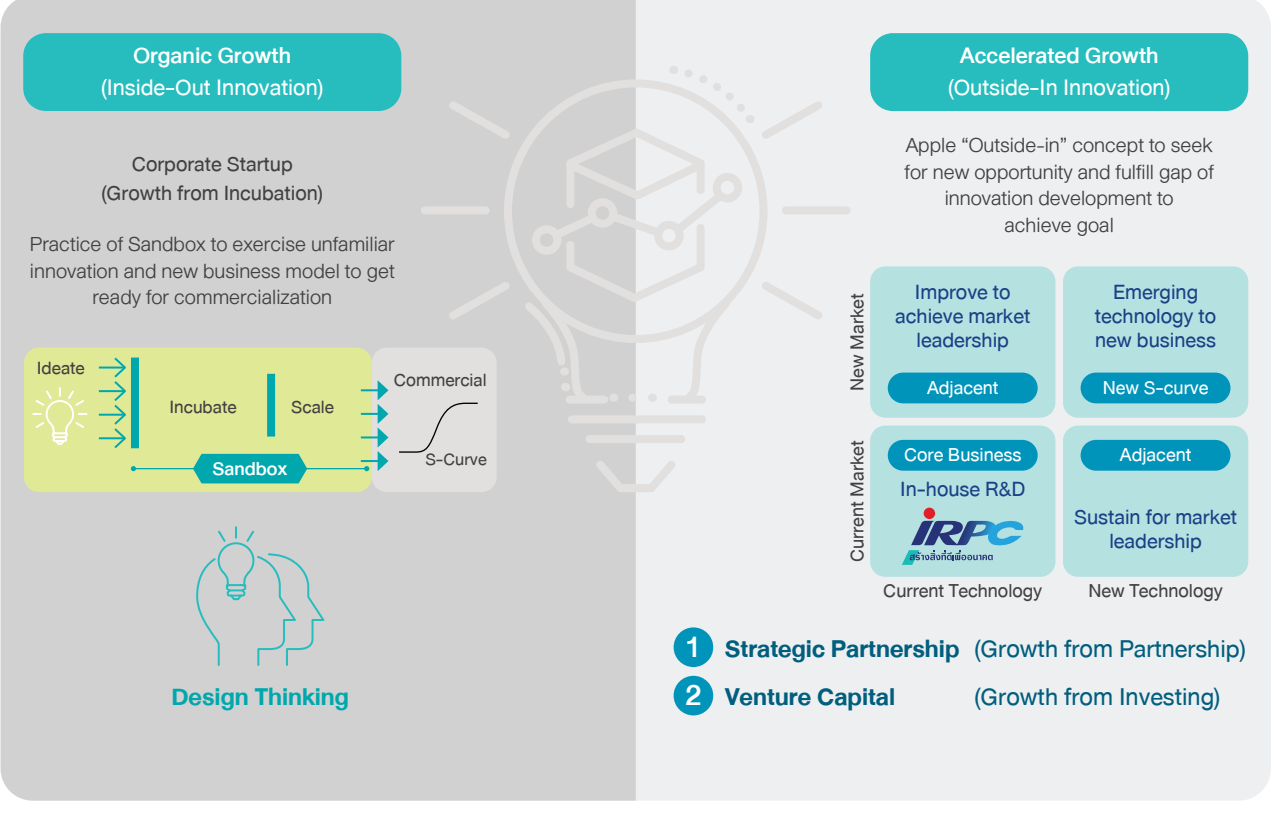


กลยุทธ์ของศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี ภายใต้ “INNOVATION TO”

ประกอบด้วย 3 ข้อ ได้แก่

1. INNOVATION TO INTEGRATION: กลยุทธ์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อ Core Uplift และ Adjacent Business เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ไปสู่ผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Specialty Products) และสร้างความสามารถในการแข่งขันโดยเน้นไปที่ 5 อุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive) อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electric and Electronics) อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ (Packaging) อุตสาหกรรมสิ่งก่อสร้าง (Construction) และอุตสาหกรรมการแพทย์ (Medical and Hygiene) ภายใต้การดำเนินงานที่รวดเร็ว โปร่งใส ติดตามได้ ผ่านกระบวนการนวัตกรรม (Innovation Process) ที่เป็นระบบดิจิทัล และความร่วมมือระหว่างหน่วยงานวิจัยและพัฒนา การขายและการตลาด และการผลิต

2. INNOVATION TO INCUBATION: กลยุทธ์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อ Step Out Business แสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่สำหรับบริษัทฯ โดยดำเนินการผ่าน De Novo Program ซึ่งเป็นช่วงวิจัยพื้นฐานเพื่อทดสอบไอเดียนวัตกรรมในเชิงเทคนิค เพื่อตอบความต้องการของตลาด (Proof of Concept) หลังจากผ่านช่วง Proof of Concept นวัตกรรมจะถูกผลักดันผ่านการวิจัยและพัฒนาต้นแบบ (Prototype development) และขยายไปสู่การผลิตและการใช้งานจริงเพื่อทดสอบตลาด (Manufacturing, Integration & Deliver) โดยดำเนินการได้ 2 รูปแบบ คือ รูปแบบที่ 1 ดำเนินการภายใต้ Sandbox Program ซึ่งเป็นการฟูมฟักนวัตกรรมของบริษัทฯ ภายใต้ Ecosystem ของธุรกิจใหม่ คล้ายกับการฟูมฟัก Strat-up (Inside-out Innovation) และรูปแบบที่ 2 ดำเนินการผ่าน Open Innovation & Technology Investment ซึ่งเป็นกระบวนการสร้างธุรกิจใหม่จากองค์ความรู้จากภายนอก (Outside-In) ผ่านการลงทุนใน Venture Capital หรือ Start-up และสามารถนำเทคโนโลยีที่ลงทุนนั้นไปต่อยอดเป็นธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ ได้



3. INNOVATION TO INCREMENT: กลยุทธ์การพัฒนาบุคลากร (Reskill and Upskill) และยกระดับการวิเคราะห์และทดสอบของศูนย์วิเคราะห์และห้องปฏิบัติการของบริษัทฯ ให้ทัดเทียมกับสากล โดยนำระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้งาน รวมทั้งการให้บริการทางด้านนวัตกรรมโดยการใช้องค์ความรู้ของบุคลากรและเครื่องมือวิเคราะห์ทดสอบที่ทันสมัยและได้รับรองตามมาตรฐานสากลเพื่อการสร้างรายได้สู่บริษัทฯ

การบริหารจัดการประเด็น

ปี 2565 ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี มีบุคลากรวิจัยพัฒนาและศูนย์วิเคราะห์ทดสอบจำนวน 313 คน คิดเป็นร้อยละ 6.9 ของบุคลากรทั้งหมดของบริษัทฯ และได้รับอนุมัติงบประมาณ 252 ล้านบาท ในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม และพัฒนาบุคลากรและทรัพยากร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความสามารถในการแข่งขันทางการตลาดให้กับบริษัทฯ ตามกลยุทธ์ที่ให้ความสำคัญกับนวัตกรรม

บริษัทฯ มีทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ทั้งหมด 3 ประเภท ได้แก่

- ลิขสิทธิ์ (Copyright)

มีทั้งหมด 13 รายการ
ที่จดทะเบียนแล้วซึ่งแบ่งเป็น
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ **8 รายการ**
ทำนองและคำร้อง **4 รายการ**
และสิ่งพิมพ์ **1 รายการ**

- เครื่องหมายการค้า (Trademark)

มีทั้งหมด 175 รายการ
ที่จดทะเบียนแล้วใน
26 ประเทศทั่วโลก

- สิทธิบัตร (Patent)

มีทั้งหมด 19 รายการ
ที่จดทะเบียนแล้วใน
26 ประเทศทั่วโลก
และ 25 รายการที่อยู่ระหว่างการจดทะเบียน ซึ่งเป็นทั้ง
กระบวนการผลิต
ผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
และสารเคมีต่าง ๆ

นักวิจัยระดับปริญญาเอก
คิดเป็นสัดส่วน
ร้อยละ **17**
ของบุคลากรด้านงานวิจัยและพัฒนาทั้งหมด

1.1 เท่า
จากกำไรส่วนเพิ่ม
ของผลิตภัณฑ์ใหม่ อายุ 3 ปี
ต่อเงินลงทุนงานวิจัยและพัฒนาในปีนั้นๆ

ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย 2565	ผลการดำเนินงาน 2565	เป้าหมาย 2566
ยอดขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกทั้งหมด (ตัน)	995,039	995,039	980,000
ยอดขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดพิเศษ (ตัน)	238,810	219,871	323,400
สัดส่วนยอดขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดพิเศษเทียบยอดขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกทั้งหมด (ร้อยละ)	24.00	22.10	33.00

โครงการที่ดำเนินการ

จากความท้าทายรอบด้านในปี 2565 ที่ผ่านมา ทางศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีสามารถผลักดันงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในส่วนของ Core Uplift และ Adjacent สู่ผลิตภัณฑ์ที่สามารถผลิตเชิงพาณิชย์พร้อมออกสู่ตลาดได้ทั้งหมด 9 โครงการ ซึ่งคิดเป็นกำไรส่วนเพิ่มมูลค่า 42.5 ล้านบาท ตัวอย่างผลิตภัณฑ์นวัตกรรม เช่น เม็ดพลาสติกอะคริโลไนไตรล์-บิวทาไดอีน-สไตรีน (ABS) เกรด SR302 6F40 ที่สามารถขึ้นรูปด้วยเทคนิคพิเศษในการอัดรีดเป็นแผ่นสำหรับอุตสาหกรรมตู้เย็น ซึ่งมีสมบัติเชิงกลที่ดีและผ่านมาตรฐานทางอาหารและยาระดับสากล และเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE) เกรด C2936 B026 สำหรับผลิตเป็นอุปกรณ์คั่นสายไฟ (Cable space) ที่ทนแรงไฟฟ้าได้สูง ซึ่งเป็นรายแรกที่ได้รับการอนุมัติจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น

นอกจากนี้ ศูนย์นวัตกรรมฯ มีการนำเสนอโครงการวิจัยใหม่อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อให้การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมสร้างสรรค์ไปสู่ผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษมากขึ้น ทำให้ปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างการวิจัยและพัฒนา มูลค่าถึง 300 ล้านบาท โดยมีการกระจายตัวตามระยะเวลาอย่างสมดุล

สำหรับงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อสร้าง Step Out Business ในโปรแกรมการวิจัยและพัฒนา De novo Research ประกอบด้วย 5 โปรแกรม ได้แก่ วัสดุนาโน (Nanomaterials and Nanocomposites) วัสดุเพื่อแบตเตอรี่ขั้นสูง (Materials for Advanced Battery) วัสดุเพื่องานอิเล็กทรอนิกส์ (Materials for Electronic) วัสดุและสารเคมีขั้นสูง (Advanced Materials and Chemicals) และอุปกรณ์ขั้นสูง (Advanced Devices) โดยปัจจุบันโครงการส่วนใหญ่อยู่ในช่วงวิจัยในระดับห้องปฏิบัติการเพื่อทดสอบความเป็นไปได้ในเชิงเทคนิค หรือ Technology Readiness Level, TRL ที่ 4







ปัจจุบันโครงการวิจัยและพัฒนาในกระบวนการ Sandbox มีทั้งหมด 6 โครงการ ได้แก่ ปุ๋ยธาตุอาหารเสริม ZnO, Conductive Ink and Graphene, 3D Printing, Silver Nano, Technology Enablement for Solar Energy และ Chemical for protective coating โดยมีความคืบหน้าของผลิตภัณฑ์ตัวอย่างดังต่อไปนี้

ในปี 2565 ปุ๋ย ZnO REINFOXX หรือ “ปุ๋ยหมีขาว” มียอดขายอยู่ที่ 10,000 ลิตร ซึ่งเกิดจากการสร้างการรับรู้กับเกษตรกรโดยมีผลการใช้งานจริงที่เป็นที่ประจักษ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดศูนย์เรียนรู้และการท่องเที่ยวเชิงเกษตรผสมผสาน สวนยายดา “เจ๊บุญชื่น” หรือ IRPC Smart Farming ซึ่งถือเป็นต้นแบบแห่งการเรียนรู้ที่สร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและเกษตรกรทั่วประเทศอย่างยั่งยืน และออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่พร้อมใช้งานในชื่อ “Ready Bear” เพื่อเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ผู้ใช้งานอีกด้วย



โครงการ 3D Printing ได้วิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่ผ่านการทดสอบจากลูกค้าจนสามารถออกเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ 3D Printing filament ในชื่อ “Ultramo” ที่คุณภาพเทียบเท่าผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศแต่ราคาสามารถแข่งขันได้ และพร้อมวางจำหน่ายได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2566 ผ่านการขายแบบ Online และ Offline โดยถือเป็นการก้าวไปสู่ธุรกิจ B2C (Business-to-Customer) มากขึ้น



Product Features

High Quality
"No Bubbles, High Precision, and No Warping"

High Toughness
"Impact resistance, which can print strong and durable parts"

Eco-friendly material
"Non harmful & Little odor"

ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ Silver Nano สำหรับเป็นสารเคมีสำคัญ (Key Active Ingredient) ที่สามารถยับยั้งเชื้อแบคทีเรียและเชื้อราได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถประยุกต์ใช้งานกับผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคล ดูแลบ้าน ดูแลสัตว์เลี้ยง (Personal care, Home care & Pet care products) และงานทางการแพทย์ได้ ซึ่งผ่านการทดสอบการใช้งานกับทางลูกค้าแล้ว โดยคาดว่าจะสามารถจำหน่ายได้ภายในปี 2566 ซึ่งสามารถแข่งขันได้กับผลิตภัณฑ์นำเข้าทั้งด้านราคาและคุณภาพ



ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงกับคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อร่วมวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์ต่อยอดไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ได้จริง โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สามารถออกสู่ตลาดได้ คือ ผลิตภัณฑ์ที่นอน (Topper) สำหรับผู้ที่มีปัญหาเรื่องกรดไหลย้อนในชื่อ “หมอนพักพิง (PAKPING)” นอกจากนี้ ศูนย์นวัตกรรมฯ ได้ร่วมวิจัยกับสถาบันชั้นนำต่าง ๆ เช่น สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และบริษัทภายในกลุ่ม ปตท. เป็นต้น เพื่อลดระยะเวลาการวิจัยและความเสี่ยงในการวิจัยเพื่อนำผลิตภัณฑ์ออกสู่การผลิตเชิงพาณิชย์

เพื่อตอบโจทย์กลยุทธ์ของบริษัทฯ เกี่ยวกับการเข้าไปใน Ecosystem ของการลงทุนใน Start-up ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีได้เข้าร่วมโครงการ Decarbonize Thailand Start-up Sandbox ซึ่งเป็นพื้นที่แลกเปลี่ยนความรู้ ช่วยเร่งให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมาย Net Zero พร้อมสนับสนุนต่อยอดผลิตภัณฑ์และบริการให้ตอบโจทย์ความต้องการของตลาด ผ่านความร่วมมือกับบริษัท Start-up ชั้นนำของโลก โดยบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท Thai Carbon และ Krosslinker ซึ่งสามารถทดสอบผลิตภัณฑ์ต้นแบบในระดับห้องปฏิบัติการได้สำเร็จ

จากความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ในการจัดตั้งบริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด เพื่อเป็นศูนย์วิเคราะห์และตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลทางการแพทย์ให้ได้ตามมาตรฐาน ปี 2565 บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐานการทดสอบจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) และพร้อมเปิดให้บริการแล้ว

ศูนย์นวัตกรรมฯ ได้นำระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้งานสำหรับการวิเคราะห์และทดสอบของศูนย์วิเคราะห์และห้องปฏิบัติการของบริษัทฯ และพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในระดับสากล ทำให้เพิ่มศักยภาพการวิเคราะห์ทดสอบให้รวดเร็ว แม่นยำ และถูกต้องสูง สร้างความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ จากลูกค้า ผ่านการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและรับรองคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ทางศูนย์วิเคราะห์และห้องปฏิบัติการมองเห็นโอกาสในการสร้างรายได้เพิ่มจากการบริการวิเคราะห์ทดสอบจากลูกค้าภายนอก (Analytical Testing Service) จากความรู้ความสามารถของบุคลากร และเครื่องมือที่ทันสมัยเฉพาะด้าน และการทดสอบที่ได้รับรองตามมาตรฐาน โดยในปี 2565 สามารถสร้างรายได้รวมอยู่ที่ 13 ล้านบาท

จากกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ตระหนักถึงความสำคัญของการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติคุณด้านองค์กรนวัตกรรมดีเด่น ประเภทองค์กรขนาดใหญ่ ในวันนวัตกรรมแห่งชาติ โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) จากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมจากองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญ ยกระดับวัสดุที่สร้างมูลค่า ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานแห่งอนาคตที่ตอบโจทย์ความต้องการของสังคมยุคใหม่ เพื่อชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีในทุก ๆ วัน ภายใต้วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ สู่การเป็นองค์กรนวัตกรรมที่เป็นเลิศในทุก ๆ ด้าน พร้อมต่อยอดองค์ความรู้ผ่านการเปลี่ยนแปลงแนวความคิดใหม่เพื่อแสวงหาแนวทางสร้างสรรค์จากการดำเนินธุรกิจ และสร้างความหลากหลายให้ธุรกิจเป็นมากกว่าปิโตรเลียม และปิโตรเคมีเพื่อตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าที่หลากหลายและมากขึ้นทั่วโลก ควบคู่กับการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ

สามารถติดตามข้อมูลด้านวิจัยและพัฒนานวัตกรรมของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ที่ https://innovationcenter.irpc.co.th/

การเปลี่ยนผ่านองค์กรด้วยดิจิทัล (Digital Transformation)

ดิจิทัล (Digital) ถือเป็นหนึ่งปัจจัยความสำเร็จสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเดินหน้าในการดำเนินธุรกิจใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการดำเนินงานด้านดิจิทัล มุ่งเน้นที่จะนำเอา Machine Learning (ML), Artificial Intelligence (AI) และเทคโนโลยีใหม่มาประยุกต์ใช้ในบริษัทฯ

กรอบกลยุทธ์ด้านดิจิทัลของบริษัทฯ (IRPC's Digital Framework) มุ่งเน้น 2 เรื่องหลัก คือ

1. Cyber Security ที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งเพื่อป้องการโจมตีด้านไซเบอร์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างปลอดภัย
2. Data Analytic เพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ตัดสินใจของพนักงานทุกระดับ ส่งผลสำหรับรายได้ของบริษัทฯ

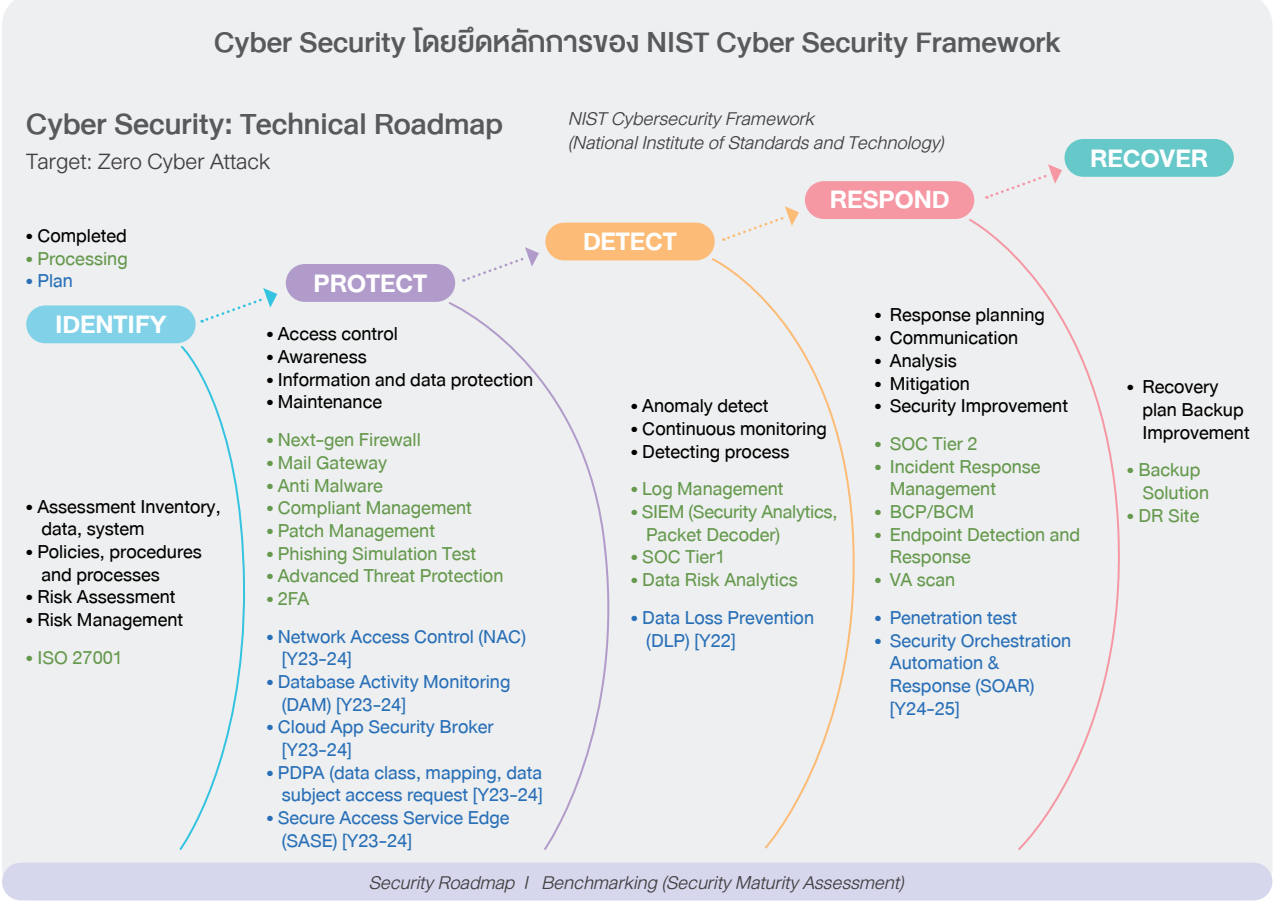
แนวทางการดำเนินงาน

1. Cyber Security

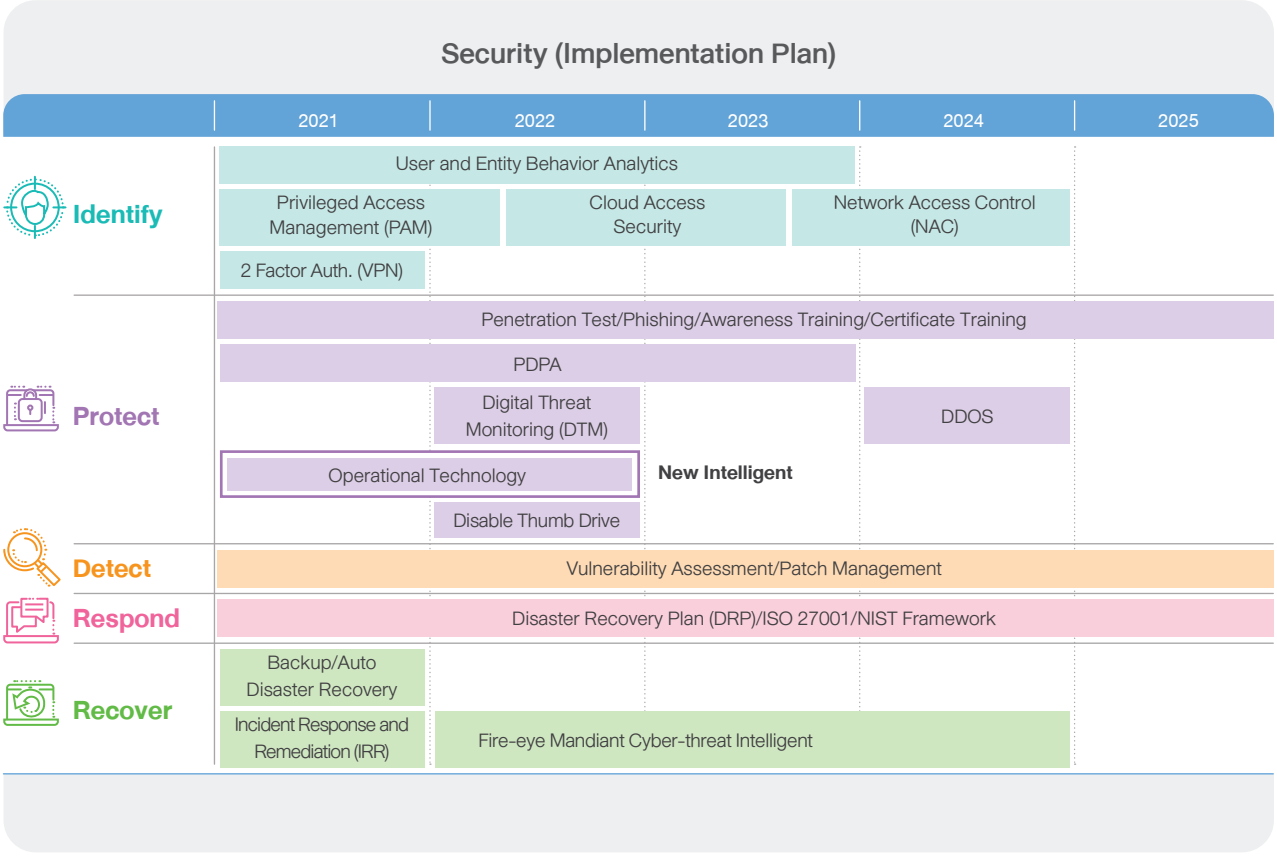
บริษัทฯ ดำเนินการด้าน Cyber Security โดยใช้กรอบแนวคิดและมาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ISO 27001 รวมกับหลักการของ NIST Cyber Security Framework ซึ่งประกอบด้วยการดำเนินการ 5 ด้าน คือ

1. **Identify:** พัฒนาความเข้าใจในองค์กรเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ต่อระบบสินทรัพย์ ข้อมูล และความสามารถ
2. **Protect:** พัฒนาและดำเนินการป้องกันที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่ามีการส่งมอบบริการโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ
3. **Detect:** พัฒนาและดำเนินกิจกรรมที่เหมาะสมเพื่อระบุเหตุการณ์การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์
4. **Respond:** พัฒนาและดำเนินกิจกรรมที่เหมาะสมเพื่อดำเนินการเกี่ยวกับการรับมือต่อเหตุการณ์ความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ตรวจพบ
5. **Recover:** พัฒนาและดำเนินกิจกรรมที่เหมาะสมเพื่อรักษาแผนสำหรับความยืดหยุ่นและเพื่อฟื้นฟูความสามารถหรือบริการใด ๆ ที่บกพร่องอันเนื่องมาจากเหตุการณ์ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์

Cyber Security โดยยึดหลักการของ NIST Cyber Security Framework



Roadmap ด้าน Cyber Security ของบริษัทฯ โดยแยกตามองค์ประกอบของ NIST Cyber Security Framework ซึ่งมีแผนงานครอบคลุมตั้งแต่ปี 2564-2568 โดยจะมีการนำเอาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาใช้เพื่อพัฒนาการดำเนินงานด้าน Cyber Security ของบริษัทฯ ยกตัวอย่าง เช่น Operational ซึ่งถือเป็นเทคโนโลยีใหม่ที่จะช่วยป้องกันการดำเนินงานทางด้านกระบวนการของบริษัทฯ ให้มีความปลอดภัยมากขึ้น



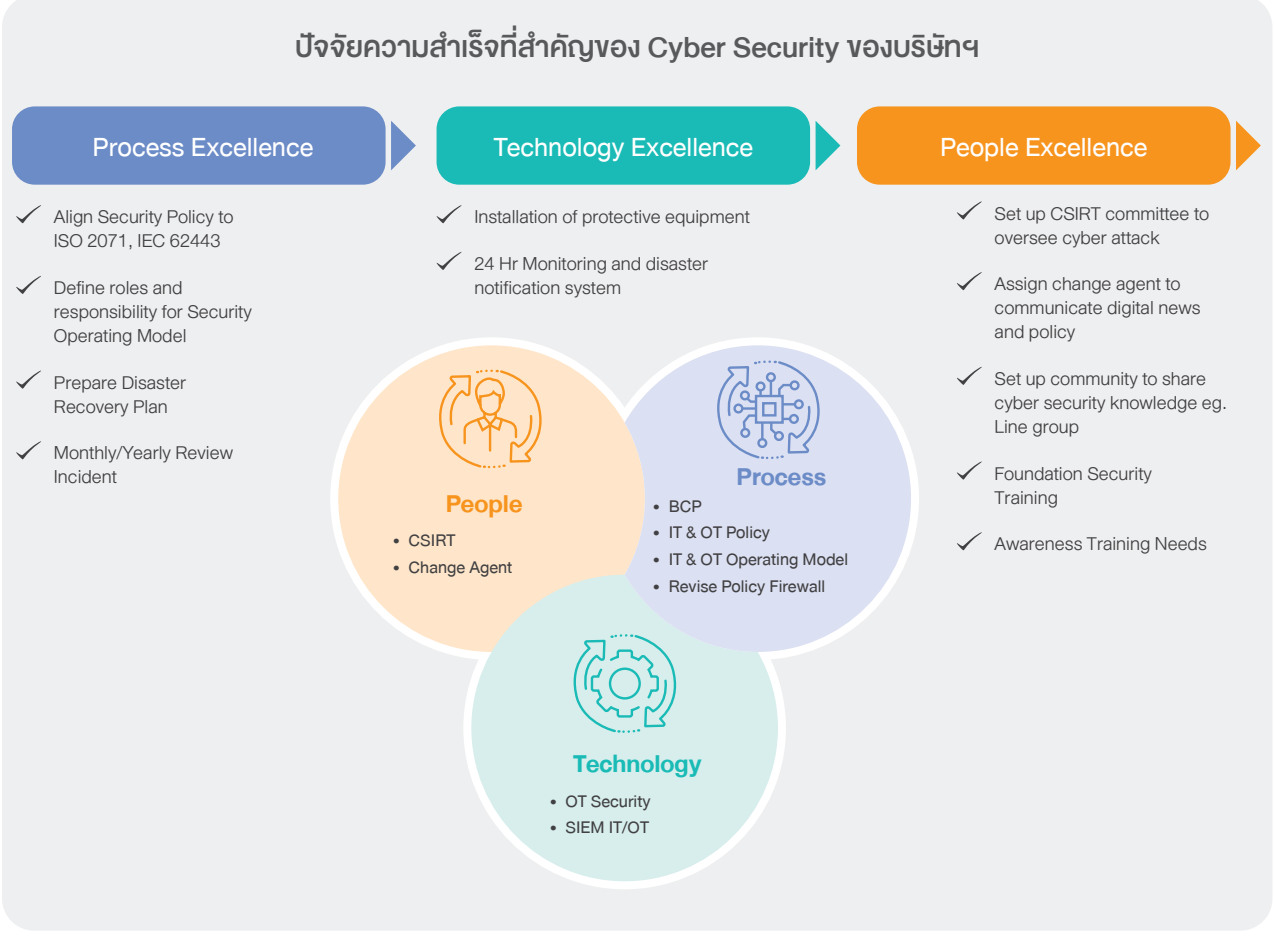
บริษัทฯ ถือเป็นบริษัทแรกในกลุ่ม ปตท. ที่นำเอา Operational Technology (OT) มาใช้ในบริษัทฯ เพื่อป้องกันการโจมตีด้านไซเบอร์ (Cyber-attack) ซึ่ง OT คือ การดำเนินงานตรวจสอบและจัดการสินทรัพย์กระบวนการทางอุตสาหกรรม และการผลิต/อุปกรณ์อุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ มีเป้าที่จะขยายการดำเนินงานด้าน OT ไปยังบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่ม ปตท. ในอนาคต

ปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญของ Cyber Security ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. **Process Excellence:** มีการกำหนดนโยบายด้าน Cyber Security สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เช่น ISO 27001 และ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจนสำหรับ Security Operating Model รวมถึงการมีแผนฟื้นฟูหลังภัยพิบัติ มีการทวนสอบเหตุการณ์ต่าง ๆ เป็นประจำทุกเดือน

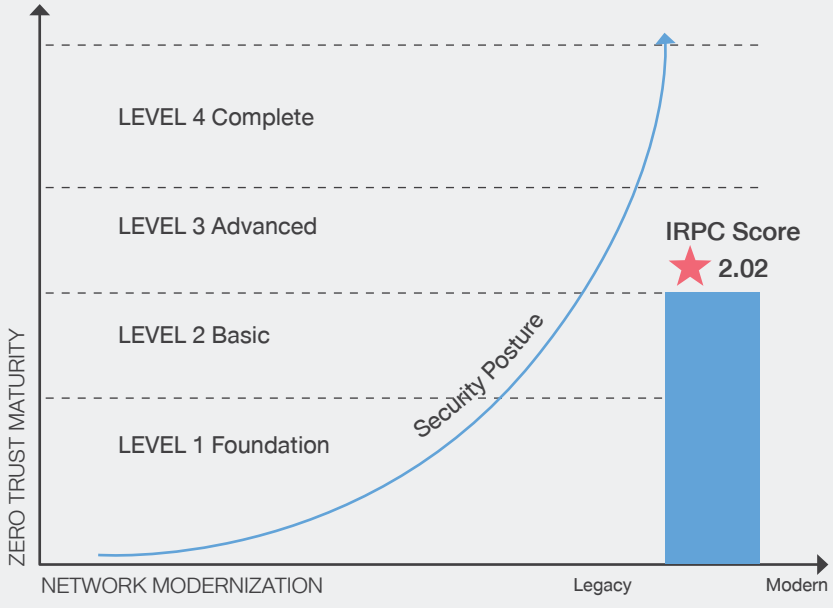
2. **People Excellence:** จัดตั้งคณะกรรมการ CSIRT เพื่อดูแลการดำเนินงานด้าน Cyber Security และกำหนดให้มี IT Security Agent เพื่อช่วยให้การบริหารจัดการเรื่องของ Cyber Security เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร รวมถึงมี IT Security Team ที่คอยติดตามเฝ้าระวังและจัดการ Incident ที่เกิดขึ้นตลอด 24 ชั่วโมง

3. **Technology Excellence:** การติดตั้งอุปกรณ์สำหรับการป้องกันภัยคุกคามและให้มีการเฝ้าระวังตลอด 24 ชั่วโมง และเพิ่มการทำ Change Management เพื่อให้พนักงานได้มีความรู้ ความเข้าใจ สร้างความตระหนักด้าน Cyber Security และเพื่อเป็นไปตามแนวทางเดียวกับ Data Security Protection ซึ่งประกอบด้วย Confidentiality, Integrity และ Availability



Cyber Security Assessment and Benchmarking

Information security maturity scorecard



Source: Assessment by Accenture, EA Project 2022

The below analysis shows that IRPC has risk exposure in Application, Data and Automation



Year 2023: Security Roadmap Benchmarking (Security Maturity Assessment)

ในปี 2565 มีการทำโครงการ Enterprise Architecture ซึ่งในโครงการได้มีการทำ Assessment ในเรื่องของ Information Security Maturity ภายใต้ Zero Trust Maturity ซึ่งได้ผลการประเมิน 2.02 คะแนน อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน เพื่อให้ครอบคลุมทั้ง 8 Domain ที่มีการ Assessment จะสามารถเพิ่มคะแนนด้าน Application Data และ Automation ได้อีก จึงได้วางแผนการทำ Security Roadmap และการทำ Security Maturity Assessment ในปี 2566 โดยมีเป้าหมาย Level B

2. Data Analytic

ประกอบด้วย 2 เรื่อง ดังนี้

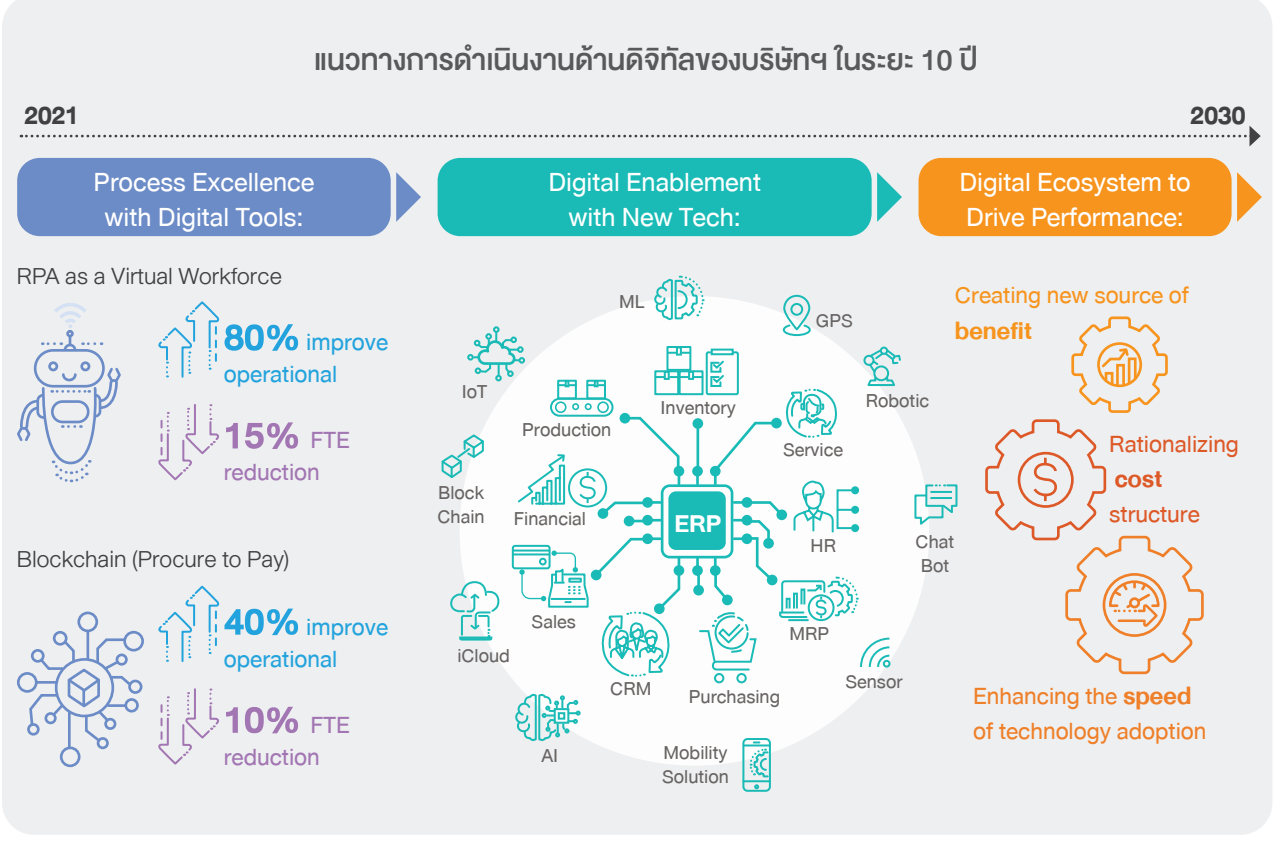
- IRPC 4.0 เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ 2561 โดยในปี 2564 สามารถสร้างรายได้ให้บริษัทฯ ได้กว่า 68 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
- โครงการ Advanced Analytics เริ่มดำเนินงานในปี 2563 ซึ่งมีโอกาสสร้างรายได้จาก Use Case ของพนักงานกลุ่มที่เรียน Data Science และ BIA ให้กับบริษัทฯ ในปี 2564-2565 ได้ประมาณ 76 ล้านบาท และ 25 ล้านบาทตามลำดับ

การดำเนินงานด้านดิจิทัลของบริษัทฯ ในระยะ 10 ปี ตั้งแต่ปี 2564-2573 แบ่งเป็น 3 ด้าน ประกอบด้วย

1. **Process excellence with digital tools:** การนำกระบวนการ Robotic Process Automation หรือ RPA มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยสามารถเพิ่มประสิทธิภาพได้ร้อยละ 80 เทียบเท่าจำนวนพนักงานประมาณร้อยละ 15 รวมถึงการนำ Blockchain Technology มาใช้ในด้านการจ่ายเงิน โดยสามารถเพิ่มประสิทธิภาพได้ร้อยละ 40 เทียบเท่าจำนวนพนักงานได้ประมาณร้อยละ 10

2. **Digital enablement with new tech:** การนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในบริษัทเช่น IoT, iCloud เป็นต้น

3. **Digital ecosystem to drive performance:** การพัฒนาระบบนิเวศการทำงานให้เป็นระบบดิจิทัลมากขึ้นเพื่อผลักดันผลการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งจะสามารถส่งเสริมให้บริษัทฯ สร้างรายได้จากแหล่งใหม่ ๆ รวมถึงการจัดการโครงสร้างของต้นทุน และเพิ่มความเร็วในการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้



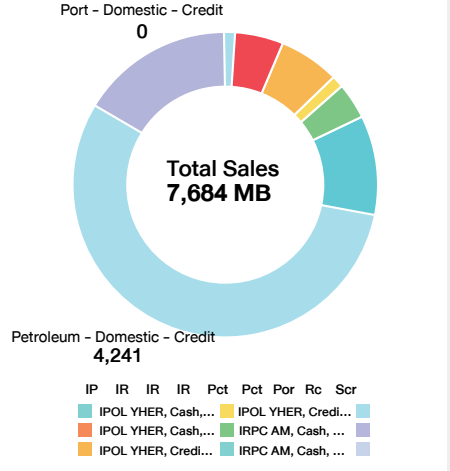
การสร้างให้มี Analytical Mind จะต้องมีการพัฒนาทักษะที่จำเป็นให้กับพนักงาน โดยทักษะที่จะพัฒนาให้พนักงานจำเป็นจะต้องสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานรวมถึงระดับและความเต็มใจในการพัฒนา โดยมีการตั้งเป้าส่งเสริมพัฒนาทักษะผ่านโครงการ Business Intelligence Analyst (BIA) & Data Scientist (DS) ซึ่งจะดำเนินการเป็นเวลา 5 ปี ตั้งแต่ 2563-2567

Highlight โครงการด้าน Analytic

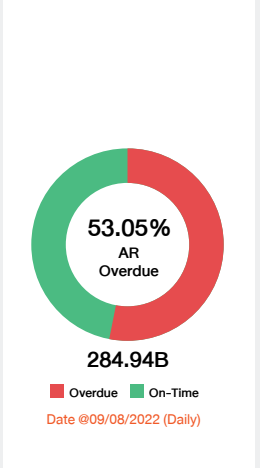
Use case using Machine Learning

Trade Credit Scoring (CAF)

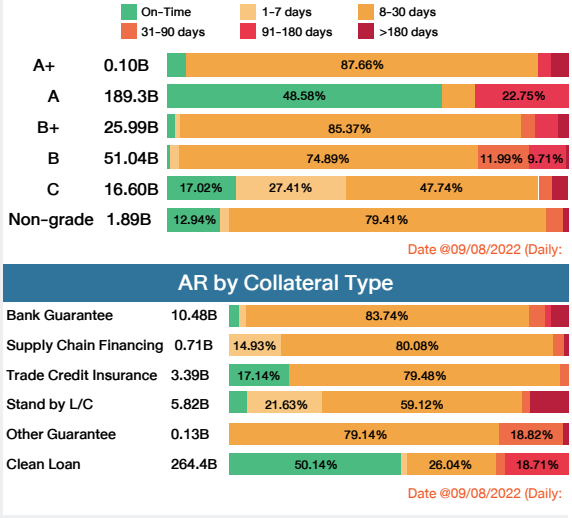
Concentration Risk: MID 09/08/2022



AR Overdue



AR by Customer Grade



AR by Collateral Type

M/L (Credit Assessment Guideline) to manage customer credit scoring

Advance analytic for DCC plant (PRO | CCM)

It is a prediction and uses the Average Boiling Point (ABP) of Feed DCC obtained from Data Science to calculate the Product Yield of DCC in order to adjust the LP Model to be more accurate and accurate.

Predictive maintenance Power Transformer for RCDD plant (PRO)

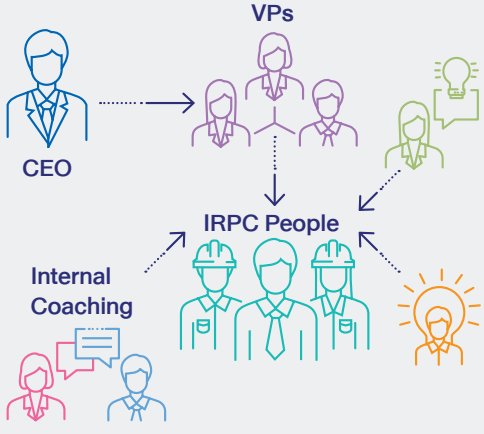
It is a prediction of the voltage regulator in the transformer to reduce the risk of breakdown of the power transformer.

โครงการที่ดำเนินงาน

Developing Advanced Analytics Capabilities

เป็นโครงการเพิ่มศักยภาพด้านการวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้หลักการทางสถิติและการนำเสนอข้อมูลในรูปแบบ Visualization มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้าง Data Scientist และ Business Intelligent Analyst เพื่อเรียนรู้การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เพื่อคาดการณ์ล่วงหน้า และหา Use Case ที่ impact ต่อธุรกิจ หรือสามารถสร้าง Benefit ให้องค์กรได้

โดยโครงการนี้เริ่มตั้งแต่ปี 2562 และจัดอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน โดยมีเป้าหมายในปี 2567 จะต้องมี Business Intelligent Analyst จำนวน 300 คน และมี Data Scientist จำนวน 30 คน ปัจจุบันมี Business Intelligent Analyst จำนวน 174 คน Data Scientist จำนวน 44 คน รวมทั้งหมด 218 คน และ Generate ได้มากกว่า 100 Use Case



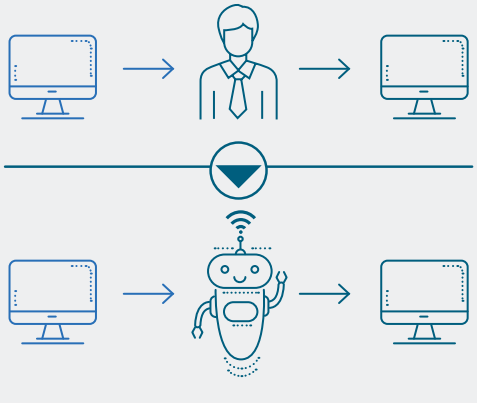
NOAH Work Smart A

เพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการ NOAH ซึ่งต้องสามารถนำระบบ หรือกระบวนต่าง ๆ มาใช้ทดแทนการทำงานของคนที่ลดลงไปได้ จึงได้เกิดโครงการ Work Smart A ขึ้นเพื่อปรับปรุงจัดหาเครื่องมือหรือวิธีการที่สามารถลดระยะเวลาหรือขั้นตอนของ Process ต่าง ๆ เพื่อให้การทำงานนั้นมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งในปี 2565 ได้มี Initiative เกิดขึ้นมากกว่า 14 Initiative ที่สามารถลด FTE (Fulltime Equivalent) และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานได้ดียิ่งขึ้น

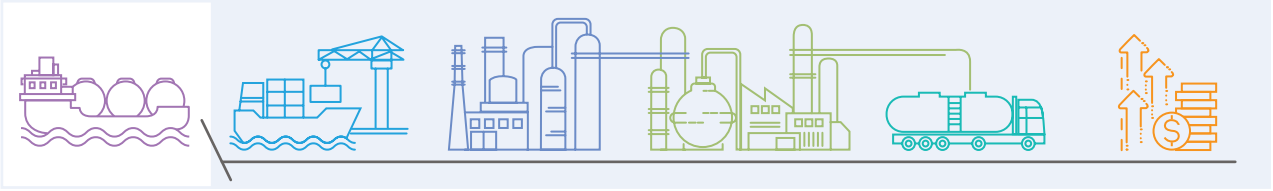
Benefit Time	Efficiency	FTE
79.7%	2x	196

RPA (Robotic Process Automation)

เป็นหนึ่งใน Initiative ใน Work Smart A ที่ต้องการนำการทำงานแบบอัตโนมัติเข้ามาใช้ในกระบวนงานที่ต้องทำซ้ำ ๆ กันเป็นประจำ เพื่อลดหรือทดแทนการทำงานของคนลงได้ โดยเริ่มนำร่องที่กระบวนการทำงานของการเงินและการบัญชี เนื่องจากมีงานที่ต้องทำซ้ำ ๆ เป็นประจำ และบางงานต้องทำในช่วงระยะเวลากลางคืน และหลังจากประสบความสำเร็จจากโครงการนำร่องแล้ว จึงขยายการนำ Robotic ไปใช้ให้ครอบคลุมในทุก ๆ Business Unit สามารถนำ Robotic ไปใช้ในกระบวนการได้มากกว่า 150 กระบวนการ และสามารถลด FTE ได้มากกว่า 75 FTE



Control Tower



เพื่อให้ผู้บริหารสามารถเห็นภาพรวมการปฏิบัติงานและประโยชน์ที่ได้จากทั้ง 6 Tower ได้แก่

Tower A Market Analysis ภาพรวมของการซื้อน้ำมันดิบ ราคาและต้นทุนต่าง ๆ สนับสนุนการตัดสินใจในการเลือกน้ำมันดิบและการจัดสรรปริมาณระหว่างน้ำมันดิบที่ซื้อและน้ำมันดิบตามเหตุการณ์ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มอัตรากำไรให้สูงสุด

Tower B Planning and Performance Analysis ภาพรวมสถานะของ Plant ผลิต การวางแผนการผลิต การคาดการณ์ราคาล่วงหน้า กำลังการผลิต และประสิทธิภาพของการผลิต ปรับปรุงแผนการผลิต วิเคราะห์ประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจที่ดีขึ้นทั่วทั้ง Supply Chain ลดเวลาที่ใช้ในการประมวลผลข้อมูลด้วยตนเอง

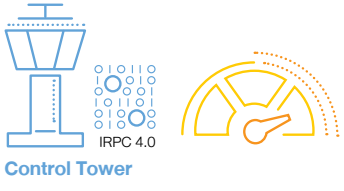
Tower C Inventory การสำรองวัตถุดิบ ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และการคาดการณ์ราคาและแนวโน้มการตลาดล่วงหน้า วิเคราะห์การขายผลิตภัณฑ์ในช่วงเวลาที่เหมาะสม ทำให้สามารถวางแผนดำเนินการ และกำหนดราคาได้ดียิ่งขึ้น ลดการสูญเสียจาก Slow/Dead Stock ได้

Tower D Port Management การจัดการด้านท่าเรือ เพิ่มความปลอดภัยในการจัดหาสำหรับลูกค้าที่มีมูลค่าซื้อขายสูง (High Value Customer) และลดค่าใช้จ่าย

Tower E Logistics ประสิทธิภาพของการขนส่ง การจัดการด้านการขนส่ง วิเคราะห์การขายผลิตภัณฑ์ในช่วงเวลาที่เหมาะสม ทำให้สามารถวางแผน ดำเนินการ และกำหนดราคาได้ดียิ่งขึ้น ลดต้นทุนการดำเนินงาน

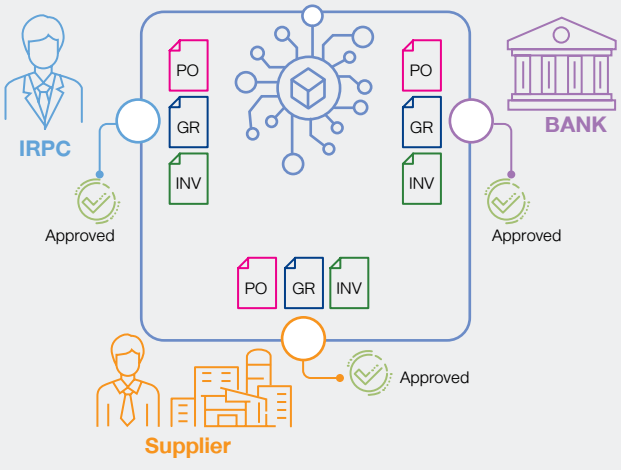
Tower F Sales Channel ภาพรวมด้านการขายทั้งปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เพื่อเพิ่มยอดขายโดยรวมสูงสุด

การทำงานของระบบโดยการ Integrate ข้อมูลของแต่ละ Tower เข้าด้วยกัน ร่วมด้วยการนำเอาเทคนิค Data Analytic มาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลและนำเสนอในรูปของ Dashboard



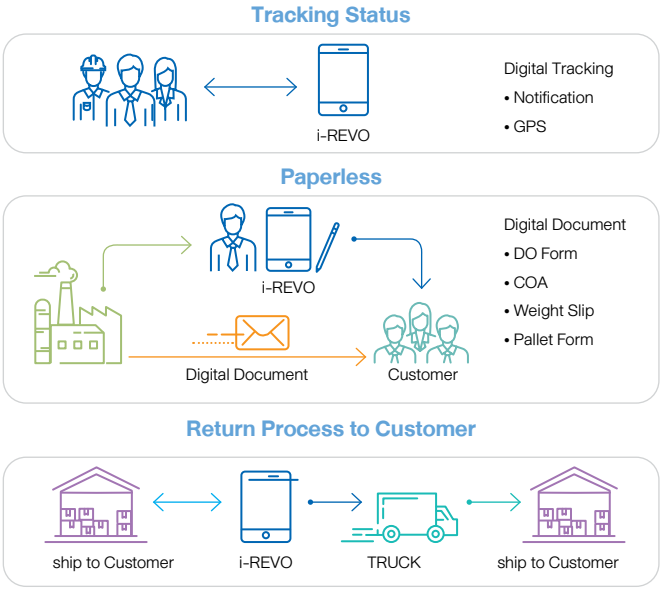
การปรับตัวขององค์กรด้วยการบริหารนวัตกรรมและเทคโนโลยีแห่งอนาคต (Innovation and Technology Management Blockchain for Procure to Pay (B2P)

บริษัทฯ นำเอาเทคโนโลยี Blockchain มาใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง วางบิล และการชำระเงิน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech) มาเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกรรมทางการเงินด้านการชำระเงินผ่าน Platform เดียวกัน สามารถควบคุมความเสี่ยงด้านคู่สัญญา (Counterparty Risk) และด้านกฎหมาย (Legal Risk) ที่เกี่ยวข้องกับคู่สัญญา โดยเทคโนโลยี Blockchain ที่มีความปลอดภัยสูง สามารถตรวจสอบติดตามข้อมูลได้ตลอดกระบวนการ ซึ่งมีบริษัทคู่ค้าให้ความสนใจใช้ระบบนี้มากกว่า 1,000 ราย



i-REVO

เป็นโครงการที่นำเอาเทคโนโลยีมาใช้ใน Tablet เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้านการจัดส่งสินค้า และเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้าและบริษัทคู่ค้าด้วย ด้วยการนำเอาการทำงานบนอุปกรณ์ Tablet มาทดแทนการทำงานที่เป็นเอกสาร เนื่องจากในกระบวนการจัดส่งสินค้านั้น จะต้องมีเอกสารที่ส่งกันไปมาระหว่างคลังสินค้า การจัดส่ง บริษัท คู่ค้า และลูกค้า เป็นจำนวนมาก และต้องใช้เวลาในการดำเนินการ เนื่องจากการรอเอกสาร จึงสูญเสียเวลาเป็นจำนวนมากในการดำเนินการด้านเอกสาร ซึ่งระบบ I-REVO เป็นการทำงานแบบ Real-time ดำเนินการทุกอย่างได้บน Tablet จึงสามารถลดระยะเวลาลง และเพิ่มประสิทธิภาพได้



Rotating Predictive Maintenance

เป็นโครงการที่นำเอาข้อมูลจาก Sensor ประมาณ 6,000 sensor ที่อยู่รอบ ๆ Rotating Machine มาวิเคราะห์และคาดการณ์ความผิดปกติของค่าที่ได้จาก Sensor เพื่อให้ตัดสินใจถึงสิ่งที่จะเกิดขึ้นก่อนเกิด Alarm ซึ่งจะช่วยให้ลดการสูญเสีย และ Opportunity loss ได้ และทำเป็น Platform ที่ชื่อว่า iPredict Platform เนื่องจากโครงการ Developing Advanced Analytics Capabilities ที่เกิดขึ้นมานั้น จะมี Data Scientist ที่สามารถคิดค้นโมเดลที่สามารถช่วยการทำงานของ Maintenance ได้ ดังนั้น Platform นี้ จึงเป็นจุดรวมโมเดลต่าง ๆ จากการ Prediction ในงานที่เกี่ยวข้องกับ Maintenance และสามารถ Integrate Spare ของ Failure Agent ที่เกิดขึ้นได้



เป้าหมายการวัดผลการดำเนินงานด้านดิจิทัลสอดคล้องกับกลยุทธ์ทั้งสองด้าน

เป้าหมาย
ด้าน Cyber Security
ให้จำนวนของ
Cyber Attack Incident
ให้เป็น 0
ตั้งแต่ปี 2563-2573

เป้าหมาย
ด้าน Data Analytic
กำหนดเพิ่มรายได้จาก
80 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ในปี 2563
เพิ่มขึ้น 3 เท่า เป็น
240 ล้านเหรียญสหรัฐฯ
ในปี 2573 และการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้เทียบเท่าจำนวนพนักงานจาก
70 คน ในปี 2563 เป็น 210 คน ในปี 2573

ไออาร์พีซีกับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชน จากการที่บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีการดำเนินธุรกิจที่มีโอกาสอาจทำให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าทั้งทางตรงและทางอ้อม ประกอบกับข้อกำหนดด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่มีความเข้มข้นมากขึ้น จึงทำให้บริษัทฯ ต้องเตรียมความพร้อมรับมือกับสถานการณ์และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในด้านดังกล่าว และพร้อมที่จะมุ่งสู่เป้าหมายการเป็นต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน โดยยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงเป็นที่มาของอุดมการณ์และแนวทางในการดำเนินกิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนที่หลากหลายตลอดปี 2565

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์และแผนงานด้านสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งหวังให้ไม่เกิดข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในโครงการด้านสิทธิมนุษยชน ตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) ในปี 2565 บริษัทฯ ได้เสริมความเข้มแข็งของกลยุทธ์ที่ช่วยผลักดันให้เกิดการดำเนินโครงการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ยังกำหนดผู้รับผิดชอบสำหรับกำหนดทิศทางสนับสนุนนโยบายการจัดการประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่ชัดเจนทั่วทั้งองค์กร ส่งเสริมการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้ขยายเครือข่ายความร่วมมือตลอดห่วงโซ่อุปทาน สร้างความตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจที่เคารพสิทธิมนุษยชน เป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับตั้งแต่ คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกหน่วยในองค์กร เป็นต้น

IRPC Journey: เส้นทางสู่การเป็นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

2565

ขยายผล สร้างเครือข่าย เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่สังคม

- จัดตั้ง Human Right Agents เพื่อดูแล Stakeholders ได้อย่างใกล้ชิด
- รับการตรวจประเมินจาก 3rd Party Accessor
- ยกระดับแนวทางปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้า โดยเพิ่มการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเข้มข้นในหัวข้อคู่มือการปฏิบัติงาน
- ประเมิน ESG ของคู่ค้า ผู้รับเหมา และการพัฒนาผู้ตรวจประเมิน
- ประเมินมาตรฐานฮาลาลของคู่ค้า
- ปรับปรุงระเบียบการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส โดยบูรณาการ GRC
- สร้างเครือข่ายต่าง ๆ เช่น
  - GCNT และกลุ่มพันธมิตร โดยเข้าร่วมเป็นอนุกรรมการด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน
  - ร่วมขับเคลื่อนการจัดตั้ง “สถาบันธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน” GCNT
  - UN Women ส่งเสริมศักยภาพและความเท่าเทียมกันของสตรี ผ่านการประกวดรางวัล UN Women Awards 2022
- บูรณาการนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของมนุษย์ ชุมชน และสังคม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดี ผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้
  - IRPC Smart Farming
  - Silver Nano for Lumpy Skin
  - ซิงค์ออกไซด์นาโน สำหรับเกษตรกร
  - ขาเทียม “พลาสติกนวัตกรรมเพื่อคนพิการ”
  - ผลิตกายอุปกรณ์เสริมจากพลาสติกรีไซเคิล
  - Carpenter Project (มือ/นิ้วเทียม)
  - วิสาหกิจเพื่อสังคม “วชิรแล็บ”

2564

ยกระดับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนสู่สากล และประยุกต์ใช้นวัตกรรม

- ประกาศ Vision “To Shape Material and Energy Solutions in Harmony with Life”
- ปรับปรุงนโยบายสิทธิมนุษยชน และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ให้สอดรับกับแผนปฏิบัติการระดับชาติ ว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน และหลักสากล
- ประกาศ นโยบายส่งเสริมความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง
- นำหลัก Circular Economy ต่อยอดโครงการขาเทียม
- นำนวัตกรรมของบริษัทฯ ช่วยเหลือเกษตรกรผ่านโครงการ Smart Farming
- ต่อยอดองค์ความรู้ และพัฒนานวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์การแพทย์
- สร้างความแข็งแกร่งของภาคีธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยความร่วมมือด้านต่าง ๆ
- สร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เด็กชายขอบ และสร้างแรงงานมาตรฐานฝีมือผ่านวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี

2563

นำหลักการสู่การปฏิบัติสร้างเครือข่ายความร่วมมือตลอดห่วงโซ่อุปทาน

- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มอบนโยบายการให้ความสำคัญและส่งเสริมการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง พร้อมขยายเครือข่ายความร่วมมือตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ทบทวน ปรับปรุง แก้ไข นโยบาย คู่มือต่าง ๆ ให้สอดรับหลักการด้านสิทธิมนุษยชน
- สร้างความตระหนักรู้ และความสำคัญในการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงขยายไปยังผู้มีส่วนได้เสียอาทิ คู่ค้า ลูกค้า
- สร้างเครือข่ายด้านสิทธิมนุษยชนร่วมกับ GCNT โดยบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นคณะอนุกรรมการด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน ของ GCNT

2562

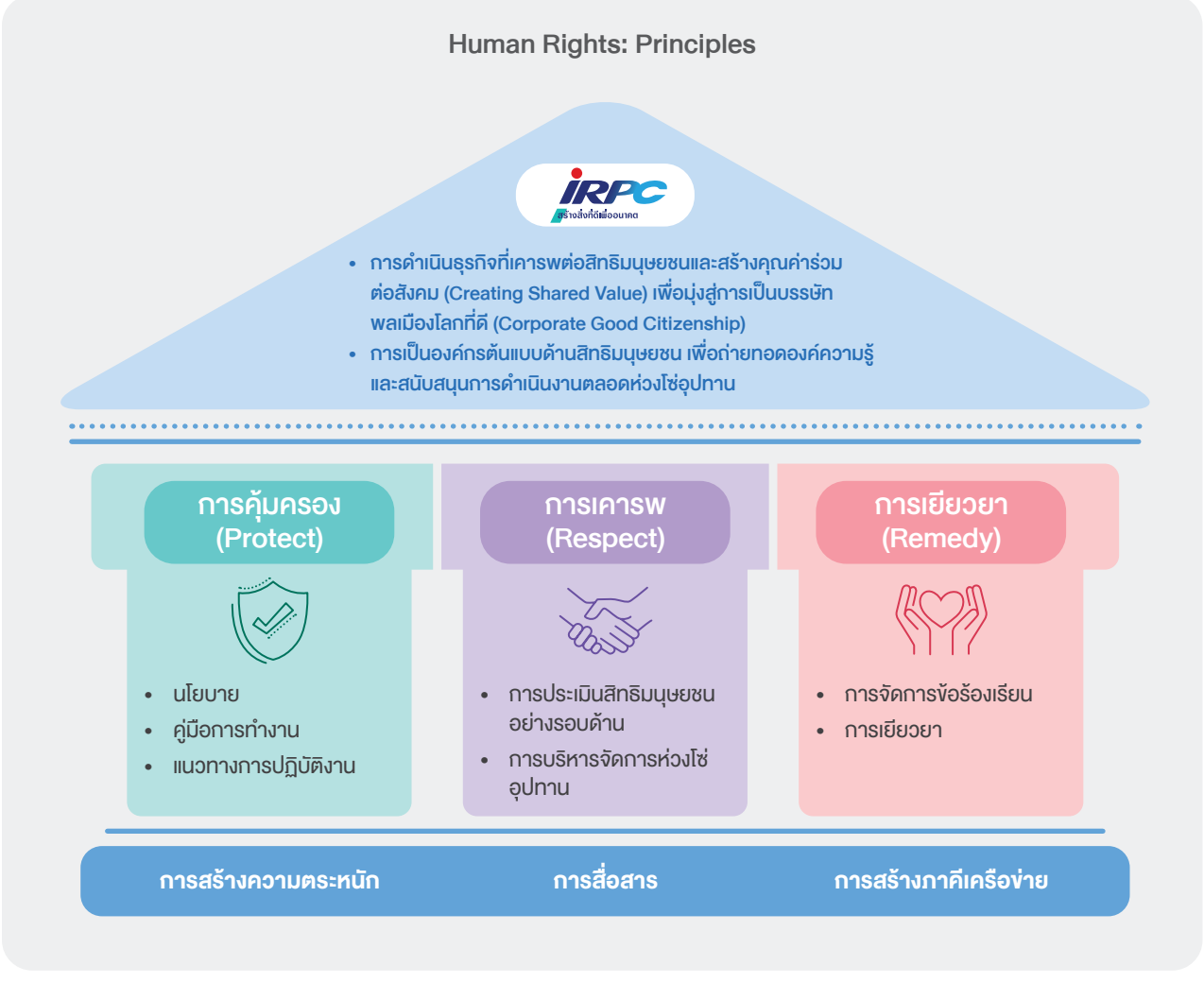
ประกาศเจตนารมณ์สร้างความรู้ความเข้าใจพื้นฐาน

- ประกาศนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ตามหลักการ UNGPs เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับบริษัทกลุ่มไออาร์พีซี
- สร้างความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องสิทธิมนุษยชนให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน
- สร้างเครือข่ายด้านสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทฯ เป็น 1 ในสมาชิกผู้ร่วมก่อตั้ง GCNT

กระบวนการการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์เพื่อทำให้เกิดกระบวนการที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยยึดหลักการ 3 ด้าน ได้แก่ Protect, Respect และ Remedy บนพื้นฐานของการดำเนินงานด้านการสื่อสาร (Communication) การสร้างความตระหนัก (Awareness) และการสร้างเครือข่ายภาคี (Networking)

- Protect การนำหลักการคุ้มครองด้านสิทธิมนุษยชน มาประยุกต์ใช้ในองค์กร โดยเน้นการกำกับดูแลผ่านนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีการสื่อสารนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ไปยังบุคลากรทั่วทั้งองค์กรรวมทั้งบริษัทคู่ค้า คู่ธุรกิจ และบริษัทร่วมทุน (Joint Venture) พร้อมจัดทำคู่มือการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน (Human Rights Management System) และคู่มือการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Assessment Guideline) เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ด้านประเด็นสิทธิมนุษยชนให้แก่คณะกรรมการ หน่วยงาน และสายงานต่าง ๆ เพื่อให้มีการดูแลผู้มีส่วนได้เสียให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม ตั้งแต่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร เป็นต้น
- Respect การแสดงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน ผ่านการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) และการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management)
- Remedy การฟื้นฟูเยียวยากรณีเกิดเหตุการละเมิดสิทธิมนุษยชน ผ่านกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน มาตรการคุ้มครองพยาน และการกำหนดกระบวนการฟื้นฟูและเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ



การคุ้มครอง

นโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ นำหลักการด้านสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Universal Declaration of Human Rights: UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) มาเป็นพื้นฐานของหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมถึงการเคารพในสิทธิแรงงาน สิทธิสตรี สิทธิเด็ก และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ รวมถึงเสรีภาพ และความเสมอภาคของผู้ที่ได้รับการรับรองหรือได้รับการคุ้มครองตามกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ เพื่อควบคุมและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

สามารถอ่านนโยบายสิทธิมนุษยชนเพิ่มเติมได้ที่

การเคารพ

การประเมินความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน

บริษัทฯ ทบทวนประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตามแนวปฏิบัติของ “คู่มือระเบียบวิธีการประเมินความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน” (Human Rights Risks and Impact Assessment Methodology) ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ธุรกิจที่บริษัทฯ มีอำนาจและไม่มีอำนาจควบคุมจัดการ และคู่ค้าหลัก (Critical Suppliers) ซึ่งครอบคลุมทุกพื้นที่ ทั้งพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี และพื้นที่ปฏิบัติการคลังน้ำมันทั้ง 5 แห่ง ได้แก่ คลังน้ำมันชุมพร คลังน้ำมันอยุธยา คลังน้ำมันพระประแดง คลังน้ำมันระยอง และคลังน้ำมันแม่กลอง รวมไปถึงการระบุความเสี่ยงจากโครงการลงทุนใหม่ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ให้บริษัทที่ปรึกษาอิสระจากภายนอก เข้ามาประเมินความเสี่ยง และได้นำผลการประเมินฯ มาใช้ในการวิเคราะห์ และกำหนดมาตรการลดผลกระทบ ฟื้นฟู และเยียวยา ทั้งนี้ในปี 2565 ไม่พบประเด็นความเสี่ยงในระดับสูง (Salient Issues) อย่างไรก็ตาม ยังมีประเด็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ได้แก่ สุขภาพและความปลอดภัยของบุคลากรที่ปฏิบัติงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ความปลอดภัยของชุมชนโดยรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี และผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี สภาพการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา บริษัทฯ ยังจัดให้มีมาตรการลดความเสี่ยง ควบคุมดูแล และให้ความสำคัญในการดำเนินการติดตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยได้วางแผนงานและตั้งเป้าหมายการออกแบบระบบประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนด้วยตนเองแบบออนไลน์ (Online Self-assessment) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2566

พื้นที่ปฏิบัติการของไออาร์พีซี
100% ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

โครงการลงทุนใหม่ทุกโครงการ
100% ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนผ่านกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

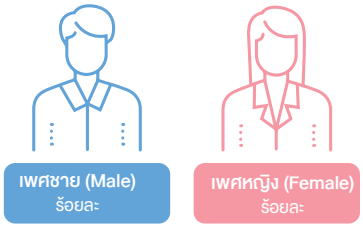
ธุรกิจที่ไออาร์พีซีมีอำนาจและไม่มีอำนาจควบคุมจัดการ (รวมคู่ธุรกิจที่ไออาร์พีซีถือหุ้นมากกว่า 10% ขึ้นไป) ทุกบริษัท
100% ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

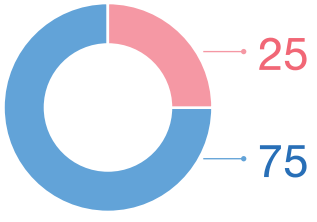
คู่ค้าหลัก (Critical Feedstock Supplier)
100% ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

แนวปฏิบัติที่ดีต่อพนักงาน (Labor Practices)

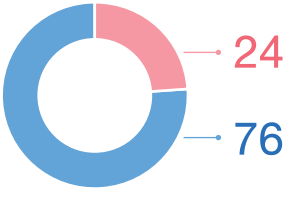
บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงาน และสร้างความตระหนักด้านสิทธิมนุษยชนผ่านการฝึกอบรมในรูปแบบต่าง ๆ อีกทั้งยังคงมุ่งเน้นการจัดสวัสดิการที่เป็นธรรมและเอื้อประโยชน์ต่อพนักงานในทุกรูปแบบ ทั้งด้านสวัสดิการและการดูแลสุขภาพ รวมถึงการกำหนดแนวทางการลดการมีอคติต่อหัวหน้างาน และความไม่เป็นธรรมระหว่างหัวหน้างานและลูกน้องผ่านการประเมิน 180 องศา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นส่งเสริมการเติบโตในหน้าที่การงานของพนักงานหญิง โดยวัดผลจากสัดส่วนของผู้บริหารหญิงขององค์กรให้มีความต่อเนื่องทุกปี

ผลการดำเนินงาน

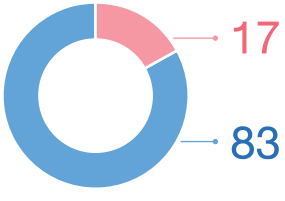




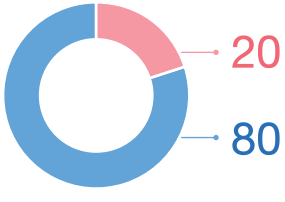
พนักงานทั้งหมด
(Total workforce)



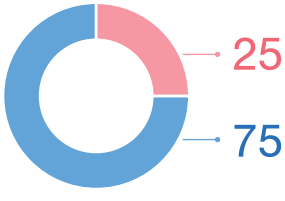
ร้อยละในตำแหน่งบริหาร
(% in management positions)



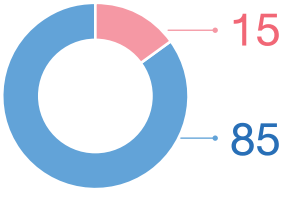
ผู้บริหารระดับต้น
(Junior management)
(PG 9–12 first line management)



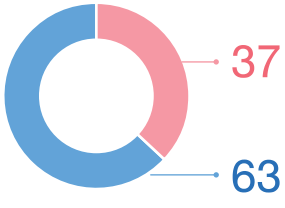
ผู้บริหารระดับกลาง
(Middle management)
(PG 13–18)



ผู้บริหารระดับสูง
(Top management)
(maximum two levels from CEO)



ร้อยละในตำแหน่งที่สร้างรายได้
(% in management positions
in revenue-generating
functions*)



ร้อยละในตำแหน่งด้าน
วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี
วิศวกรรมศาสตร์ และคณิตศาสตร์
(% in STEM-related position)

*หมายเหตุ: * หน่วยงานที่สร้างรายได้ รวมถึง พาณิชยกิจและการตลาด บัญชีและการเงิน นวัตกรรม และกลยุทธ์ แผน และพัฒนาธุรกิจองค์กร*

จำนวนพนักงานแบ่งตามเชื้อชาติ

เชื้อชาติ	ร้อยละของจำนวนพนักงานทุกตำแหน่ง	ร้อยละของจำนวนพนักงานในระดับบริหาร
1. ไทย	99.87	99
2. เยอรมัน	0.03	0.015
3. ญี่ปุ่น	0.05	0
4. สิงคโปร์	0.03	0.015



การฝึกอบรมนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนให้แก่พนักงาน

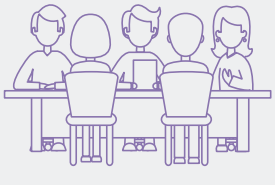
100%

ความหลากหลายของบุคลากรไออาร์พีซี (Diversity in IRPC)

บริษัทฯ รวมถึงบริษัทในเครือส่งเสริมความหลากหลายและการมีส่วนร่วมของบุคลากรเพื่อพัฒนาการดำเนินงานและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดในกลยุทธ์ บริษัทฯ เน้นการฝึกอบรมพนักงานในทุกรูปแบบเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่ง โดยนโยบายความหลากหลายอธิบายถึงการไม่กีดกันหรือจำกัดความแตกต่างทางด้านเพศ อายุ เชื้อชาติ วัฒนธรรม หรือศาสนา รวมถึงสนับสนุนและสร้างการมีส่วนร่วมให้แก่บุคลากรทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายส่งเสริมความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างในองค์กร เพื่อเป็นการประกาศเจตนารมย์ในการสร้างวัฒนธรรม การเคารพความหลากหลายต่อบุคลากรทุกระดับ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมความหลากหลายในทุกตำแหน่งของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า บุคลากรทุกระดับจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันตลอดทั่วทั้งองค์กร

เสรีภาพในการรวมตัว (Freedom of Association)

บริษัทฯ สนับสนุนการดำรงไว้ซึ่งสิทธิ์ของพนักงานในการจัดตั้งสภาพแรงงาน โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนในนโยบายพนักงานสัมพันธ์ เพื่อมุ่งหวังให้เกิดการแสดงความคิดเห็นและหารือร่วมกันระหว่างสมาชิกและผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเรื่องทิศทางการดำเนินธุรกิจ การปรับเปลี่ยนองค์กรตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น การพัฒนาบุคลากรและโอกาสในการเติบโต และสวัสดิการต่าง ๆ โดยที่ผ่านมา ผู้บริหารระดับสูงให้ความใส่ใจในการรับฟังประเด็นเหล่านี้มาโดยตลอด โดยมีการพบปะกับผู้นำสหภาพแรงงานรายไตรมาส รวมถึงมีกระบวนการในการรับฟังความคิดเห็นของพนักงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน เป็นต้น



สหภาพแรงงานทั้งหมด 7 กลุ่มสภาพฯ มีพนักงานเป็นสมาชิกสหภาพฯ ร้อยละ 75 ในปี 2565 ได้รับข้อเสนอแนะจากสหภาพจำนวน 3 เรื่อง และได้รับการแก้ไขแล้ว จำนวน 3 เรื่อง คิดเป็นร้อยละ 100

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management)

บริษัทฯ สื่อความนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและส่งเสริมให้คู่ค้ารายหลักปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าในด้านการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามคู่มือการดำเนินงานจัดหาอย่างยั่งยืน ในหมวดจรรยาบรรณด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน มีการกำหนดมาตรการตรวจสอบคุณสมบัติและอายุของผู้รับเหมาก่อนเข้าปฏิบัติงานภายในโรงงาน เพื่อเป็นการป้องกันการจ้างแรงงานเด็ก การฝึกอบรม สร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน การจัดสัมมนาคู่ค้าด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) รวมถึงการประเมินตนเองโดยการตอบแบบสอบถาม ก่อนการตรวจประเมิน ณ พื้นที่ประกอบการของคู่ค้า (ESG Onsite Audit)

การเยียวยา

กระบวนการจัดการข้อร้องเรียน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการร้องเรียน และกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการกำหนดผู้ที่รับผิดชอบในการจัดการเรื่องร้องเรียน จนไปถึงการแจ้งผลการแก้ไขเหตุร้องเรียนไปยังผู้ร้องเรียน

ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์
auditor@irpc.co.th

จดหมายธรรมดา
ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ตู้ไปรษณีย์
ตู้ ปณ. 35 ปณฝ.
อาคารซันทาวเวอร์
กรุงเทพฯ 10900

ขั้นตอนการจัดการข้อร้องเรียน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.irpc.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ
ไม่มีข้อร้องเรียน
กรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2565 (Human Rights Awards)





บริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี พ.ศ. 2565 จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม ซึ่งจัดงานโดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม โครงการองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ที่มีวัตถุประสงค์ให้หน่วยงานทั้งภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และภาคธุรกิจทุกขนาดนำหลักการสิทธิมนุษยชนเป็นพื้นฐาน ในการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานทุกระดับ เคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งกันและกัน ป้องกันมิให้เกิดการละเมิดสิทธิต่อบุคลากรในหน่วยงาน ลูกค้า ผู้บริโภค ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือข้อร้องเรียนอันเกิดจากการถูกละเมิดสิทธิ

การบริหารจัดการบุคลากร (Human Resource Management)

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและปรับปรุงการบริหารและระบบการพัฒนาบุคลากรให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับเทคโนโลยี และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานมีพฤติกรรมหลักด้วย GOOD (ดีด้วยใจรับผิดชอบ) GREAT (เก่งทันโลกธุรกิจ) GROWTH to success (กล้าคิด-ทำ-รับผิดชอบ เพื่อความสำเร็จ): G3 และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) ในปี 2565 บริษัทฯ จึงปรับให้การบริหารงานบุคคลมีความเข้มข้นมากยิ่งขึ้น เพื่อสนับสนุนการพัฒนาพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ ให้พนักงานเหล่านั้นได้เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นฟันเฟืองที่สำคัญที่จะทำให้องค์กรขับเคลื่อนและเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ตลอดจนทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพสูงในการแข่งขันกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งในระดับประเทศและสากล

การบริหารจัดการประเด็น

การบริหารทรัพยากรบุคคล และการสร้างค่านิยมองค์กรใหม่เป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญในการสนับสนุนทิศทางการดำเนินกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้บรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมาย โดยกลยุทธ์ทรัพยากรบุคคลแบ่งเป็น 3 ด้าน ดังนี้

กลยุทธ์การเตรียมความพร้อมบุคลากร (People Readiness)

การวางแผนกำลังคนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Planning: SWP) ซึ่งกระบวนการวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ เพื่อวางแผนกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีแผนการสรรหากำลังคนที่เหมาะสมและเชื่อมโยงกับแผนธุรกิจที่มีความสำคัญในปัจจุบันและธุรกิจในอนาคต

Talent Pool

การพัฒนาเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรเพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1.1 การสร้างกลุ่ม Management Pool และพัฒนาเตรียมความพร้อมเพื่อทดแทนผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญเชิงกลยุทธ์ (Strategic positions) เช่น ตำแหน่งผู้บังคับบัญชาตามโครงสร้างองค์กร (Line positions) และตำแหน่งผู้บริหาร (Strategic position) ที่บริษัทฯ ส่งพนักงานไปปฏิบัติงาน Secondment ตาม IRPC Group way of conduct โดยมีเป้าหมายรายปี ดังนี้

- **ปี 2565 :** Succession Plan N-1/N-2 & N-3
- **ปี 2566 :** Succession Plan N-4 & Review : Succession Plan N-1/N-2 & N-3
- **ปี 2567:** จัดทำ Succession Plan ในระดับที่ต่ำกว่า N-4 ทั้งหมด

1.2 Expert Pool: เป็นการเตรียมสร้าง Specialist ที่มีความจำเป็นและสนับสนุนวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ โดยมีเป้าหมายรายปี ดังนี้

- **ปี 2565 :** Pilot Model ในบางพื้นที่
- **ปี 2566 :** ขยายขอบเขตหน่วยงานที่จำเป็นต้องสร้าง Specialist

1.3 การสร้างและพัฒนากลุ่มผู้บริหารรุ่นใหม่ (Young Leaders Pool & Development Program) เพื่อรองรับ Growth and New business โดยช่วงเริ่มต้นจะมีการสร้าง 10 คนต่อปี เป็นระยะเวลาต่อเนื่อง 3 ปี

Development

การพัฒนาผู้บริหารให้มีความพร้อมทั้งทางด้านการบริหารธุรกิจและทางด้านทรัพยากรบุคคลผ่านโปรแกรม Lead Program (สำหรับผู้บริหารที่ขึ้นดำรงตำแหน่งใหม่) และ Next program (สำหรับผู้บริหารกลุ่มศักยภาพ) โดยมีเป้าหมายรายปี ดังนี้

- **ปี 2565 :** เน้นการให้ความรู้ ซึ่งจะต้องทดสอบให้ผ่านมากกว่า 70%
- **ปี 2566 :** เน้นการแสดงผลงานให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท โดยนำความรู้ความสามารถมาลงมือปฏิบัติจริง ผ่านการมอบหมายหรือ หมุนเวียนงาน เพื่อพิสูจน์ศักยภาพและเพิ่มพูนประสบการณ์ในการทำงาน หมุนเวียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 20

กลยุทธ์การปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร (Reforming Organization)

Productivity Efficiency เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานผ่านตัววัด EBITDA/Head

Engagement

New Performance Management System เป็นการออกแบบวิธีการตั้งตัวชี้วัด ผลการประเมินใหม่ และค่าตอบแทนใหม่ให้สะท้อนกับผลการทำงานที่แท้จริง

Engagement System Improvement การปรับกลไกและกระบวนการบริหารสายอาชีพ (Career Management) และระบบบริหารผลการปฏิบัติงานที่มุ่งสร้างผลงานที่ดี เป็นเลิศ (Performance Base Pay) เพื่อจะดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพและมีผลการปฏิบัติงานที่ดีให้อยู่กับองค์กรและสร้างผลงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร (Core Value)

New Core Behaviors for Driving New Visions การปรับปรุงพฤติกรรมหลักที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้บรรลุวิสัยทัศน์ใหม่และเป้าหมายกลยุทธ์ ด้วย GOOD (ดีด้วยใจรับผิดชอบ) GREAT (เก่งทันโลกธุรกิจ) GROWTH to success (กล้าคิด-ทำ-รับผิดชอบเพื่อความสำเร็จ): G3

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2565 มีพนักงานร่วมประเมินความผูกพันต่อองค์กร ร้อยละ 90 และระดับความผูกพันของพนักงานอยู่ที่ร้อยละ 87 ซึ่งเมื่อเทียบเคียงกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ในระดับประเทศและระดับสากล พบว่าบริษัทฯ มีระดับความผูกพันของพนักงานอยู่ในระดับ Top Quartile สะท้อนให้เห็นว่าการดำเนินการปรับปรุงปัจจัยความผูกพัน การสื่อสารวิสัยทัศน์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ต่อพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึง ส่งผลให้เกิดความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรที่ดีขึ้น

เป้าหมาย



จำนวนพนักงาน
5,317 คน

ชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงาน
40.84 ชั่วโมง
ต่อคนต่อปี





ค่าใช้จ่ายเพื่อการพัฒนาบุคลากร
66.8 ล้านบาท



ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย 2564	ผลการดำเนินงาน 2564	เป้าหมาย 2565	ผลการดำเนินงาน 2565
ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (ร้อยละ)	80	85	80	87
พนักงานที่ร่วมตอบแบบสอบถาม (ร้อยละ)	93	92	93	90



พนักงานที่ร่วมตอบแบบสอบถาม แบ่งตามเพศ



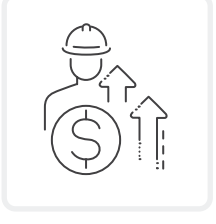
เพศชาย ร้อยละ 85



เพศหญิง ร้อยละ 15



ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย 2564	ผลการดำเนินงาน 2564	เป้าหมาย 2565	ผลการดำเนินงาน 2565
การฝึกอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ย (ชั่วโมงต่อคนต่อปี)	40	28	40	40.84



ตัวชี้วัดความสำเร็จ	2561	2562	2563	2564	2565
ผลตอบแทนการลงทุนการพัฒนาบุคลากร (ล้านบาท)	1,477	2,077	1,566	264	291.55



ค่าใช้จ่ายในการอบรมพนักงาน ในปี 2565

66.8 ล้านบาท



ร้อยละ 100

ของบุคลากรภายใน

ที่ได้รับตำแหน่งใหม่จากการสรรหาด้วยตำแหน่งที่เปิดรับทั้งหมด

การสร้างคุณค่าร่วมต่อชุมชนและสังคม (Creating Social Value)

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการความสำคัญต่อการสร้างคุณค่าร่วมต่อชุมชนและสังคมโดยใช้นวัตกรรมขององค์กร พร้อมทั้งความเชี่ยวชาญของบุคลากร โดยได้ดำเนินการผ่านโครงการต่าง ๆ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน ส่งเสริมการศึกษาของเยาวชน ส่งเสริมสุขภาพอนามัย และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจกับชุมชนและสังคมสามารถเติบโตควบคู่ไปด้วยกันได้ โดยมีความมั่นใจว่าหากชุมชนและสังคมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จะช่วยให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน โดยมีกลยุทธ์การดำเนินงาน ดังนี้

ส่งเสริมงานด้าน CSR ให้เกิดประโยชน์ส่วนรวมต่อชุมชน
Social Impact

สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
Engagement

สร้างการรับรู้ข้อมูลและข้อเท็จจริง ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างทั่วถึง
Community Communication

ประเภทโครงการที่สำคัญ
(Project Prioritization)



ผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและชุมชน ในปี 2565 (Social/Environmental Benefit KPI)

Health & Well Being



- **ชุมชน > 2,500 คน**

ได้รับการบริการด้านสาธารณสุขจากหน่วยแพทย์เคลื่อนที่และคลินิกปันน้ำใจ

- **35 โครงการ**

ประมาณ 20,000 ครัวเรือน ได้รับการส่งเสริมสุขภาพผ่านกิจกรรมและโครงการของกองทุนส่งเสริมสุขภาพฯ

Education



- **> 20 กิจกรรม**

จัดกิจกรรมพัฒนาอาชีพ อบรมให้ความรู้ให้กับชุมชนผ่านศูนย์การเรียนรู้ ทั้ง Online และ Offline

- **6 กลุ่มวิสาหกิจชุมชน**

ส่งเสริม อบรม ให้ความรู้กับกลุ่มอาชีพ ให้สามารถดำเนินงานจนเกิดเป็นรายได้เข้ากลุ่ม

Environment Friendly



- **> 3,400 ต้น**

ร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้ในพื้นที่รอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ผ่านพนักงานจิตอาสาไออาร์พีซี

- **> 5 กิจกรรม**

สนับสนุนกิจกรรมชุมชนในด้านสิ่งแวดล้อม เช่น เก็บขยะชายหาด ปลูกป่าชุมชน กิจกรรมวันทะเลโลก



ผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและชุมชน ในปี 2565 (Social/Environmental Benefit KPI)

- **250 คน**

ส่งเสริมกิจกรรมให้กับผู้สูงอายุในระยอง ให้มีกิจกรรมและพัฒนาให้มีทักษะในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติม

- **> 1,000 ครัวเรือน**

ได้รับการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนจากอุทกภัยในจังหวัดระยอง

- **โครงการขาเทียม**

สามารถผลิตขาเทียมให้แก่คนพิการในพื้นที่จังหวัดระยองและใกล้เคียงโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนทั้งสิ้น 94 ขา

- **โครงการมือเทียม**

สามารถผลิตนิ้วเทียมให้แก่ช่างไม้ 12 คน ผลิตมือเทียมให้แก่คนพิการจำนวน 8 คน

- **373 ทุนการศึกษา**

จำนวนนักเรียนที่ได้รับทุนการศึกษาตามเกณฑ์ที่มีผลการเรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์

- **> 26,500 คน**

ชุมชนเข้าใช้บริการห้องประชุมร่วมกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาทักษะของศูนย์การเรียนรู้ฯ

- **2 แห่ง**

เข้าร่วมศึกษาและพัฒนาสถานที่ให้เป็นแหล่งส่งเสริมและอนุรักษ์ด้านสิ่งแวดล้อมในจังหวัดระยอง



ผลกระทบเชิงบวกต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2565 (Business Benefit KPI)

1) จัดกิจกรรมส่งเสริมการรับรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ปุ๋ยหมีขาว และ Solar Floating ของบริษัทฯ 4 กิจกรรม
2) 13 ทะเบียนโรงงาน ผ่านการขอรับรองมาตรฐาน CSR-DIW สามารถใช้ต่อยอดไปสู่การได้รับ Eco Factory, EIZ และ EIT
3) ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชนและการประท้วงจนทำให้เกิดการหยุดดำเนินงานของบริษัทฯ
4) ปลูกจิตสำนึก สร้างพนักงานจิตอาสากว่า 1,500 คน ให้ออกไปทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ร่วมกับชุมชน
5) สร้างความเชื่อมั่นและการรับรู้ต่อแบรนด์ของบริษัทฯ
6) การพัฒนานวัตกรรมและองค์ความรู้ในองค์กร
7) ส่งเสริมยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ
8) ส่งเสริมวัฒนธรรม Good Great Growth ของพนักงาน สร้าง Employee Engagement

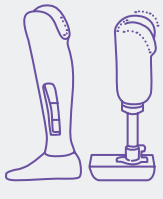
โครงการที่ดำเนินงาน

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการที่มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าต่อชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซีและสังคมโดยรวม มีรายละเอียดดังนี้

โครงการขาเทียม

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการขาเทียมโดยบริจาคเม็ดพลาสติก PP (Polypropylene) ให้มูลนิธิขาเทียม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ใช้เป็นวัสดุในการทำขาเทียมให้แก่คนพิการขาขาด เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนพิการขาขาด ตามแนวทางสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้ผลิตภัณฑ์ทางการค้าของบริษัทฯ สร้างโอกาสให้คนพิการได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน โครงการฯ นี้ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2554 โดยบริษัทฯ บริจาคเม็ดพลาสติก Polypropylene ให้แก่ทางมูลนิธิฯ เพื่อใช้ผลิตขาเทียมให้แก่คนพิการโดยไม่คิดมูลค่า

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ นอกจากจะถูกนำไปใช้ผลิตขาเทียมทั้งที่สำนักงานมูลนิธิขาเทียมฯ จังหวัดเชียงใหม่ ที่หน่วยทำขาเทียมพระราชทานเคลื่อนที่ทั้งในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน เช่น มาเลเซีย เมียนมา และกัมพูชา รวมทั้งที่โรงงานทำขาเทียมพระราชทานที่ตั้งอยู่ตามโรงพยาบาลทั่วประเทศ จำนวน 95 แห่ง แล้วยังถูกส่งไปยังโรงงานขาเทียมที่มูลนิธิขาเทียมฯ จัดตั้งให้ที่โรงพยาบาลทหาร ณ สาธารณรัฐบุรุนดี สาธารณรัฐเซเนกัล ซึ่งเป็นประเทศที่มีความยากจน มีคนพิการขาขาดจากเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศ และที่เมืองบันดาอาเจะฮ์ ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งมีคนพิการขาขาดจากเหตุภัยสึนามิ เหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศ และสาเหตุอื่น ๆ อีกด้วย



ตั้งแต่ปี 2554 จนถึงปี 2565 (ณ วันที่ 30 กันยายน 2565) มีขาเทียมที่ผลิตให้แก่คนพิการโดยใช้ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น

35,955 ขา

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมกับมูลนิธิขาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ดำเนินโครงการออกหน่วยทำขาเทียมพระราชทานเคลื่อนที่ ครั้งที่ 157 ณ ไออาร์พีซี สปอร์ต คอมเพล็กซ์ จังหวัดระยอง ระหว่างวันที่ 17-22 กรกฎาคม 2565 โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนงบประมาณและสถานที่ในการออกหน่วยทำขาเทียมพระราชทานฯ ในครั้งนี้ ซึ่งสามารถผลิตขาเทียมให้แก่คนพิการในพื้นที่จังหวัดระยองและใกล้เคียงโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนทั้งสิ้น 94 ขา

โครงการมือเทียม

โครงการมือเทียม เป็นโครงการฯ ที่ริเริ่มโดยกลุ่มไทยฤทธิ์ (Thai Reach) ซึ่งเป็นการรวมกันของบุคลากรทางการแพทย์และเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น โดยนำวัสดุ TPU (Thermoplastic Polyurethane) และ PLA (Polylactic Acid) มาใช้ผลิตมือเทียม โดยใช้เทคโนโลยี 3D Printing ร่วมกับการใช้กลไกหุ่นกระบอก ซึ่งใช้เชือกและหนังยางเป็นกลไกหลัก ทำให้ซ่อมแซมได้ง่าย ผลิตได้ใหม่หากชำรุดหรือเมื่อผู้สวมใส่มีน้ำหนักหรือสรีระที่เปลี่ยนไป และที่สำคัญมีต้นทุนในการผลิตต่ำ ดังนั้น โครงการมือเทียมจึงเป็นอีกหนึ่งช่องทางที่บริษัทฯ สามารถให้ความช่วยเหลือสังคม ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการ สร้างโอกาสให้คนพิการเข้าถึงกายอุปกรณ์ได้รวดเร็วและสะดวกขึ้น ผ่านผลิตภัณฑ์นวัตกรรม องค์ความรู้ และการผสานความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายตามเป้าหมายและเจตนารมณ์ของบริษัทฯ

ในปี 2565 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการวิจัยพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในการผลิตมือเทียม ร่วมกับโรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น โดยทีมวิจัยพัฒนาวัสดุและเคมีภัณฑ์ ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี ได้ทำการวิจัยและพัฒนา และนำส่งผลิตภัณฑ์ชนิด TPU และ TPV Filament ให้แก่กลุ่มก่อการดีไทยฤทธิ์ โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ทดสอบการใช้งาน เพื่อนำผลการทดสอบมาใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมีคุณสมบัติเหมาะสมในการนำมาใช้ผลิตมือเทียมและนิ้วเทียม ด้วยเทคโนโลยี 3D Printing ให้แก่คนพิการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนโรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ในการดำเนินโครงการ Carpenter Project: The 3D Printed Hand Prosthesis for Carpenters and Others ซึ่งเป็นโครงการฝึกอบรมถ่ายทอดทักษะทางเทคโนโลยีการพิมพ์สามมิติ (3D Printing) ในการผลิตกายอุปกรณ์เทียม ได้แก่ นิ้ว และมือเทียม ให้แก่บุคลากรสาธารณสุขที่เกี่ยวข้องกับการดูแลคนพิการ และมอบเครื่องพิมพ์สามมิติจำนวน 10 เครื่อง ให้แก่โรงพยาบาลและสถาบันการศึกษาในพื้นที่จังหวัดสุโขทัย กำแพงเพชร ตาก พิษณุโลก เพชรบูรณ์ และอุตรดิตถ์ โดยมีคนพิการซึ่งเป็นช่างไม้ของสหกรณ์ช่างไม้บ้านขวาง ตำบลบ้านกล้วย อำเภอเมืองสุโขทัย จังหวัดสุโขทัย เป็นกรณีตัวอย่างในการฝึกอบรม ซึ่งโครงการฯ นี้จัดขึ้นในระหว่างวันที่ 29-31 สิงหาคม 2565 ณ บ้านหมอ รีสอร์ต สุโขทัย และมีบุคลากรเข้าร่วมการอบรมฯ จำนวน 36 คน สามารถผลิตนิ้วเทียมให้แก่ช่างไม้ได้ 12 คน ผลิตมือเทียมให้แก่คนพิการได้จำนวน 8 คน

โครงการผลิตกายอุปกรณ์เสริมจากพลาสติกรีไซเคิล

ปัจจุบันพลาสติก Polypropylene เป็นหนึ่งในวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตขาเทียมให้แก่คนพิการขาขาด รวมถึงใช้ผลิตกายอุปกรณ์เสริมชนิดต่าง ๆ ให้แก่คนพิการและผู้ป่วย โดยในกระบวนการผลิตขาเทียมอุปกรณ์ขาเทียมและกายอุปกรณ์เสริม จะก่อให้เกิดขยะพลาสติกเป็นจำนวนมาก สร้างปัญหาแก่หน่วยงานผลิตขาเทียมในการบริหารจัดการขยะพลาสติก เนื่องจากขยะพลาสติกจะมีขนาดใหญ่ หนา และแข็ง ทำให้การกำจัดหรือหาผู้รับซื้อเป็นไปได้ยาก อันเป็นสาเหตุที่ทำให้เกิดการสูญเสียทรัพยากรและสร้างปัญหาต่อสิ่งแวดล้อม

ในการนี้ บริษัทฯ จึงริเริ่มดำเนินโครงการผลิตกายอุปกรณ์เสริมจากพลาสติกรีไซเคิล โดยกำหนดแผนการทำงานร่วมกับสถาบันสิรินธร เพื่อการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์แห่งชาติ กรมการแพทย์ บริษัท อีสเทิร์น โพลีแพค จำกัด (ลูกค้า) และภาคีเครือข่าย โดยมีวัตถุประสงค์และรายละเอียดของโครงการฯ ดังนี้

1. เพื่อลดปัญหาการสูญเสียทรัพยากร เนื่องจากต้องทิ้งเศษชิ้นส่วนพลาสติกจำนวนมากไปโดยเปล่าประโยชน์
2. เพื่อลดปัญหาขยะพลาสติก ซึ่งสร้างผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม
3. เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ทางสังคม ผ่านผลิตภัณฑ์คุณภาพ นวัตกรรม และองค์ความรู้ของบริษัทฯ
4. เพื่อช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการและผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ให้สามารถเข้าถึงกายอุปกรณ์เสริมชนิดต่าง ๆ ได้

โดยในปี 2565 นี้ บริษัทฯ ได้รับเศษชิ้นส่วนพลาสติก Polypropylene (PP) ที่ได้จากการผลิตขาเทียม อุปกรณ์ขาเทียม กายอุปกรณ์เสริม จากภาคีเครือข่าย ได้แก่ สถาบันสิรินธรฯ โรงเรียนกายอุปกรณ์สิรินธร มูลนิธิขาเทียมฯ และโรงพยาบาลทหารผ่านศึก กลับมาเข้ากระบวนการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) และนำส่งเม็ดพลาสติกรีไซเคิลให้แก่บริษัท อีสเทิร์น โพลีแพค จำกัด เพื่อผลิตเป็นแผ่นพลาสติกขนาดความหนา 3 มิลลิเมตร จากนั้นมอบแผ่นพลาสติกให้สถาบันสิรินธรฯ นำไปทดสอบผลิตกายอุปกรณ์เสริม ชนิดอุปกรณ์เสริมระดับข้อเท้าและเท้า (Ankle Foot Orthosis: AFO) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ดามเท้า/ข้อเท้า สำหรับใช้กับคนพิการหรือผู้ป่วยที่มีโครงสร้างของเท้าผิดปกติ เท้าผิดรูป ภาวะกล้ามเนื้ออ่อนแรงของช่วงขาส่วนล่าง ผู้ป่วยโรคเส้นเลือดสมอง ผู้ป่วยภาวะสมองพิการแต่กำเนิด และอื่น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำส่งแผ่นพลาสติก PP ชนิดรีไซเคิลให้มูลนิธิขาเทียมฯ ใช้ทดสอบผลิตกายอุปกรณ์เสริมให้แก่เยาวชนซึ่งเท้าด้านซ้ายเท้าเจริญผิดรูปแต่กำเนิด และพบว่าสามารถนำแผ่นพลาสติก PP ชนิดรีไซเคิลดังกล่าวไปใช้ผลิตกายอุปกรณ์เสริมและสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ มูลนิธิขาเทียมฯ ยังได้นำแผ่นพลาสติก PP ชนิดรีไซเคิลไปทดสอบผลิตขาเทียมให้แก่สุนัขที่ถูกส่งตัวมาจากคณะสัตวแพทย์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ เพื่อช่วยให้สุนัขที่ถูกตัดขาสามารถกลับมาเดินได้อีกครั้ง

โครงการลำไทรโยงโมเดล IRPC Smart Farming

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการลำไทรโยงโมเดลมาตั้งแต่กลางปี 2557 ในพื้นที่ตำบลลำไทรโยง อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ ด้วยวัตถุประสงค์เริ่มต้นจากการที่บริษัทฯ ต้องการนำองค์ความรู้ในด้านการบริหารจัดการน้ำไปช่วยแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำในพื้นที่แห้งแล้ง โดยพัฒนาและบริหารจัดการให้มีพื้นที่สำหรับกักเก็บน้ำสำหรับทำการเกษตรในฤดูแล้งเพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายพื้นที่การทำโครงการลำไทรโยงโมเดลออกไปยังพื้นที่อื่น ๆ ได้แก่ จังหวัดอุบลราชธานี อุตรดิตถ์ ศรีสะเกษ และอุดรธานี และจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้พบว่าการขาดแคลนน้ำเป็นปัญหาใหญ่และซับซ้อน ซึ่งจะดำเนินการแก้ไขแบบแยกส่วนไม่ได้ บริษัทฯ จึงได้ริเริ่มดำเนินโครงการลำไทรโยงโมเดลตามแนวคิดใหม่ที่ให้ความสำคัญกับน้ำ อาหาร และพลังงาน แบบเชื่อมโยงกันเป็นระบบ (The Water-Food-Energy Nexus) เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลง และช่วยลดผลกระทบจากการขาดแคลนน้ำ ซึ่งจะเกิดขึ้นเป็นแบบลูกโซ่ และจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

จนกระทั่งในปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการ IRPC Smart Farming ซึ่งเป็นการพัฒนาและต่อยอดโครงการลำไทรโยงโมเดล โดยนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตรที่มีความเหมาะสมมาปรับใช้กับพื้นที่ จำนวน 35 ไร่ ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการสังฆมณฑลอุดรธานี ให้เป็นพื้นที่ดำเนินโครงการ IRPC Smart Farming ด้วยศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ เป็นพื้นที่ทำการเกษตรที่เปิดโอกาสให้คนพิการในด้านต่าง ๆ ผู้สูงอายุ และผู้ดูแลคนพิการ

ติดเตียงที่ไม่สามารถเคลื่อนไหวได้ ให้ได้เข้ามาเรียนรู้การทำเกษตรกรรมที่มีความเหมาะสมกับศักยภาพและสภาพร่างกาย เพื่อนำไปสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ตนเองและครอบครัว ทั้งนี้ ได้กำหนดแผนงานระยะเวลา 3 ปี (ปี 2564-2566) โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนในการจัดหาเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตรที่ไม่ซับซ้อนมากจนเกินไป มีความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่และวิถีชีวิตของเกษตรกรซึ่งเป็นคนพิการ

ทั้งนี้ ได้น้อมนำหลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร รัชกาลที่ 9 มากำหนดวิสัยทัศน์ในการดำเนินโครงการ อันได้แก่ “การทำเกษตรแบบผสมผสานเทคโนโลยี ที่มีความเหมาะสมกับพื้นที่และวิถีชีวิตของชุมชน โดยยึดหลักประหยัด เรียบง่าย และได้ประโยชน์สูงสุด” ผสานกับการศึกษา อบรม และเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งจะช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการ สร้างโอกาสให้คนพิการสามารถประกอบอาชีพทางการเกษตร สร้างรายได้ และสามารถสร้างผลผลิตที่มีคุณภาพและคุ้มค่าแก่การลงทุน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้

โครงการลำไทรโยงโมเดล ณ จังหวัดบุรีรัมย์

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการปรับปรุงและฟื้นฟูระบบประปาหมู่บ้านหนองยาง ซึ่งตั้งอยู่ที่หมู่บ้านหนองยาง ตำบลลำไทรโยง อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ เนื่องด้วยระบบประปาของหมู่บ้านมีอายุการใช้งานมากว่า 20 ปี อุปกรณ์ส่วนใหญ่เกิดการชำรุด เสียหาย และมีน้ำรั่วไหลตลอดเวลา

ปัจจุบันมีชุมชน 4 แห่ง ได้แก่ บ้านหนองยาง บ้านหนองนา บ้านหนองไทร และบ้านโคกใหญ่ รวมกันกว่า 370 หลังคาเรือน ต้องพึ่งพาระบบประปาหมู่บ้านหนองยางเพื่อใช้ในการอุปโภค บริโภค และใช้ทำการเกษตรในครัวเรือนเพื่อการยังชีพและสร้างรายได้เสริมในฤดูแล้ง ซึ่งที่ผ่านมาชุมชนใช้งบประมาณจากการจัดเก็บค่าน้ำประปารายเดือนในการบำรุงรักษา/ซ่อมแซม ด้วยตนเองมาโดยตลอด

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการทำให้ชุมชนมีน้ำสะอาดสำหรับใช้ในการอุปโภคและบริโภค จึงได้ให้การสนับสนุนงบประมาณและส่งพนักงานจิตอาสาซึ่งเป็นวิศวกรจากปฏิบัติการยูทิลิตี้ส่วนกลาง ดำเนินการซ่อมแซมและฟื้นฟูระบบประปาหมู่บ้านหนองยางจนแล้วเสร็จ สามารถจ่ายน้ำประปาที่มีคุณภาพให้แก่ชุมชน และวิศวกรจิตอาสายังได้ให้ความรู้แก่ชุมชนในเรื่องการดูแลและบำรุงรักษาระบบประปาหมู่บ้าน เพื่อให้ชุมชนสามารถดูแลและรักษาระบบประปาหมู่บ้านได้ด้วยตนเอง

โครงการ IRPC Smart Farming ณ จังหวัดอุดรธานี

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ IRPC Smart Farming ต่อเนื่องจากปี 2564 บนพื้นที่ 35 ไร่ ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการสังฆมณฑลอุดรธานี บ้านศรีวัฒนา อำเภอบ้านดุง จังหวัดอุดรธานี ซึ่งเป็นพื้นที่ทำการเกษตรที่มีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ด้านการเกษตร การเลี้ยงสัตว์ และการฝึกอาชีพ นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้คนพิการในด้านต่าง ๆ ผู้สูงอายุ และผู้ดูแลคนพิการติดเตียงที่ไม่สามารถเคลื่อนไหวได้ ให้ได้เข้ามาเรียนรู้การทำเกษตรกรรมที่มีความเหมาะสมกับศักยภาพและสภาพร่างกาย เพื่อนำไปสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ตนเองและครอบครัว ทั้งนี้ ได้กำหนดแผนงานดำเนินโครงการฯ ระยะเวลา 3 ปี (ปี 2564-2566) โดยให้การสนับสนุนในการจัดหาเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตรที่ไม่ซับซ้อนมากจนเกินไป มีความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่และวิถีชีวิตของเกษตรกรซึ่งเป็นคนพิการ โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้

- **การขับเคลื่อนโครงการ IRPC Smart Farming ผ่านการจ้างงานภายใต้โครงการ Restart Thailand ของ ปตท. ปีที่ 2**

  ตามที่ ปตท. ได้สนับสนุนนโยบายภาครัฐ ภายใต้โครงการ Restart Thailand เพื่อร่วมกระตุ้นระบบเศรษฐกิจไทยและพัฒนาสังคม โดยการจ้างแรงงานและนักศึกษาจบใหม่ (ระดับ ปวช. - ปริญญาตรี) มาร่วมโครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้ม (Smart Farming & Smart Marketing) ของกลุ่ม ปตท.

  ในปี 2565 นี้ บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรพนักงานจากโครงการ Restart Thailand ในทักษะอาชีพ Smart Farming จำนวน 3 คน ให้มาปฏิบัติงานและช่วยขับเคลื่อนโครงการ IRPC Smart Farming ณ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการ สังฆมณฑลอุดรธานี โดยเริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 จนถึง วันที่ 30 ธันวาคม 2565 โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของทีมกิจการเพื่อสังคม (กรุงเทพฯ) บริหารชื่อเสียงองค์กรและกิจการสัมพันธ์ ทั้งนี้ ได้มีการมอบหมายหน้าที่และการปฏิบัติงานของพนักงานทั้ง 3 คน ตามแผนงานที่กำหนด โดยให้สอดคล้องกับนโยบายและตัวชี้วัดผลงานซึ่งกำหนดโดย ปตท.

- **ดำเนินการปรับปรุงและต่อเติมตู้คอนเทนเนอร์สำนักงาน**

  เนื่องด้วยศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการ สังฆมณฑลอุดรธานี ยังไม่มีสำนักงานหรือสถานที่สำหรับประชุมและรับรองผู้มาเยี่ยมชมอย่างเป็นสัดส่วน บริษัทฯ จึงได้นำตู้คอนเทนเนอร์สำนักงานของบริษัทฯ ที่ไม่ได้ใช้งานแล้วแต่ยังอยู่ในสภาพดี บริจาคให้ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ โดยนำตู้คอนเทนเนอร์ดังกล่าวไปติดตั้งพร้อมดำเนินการปรับปรุงภายใน และต่อเติมส่วนขยายภายนอกให้มีความสวยงามและเหมาะสมในการใช้เป็นสำนักงาน/สถานที่สำหรับประชุมและรับรองผู้มาเยี่ยมชม รวมทั้งได้สร้างทางลาดตามแบบอารยสถาปัตย์ เพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับคนพิการ และได้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) สำหรับใช้กับสำนักงานอีกด้วย

- **มอบโดรนเพื่อการเกษตร “เจ้าเอี้ยง โดรนเกษตรอัจฉริยะ (Aiang Agriculture Spraying Drone)”**

  บริษัทฯ มอบ “เจ้าเอี้ยง โดรนเกษตรอัจฉริยะ” ขนาด 10 ลิตร ให้แก่ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการ สังฆมณฑลอุดรธานี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยพัฒนาและยกระดับความสามารถของเกษตรกรซึ่งเป็นคนพิการ ในการประกอบอาชีพด้านการเกษตร โดยนำเทคโนโลยีมาใช้งาน รวมทั้งช่วยยกระดับผลผลิตทางการเกษตร โดยการใช้โดรนเจ้าเอี้ยงสำหรับพ่นปุ๋ย ธาตุอาหาร ฮอร์โมน ซึ่งมีความจำเป็นสำหรับพืชชนิดต่าง ๆ สามารถช่วยประหยัดเวลา ลดการใช้แรงงาน ช่วยสร้างรายได้เพิ่มขึ้น (จากการรับจ้างพ่นปุ๋ย ธาตุอาหาร โดยใช้โดรนเพื่อการเกษตร) นอกจากนี้ ยังช่วยสร้างอาชีพและสร้างความภาคภูมิใจให้แก่คนพิการ ในการเป็นผู้ควบคุมโดรนเพื่อการเกษตรอีกด้วย

  ทั้งนี้ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการ สังฆมณฑลอุดรธานี ได้คัดเลือกคนพิการที่มีศักยภาพจำนวน 2 คน เข้ารับการฝึกอบรมการใช้งานและบังคับโดรนเจ้าเอี้ยง ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติกับบริษัทผู้จำหน่ายโดรน และคนพิการทั้ง 2 คน ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้บังคับโดรนจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

  โดยในปี 2565 นี้ ได้มีการกำหนดแผนฝึกซ้อมการใช้งานและบังคับโดรนในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้คนพิการซึ่งเป็นผู้บังคับโดรนได้ศึกษาและเรียนรู้ฟังก์ชันการทำงานของโดรน ฝึกหัดและสร้างความคุ้นเคยในการใช้งาน ฝึกบังคับโดรนในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้สามารถบังคับโดรนในการพ่นปุ๋ย ธาตุอาหาร และฮอร์โมน รองรับการเพาะปลูกพืชชนิดต่าง ๆ ซึ่งมีพื้นที่และรูปแบบในการปลูกที่แตกต่างกัน

- **โครงการเลี้ยงไก่ได้ปลา**

  บริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณดำเนินการก่อสร้างโรงเรือนเลี้ยงไก่ไข่เหนือสระเก็บน้ำขนาด 1 ไร่ ที่ขุดขึ้นมาใหม่เพื่อใช้เลี้ยงปลา ทำให้ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ สามารถสร้างรายได้จากการจำหน่ายไข่ไก่และปลา

  โดยโรงเรือนเลี้ยงไก่ไข่ สร้างขึ้นโดยมีการออกแบบให้คนพิการสามารถนั่งรถเข็นเข้าไปปฏิบัติงานภายในโรงเรือนได้โดยสะดวก กรงไก่ถูกออกแบบให้รองรับไก่ได้แบบไม่หนาแน่นจนเกินไป การจัดวางกรงไก่ถูกออกแบบให้สามารถทำความสะอาดได้ง่าย มีการติดตั้งระบบให้น้ำไก่แบบหัวนิปเปิ้ลเพื่อความสะดวกในการให้น้ำและป้องกันการกระจายของเชื้อโรค มีการติดตั้งระบบรดน้ำบนหลังคาโรงเรือนโดยใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ (Solar Cell) เพื่อลดความร้อนของโรงเรือน และช่วยลดอัตราการเสียชีวิตของไก่โดยเฉพาะในฤดูร้อน โดยในปี 2565 (1 มกราคม - 15 ธันวาคม 2565) นี้ ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ สามารถผลิตและจำหน่ายไข่ไก่ได้กว่า 42,000 ฟอง

  ในส่วนของการเลี้ยงปลานั้น ทางศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ ได้จัดหาพันธุ์ปลาจำนวน 30,000 ตัว ได้แก่ ปลานิล ปลาตะเพียน ปลาจีน และปลาดุก มาปล่อยลงสระและเลี้ยงตามธรรมชาติ โดยไม่ต้องสิ้นเปลืองค่าอาหารปลา เนื่องจากปลาจะกินมูลไก่ที่หล่นจากโรงเรือนเลี้ยงไก่เป็นอาหาร นอกจากนี้ การติดตั้งระบบรดน้ำหลังคาโรงเรือนด้วยพลังงานแสงอาทิตย์นอกจากจะช่วยลดความร้อนของโรงเรือนแล้ว ยังช่วยเพิ่มการหมุนเวียนและเพิ่มออกซิเจนของน้ำในสระอีกด้วย โดยในปี 2565 นี้ ทางศูนย์ฯ สามารถจำหน่ายปลาสดได้จำนวนประมาณ 600 กิโลกรัม

- **โครงการปลูกผักในโรงเรือนอัจฉริยะ**

  บริษัทฯ ได้สนับสนุนงบประมาณในการติดตั้งโรงเรือนปลูกผักอัจฉริยะให้แก่ทางศูนย์ฯ 1 โรง สำหรับใช้ทดลองปลูกผักเพื่อจำหน่าย ภายในโรงเรือนมีการติดตั้งแปลงปลูกผักแบบยกพื้นและติดตั้งระบบรดน้ำอัตโนมัติ ซึ่งช่วยประหยัดแรงงานและทำให้สามารถปลูกผักนอกฤดูกาลและจำหน่ายได้ในราคาสูง โดยในปี 2565 นี้ ทางศูนย์ส่งเสริมพัฒนาคนพิการฯ สามารถปลูกผักชนิดต่าง ๆ เช่น ผักสลัด (กรีนโอ๊ค เรดโอ๊ค) กวางตุ้ง ผักชีลาว ผักชี ต้นหอม ได้จำนวน 280 กิโลกรัม และสร้างรายได้จากการจำหน่ายผักชีและต้นหอมในช่วงฤดูฝนได้ถึงกิโลกรัมละ 100 บาท

โครงการ IRPC Smart Farming จังหวัดระยอง

เป็นโครงการที่ริเริ่มดำเนินการในปี 2565 ขับเคลื่อนโดยคณะทำงาน IRPC Smart Farming ภายใต้ชื่อ โครงการศูนย์เรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตรผสมผสาน สวนยายดา “เจ๊บุญชื่น” (IRPC Smart Farming) ณ พื้นที่สวนยายดา เจ๊บุญชื่น ตำบลตะพง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ซึ่งมีพื้นที่ 30 ไร่ อยู่ใกล้กับพื้นที่ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตรในรูปแบบสวนผลไม้ซึ่งปลูกแบบผสมผสาน โดยน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวง รัชกาลที่ 9 มาเป็นแนวทางในการพัฒนาองค์ความรู้ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ครั้งที่ 11 รางวัลดีเด่น ประเภทแหล่งท่องเที่ยว เที่ยวชมผลไม้แบบผสมผสาน

โครงการ IRPC Smart Farming จังหวัดระยอง มีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาให้สวนยายดา เจ๊บุญชื่น ซึ่งอยู่ใกล้พื้นที่ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ ศึกษาดูงาน และการท่องเที่ยวเชิงเกษตร สร้างประโยชน์ให้ชุมชน โดยมีสวนยายดาฯ เป็นศูนย์กลางในการดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- การเก็บตัวอย่างดินในพื้นที่เพื่อนำมาวิเคราะห์ปริมาณธาตุอาหารในดิน ทำให้เกษตรกรสามารถใช้ปุ๋ยและธาตุอาหารได้เหมาะกับสภาพดิน
- จำหน่ายสินค้าของชุมชน
- สร้างรายได้ให้แก่ชุมชน เช่น การจ้างแรงงานในด้านบริการนักท่องเที่ยว เป็นต้น
- พื้นที่ศึกษาและทดสอบการใช้ Nano Zinc Oxide โดยผสมผสานกับภูมิปัญญาชาวบ้าน

ในปี 2565 นี้ บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจ ออกแบบ และปรับภูมิทัศน์พื้นที่สวนยายดาฯ ให้มีความสวยงาม เหมาะสม มีจุดเด่น เพื่อเป็นพื้นที่ศึกษาดูงานและท่องเที่ยวเชิงเกษตร ติดตั้งระบบโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) ขนาด 5 กิโลวัตต์ ใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าสำหรับทำการเกษตรและใช้ภายในพื้นที่สวนยายดาฯ ในช่วงเวลากลางวัน

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม Open House ณ สวนยายดา เจ๊บุญชื่น และดำเนินการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์โครงการ Smart Farming สวนยายดา เจ๊บุญชื่น ผ่านรายการโทรทัศน์และสื่อออนไลน์ต่าง ๆ ทำให้มีคณะบุคคลทั้งจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เข้ามาเยี่ยมชมและศึกษาดูงาน ณ สวนยายดาฯ จำนวนกว่า 2,600 คน

โครงการ We Care by IRPC

เป็นโครงการซึ่งบริษัทฯ ให้การดูแล ช่วยเหลือ และเยียวยาแก่ผู้มีส่วนได้เสียและสังคม เมื่อเกิดภัยพิบัติในด้านต่าง ๆ ได้แก่ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 การเกิดอุทกภัย เป็นต้น ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังนี้

- จัดหาเตียงพลาสติก Polypropylene จำนวน 300 หลัง ให้แก่โรงพยาบาลสนามอำเภอท่าเรือ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดระยอง
- จัดหาถุงพลาสติกสำหรับใส่ขยะติดเชื้อ จำนวน 250 กิโลกรัม ให้แก่โรงพยาบาลท่าเรือ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- มอบน้ำดื่มและเครื่องดื่มจำนวน 2,700 ขวด ให้แก่ผู้ประสบภัยอุทกภัยในพื้นที่ตำบลทับมา ตำบลบ้านนา และตำบลเพ ผ่านสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย จังหวัดระยอง
- สนับสนุนงบประมาณจัดทำถุงยังชีพ จำนวน 200 ชุด ให้แก่องค์การบริการส่วนตำบลเชิงเนิน จังหวัดระยอง
- จัดทำถุงยังชีพ จำนวน 1,000 ชุด มอบให้ผู้ประสบภัยในพื้นที่ตำบลทับมา ตำบลเนินพระ ตำบลน้ำคอก และเทศบาลนครระยอง
- สนับสนุนงบประมาณจัดหาทรายหยาบเพื่อใช้ป้องกันน้ำท่วม จำนวน 4 คันรถ ให้แก่เทศบาลตำบลเนินพระ จังหวัดระยอง
- สนับสนุนงบประมาณให้แก่อำเภอเมืองระยอง เพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยพื้นที่บ้านสวนแก้ว ตำบลทับมา ในการซ่อมแซมเครื่องไฟฟ้า ซ่อมแซมและเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องรถจักรยานยนต์ ระหว่างวันที่ 19-23 กันยายน 2565 โดยมีนักเรียนจากวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี เข้าร่วมดำเนินโครงการฯ
- จัดทำถุงยังชีพ จำนวน 500 ชุด มอบให้ผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่รอบคลังน้ำมันไออาร์พีซี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- จัดซื้อ ข้าวสาร อาหารแห้ง และน้ำดื่ม มอบให้แก่วัดในพื้นที่รอบคลังน้ำมันไออาร์พีซี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งประสบอุทกภัย ได้แก่ วัดบางม่วง วัดเทพคันธาราม และวัดโพธิ์เอน
- มอบถุงยังชีพ ผ้าอ้อมผู้ใหญ่ และอาหารกล่อง เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยให้แก่กลุ่มเขตกรุงเทพฯ เหนือ ได้แก่ เขตจตุจักร ดอนเมือง ลาดพร้าว บางเขน บางซื่อ สายไหม และหลักสี่



ตัวชี้วัดความสำเร็จ	เป้าหมาย 2565	ผลการดำเนินงาน 2565	เป้าหมาย 2566
ความพึงพอใจของชุมชน (ร้อยละ)	95	99	78



Cash Contribution

40,009,791

บาท



Time Volunteered

5,200

ชั่วโมง



In-kind Giving

7.09

ล้านบาท



Management Overhead

832,814

บาท



Charitable Donation

12,560,471

บาท



Community Investment

24,508,964

บาท



Commercial Initiatives

2,940,356

บาท

รางวัลแห่งความสำเร็จ
บริษัทฯ คว้ารางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 “UN Women 2022 Thailand WEPs Awards” 2 ปีซ้อน



บริษัทฯ ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 “UN Women 2022 Thailand WEPs Awards” ในสาขาการส่งเสริมความเสมอภาคทางเพศผ่านกิจกรรมชุมชนและอุตสาหกรรม (Community Engagement & Partnerships) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน จากองค์การเพื่อการส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศและเพิ่มพลังของผู้หญิงแห่งสหประชาชาติ หรือ UN Women

รางวัล “UN Women 2022 Thailand WEPs Awards” คืองานประกาศรางวัลหนึ่งเดียวในไทยและเอเชียแปซิฟิก ที่ค้นหาธุรกิจต้นแบบที่ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศและการส่งเสริมศักยภาพสตรี โดยปีนี้ โครงการศูนย์เรียนรู้และการท่องเที่ยวเชิงเกษตรผสมผสาน สวนยายดา “เจ๊บุญชื่น” IRPC Smart Farming ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 จากการที่บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้ นางบุญชื่น โพธิ์แก้ว ผู้นำหญิงชุมชน ตำบลตะพง เป็นเกษตรกรต้นแบบ เพื่อเป็นแบบอย่างและสร้างแรงบันดาลใจให้กับเกษตรกรหญิงทั้งในชุมชนและจังหวัดอื่นทั่วประเทศ ให้เห็นถึงศักยภาพของผู้หญิง สามารถประกอบอาชีพและสร้างรายได้ให้กับตนเองและชุมชนได้อย่างเท่าเทียม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDG1: No Poverty, SDG5: Gender Equality และ SDG8: Good Job and Economic Growth

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

การเพิ่มขึ้นของปริมาณขยะพร้อมกับแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของประชากรโลก ส่งผลให้เกิดความต้องการในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่การจัดการห่วงโซ่อุปทานและระบบการจัดการหลังการใช้ทรัพยากรอาจยังไม่มีประสิทธิภาพดีเท่าที่ควร ส่งผลให้เกิดปัญหาการขาดแคลนทรัพยากรและปัญหาขยะเพิ่มขึ้นทั่วโลก บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของผลกระทบดังกล่าว จึงได้นำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาคม เพื่อเป็นการรับมือ ป้องกัน และแก้ไขปัญหาดังกล่าว ตลอดจนเพื่อสร้างความตระหนักรู้ จัดทำแนวปฏิบัติที่เหมาะสมในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมถึงการบริหารจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

การบริหารจัดการประเด็น

	ตัวชี้วัดระดับองค์กร	ตัวชี้วัดระยะสั้น/ระยะยาว	ผลการดำเนินงาน
	**ระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนตาม British Standards Institution: Framework for implementing the principles of the circular economy in organizations- Guide (BS 8001: 2017)**	ประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อมุ่งสู่ระดับการประยุกต์ใช้เศรษฐกิจหมุนเวียนระดับที่ 3 อ้างอิงตาม BS 8001: 2017 ภายในปี 2573	ประเมินระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับกลุ่ม ปตท. อ้างอิงตาม BS 8001: 2017 เพื่อใช้ประเมินตนเองให้รับทราบระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน
	**กำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียนที่ยังคงแนวคิด 3Rs (Reduce, Reuse และ Recycle)**	• การรักษานโยบายการฝังกลบของเสียอันตรายเป็นศูนย์อย่างต่อเนื่อง • มุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายเพื่อนำพลาสติกที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิต (Post Industrial Recycle: PIR) และพลาสติกที่ผ่านการใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ (Post Consumer Recycle: PCR) พร้อมทั้งนำผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	เพิ่มโครงการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มโอกาสการต่อยอดธุรกิจ เพื่อนำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์รีไซเคิลคอมพาวด์ (Recycle Compound Resin) เช่น PP Recycle Compound, PS Recycle Compound, ABS Recycle Compound และผลิตภัณฑ์ไบโอคอมพาวด์ (Bio Compound)

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนมาอย่างต่อเนื่อง โดยประเมินระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับกลุ่ม ปตท. อ้างอิงตาม BS 8001: 2017 เพื่อใช้ประเมินตนเองให้รับทราบระดับการประยุกต์ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนต่อเนื่องเป็นปีที่สอง รวมถึงได้มีการดำเนินโครงการตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อนำพลาสติกของเสียจากกระบวนการผลิต (Post-Industrial Recycled: PIR) และพลาสติกที่ผ่านการใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ (Post-Consumer Recycled) ผ่านการร่วมมือกับ KFC ต่อเนื่องเป็นปีที่สามขยายไปยัง 21 สาขา เพื่อให้มีการนำพลาสติกที่ใช้แล้วกลับมาใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด รวมถึงการดำเนินโครงการตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าที่สุด

โครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ

REDUCE

บริษัทฯ คิดค้นผลิตภัณฑ์ที่ลดการใช้ทรัพยากรที่มีอย่างจำกัด ได้แก่

- **โครงการร่วมกับ Daiso**

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็น Bio-based คือผลิตภัณฑ์ Bio-based Polypropylene Grade W1561RW (PP compound with Thai wood powder 30%) ที่เป็นพลาสติกประเภท Polypropylene ผสมกับผงไม้ที่เหลือจากอุตสาหกรรม ร้อยละ 30 เพื่อเป็นการทดแทนการใช้ไม้จากธรรมชาติ ผลิตเป็นกระถางต้นไม้ ที่มีน้ำหนักเบา รูปลักษณ์เหมือนไม้ โดยได้รับการรับรองจาก US FDA 21 CFR 177.1520 (Olefin Polymers), Regulation (EU) No 10/2011



- **โครงการร่วมกับ KFC**



บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตร บริษัท ไทยเวิลด์แวร์โพลีโพรดักส์ จำกัด ในการผลิตช้อน ส้อม มีด จากผลิตภัณฑ์ Bio-based Polystyrene Grade PK150B20 (HIPS compound with Starch 20%) เพื่อใช้รับประทานอาหารในร้าน KFC โดยการนำพลาสติกประเภท Polystyrene ผสมกับแป้งร้อยละ 20 เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้ผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติ และลดการใช้วัสดุที่ไม่สามารถทดแทนได้ โดยได้รับการรับรองจาก US FDA 21 CFR 177.1640 (Styrene Polymers), Regulation (EU) No 10/2011

- **โครงการร่วมกับ Cafe' Amazon**

ในส่วนของวัสดุที่ใช้ในงานตกแต่งและก่อสร้าง บริษัทฯ คิดค้นผลิตภัณฑ์ R-MAXX L-Cement ที่ผลิตจากพลาสติก ผสมกับซีเมนต์ ทำให้สามารถขึ้นรูปง่ายโดยใช้การฉีดแทนการหล่อ มีความแข็งแรง ทนทาน ให้สัมผัสคล้ายกับซีเมนต์ สามารถนำมาใช้ในงานตกแต่งได้หลากหลาย นำไปสู่ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และ PTTOR เพื่อขึ้นรูปผลิตภัณฑ์เป็นโคมไฟและกระถางต้นไม้ที่มีดีไซน์สวยงามเพื่อใช้ในการตกแต่งร้านคาเฟ่อเมซอน Green Concept



REUSE

โครงการ “We Care by IRPC”

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ยังคงวิกฤตอย่างต่อเนื่อง ทำให้หลายโรงพยาบาลต้องเผชิญกับปัญหาเตียงผู้ป่วยไม่เพียงพอสำหรับรองรับผู้ป่วยที่เพิ่มสูงขึ้น เพื่อแก้ไขสถานการณ์ดังกล่าวให้ผู้ป่วยได้รับการรักษารวดเร็วขึ้น บริษัทฯ ได้ร่วมกับพันธมิตร ได้แก่ บริษัท ซัคเซส พลาส จำกัด ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพลาสติกลูกฟูก และบริษัท อาร์เอ็มซี อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด ผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่น PP BOARD ดำเนินการภายใต้โครงการ “We Care by IRPC” จัดทำเตียงสนามเพื่อโรงพยาบาลสนามและศูนย์พักคอย โดยใช้เม็ดพลาสติก POLIMAXX Polypropylene (PP) ในการผลิตเตียงสนาม มีคุณสมบัติพิเศษ แข็งแรง ทนทาน กันน้ำ สามารถรับน้ำหนักได้มากถึง 200 กิโลกรัม ทนต่อการทำความสะอาดฆ่าเชื้อได้นานต่อเนื่องถึง 2 ปี ทำให้สามารถใช้ซ้ำและรองรับผู้ป่วยได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังกันน้ำและสารคัดหลั่งซึมผ่าน ฆ่าเชื้อได้ด้วยน้ำยาและความร้อน ประหยัดพื้นที่ เคลื่อนย้ายง่าย ประกอบง่าย น้ำหนักเบา และยังสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ได้อย่างมั่นใจและปลอดภัย





RECYCLE

บริษัทฯ ในฐานะผู้ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นน้ำมัน บนพื้นฐานของความยั่งยืนเสมอมา ตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นในแนวทางการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดของเสียจากกระบวนการผลิตให้มากที่สุด ด้วยการสร้าง Eco Solution Model ที่เป็นต้นแบบของการจัดการขยะพลาสติกตั้งแต่ต้นทางในกระบวนการผลิตจนไปถึงปลายทางที่เป็นขยะพลาสติกหลังการใช้งาน เพื่อให้เกิดการรีไซเคิลอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยกระบวนการทำงานแบบปิด (Closed Loop) โดยไม่ทำให้ขยะพลาสติกในกระบวนการผลิต (Post Industrial Recycled หรือ PIR) ออกสู่ภายนอก ทั้งยังคิดค้นนวัตกรรมในการนำของเสียจากกระบวนการผลิตมาสร้างมูลค่าเพิ่มตามโมเดล Eco Solution เพื่อบริหารจัดการขยะพลาสติกตลอดห่วงโซ่อุปทาน พร้อมกันนี้ได้สร้างเครือข่ายการเก็บรวบรวม (Collector Network) เพื่อรวบรวมวัสดุพลาสติกที่ผ่านการใช้งานแล้วจากกิจกรรมครัวเรือน พาณิชย์ อุตสาหกรรม และบริการอื่น ๆ ที่เรียกว่า Post-Consumer Recycled (PCR) ทำการคัดแยกประเภทตามวัตถุประสงค์ในการรีไซเคิล ตัวอย่างโครงการ ได้แก่

- **กลุ่มผลิตภัณฑ์ PCR Polypropylene ชนิด Block co polymer**
  โดยการร่วมมือกับพันธมิตร บ้านกรองน้ำ ในการจัดเก็บกระบอกไส้กรองน้ำที่ผ่านการใช้งานแล้ว เพื่อนำมาเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล โดยนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกรักษ์โลก ร่วมกับทาง Qualy ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกภายใต้คอนเซปต์ของแบรนด์ อันได้แก่ ความคิดสร้างสรรค์ ความสุข และความยั่งยืน





- **จากโครงการต่อเนื่องที่บริษัทฯ และ KFC**
  ได้ร่วมกันในการบริหารจัดการขยะพลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single Used) โดยมีมูลนิธิกระจกเงาเป็นส่วนร่วมในการจัดเก็บและคัดแยกประเภทของพลาสติกที่ผ่านการใช้งานแล้ว หลังจากถูกทำความสะอาดและคัดแยกประเภทแล้วจะถูกนำส่งให้กับพันธมิตร บริษัท เบสท์ โพลิเมอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในการทำ PS Recycled Compound จากพลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single Used) ผสมกับพลาสติกประเภท HIPS (High Impact Polystyrene) เพื่อใช้ในการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น กล่องนาฬิกาแบรนด์เนม กล่องจิวเวลรี่ ให้กับทางพันธมิตร บริษัท คอสโม กรุ๊ป จำกัด



RMM151 (PCR PS 45% + HIPSUB 55%)



- **บริษัทฯ ได้ร่วมมือพันธมิตร**
  บริษัท เบสท์ โพลิเมอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  ในการนำพลาสติกที่ผ่านการใช้งานแล้วประเภท Polypropylene สำหรับทำเป็นเคสแบตเตอรี่ และ HDPE สำหรับทำบรรจุภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นจากร้าน PTT FIT Auto มา Upcycling Product เป็นวัตถุดิบสำหรับพัฒนาและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ โดยเป็นส่วนผสมระหว่างพลาสติกและผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ทางการเกษตร (Wood Composite) ทำให้ได้วัตถุดิบที่สามารถขึ้นรูปโดยการรีด เป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ผิวสัมผัสเหมือนไม้จริง มีอายุการใช้งานยาวนาน ทนต่อความชื้นสามารถเช็ดทำความสะอาดได้ ทั้งนี้ยังสามารถปรับสีสันได้ตามความต้องการอีกด้วย โดยได้นำมาทำเป็นเฟอร์นิเจอร์ภายในร้าน เช่น ชั้นวาง ตู้ โต๊ะ สำหรับใช้ตกแต่งภายในร้าน PTT FIT Auto

ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต

โอกาสและความท้าทาย

บริษัทฯ ตระหนักถึงการผลักดันและขับเคลื่อนการแก้ไขด้านสิ่งแวดล้อมของประเทศอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านขยะมูลฝอย คุณภาพอากาศ น้ำเสีย และทรัพยากรธรรมชาติเสื่อมโทรม ผ่านการกำหนดนโยบายและวาระแห่งชาติในด้านที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น วาระแห่งชาติการแก้ไขปัญหามลภาวะด้านฝุ่นละออง การขอความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการดำเนินงานเพื่อลดและเลิกใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว (Single Use Plastic) เป็นต้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิตอย่างคุ้มค่ามาตลอดการดำเนินงาน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน รวมถึงการนำระบบมาตรฐานต่าง ๆ เช่น ISO 14001, ISO 5001 และการปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (OEMS) ในการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต

การบริหารจัดการประเด็น

	ตัวชี้วัดระดับองค์กร	ตัวชี้วัดระยะสั้น/ระยะยาว	ผลการดำเนินงาน
	ดัชนีชี้วัดการใช้พลังงาน	**เป้าหมายระยะสั้น** • การใช้พลังงานทั้งหมดขององค์กรในปี 2565 ไม่เกิน 68.5 ล้านกิกะจูล • กำหนดดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานในปี 2565 เท่ากับ ร้อยละ 88 **เป้าหมายระยะยาว** • เป้าหมายการใช้พลังงานทั้งหมดขององค์กรในปี 2568 ไม่เกิน 57.1 ล้านกิกะจูล • กำหนดดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานในปี 2573 เท่ากับ ร้อยละ 83	• การใช้พลังงานทั้งหมดขององค์กรในปี 2565 ไม่เกิน 60.2 ล้านกิกะจูล • ดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานในปี 2565 เท่ากับ ร้อยละ 87.92
	ปริมาณของเสียอันตรายที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบ ปริมาณของเสียไม่อันตรายที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบ	ปริมาณของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ ปริมาณของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์	ของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ ตั้งแต่ปี 2562 ของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ ตั้งแต่ปี 2562
	สารอินทรีย์ระเหยง่าย	**เป้าหมายระยะสั้น** • กำหนดดัชนีชี้สารอินทรีย์ระเหยง่ายในปี 2565 เท่ากับ 1,906 • กำหนดดัชนีชี้สารอินทรีย์ระเหยง่ายในปี 2566 เท่ากับ 1,811	

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ในปี 2565 ได้มีการดำเนินโครงการเพื่อลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย โครงการการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดการคุณภาพอากาศและกลิ่น การจัดการน้ำ การจัดการน้ำเสีย การจัดการของเสีย การจัดการเรื่องร้องเรียนชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เติบโต มั่นคง และยั่งยืน ในปีนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Energy Awards 2022 รางวัลดีเด่นด้านพลังงานสร้างสรรค์ Ethylene Plant เป็น Plant ที่มีกระบวนการผลิตของ Ethylene, Propylene, Butadiene, ACB, UT, PRP และ Unit ต่างๆ ใน Ethylene Plant (ETP) เป็นโรงงานผลิต Ethylene (C_2H_4) gas โดยกระบวนการแตกสลายโมเลกุล ซึ่งกระบวนการดังกล่าวมีการใช้พลังสูงจากการประเมิน SEU ทำให้หน่วยงานมีแนวคิดที่จะใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด และได้ Product มากขึ้น ทำให้มีแนวคิดเพิ่มกำลังการผลิตโดยนำ Cracking Furnace ที่ Stand by มาใช้งานเพิ่ม และนำระบบ Digital มาช่วยประมวลผลและตรวจสอบ เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีประโยชน์สูงสุด จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน

ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ

การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

> **ปี 2565 มีโครงการอนุรักษ์พลังงาน 22 โครงการ**
> สามารถลดการใช้พลังงานได้ **176,935.63 กิกะจูล**
> ลดค่าใช้จ่ายรวมคิดเป็นเงิน **67.94 ล้านบาท**
> สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้
> **11,323.88 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)**

- **ADU2 Oil line cleaning Heat exchangers 41E013A/B and 41E024A/B**

  อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) สำหรับเพิ่มอุณหภูมิของน้ำมันดิบก่อนเข้าเตาให้ความร้อนมีประสิทธิภาพการแลกเปลี่ยนลดลง เนื่องจากเกิดการอุดตันของสิ่งสกปรก ส่งผลให้การใช้เชื้อเพลิงที่เตาให้ความร้อนมากขึ้น ดังนั้นทางโรงกลั่นน้ำมัน ADU2 จึงถอดอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนหมายเลข 41E013A/B และ 41E024A/B ออกมาทำความสะอาด ภายหลังการทำความสะอาดกลับมาใช้สามารถเพิ่มอุณหภูมิน้ำมันดิบก่อนเข้าเตาให้ความร้อนได้ 10 °C คิดเป็นพลังงานความร้อนที่ประหยัดได้ 10,002,176 เมกะจูลต่อปี หรือประหยัดค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงลดลง 39 ล้านบาทต่อปี สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 640 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)

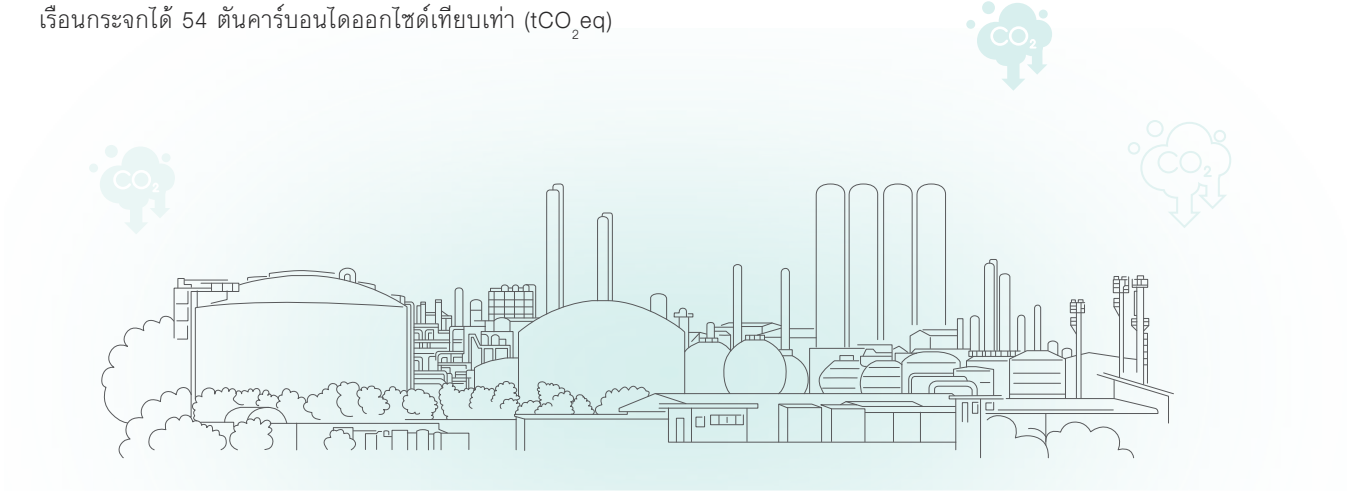
ประหยัดพลังงานความร้อนได้
10,002,176 เมกะจูลต่อปี
ค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงลดลง
39 ล้านบาทต่อปี
สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้
640 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)

- **การลดการใช้พลังงานของคอมเพรสเซอร์ในระบบ Refrigeration ที่ HDPE plant**

ระบบการทำความเย็น (Refrigeration) ของ HDPE plant มีหน้าที่ลดอุณหภูมิของสารที่ใช้ในกระบวนการผลิต โดยมีการใช้สารทำความเย็นชนิด R22 โดยมี 3 ชุด โดยปกติจะเดินอุปกรณ์ 2 ชุด ซึ่งอุปกรณ์หลักในระบบทำความเย็น (Refrigeration) ได้แก่ เครื่องอัดแรงดันก๊าซ (Compressor) และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (เครื่องระเหยเป็นไอ Evaporator, เครื่องควบแน่น Condenser) ซึ่งอุปกรณ์หลักที่มีการใช้พลังงานไฟฟ้าคือเครื่องอัดแรงดันก๊าซ (Compressor) ดังนั้นเป้าหมายของโครงการนี้คือ การปรับลดค่าพลังงานของเครื่องอัดแรงดันก๊าซ (Compressor) ในหน่วย Refrigeration ด้วยวิธีการปรับลดค่าความดันของก๊าซขาเข้าเครื่องอัดแรงดันก๊าซ (Compressor) จากเดิมค่าความดัน 1.3 BarG เป็น 1.0 BarG ซึ่งส่งผลให้เครื่องอัดแรงดันก๊าซ (Compressor) ใช้พลังงานไฟฟ้าที่ลดลงจาก 420 kWh เป็น 390 kWh ต่อเครื่องอัดแรงดันก๊าซ (Compressor) 1 ตัว โดยประสิทธิภาพการทำงานของระบบทำความเย็นยังคงปกติ ค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากค่าพลังงานไฟฟ้าที่ลดลง คิดเป็น 1.4 ล้านบาทต่อปี สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 54 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)

- **Operate one Slurry Pump Around**

เป็นโครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในส่วนล่างของหอกลั่นแยก 53C101 ซึ่ง ผลิตภัณฑ์ที่ออกมาทางด้านล่างของหอกลั่นแยก (slurry หรือน้ำมันหนัก) มีอุณหภูมิค่อนข้างสูง (330˚C) จึงต้องทำการลดอุณหภูมิในส่วนนี้ก่อนส่งกลับหอกลั่นแยก 53C101 อีกครั้ง เพื่อให้ปริมาณความร้อนที่หอกลั่นแยกได้รับนั้นมีความเหมาะสมต่อการกลั่นแยกน้ำมันต่าง ๆ ทั้งนี้การส่งน้ำมันหนัก (slurry) ไปแลกเปลี่ยนความร้อนก่อนเข้าหอกลั่นแยกนั้นโดยปกติแล้วจะต้องเดิน pump 2 ตัว คือ 53P102B และ 53P102C และต้องมี stand by 1 ตัว คือ 53P101A ซึ่งจากโครงการลดพลังงานดังกล่าว สามารถทำการปรับเงื่อนไขเพื่อให้เหลือการเดิน pump เพียง 1 ตัว โดยที่ไม่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการกลั่นที่หอกลั่นแยก โดยสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้จำนวน 201 kWh หรือ 3.5 ล้านบาทต่อปี สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 366 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)



ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้า
1,435,200 บาทต่อปี
สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้
54 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)

ลดการใช้พลังงานค่าไฟฟ้า
201 kWh
ประหยัดค่าไฟฟ้า
3.5 ล้านบาทต่อปี
สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้
366 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)

การจัดการคุณภาพอากาศและกลิ่น

- **การจัดการออกไซด์ของไนโตรเจน ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และฝุ่น (NOx SOx TSP)**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมมลพิษทางอากาศที่มาจากปล่องระบาย โดยเริ่มที่การควบคุมปัจจัยในการเผาไหม้เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพและลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การเลือกใช้เชื้อเพลิงที่ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมน้อย ได้แก่ เชื้อเพลิงประเภท Fuel gas ร่วมกับการควบคุมสภาวะขณะเผาไหม้ในเตาเพื่อให้มลภาวะทางอากาศ ออกไซด์ของไนโตรเจน ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และฝุ่น (NOx SOx TSP) เกิดขึ้นน้อยที่สุด นอกจากนี้ยังเลือกใช้เตาเผาเทคโนโลยี Low NOx Burner ซึ่งส่งผลให้ค่าออกไซด์ของไนโตรเจน (NOx) จากปล่องระบายลดลง

นอกจากเทคโนโลยีการเผาไหม้และเชื้อเพลิง ในปี 2565 บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมซ่อมบำรุงใหญ่ ซึ่งมุ่งเน้นการรักษาประสิทธิภาพการเผาไหม้ของอุปกรณ์ให้ยังคงดำเนินการปกติไปพร้อม ๆ กับลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ในด้านของการเฝ้าระวัง บริษัทฯ มีการวางแผนร่วมกับที่ปรึกษา (Third party) ในการเข้าตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องระบาย ซึ่งผลการตรวจวัดมีค่าผ่านเกณฑ์ควบคุมของเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี และค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นสิ่งที่ช่วยยืนยันถึงประสิทธิภาพการบริหารจัดการมลภาวะทางอากาศออกไซด์ของไนโตรเจน ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และฝุ่น (NOx SOx TSP) ได้เป็นอย่างดี

- **การจัดการสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs)**

ในปี 2565 เริ่มดำเนินโครงการติดตั้งระบบหอเผาทิ้งระดับพื้นดิน (Enclosed Ground Flare) รองรับการระบายก๊าซทิ้งออกจากโรงงาน ซึ่งระบบหอเผาทิ้งระดับพื้นดิน (Enclosed Ground Flare) เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพการเผาในระดับสูงที่ร้อยละ 99.5 ทำให้สามารถลดการเกิดควันดำ สารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) และป้องกันผลกระทบด้านรังสี ความร้อน เสียง และแสง ความคืบหน้าของการดำเนินงานในภาพรวมยังคงเป็นไปตามแผนซึ่งมีเป้าหมายแล้วเสร็จในปี 2568

มีการดำเนินการเพื่อควบคุม ป้องกันการระบายสารอินทรีย์ระเหยง่ายในช่วงของงานซ่อมบำรุงผ่าน Green Turnaround Concept มุ่งเน้นที่การประเมินความเสี่ยงของการระบายจากกิจกรรมต่าง ๆ ของงานให้ครอบคลุม เพื่อหามาตรการที่เหมาะสมมาใช้ป้องกันการระบาย การตรวจวัดที่อุปกรณ์ก่อนเปิดระบบเพื่องานซ่อมบำรุง ตลอดจนมาตรการเฝ้าระวังรอบรั้วโรงงานเป็นการตรวจสอบเพื่อยืนยันผลการปฏิบัติ รวมถึงใช้วิเคราะห์หาแหล่งกำเนิดที่มีนัยสำคัญ เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาที่ต้นเหตุอันเป็นการแก้ปัญหาอย่างยั่งยืน

นำแนวทางปฏิบัติงานตามคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน (Code Of Practice: COP) ในการป้องกันการระบายสารอินทรีย์ระเหยง่ายจากแหล่งกำเนิดที่มีนัยสำคัญจาก 3 แหล่งกำเนิด ได้แก่ ถังเก็บ หอเผาทิ้ง และจากงานซ่อมบำรุง ไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานจริง เพื่อมุ่งสู่การแก้ไขปัญหา VOCs อย่างเป็นรูปธรรม

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

	เป้าหมาย 2565	ผลการดำเนินงาน 2565	เป้าหมาย 2566
ความเข้มข้นการปล่อยสารอินทรีย์ระเหยง่าย (ต้นต่อพันตันการผลิต)	1,926	1,862	1,811



การจัดการน้ำ

น้ำจัดเป็นทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง ไม่เฉพาะกับแค่บริษัทฯ แต่สำหรับภาคส่วนอื่น ๆ ในสังคมเช่นกัน บริษัทฯ จึงเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการน้ำร่วมกับหน่วยงานราชการและผู้ใช้น้ำอื่น ๆ ทั้งภายในและภายนอกกลุ่ม ปตท. ตั้งแต่ต้นทาง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ไปรบกวนวิถีชีวิตในการใช้น้ำอุปโภคบริโภคของเกษตรกร ภาคอุตสาหกรรมอื่น ๆ และประชาชนทั่วไป โดยในปี 2565 มีการจัดตั้งคณะกรรมการผู้ใช้น้ำ เพื่อบรรลุเป้าหมายการรักษาสมดุลน้ำดิบในธรรมชาติระหว่างบริษัทฯ และชุมชนการที่บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ไม่สะดุดจากสถานการณ์ขาดแคลนทรัพยากรน้ำ

ในการบริหารจัดการการใช้น้ำภายในนั้น ตั้งอยู่บนแนวคิด 3Rs ได้แก่ Reduce การลดการใช้น้ำตั้งแต่ต้นทาง Reuse และ Recycle ได้แก่ การนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดจนผ่านมาตรฐานมาใช้ในกิจกรรมอื่น ๆ เช่น การรดน้ำต้นไม้และการใช้แทนน้ำในการผสมสารเคมี สำหรับด้านดิจิทัลนั้น มีการใช้โปรแกรม i-Utility มาช่วยติดตามประสิทธิภาพการใช้น้ำ เพื่อให้เห็นถึงจุดที่สามารถปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ซึ่งส่งผลให้ดึงน้ำจากธรรมชาติต้นทางน้อยลงอีกด้วย นอกจากนี้ ยังมีการรณรงค์ให้พนักงานประหยัดน้ำทั้งในชีวิตประจำวันและการดำเนินการภายในบริษัทฯ ซึ่งการปลูกฝังทางจิตสำนึกนี้ยังเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมทางด้านการรักษาทรัพยากรน้ำที่ยั่งยืน และไม่เพียงเฉพาะกับพนักงานของบริษัทฯ ในงานซ่อมบำรุงใหญ่ในปี 2565 ที่ผ่านมาได้มีการร่วมมือกับบริษัทผู้รับเหมางานทำความสะอาดเครื่องจักรในการคำนวณปริมาณการใช้น้ำในงานทำความสะอาดเครื่องจักรซึ่งช่วยในการกำหนดและควบคุมปริมาณการใช้น้ำได้อย่างเหมาะสม

บริษัทฯ เข้าร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ ค้นหาศักยภาพการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต ผ่านโครงการ Water Demand Management โดยมีโรงงานนำร่องจำนวน 2 โรงงาน ได้แก่ ETP และ UHV

การจัดการน้ำเสีย

มีการตรวจวัดและเฝ้าระวังคุณภาพน้ำเสีย มีค่าควบคุมภายในของเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี เพื่อให้คุณภาพน้ำเป็นไปตามค่ามาตรฐาน ระบบ Online COD ที่ Receiving Pond 1, 2 ส่งผลคุณภาพน้ำเสียไปยังระบบของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีการขึ้นทะเบียนโรงงานบำบัดน้ำเสียถึง 2 แห่ง ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง เพื่อครอบคลุมประสิทธิภาพการรองรับน้ำเสียจากการดำเนินงานของบริษัทฯ การดำเนินงานของโรงงานบำบัดน้ำเสียของเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี นั้นถูกควบคุมโดยโครงข่ายท่อที่ครอบคลุมทุกโรงงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี และมีการกำหนดค่ามาตรฐานควบคุมภายในก่อนส่งน้ำทิ้งมายังระบบบำบัดเพื่อให้มั่นใจว่าระบบต้นทางมีการบำบัดขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพและช่วยลดความผิดพลาดของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางนี้

สำหรับการบริหารจัดการน้ำเสียจากงานซ่อมบำรุงใหญ่นั้น น้ำเสียแต่ละประเภทจะถูกกำหนดวิธีกำจัดอย่างชัดเจน น้ำเสียที่ไม่สามารถเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ ได้จะถูกส่งกำจัดไปยังบริษัทผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย เพื่อป้องกันการกำจัดน้ำเสียที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายและลดผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง

เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ร่วมมือกับที่ปรึกษา (Third party) และหน่วยงานราชการในการเก็บตัวอย่างน้ำเสียเพื่อนำไปวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสีย ซึ่งผ่านค่ามาตรฐานทั้งของค่าควบคุมภายในของเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี และค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม สร้างความมั่นใจได้ว่า ระบบบริหารจัดการน้ำเสียของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน



การจัดการของเสีย

การจัดการของเสียนั้น บริษัทฯ ได้นำแนวคิด 7Rs และ Circular Economy มาช่วยในการบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ได้แก่ การวิจัยและพัฒนาร่วมกับผู้รับกำจัดนำของเสียจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีโอกาสในการสร้างคุณค่าไปทดลองหาแนวทางการใช้ประโยชน์ มีการส่งเสริมให้นำของเสียที่เกิดขึ้นเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล (Recycle) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recovery) เพื่อลดมลพิษแก่สิ่งแวดล้อมและเพิ่มคุณค่าให้กับทรัพยากรนั้น ๆ มีกิจกรรมส่งเสริมหลักการ 7Rs ในกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ งานซ่อมบำรุงใหญ่ โครงการ Green Turnaround ซึ่งมีโครงการ Reuse Insulation ที่ส่งเสริมให้นำ insulation ที่ยังสามารถใช้งานได้กลับมาใช้ใหม่ ซึ่งตลอดปี 2565 สามารถประหยัดค่ากำจัดไปได้กว่า 1.8 ล้านบาท และลดปริมาณ insulation ที่ไปสู่เตาเผาได้ 133 ตัน นอกเหนือจากการจัดการที่ปลายทาง ยังมีโครงการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรเพื่อลดการซ่อมบำรุงและทำความสะอาดอุปกรณ์ ซึ่งจะช่วยลดของเสียจากกระบวนการผลิตได้ตั้งแต่ต้นทาง นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมรณรงค์การแยกขยะที่สามารถเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้ ได้แก่ ขวดน้ำพลาสติก ในกลุ่มพนักงานและบริษัทผู้รับเหมา โดยในงานซ่อมบำรุงใหญ่ปี 2565 นั้น ได้มีการส่งขวดน้ำพลาสติกที่มีการคัดแยกแล้วจากการใช้งานของพนักงานและบริษัทผู้รับเหมา ร่วมกับหน่วยงานวิจัยและพัฒนา นำไปทดลองขึ้นรูปทำเป็นผลิตภัณฑ์รีไซเคิล ทั้งนี้ นอกจากช่วยสร้างความตระหนักด้านการใช้ประโยชน์จากของเสียแก่พนักงานแล้ว ยังตอบโจทย์ในการส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบายเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ของภาครัฐและทิศทางของโลกอีกด้วย

ตัวชี้วัดความสำเร็จ



	เป้าหมาย 2565	ผลการดำเนินงาน 2565	เป้าหมาย 2566
ปริมาณการฝังกลบของเสียอันตราย เมื่อเทียบกับปริมาณของเสียอันตรายทั้งหมด (ร้อยละ)	0	0	0

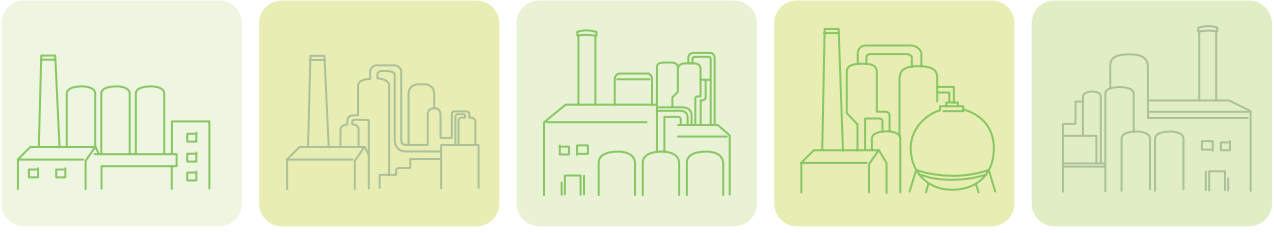
การจัดการเรื่องร้องเรียนชุมชน

บริษัทฯ มีศูนย์ควบคุมภาวะฉุกเฉิน (ECC) เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบการรับเรื่องร้องเรียนของชุมชนตลอด 24 ชั่วโมง โดยเมื่อได้รับแจ้งเหตุหรือการร้องเรียน ผู้ควบคุมดูแลระบบจะส่งต่อเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบหาสาเหตุและรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อกำกับ วิเคราะห์หาสาเหตุติดตาม และสนับสนุนการปรับปรุงแก้ไขเรื่องร้องเรียนดังกล่าว และจะแจ้งให้ผู้ร้องเรียนทราบถึงสาเหตุ การดำเนินการ พร้อมมาตรการแก้ไขให้ทราบ โดยในปี 2565 มีเรื่องร้องเรียนลดลง ร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับปี 2564 ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินการปรับปรุงภายในด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลจากสถิติข้อร้องเรียน จนนำไปสู่การค้นหาแหล่งกำเนิดที่เป็นรากต้นเหตุ และดำเนินโครงการปรับปรุงแหล่งกำเนิดที่ก่อให้เกิดปัญหาข้อร้องเรียนตามแผนงาน นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำ Zero Complaint Roadmap ในอนาคตที่มีความชัดเจนในการแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่นจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีโครงการปรับปรุงมากกว่า 10 โครงการ เช่น Enclose Ground Flare, Wastewater Treatment Close System and CPI/API Improvement เป็นต้น

บริษัทฯ มีการสื่อสารการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในเชิงรุกต่อผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การจัดประชุม สัมมนา หรือเข้าไปพบปะชุมชน การจัดทำสื่อ “สานสัมพันธ์” กระจายตามศูนย์การเรียนรู้ชุมชนอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งโครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง และโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ มาอย่างต่อเนื่อง



จากผลการดำเนินงานในปี 2565 ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 จำนวน 5 รางวัล ได้แก่ โรงงาน BTX, ACB, ABS, PP และ HDPE



บริษัทฯ ส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) พื้นที่รอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี

บริษัทฯ ดำเนินการกิจกรรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมในพื้นที่รอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 ในงานมีกิจกรรมเก็บขยะชายหาดแหลมรุ่งเรืองร่วมกับชุมชนในพื้นที่ เพื่อส่งเสริมความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงาน และเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้เกิดความสมดุลของระบบนิเวศในพื้นที่









บริษัทฯ ร่วมแสดงพลังขับเคลื่อนเป้าหมายประเทศ

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2565 คุณอาริสรา สุธาสุทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร ผู้แทนบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ในฐานะสมาชิก GCNT และองค์กร ชั้นนำกว่า 110 องค์กร ทั่วประเทศ ร่วมกันประกาศเจตนารมณ์เพื่อแสดงพลังสมาชิกภาคธุรกิจเร่งดำเนินมาตรการรับมือกับวิกฤตภาวะโลกร้อนและความท้าทายด้านความหลากหลายทางชีวภาพ







ในงานประชุมผู้นำความยั่งยืนประจำปี 2565 “2022 GCNT Forum: Accelerating Business Solutions to Tackle Climate & Biodiversity Challenges” จัดโดยสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (GCNT: Global Compact Network Thailand) ร่วมกับสหประชาชาติในประเทศไทย (United Nations Thailand) โดยมี นายกรัฐมนตรี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา ให้เกียรติเป็นประธาน พร้อมด้วย คุณวราวุธ ศิลปอาชา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม คุณศุภชัย เจียรวนนท์ นายกสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย คุณกีต้า ซับบระวาล ผู้ประสานงานสหประชาชาติประจำประเทศไทย และคุณรื่นวดี สุวรรณมงคล เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ร่วมเป็นสักขีพยาน ณ ศูนย์ประชุมสหประชาชาติ ถนนราชดำเนินนอก กรุงเทพฯ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โอกาสและความท้าทาย

จากการประชุม COP26 ที่มีการเรียกร้องให้แต่ละประเทศมีการกำหนดเป้าหมายในการลดก๊าซเรือนกระจกที่ท้าทายกว่าเดิม เพื่อควบคุมอุณหภูมิของโลกไม่ให้เกิน 1.5 ˚C เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ได้ในปี 2593 จากเป้าหมายที่ท้าทายขึ้น รวมถึงเป้าหมายของแต่ละประเทศที่มุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ มาตรการทางการค้าที่เข้มข้นขึ้น บริษัทฯ ตระหนักถึงความท้าทายดังกล่าว จึงเตรียมรับมือและมุ่งมั่นในการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่องตามแนวทางของกลุ่ม ปตท. การทบทวนและตั้งเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก วางแผนและกำหนดเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการลงทุนในโครงการที่ช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการประเด็น

กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม โลกเราต้องรักษ์

พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



ตัวชี้วัดระดับองค์กร	ตัวชี้วัดระยะสั้น/ระยะยาว	ผลการดำเนินงาน
• **ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง** • **ตัวชี้วัดการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและพนักงานทุกระดับ**	**เป้าหมายระยะสั้น** • ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ปี 2565 ไม่เกิน 4.18 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า **เป้าหมายระยะยาว** • ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 เทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานปกติ ปี 2573 • การเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 • ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2603	• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ปี 2565 เท่ากับ 3.685 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ด้วยการดำเนินงานจากโครงการลดการใช้พลังงานและปรับปรุงกระบวนการผลิต • การใช้พลังงานหมุนเวียนจาก Floating Solar ในการผลิตของโรงงาน

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

บริษัทฯ มีการทบทวนกลยุทธ์องค์กรตามสถานการณ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปี 2565 บริษัทฯ ได้กำหนดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นกลยุทธ์หนึ่งของด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อมุ่งมั่นรับมือกับความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้น มีการกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 ในปี 2573 เทียบกับการดำเนินงานปกติและได้ตั้งเป้าการเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2603

โดยในปี 2565 กำหนดเป้าหมายในการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมให้มีปริมาณไม่เกิน 4.18 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และมีผลการดำเนินงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ปี 2565 เท่ากับ 3.685 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ด้วยการดำเนินงานจากโครงการลดการใช้พลังงานและปรับปรุงกระบวนการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำหลักการ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) มาประเมินความเสี่ยง ผลกระทบและโอกาสในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการหามาตรการรองรับในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น



ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผลการดำเนินงาน 2562	ผลการดำเนินงาน 2563	ผลการดำเนินงาน 2564	ผลการดำเนินงาน 2565
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	3.784	3.712	3.946	3.271
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	0.341	0.341	0.402	0.414

ตัวอย่างโครงการหรือกิจกรรมที่สำคัญ

- **การจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามแนวทาง Carbon Neutral**

ไออาร์พีซี ผ่านการพิจารณาขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอน ประเภท Carbon Neutral Event



บริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอน ประเภท Carbon Neutral Event งานประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 จากการประชุมคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2565

การทำกิจกรรมชดเชยคาร์บอนจากการจัดอีเวนต์ (Carbon Footprint Event) ถือว่าเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม เนื่องจากช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาครวมลง เป็นการคำนวณจากปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่าง ๆ ภายในงาน และได้ทำการชดเชยปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกให้มีค่าเป็นศูนย์ หรือกล่าวได้ว่าไม่มีการปลดปล่อยปริมาณก๊าซเรือนกระจกในการจัดงานดังกล่าวเลย

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดประชุมแบบคาร์บอนนิวทรัล Carbon Neutral Event ตามแนวทาง โดยผลการทวนสอบคาร์บอนฟุตพริ้นต์ของงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นฯ เพื่อขอการรับรองการจัดงานกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) รวมค่าคาร์บอนฟุตพริ้นต์ของงานเท่ากับ 20.22 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยได้มีการชดเชยปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกให้ค่าเป็นศูนย์ หรือกล่าวได้ว่าไม่มีการปลดปล่อยปริมาณก๊าซเรือนกระจกในการจัดงานดังกล่าวเลย จำนวน 21 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากโครงการ Mitr Phol Bio-Power (Danchang) - Block 2

ผลสำเร็จในการจัดประชุมรูปแบบยั่งยืน
3 รูปแบบ
ของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ประจำปี 2565

TBCSD GREEN MEETINGS

ผลที่ได้จากการจัดประชุมสีเขียว ลดค่าใช้จ่ายขององค์กรจากการลดการใช้ทรัพยากร พลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

CARE THE BEAR
Change the Climate Change
ลด-โลก-ร้อน

Care the Bear:
Change the Climate Change by Eco Event

การประชุมฯ นี้ ช่วยลดปริมาณ Carbon Footprint 31,392.11 $kgCo_2eq$ เทียบเท่าการดูดซับ Co_2 ต่อปี ของต้นไม้ 3,488 ต้น

กิจกรรมชดเชยคาร์บอนแบบ Carbon Neutral
ในการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของการประชุมฯ (Carbon Footprint Event)

เป็นการคำนวณจากปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรม จำนวน 21 ตัน และได้มีการชดเชยปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยให้ค่าเป็นศูนย์ หรือกล่าวได้ว่า ไม่มีการปลดปล่อยปริมาณก๊าซเรือนกระจกในการจัดงานดังกล่าวเลย จำนวน 21 ตัน

• การขอรับรองการบริหารจัดการการปล่อยคาร์บอน

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยและในระดับสากลจากการประชุมภาคีตามอนุสัญญาสหประชาชาติ โดยได้ดำเนินการขอรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร (CFO) คาร์บอนฟุตพริ้นต์ของผลิตภัณฑ์องค์กร (CFP) และการขอรับรองฉลากลดคาร์บอน (Carbon Reduction Label) เพื่อจัดการการลดปริมาณคาร์บอนที่ปล่อยจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายทรัพยากร และสร้างโอกาสใหม่ ๆ เพื่อการเติบโตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร (Carbon Footprint Organization: CFO) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน ซึ่งดำเนินโครงการโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในงบสนับสนุนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร เช่น การเผาไหม้ของเชื้อเพลิง การใช้ไฟฟ้า การจัดการของเสีย และการขนส่ง โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรจากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ในปี 2565 จำนวน 10 โรงงาน ได้แก่

1) กลุ่มโรงงานโอเลฟินส์ (Olefins) ประกอบด้วย 3 โรงงาน ได้แก่ ETP, ACB, PRP
2) กลุ่มโรงงานโพลิโอเลฟินส์ (Polyolefins) ประกอบด้วย 3 โรงงาน ได้แก่ PP, PPC, PTK
3) โรงงาน HDPE & UHMWPE
4) โรงงาน BTX
5) โรงงาน EBSM
6) โรงงาน PS



บริษัทฯ ผ่านการพิจารณาขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นต์

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2565 กลุ่มโรงงานโอเลฟินส์ จำนวน 3 โรงงาน ได้แก่ โรงงานผลิตเอทิลีน (ETP) โรงงานผลิตอะเซทิลีน แบล็ค (ACB) โรงงานผลิตก๊าซโพรพิลีน (PRP) ผ่านการพิจารณาขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร (CFO) จากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ TGO โดยเป็นความร่วมมือของฝ่ายโอเลฟินส์ ฝ่ายบริหารคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และบริหารเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี เป็นการขยายผลให้เกิดการคำนวณค่าคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรมมากขึ้น

7 โรงงานของบริษัทฯ (PP, PPC, PTK Catayst, HDPE & UHMWPE, PS, BTX และ EBSM) ผ่านการพิจารณาขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร

บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการขยายผลการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรภาคอุตสาหกรรม (Carbon Footprint for Organization): CFO ซึ่งการดำเนินโครงการโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย งบสนับสนุนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) เป็นการขยายผลให้เกิดการคำนวณค่าคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น จากความร่วมมือของฝ่ายโพลิโอเลฟินส์ ฝ่ายสไตรีนิกส์และอะโรเมติกส์ และฝ่ายบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และบริหารเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี เป็นผลทำให้บริษัทฯ ได้การพิจารณาขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรจากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 จำนวน 7 โรงงาน ได้แก่ กลุ่มโรงงานโพลิโอเลฟินส์ [โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน Polypropylene (PP)] โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีนชนิดคอมพาวด์ (PPC) โรงงานผลิตพีทีเค คะตะลิสต์ (PTK Catalyst) โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงและชนิดที่มีน้ำหนักโมเลกุลสูง (HDPE & UHMWPE) โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลิสไตรีน [(Polystyrene (PS)] โรงงานผลิตเคมีภัณฑ์ Benzene, Toluene, Xylene (BTX) และโรงงานผลิตเอทิลเบนซีนสไตรีนโมโนเมอร์ [Ethyl Benzene Styrene Monomer (EBSM)]

เป็นการตอกย้ำให้เห็นว่า บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์และความเป็นผู้นำด้านการดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงความยั่งยืน ความโปร่งใส และการเป็นต้นแบบในการนำไปสู่แผนการลดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นต์ เพื่อรับมือกับ Carbon Tax กฎกติกาการค้าเพื่อสิ่งแวดล้อมที่กำลังจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้นี้ อีกทั้งยังสร้างความมั่นใจให้กับกลุ่มลูกค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์อีกด้วย



อีกทั้งในปี 2565 ยังได้ดำเนินการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ของผลิตภัณฑ์เพื่อขอขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นต์ของผลิตภัณฑ์จากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อยู่ระหว่างดำเนินการ) จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ เม็ดพลาสติกประเภทโพลิโพรพิลีน และเม็ดพลาสติกประเภทโพลิสไตรีน

Carbon Label Project

CFO Carbon Footprint for Organization: CFO Achievement

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	**2022**	2023
Project	PORT	AYD	PPD, LDDL	REFY & COND	PRP	WWT 1 & 2, WWT 3, UT-BK & UT-IP	CHP-PW, DCC, LUBE & UHV	**Olefins (ETP, ACB, PRP), Polyolefins (PP, PPC, PTK), HDPE & UHMWPE, BTX, EBSM, PS**	EPS, CCM, ABS, SAN

CFP Carbon Footprint for Products: CFP Achievement

	2021	**2022**	2023
Project	Utility (Electricity, Steam, Water)	**PP, PS**	PP, PS (cont.), ABS, SAN
WAY	• Support government for develop Eco-industrial town • As a consequence of the global warming problem that has resulted from excessive greenhouse gases (GHG) emissions		

และได้รับการรับรองการขอต่ออายุฉลากลดคาร์บอนจากมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ในผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเครื่องหมายการค้า POLIMAXX ดังต่อไปนี้

- ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน (Polypropylene: PP) สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิด PP Homo Polymer (69,787.49 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) PP Random Copolymer (20,043.57 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) และ PP Block Copolymer (14,171.46 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)

- ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลิสไตรีนที่ขยายตัวได้ (Expandable Polystyrene: EPS) สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิด STD TYPE (STANDARD TYPE) (3,430 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) และ SE TYPE (SELF EXTINGUISHING TYPE) (3,430 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)

- ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลิสไตรีน (Polystyrene: PS) สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิด High Impact Polystyrene (HIPS) (3,932 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) และ General Purpose Polystyrene (GPPS) (3,844 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)

- **บริษัทฯ รับรางวัลยอดเยี่ยมจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ด้านการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน**

จากการมุ่งมั่นให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ด้วยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงาน โดยการปรับเปลี่ยนไปใช้พลังงานสะอาดและนำพลังงานทดแทนมาใช้ในกระบวนการผลิต ทำให้บริษัทฯ รับรางวัลโครงการตัวชี้วัดธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (Low Carbon and Sustainable Business: LCSB) ในระดับยอดเยี่ยม ประจำปี 2565 (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2) จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) แสดงให้เห็นถึงการเป็นองค์กรที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ เพื่อตอบสนองต่อปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



Carbon Label Project

LCSi

โครงการประเมินและจัดระดับธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน
Low Carbon and Sustainable Business Index: LCSi (LCSB)

	2021	2022	2023
Project	LCSi รางวัลยอดเยี่ยม	**LCSB** **รางวัลยอดเยี่ยม**	

- **บริษัทฯ รับใบประกาศเกียรติคุณการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LESS) จากกิจกรรมการคัดแยกขยะรีไซเคิล**



บริษัทฯ ได้รับใบประกาศเกียรติคุณโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในการพิจารณารับรองโครงการเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 จากกิจกรรมการคัดแยกขยะรีไซเคิล เพื่อนำรายได้จากการขายไปพัฒนาสังคมและชุมชน โดยปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้เป็นจำนวน 1,043 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ($kgCO_2eq$) ระยะเวลาตั้งแต่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2564

โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme) หรือเรียกว่าโครงการ LESS มีแนวคิดในการพัฒนารูปแบบการดำเนินกิจกรรม เพื่อสร้างความตระหนักให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และยกย่องผู้ทำความดีโดยการมอบใบประกาศเกียรติคุณ (Letter of Recognition: LOR) เพื่อให้ผู้ดำเนินกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจกได้รับการยอมรับ โดยผ่านกระบวนการวิเคราะห์และประเมินทางเทคนิควิชาการ และนำมาผนวกกับแนวคิดการให้การสนับสนุน (Support) จาก “ผู้ให้” ในภาคองค์กร/ธุรกิจ ไปสู่ “ผู้รับ” ในสังคม/ชุมชนทั้งนี้ การประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกของโครงการ LESS เป็นการประเมินเบื้องต้นเพื่อการประกาศเกียรติคุณ ดังนั้นปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้จากโครงการ LESS จึงไม่สามารถนำไปซื้อ-ขายได้

• โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program): T-VER

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ บริเวณบ่อน้ำไออาร์พีซี ขนาด 12.5 เมกะวัตต์ (MW) (Floating Solar Power) ได้รับโล่และใบประกาศรับรองเป็นโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) จากการขึ้นทะเบียนโครงการดังกล่าว คาดว่าจะสามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกได้โดยเฉลี่ยประมาณ 9,459 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (tCO_2eq/y) โดยมีระยะเวลาในการคำนวณคาร์บอนเครดิตจำนวน 7 ปี ตั้งแต่ 1 มกราคม 2564 ถึง 31 ธันวาคม 2570



T-VER Thailand Voluntary Emission Reduction Program

	2021	2022	2023
Project	T-VER (Floating Solar Power)	**T-VER (Floating Solar Power ตรวจติดตาม)**	PP, PS (cont.), ABS, SAN
WAY	• Support government for develop Eco-industrial town • As a consequence of the global warming problem that has resulted from excessive greenhouse gases (GHG) emissions		

คาร์บอนเครดิตเฉลี่ยได้ 9,459 tCO_2eq /year

• ราคาคาร์บอนในองค์กร (Internal Carbon Pricing)

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการนำแนวคิดการกำหนดราคาคาร์บอนในองค์กร หรือ Internal Carbon Price (ICP) มาใช้ประกอบการตัดสินใจการดำเนินการโครงการต่าง ๆ และการลงทุน หรือที่เรียกว่าราคาเงา (Shadow Price) ควบคู่กับหลักเกณฑ์ทางการเงินอื่น ๆ เช่น อัตราผลตอบแทนภายใน หรือ Internal Rate of Return (IRR) ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร ณ ระดับราคา 20 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางโครงการเสริมความรู้ภาคอุตสาหกรรมด้านการกำหนดราคาคาร์บอนและการลงทุนเพื่อการลดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งแนะนำโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) ร่วมกับธนาคารโลก (World Bank) เช่น โครงการ Floating Solar Phase II 9.0 MW for PP Plant, VDU Heater Energy Efficiency Improvement for Lube Plant

• การประเมินความเสี่ยง ผลกระทบ และโอกาสตามแนวทาง Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

บริษัทฯ ได้เห็นถึงความสำคัญของความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ว่าเป็นความเสี่ยงที่สำคัญต่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร ทั้งความเสี่ยงในเชิงกายภาพ (Physical Risks) ที่เกิดจากภัยพิบัติต่าง ๆ และความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในเชิงนโยบาย หลักเกณฑ์ รวมถึงเทคโนโลยี (Transition Risks) โดยได้มีแผนในการประยุกต์ใช้ Recommendation of Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) ใน 4 หัวข้อหลัก ได้แก่ การกำกับดูแล (Governance) กลยุทธ์ (Strategy) การจัดการความเสี่ยง (Risk Management) และตัวชี้วัดและเป้าหมาย (Metrics and Targets) เข้ามาร่วมเป็นแนวทางประเมินความเสี่ยง ผลกระทบ และโอกาสให้สอดคล้องกับการดำเนินงานขององค์กรมากขึ้นในปี 2566

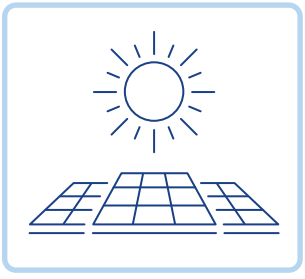
• Green Bond Project

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาโครงการเพื่อความยั่งยืน โดยจัดทำโครงการที่สนับสนุนการออกและเสนอขายตราสารหนี้สีเขียว หรือตราสารหนี้เพื่อสิ่งแวดล้อม คือ การระดมทุนเพื่อนำเงินไปใช้ในโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม หรือส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง



โครงการโรงไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar Power Project) ขนาด 12.5 เมกะวัตต์ ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นพื้นที่บ่อน้ำดิบของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตตำบลตะพง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ลักษณะการใช้ประโยชน์ในปัจจุบันของบ่อน้ำทั้ง 3 บ่อ (Reservoir 3, 4, 5) เพื่อเป็นแหล่งสำรองน้ำในกระบวนการผลิตน้ำประปา โดยน้ำในบ่อจะมาจากน้ำฝนเป็นหลัก ซึ่งบ่อที่ใช้สำหรับติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีลักษณะเป็นบ่อดิน มีพื้นที่บ่อโดยรอบประมาณ 74, 61 และ 65 ไร่ (ตามลำดับ)

โครงการดำเนินการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์บนผิวน้ำบ่อที่ 3, 4 และ 5 มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 12.5 และ 8.5 เมกะวัตต์พีค ซึ่งไฟฟ้าที่ผลิตได้เป็นกระแสตรงถูกส่งผ่านอุปกรณ์เปลี่ยนระบบไฟฟ้ากระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Inverter) และส่งไปยังหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อทำการเพิ่มแรงดันไฟฟ้าจากแรงดันต่ำให้เป็นแรงดันไฟฟ้าสูงขนาด 6.6 กิโลโวลต์ และผ่านมิเตอร์จำหน่ายไฟฟ้าไปยังระบบจำหน่ายไฟฟ้าของโครงการเพื่อส่งให้กับโรงงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี โดยดำเนินการ 24 ชั่วโมง ตลอดอายุของโครงการ 25 ปี อย่างไรก็ตาม แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่โครงการเลือกใช้มีอายุประมาณ 30 ปี



ประเภทโครงการ	กำลังการผลิต	สถานที่	อัตราการใช้พลังงาน
Floating Solar Projects: Phase 1	12.5 MW	จังหวัดระยอง	19,482 mWh (12%)
Floating Solar Projects: Phase 2 (Ongoing)	8.5 MW	จังหวัดระยอง	12,837 mWh



เงินลงทุนทั้งหมดของโครงการ

ประเภทโครงการ	งบประมาณการลงทุน (ล้านบาท)
Floating Solar Projects: Phase 1	538
Floating Solar Projects: Phase 2 (Ongoing)	250
Total	788

IRPC GREEN PROJECT IMPACT

IRPC has summarized the impact of the green debenture portfolio by category from environmental perspective as of December 31st, 2022.



Eligible Green Projects	Floating Solar

Impact indicators

- % Annual reduction in energy consumption from conventional power plant
- Annual reduction in GHG emission (unit: tonnes of CO_2 equivalent)
- Annual renewable energy generation or installed capacity (unit: mWh)

หมายเหตุ: อ้างอิงหลักการคำนวณจากองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

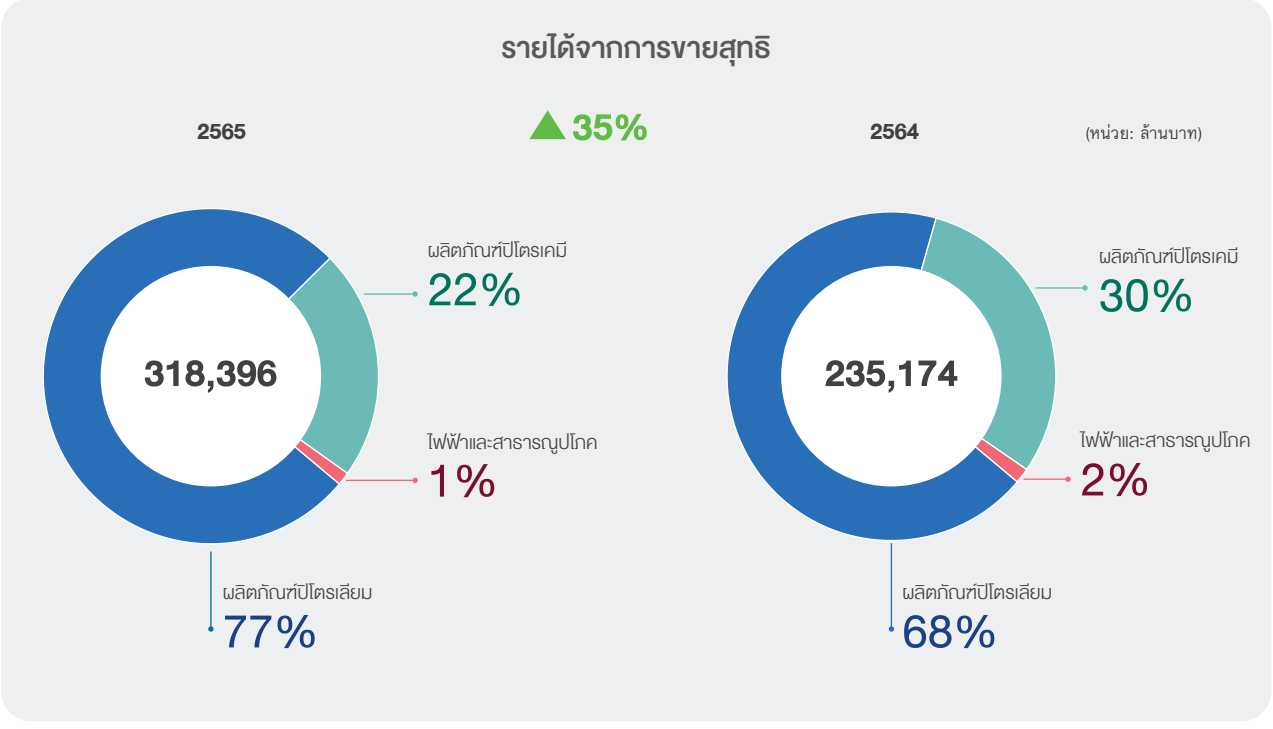
บทสรุปผู้บริหาร

	หน่วย	2565	2564	เปลี่ยนแปลง
ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่น	ล้านบาร์เรล	63.86	70.19	(9%)
รายได้จากการขาย [1]	ล้านบาท	324,800	255,115	27%
รายได้จากการขายสุทธิ [2]	ล้านบาท	318,396	235,174	35%
กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM)	ล้านบาท	23,761	29,588	(20%)
	USD/bbl [3]	10.57	13.12	(19%)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM)	ล้านบาท	17,413	40,692	(57%)
	USD/bbl	7.75	18.04	(57%)
EBITDA	ล้านบาท	3,987	26,961	(85%)
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	(4,364)	14,505	(130%)

หมายเหตุ: [1] *รายได้จากการขาย ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค (4) ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ*
[2] *รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมภาษีสรรพสามิต) (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค*
[3] *กำไรขั้นต้นตามราคาตลาด (Market GIM : USD/bbl) : [(กำไรขั้นต้นตามราคาตลาด/ปริมาณการผลิต)/อัตราแลกเปลี่ยน]*

ปี 2565 เปรียบเทียบกับปี 2564: บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิสำหรับปี 2565 จำนวน 318,396 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุจากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 43 ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ขณะที่ปริมาณขายลดลงร้อยละ 8 โดยโรงกลั่นน้ำมันมีอัตราการกลั่นอยู่ที่ 175,000 บาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 9 เนื่องจากการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผน (Major Turnaround) ในไตรมาส 4/2565 ประมาณ 1 เดือน

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM) อยู่ที่ 23,761 ล้านบาท (10.57 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) ลดลงร้อยละ 20 เนื่องจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีปรับตัวลดลง ประกอบกับต้นทุน Crude Premium ปรับตัวเพิ่มขึ้น ขณะที่ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซิน



สถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในปี 2565 ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปี 2564 ที่ราคาเฉลี่ย 69.24 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เป็น 96.34 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดยมีสาเหตุหลักจากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน ขณะที่ความกังวลต่ออัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และภาวะเศรษฐกิจถดถอย (Recession) เป็นปัจจัยกดดันราคาน้ำมันดิบในช่วงปลายปี ส่งผลให้บริษัทฯ บันทึก Net Inventory Loss รวม 6,348 ล้านบาท หรือ 2.82 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ประกอบด้วยกำไรจากสต็อกน้ำมัน 4,384 ล้านบาท ขณะที่มีรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (NRV) 2,347 ล้านบาท และขาดทุนจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่เกิดขึ้นจริง (Realized Oil Hedging) 8,385 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มี Net Inventory Gain 11,104 ล้านบาท หรือ 4.92 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM) จำนวน 17,413 ล้านบาท หรือ 7.75 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 23,279 ล้านบาท หรือ 10.29 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายดำเนินงานจำนวน 12,813 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA) จำนวน 3,987 ล้านบาท ลดลง 22,974 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 85

บริษัทฯ บันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 8,059 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 ต้นทุนทางการเงินสุทธิจำนวน 1,836 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับเพิ่มขึ้น กำไรจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 28 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 91 และกำไรจากการลงทุน 289 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 60 ขณะที่มีกำไรจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 238 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่แล้วที่ขาดทุนจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 302 ล้านบาท และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 171 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 64 เนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนค่าน้อยกว่าปีก่อน โดยบริษัทฯ มีเงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ณ สิ้นปี 2565 นอกจากนี้ บริษัทฯ บันทึกเครดิตภาษีเงินได้จำนวน 1,142 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีภาษีเงินได้จำนวน 2,351 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ปรับตัวลดลง ส่งผลให้ผลการดำเนินงานปี 2565 ขาดทุนสุทธิ 4,364 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 14,505 ล้านบาท

เหตุการณ์สำคัญในปี 2565

การออกและเสนอขายหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 6 ชุด มูลค่ารวม 12,000 ล้านบาท ประกอบด้วย

ชุดที่ 1: เสนอขายให้ผู้ลงทุนทั่วไปจำนวน 6,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี

ชุดที่ 2-4: เสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 4,250 ล้านบาท อายุ 4 ปี ถึง 12 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.03 ถึง 4.86 ต่อปี

หุ้นกู้ดิจิทัล: เสนอขายให้ผู้ลงทุนทั่วไปจำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี

หุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม: เสนอขายให้ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 750 ล้านบาท อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.17 ต่อปี

ผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจ

1.1 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม

1.1.1 สถานการณ์ตลาดน้ำมัน

สถานการณ์ตลาดน้ำมันดิบในปี 2565: ปริมาณการใช้น้ำมันของโลกอยู่ที่ 100.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้น 2.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปี 2564 ที่ 98.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบ 71.81-127.81 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 96.34 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 27.10 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากปี 2564 ที่มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 69.24 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ราคาน้ำมันดิบในปี 2565 มีความผันผวน โดยในช่วงต้นปี 2565 ราคาน้ำมันดิบทยอยปรับตัวเพิ่มขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันที่ฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 เริ่มคลี่คลาย โดยราคาน้ำมันดิบเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงปลายเดือนกุมภาพันธ์ หลังจากเกิดความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน ซึ่งตลาดคาดการณ์ว่าการส่งออกน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติของรัสเซียจะได้รับผลกระทบจากการคว่ำบาตรของยุโรปและสหรัฐฯ เป็นปัจจัยสนับสนุนราคาน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม เมื่อเข้าสู่ช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจถดถอย (Recession) จากปัญหาด้านเศรษฐกิจและเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก ส่งผลให้ธนาคารกลางของสหรัฐฯ (The Federal Reserve: FED) ประกาศปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย โดย FED ได้ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย 4 ครั้ง ในช่วงครึ่งปีหลัง ทำให้อัตราดอกเบี้ยนโยบายเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.50-1.75 จากช่วงครึ่งแรกของปีเป็นร้อยละ 4.25-4.50 ประกอบกับสหรัฐฯ นำน้ำมันดิบสำรองทางยุทธศาสตร์ (Strategic Petroleum Reserve: SPR) ออกสู่ตลาดประมาณ 200 ล้านบาร์เรล ทำให้ปริมาณ SPR คงคลังอยู่ที่ประมาณ 380 ล้านบาร์เรล ซึ่งเป็นระดับต่ำที่สุดในรอบ 40 ปี นอกจากนี้ การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ในจีนที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในช่วงไตรมาส 4/2565 เป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบอ่อนตัวลงในช่วงปลายปี

ราคาน้ำมันดิบดูไบ



1.1.2 อัตราการใช้กำลังการผลิต

ปิโตรเลียม	2565	2564	เปลี่ยนแปลง
น้ำมันดิบนำเข้ากลั่น			
ล้านบาร์เรล	63.86	70.19	(9%)
พันบาร์เรลต่อวัน	175	192	(9%)
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
โรงกลั่นน้ำมัน	81%	89%	(8%)
โรงงาน RDCC	92%	115%	(23%)
โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	77%	90%	(13%)

“ในปี 2565 ปริมาณการกลั่นน้ำมันรวมอยู่ที่ 63.86 ล้านบาร์เรล หรือ 175,000 บาร์เรลต่อวัน โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 81 ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน จากการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผน (Major Turnaround)”

ในปี 2565 ปริมาณการกลั่นน้ำมันรวมอยู่ที่ 63.86 ล้านบาร์เรล คิดเป็น 175,000 บาร์เรลต่อวัน (175 KBD) โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 81 ลดลงร้อยละ 8 จากปี 2564 เนื่องจากมีการปิดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผน (Major Turnaround) ของโรงกลั่นน้ำมัน ในช่วงเดือนตุลาคม-พฤศจิกายน ปี 2565 ใช้เวลาเฉลี่ย 37 วัน ทั้งนี้ หลังจากการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่เสร็จสิ้น โรงกลั่นน้ำมันสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับโรงงาน RDCC ในปี 2565 มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 92 ลดลงร้อยละ 23 จากปี 2564 ที่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 115 จากการ Major Turnaround

โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานมีอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 77 ลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปี 2564 จากการ Major Turnaround

1.1.3 ปริมาณและมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย (ล้านบาร์เรล)		มูลค่าการขาย (ล้านบาท)	
	2565	2564	2565	2564
น้ำมันเชื้อเพลิง	50.46	52.73	219,105	136,063
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	6.27	7.37	24,848	24,563
รวม	**56.73**	**60.10**	**243,953**	**160,626**

“รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มปิโตรเลียมในปี 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 52 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 58 ตามราคาน้ำมันดิบ ขณะที่ปริมาณขายลดลงร้อยละ 6”

สำหรับปี 2565 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมมีรายได้จากการขายสุทธิ 243,953 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 เพิ่มขึ้น 83,327 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 52 โดยมีสาเหตุหลักจากราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 58 ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น ขณะที่ปริมาณขายลดลงจาก 60.10 ล้านบาร์เรล เป็น 56.73 ล้านบาร์เรล หรือลดลงร้อยละ 6 โดยปริมาณขายที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลและแนฟทา ทั้งนี้ สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเลียมในประเทศและส่งออกสำหรับปี 2565 อยู่ที่อัตราร้อยละ 64:36 ตามลำดับ โดยการขายส่งออกส่วนใหญ่เป็นการขายไปยังประเทศสิงคโปร์ กัมพูชา และ สปป.ลาว ตามลำดับ

1.1.4 ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับวัตถุดิบ

ราคาเฉลี่ย	2565	2564	เปลี่ยนแปลง
น้ำมันดิบดูไบ (USD/bbl)	96.34	69.24	39%
น้ำมันเชื้อเพลิง (USD/bbl)			
แนฟทา-น้ำมันดิบดูไบ	(13.2)	1.4	N.A.
ULG95-น้ำมันดิบดูไบ	18.8	11.1	69%
Gas Oil 0.05%S-น้ำมันดิบดูไบ	34.3	6.7	412%
FO 180 3.5%S-น้ำมันดิบดูไบ	(14.1)	(4.9)	(188%)
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (USD/MT)			
500SN-FO 180 3.5%S	678	845	(20%)
150BS-FO 180 3.5%S	837	1,234	(32%)
Asphalt-FO 180 3.5%S	16	(11)	245%

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและวัตถุดิบ

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันเชื้อเพลิงกับราคาน้ำมันดิบดูไบ

- **Naphtha Spread ลดลง** ส่วนต่างราคาแนฟทากับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2565 อยู่ที่ -13.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2564 ที่ 1.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ปรับตัวลดลง 14.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เนื่องจากนโยบาย Zero-COVID และวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ในจีน กดดันกิจกรรมทางเศรษฐกิจซึ่งมีผลต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ทำให้ความต้องการใช้แนฟทาซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีปรับตัวลดลงตามไปด้วย สำหรับส่วนต่างราคาแนฟทากับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ -14.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2565 ที่ -23.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 38 เนื่องจากราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้แนฟทายังคงถูกกดดันจากนโยบาย Zero-COVID ในจีน
- **ULG95 Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน (ULG95) กับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2565 อยู่ที่ 18.8 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2564 ที่ 11.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 69 โดยราคาผลิตภัณฑ์และราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนสูง ซึ่งเป็นผลจากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน สำหรับความต้องการใช้น้ำมันเบนซินมีปัจจัยสนับสนุนจากการผ่อนคลายมาตรการ Lockdown ในหลายประเทศทั่วโลก อย่างไรก็ตาม มาตรการ Zero-COVID ของจีน รวมทั้งความกังวลต่อ Recession กดดันความต้องการใช้น้ำมันเบนซินในช่วงครึ่งหลังของปี สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน (ULG95) กับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ 9.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2565 ที่ 13.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 29 เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเบนซินปรับตัวลดลงตามฤดูกาล ประกอบกับนโยบาย Zero-COVID ของจีน กดดันความต้องการใช้น้ำมันเบนซิน ขณะที่อุปทานของน้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้น เนื่องจากส่วนต่างราคาแนฟทาอยู่ในระดับต่ำ ทำให้มีการนำแนฟทามาผสมเพื่อผลิตน้ำมันเบนซินมากขึ้น

- **Gas Oil Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2565 อยู่ที่ 34.3 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2564 ที่ 6.7 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 412 จากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน ที่ส่งผลให้เกิดปัญหาการขาดแคลนพลังงานในทวีปยุโรป ซึ่งเป็นผู้นำเข้าน้ำมันดีเซลสุทธิ (Net Diesel Importer) รายใหญ่ที่สุดของโลก โดยส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลอยู่ในระดับสูงเป็นประวัติการณ์ที่ 55.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ในเดือนมิถุนายน สำหรับส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ 39.3 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2565 ที่ 35.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากความต้องการใช้น้ำมันดีเซลที่เพิ่มขึ้นตามฤดูกาล อย่างไรก็ตาม การที่จีนประกาศเพิ่มโควตาการส่งออกน้ำมันในช่วงปลายเดือนกันยายน ประกอบกับสภาพอากาศที่อุ่นกว่าฤดูหนาวในสภาวะปกติในช่วงเดือนตุลาคมและพฤศจิกายน เป็นปัจจัยกดดันความต้องการใช้น้ำมันดีเซล

- **Fuel Oil Spread ลดลง** ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากำมะถันสูง (HSFO) กับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2565 อยู่ที่ -14.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2564 ที่ -4.9 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 188 จากการที่สหรัฐฯ มีมาตรการคว่ำบาตรรัสเซีย ประกอบกับอุปทานของน้ำมันเตาเพิ่มขึ้นจากการที่โรงกลั่นปรับเพิ่มอัตราการผลิตตามส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลที่ปรับตัวสูงขึ้น สำหรับส่วนต่างราคา HSFO กับราคาน้ำมันดิบดูไบในไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ -22.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ใกล้เคียงกับไตรมาส 3/2565 โดยมาตรการคว่ำบาตรรัสเซียของสหรัฐฯ มีผลให้รัสเซียส่งออกน้ำมันเตามายังทวีปเอเชียมากขึ้น ขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันเตาเพื่อเป็นเชื้อเพลิงสำหรับการเดินเรือทรงตัวจากค่าระวางเรือที่ทรงตัวที่ระดับสูง และส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินที่อ่อนตัวทำให้ความต้องการน้ำมันเตาเพื่อปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลง

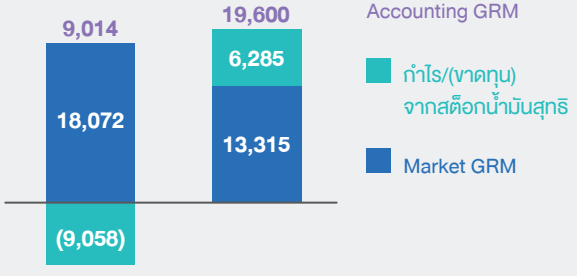
ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันหล่อลื่นกับราคาน้ำมันเตา

- **500 SN Spread ลดลง** ส่วนต่างราคากลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (500 SN) กับราคาน้ำมันเตาสำหรับปี 2565 อยู่ที่ 678 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2564 ที่ 845 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 20 จากการที่ราคาน้ำมันหล่อลื่นทรงตัว ขณะที่ราคาน้ำมันเตาปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ทั้งนี้ ความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นโดยรวมตลอดปี 2565 มีแนวโน้มทรงตัว สำหรับส่วนต่างราคากลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (500 SN) กับราคาน้ำมันเตาในไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ 780 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2565 ที่ 798 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 2 แม้ในไตรมาส 4/2565 จะมีการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีของผู้ผลิตหลายราย แต่ความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นยังคงอ่อนตัว ส่งผลให้ส่วนต่างราคามีความใกล้เคียงกับไตรมาสก่อน

- **Asphalt Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคายางมะตอยกับราคาน้ำมันเตาสำหรับปี 2565 อยู่ที่ 16 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2564 ที่ -11 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 245 โดยเป็นผลจากการที่ราคายางมะตอยปรับตัวช้ากว่าราคาน้ำมันเตา อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้ยางมะตอยทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการปรับลดงบประมาณด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน เพื่อนำไปใช้ในการแก้ไขภาวะเศรษฐกิจ รวมถึงนโยบาย Zero-COVID ของจีน สำหรับส่วนต่างราคายางมะตอยกับราคาน้ำมันเตาในไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ 146 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2565 ที่ 94 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 เนื่องจากราคาน้ำมันเตาปรับตัวลดลงอย่างรวดเร็วตามราคาน้ำมันดิบ ขณะที่ราคายางมะตอยค่อย ๆ ปรับตัวลดลง โดยความต้องการใช้ยางมะตอยในหลายพื้นที่ของทวีปเอเชียมีปัจจัยกดดันจากมรสุมและอุทกภัย

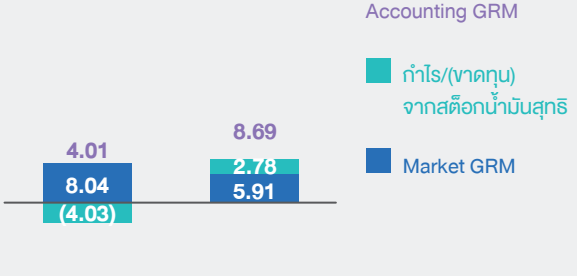
1.1.5 กำไรขั้นต้นจากการกลั่น (Gross Refining Margin)

(หน่วย: ล้านบาท)



2565	2564	
15,916	7,008	น้ำมันเชื้อเพลิง
2,156	6,307	น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
18,072	**13,315**	**Market GRM**

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)



2565	2564	
7.08	3.11	น้ำมันเชื้อเพลิง
0.96	2.80	น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
8.04	**5.91**	**Market GRM**

“ปี 2565 Market GRM อยู่ที่ 18,072 ล้านบาท หรือ 8.04 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 4,757 ล้านบาท หรือ 2.13 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินปรับตัวเพิ่มขึ้น”

สำหรับปี 2565 กำไรขั้นต้นจากการกลั่นตามราคาตลาด (Market GRM) อยู่ที่ 18,072 ล้านบาท หรือ 8.04 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 4,757 ล้านบาท หรือ 2.13 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ บันทึก Net Inventory Loss 9,058 ล้านบาท หรือ 4.03 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แบ่งเป็นกำไรจากสต๊อกน้ำมัน 811 ล้านบาท ขณะที่มีผลขาดทุนจาก Realized Oil Hedging 8,385 ล้านบาท และ NRV 1,484 ล้านบาท ทำให้ธุรกิจปิโตรเลียมมีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นทางบัญชี (Accounting GRM) จำนวน 9,014 ล้านบาท หรือ 4.01 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 10,586 ล้านบาท หรือ 4.68 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากปีก่อน

1.2 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี

1.2.1 สถานการณ์ตลาดปิโตรเคมี

สถานการณ์ตลาดปิโตรเคมีในปี 2565: ความต้องการผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมีโดยรวมปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย เริ่มจากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครนที่ยืดเยื้อ ทำให้ราคาพลังงานและอาหารปรับตัวสูงขึ้น นำไปสู่ภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้นทั่วโลก เป็นเหตุให้ธนาคารกลางหลายประเทศประกาศใช้นโยบายการเงินแบบตึงตัวและเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่สูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ โดยเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และอังกฤษ ทำให้อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอตัวลง อีกทั้งความสามารถในการซื้อของผู้บริโภคที่ลดลงและมีการเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น รวมทั้งรัฐบาลจีนได้ประกาศมาตรการ Zero-COVID ทำให้มีการจำกัดการเดินทางอย่างเข้มงวดในหลายเมืองสำคัญตั้งแต่เดือนเมษายนเป็นต้นมา ส่งผลให้ความต้องการสินค้าปลายทางและราคาในประเทศจีนลดลง กดดันให้ราคาในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ปรับตัวลดลงตาม ขณะที่อุปทานผู้ผลิตหลายรายประกาศลดกำลังการผลิตเพื่อรักษาระดับกำไร จากการที่ต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงขึ้นตามราคาพลังงานและราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับคำสั่งซื้อที่ชะลอตัวจากการที่ผู้ผลิตส่วนใหญ่ไม่สามารถส่งผ่านต้นทุนที่สูงขึ้นไปยังตลาดสินค้าปลายทางได้ นอกจากนี้ กำลังการผลิตใหม่ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นมีความล่าช้ากว่าแผนเดิมที่ได้กำหนดไว้ เนื่องจากผู้ผลิตต้องการรอดูสถานการณ์ทางเศรษฐกิจให้มีความแน่นอนก่อนที่จะดำเนินการผลิต

1.2.2 กำลังการผลิตปิโตรเคมี

ปิโตรเคมี	2565	2564	เปลี่ยนแปลง
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
กลุ่มโอเลฟินส์	86%	95%	(9%)
กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์	86%	99%	(13%)

ในปี 2565 อัตราการใช้กำลังการผลิตของกลุ่มโอเลฟินส์อยู่ที่ร้อยละ 86 ลดลงร้อยละ 9 จากปี 2564 ที่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 95 และอัตราการใช้กำลังการผลิตของกลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์อยู่ที่ร้อยละ 86 ลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับการปิดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผนและสภาวะตลาด

1.2.3 ปริมาณและมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย (พันตัน)		มูลค่าการขาย (ล้านบาท)	
	2565	2564	2565	2564
กลุ่มโอเลฟินส์	1,001	1,062	42,448	42,011
กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์	600	727	27,954	29,078
รวม	**1,601**	**1,789**	**70,402**	**71,089**

หมายเหตุ: รวมปริมาณและมูลค่าการขายของธุรกิจ Trading (iPolymer) และธุรกิจ New S-Curve (รักษ์ป่าสัก)

“รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีในปี 2565 ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายรวมลดลงร้อยละ 11 ขณะที่ราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 10”

สำหรับปี 2565 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีมีรายได้จากการขายสุทธิ 70,402 ล้านบาท ลดลง 687 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณขายรวมลดลง 188,000 ตัน หรือลดลงร้อยละ 11 ขณะที่ราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 โดยปริมาณขายที่ลดลงส่วนใหญ่มาจากผลิตภัณฑ์ PP ในกลุ่มโอเลฟินส์ และผลิตภัณฑ์มิกซ์ไซลีนในกลุ่มอะโรเมติกส์ ทั้งนี้ สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมีในประเทศและส่งออกสำหรับปี 2565 อยู่ที่อัตราร้อยละ 62:38 ตามลำดับ โดยการขายส่งออกส่วนใหญ่เป็นการขายไปยังประเทศสิงคโปร์ ฮ่องกง และอินโดนีเซีย ตามลำดับ

1.2.4 ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและวัตถุดิบ

ราคาเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน)	2565	2564	เปลี่ยนแปลง
แนฟทา	785	646	22%
โอเลฟินส์			
HDPE-แนฟทา	457	641	(29%)
PP-แนฟทา	407	655	(38%)
อะโรเมติกส์			
เบนซีน-แนฟทา	246	268	(8%)
โทลูอีน-แนฟทา	175	83	111%
มิกซ์ไซลีน-แนฟทา	239	104	130%
สไตรีนิกส์			
ABS-แนฟทา	901	1,713	(47%)
PS (GPPS)-แนฟทา	731	955	(23%)

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบ

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มโพลิโอเลฟินส์กับราคาแนฟทา

- **HDPE Spread ลดลง** ส่วนต่างราคา HDPE กับแนฟทาสำหรับปี 2565 อยู่ที่ 457 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 641 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 29 เนื่องจากความต้องการยังคงซบเซาจากมาตรการ Lockdown ในประเทศจีน ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อภาคการก่อสร้างและโครงการวางท่อต่าง ๆ ส่งผลให้ความต้องการในตลาดปรับตัวลดลง ขณะที่ผู้ผลิตบางรายปรับลดกำลังการผลิตเพื่อรักษาระดับกำไร สำหรับส่วนต่างราคา HDPE กับแนฟทาในไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ 442 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับไตรมาส 3/2565 ที่ 421 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เนื่องจากตลาดคาดความต้องการจะกลับมาฟื้นตัวดีขึ้น หลังจากที่จีนเตรียมประกาศเปิดประเทศในช่วงต้นปีหน้า อย่างไรก็ตาม ภาพรวมความต้องการในไตรมาสนี้ยังคงซบเซา จากความต้องการปลายทางที่ชะลอตัว โดยเฉพาะจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ เป็นผลมาจากเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้น

- **PP Spread ลดลง** ส่วนต่างราคา PP กับแนฟทาสำหรับปี 2565 อยู่ที่ 407 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2564 ที่ 655 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 38 จากความกังวลต่อเศรษฐกิจโลก ทำให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปลายทางซบเซา อีกทั้งการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยและการใช้มาตรการทางการเงินที่เข้มงวดของธนาคารในตลาดหลัก อาทิ ประเทศเวียดนามและอินโดนีเซียซึ่งเป็นตลาดหลัก ส่งผลให้ความสามารถในการซื้อปรับตัวลดลง รวมถึงนโยบาย Zero-COVID ของจีน ทำให้ความต้องการในจีนยังคงอ่อนตัว ขณะที่ผู้ผลิตหลายรายปรับลดกำลังการผลิตเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการในตลาดที่ลดลง สำหรับส่วนต่างราคา PP กับแนฟทาในไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ 322 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2565 ที่ 367 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 12 เนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ทำให้ความต้องการสินค้าปลายทางปรับตัวลดลง แม้ว่าโดยปกติจะเป็นช่วงฤดูกาลผลิตเพื่อเตรียมรองรับการบริโภคในช่วงเทศกาลปีใหม่ อีกทั้งการคงนโยบาย Zero-COVID ของรัฐบาลจีน รวมถึงการปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายและมาตรการการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวดขึ้นในหลายประเทศ ทำให้ความต้องการสินค้าปลายทางยังคงซบเซา

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรเมติกส์กับราคาแนฟทา

- **TOL Spread และ MX Spread เพิ่มขึ้น** ในปี 2565 ส่วนต่างราคาโทลูอีนกับแนฟทาอยู่ที่ 175 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน และมิกซ์ไซลีนกับแนฟทาอยู่ที่ 239 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 111 และร้อยละ 130 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2564 สาเหตุหลักจากสถานการณ์ตลาด PX ปรับตัวดีขึ้น ทำให้ความต้องการใช้โทลูอีนและมิกซ์ไซลีนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PX ปรับตัวเพิ่มขึ้น ในไตรมาส 4/2565 ส่วนต่างราคาโทลูอีนและแนฟทาอยู่ที่ 188 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน และมิกซ์ไซลีนกับแนฟทาอยู่ที่ 241 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 27 และร้อยละ 17 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2565 เนื่องจากความต้องการที่จำกัด ขณะที่อุปทานเพิ่มสูงขึ้นจากการที่อินเดียประกาศลดการนำเข้าและส่งเสริมการซื้อภายในประเทศ นอกจากนี้ ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซินและกำลังการผลิต PX ที่ปรับตัวลดลง ทำให้ความต้องการใช้โทลูอีนและมิกซ์ไซลีน เพื่อนำไปผลิตน้ำมันเบนซินและเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PX ปรับตัวลดลงตาม

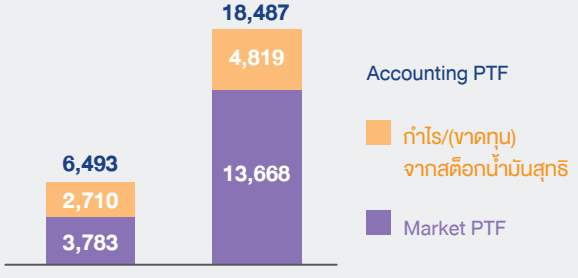
ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มโพลิสไตรีนิกส์กับราคาแนฟทา

- **ABS Spread ลดลง** ส่วนต่างราคา ABS กับแนฟทาสำหรับปี 2565 อยู่ที่ 901 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 1,713 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 47 สาเหตุจากสถานการณ์ตลาด ABS อ่อนตัวลงจากปี 2564 ที่สถานการณ์ตลาด ABS ดีมาก โดยความต้องการซื้ออยู่ในปริมาณจำกัดจากอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อความต้องการสินค้าปลายทางในกลุ่มสินค้าคงทน เช่น กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ อีกทั้งจากมาตรการ Zero-COVID ของจีนที่มีการ Lockdown เป็นระยะในหลายเมืองสำคัญ ทำให้เกิดปัญหาการขาดแคลนแรงงาน และเกิดการประท้วงของแรงงาน โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เป็นผลให้การผลิตบางส่วนเกิดการหยุดชะงัก สำหรับส่วนต่างราคา ABS กับแนฟทาในไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ 695 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับไตรมาส 3/2565 อยู่ที่ 799 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 13 โดยความต้องการไม่ฟื้นตัวกลับมาตามฤดูกาล สาเหตุจากเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้นทั่วโลก ทำให้ผู้ซื้อปลายทางมีการชะลอคำสั่งซื้อ รวมถึงนโยบาย Zero-COVID ของรัฐบาลจีนและการประท้วงของแรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ส่งผลให้การผลิตเกิดการหยุดชะงัก อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตในเอเชียปรับลดกำลังการผลิตลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากกำไรจากการผลิตที่ลดต่ำลงจากต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้น

- **PS Spread ลดลง** ส่วนต่างราคา PS กับแนฟทา สำหรับปี 2565 อยู่ที่ 731 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่ 955 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 23 โดยความต้องการอ่อนตัวลงจากเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้นและการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ในจีนเป็นปัจจัยหลัก ประกอบกับผู้ซื้อปลายทางส่วนใหญ่ต้องการลดปริมาณสินค้าคงคลังในช่วงปลายปี ขณะที่อุปทานในตลาดยังคงดำเนินการผลิตในระดับต่ำ เพื่อให้สอดคล้องความต้องการในตลาด โดยเฉพาะในประเทศจีน เนื่องจากความต้องการในประเทศซบเซาและมีอัตรากำไรที่แคบลง สำหรับส่วนต่างราคา PS กับแนฟทาในไตรมาส 4/2565 อยู่ที่ 607 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน เทียบกับไตรมาส 3/2565 อยู่ที่ 738 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 18 จากความกังวลต่อเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ส่งผลให้ความต้องการในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ปรับตัวลดลง ขณะที่ผู้ผลิตสินค้าปลายทางมีปริมาณสินค้าคงคลังในระดับสูง อีกทั้งผู้ผลิตต้องการระบายสต็อกในช่วงปลายปี ทำให้ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลง

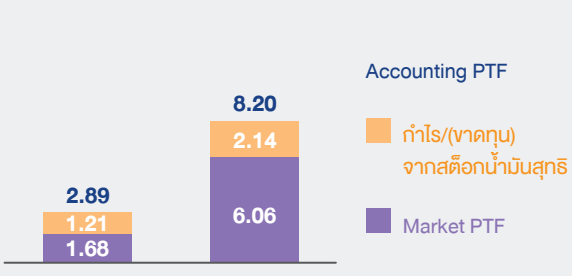
1.2.5 กำไรขั้นต้นจากการผลิต (Product to Feed: PTF)*

(หน่วย: ล้านบาท)



2565	2564	
1,834	7,063	กลุ่มโอเลฟินส์
1,949	6,605	กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์
3,783	**13,668**	**Market PTF**

(หน่วย: เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)



2565	2564	
0.81	3.13	กลุ่มโอเลฟินส์
0.87	2.93	กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์
1.68	**6.06**	**Market PTF**

*หมายเหตุ: * รวมปริมาณและมูลค่าการขายของธุรกิจ Trading (iPolymer) และธุรกิจ New S-Curve (รักษ์ป่าสัก)*

“ในปี 2565 บริษัทฯ มี Market PTF อยู่ที่ 3,783 ล้านบาท ลดลง 9,885 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับวัตถุดิบส่วนใหญ่ปรับตัวลดลง”

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาดของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี (Market PTF) จำนวน 3,783 ล้านบาท หรือ 1.68 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 9,885 ล้านบาท หรือ 4.38 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบส่วนใหญ่ปรับตัวลดลง โดยหลักจากกลุ่มสไตรีนิกส์และกลุ่มโอเลฟินส์ เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมถูกกดดันจากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครน รวมทั้งมาตรการ Zero-COVID ของจีน โดยบริษัทฯ มี Net Inventory Gain 2,710 ล้านบาท หรือ 1.21 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล แบ่งเป็นกำไรจากสต็อกน้ำมัน 3,573 ล้านบาท ขณะที่มีการบันทึก NRV จำนวน 863 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจปิโตรเคมีมีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting PTF) จำนวน 6,493 ล้านบาท หรือ 2.89 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 11,994 ล้านบาท หรือ 5.31 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากปีก่อน

1.3 กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค

กำลังการผลิตและรายได้จากการขาย

	2565	2564	เปลี่ยนแปลง
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
ไฟฟ้า	62%	75%	(13%)
ไอน้ำ	57%	61%	(4%)
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)			
ไฟฟ้า	2,208	2,032	9%
ไอน้ำ	1,590	1,107	44%
อื่น ๆ	243	320	(24%)
รวม	**4,041**	**3,459**	**17%**

อัตราการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ในปี 2565 อัตราการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ร้อยละ 62 ลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีอัตราการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 75 สำหรับอัตราการผลิตไอน้ำอยู่ที่ร้อยละ 57 ลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้จากการขายกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค ปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคอยู่ที่ 4,041 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 582 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่ 3,459 ล้านบาท จากราคาขายเฉลี่ยของไฟฟ้าและไอน้ำเพิ่มขึ้น

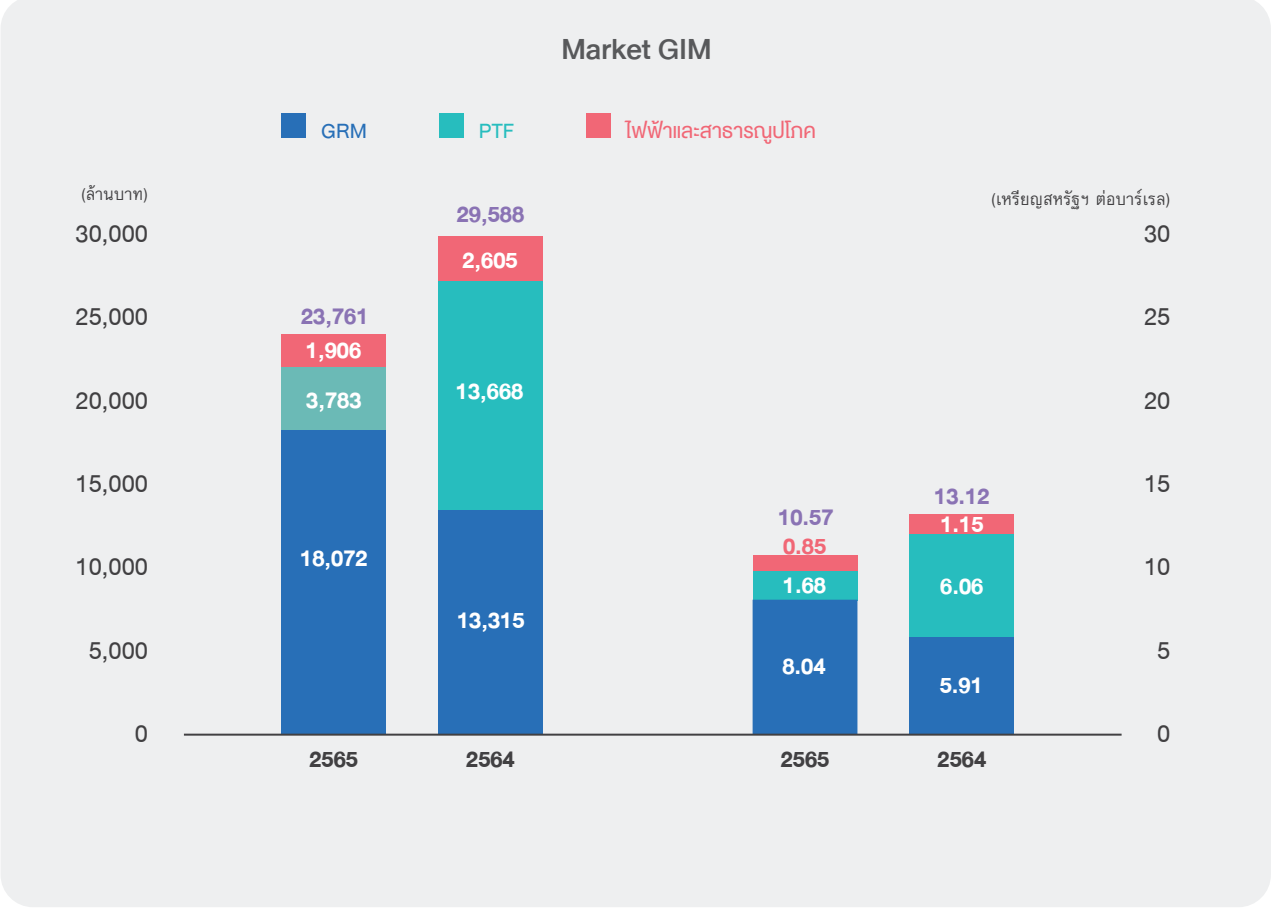
2. ผลการดำเนินงานรวม

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2565

	ล้านบาท		เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล	
	2565	2564	2565	2564
อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย	35.23	32.15		
ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่น (ล้านบาร์เรล)	63.86	70.19		
ราคาน้ำมันดิบถัวเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) [1]	104.67	72.43		
รายได้จากการขาย [2]	324,800	255,115	144.37	113.05
รายได้จากการขายสุทธิ [3]	318,396	235,174	141.52	104.22
ต้นทุนขายผันแปร (วัตถุดิบตามราคาตลาด)	(294,635)	(205,586)	(130.95)	(91.10)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM)	**23,761**	**29,588**	**10.57**	**13.12**
กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน	4,384	13,112	1.95	5.81
การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (NRV)	(2,347)	(54)	(1.04)	(0.02)
กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมัน	(8,385)	(1,954)	(3.73)	(0.87)
Net Inventory Gain (Loss)	**(6,348)**	**11,104**	**(2.82)**	**4.92**
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM)	**17,413**	**40,692**	**7.75**	**18.04**
รายได้อื่น ๆ [4]	1,351	1,968	0.60	0.87
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(1,964)	(2,105)	(0.87)	(0.93)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี และรายได้อื่น ๆ	**16,800**	**40,555**	**7.48**	**17.98**
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(12,813)	(13,594)	(5.70)	(6.03)
EBITDA	**3,987**	**26,961**	**1.78**	**11.95**
ค่าเสื่อมราคา	(8,059)	(8,587)	(3.58)	(3.81)
EBIT	**(4,072)**	**18,374**	**(1.80)**	**8.14**
ต้นทุนทางการเงินสุทธิ	(1,836)	(1,699)	(0.82)	(0.75)
กำไร (ขาดทุน) จากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	238	(302)	0.11	(0.13)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(171)	(474)	(0.08)	(0.21)
กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	28	313	0.01	0.14
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน	20	(46)	0.01	(0.02)
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน	289	719	0.13	0.32
ค่าใช้จ่ายอื่น	2	(1)	0.00	(0.00)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเงินได้	**(5,502)**	**16,884**	**(2.44)**	**7.49**
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,142	(2,351)	0.51	(1.04)
กำไร (ขาดทุน) ในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4)	(28)	-	(0.01)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**(4,364)**	**14,505**	**(1.93)**	**6.44**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	**(0.21)**	**0.71**		

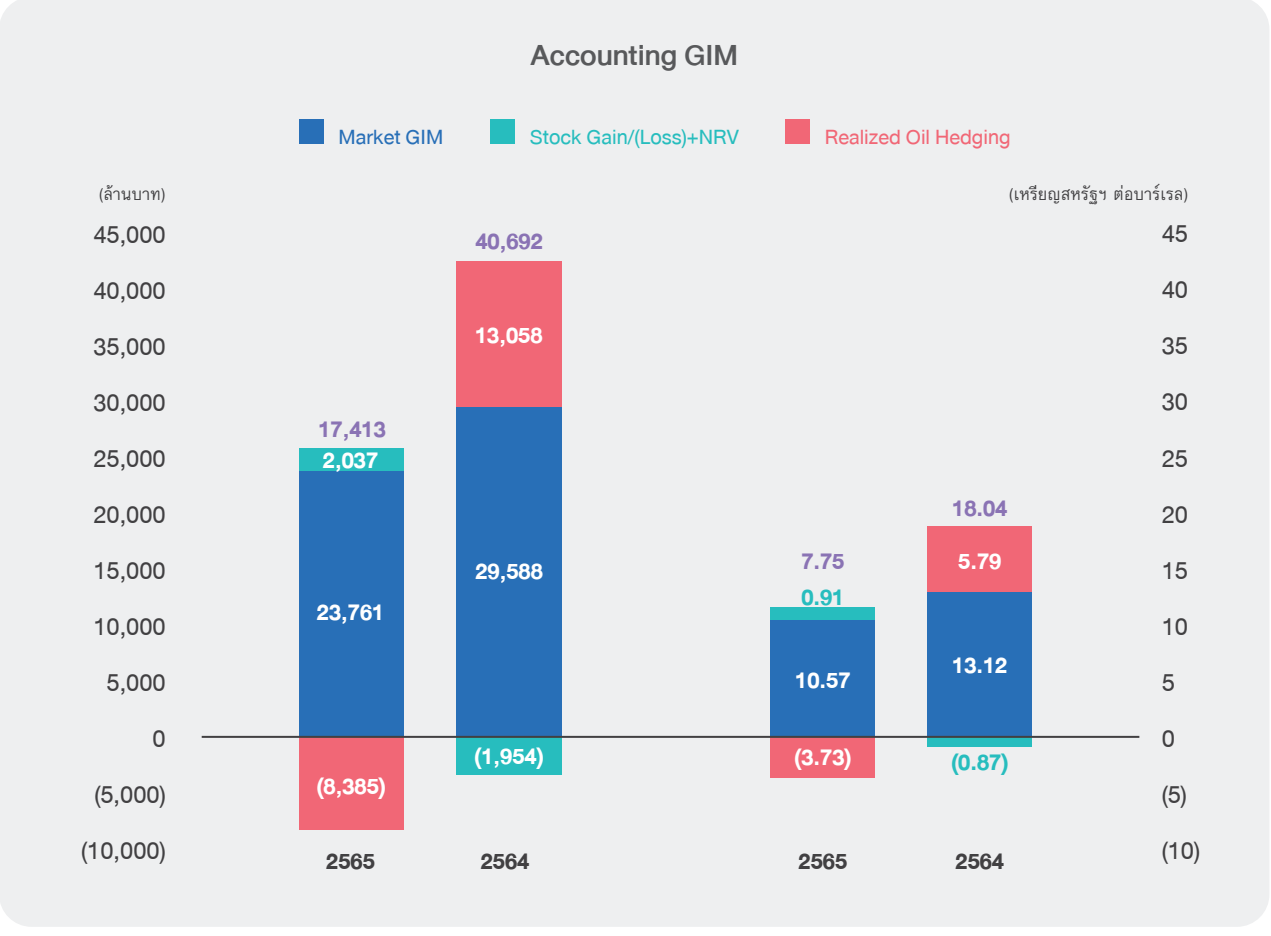
หมายเหตุ: [1] *ราคาตลาดถัวเฉลี่ยของน้ำมันดิบรวมซึ่งใช้ในกระบวนการผลิต*
[2] *รายได้จากการขาย ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค 4) ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ*
[3] *รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมภาษีสรรพสามิต) (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค*
[4] *รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่ดิน ค่าบริการท่าเรือ ค่าเช่าถังบรรจุสินค้า และอื่น ๆ*

2.1 กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market Gross Integrated Margin)



สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM) จำนวน 23,761 ล้านบาท หรือ 10.57 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 5,827 ล้านบาท หรือ 2.55 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีส่วนใหญ่ปรับตัวลดลง โดยเฉพาะกลุ่มโอเลฟินส์และสไตรีนิกส์ เนื่องจากความต้องการผลิตภัณฑ์ถูกจำกัดด้วยความกังวลต่อภาวะเศรษฐกิจถดถอย ประกอบกับต้นทุน Crude Premium ปรับขึ้น 5.14 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ขณะที่ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

2.2 กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting Gross Integrated Margin)



สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM) จำนวน 17,413 ล้านบาท หรือ 7.75 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 23,279 ล้านบาท หรือลดลง 10.29 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล จากปีก่อน เนื่องจาก Market GIM ลดลง 5,827 ล้านบาท หรือ 2.55 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และบันทึก Net Inventory Loss 6,348 ล้านบาท หรือ 2.82 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มี Net Inventory Gain 11,104 ล้านบาท หรือ 4.92 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล โดย Net Inventory Loss ในปี 2565 ประกอบด้วยกำไรจากสต็อกน้ำมันจำนวน 4,384 ล้านบาท หรือ 1.95 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (NRV) จำนวน 2,347 ล้านบาท หรือ 1.04 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และขาดทุนจาก Realized Oil Hedging จำนวน 8,385 ล้านบาท หรือ 3.73 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	2564	เปลี่ยนแปลง
Market GIM	**23,761**	**29,588**	**(20%)**
กำไร/(ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน	4,384	13,112	(67%)
NRV	(2,347)	(54)	n.a.
กำไร/(ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมัน	(8,385)	(1,954)	(329%)
Net Inventory Gain/(Loss)	**(6,348)**	**11,104**	**(157%)**
Accounting GIM	**17,413**	**40,692**	**(57%)**

2.3 รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการท่าเรือและถังบรรจุภัณฑ์และอื่น ๆ สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 1,351 ล้านบาท ลดลง 617 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากรายได้จากการให้บริการท่าเรือและถังบรรจุภัณฑ์ลดลง

2.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 12,813 ล้านบาท ลดลง 781 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่ลดลงจากค่าใช้จ่ายพนักงาน

สำหรับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนาในปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจจำนวน 320 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาภายใน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยร่วมกับผู้เชี่ยวชาญภายนอก เงินเดือนของนักวิจัยและบุคลากรในสายงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคต่าง ๆ สำหรับสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์จำนวน 222 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายสำหรับอุปกรณ์ เครื่องมือสำหรับงานวิจัยและพัฒนาจำนวน 98 ล้านบาท

2.5 ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2565 มีจำนวน 8,059 ล้านบาท ลดลง 528 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่ลดลงจากทรัพย์สินบางส่วนที่ครบอายุการคิดคำนวณค่าเสื่อมราคาแล้ว

2.6 ต้นทุนทางการเงินสุทธิ

ต้นทุนทางการเงินสุทธิสำหรับปี 2565 มีจำนวน 1,836 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 137 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากอัตราดอกเบี้ยที่ปรับเพิ่มขึ้น

2.7 กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 238 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรจาก CCS จำนวน 23 ล้านบาท และกำไรจาก IRS 214 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 ที่มีผลขาดทุนจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 302 ล้านบาท

2.8 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้จำนวน 171 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 303 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนค่าน้อยกว่าปีก่อน โดยค่าเงินบาทจากสิ้นปี 2564 ที่ 33.59 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ มาปิดที่ 34.73 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

2.9 กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์จำนวน 28 ล้านบาท ลดลง 285 ล้านบาท จากปีก่อน

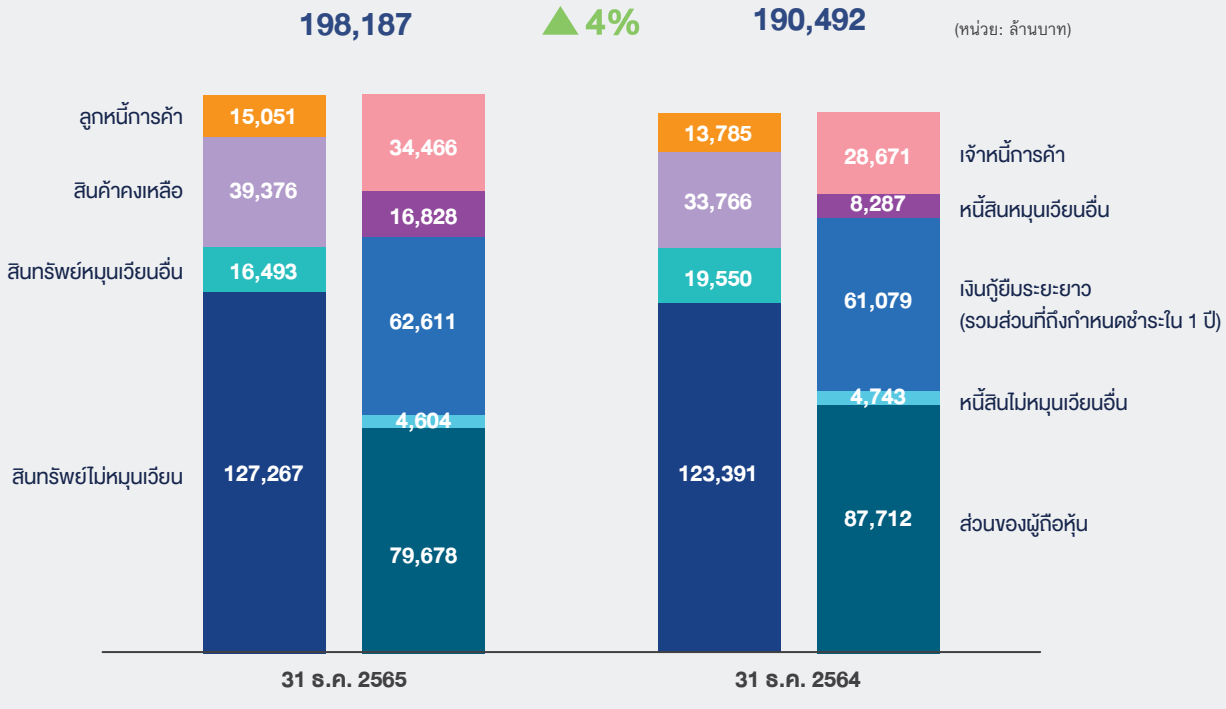
2.10 กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรจากการลงทุน 289 ล้านบาท ลดลง 430 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าลดลง

2.11 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ บันทึกเครดิตภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 1,142 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนที่บันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 2,351 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานปรับตัวลดลง

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 198,187 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 7,695 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 เป็นผลจาก

- **ลูกหนี้การค้า:** เพิ่มขึ้น 1,266 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564 สาเหตุหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยปรับเพิ่มขึ้นตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ชำระหนี้ตามกำหนด โดยบริษัทฯ มีนโยบายการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) อยู่ในช่วงระยะเวลา 7-120 วัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือน จำนวน 25 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 25 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 16 วัน ลดลง 1 วัน เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564

ลูกหนี้การค้าแบ่งตามระยะเวลาการถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565			2564		
	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการอื่น	รวม	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการอื่น	รวม
ยังไม่ครบกำหนด	**7,884**	**6,761**	**14,645**	**4,911**	**7,533**	**12,444**
เกินกำหนดชำระ	**239**	**192**	**431**	**36**	**1,335**	**1,371**
- น้อยกว่า 3 เดือน	239	167	**406**	22	1,303	**1,325**
- เกินกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	1	**1**	14	4	**18**
- เกินกว่า 12 เดือน	-	24	**24**	-	28	**28**
รวม	**8,123**	**6,953**	**15,076**	**4,947**	**8,868**	**13,815**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(25)	**(25)**	-	(30)	**(30)**
รวมลูกหนี้การค้า	**8,123**	**6,928**	**15,051**	**4,947**	**8,838**	**13,785**

- **สินค้าคงเหลือ:** เพิ่มขึ้น 5,610 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564 เนื่องจากราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ตามสถานการณ์ราคาตลาด และปริมาณสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 โดยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 42 วัน ลดลง 2 วัน เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564

- **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น:** ลดลง 3,057 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564 สาเหตุหลักเกิดจากเงินสดและเงินฝากธนาคารลดลง 8,006 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 1,640 ล้านบาท ขณะที่ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 3,902 ล้านบาท ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 1,843 ล้านบาท และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืนเพิ่มขึ้น 859 ล้านบาท

- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน:** เพิ่มขึ้น 3,876 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564 สาเหตุหลักเกิดจากสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 2,300 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากค่าซ่อมบำรุงใหญ่ และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 1,173 ล้านบาท

หนี้สิน

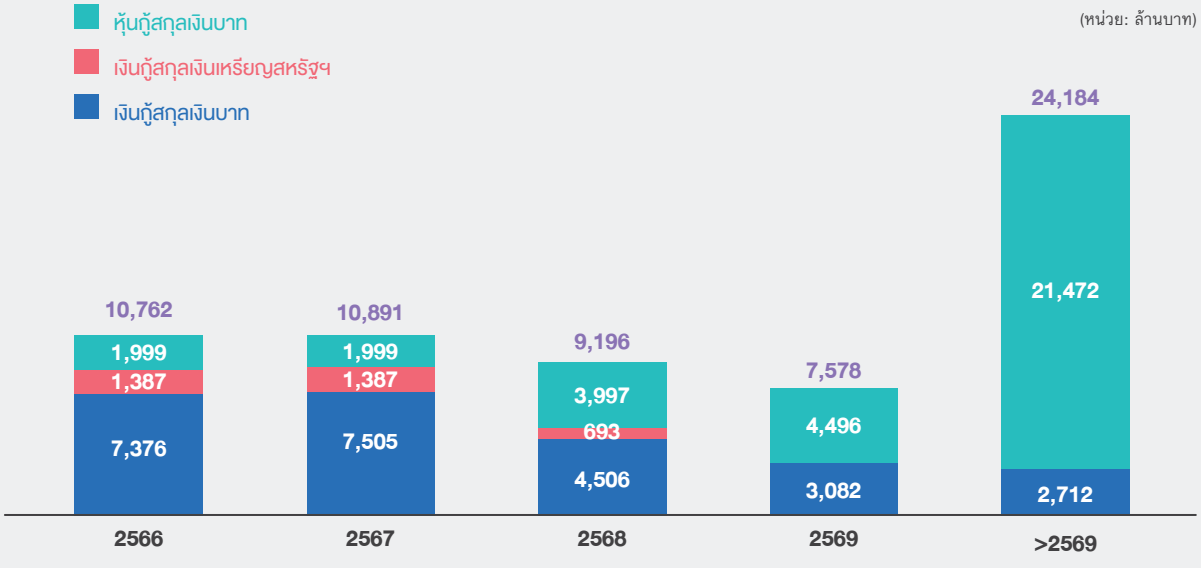
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 118,509 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 15,729 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 เนื่องจาก

- **เจ้าหนี้การค้า:** เพิ่มขึ้น 5,795 ล้านบาท หรือร้อยละ 20 เมื่อเทียบกันสิ้นปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักจากราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้นตามสถานการณ์ราคาตลาด โดยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 37 วัน ลดลง 5 วัน เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564

- **หนี้สินหมุนเวียนอื่น:** เพิ่มขึ้น 8,541 ล้านบาท หรือร้อยละ 103 เมื่อเทียบกันสิ้นปี 2564 สาเหตุหลักเกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 9,000 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 1,005 ล้านบาท ขณะที่เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าลดลง 665 ล้านบาท และโบนัสค้างจ่ายลดลง 611 ล้านบาท

- **เงินกู้ยืมระยะยาวรวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี:** เพิ่มขึ้น 1,532 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2564 สาเหตุหลักเกิดจากการออกหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันจำนวน 12,000 ล้านบาท และบันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 170 ล้านบาท ขณะที่จ่ายชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ 10,650 ล้านบาท

กราฟแสดงกำหนดชำระเงินกู้ยืมระยะยาว



หมายเหตุ: เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาว สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 65	31 ธ.ค. 64	เปลี่ยนแปลง
หุ้นกู้สกุลเงินบาท	33,963	23,972	9,991
เงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	3,467	4,688	(1,221)
เงินกู้สกุลเงินบาท	25,181	32,419	(7,238)
รวม	**62,611**	**61,079**	**1,532**
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(10,762)	(10,585)	(177)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ	**51,849**	**50,494**	**1,355**

หมายเหตุ: ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยสกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ (Cross Currency Swap: CCS) จำนวน 110 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 79,678 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 8,034 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 สาเหตุหลักเกิดจากขาดทุนสุทธิสำหรับงวดจำนวน 4,364 ล้านบาท และเงินปันผลจ่าย 3,674 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

		ม.ค.-ธ.ค. 2565	ม.ค.-ธ.ค. 2564
1	EBITDA	3,987	26,961
2	การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(7,699)	(15,619)
3	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(3,712)	11,342
4	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(8,931)	(2,853)
5	เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	4,637	(6,104)
6	**เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)**	**(8,006)**	**2,385**
7	เงินสดยกมาต้นงวด	11,236	8,851
8	**เงินสดคงเหลือสิ้นงวด**	**3,230**	**11,236**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือจำนวน 3,230 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิลดลง 8,006 ล้านบาท ประกอบด้วย

- **กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน** 3,712 ล้านบาท โดยรายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดลดลง ประกอบด้วย สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 8,009 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 3,902 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้สุทธิ 2,495 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1,300 ล้านบาท ขณะที่รายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น ประกอบด้วย EBITDA จำนวน 3,987 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 5,802 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 1,628 ล้านบาท

- **กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** 8,931 ล้านบาท โดยรายการหลักเกิดจากการจ่ายเงินลงทุนโครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) การซื้อสินทรัพย์ถาวรและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จากโครงการปรับปรุงและขยายงานที่แล้วเสร็จ และค่าซ่อมบำรุงใหญ่ที่บันทึกเป็นสินทรัพย์รอตัดจำหน่าย

- **กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน** 4,637 ล้านบาท โดยรายการหลักเกิดจากเงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นกู้ 11,982 ล้านบาท การกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 9,000 ล้านบาท ในขณะที่รายการหลักที่ทำให้กระแสเงินลดลง ประกอบด้วย การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 10,650 ล้านบาท เงินปันผลจ่าย 3,674 ล้านบาท และจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืม 1,923 ล้านบาท

สภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2565 เท่ากับ 1.14 เท่า ลดลง 0.27 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่ 1.41 เท่า จากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยบริษัทฯ มีสภาพคล่องอยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.86 เท่า เพิ่มขึ้น 0.29 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่ 0.57 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจากกำไรสะสมลดลง บริษัทฯ สามารถชำระหนี้สินได้ตามกำหนดและสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ครบถ้วน

ปัจจัยสำคัญอื่นที่จะมีผลต่อฐานะการเงินและการดำเนินงานในอนาคต

แนวโน้มธุรกิจปี 2566

1. ธุรกิจปิโตรเลียม

ทิศทางและแนวโน้มราคาน้ำมันดิบปี 2566 คาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันของโลกอยู่ที่ประมาณ 103 ล้านบาร์เรลต่อวัน เทียบเท่ากับในสภาวะก่อนการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยคาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันดังกล่าวเพิ่มขึ้นประมาณ 2 ล้านบาร์เรลต่อวัน เทียบกับปี 2565 ที่อยู่ที่ 101 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ในหลายประเทศ รวมถึงประเทศจีนที่ได้ประกาศผ่อนคลายมาตรการดังกล่าว และเปิดประเทศในช่วงต้นปี 2566 ซึ่งคาดว่าการเปิดประเทศนี้จะสนับสนุนความต้องการใช้น้ำมันอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากประเทศจีนมีปริมาณการนำเข้าน้ำมันสุทธิมากที่สุดในโลก อย่างไรก็ตาม สถานการณ์เงินเฟ้อที่เกิดขึ้นทั่วโลก ส่งผลต่อความกังวลต่อ Recession รวมทั้งทิศทางของสงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครน และผลจากการที่สหรัฐฯ และกลุ่มประเทศในทวีปยุโรปคว่ำบาตรรัสเซีย เป็นปัจจัยที่ต้องติดตามผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันต่อไป สำหรับปริมาณการผลิตน้ำมันดิบในปี 2566 คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นประมาณ 2 ล้านบาร์เรลต่อวัน อยู่ที่ระดับ 103 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณการผลิตอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปริมาณความต้องการใช้น้ำมัน โดยปริมาณการผลิตส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตในสหรัฐฯ ประมาณ 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ คาดว่าปริมาณการผลิตน้ำมันดิบจะอยู่ในสภาวะตึงตัว เนื่องจากผู้ผลิตส่วนใหญ่ในสหรัฐฯ มุ่งเน้นการผลิตเพื่อทำกำไรเป็นหลัก ทำให้การผลิตดังกล่าวปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างช้า ๆ ขณะที่ผู้ผลิตกลุ่มโอเปกและพันธมิตรมีนโยบายปรับลดการผลิตเดือนละ 2 ล้านบาร์เรลต่อวัน จนถึงสิ้นปี 2566 เพื่อพยุงราคาน้ำมันดิบท่ามกลางความกังวลต่อ Recession นอกจากนี้ ปริมาณน้ำมันดิบคงคลังของสหรัฐฯ ที่อยู่ในระดับต่ำจากการนำ SPR ออกสู่ตลาดในปี 2565 ส่งผลให้มีความเสี่ยงด้านอุปทานหากเกิดเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อการผลิตน้ำมันดิบอย่างมีนัยสำคัญ จากแนวโน้มสภาวะตลาดข้างต้น ทำให้นักวิเคราะห์คาดการณ์ราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2566 อยู่ในช่วง 85-95 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ซึ่งปรับตัวลดลงจากราคาเฉลี่ยทั้งปี 2565 ที่ 96 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

2. ธุรกิจปิโตรเคมี

ทิศทางและแนวโน้มราคาปิโตรเคมี ปี 2566 คาดการณ์ความต้องการของตลาดจะเติบโตประมาณร้อยละ 1.5-2.0 ในปี 2566 โดยเฉพาะความต้องการจากจีนที่จะเริ่มฟื้นตัวกลับมาจากการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ ทั้งการลงทุนจากทางภาครัฐและการส่งเสริมให้เกิดการใช้จ่ายภายในประเทศมากขึ้น รวมถึงนโยบายการเปิดประเทศของรัฐบาลจีน ซึ่งจะส่งผลดีกับธุรกิจภาคการบริการโดยเฉพาะที่เกี่ยวเนื่องกับการเดินทางท่องเที่ยว อย่างไรก็ดี ความต้องการยังคงได้รับแรงกดดันจากหลายปัจจัย ไม่ว่าจะเป็นอัตราเงินเฟ้อที่คาดว่าจะทรงตัวในระดับสูง ส่งผลให้ผู้บริโภคต้องจำกัดการใช้จ่าย หรือเพิ่มความระมัดระวังมากยิ่งขึ้น อาจเป็นสาเหตุให้ความต้องการสินค้าปลายทางในบางอุตสาหกรรมอ่อนตัวลง ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นจากราคาน้ำมันดิบและราคาพลังงานที่คาดว่าจะยังอยู่ในระดับสูงจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครนที่ยืดเยื้อ และมาตรการคว่ำบาตรรัสเซียของสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป รวมถึงต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องแม้จะมีอัตราเร่งที่ลดลง ในด้านอุปทานของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกยังคงอยู่ในทิศทางที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในจีน อินโดนีเซีย มาเลเซีย และไทย โดยบางส่วนเกิดจากการเลื่อนแผนการดำเนินการจากปี 2565 อีกทั้งความต้องการนำเข้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกจากจีนที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง จากนโยบายการเพิ่มความสามารถในการผลิตภายในประเทศ ที่อาจทำให้เกิดภาวะอุปทานส่วนเกินขึ้นในภูมิภาค ส่งผลให้การแข่งขันทางการตลาดรุนแรงขึ้น

นอกจากนี้ อุตสาหกรรมยังต้องปรับตัวเพื่อเตรียมตัวกับข้อจำกัดทางการค้าในประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือ Climate Change ที่หลายประเทศต่างต้องตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ จากภาคพลังงานและอุตสาหกรรม โดยประเทศสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรปจะเริ่มใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการควบคุมการนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่ปล่อยก๊าซดังกล่าวในปริมาณสูง ซึ่งครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ในห่วงโซ่การผลิต ส่งผลให้ผู้ประกอบการที่เกี่ยวเนื่องในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต้องปรับการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อรองรับกับข้อกำหนดดังกล่าว

โครงการลงทุน

1. ความคืบหน้าโครงการลงทุนที่สำคัญ

1.1 โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) เป็นโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 5 (Euro 5) เพื่อสอดคล้องกับนโยบายกระทรวงพลังงานที่กำหนดให้ต้องจำหน่ายน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ในประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 โดยน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 จะช่วยลดการปลดปล่อยค่ากำมะถันจาก 50 ppm (มาตรฐานยูโร 4) เป็น 10 ppm (มาตรฐานยูโร 5) โดยโครงการจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ จากแนวโน้มความต้องการที่สูงขึ้นของน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำ (Low Sulfur Diesel) ทั้งภายในประเทศและกลุ่มประเทศอาเซียน (AEC) นอกจากโครงการ UCF จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้บริษัทฯ ซึ่งมีน้ำมันดีเซลเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมหลักแล้ว โครงการนี้ยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและตอบสนองนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นสู่การเป็นโรงงานสีเขียว (Eco Factory) ที่ทันสมัย ปัจจุบันโครงการอยู่ในขั้นตอนการก่อสร้างโรงงาน โดยจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในเดือนมกราคม ปี 2567 และหลังจากโครงการนี้แล้วเสร็จ บริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตสำหรับแปลงสภาพน้ำมันดีเซลกำมะถันสูงเป็นน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำตามมาตรฐานยูโร 5 (Euro 5) ได้ทั้งหมด

1.2 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar) ขนาด 8.5 เมกะวัตต์ เป็นโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์เพื่อใช้สำหรับกระบวนการผลิตในบริษัทฯ โดยตัวทุ่นลอยน้ำ (Pontoon) เกิดจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ HDPE เกรดพิเศษของบริษัทฯ และโครงการนี้ยังเป็นการใช้พื้นผิวน้ำของบ่อเก็บน้ำสำรองของบริษัทฯ ที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ สามารถช่วยลดก๊าซเรือนกระจก (CO_2 Emission) ลงได้ประมาณ 5,000 ตันต่อปี ซึ่งปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการจัดซื้อจัดจ้างและคาดว่าจะสามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ในไตรมาส 4/2566

2. แผนการลงทุน

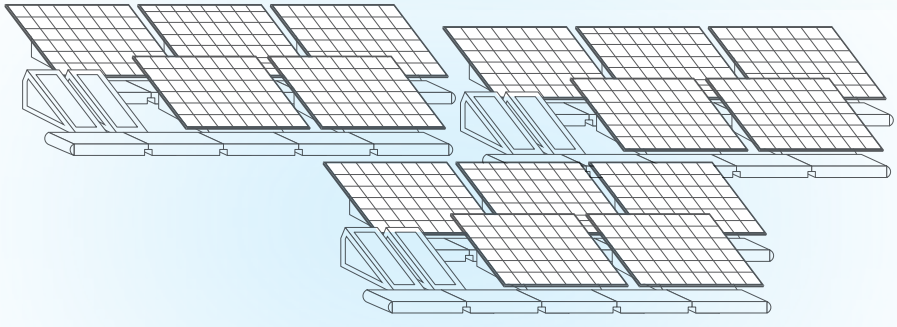
คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2566-2570) วงเงินรวม 36,456 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

โครงการลงทุน	2566	2567	2568	2569	2570	รวม
1. โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF)	4,090	2,649	-	-	-	6,739
2. โครงการ Strengthen	754	308	-	-	-	1,062
3. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงงานและค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงโรงงาน	2,404	1,606	1,225	1,692	2,705	9,632
4. โครงการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Projects)	3,151	8,489	7,375	8	-	19,023
รวม	**10,399**	**13,052**	**8,600**	**1,700**	**2,705**	**36,456**

ทั้งนี้ โครงการลงทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นโครงการลงทุนที่มีแผนการดำเนินงานรองรับ มีเป้าหมายเพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจ โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการลงทุนเชิงกลยุทธ์และเพิ่มมูลค่าให้บริษัทฯ





ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	IRPC
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002567
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
ทุนจดทะเบียน	20,475,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 20,475,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20,434,419,246 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 20,434,419,246 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งบริษัท	**สำนักงานใหญ่และโรงงาน** เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3861-1333 โทรสาร 0-3861-2813 **สำนักงานกรุงเทพฯ** เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6-10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7000 โทรสาร 0-2765-7001
เว็บไซต์	www.irpc.co.th

บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9999 โทรสาร 0-2009-9991 เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8050 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2264-9090 โทรสาร 0-2264-0789-90
นายทะเบียนหุ้นกู้ สกุลเงินบาท	หุ้นกู้ ปี 2563 (IRPC239A, IRPC259A, IRPC229A, IRPC309A, IRPC359A) ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2470-1038
	หุ้นกู้ ปี 2564 (IRPC265A, IRPC245A, IRPC285A, IRPC315A, IRPC365A) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2296-5696
	หุ้นกู้ ปี 2565 (IRPC275A) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2298-0830-31
	หุ้นกู้ ปี 2565 (IRPC265B, IRPC275B, IRPC295A, IRPC325A, IRPC345A) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2296-5696

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 20,475,000,000 บาท ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 20,434,419,246 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมในประเทศในรูปหุ้นกู้สกุลเงินบาท จำนวน 34,000 ล้านบาท สรุปได้ดังนี้

หุ้นกู้สกุลเงินบาท

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายใต้โครงการหุ้นกู้ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ปี 2563 วงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 28,000 ล้านบาท ("โครงการหุ้นกู้") ซึ่งเป็นโครงการหุ้นกู้ที่จะออกและเสนอขายภายในรอบ 2 ปี (Medium Term Note Program: MTN) และเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้โครงการหุ้นกู้จำนวน 5 ชุด รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แบ่งเป็น

(1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2566

(2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 5 ปี จำนวน 4,000,000 หน่วย มูลค่า 4,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2568

(3) หุ้นกู้ชุดที่ 3 อายุ 2 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.76 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 3 ซึ่งครบกำหนดแล้วทั้งจำนวน

(4) หุ้นกู้ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี จำนวน 1,300,000 หน่วย มูลค่า 1,300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.93 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2573

(5) หุ้นกู้ชุดที่ 5 อายุ 15 ปี จำนวน 2,700,000 หน่วย มูลค่า 2,700 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2578

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้โครงการหุ้นกู้จำนวน 5 ชุด รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แบ่งเป็น

(1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 5 ปี จำนวน 4,000,000 หน่วย มูลค่า 4,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569

(2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 3 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.77 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2567

(3) หุ้นกู้ชุดที่ 3 อายุ 7 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.91 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2571

(4) หุ้นกู้ชุดที่ 4 อายุ 10 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.38 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2574

(5) หุ้นกู้ชุดที่ 5 อายุ 15 ปี จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่า 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2579

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ภายใต้โครงการหุ้นกู้ (ขยายวงเงินเป็น 40,000 ล้านบาท) จำนวน 6 ชุด รวมจำนวน 12,000 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท แบ่งเป็น

(1) หุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 5 ปี จำนวน 6,000,000 หน่วย มูลค่า 6,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2570

(2) หุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 4 ปี จำนวน 500,000 หน่วย มูลค่า 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.03 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569

(3) หุ้นกู้ชุดที่ 3 อายุ 10 ปี จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่า 1,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.52 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2575

(4) หุ้นกู้ชุดที่ 4 อายุ 12 ปี จำนวน 2,250,000 หน่วย มูลค่า 2,250 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.86 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2577

(5) หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม อายุ 7 ปี จำนวน 750,000 หน่วย มูลค่า 750 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.17 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2572

(6) หุ้นกู้ดิจิทัล อายุ 5 ปี จำนวน 1,000,000 หน่วย มูลค่า 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2570

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีรายละเอียดที่สำคัญของหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน สามารถสรุปได้ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อายุ/กำหนดการไถ่ถอน
IRPC239A	2,000	ร้อยละ 3.00 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน 2566
IRPC259A	4,000	ร้อยละ 3.50 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 2568
IRPC309A	1,300	ร้อยละ 3.93 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 2573
IRPC359A	2,700	ร้อยละ 4.40 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 2578
IRPC265A	4,000	ร้อยละ 3.00 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 2569
IRPC245A	2,000	ร้อยละ 1.77 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 3 ปี กำหนดไถ่ถอน 2567
IRPC285A	2,000	ร้อยละ 2.91 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 2571
IRPC315A	2,000	ร้อยละ 3.38 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 2574
IRPC365A	2,000	ร้อยละ 4.10 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 15 ปี กำหนดไถ่ถอน 2579
IRPC275B	6,000	ร้อยละ 3.10 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 2570
IRPC265B	500	ร้อยละ 3.03 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 4 ปี กำหนดไถ่ถอน 2569
IRPC325A	1,500	ร้อยละ 4.52 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 10 ปี กำหนดไถ่ถอน 2575
IRPC345A	2,250	ร้อยละ 4.86 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 12 ปี กำหนดไถ่ถอน 2577
IRPC295A	750	ร้อยละ 4.17 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 7 ปี กำหนดไถ่ถอน 2572
IRPC275A	1,000	ร้อยละ 3.10 ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	อายุ 5 ปี กำหนดไถ่ถอน 2570
รวม	**34,000**		

หุ้นกู้สกุลเงินบาทข้างต้นทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยอันดับความน่าเชื่อถือล่าสุด ณ วันที่ 26 มีนาคม 2565 อยู่ในระดับ A-(tha) และแนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ (Outlook) ของบริษัทฯ อยู่ในระดับมีเสถียรภาพ (Stable Outlook)

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักภาษีและทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และ/หรือแผนลงทุนของบริษัทย่อยนั้น ๆ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว หรือกรณีอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล

	2561	2562	2563	2564	2565
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.38	(0.06)	(0.30)	0.71	(0.21)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.19	0.10	0.06	0.22	0.07 [1]
อัตราการจ่ายเงินปันผล	50%	N/A	N/A	31%	N/A

หมายเหตุ: [1] มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 เห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาทต่อหุ้น

ข้อพิพาททางกฎหมาย

สามารถดูข้อมูลจากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37 ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) 44 อาคารหลังสวน ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
	ธนาคารออมสิน 470 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
	ธนาคาร ซูมิโตโม มิตซุย แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
	ธนาคารมิซูโฮ จำกัด 98 อาคารสาทรสแควร์ ชั้น 32-35 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	ธนาคารแห่งประเทศจีน (ไทย) จำกัด (มหาชน) 179/4 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
	ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) 622 เอ็มโพเรี่ยมทาวเวอร์ ชั้น L, 11-13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110



ส่วนที่ 02

การกำกับดูแลกิจการ



- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร
- รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยกำหนดให้บริษัทฯ ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดจนจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งหลักสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development, ASEAN CG Scorecard เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย “กลุ่มไออาร์พีซี” เป็นองค์กรที่ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท 6 ประการ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ หรือที่บริษัทฯ เรียกว่า หลัก C R E A T E ได้แก่

1. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรในระยะยาว (Creation of Long Term Value)
2. ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ (Responsibility)
3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน มีความเป็นธรรมและมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment)
4. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง สามารถชี้แจงและอธิบายการตัดสินใจนั้นได้ (Accountability)
5. ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Transparency)
6. การมีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Ethics and Code of Conduct)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติการปรับปรุงแนวทางการกำกับดูแลกิจการโดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มาประยุกต์ใช้ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยมีหลักปฏิบัติจำนวน 8 ข้อ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1: ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2: กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3: เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

หลักปฏิบัติ 4: สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5: ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 6: ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7: รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8: สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกรรมการทุกท่านได้ผ่านการพิจารณาคุณสมบัติอย่างถูกต้องครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีภาพลักษณ์ที่ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ โดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเหมาะสม หลากหลายและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาสรรหาจากการเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ (Skill Matrix) อาทิ ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี วิศวกรรม อุตสาหกรรม เศรษฐศาสตร์และการเงิน การบริหารธุรกิจ รัฐศาสตร์ การบัญชี กฎหมาย เป็นต้น รวมทั้งพิจารณาถึงความหลากหลายทางเพศและไม่จำกัดเชื้อชาติ สัญชาติ หรือศาสนา เพื่อผสานความรู้ความสามารถ และมุมมองที่หลากหลายและจำเป็นต่อกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนทางธุรกิจ โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน และเป็นกรรมการอิสระ 8 คน (เกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งคณะ) ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และดูแลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ บนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีประธานกรรมการคอยกำกับดูแลการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ”

2. กรรมการอิสระ

ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยมีคุณสมบัติสอดคล้องตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 ทั้งนี้ คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะเข้มกว่าข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น (บริษัทฯ กำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 0.5) โดยกำหนดไว้อย่างชัดแจ้งในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจได้อย่างเพียงพอที่จะแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ ผู้บริหาร กรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

3. กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

- **การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ**

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายและตามที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยจะประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณาสรรหาและกลั่นกรองรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมถูกต้องตามกฎหมายข้อบังคับบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการแต่งตั้งกรรมการจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- **การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องจากการครบวาระ**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแต่งตั้งบุคคล โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการทดแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

- **การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย**

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย หรือคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมในการทำหน้าที่กรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะ เพื่อช่วยกลั่นกรองงานด้านต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อความชัดเจนและกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report โดยรายละเอียดรายชื่อกรรมการชุดย่อย หน้าที่ความรับผิดชอบ จำนวนครั้งการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม ปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 257-258 และ “คณะกรรมการชุดย่อย” หน้า 229-235

4. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- **ค่าตอบแทนกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และความเหมาะสมดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะแบ่งเป็นค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยในปี 2565 จากข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำแล้วพบว่า โครงสร้างหลักเกณฑ์และอัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ยังมีความเหมาะสมเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้เสนอค่าตอบแทนกรรมการในอัตราเดิมเท่ากับปี 2564 (ซึ่งเป็นอัตราที่บริษัทฯ ได้ใช้มาตั้งแต่ปี 2549 และยังไม่เคยปรับขึ้นแต่อย่างใด) และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2565” หน้า 260

- **ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยได้มีการกำหนดองค์ประกอบ เป้าหมาย และตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี ในรูปของดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator) ซึ่งจะรวมถึงความสำเร็จทางด้านผลการปฏิบัติงานทางการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPIs from a Balanced Scorecard) และปัจจัยสนับสนุนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (Leadership & Sustainability) ซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าวจะถูกนำมาพิจารณาภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล เพื่อประกอบการกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี รายละเอียดค่าตอบแทนผู้บริหารปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้บริหาร” หน้า 240

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวันและเวลาประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าตลอดทั้งปี รวมทั้งกำหนดวาระประจำที่สำคัญสำหรับการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับหนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมเพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Board Portal หรือเรียกว่าระบบ “Smart Meeting” สำหรับการจัดเก็บและจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านเพื่อความสะดวก รวดเร็ว และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษและลดภาวะโลกร้อนได้อีกทางหนึ่งด้วย ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 17 ครั้ง รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย” หน้า 257

6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สอดคล้องตามหลักปฏิบัติในเรื่องเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล รวมถึงบริษัทฯ มีโครงการพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนและการสืบทอดตำแหน่งภายในองค์กร รวมทั้งมีการประเมินผลงานของผู้บริหาร เพื่อความพร้อมในการปฏิบัติงานในระดับที่สูงขึ้น รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร” หน้า 253-254

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี และเป็นการประเมินโดยที่ปรึกษาอิสระจากภายนอกทุก ๆ 3 ปี เพื่อการพิจารณาทบทวนแนวทางการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปี เพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PwC) ซึ่งมีความรู้ความชำนาญในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งระดับประเทศและระดับสากล เป็นผู้ประเมินอิสระในการประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว PwC ได้จัดทำกรอบและมาตรฐานในการจัดทำแบบประเมินโดยอ้างอิงหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. เกณฑ์ดัชนีความยั่งยืนสากล (Dow Jones Sustainability Index: DJSI) เกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) หลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors: IOD) PwC s Board Evaluation Framework คู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model: SE-AM) ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และแนวคิดการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (ESG: Environment, Social, Governance) ของตลาดหลักทรัพย์ (SET) โดยได้ดำเนินการในรูปของแบบประเมินตนเองและการสัมภาษณ์ ดังนี้

1. การประเมินในรูปของแบบประเมินตนเอง

(1) แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ
(2) แบบประเมินคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
(3) แบบประเมินกรรมการท่านอื่น (ประเมินไขว้)
(4) แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

2. การประเมินในรูปของการสัมภาษณ์

(1) สัมภาษณ์ประธานกรรมการบริษัทฯ
(2) สัมภาษณ์ประธานกรรมการชุดย่อย (ทั้ง 4 คณะ)

ทั้งนี้ ผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากการประเมินผลจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมากำหนดแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม และเปิดเผยข้อมูลผลการประเมินในภาพรวมไว้ในแบบ 56-1 One Report ซึ่งรายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ” หน้า 254-256

8. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี และได้จัดทำเป็นคู่มือ IRPC Group Way of Conduct ซึ่งได้รวบรวมแนวทาง หลักปฏิบัติและกระบวนการทำงานในมิติต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ให้มีความสอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกัน เพื่อเป็นเครื่องมือกำกับดูแลบริษัทย่อยในกลุ่มไออาร์พีซีให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” หน้า 261

9. นโยบายการไปดำรงตำแหน่งอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนี้

1. ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับการแต่งตั้งจากคณะรัฐมนตรี โดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายให้ดำรงตำแหน่งใดนอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบภายหลังจากที่ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี แล้วแต่กรณี

2. ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับการแต่งตั้งจากหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐ องค์กรอิสระ หรือสถาบันการศึกษาภาครัฐ ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง

3. ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป จะไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ ในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่น นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามข้อ 2 และมิใช่การปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง สำหรับผู้บริหารและพนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายลงมา ให้ขอความเห็นชอบต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง

4. ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ หากเข้าข่ายการไปดำรงตำแหน่งตามข้อ 1 และ 2 ให้เสนอเรื่องเพื่อทราบ หรือขอความเห็นชอบ (แล้วแต่กรณี) ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง

5. การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความเคารพ ให้ความคุ้มครอง และส่งเสริมการใช้สิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการลงคะแนนเสียง สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้สอบบัญชี การพิจารณาส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล และสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลที่เพียงพอ รวดเร็ว ครบถ้วน ได้ง่ายผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาและตัดสินใจ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดปี 2565 ดังนี้

1.1 การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM)

- ในปี 2565 คณะกรรมการ บริษัทฯ ได้มีมติให้กำหนดการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ในวันที่ 5 เมษายน 2565 และจัดให้มีสถานที่ควบคุมระบบการประชุม ณ ห้องบางกอกคอนเวนชั่นเซ็นเตอร์ เลขที่ 1695 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร (ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซา ลาดพร้าว) โดยปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 รวมทั้งคำนึงถึงกฎหมาย ข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด

- บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดประชุมภายใต้แนวคิดการประชุมสีเขียว หรือ TBCSD GREEN MEETINGS ตามแนวทางขององค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Thailand Business Council for Sustainable Development) อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 เพื่อส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า อนุรักษ์พลังงาน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ยังเป็น “การจัดประชุมแบบคาร์บอนเป็นศูนย์” (Zero Carbon Meeting) ผ่านกิจกรรมชดเชยคาร์บอนกับปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาให้มีการปล่อยสุทธิเป็นศูนย์ (Carbon Neutral) ตามแนวทางขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

- ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับการประเมินในโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในระดับดีเลิศ 100 คะแนนเต็ม สะท้อนให้เห็นความมุ่งมั่นตั้งใจในการจัดประชุมให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านการตอบแบบประเมินจากผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม เพื่อนำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะมาพัฒนาการจัดประชุมให้มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของผู้ถือหุ้นให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

1.2 การเตรียมความพร้อมก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565 และได้เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) ในวันเดียวกัน รวมทั้งแจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและรับเงินปันผล (Recored Date) เป็นวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

- การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นรายย่อยรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ เสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2564 - 31 ธันวาคม 2564 โดยเปิดเผยหลักเกณฑ์และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.irpc.co.th) พร้อมแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนไทยควรเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วัน ก่อนสิ้นปีบัญชี

- บริษัทฯ จัดทำหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 โดยระบุวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและมีคำอธิบายความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจนในแต่ละวาระ (ไม่มีวาระรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.irpc.co.th) ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2564 และได้นำส่งรายงานฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์ เพื่อตรวจทานความถูกต้อง ครบถ้วน หรือขอแก้ไขได้จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2564 และเมื่อครบกำหนดปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดคัดค้านหรือขอแก้ไขรายงานการประชุมฯ จึงถือว่าได้มีการรับรองแล้ว

- บริษัทฯ ได้จัดส่งแบบแจ้งการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (แบบย่อย) ซึ่งพิมพ์บาร์โค้ด (เลขทะเบียนผู้ถือหลักทรัพย์) สำหรับการลงทะเบียน โดยจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน (หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 14 มีนาคม 2565) และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ ในวันที่ 4 มีนาคม 2565 โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือเชิญประชุม (ฉบับเต็ม) และรายการเอกสารแนบต่าง ๆ รวมถึง แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) ผ่าน QR Code บนหนังสือเชิญประชุม

- บริษัทฯ ลงประกาศการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวัน (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม (23-25 มีนาคม 2565) เพื่อบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวเข้าร่วมประชุม

- บริษัทฯ ได้ติดต่อนักลงทุนสถาบันเพื่อประสานงานการจัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะให้พร้อมก่อนวันประชุม และเพื่ออำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน สามารถมอบฉันทะโดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่บริษัทฯ ได้จัดส่งไปให้พร้อมหนังสือเชิญประชุม

1.3 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2565 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ตระหนักและห่วงใยต่อสุขภาพความปลอดภัยของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน จึงได้จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือ E-Meeting ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นช่องทางที่สะดวกและปลอดภัย เพื่อลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาดของโรคและเป็นการปฏิบัติตามมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม

บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและเพื่อความกระชับของการประชุมใช้เวลาไม่เกิน 2 ชั่วโมง ทั้งนี้ บริษัทฯ รักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย คำถามของผู้ถือหุ้นจะได้รับการพิจารณาทุกคำถาม หากกรณีคำถามใดไม่สามารถตอบได้ทันในห้องประชุม บริษัทฯ จะนำไปตอบไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.irpc.co.th

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงวิธีปฏิบัติตนในการเข้าประชุม หลักเกณฑ์การลงคะแนน การนับคะแนน การถามคำถามผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างชัดเจน และดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน ดังนี้

- **จัดเตรียมเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนอย่างเหมาะสม** โดยเปิดระบบลงทะเบียนเพื่อยื่นแบบคำร้องขอเข้าร่วมประชุมฯ ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2565 และปิดรับลงทะเบียนในวันที่ 5 เมษายน 2565 เมื่อสิ้นสุดการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุม พร้อมวิธีปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- **สิทธิในการออกเสียงและการออกเสียงลงคะแนน** บริษัทฯ มีการออกหุ้นเพียงประเภท One Class of Share และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในลักษณะหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือหรือรับมอบฉันทะมา โดย 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง ยกเว้นผู้ถือหุ้นที่เป็น Custodian สามารถแบ่งการออกเสียงลงคะแนนได้ตามที่กฎหมายกำหนด

- **การลงคะแนนและตรวจนับคะแนนเสียง** บริษัทฯ ใช้ระบบการลงคะแนนทางอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการลงคะแนนและตรวจนับคะแนน เพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว เหมาะสม และมั่นคงปลอดภัย โดยระบบที่ผู้ให้บริการจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นำมาใช้เป็นระบบที่มีมาตรฐานตาม “ข้อเสนอแนะมาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่จำเป็นต่อธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ว่าด้วยการลงคะแนนทางอิเล็กทรอนิกส์ในการประชุม” ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA)

- **การมอบฉันทะ** บริษัทฯ จัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือ E-Meeting เพื่ออำนวยความสะดวกในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยบริษัทฯ จะนำส่งคู่มือวิธีปฏิบัติการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ สำหรับกรณีผู้ถือหุ้นที่ประสงค์มอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก และแบบ ข ไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม ซึ่งได้ระบุถึงเอกสารและหลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนการมอบฉันทะเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตน โดยกรอกรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะตามที่บริษัทฯ จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ก แบบ ข และแบบ ค ได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ

  - ในกรณีผู้ถือหุ้นประสงค์มอบอำนาจให้กับกรรมการอิสระของบริษัทฯ ให้กับกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียในวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล นายสมนึก บำรุงสาลี นายจุมพล สำเภาพล และ ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นตามหนังสือมอบฉันทะที่ได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดเอกสารรายนามและประวัติโดยสังเขปของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ นิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ และข้อบังคับบริษัทฯ (เฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น) ผ่าน QR Code

  - บริษัทฯ ได้จัดเตรียมอากรแสตมป์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในกรณีมีการมอบฉันทะ (โดยไม่มีค่าใช้จ่าย) เพื่อความสมบูรณ์ถูกต้องของเอกสารตามกฎหมาย

  - เพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระตามที่นำเสนอในการประชุม สามารถส่งคำถามมายังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้ที่ สำนักกิจการองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) อีเมล cg@irpc.co.th

- **การแสดงความคิดเห็นหรือสอบถามข้อสงสัย** ผู้ถือหุ้นที่ต้องการแสดงความคิดเห็นหรือสอบถามข้อสงสัยต่อที่ประชุมสามารถสอบถามผ่านข้อความโดยพิมพ์คำถามส่งเข้ามาทางช่องคำถาม (Q&A) หรือสามารถสอบถามผ่านภาพและเสียง และกรณีมีคำถามภาษาอังกฤษ บริษัทฯ ได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่แปลภาษาเพื่อสื่อสารและตอบคำถาม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ได้รับฟัง

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 15 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 100) โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมคณะผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารจากสายงานต่าง ๆ คอยชี้แจงและสนับสนุนข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง

- จัดให้มีผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัสสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด (นายมงคล สมผล) ที่ปรึกษากฎหมาย (นายมานิตย์ สุธาพร และนางสาวประทุมพร สมบูรณ์พูลผล บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส) ทั้งนี้ เพื่อความเป็นกลางและความโปร่งใส บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส (นางสาวอรณิชา ยมนา) เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง

- มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 552 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 11,916,761,563 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 58.3171 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ซึ่งไม่เกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

- ก่อนเข้าสู่วาระการประชุม เลขานุการบริษัทฯ ได้แจ้งวิธีปฏิบัติตนในการประชุม หลักเกณฑ์การลงคะแนน การนับคะแนน และการถามคำถามให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ โดยการประชุมในครั้งนี้เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบ Cisco WebEx Meeting สำหรับการเข้าร่วมประชุม และใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์การลงคะแนนเสียง หรือ e-Voting ซึ่งทั้งสองระบบได้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

- ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการซักถาม โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และให้กรรมการ/ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้นจนสิ้นข้อสงสัย และให้มีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นไว้ในรายงานการประชุมอย่างละเอียด ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ

- ในวาระแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ให้สิทธิให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

- ในการพิจารณาแต่ละวาระการประชุม บริษัทฯ ได้จัดทำสไลด์หรือวีดิทัศน์ (Silde Presentation) ประกอบการนำเสนอเพื่อความชัดเจนและเข้าใจง่าย รวมถึงได้นำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระเสนอบนจอภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สอบถามหรือให้ข้อเสนอแนะได้ตลอดการประชุม และคณะกรรมการ ผู้บริหาร ได้นำเสนอข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างตรงประเด็นและครบถ้วน

- ประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างเคร่งครัด และไม่มีการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

การปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับการประชุม

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากมีกรรมการท่านใดที่อาจมีความเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียกับวาระการประชุมใด กรรมการท่านนั้นจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมและออกจากห้องประชุม พร้อมทั้งงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

การดำเนินการหลังวันประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ เอาใจใส่ต่อคุณภาพของรายงานการประชุม โดยบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียด ครบถ้วน ทั้งชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม รายละเอียดเนื้อหาวาระการประชุม ขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนน ประเด็นข้อซักถามต่าง ๆ จากผู้ถือหุ้น และการชี้แจงข้อมูลหรือการตอบคำถามจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งรายละเอียดคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกวาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

- หลังเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในแต่ละวาระทันที ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์บริษัทฯ และระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (วันที่ 5 เมษายน 2565) และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ภายใน 14 วัน หลังวันประชุมฯ (วันที่ 19 เมษายน 2565) และนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์ โดยระบุให้ผู้ถือหุ้นที่ต้องการแก้ไขหรือโต้แย้งสามารถแจ้งกลับมายังเลขานุการบริษัท ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2565 เพื่อดำเนินการแก้ไขต่อไป

2. การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสียและการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ด้วยการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ โดยการปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

2.1 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และกำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ



แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

- **ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน และนักวิเคราะห์**

บริษัทฯ ให้ความเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน การเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับเลือกเป็นกรรมการ การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีช่องทางติดต่อกับผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ www.irpc.co.th และอีเมล ir@irpc.co.th และ cg@irpc.co.th

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย และนักวิเคราะห์ โดยจัดการประชุมสื่อความรายไตรมาสเพื่อเปิดเผยผลประกอบการการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าร่วมโครงการ Opportunity Day ซึ่งเป็นความร่วมมือกับทางตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนมีโอกาสในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส” หน้า 211-212

- **ลูกค้า**

บริษัทฯ ยึดมั่นและถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเท่าเทียมกัน พร้อมส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ มีมาตรฐานตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้า และให้คำแนะนำ พร้อมคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล พร้อมพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วในการติดต่อและการจัดการฐานข้อมูลต่าง ๆ มีหน่วยงานให้คำปรึกษา แนะนำ แก้ไขปัญหาทางเทคนิค และจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อการปฏิบัติงานทุกขั้นตอนให้มีผลย้อนกลับมายังบริษัทฯ และได้จัดช่องทางให้ลูกค้าทุกรายแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อให้บริษัทฯ นำมาแก้ไข ปรับปรุง ผ่านการทำแบบสอบถามความพึงพอใจในด้านต่าง ๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดูแลรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยจัดทำระบบ Data Lost Protection (DLP) คำประกาศคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) รวมทั้งกำหนดนโยบายและจัดตั้งคณะทำงาน เพื่อกำหนดมาตรการจัดการและปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า อาทิ

- งาน POLIMAXX “Grow to Greater Make Greater Things Together สรรค์สร้างสิ่งที่ใช่...ให้โลกไปได้ไกลกว่า” เพื่อการปรับภาพลักษณ์ใหม่ของแบรนด์ POLIMAXX ซึ่งจะสร้างความมั่นใจให้กับกลุ่มลูกค้าและผู้บริโภค ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติโดดเด่นและแตกต่าง รวมทั้งตอบโจทย์การใช้ชีวิตที่ลงตัวและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- งานแสดงสินค้าพลาสติกและยางอันดับ 1 ของโลก (The World’s No.1 Trade Fair for Plastics and Rubber) เพื่อแสดงความพร้อมในการขยายฐานกลุ่มลูกค้าทั่วโลก

- เชิญลูกค้าเข้ากิจกรรมส่งเสริมแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ PTT Group CG Day, IRPC CG Day และ IRPC Cubic Academy Season 8 เป็นต้น

- **คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้**

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการจัดซื้อจัดจ้างด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าโดยคำนึงถึงผลกระทบทางด้านสิทธิมนุษยชน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีมาตรการสื่อสารกับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมการดำเนินกิจการที่ดี อาทิ สื่อสารนโยบายงดรับของขวัญ เปิดโอกาสให้คู่ค้าเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย CAC SME การสื่อสารนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และการส่งเสริมให้คู่ค้าหลักเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ กิจกรรม PTT Group CG Day, IRPC CG Day และโครงการ IRPC Cubic Academy Season 8 เป็นต้น

<u>คู่ค้า</u>: บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาคและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกฎหมายและกติกาต่าง ๆ ที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัดเพื่อก้าวไปสู่การเป็นพันธมิตรที่จะสนับสนุนการดำเนินธุรกิจระหว่างกันในระยะยาว

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อการบริหารการจัดซื้อจัดหาอย่างยั่งยืน และเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของฝ่ายจัดซื้อจัดหาที่ได้มีการปรับปรุงพัฒนาระบบและกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองการทำงานของผู้ใช้งานในบริษัทฯ และคู่ค้าภายนอกให้เกิดประสิทธิภาพและลดขั้นตอน และได้จัดให้มีระบบ IRPC Procurement ประกอบด้วยรายละเอียดคู่มือระเบียบจัดซื้อจัดหา ข้อกำหนดจัดซื้อจัดหา คู่มือจัดซื้อจัดหาคู่ค้า และสามารถติดต่อสอบถามผ่าน IRPC PROCUREMENT CHATBOT เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีกิจกรรมการต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างคู่ค้า ดังนี้

- การสัมมนาเชิงอนุรักษ์เพื่อส่งเสริมการทำจิตอาสาเพื่อชุมชน โดยเยี่ยมชมศูนย์อนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล กองทัพเรือ จังหวัดชลบุรี และร่วมทำจิตอาสาปล่อยน้องเต่าลงทะเลร่วมกับคู่ค้า

- ร่วมกิจกรรม Team Building กับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายและยกระดับกระบวนการจัดหาร่วมกับของกลุ่ม ปตท. ให้มีความเข้มแข็ง และมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกันอย่างต่อเนื่อง อันจะนำไปสู่โอกาสการจัดหาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม

<u>คู่แข่งทางการค้า</u>: บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าโดยสอดคล้องกับกรอบกติกาสากลของการแข่งขันเสรี ภายในกรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขันทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่ทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

เจ้าหนี้: บริษัทฯ ปฏิบัติตามพันธสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้การค้าและสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ปกปิดข้อเท็จจริงหรือข้อมูลอันควรเปิดเผย อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหายได้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้โดยเฉพาะในเรื่องเงื่อนไขการค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้มีการผิดนัดชำระหนี้หรือการปฏิบัติผิดเงื่อนไขที่เจ้าหน้าที่กำหนด อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่อาจไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล มุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้

- **พนักงาน**

พนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นสร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม เสริมสร้างโอกาสและความก้าวหน้าทางอาชีพพัฒนาองค์ความรู้และศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยตามมาตรฐานสากลขั้นสูง รวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับองค์กรในระยะยาว สร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศในการทำงานที่ดี ให้ความสำคัญกับสิทธิความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานและอุปกรณ์ในการทำงาน และเคารพสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน อาทิ

- การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยผลสำรวจดังกล่าวจะถูกนำมากำหนดเป็นแผนงานร่วมกันทั้งองค์กรในการที่จะเพิ่มระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรให้มากยิ่งขึ้น และบรรจุเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลงานของผู้บริหาร

- จัดทำระบบผลการปฏิบัติงาน (PMS) ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยใช้ตัวชี้วัด KPI เพื่อความเป็นธรรมและสามารถอธิบายได้ในการวัดผลกำหนดโครงสร้างเงินเดือนเทียบได้กับอุตสาหกรรมเดียวกัน ให้สามารถรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาเลื่อนตำแหน่งพนักงานตามผลงานอย่างเป็นธรรม อธิบายได้ และได้ดำเนินการออกแบบกำหนดความรู้ความสามารถที่จำเป็นในตำแหน่งงานเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดหลักสูตรอบรมพัฒนาพนักงานให้มีคุณสมบัติตรงตามตำแหน่งงานนั้น

- กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการพัฒนาบุคลากรเพื่อการ Upskill & Reskill ผ่านระบบการเรียนออนไลน์ “IRPC Brighter Bee”

- จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ระหว่างพนักงานร่วมกับผู้บังคับบัญชา เพื่อสร้างแรงจูงใจในการพัฒนาตนเองการวางแผน/การกำหนดการเติบโตตามสายอาชีพที่เหมาะสม

- จัดให้มีการสื่อสารที่เป็นระบบทั้ง Top Down และ Bottom Up มีการประชุมระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปทุกสัปดาห์ และระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปทุกเดือน มีกิจกรรม “ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่พบพนักงาน” เป็นประจำรายไตรมาสและเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญที่ต้องการสื่อสารโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารผลการดำเนินงาน นโยบาย ทิศทางของบริษัทฯ ให้พนักงานทราบ เปิดโอกาสให้ซักถาม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น

- กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นธรรม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว โดยกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กร ในแต่ละหน่วยงาน และรายบุคคลตั้งแต่ต้นปี และประเมินผลการปฏิบัติงานตาม KPI & Competency ของพนักงาน และกำหนดการจ่ายโบนัสผู้บริหารระดับสูงตามผลงานที่ทำได้ (Variation Bonus)

ในปี 2565 ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ มีกระบวนการกำกับดูแลและรับมือกับโรคติดต่ออย่างมีประสิทธิภาพ มีการสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดมาตรการและจัดทำแผนป้องกันการระบาดฯ ตลอดจนรายงานต่อคณะกรรมการจัดการของบริษัทฯ ทราบอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ใส่ใจสุขภาพพนักงานโดยเพิ่มมาตรการดูแลพนักงานในด้านอื่น ๆ ดังนี้

- สนับสนุนวัคซีนและอุปกรณ์ป้องกันที่จำเป็นให้พนักงานทุกคน อาทิ หน้ากากอนามัยและเจลแอลกอฮอล์ พร้อมติดตามสถานะทางสุขภาพและสวัสดิภาพในการทำงานอย่างใกล้ชิด

- ออกมาตรการให้พนักงานทำงานจากที่พักอาศัย (Work from Home) สลับกันทำงานตามสัดส่วน เพื่อลดโอกาสการติดเชื้อและยังคงสามารถทำงานผ่านการบริหารจัดการที่ได้เตรียมความพร้อมไว้

- ออกมาตรการป้องกันเชิงรุก โดยดำเนินการตรวจ Rapid Antigen Test Kit (ATK) ให้กับพนักงานทุกคนอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนสิทธิมนุษยชนด้านสิทธิเสรีภาพในการรวมกลุ่ม โดยพนักงานของบริษัทฯ มีการรวมกลุ่มจัดตั้งสหภาพแรงงานผู้บริหาร และสหภาพแรงงานพนักงาน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ซึ่งปัจจุบันมีจำนวน 8 สหภาพฯ เพื่อเป็นตัวแทนในการคุ้มครองความเป็นธรรมให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาส

และส่งเสริมกิจกรรมของสหภาพฯ และจัดให้มีช่องทางการให้ข่าวสารของสหภาพฯ ไปยังพนักงานทั่วทั้งองค์กรผ่านทางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบภายในองค์กรของบริษัทฯ

- **ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม**

ตามนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ตระหนัก ห่วงใย และใส่ใจถึงความปลอดภัยของชุมชนและคุณภาพชีวิตของประชาชนและสังคมอยู่เสมอ บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการป้องกันและลดผลกระทบที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน รายละเอียดการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การสร้างคุณค่าร่วมต่อชุมชนและสังคม (Creating Social Value)” นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ยังจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ ด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- เข้าร่วมโครงการ Care the wild “ปลูกป้อง” (Plants & Protect) กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมป่าไม้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อนด้วยการสร้างพื้นที่ป่าคืนความสมดุลให้กับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผ่านความร่วมมือกับภาคีเครือข่าย ทั้งภาครัฐและภาคสังคม-ประชาชน และเป็นการแสดงพลังร่วมกันในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม ด้วยการระดมปลูกป่า ซึ่งจะมีกระบวนการดูแลพื้นที่ป่าโดยชาวบ้าน/ชุมชนท้องถิ่น

- เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และแสดงถึงการส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนความช่วยเหลือ ดังนี้

    - สนับสนุนเงินบริจาคจำนวน 100,000 บาท ให้มูลนิธิเพื่อการสนับสนุนการผ่าตัดหัวใจเด็ก เพื่อช่วยเหลือเด็กยากจนที่เป็นโรคหัวใจพิการแต่กำเนิด

    - สนับสนุนเงินบริจาคจำนวน 200,000 บาท ให้กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อใช้จัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็นในการแก้ไขปัญหาไฟป่า ลดภาระของเจ้าหน้าที่ อีกทั้งยังช่วยบรรเทาปัญหาการสูญเสียทรัพยากรธรรมชาติและภาวะโลกร้อน (Climate Change)

- **ภาครัฐ**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับภาครัฐซึ่งเป็นหนึ่งในผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจส่งผลต่อการกระทำที่ไม่เหมาะสม และได้การเปิดเผยนโยบายการปฏิบัติต่อภาครัฐไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของทางราชการเกี่ยวกับการให้ได้มาซึ่งใบอนุญาต สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตลอดจนหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่ขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดีในการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่ออำนวยความสะดวกหรือผลประโยชน์ทางธุรกิจ

2. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ขับเคลื่อนกลยุทธ์การบริหารความยั่งยืนผ่านฝ่ายแผนกลยุทธ์และความยั่งยืนเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงกรอบการบริหารความยั่งยืนในระดับสากลและกลุ่ม ปตท. โดยมีคณะกรรมการจัดการเป็นคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่สนับสนุนและผลักดันการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน รวมถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่ผลักดันและกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการดำเนินงานในการบริหารความยั่งยืน

บริษัทฯ มีการประกาศนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อใช้เป็นกรอบการบริหารจัดการและเป็นแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งได้มีการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานที่คำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่ดี (Environmental Social and Governance: ESG Enhancement) และให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals, UN SDGs) โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความสมดุลของการดำเนินธุรกิจและสร้างประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามจรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อรักษาความสมดุลและคงความเป็นองค์กรที่ยั่งยืน

รายละเอียดการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนปรากฏในรายงานฯ หน้า 100-113

3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

3.1 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เป็นไปตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน บริษัทฯ จะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนเปิดเผยให้แก่บุคคลใดโดยเฉพาะเจาะจงหรือก่อนเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ และไม่ให้

ข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้า ข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อมูลที่เป็นประมาณการหรือเป็นการคาดคะเนเหตุการณ์ล่วงหน้า หรือข้อมูลในเชิงส่งเสริมที่เกินความจำเป็นในการตัดสินใจลงทุน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูลหรือแหล่งข้อมูลให้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ (www.irpc.co.th) และผ่านช่องทางการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยการดำเนินงานในปี 2565 สรุปดังนี้

1) จัดส่งรายงานทางการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข

2) เปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วน เช่น งบการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ข่าวจากสื่อสิ่งพิมพ์ ข่าว Online และอื่น ๆ นักลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.irpc.co.th หรือติดต่อสอบถามโดยตรงได้ที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : ir@irpc.co.th
โทรศัพท์ : 0-2765-7380
โทรสาร : 0-2765-7379

3) เปิดเผยหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) อย่างชัดเจน

4) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน และกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด

5) บริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 โดยพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee) ของผู้สอบบัญชี เพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติ

7) งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

8) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย ชื่อ ตำแหน่ง การศึกษา ประสบการณ์ทำงาน การถือหุ้นในบริษัทฯ ภาพถ่าย การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น และวันที่เข้ารับตำแหน่ง

9) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report) เพื่อสื่อสารแนวทางการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมรายงานประจำปีและได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

10) จัดทำรายงาน Communication on Progress (CoP) ต่อ UN Global Compact ในฐานะที่เป็นบริษัทฯ ภาคีสมาชิกและมีพันธสัญญาในการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางของ UN Global Compact (UNGC) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกตั้งแต่ปี 2554 และตั้งแต่ปี 2557 บริษัทฯ ได้ยกระดับการรายงานเป็นระดับ GC Advanced Level ซึ่งนับเป็นระดับสูงสุดของการรายงาน โดยได้จัดทำรายงานและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และส่งรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไปยังเว็บไซต์ www.unglobalcompact.org ของ UN GC

11) สื่อสารผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ กิจกรรมกับผู้มีส่วนได้เสียและช่องทางประชาสัมพันธ์อื่น ๆ

3.2 การเปิดเผยข้อมูลต่อนักลงทุนและสื่อมวลชน

บริษัทฯ จัดทำแผนการสื่อความประจำปีเพื่อบริหารจัดการการให้ข้อมูลสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยยังคงยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียม ในปี 2565 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชน ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่ปรับให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ อาทิ Analyst Meeting, Roadshow ทั้งในและต่างประเทศ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อย สรุปได้ดังนี้

สรุปภาพรวมการจัดกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน สำหรับปี 2565

กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ประจำปี 2565	จำนวน
การออก Roadshow เพื่อพบนักลงทุนในประเทศ (Domestic Roadshow)	6
ไออาร์พีซีประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) นักวิเคราะห์ (Analyst Conference Call) ประจำไตรมาส	4
ไออาร์พีซีพบนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ประจำไตรมาส	4
Company Visit (Appointment)	11
ไออาร์พีซีพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ประจำไตรมาส)	4

สรุปภาพรวมการจัดกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่สื่อมวลชน สำหรับปี 2565

กิจกรรม	จำนวน
1. แถลงข่าว/สัมภาษณ์	11
2. ข่าวแจก/ภาพข่าว	72
3. TV	30
4. Website (www.irpc.co.th)	57
5. Social Media (Facebook)	52,459 Page Followers

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจ อันประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนในองค์กร

คู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 อันประกอบด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน จรรยาบรรณและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย จรรยาบรรณและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ การเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล การเป็นกลางทางการเมือง การป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงิน การแข่งขันอย่างเป็นธรรมและการผูกขาดทางการค้า คุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง การซื้อขายหลักทรัพย์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ การให้ข้อมูลข่าวสาร การแสดงความคิดเห็นแก่บุคคลภายนอกและการเปิดเผยสารสนเทศ การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรับการให้ของขวัญทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น

คู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ จะถูกส่งมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ทุกคน และเมื่อทุกคนได้รับคู่มือแล้วต้องทำการศึกษารายละเอียดและลงนามใน "ใบรับทราบและยึดถือปฏิบัติ" เพื่อยึดถือเป็นหลักในการดำเนินงานและนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่คู่มือฯ ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและบุคคลทั่วไปที่มีความสนใจสามารถเข้าถึงได้ ทั้งนี้ สามารถศึกษาคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับสมบูรณ์ได้จาก https://www.irpc.co.th/corporate/

การสื่อสารและส่งเสริมการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ

เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจและเน้นย้ำถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้แก่พนักงานทุกระดับ บริษัทฯ จึงจัดให้มีกิจกรรมการสื่อสารและการส่งเสริมในรูปแบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ การให้ความรู้เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมพฤติกรรมการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ การจัดงาน PTT Group CG Day 2022 กิจกรรมงาน IRPC CG DAY และ IRPC Cubic Academy Season 8 การรณรงค์นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) และ Anti Corruption เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2565

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีมาตรฐานและเข้มแข็งยิ่งขึ้น โดยได้ทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องตามกฎเกณฑ์ ประกาศและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2565 ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับ CG Code ที่สำคัญ ดังนี้

1. กำหนดเป้าหมายและแนวทาง Net Zero Emission หรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2603 สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศซึ่งมีการประกาศไว้ในปี 2608 พร้อมสร้างความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573

2. บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคล และเตรียมความพร้อมพนักงานทุกด้าน จึงได้กำหนดพฤติกรรมพึงประสงค์ (Core behavior) ขององค์กร ได้แก่ G3: Good Great Growth หรือ ดี เก่ง กล้า เพื่อเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญในการสนับสนุนทิศทางการดำเนินกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้บรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมาย

3. ปรับปรุงระเบียบบริษัทฯ และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี) ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานสากล

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้พิจารณาการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา รวมทั้งอนุมัติแผนงานสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ติดตามและวิเคราะห์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 เพื่อใช้เป็นข้อมูลแบบประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการประจำปี 2565

2. ติดตามการปฏิบัติตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2565 และอนุมัติแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2566

3. ติดตามการปฏิบัติตามแผนงานการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ในปี 2565 และอนุมัติแผนงานการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ประจำปี 2566

4. ติดตามการปฏิบัติตามแผนงานความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมในปี 2565 และอนุมัติแผนงานความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2566

5. ติดตามการปฏิบัติตามแผนงานการบริหารความยั่งยืนในปี 2565 และอนุมัติแผนงานการบริหารความยั่งยืนประจำปี 2566

การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในปี 2565 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

1. ศึกษา วิเคราะห์ และประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เทียบกับเกณฑ์มาตรฐานทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่ เกณฑ์ DJSI เกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกณฑ์ AGM Checklist เกณฑ์โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เพื่อพัฒนา/ปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฯ ให้ทันสมัย เป็นต้น

2. รวบรวมและจัดทำระบบห้องสมุดกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (E-Compliance)

3. จัดทำรายงานการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี

การสร้างจิตสำนึกและการตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2565

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เผยแพร่องค์ความรู้ หลักการ แนวคิด และแนวปฏิบัติที่สำคัญ อันเป็นรากฐานของการยึดเป็นแนวเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้กับผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และพนักงานในกลุ่มไออาร์พีซีเข้าร่วมกิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมด้านการต่อต้านทุจริต

- บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ ประจำปี 2565 จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) หรือ ACT ภายใต้แนวคิด “ผู้นำ กับการปราบโกง”
- ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล ประจำปี 2565 ผ่านระบบออนไลน์ Facebook Live ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ภายใต้แนวคิด “ไม่ทำ ไม่ทน ไม่เฉย รวมไทยต้านโกง”
- บริษัทฯ ในฐานะ Change Agent ร่วมกับคู่ค้าเข้าร่วมงาน CAC Change Agent Day 2022 เพื่อตอกย้ำจุดยืนการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล พร้อมแสดงพลังความร่วมมือการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest: COI) เปิดระบบรายงานทาง Intranet สำหรับผู้บริหารและพนักงานครบร้อยละ 100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8
- จัดกิจกรรมสื่อความ PTT Group Way of Conduct ประจำปี 2565 แก่ผู้ประสานงานทั้ง 21 นโยบาย เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2565 เพื่อแจ้งขั้นตอนการประเมิน Apply & Explain ผ่านระบบ PTT Group WoC Web Portal
- เป็นวิทยากรบรรยายให้แก่วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซีในโครงการ “อบรมทบทวนการปฏิบัติตามโครงการ Anti Corruption (ระดับผู้บริหาร)” เพื่อรับทราบนโยบายแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชัน การประเมินความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง และความสำคัญของการมีระบบ Whistleblowing

กิจกรรมด้านการส่งเสริมสิทธิมนุษยชน

- รับรางวัลดีเด่น “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน” ประจำปี 2565 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ ต่อเนื่องปีที่ 4 แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เคารพสิทธิมนุษยชน คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยผลงานที่โดดเด่นในปีนี้คือ การนำนวัตกรรมของบริษัทฯ บูรณาการเข้ากับภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่สังคม (Innovation to Creating Social Value)
- รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง UN Women 2022 Thailand WEPs Awards สาขาการส่งเสริมความเสมอภาคทางเพศผ่านกิจกรรมชุมชนและอุตสาหกรรม ผ่านกิจกรรมโครงการศูนย์เรียนรู้และการท่องเที่ยวเชิงเกษตรผสมผสาน สวนยายดา “เจ๊บุญชื่น” IRPC Smart Farming จัดโดยองค์การเพื่อสตรีแห่งสหประชาชาติ (UN Women) พร้อมร่วมเสวนางาน Inclusive Leadership Means Better Business จัดโดยองค์การ

เพื่อสตรีแห่งสหประชาชาติ (UN Women) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และมูลนิธิคีนันแห่งเอเชีย (Kenan Foundation Asia) มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศในภาคธุรกิจ

- กรมคุ้มครองสิทธิมนุษยชน ร่วมกับ UNDP มอบหมายให้บริษัท ป่าสาละ จำกัด สัมภาษณ์บริษัทฯ เพื่อสำรวจความพร้อมของบริษัทไทยในการดำเนินการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน และร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อรับทราบผลสำรวจความพร้อมของบริษัทในประเทศไทยในการดำเนินการตรวจสอบสิทธิมนุษยชน

- มอบหมายให้บริษัท อี อาร์ เอ็ม สยาม จำกัด “ERM” ตรวจประเมินความเสี่ยงผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence)

- จัดทำข้อมูลผ่านแบบประเมินตนเองตามกรอบการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่ม ปตท. หรือ PTT Group SM Self - Assessment ประจำปี 2565 และนำเสนอผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนให้แก่ ปตท. เพื่อรับทราบและประเมินผลเทียบเคียงกลุ่ม ปตท.

กิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. แสดงพลังขับเคลื่อนธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลในงาน 2022 PTT Group CG Day ภายใต้แนวคิด “TOGETHERVERSE: CG Power for Sustainability & Beyond” เพื่อแสดงพลังร่วมของกลุ่ม ปตท. ที่ให้ความสำคัญและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล พร้อมส่งเสริมบุคลากรในกลุ่ม ปตท. ให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเตรียมความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายในอนาคต มุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน





- จัดกิจกรรม IRPC CG DAY 2022 ในรูปแบบ Hybrid Event ภายใต้แนวคิด “CG with G3: Empowered by You” เพื่อแสดงความมุ่งมั่นการขับเคลื่อนองค์กรภายใต้การเปลี่ยนแปลงในโลกปัจจุบัน โดยปรับวิถีการทำงานให้สอดคล้องกับหลัก CG วัฒนธรรมองค์กร และพฤติกรรมพึงประสงค์ (G3): Good Great Growth สร้างคนดี คนเก่ง คนกล้า เพื่อเสริมสร้างกระบวนการทำงานในเชิงปฏิบัติ (CG in Practice) เพื่อการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ โปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างความสามารถในการแข่งขัน ปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว โดยมีกิจกรรม “Chat with CEO Kkris ในหัวข้อ G3 กับการขับเคลื่อนองค์กร” โดยคุณกฤษณ์ อิ่มแสง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และการเสวนา “ดีอย่างไร เก่งแบบไหน กล้าเพื่ออะไร” โดยโค้ชด่วน ดนัย วัชรเมธากุล พร้อมด้วยตัวแทนนักกีฬาวอลเลย์บอลหญิงทีมชาติไทย และคุณแพรรี่ ไพรวัลย์

- จัดโครงการเรียนรู้ภายใต้ IRPC Cubic Academy Season 8: Cubic Next Talk โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาองค์กรและสังคมแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านจริยธรรม และสร้างจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมขยายเครือข่ายไปยังคู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ผ่านการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์จากวิทยากรที่มีชื่อเสียง ในปี 2565 จัดการอบรมทั้งสิ้น 6 หลักสูตร ได้แก่

  - หลักสูตร Word Crisis: ในหัวข้อ “โลกเปลี่ยน เปลี่ยนทันโลก” เพื่อให้ธุรกิจพร้อมปรับเปลี่ยนได้อย่างรวดเร็วทันต่อสถานการณ์ โดยมี ดร.วิศิษฐ์ ลิ้มลือชา รองประธานกรรมการหอการค้าไทย และประธานสภาธุรกิจไทย-ตะวันออกกลาง และ ดร.ชัยชาญ เจริญสุข ประธานสภาผู้ส่งสินค้าทางเรือแห่งประเทศไทย เป็นวิทยากร

  - หลักสูตร Human Rights ในหัวข้อ “ผ่าแนวคิด จิตอาสา กล้าทำดี” เพื่อความสำคัญสำหรับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน และสนับสนุนความเท่าเทียมทางเพศ และพลังของผู้หญิง โดยมี ดร.ปนัดดา วงศ์ผู้ดี ดารา พิธีกร และประธานองค์กรทำดี เป็นวิทยากร

- หลักสูตร Anti-Corruption ในหัวข้อ “ต้านเกมโกง กระตุ้นความโปร่งใส” เพื่อสร้างจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยมี คุณภูมิวิศาล เกษมศุข รองเลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐเป็นวิทยากร

- หลักสูตร Mental Health ในหัวข้อ “Burnout เป็นได้ หายได้” เพื่อสร้างภาวะจิตใจที่เป็นสุข สร้างความมั่นคงทางอารมณ์ โดยมี พญ.อภิสมัย ศรีรังสรรค์ จิตแพทย์ และผู้อำนวยการศูนย์จิตรักษ์กรุงเทพ โรงพยาบาลกรุงเทพ เป็นวิทยากร

- หลักสูตร Net Zero Emission ในหัวข้อ “ฝ่าวิกฤต พลิกโลกร้อน” เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความยั่งยืนของสหประชาชาติ ในด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมีคุณจิรวัฒน์ ระติสุนทร รองเลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นวิทยากร

- หลักสูตร Innovation & Marketing ในหัวข้อ “พลังคลื่นเต่าบิน” เพื่อการสร้างองค์ความรู้ในด้านการตลาดนวัตกรรม โดยมี คุณวทันยา อมตานนท์ Chief Product officer บริษัท ฟอร์ท เวนดิ้ง เป็นวิทยากร

- สร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานผ่าน CG E-Learning ในรูป Infographic โดยในปี 2565 เพื่อให้พนักงานทุกคนรับรู้และเข้าใจข้อพึงปฏิบัติในการทำงานที่สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ควบคู่กับการมีจริยธรรม

- ร่วมกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง จัดทำแบบประเมินผลการควบคุมภายใน (Control Self- Assessment: CSA) ประจำปี 2565 ให้แก่ผู้บริหารระดับ VP UP จำนวน 63 คน (ร้อยละ 100) ทั้งนี้ ผลการประเมินเฉพาะ Corporate Governance คิดเป็นร้อยละ 96.14

- จัดอบรมพนักงานใหม่ เพื่อให้ทราบแนวทางการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กิจกรรมด้านการสร้างเครือข่าย

- บริษัทฯ ในฐานะสมาชิกสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศ สนับสนุนและเผยแพร่ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ผ่านช่องทางสื่อสารต่าง ๆ ของ GCNT รวมทั้งร่วมผลิตคลิป VDO รายการ “เราปรับโลกเปลี่ยน” (We Shift World Change) ซึ่งในปี 2565 บริษัทฯ ได้นำเสนอการดำเนินการด้านความยั่งยืนผ่านโครงการ IRPC Smart Farming

- เข้าร่วมงานประชุมผู้นำความยั่งยืน ประจำปี 2565 “GCNT Forum: Accelerating Business Solutions to Tackle Climate & Biodiversity Challenges” จัดโดยสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (GCNT) ร่วมกับสหประชาชาติในประเทศไทย โดยมี นายกรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา เป็นประธาน เพื่อแสดงพลังภาคธุรกิจเร่งดำเนินมาตรการรับมือกับวิกฤตภาวะโลกร้อน และความท้าทายด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

- เข้าร่วมกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพโค้ช STRONG - องค์กรพอเพียงต้านทุจริต จัดโดยสำนักงาน ป.ป.ช.

- วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี เป็นตัวแทนบริษัทฯ ร่วมเสวนางาน “Inclusive Leadership Means Better Business” ร่วมกับองค์การเพื่อสตรีแห่งสหประชาชาติ (UN Women) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มูลนิธิคีนันแห่งเอเชีย ในฐานะที่บริษัทฯ ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 UN Women 2022 Thailand WEPs Awards ในปี 2565

- ผู้บริหารเป็นตัวแทนบริษัทฯ ร่วมเป็นวิทยากรเสวนาในหัวข้อ “แลกเปลี่ยนประสบการณ์องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี 2564” ในงานประกาศหลักเกณฑ์เส้นทางสู่องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2565

- เข้าร่วมกิจกรรมสานพลังเครือข่ายร่วมขจัดการเลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมระหว่างเพศ: Gender Fair จัดโดยกรมกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ ร่วมด้วยโครงการ WeEmpower Asia (UN Women) ณ หอศิลปวัฒนธรรมแห่งกรุงเทพมหานคร (หอศิลป์กรุงเทพฯ)

- บริษัทฯ ในฐานะอนุกรรมการ GCNT ร่วมขับเคลื่อนการจัดตั้ง “สถาบันธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน” (BHR Academy: Business and Human Rights Academy) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้านสิทธิมนุษยชนสำหรับองค์กรธุรกิจ ผลักดันการเป็นศูนย์กลางการอบรมสำหรับภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิก

การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัทฯ (Corporate Compliance)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อย่างเป็นรูปธรรม โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่อยอดจากแผนงานที่ได้รับอนุมัติไว้จากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2564 เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตามที่ผู้มีส่วนได้เสียได้มีการคาดหวังไว้

รวมทั้งครอบคลุมการกำกับการปฏิบัติงานลงไปในรูปแบบการทำงาน กระบวนการ ขั้นตอน ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ โดยนำระบบเทคโนโลยีเข้ามาเป็นเครื่องมือให้เกิดการเรียนรู้และต่อยอดการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องได้ด้วยตนเอง เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและปรับตัวเข้ากับความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เช่น การเตรียมความพร้อมรองรับการเปิดประเทศ จากการทุเลาของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 การทำงานและการกำกับการปฏิบัติงานได้จากทุกที่ (Work from Home & Work from Anywhere) และการประชุม การฝึกอบรม ผ่านระบบ Online เป็นต้น ซึ่งการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรมนั้นก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในด้านความน่าเชื่อถือ (Trust & Compliance) สนับสนุนการมีส่วนร่วมในโครงการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายได้จากทุกภาคส่วน โดยเฉพาะจากบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอนการทำงาน และในกระบวนการต่าง ๆ ได้

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล บริษัทฯ ได้มีการกำกับการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ตามมาตรฐานสากลอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่อง โดยอ้างอิงการปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล เช่น เกณฑ์ของ OECD/UN และ US Sentencing Guideline ตลอดจนหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐานด้านความยั่งยืนและกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้กำหนดให้องค์กรมีหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ให้สามารถรองรับการตรวจประเมิน และสามารถเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมายได้ในทุกภาคส่วน

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมาย แผนงาน และตัวชี้วัดด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ไว้ให้ครอบคลุมในทุกเรื่องตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมรับการปฏิบัติตามกฎหมายใหม่ และสร้างเสริมความมั่นใจในการกำกับการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

1. PDPA (การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562) และ E-Compliance (การรวบรวม และ Update กฎหมายผ่านระบบ E-Compliance)

ในปี 2565 บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และรวบรวมกฎหมายผ่านระบบ E-Compliance อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงและสืบค้นข้อมูลได้โดยง่าย รวมถึงมีการสื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อให้บุคลากรได้รับทราบและมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับที่กฎหมายและกฎเกณฑ์กำหนด

เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรในองค์กรมีการนำนโยบายไปอย่างเป็นรูปธรรม เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ และผู้แทนหน่วยงานพาณิชยกิจและการตลาด (Data Champion of Marketing) ได้ร่วมกันกำกับดูแลการปฏิบัติงานในกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่นการจัดกิจกรรมลูกค้าสัมพันธ์ต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องมีการถ่ายภาพผู้เข้าร่วมงาน บริษัทฯ จะจัดให้มีป้าย Privacy Notification เพื่อแจ้งให้ทราบถึงนโยบายและมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการติดต่อศูนย์คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Center) ผ่าน QR code ณ จุดลงทะเบียน เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกต่อผู้เข้าร่วมงาน และถือเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการคุ้มครองส่วนบุคคลในเบื้องต้นอีกด้วย

2. Communication & Activity (การสื่อสารประชาสัมพันธ์และการสร้างความมีส่วนร่วมในการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์)

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสื่อสารและสร้างการมีส่วนร่วมให้แก่บุคลากรทุกภาคส่วนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม อาทิ การสร้างการมีส่วนร่วมของกรรมการในการรับทราบและให้ข้อเสนอแนะต่อรายงานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส สร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหารทุกระดับในการช่วยกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง (Tone from the Top) รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานทุกภาคส่วน โดยเฉพาะตัวแทนด้านการกำกับการปฏิบัติงานของแต่ละสายงาน เช่น ตัวแทนด้านกำกับการปฏิบัติงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Champion) ตัวแทนด้านสิ่งแวดล้อม ด้านแรงงาน ด้านทรัพย์สินทางปัญญา ด้านนวัตกรรม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการตลาด ด้านการผลิต เป็นต้น และยังเปิดโอกาสให้ร่วมให้ข้อคิดเห็น คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ พร้อมทั้งช่วยนำแผนงานการกำกับการปฏิบัติงานฯ ปี 2565 ไปปฏิบัติ และติดตามให้เกิดผลงานตามตัวชี้วัดและเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม

ในปี 2565 นิตยสาร CEP ซึ่งเป็นนิตยสารวิชาการด้านการกำกับการปฏิบัติงานฯ ของสมาคมผู้กำกับการปฏิบัติงานฯ แห่งประเทศสหรัฐอเมริกา ฉบับเดือนกรกฎาคม 2565 ได้ลงบทความสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญด้านการกำกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ในหัวข้ออะไรคือปัจจัยหลักในความสำเร็จของการทำงานด้านการกำกับการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์และจรรยาบรรณ (สามารถติดตามอ่านบทสัมภาษณ์ในนิตยสารฉบับดังกล่าวได้ที่ https://www.corporatecompliance.org)

Data Privacy Day
28 มกราคม ของทุกปี

ถือเป็นวันคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งนานาชาติ มีความตั้งใจที่จะสร้างความตระหนักเกี่ยวกับความสำคัญของความเป็นส่วนตัวและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล



"IRPC เคารพและให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้กำหนดนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล คู่มือและแนวปฏิบัติ รวมถึงมาตรการคุ้มครองต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจว่า ข้อมูลส่วนบุคคลของทุกท่านที่ได้มีการติดต่อหรือดำเนินธุรกิจกับ IRPC จะได้รับการคุ้มครองและปกป้องอย่างเหมาะสมตามกฎหมายและมาตรฐานสากล"

กฤษณ์ อิ่มแสง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)



หน่วยงาน Corporate Compliance ได้มีการจัดประชุมตัวแทน Data Champion เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและมีการประเมินการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

3. การบูรณาการด้าน GRC (Corporate Governance, Risk & Internal Control และ Corporate Compliance)

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการบูรณาการด้าน GRC มาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้นำแนวปฏิบัติด้าน GRC เข้าไปติดตามในกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อย่างเป็นรูปธรรม ในสองกระบวนการ ได้แก่ (1) การดำเนินการด้านการควบรวมกิจการและการหาโอกาสใหม่ทางธุรกิจ (Merger & Acquisition) ในธุรกิจที่มีอยู่เดิมและธุรกิจใหม่ และ (2) กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งจากประเมินด้าน GRC พบว่าทั้งสองกระบวนการของบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการบูรณาการด้าน GRC เข้าสู่กระบวนการและกิจกรรมแล้ว อย่างไรก็ตาม เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ ยังสามารถพัฒนาปรับปรุงทั้งสองกระบวนการให้มีการบูรณาการด้าน GRC ให้ชัดเจนและครอบคลุมยิ่งขึ้น เช่น การทบทวนปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการควบรวมกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เป็นต้น รวมถึงสามารถนำระบบดิจิทัลเข้ามาช่วยพัฒนาปรับปรุงกระบวนการประกอบธุรกิจ การบริหารจัดการด้านต่าง ๆ เพื่อให้มีการดำเนินการที่สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ตลอดจนการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในยุคใหม่ได้ดียิ่งขึ้น โดยจะมีการขยายผลดำเนินการบูรณาการ GRC เข้าไปในกระบวนการอื่น ๆ ของบริษัทฯ ต่อไป

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ และพิจารณาวาระการประชุมตามกฎหมาย รวมถึง อนุมัติงบการเงินและค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

รายงาน



แต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทฯ

ประกอบด้วยกรรมการ 15 คน มีหน้าที่จัดการกำกับดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และเป้าหมายที่เป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีและแนวปฏิบัติที่มุ่งสู่การเป็นพลเมืองดีของโลก

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์มุ่งสู่องค์กร **“สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว”** กำหนดแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถเติบโตไปตามทิศทางที่วางไว้

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินและให้แนวทางในการตรวจสอบภายใน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ

เป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม และผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่แสดงความเห็นอย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ณ สิ้นปี 2565 มีจำนวนกรรมการอิสระ 8 คน



ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการ 1 คน เป็นประธานกรรมการ ทำหน้าที่สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตความรับผิดชอบ พร้อมดูแลและติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่พิจารณา เสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และกำกับดูแล การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง แผนจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างถูกต้อง โปร่งใส

เลขานุการบริษัท

ประธานเจ้าบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งโดยคณะกรรรมการบริษัทฯ บริหารงานในความรับผิดชอบตามนโยบายและเป้าหมายที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

คณะกรรมการจัดการ

บริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน พิจารณาประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และกลั่นกรองวาระเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ประกอบด้วย:

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

เลขานุการบริษัท

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการหรือโครงสร้างองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบตามหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น และฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบตามหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้มีการนำหลักการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการกำหนดโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมถึงคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนในการกำกับดูแลการบริหารกิจการคณะกรรมการบริษัทฯ จะทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางนโยบายเป้าหมาย แผนกลยุทธ์ และงบประมาณประจำปี และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการเพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมาย พร้อมติดตามดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับเงินลงทุน บริษัทฯ มีกำไร มีการเติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน และพนักงานได้รับการดูแลและมีผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนทางธุรกิจ แบ่งประเภทได้ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน (ร้อยละ 93 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)

โดยกรรมการบริษัทฯ ทั้ง 15 คนนี้ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 8 คน (มากกว่าร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ) และเป็นกรรมการเพศหญิง 2 คน (ร้อยละ 14 ของกรรมการทั้งคณะ) รายละเอียดประวัติคณะกรรมการบริษัทฯ ปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 24-38

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565) (คน)



เพศชาย	13
เพศหญิง	2



กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	14
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1
กรรมการอิสระ	8



ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

0-3 ปี	11
4-6 ปี	2
7-9 ปี	2

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งเฉลี่ย 2.5 ปี



วิศวกรรม	8
พลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี	13
การบริหารธุรกิจ	15
สิ่งแวดล้อม	2
การบัญชี/การเงิน/ตรวจสอบ	4
เศรษฐศาสตร์	2
กฎหมาย	4
บริหารทรัพยากรบุคคล	1
รัฐศาสตร์/การพัฒนาสังคม	2
กำกับดูแลกิจการที่ดี	15

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง		วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ/วาระ	
1.	ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการ	5 เมษายน 2565	วาระที่ 1
2.	นายสมนึก บำรุงสาลี	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	9 เมษายน 2557 4 เมษายน 2560 3 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 1 วาระที่ 2 วาระที่ 3
3.	ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	27 สิงหาคม 2559 4 เมษายน 2560 3 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 1 วาระที่ 2 วาระที่ 3
4.	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา	กรรมการ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	31 มีนาคม 2564	วาระที่ 1
5.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	กรรมการ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 ตุลาคม 2564	วาระที่ 1
6.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	3 เมษายน 2562 5 เมษายน 2565	วาระที่ 1 วาระที่ 2
7.	นายจุมพล สำเภาพล	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	16 ตุลาคม 2562 3 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 1 วาระที่ 2
8.	ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	17 พฤศจิกายน 2558 4 เมษายน 2560 3 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 1 วาระที่ 2 วาระที่ 3
9.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	20 มกราคม 2564 31 มีนาคม 2564	วาระที่ 1 วาระที่ 2
10.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่[1]	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ธันวาคม 2565	วาระที่ 1
11.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	กรรมการอิสระ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	31 มีนาคม 2564	วาระที่ 1
12.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	กรรมการอิสระ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	5 เมษายน 2565	วาระที่ 1
13	นายเพทาย หมุดธรรม[2]	กรรมการ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	19 มกราคม 2565	วาระที่ 1
14.	นายยอดฉัตร ตสาริกา	กรรมการอิสระ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5 เมษายน 2565	วาระที่ 1
15.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง[3]	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ตุลาคม 2565	วาระที่ 1

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทฯ มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ครบวาระ หรือลาออกในปี 2565 ดังนี้

[1] นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง ทดแทนตำแหน่งที่ว่าง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565

[2] นายเพทาย หมุดธรรม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2565 ทดแทนนายวัฒนพงษ์ คุโรวาท ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2564

[3] นายกฤษณ์ อิ่มแสง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565 ทดแทนนายชวลิต ทิพพาวนิช ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2565 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ได้แก่ (1) นายกฤษณ์ อิ่มแสง (2) นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ (3) นายชาญศักดิ์ ชื่นชม และ (4) นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ โดยกรรมการ 2 ใน 4 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน

2. มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน

3. กรรมการต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์

4. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และกรรมการอิสระ คราวละ 3 ปี โดยอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้อีกตามที่กฎหมายกำหนด รวมกันไม่เกิน 3 วาระ หรือติดต่อกันไม่เกิน 9 ปี (โดยไม่มีข้อยกเว้น)

5. การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีสาระสำคัญ ดังนี้

   (1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ได้ไม่เกิน 3 แห่ง

   (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความใน (1) และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

6. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ เพื่อผสมผสานความรู้ความสามารถที่จำเป็น โดยประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจปิโตรเลียมหรือปิโตรเคมีอย่างน้อย 3 คน ผู้มีความรู้ด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การสรรหาฯ โดยพิจารณารวมถึงพื้นฐานการศึกษา ประสบการณ์การบริหารจัดการในด้านนั้น ๆ และความสำเร็จที่เป็นที่ยอมรับในธุรกิจที่มีขนาดเทียบเคียงได้กับบริษัทฯ

7. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ

8. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูง หรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นหลายแห่ง

9. มีคุณลักษณะและภาพลักษณ์ที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อาทิ คุณธรรม จริยธรรม ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) ทุ่มเทอุทิศเวลา และเป็นที่ยอมรับของสังคม

10. หากเคยดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ พิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มความสามารถ และการให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คือ คราวละไม่เกิน 3 ปี โดยกรรมการอิสระที่ครบวาระอาจได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ แต่ต้องไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น

กรรมการอิสระ ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ และตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะเข้มกว่าข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 1) โดยได้เปิดเผยนิยามกรรมการอิสระไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ เข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ

และเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร กรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 8 คน หรือเท่ากับกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ (มากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมากกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด) โดยรายชื่อกรรมการอิสระ มีดังนี้

1.	ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการอิสระ
2.	ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	กรรมการอิสระ
3.	นายสมนึก บำรุงสาลี	กรรมการอิสระ
4.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	กรรมการอิสระ
5.	นายจุมพล สำเภาพล	กรรมการอิสระ
6.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	กรรมการอิสระ
7.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	กรรมการอิสระ
8.	นายยอดฉัตร ตสาริกา	กรรมการอิสระ

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

1. ทำความเข้าใจหน้าที่รับผิดชอบตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ

2. กระตุ้นและผลักดันให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล

3. กระตุ้นและผลักดันให้บริษัทฯ นำหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติอย่างจริงจัง

4. ดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

5. ดูแลให้มีการปฏิบัติและเปิดเผยนโยบายด้านการทำรายงานที่เกี่ยวโยงกัน การทำรายการกับผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์สำคัญ การให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามเงื่อนไขและระยะเวลาตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์

6. ให้ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นต่อคณะกรรมการอย่างเป็นอิสระเพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

8. กรรมการอิสระต้องมีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง บริษัทฯ จะพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระมาทดแทนเป็นอันดับแรก รวมทั้งรักษาจำนวนกรรมการอิสระให้ครบถ้วนตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม กรรมการคนอื่น ๆ หากต่อมามีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระได้ตามที่กำหนดเมื่อใด กรรมการคนนั้น ๆ ก็สามารถมีฐานะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ โดยในทางปฏิบัติแล้ว บริษัทฯ จะนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาทบทวนคุณสมบัติอีกครั้งหนึ่ง

การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดเกี่ยวกับการแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีอำนาจเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

   (1) การลงมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน (ข้อบังคับข้อ 34)

   (2) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือโดย 1 หุ้นต่อ 1 เสียง (ข้อบังคับข้อ 16)

   (3) การเลือกตั้งกรรมการ จะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนน

ไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือเป็นคณะบุคคล แต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นคนนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ (ข้อบังคับข้อ 16)

(4) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามจำนวนเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด (ข้อบังคับข้อ 16)

2. คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการและคณะกรรมการสามารถพิจารณาเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการได้ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่ประธานกรรมการมอบหมาย (ข้อบังคับข้อ 22)

3. คณะกรรมการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมาจากการสรรหาตามกระบวนการและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการด้วย (ข้อบังคับข้อ 22)

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการเลือกตั้งกรรมการแทนนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ (ข้อบังคับข้อ 20)

5. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น โดยให้กระทำภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน (ข้อบังคับข้อ 21)

6. กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ควรได้รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ (Director Orientation) ภายในเวลา 3 เดือน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

การพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

1. ครบวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี (กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้) (ข้อบังคับข้อ 17)

2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก (ข้อบังคับข้อ 18)

3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ (ข้อบังคับข้อ 19)

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่จัดการกิจการของบริษัทฯ ทั้งปวงด้วยความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Duty of Loyalty) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย แนวทาง และเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ ให้ความสำคัญในการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งด้านการเงินและที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมาย

2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งติดตามให้มีกระบวนการรายงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนด ตามทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. จัดให้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว

5. จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

6. สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

7. จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเหมาะสม มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม

8. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับผลประกอบการและแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

9. กำหนดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ

10. กำหนดองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยเชื่อมโยงกับแผนธุรกิจและแนวทางการบริหารแบบ Balanced Scorecard รวมถึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานเพื่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

11. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐาน

12. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดี สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน

13. สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล

14. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง

15. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ โดยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อรับผิดชอบหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

อำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. อนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจระยะสั้น ระยะยาว และนโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการทำรายการระหว่างกัน นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ นโยบายการรักษาความปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศขององค์กร (IT Security)

2. อนุมัติหลักเกณฑ์การเงิน การลงทุน และทิศทางการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงเป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณประจำปี

3. อนุมัติการขอซื้อขอจ้างในส่วนที่เกินวงเงินอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

4. อนุมัติโครงการลงทุนและการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย กรอบวัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงติดตามดูแลให้มีการดำเนินตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. อนุมัติการทำรายการตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

6. อนุมัติการกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น

7. อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ลาออกระหว่างปี การแต่งตั้งกรรมการชุดย่อย การกำหนดรายชื่อกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

8. อนุมัติองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงาน ผลการปฏิบัติงาน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และกำหนดวงเงินปรับค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสของพนักงาน

9. อนุมัติการไปดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

10. อนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

11. อนุมัติรายชื่อผู้บริหารเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมทุน ตามข้อตกลงในสัญญาหรือตามสัดส่วนการถือหุ้น

อำนาจการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

เว้นแต่กรณีที่กฎหมายกำหนด การดำเนินงานในเรื่องสำคัญที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน มีดังต่อไปนี้

1. การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

2. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ

3. การทำ แก้ไข หรือการยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

4. การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ

5. การรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

6. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

7. การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทฯ หรือการออกหุ้นกู้

8. การควบบริษัทหรือเลิกบริษัท

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้อำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายและการบริหารงานของบริษัทฯ สามารถแบ่งแยกจากกันได้อย่างชัดเจน รวมถึงเพื่อให้บทบาทในการเป็นผู้นำคณะกรรมการบริษัทฯ และการกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

2. อนุมัติเรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ

4. ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการและผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ

5. ส่งเสริมการใช้สิทธิและรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

6. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

7. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

8. ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่คะแนนเสียงทั้ง 2 ฝ่ายเท่ากัน

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญเป็นการเฉพาะเรื่องให้เป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยมีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการตรวจสอบต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยมีรายชื่อดังนี้


1)

2)

3)

1)	นายสมนึก บำรุงสาลี (กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2)	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์ (กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ
3)	นายจุมพล สำเภาพล (กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ดังนี้

1) นายสมนึก บำรุงสาลี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประสบการณ์ในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน	
- พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท เมกาเคม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2) นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	กรรมการตรวจสอบ
ประสบการณ์ในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน	
- เมษายน 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
3) นายจุมพล สำเภาพล	กรรมการตรวจสอบ
ประสบการณ์ในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน	
- ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นายประสิทธิ์ศักดิ์ สวัสดิ์ดวง ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2565 (ข้อมูลประวัตินายประสิทธิ์ศักดิ์ สวัสดิ์ดวง ปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “ประวัติผู้บริหาร” หน้า 49)

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และระบบควบคุมภายในที่วางไว้ รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอกและภายในบริษัทฯ (Whistle Blowing) โดยผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในจะมีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)
2. กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกัน โดยไม่มีข้อยกเว้น)
3. กรณีกรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งไม่ว่าในกรณีใดกรณีหนึ่ง บริษัทฯ จะต้องชี้แจงสาเหตุให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ
4. ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบรายใหม่ภายในระยะเวลา 3 เดือน นับแต่วันที่มีจำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบตามที่กำหนด

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตร

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และสอบทานประสิทธิผลและความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยง
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีในกรณีที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งเข้าประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบบัญชีและสำนักตรวจสอบภายใน ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
7. ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ รวมทั้งให้ความเห็นประกอบการพิจารณางบประมาณและอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน
8. พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของสำนักตรวจสอบภายใน
9. สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
11. มีอำนาจในการเข้าถึงข้อมูลของการตรวจสอบ และสอบสวนผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทฯ
12. หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขอย่างทันเวลา ได้แก่
    (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่เหมาะสมโดยไม่มีเหตุอันควร คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องรายงานว่า มีรายการหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทันทีเมื่อได้รับทราบข้อมูลดังกล่าว

13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อดังนี้


1)

2)

3)

1) นายชาญศักดิ์ ชื่นชม ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2) นายเพทาย หมุดธรรม กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3) นายยอดฉัตร ตสาริกา (กรรมการอิสระ) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)

2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกัน โดยไม่มีข้อยกเว้น)

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตร

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่

ส่วนที่ 1 ด้านการสรรหากรรมการ

1. พิจารณาเสนอแนะโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ ด้วยความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี

2. พิจารณาคุณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม โดยมีแนวทางในการพิจารณา ดังต่อไปนี้

   1) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีทักษะ ความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง คู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อบังคับของบริษัทฯ

   2) คุณลักษณะทั่วไป (General Characteristics) อาทิ ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ การตัดสินใจด้วยข้อมูลเหตุผล ความมีวุฒิภาวะ กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ การยึดมั่นในหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ และความหลากหลายในด้านต่าง ๆ เช่น ความรู้ประสบการณ์ในการทำงาน อายุ และเพศ

   3) คุณลักษณะด้านความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Skill Characteristics) ที่สอดคล้องกับธุรกิจและความต้องการของบริษัทฯ หรือตามเงื่อนไขที่มีความจำเป็น และหากอยู่ในบัญชีรายชื่อของหน่วยราชการที่มีการรับรอง ก็จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

4) พิจารณากรรมการที่สามารถอุทิศเวลาในการทำหน้าที่กรรมการได้อย่างเต็มที่ โดยการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทอื่น และ/หรือรัฐวิสาหกิจ และ/หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีสาระสำคัญ ดังนี้

(1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ได้ไม่เกิน 3 แห่ง

(2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความใน (1) และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

3. พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด

4. เสนอหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการบริษัทฯ ที่จะมาดำรงตำแหน่งเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

5. พิจารณาคัดสรรบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ทั้งในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง หรือกรณีกรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี

6. พิจารณารายชื่อกรรมการบริษัทฯ ที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

7. พิจารณากลั่นกรองรายชื่อและประวัติของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างรอบคอบ เหมาะสม และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

8. พิจารณากำหนดองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งในเรื่องความเป็นผู้นำ ความรับผิดชอบต่อสังคม การกำหนดและการดำเนินการตามกลยุทธ์ ผลประกอบการด้านการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง การเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เป็นต้น เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน และกำหนดค่าตอบแทนประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

9. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงอัตราการปรับเงินเดือนประจำปี บำเหน็จ โบนัส สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

10. พิจารณาแผนผู้สืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อมให้มีผู้สืบทอดงาน ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้บริหารระดับสูง เกษียณอายุ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

ส่วนที่ 2 ด้านการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

1. พิจารณาเสนอแนะโครงสร้าง หลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย เช่น ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fees) โบนัส เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินที่เหมาะสมกับขนาดของธุรกิจ เพียงพอ และเป็นธรรม สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. กำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม เพียงพอ และเป็นธรรม เพื่อสร้างแรงจูงใจให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ และสามารถรักษาผู้บริหารที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ โดยค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้อนุมัติ

3. ในกรณีจำเป็นอาจพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระเพื่อให้คำแนะนำในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวถือเป็นความรับผิดชอบของบริษัทฯ

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ขั้นตอนการพิจารณาสรรหากรรมการ

เมื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้คัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือกรรมการชุดย่อยแล้ว ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคัดกรองคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและตามเงื่อนไข ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้าน ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีองค์ประกอบตามที่กำหนด เพื่อช่วยให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2. พิจารณาความหลากหลายทั้งเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ความชำนาญ ทักษะ และประสบการณ์ (Board Skills Matrix/Board Diversities) ความรู้ความสามารถทั้งทางด้านวิชาการ (Hard Skills และ Soft Skills) และด้านปัจจัยสนับสนุนความยั่งยืน เพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะมีความครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งในมิติความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และมิติความหลากหลายที่เอื้อประโยชน์ให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยใช้ข้อมูลกรรมการที่มีรายชื่อในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Directors Pool) ประกอบการพิจารณาด้วย

3. ตรวจสอบบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อว่า มีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

4. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระ ให้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงพิจารณาจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งต้องดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกินตามที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจ เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง

5. กรณีการเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระ พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาความจำเป็นในการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มเติม กรณีที่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระปัจจุบันขาดคุณสมบัติ ทั้งนี้เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

6. พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ (คราวละ 3 ปี) โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ จะต้องมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน หรือรวมแล้วไม่เกิน 9 ปี

7. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อมั่นใจว่าบุคคลดังกล่าว มีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ หากได้รับการแต่งตั้ง

8. เสนอรายชื่อบุคคลที่ได้พิจารณาคัดกรองตามเกณฑ์ข้างต้น พร้อมคุณสมบัติและเหตุผลในการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติแต่งตั้งได้ในกรณีเป็นการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่าง หรือทดแทนกรรมการที่ลาออกระหว่างปี ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

9. สำหรับกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาความรู้ความสามารถที่เหมาะสมองค์ประกอบของกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และเกณฑ์การดำรงตำแหน่ง Board Skills Matrix/Board Diversities คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายชื่อดังนี้


1)

2)

3)

1) นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2) ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ (กรรมการอิสระ) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3) พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ (กรรมการอิสระ) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)
2. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปี ติดต่อกัน โดยไม่มีข้อยกเว้น)
3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. พิจารณาและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Framework) ที่มีความสอดคล้องกับโครงสร้างการดำเนินงานของบริษัทฯ และเทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติหรือหลักการที่เป็นสากล
2. กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง ได้แก่ จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ การบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องทางด้าน GRC (Good Governance, Risk Management and Compliance Management) ให้สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน และข้อกำหนดของสถาบัน หรือองค์กรกำกับบริษัทจดทะเบียนต่าง ๆ ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจนมีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบาย และแนวปฏิบัติดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
3. กำหนดแนวทาง กำกับดูแล และติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง
5. พิจารณาให้ความเห็นชอบวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี
6. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และข้อเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจปิโตรเลียมหรือปิโตรเคมีโดยมีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อ ดังนี้



1)	ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล (กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2)	ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3)	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4)	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5)	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2562 - 31 ธันวาคม 2565

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปี ติดต่อกันโดยไม่มีข้อยกเว้น)

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตร

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายใน มีการประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด จัดลำดับความเสี่ยงและเลือกใช้มาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
3. สนับสนุนและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการใช้เครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน สัญญาซื้อ/ขายสินค้าล่วงหน้า สัญญากำหนดส่วนต่างราคา เป็นต้น
4. กำกับดูแล ติดตามและสอบทานให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบของการบริหารความเสี่ยง
5. รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแผนธุรกิจองค์กร
7. กลั่นกรองและให้คำแนะนำต่อการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน หรือกิจกรรมที่มีความซับซ้อนเชิงเทคนิคสูง มีภาระผูกพันระยะยาว และมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ
8. เปิดเผยรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารและคณะกรรมการที่สำคัญในระดับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในฐานะผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ มีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ โดยกำหนดขอบเขตอำนาจไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน รวมถึงจัดทำระเบียบ ข้อกำหนดของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทราบและยึดถือปฏิบัติ

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการเพิ่มสมรรถนะองค์กร (New Organization with Agile Human: NOAH) ต่อเนื่องจากปี 2564 โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจที่มุ่งเน้นการจัดการต้นทุนที่ต่ำลง และมีประสิทธิภาพแข่งขันได้ มีโครงสร้างอัตรากำลังที่กระชับ เหมาะสมกับภารกิจ มีการเสริมสร้างทักษะใหม่ ๆ (Upskill/Reskill) การปรับปรุงมาตรการเกี่ยวกับระบบประเมินผลงานและรางวัลที่สำคัญ ค่าใช้จ่ายพนักงานลดลงโดยเฉลี่ยปีละประมาณ 1,077 ล้านบาท สรุปการดำเนินการใน Module ย่อยดังนี้

- Module A: ปรับปรุงกระบวนการทำงานด้วยวิธีการ Lean Transformations ทั่วทั้งองค์กร ผลลัพธ์ในภาพรวมสามารถทดแทนพนักงานได้เทียบเท่ากับ 751 คน และปรับปรุงระยะเวลาการทำงานได้เร็วขึ้นร้อยละ 42-94 รวมถึงประสิทธิภาพการทำงานดีขึ้น 2-10 เท่า
- Module B: พัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะใหม่ ๆ ที่จำเป็นต่อการทำงาน สามารถเทียบเคียงกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานเดียวกันในบริษัทชั้นนำ (Benchmarking with Peers)
- Module C: ดำเนินการทบทวนและออกแบบระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานและรางวัลที่สำคัญได้ตามเป้าหมายของแผนงาน
- Module D: สรรหาบุคลากรใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ ตามคุณสมบัติที่กำหนดตามแผนการรับพนักงาน และบริหารจัดการแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession management) ระดับ N-2 และ N-3 แล้วเสร็จ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในฐานะหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายจัดการ เป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ โดยกำหนดขอบเขตอำนาจไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน รวมถึงมีการจัดทำระเบียบบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทราบและยึดถือปฏิบัติ

นายชวลิต ทิพพาวนิช ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 ถึง 30 กันยายน 2565

นายกฤษณ์ อิ่มแสง ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง ปัจจุบัน

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ
2. บังคับบัญชาผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ บรรจุแต่งตั้ง กำหนดระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อัตราเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โยกย้าย ถอดถอน ปลด หรือปรับเลื่อนขั้นเลื่อนเงินเดือน เลื่อนตำแหน่ง และการลงโทษทางวินัยต่าง ๆ ภายใต้กรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
3. ปฏิบัติงานตามแผนนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ ตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
4. อนุมัติงบประมาณการลงทุน การพัสดุ การจัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
5. บริหารกระแสเงินสด การลงทุน งบประมาณ แผน และกระบวนการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและกรอบอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ

6. พิจารณาผลประกอบการของบริษัทฯ และนำเสนอการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เงินปันผลประจำปี เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และรายงานความก้าวหน้าตามแผนงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

8. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Compliance and Code of Conduct)

9. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อสนับสนุนและกระตุ้นให้พนักงานมีการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กร มีการตัดสินใจในทิศทางที่เหมาะสม มีการสื่อสารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และการให้ความสำคัญกับเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

10. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชันและทุจริตติดสินบน

11. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามเป้าหมายความยั่งยืน Sustainable Development Goals (SDGs) เพื่อมุ่งสู่การเป็นบรรษัทพลเมืองดีของโลกที่ดี (Good Corporate Citizenship)

12. ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยามสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 มีจำนวน 6 คน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกฤษณ์ อิ่มแสง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ
3. นายประนาช โกศายานนท์	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร
4. นายพิจินต์ อภิวันทนาพร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
5. นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด
6. นายปรเมศร์ จุลวิชิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล

หมายเหตุ: 1. นายชวลิต ทิพพาวนิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ลาออกเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565
2. นางณิชชา จิรเมธนกิจ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน ลาออกเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565
3. นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนธุรกิจองค์กร ลาออกเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565

หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

1. นำนโยบายและเป้าหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไปปฏิบัติ

2. กำหนดแผนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายสำคัญของสายงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร เพื่อดำเนินการและใช้เป็นแนวปฏิบัติของผู้ใต้บังคับบัญชา

3. รับผิดชอบการบริหารงานให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ภายใต้ขอบเขตการบริหารจัดการตามโครงสร้างองค์กรตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

4. แนะนำ สนับสนุน ช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาให้กับทีมงาน สร้างแรงจูงใจและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อให้ผู้ใต้บังคับบัญชาสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. สนับสนุนผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีการพัฒนาและดึงศักยภาพออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อตัวเองและองค์กร

6. สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเป็นบรรษัทภิบาล และเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

7. เป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา

คณะกรรมการจัดการ

เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความเชื่อมโยงและการประสานงานที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทร่วมทุน และบริษัทในเครือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการ (Management Committee: MC) ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ ได้กำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดปี โดยมีการประชุมสัปดาห์ละ 1 ครั้ง ทุกวันจันทร์ของสัปดาห์ โดยในปี 2565 มีการประชุมรวม 54 ครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ มีหน้าที่ปรึกษาหารือและพิจารณาร่วมกันเพื่อการตัดสินใจประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน งบประมาณ แนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคล และการจัดสรรทรัพยากรให้แก่บริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ การบริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งนำเสนอข้อมูลต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อการตัดสินใจ หรือนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่เกินอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยสรุปภารกิจได้ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี

2. กำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ตลอดจนผลการดำเนินงานโดยรวม

3. กำหนดทิศทางการกำกับดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบูรณาการ GRC การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล การจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี

4. พิจารณากลั่นกรองโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากร เพื่อการลงทุนและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี

5. พิจารณากลั่นกรองการบริหารการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group's Portfolio Management)

6. พิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญ รวมถึงประเด็นที่ก่อให้เกิดผลกระทบหรือการเปลี่ยนแปลงต่อการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี อาทิ การปรับเปลี่ยนการขยายธุรกิจ ขยายการลงทุน การร่วมทุน ร่วมกิจการ และการดำเนินโครงการต่าง ๆ เป็นต้น

7. กำหนดนโยบาย การตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การเตรียมความพร้อมและการพัฒนาผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับภารกิจที่มีความท้าทายได้ในอนาคต

8. พิจารณากลั่นกรอง กำหนดนโยบาย และหลักการกำกับดูแล/การบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group Way of Conduct) รวมทั้งผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติตามแนวทางและเป้าหมายที่กำหนดไว้

9. พิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐาน กลไกการบริหารจัดการ และกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ การป้องกันและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี

10. ติดตามผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ในภาพรวมขององค์กร รวมทั้งความก้าวหน้าทางด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ให้มีประสิทธิภาพ

11. พิจารณากลั่นกรอง ให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ ให้ความเห็นชอบรายละเอียดของวาระการประชุม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

12. ติดตามและดำเนินการตามมติ ข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นที่ได้รับจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย

13. แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อช่วยปฏิบัติงานของคณะกรรมการจัดการ (MC) ให้มีประสิทธิภาพ

14. พิจารณากลั่นกรอง/อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการลงทุนที่อยู่ในกรอบอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

15. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการ

นอกจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับกรรมการบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการ รวมถึงคณะทำงานและตัวแทนความเสี่ยงชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ได้แก่

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC)

2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและด้านการเงิน (Hedging Committee)

3. ผู้จัดการความเสี่ยง (Risk Manager) เพื่อการจัดการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงาน

4. ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง (Risk Owner) เพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดแผนบริหารความเสี่ยง

5. ผู้ประสานงานการบริหารความเสี่ยง (Risk Agent) เพื่อประสานงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและรายงานความคืบหน้าหรือผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้จัดการฝ่ายหรือผู้จัดการโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงระดับหน่วยงานอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

คณะกรรมการและคณะทำงานชุดย่อยอื่น ๆ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานย่อยอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และตามสถานการณ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ขับเคลื่อน ดำเนินงาน หรือกลั่นกรองการดำเนินงานตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย อาทิ

1. คณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มโรงงานระยอง (RMM) เพื่อบริหารจัดการและบูรณาการงานในภาพรวมทั้งหมดของกลุ่มโรงงานระยองให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ มีความพร้อมที่จะก้าวสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร (HOMC) เพื่อกลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐาน กลไกการบริหารจัดการระบบทรัพยากรบุคคล โครงสร้างองค์กรและการสืบทอดตำแหน่ง

3. คณะกรรมการบริหารประเด็นใบอนุญาตตามมาตรา 9 เพื่อบริหารจัดการเรื่องการใช้ที่สาธารณประโยชน์ บริหารจัดการประเด็นข้อร้องเรียนของชุมชนให้มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์ทั้งต่อชุมชนและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

4. คณะกรรมการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม (EMC) เพื่อบริหารจัดการด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไออาร์พีซี ให้สอดคล้องกับนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน (QSSHE)

5. คณะผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีการประชุมคณะผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป (VP Meeting) เดือนละ 1 ครั้ง

ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ถูกกำหนดภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

การพิจารณาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการดำเนินงานอย่างเป็นขั้นตอนและสอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอองค์ประกอบและเกณฑ์ในการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงต้นปี
2. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติและแจ้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบหลักเกณฑ์
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว รวมถึงพิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบต่าง ๆ ในภาพรวม ทั้งสถานการณ์ธุรกิจของบริษัทฯ ความท้าทายในการปฏิบัติงาน วิธีการรับมือกับปัญหาการสื่อสารในภาวะวิกฤต การดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อม การจัดการกับปัญหาหากมีกรณีที่สุ่มเสี่ยงในเรื่องธรรมาภิบาล และการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ เป็นต้น
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติผลการปฏิบัติงาน และอัตราการปรับค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในช่วงเดือนธันวาคม

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารทุกระดับเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานภายใต้ระบบ PMS (Performance Management System) ซึ่งประกอบด้วยปัจจัยในการประเมินใน 3 ด้าน คือ

1. ตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicators: KPIs)
2. สมรรถนะในการทำงาน (Competency)
3. พฤติกรรมพึงประสงค์ (Desired Behavior)

ในปี 2565 มีผู้บริหารระดับสูงตามเกณฑ์สำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 8 ราย รวมผู้บริหารลาออกระหว่างปี จำนวน 2 ราย โดยได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 60.06 ล้านบาท รายละเอียดดังตาราง

(หน่วย: ล้านบาท)

ลักษณะค่าตอบแทน	ปี 2562 (7 ราย)	ปี 2563 (7 ราย)	ปี 2564 (6 ราย)	ปี 2565 (8 ราย)
ค่าตอบแทน				
เงินเดือน	40.05	33.59	30.85	36.15
โบนัส	12.87	15.3	6.70	18.70
ค่าตอบแทนอื่น				
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3.31	4.66	4.42	5.21
รวม	**56.23**	**53.55**	**41.97**	**60.06**

ในปี 2565 มีผู้บริหารจำนวน 7 ราย ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการในบริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด (บริษัทย่อย) รวมเป็นจำนวนเงิน 1.89 ล้านบาท

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 2564 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 2565 สัดส่วนการ ถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT/ NVDR/TSR/DW (2565)	หมายเหตุ
1.	ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2565
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
2.	นายสมนึก บำรุงสาลี	0.00024% 50,000	0.00024% 50,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
3.	ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
4.	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา	0.00024% 50,000	0.00024% 50,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
5.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
6.	นายจุมพล สำเภาพล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
7.	ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
8.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
9.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
10.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 2564 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 2565 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	WARRANT/ NVDR/TSR/DW (2565)	หมายเหตุ
11.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2565
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
12.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
13.	นายเพทาย หมุดธรรม		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2565
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
14.	นายยอดฉัตร ตสาริกา		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2565
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
15.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
กรรมการครบวาระ/ลาออกระหว่างปี						
16.	นายวุฒิสาร ตันไชย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ครบวาระ AGM เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
17.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ครบวาระ AGM เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
18.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ครบวาระ AGM เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
19.	นายชวลิต ทิพพาวนิช	0.00220% 450,000	0.00220% 450,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ลาออกจาก กรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 รวมถึงในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 และรวมถึงไม่มีการกระทำความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
2. การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
3. การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	กรรมการ
2. นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	กรรมการ
3. นายพงษ์ศักดิ์ วัฒนการุณวงศ์	กรรมการผู้จัดการ

2. บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. Mr. Sergiusz Stefanowski	ประธานกรรมการ
2. นายกฤษณ์ อิ่มแสง	กรรมการ
3. นายพิจินต์ อภิวันทนาพร	กรรมการ
4. นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	กรรมการ
5. Mr. Rafal Zdon	กรรมการ
6. Mr. Waldermar Franz Preussner	กรรมการ
7. Ms. Soh Bee Hong	กรรมการ
8. นางวิภารัตน์ วัฒนกิจ	กรรมการผู้จัดการ

3 บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายปรเมศร์ จุลวิชิต	ประธานกรรมการ
2. นายรัฐพล อุณากัณฑ์พร	กรรมการ
3. นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์	กรรมการ
4. นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล	กรรมการ
5. นางสุจินดา พลอยมนตรี	กรรมการ
6. นายปรีดา บุญศิลป์	กรรมการผู้จัดการ

4. บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกฤษณ์ อิ่มแสง	กรรมการ
2. นายพิจินต์ อภิวันทนาพร	กรรมการ
3. นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	กรรมการ
4. นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	กรรมการ
5. นายพยม บุญยัง	กรรมการ
6. Mr. Soji Sakamoto	กรรมการ
7. Mr. Hideyuki Tokimasa	กรรมการ
8. Mr. Dai Yamashita	กรรมการ
9. Mr. Takayuki Mano	กรรมการ

5. บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมบูรณ์ สาตสิน	ประธานกรรมการ
2. นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล	กรรมการ
3. นายโชคชัย โอพารศิริกุล	กรรมการ
4. นายภาณุทัต เกียรติ์อนันต์ชัย	กรรมการผู้จัดการ

6. บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	กรรมการ
2. นางสาวสุวรรณี บูรณประดิษฐ์กุล	กรรมการ
3. นายหู เจี๋ยจาง	กรรมการ
4. นางหลิว อวี้หง	กรรมการ

7. บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสวรา แขวงโสภา	ประธานกรรมการ
2. นายพิจินต์ อภิวันทนาพร	กรรมการ
3. นายอนุชา สมจิตรชอบ	กรรมการ

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม/บริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ลำดับ	รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย					การร่วมค้า			บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
		บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ เอ จำกัด	บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด	บริษัท อินโนไฟแนค จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	บริษัท คับบลิเอเอช อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	บริษัท ไมท์กาซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมพลักซ์ จำกัด
1.	ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์ [1]	x												
2.	นายสมนึก บำรุงสาลี	/												
3.	ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	/												
4.	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา	/												
5.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	/												
6.	นายจุมพล สำเภาพล	/												
7.	ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	/												
8.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	/											//	/
9.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	/												
10.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	/											//	x
11.	นายเพทาย หมุดธรรม [2]	/												
12.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ [3]	/												
13.	นายยอดฉัตร ตสาริกา [4]	/												
14.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ [5]	/											//	
15.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง [6]	/, //			/			/			/		//	
16.	นายวุฒิสาร ตันไชย [7]													
17.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ [8]													
18.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ [9]													
19.	นายชวลิต ทิพพาวนิช [10]													
20.	นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	//	/		/			/	/			/		
21.	นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	//	/		/	/			/	/	/			
22.	นายปรเมศร์ จุลวิชิต [11]	//		x										
23.	นายพิจินต์ อภิวันทนาพร [12]	//			/		/	/	/	/	/	/		
24.	นางณิชชา จิรเมธธนกิจ [13]													
25.	นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล [14]													

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ /= กรรมการ //= ผู้บริหาร

[1] ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2565
[2] นายเพทาย หมุดธรรม ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2565
[3] พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2565
[4] นายยอดฉัตร ตสาริกา ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2565
[5] นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565
[6] นายกฤษณ์ อิ่มแสง ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการและผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565
[7] นายวุฒิสาร ตันไชย ครบวาระเมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2565
[8] นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ ครบวาระเมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2565
[9] พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธ์ ครบวาระเมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2565
[10] นายชวลิต ทิพพาวนิช ลาออกจาก กรรมการ และผู้บริหาร เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565
[11] นายปรเมศร์ จุลวิชิต ได้รับการแต่งตั้งเป็น ผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2565
[12] นายพิจินต์ อภิวันทนาพร ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2565
[13] นายณิชชา จิรเมธธนกิจ ลาออกจาก ผู้บริหาร เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565
[14] นายสมเกียรติ เลิศฤทธิ์ภูวดล ผู้บริหารเกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565

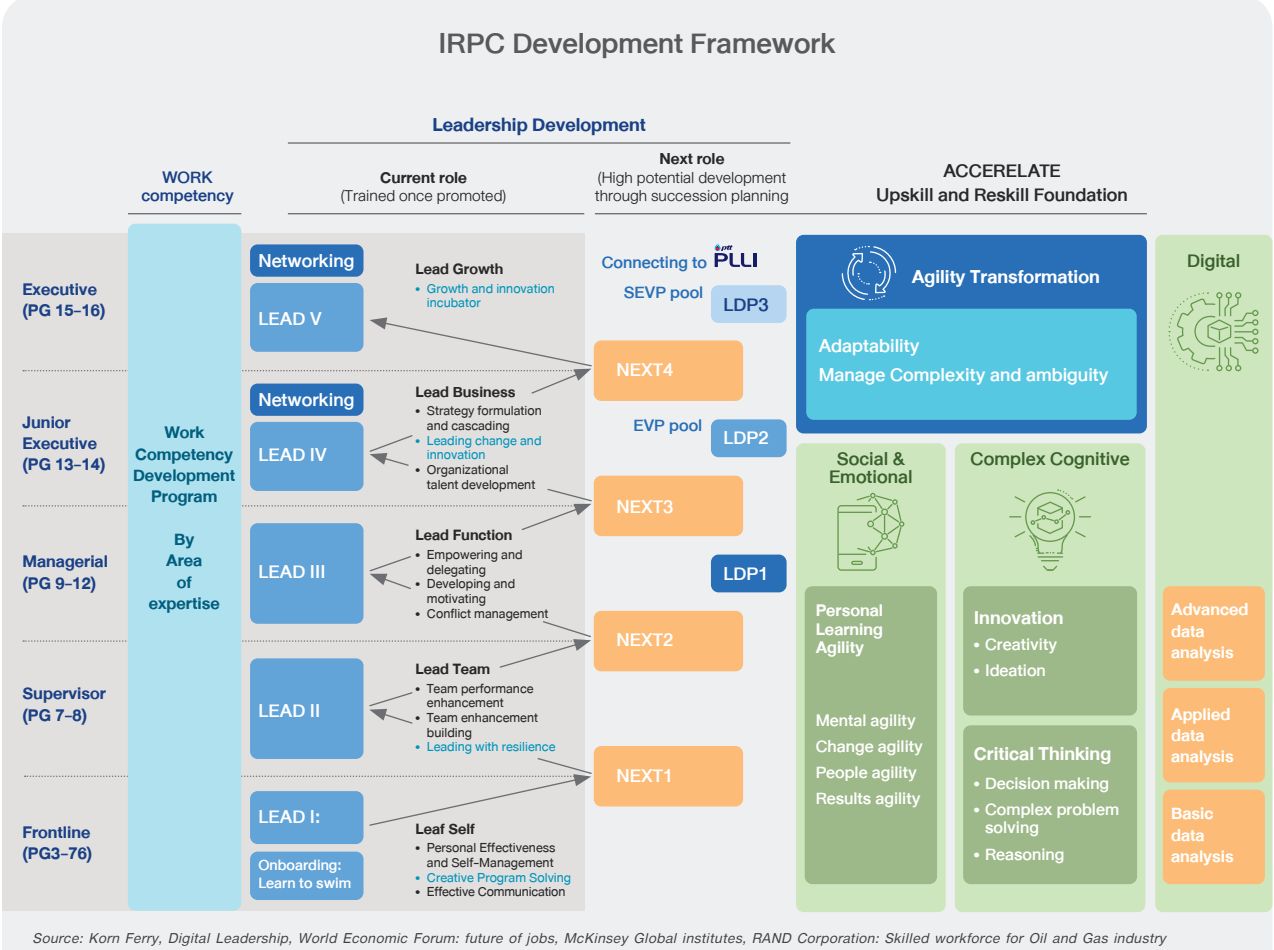
การบริหารทรัพยากรบุคคล

การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการดำเนินกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นความเข้มแข็งจากภายใน การพัฒนาขยายธุรกิจจากสิ่งที่ตัวเองมีความชำนาญในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจปัจจุบัน และแสวงหาธุรกิจใหม่ เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจสู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมวัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน (Material and Energy Solutions) โดยการลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคต มุ่งเน้นการร่วมมือกับคู่ค้า ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ (JV, M&A, New S-Curve, Start up) ทั้งในและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร เตรียมความพร้อมของบุคลากรรายบุคคล และยกระดับพฤติกรรมพึงประสงค์ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผล ดังนี้

1. การพัฒนาสมรรถนะพนักงาน

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันและดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการพัฒนาบุคลากร (IRPC Development Framework) ให้เชื่อมโยงกับเป้าหมายขององค์กรและอยู่บนพื้นฐานของ Competency-Based Learning เป็นหลัก มีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาพนักงานตั้งแต่แรกเข้าไปจนถึงระดับผู้บริหารระดับสูง ซึ่งประกอบด้วยการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ที่จัดตามระดับความรับผิดชอบและกลุ่มของพนักงาน ตามโปรแกรมการพัฒนาด้าน Work Competency, Leadership Competency และ Future Skill (Upskill & Reskill) ดังนี้



Source: Korn Ferry, Digital Leadership, World Economic Forum: future of jobs, McKinsey Global institutes, RAND Corporation: Skilled workforce for Oil and Gas industry

1. การพัฒนาสมรรถนะในงาน (Work Competency) โดยจัดกลุ่มของสมรรถนะตามภาพรวมของการทำงานที่ให้ความสำคัญในงานตามแต่ละสายอาชีพ (Value Chain) เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะของพนักงานภายในองค์กรให้เหมาะสมต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และใช้วางแผนการพัฒนาตนเองและส่งเสริมศักยภาพของพนักงานให้สูงขึ้นเป็นมาตรฐานในวิชาชีพ เน้นให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นของแต่ละสายอาชีพ ซึ่งในปัจจุบันมี 7 กลุ่มความชำนาญ เพื่อนำความรู้ ความสามารถไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. การพัฒนาสมรรถนะผู้นำ (Leadership Competency) เน้นการพัฒนาด้านความเป็นผู้นำและความรู้ด้านธุรกิจของพนักงานแต่ละระดับ เริ่มจากการพัฒนา ดังนี้

   - การพัฒนา Onboarding ซึ่งผ่านการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ตั้งแต่การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (Orientation for new employees) การพัฒนาตนเอง (Self-Development) การเรียนรู้ในงานเฉพาะ (Specialized) และ Common Course เช่น การปฏิบัติงานด้าน QSHE รวมทั้งหลักสูตรที่ตอบสนองต่อค่านิยม (iSPIRIT) ที่สะท้อนสมรรถนะ (Competency) และหลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance) ที่จำเป็น

   - การพัฒนาพนักงานระดับปฏิบัติการเบื้องต้น LEAD 1 (Leadership Development Program 1) เพื่อเรียนรู้การดำเนินธุรกิจพื้นฐานและการรู้จักตนเอง รวมทั้งการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Lead Self)

   - การพัฒนาพนักงานระดับบังคับบัญชา LEAD 2 (Leadership Development Program 2) เพื่อเรียนรู้หลักการดำเนินธุรกิจและการเป็นผู้นำทีมที่มีประสิทธิภาพ (Lead Team)

   - การพัฒนาพนักงานระดับบริหาร LEAD 3 (Leadership Development Program 3) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เน้นการพัฒนาผู้นำโดยเน้นการพัฒนาสมรรถนะหลัก/ผู้นำของพนักงานระดับจัดการ และเรียนรู้การบริหารจัดการด้านธุรกิจ (Business Management Program) เพื่อบริหาร/จัดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ (Lead Function)

   - การพัฒนาผู้บริหารระดับ VP/LEAD 4 (Junior Executive Leadership Development Program 4) เพื่อพัฒนาผู้บริหารโดยมีหลักสูตรพัฒนาด้าน Leadership และ Business เพื่อการวางแผนกลยุทธ์องค์กร (Lead Business) รวมทั้งมีหลักสูตรสัมมนาภายนอกเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับผู้บริหารที่มีศักยภาพ ได้แก่ หลักสูตรของ TMA (สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย) สถาบัน CCL (Center for Creative Leadership) SEP (ศศินทร์) EDP (สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง) สถาบันพระปกเกล้า ฯลฯ

   - การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง LEAD 5 (Executive Leadership Development Program 5) เป็นหลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูงด้าน Leadership และ Business เพื่อการเติบโตขององค์กร (Lead Growth)

   - โปรแกรมการพัฒนาสมรรถนะผู้นำของพนักงานกลุ่มผู้มีศักยภาพสูง Next role (Talent Pool development through succession planning)

   - โปรแกรมเพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูงร่วมกับ กลุ่ม ปตท. ในหลักสูตร Leadership (LDP I – III) สำหรับผู้บริหารในกลุ่ม VP/EVP/SEVP Pool

3. การพัฒนาในโครงการ Accelerate Program เพื่อการ Upskill & Reskill พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะใหม่ ๆ ที่จำเป็นต่อการแข่งขันในยุคดิจิทัลของบุคลากร (Future Skill) เช่น การเพิ่มทักษะเกี่ยวกับดิจิทัล ความรอบรู้แบบองค์รวมที่สามารถนำมาปฏิบัติได้จริง (Multi-Skill) เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาตนเองให้ทันและสามารถเทียบเคียงกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานเดียวกันในบริษัทชั้นนำ (Benchmarking with Peers) ทักษะและกระบวนการตัดสินใจที่มีความชัดเจน ทัศนคติและมุมมองในการให้ความสำคัญแบบประโยชน์ส่วนรวมประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว เป็นต้น ผ่านระบบการเรียนออนไลน์ซึ่งพนักงานสามารถเข้าถึงระบบได้สะดวก anytime, anywhere, any devices (PC, Notebook, Mobile) โดยพนักงานสามารถวางแผนศึกษาและเข้าใช้ระบบการเรียนรู้ในการพัฒนาศักยภาพด้วยตนเองตามแนวทาง Learning Roadmap ที่จำเป็นของพนักงานแต่ละกลุ่ม

2. การเตรียมความพร้อมบุคลากรรายบุคคล

ฝ่ายจัดการได้จัดทำกรอบ Success Profile เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาผู้บริหารกลุ่มศักยภาพ (Management Pool) ควบคู่กับการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ของผู้บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และดำเนินการวางแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อเป็นแนวทางที่จะช่วยให้พนักงานในบริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานได้บรรลุตามเป้าหมายในงานของตน เพื่อให้การบริหารจัดการมีความต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และรองรับการเติบโตของบริษัทฯ

INDIVIDUAL OWNERSHIP	เราคือบริษัทฯ บริษัทฯ คือเรา
SYNERGY	ผสานพลัง สร้างพันธมิตร
PERFORMANCE EXCELLENCE	สร้างความเป็นเลิศ
INNOVATION	สร้างพลังนวัตกรรม
RESPONSIBILITY FOR SOCIETY	สร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม
INTEGRITY & ETHICS	สร้างพลังความดี
TRUST & RESPECT	สร้างความเชื่อมั่นและไว้ใจ

3. การยกระดับพฤติกรรมพึงประสงค์

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อค่านิยม iSPIRIT ซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนพึงมี คือ ความเชื่อต่อการทำงานที่แสดงออกตามค่านิยม ดังนี้

ในการปฏิบัติตนตามความเชื่อและบรรทัดฐานของค่านิยมองค์กร ผู้บริหารทุกคนต้องเป็น iSPIRIT Role Model และส่งเสริมบรรยากาศการทำงานเพื่อกระตุ้นให้พนักงานเกิดพฤติกรรมในการทำงานอย่างจริงจังที่เรียกว่า IRPC G3 (Good Great Growth To Success) หรือ “ดี เก่ง กล้า” โดยพฤติกรรมพึงประสงค์ “IRPC G3” มีรายละเอียด ดังนี้

วัฒนธรรม	ความหมาย	พฤติกรรมพึงประสงค์ (Key Behaviors)
Good “ดี” ด้วยใจรับผิดชอบ	พนักงานบริษัทฯ มีจริยธรรม ถูกต้อง โปร่งใส เคารพความคิดต่าง และรับผิดชอบต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม	1) Integrity & Ethics มีจริยธรรม ยึดมั่นในการทำสิ่งที่ถูกต้อง โปร่งใส และปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ดีของบริษัทฯ 2) Trust & Respect เชื่อมั่นในผู้อื่น เคารพความคิดต่าง สร้างความทรงจำในเชิงบวกในทุกความสัมพันธ์ 3) Sustainability ประพฤติตนด้วยความรับผิดชอบต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
Great “เก่ง” ทันโลกธุรกิจ	พนักงานไออาร์พีซี รู้ลึก รู้กว้าง บูรณาการคุณค่าร่วม และสร้างผลลัพธ์ทางธุรกิจกลุ่มไออาร์พีซีและพันธมิตร	1) Inclusive Competency พัฒนาอย่าง ต่อเนื่อง รู้ลึก รู้กว้าง สร้างการมีส่วนร่วมในกลุ่มคนที่หลากหลาย 2) Solution & Synergy Value ผสานความร่วมมือ มุ่งหน้าสู่เป้าหมายร่วม 3) Deliver Corporate Result ส่งมอบผลลัพธ์ทางธุรกิจกลุ่ม ไออาร์พีซี และพันธมิตร
Growth to Success “กล้า” เพื่อความสำเร็จ	พนักงานไออาร์พีซี คิดต่าง ทำสิ่งใหม่ สร้างนวัตกรรม ยืนหยัด รับผิดชอบ นำอนาคตสู่ความสำเร็จ	1) Leadership ทุ่มเทพลัง กล้าทำให้ดีกว่าที่เป็นอยู่ เพื่ออนาคตบริษัทฯ 2) Change, Transformation & Innovation ท้าทายสภาพที่เป็นอยู่ ค้นหาวิธีใหม่ ๆ สร้างนวัตกรรมในการทำให้บริษัทฯ เติบโต 3) Accountability & Commitment ลงมือทำอย่างมุ่งมั่น เข้าใจผลกระทบของการตัดสินใจ รับผิดชอบต่อการกระทำของเรา

จากค่านิยม iSPIRIT สู่พฤติกรรมพึงประสงค์ G3 “ดี เก่ง กล้า” บริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนผ่านผู้บริหารทุกระดับและเชื่อมโยงกับระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น ระบบการบริหารการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยมุ่งเน้นให้เกิดเป็นพฤติกรรม “ดี เก่ง กล้า” ของพนักงานทุกคนที่จะสนับสนุนให้เกิดความสำเร็จในการทำงานของหน่วยงานและองค์กรตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ต่อไป

การพัฒนาระบบปฏิบัติการงานทรัพยากรบุคคล

กระบวนการด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลได้ปรับปรุงให้สอดรับกับวิธีการทำงานที่กระชับ มีประสิทธิภาพ บนแพลตฟอร์มบริหารจัดการงานบุคคล iConnect ที่เชื่อมโยงทุกระบบงานบุคคลไว้ที่เดียวผ่าน Web/Mobile Application เพื่อเพิ่มความสะดวก รวดเร็ว และจัดเก็บฐานข้อมูลที่สามารถนำข้อมูลต่าง ๆ มาวิเคราะห์ออกแบบ พัฒนาระบบงานบุคคลได้อย่างแม่นยำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมมือกับผู้ให้บริการด้านสุขภาพของพนักงานในการพัฒนา Application ในการเบิกค่าใช้จ่าย ตรวจสอบค่าใช้จ่าย รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลด้านสุขภาพต่าง ๆ เพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพต่าง ๆ แก่พนักงาน

การดูแลพนักงาน

บริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ และสวัสดิการต่าง ๆ ที่จำเป็นแก่การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานให้คุณภาพชีวิตที่ดี และในช่วงวิกฤตการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 บริษัทฯ ได้มีมาตรการดูแลพนักงานและครอบครัวพนักงานเพื่อให้มีความปลอดภัย โดยสนับสนุนให้เข้าถึงวัคซีนและรวมถึงอุปกรณ์ป้องกันที่จำเป็นให้พนักงานทุกคน ได้แก่ หน้ากากอนามัย และสเปรย์แอลกอฮอล์ พร้อมติดตามสถานะทางสุขภาพและสวัสดิภาพในการทำงานอย่างใกล้ชิด และยังจัดให้มีการทำงานจากที่บ้าน (Work Smart from Home) เพื่อลดความแออัดและลดโอกาสในการแพร่เชื้อในที่ทำงานและที่สาธารณะ โดยจะใช้ระบบการประชุมทางอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเตรียมความพร้อม ควบคุมเฝ้าระวังและบริหารจัดการใน 24 ชั่วโมง ผ่านศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังและควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาหรือโควิด-19 (COVID-19 War Room) โดยได้สื่อสารข้อมูลการปฏิบัติตนในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ให้พนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีการจัดทำ Mobile Application ตรวจสอบสถานะและตำแหน่งของพนักงานในทุก ๆ วัน (Daily Check in)

จำนวนพนักงาน

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 5,380 คน แบ่งเป็นพนักงานของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,316 คน และพนักงานของบริษัทย่อยจำนวน 64 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยประกอบด้วย บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด และบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1. หน่วยงานขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	376
2. สายบัญชีและการเงิน	122
3. สายพาณิชยกิจและการตลาด	201
4. สายกลยุทธ์ แผน และพัฒนาธุรกิจองค์กร	75
5. สายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร	1,116
6. สายปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น	2,470
7. นวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ	956
รวมพนักงานของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	**5,316**
รวมพนักงานของบริษัทย่อย	**64**
รวมทั้งหมด	**5,380**

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนพนักงานซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน และอื่น ๆ สำหรับปี 2565 ดังนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน โบนัส ค่าแรง ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่น ๆ	7,666,719,086
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และประกันสังคม	441,509,394
รวมทั้งหมด	**8,108,228,480**

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท



นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์
ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท
ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - ปัจจุบัน (ข้อมูลประวัติ นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ปรากฏในประวัติผู้บริหาร หน้า 46)

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับบริษัทฯ รวมถึงติดตามให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัทฯ

2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ

3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

4. ดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแลและตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

5. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และการดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด

6. จัดทำข้อมูลและรายงานที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทฯ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเป็นสมาชิก หรือการเป็นพลเมืองดีของสังคมและประเทศชาติ (Corporate Citizenship) การปฏิบัติตามมาตรฐานที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

7. สนับสนุนและผลักดันงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายและมาตรการที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

8. ศึกษาข้อมูลและองค์ความรู้ หรือวิธีปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องกับเลขานุการบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งในประเทศและระดับสากล เพื่อปรับใช้ให้เหมาะกับบริษัทฯ รวมทั้งมีการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และเข้ารับการอบรมสัมมนาเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของกฎ ระเบียบ และแนวทางการบริหารจัดการที่ดีที่มีการพัฒนาให้เข้มข้นขึ้นตลอดเวลา

9. สื่อสารการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามช่องทางประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ทั้ง One Way Communication และ Two Way Communication อาทิ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น สื่อมวลชน และประชาชนทั่วไป

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล
ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 - ปัจจุบัน (ข้อมูลประวัติปรากฏอยู่ในรายงานฯ หัวข้อประวัติผู้บริหาร หน้า 46)

นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556 จบการศึกษาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ทางด้านบัญชีอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี ตามที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้อมูลประวัติปรากฏอยู่ในรายงานฯ หัวข้อประวัติคณะผู้บริหาร หน้า 46)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายประสิทธิ์ศักดิ์ สวัสดิ์ดวง
ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2565 ทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการดำเนินงานตามนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบ (ข้อมูลประวัติปรากฏอยู่ในรายงานฯ หัวข้อประวัติคณะผู้บริหาร หน้า 49)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร ดูแลรับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Corporate Compliance) ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ (ข้อมูลประวัติปรากฏอยู่ในรายงานฯ หัวข้อประวัติคณะผู้บริหาร หน้า 46)

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR)

นางสาวกัญญามาส ฤทธิเดช ผู้จัดการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานเชื่อมต่อระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน คู่ค้าทางธุรกิจ หน่วยงานกำกับดูแล และสื่อมวลชน เพื่อช่วยให้การสื่อสารข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรับฟังความเห็นและมุมมองจากภายนอกมาใช้ประโยชน์ได้

ช่องทางการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

- ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : @irpc.co.th
- โทรศัพท์ : 0-2765-7380
- โทรสาร : 0-2765-7379

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ในปี 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด “(EY)” เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น EY เป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีอัตราค่าสอบบัญชีประจำปี 2565 เป็นจำนวนเงิน 2,600,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราที่ลดลงจากปี 2564 ทั้งนี้ค่าสอบบัญชีดังกล่าวยังไม่รวมค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บเท่าที่จำเป็นตามที่จ่ายจริง แต่ไม่เกิน 130,000 บาท เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ฯลฯ ซึ่งเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป

ค่าสอบบัญชี (หน่วย: บาท)	ปี 2564 (ผู้สอบบัญชี: Deloitte)	ปี 2565 (ผู้สอบบัญชี: EY)
1. ค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปี และรายไตรมาส (Audit Fee)	3,100,000	2,600,000
2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-audit fee)	600,000 ค่าบริการสำหรับ 1. การปฏิบัติงานเพิ่มเติม เพื่อสนับสนุนการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทใหญ่	ไม่มี

บริษัทย่อย บริษัทร่วม ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด “(EY)” ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 ของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 5 บริษัท และกิจการร่วมค้า 2 บริษัท ในอัตรารวมทั้งสิ้น 1,040,000 บาท



รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

กรรมการอิสระ

รายละเอียดและหน้าที่ความรับผิดชอบกรรมการอิสระของบริษัทฯ ปรากฏในหัวข้อ “กรรมการอิสระ” หน้า 224-227

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจะพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการของบริษัทฯ ที่จะมาช่วยส่งเสริมองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เข้มแข็งและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น รวมทั้งพิจารณาคุณวุฒิ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญเฉพาะด้านโดยไม่ได้จำกัดเพศ ศาสนา เชื้อชาติ แต่อย่างใด รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 224

สำหรับหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทั้งจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อ และจากการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งรายชื่อทั้งหมดจะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ได้รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ “คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” หน้า 231-233

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ไม่ได้มีข้อกำหนดห้ามประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นบุคคลคนเดียวกัน ซึ่งบทบาทหน้าที่หลักประการหนึ่งของคณะกรรมการ คือการกำหนดทิศทาง นโยบาย และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการ ดังนั้น หากผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการมาทำหน้าที่ประธานกรรมการแล้ว ก็อาจเกิดการครอบงำการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการได้ อาทิ การปิดบังและการเลือกเปิดเผยข้อมูลที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ การใช้อำนาจที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อกดดันให้ตัดสินใจเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ เป็นต้น

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และมีบทบาทหน้าที่แยกออกจากกันอย่างชัดเจน

รายละเอียดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปรากฏในหัวข้อ “อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ” หน้า 228 และ “หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่” หน้า 236-237 ตามลำดับ

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดและแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกระบวนการขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด โดยบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้ และความเข้าใจในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเป็นอย่างดี มีภาพลักษณ์ที่ดี มีภาวะผู้นำ และประพฤติตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เช่นกัน

CEO Succession Planning ตามระบบการบริหารการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Management) ของบริษัทฯ จะทำการคัดเลือกผู้บริหารในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเข้าสู่โปรแกรมการพัฒนาผู้บริหารของกลุ่มไออาร์พีซี หลังจากนั้นจะดำเนินกระบวนการประเมินศักยภาพผู้นำ (Leadership) โดยบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ ซึ่งผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารตามระบบและเข้าสู่กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งตามระเบียบข้อบังคับที่กำหนดไว้ต่อไป

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากลั่นกรองแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในระดับ N-1 (Succession Planning) เพื่อให้มีความพร้อมในการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อบริหารความเสี่ยงรองรับการเปลี่ยนแปลงบุคลากรในตำแหน่งสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนเป็นการสนับสนุนให้ผู้บริหารที่มีศักยภาพเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำระบบการบริหารการวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร และมีการรายงานให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทราบเป็นระยะ ซึ่งมีการดำเนินการอย่างเป็นระบบด้วยกระบวนการที่ต่อเนื่อง มีการกำหนด ประเมิน และพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการบรรลุกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติและกระบวนการดำเนินงาน ดังนี้

1. การจัดทำผังการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)
2. การกำหนดองค์ประกอบหลักในการจัดทำผังสืบทอดตำแหน่ง (Criticality of Target Role)
3. การจัดลำดับความสำคัญของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Prioritization of Target Group)
4. การพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมของการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Readiness)
5. การคัดเลือกกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor Candidate)

2. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

การพัฒนาและอบรมของกรรมการบริษัทฯ มีกระบวนการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2565 มีการดำเนินการ ดังนี้

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Director Orientation)

เพื่อให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่มีความรู้ความเข้าใจข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯ และบทบาทความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯ ตามกฎหมายและเกณฑ์มาตรฐานสากลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2565 บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกราย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้สรุปรายงานด้วยตัวเองทุกครั้ง และได้ส่งมอบข้อมูลองค์กร ระเบียบข้อบังคับ และคู่มือการดำเนินงานให้แก่กรรมการใหม่ทุกท่าน โดยในปี 2565 มีกรรมการใหม่ที่เข้ารับการปฐมนิเทศจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ (1) ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์ (2) พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ (3) นายยอดฉัตร ตสาริกา และ (4) นายประสงค์ อินทรหนองไผ่

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งด้านการบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม และการดำเนินบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรพื้นฐานการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ (รายละเอียดตามประวัติกรรมการ หน้า 26-38)

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมรับฟังการบรรยายในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. การบรรยายเรื่อง การลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยคุณมาณพ เสงี่ยมบุตร รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มการเงิน และ Chief Finance & Strategy Officer บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

2. การบรรยายเรื่องการวิเคราะห์ผลกระทบและทิศทางเศรษฐกิจโลกจากสภาวการณ์สงครามรัสเซียและยูเครน (Investment Outlook amid Market Volatility and War in Ukraine) โดย ดร.อมรเทพ จาวะลา ผู้อำนวยการสำนักวิจัย ธนาคาร CIMB

3. การบรรยายเรื่อง ผลกระทบและโอกาสจากนโยบายที่เกี่ยวกับภาวะโลกร้อนและการประชุมรัฐภาคี กรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสมัยที่ 26 (COP26) โดยผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นจากบริษัท ไอเอชเอส โกลบอล (ประเทศไทย) จำกัด (IHS)

4. การบรรยายเรื่องอำนาจ/หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร โดยนายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ Senior Partner สำนักงานกฎหมายวีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส

5. การบรรยายเรื่องพลังงานทดแทน (Green Hydrogen) โดยผู้เชี่ยวชาญ

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการและการประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และนำผลการประเมินมาใช้ประโยชน์ในการวางแผนพัฒนากรรมการ โดยใช้การประเมินโดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอก (Independent Assessment) ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการทุก ๆ 3 ปี ในปี 2565 บริษัทฯ ได้พิจารณามอบหมายให้บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์ คูปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PwC) ผู้ประเมินอิสระภายนอกทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยใช้กระบวนการประเมินที่มีประสิทธิภาพ วัดผลได้จริง และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งมีรูปแบบวิธีการประเมินเป็นการพิจารณาจากแบบสอบถามและสัมภาษณ์คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ได้นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากผลการประเมินไปพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้น สร้างความโปร่งใส ความน่าเชื่อถือ ตลอดจนเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น โดยได้ดำเนินการในรูปของแบบประเมินตนเอง และการสัมภาษณ์ ดังนี้

1. การประเมินในรูปของแบบประเมินตนเอง
   1.1 แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ
   1.2 แบบประเมินคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
   1.3 แบบประเมินกรรมการท่านอื่น (ประเมินไขว้)
   1.4 แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

2. การประเมินในรูปของการสัมภาษณ์
   2.1 การสัมภาษณ์ประธานกรรมการบริษัทฯ
   2.2 สัมภาษณ์ประธานกรรมการชุดย่อย (ทั้ง 4 คณะ)

สรุปผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565 โดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอก (PwC)

1. ผลการประเมินจากการทำแบบประเมินตนเองคะแนนเฉลี่ยของทุกแบบประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ”

การประเมินคณะกรรมการ	ผลการประเมิน ปี 2565 (%)
1. คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ	97.85
2. กรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	96.98
3. กรรมการท่านอื่น (แบบไขว้)	98.75
4. คณะกรรมการชุดย่อย:	
4.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	98.86
4.2 คณะกรรมการตรวจสอบ	96.51
4.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	98.06
4.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	97.97

2. จากผลประเมินตามตารางข้างต้น สามารถระบุรายละเอียดผลคะแนนรายหัวข้อ ดังนี้

1) ผลประเมินคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ

หัวข้อการประเมิน	คะแนนที่ได้รับ (%)
โครงสร้างและคุณสมบัติกรรมการ	97.10
บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ	97.68
การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม	99.64
การอบรมและการพัฒนาตนเอง	96.00
รวม	**97.85**

2) ผลประเมินคณะกรรมการรายบุคคลและกรรมการท่านอื่น

หัวข้อการประเมิน	คะแนนที่ได้รับ (%)	
	ประเมินตนเอง	ประเมินท่านอื่น
บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ	97.83	99.22
การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม	99.00	99.00
ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	95.56	97.78
การอบรมและการพัฒนาตนเอง	94.33	97.00
รวม	**96.98**	**98.75**

3) ผลประเมินคณะกรรมการชุดย่อย (จำนวน 4 คณะ)

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
โครงสร้างและคุณสมบัติกรรมการ	100.00	97.78	97.78	100.00
บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ	99.00	96.36	97.62	98.57
การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม	98.67	95.56	100.00	97.78
การอบรมและการพัฒนาตนเอง	96.00	100.00	93.33	86.67
รวม	**98.86**	**96.51**	**98.06**	**97.97**

บทสรุปผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565 โดยผู้ประเมินอิสระจากภายนอก (PwC)

ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้คะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 96.51-97.85 ซึ่งหากเทียบเคียงผลคะแนน โดยอ้างอิงเกณฑ์การให้คะแนนประเมินของ CORPORATE GOVERNANCE REPORT OF THAI LISTED COMPANIES (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) จะได้ผลคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” (Excellence)

การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีเกณฑ์การประเมินตามองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานที่สะท้อนผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม โปร่งใส เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPI)
ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ตัว ได้แก่

1. Financial Perspective
2. Stakeholder Perspective
3. Internal Process Perspective
4. Learning & Growth Perspective

ส่วนที่ 2 ปัจจัยสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืน
ประกอบด้วยการดำเนินงาน 3 ด้าน ได้แก่

1. ด้านภาวะผู้นำ
2. ผลประเมินโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร
3. ความสามารถในการบริหารจัดการที่โดดเด่น/การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต

สำหรับปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2565 ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายที่ท้าทายและครอบคลุมผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาว ทั้งด้านที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รับหลักเกณฑ์ดังกล่าวและใช้ศักยภาพในการบริหารธุรกิจและองค์กรให้ดำเนินไปได้ตามเป้าหมาย แสดงถึงความสามารถในการนำองค์กร และการแก้ปัญหาที่มีผลกระทบต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียอย่างฉับไวในทิศทางที่ถูกต้องและประสบความสำเร็จ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถปฏิบัติงานได้ประสบความสำเร็จในเกณฑ์ดีทั้ง 2 ปัจจัย และมีอัตราค่าตอบแทนที่อยู่ในมาตรฐานอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง โดยค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้มีการรายงานรวมไว้ในค่าตอบแทนผู้บริหารตามเกณฑ์ ก.ล.ต. ในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้บริหาร” หน้า 240

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดตารางประชุมและวาระการประชุมที่สำคัญไว้ล่วงหน้าตลอดปี และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะเป็นผู้ร่วมกันกำหนดระเบียบวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทฯ แต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเพื่อเข้ารับการพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมได้ มีการกำหนดวาระสำคัญที่ต้องพิจารณาเป็นประจำในแต่ละเดือนไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการจัดทำวาระสืบเนื่องเพื่อติดตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีการติดตามการดำเนินงานตามความเห็นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มีการนำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง

ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทฯ ใช้ระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Portal) ผ่านอินเทอร์เน็ตจากคอมพิวเตอร์ สมาร์ตโฟน และแท็บเล็ต ซึ่งเป็นการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้สนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งจะบรรจุทั้งข้อมูลปัจจุบันและข้อมูลย้อนหลัง ควบคู่กับการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ (ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม)

ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง กรรมการที่เข้าข่ายมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุมจะออกจากห้องประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ และเพื่อปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการฯ จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนได้เสนอความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้มีการชี้แจงข้อซักถามในทุกประเด็นก่อนที่จะลงมติโดยคะแนนเสียงข้างมากหรือมติพิเศษ (ตามที่ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนด) และในการลงมติจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยมีการบันทึกข้อคิดเห็นและข้อสังเกตของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วพร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุมจะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อสะดวกต่อการสืบค้นอ้างอิงและมีลำดับชั้นความลับของการเข้าถึงข้อมูล

ในปี 2565 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 17 ครั้ง ทั้งรูปแบบ Physical meeting และ E-meeting ได้แก่ การประชุม E-meeting 11 ครั้ง การประชุมแบบ Physical meeting จำนวน 2 ครั้ง การประชุมแบบ Physical meeting และ E-meeting จำนวน 4 ครั้ง โดยเป็นการประชุม เพื่อกำหนดหรือทบทวนทิศทาง กลยุทธ์ และแผนธุรกิจขององค์กร (BOD-STS) วาระพิเศษ 1 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการอิสระ 2 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหารเข้าประชุมด้วย 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะหลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และได้อภิปรายการทำงานของฝ่ายจัดการอย่างกว้างขวาง อิสระ โดยที่ประชุมได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำข้อเสนอแนะดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการ และให้รายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะ

การประชุมคณะกรรมการอิสระ (วันที่ 17 พฤษภาคม 2565 และวันที่ 18 ตุลาคม 2565) ได้หารือเรื่องสำคัญของบริษัทฯ อาทิ การวางแผนการผลิตให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด การวางแผนการตลาดและช่องทางการขนส่ง การพัฒนาศักยภาพองค์กร การวางแผนธุรกิจและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร (วันที่ 25 กรกฎาคม 2565) ที่ประชุมได้พิจารณาประเด็นสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ ด้านแผนธุรกิจในอนาคต การตลาดปิโตรเลียม ด้านงานบุคคลให้มีการพัฒนาทักษะของพนักงานให้มีคุณภาพ รองรับการเติบโตและกระแสการเปลี่ยนแปลงในอนาคต (Future skills) ด้านการบริหารจัดการทรัพย์สิน และด้านการปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎเกณฑ์ เป็นต้น

สัดส่วนกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 98 และกรรมการบริษัทฯ แต่ละคนมีสัดส่วนเข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 82 (ร้อยละ 82-100) โดยมีรายละเอียดตามตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2565

(หน่วย: ครั้ง)

	รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ (จำนวน 15 คน) จำนวนการประชุม 17 ครั้ง	คณะกรรมการบริษัทฯ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (จำนวน 14 คน) จำนวนการประชุม 1 ครั้ง	คณะกรรมการอิสระ (จำนวน 7 คน) จำนวนการประชุม 2 ครั้ง	คณะกรรมการตรวจสอบ (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม 11 ครั้ง	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (จำนวน 5 คน) จำนวนการประชุม 14 ครั้ง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม 6 ครั้ง	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม 11 ครั้ง	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 (จำนวน 15 คน) จำนวนการประชุม 1 ครั้ง
1.	ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์	12/12	1/1	-	-	-	-	-	-
2.	นายสมนึก บำรุงสาลี	17/17	1/1	2/2	11/11	-	-	-	1/1
3.	ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	17/17	1/1	2/2	-	14/14	-	-	1/1
4.	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา	17/17	1/1	-	-	-	6/6	-	1/1
5.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	17/17	1/1	2/2	11/11	-	-	-	1/1
6.	นายจุมพล สำเภาพล	17/17	1/1	2/2	10/11	-	-	-	1/1
7.	ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	17/17	1/1	-	-	13/14	-	-	1/1
8.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	16/17	1/1	-	-	14/14	-	-	1/1
9.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	1/1	1/1	-	-	1/1	-	-	-
10.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	17/17	1/1	2/2	-	-	6/6	-	1/1
11.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัตน์	12/12	1/1	2/2	-	-	5/5	-	-
12.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	14/17	1/1	-	-	7/10	-	6/6	1/1
13.	นายเพทาย หมุดธรรม	15/17	1/1	-	-	-	-	10/10	1/1
14.	นายยอดฉัตร ตสาริกา	12/12	1/1	2/2	-	-	-	6/6	-
15.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	15/15	-	-	-	-	-	1/1	1/1
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2565									
16.	นายวุฒิสาร ตันไชย [1]	5/5	-	-	-	-	-	4/4	1/1
17.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ [2]	5/5	-	-	-	-	1/1	-	1/1
18.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ [3]	5/5	-	-	-	3/3	-	-	1/1
19.	นายชวลิต ทิพพาวนิช [4]	14/14	-	-	-	11/11	-	-	1/1

หมายเหตุ: [1] *นายวุฒิสาร ตันไชย กรรมการอิสระ ครบวาระเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565*
[2] *พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์ กรรมการอิสระ ครบวาระเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565*
[3] *นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ กรรมการอิสระ ครบวาระเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565*
[4] *นายชวลิต ทิพพาวนิช กรรมการ ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2565*

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติโดยมีแนวทางการพิจารณา ดังนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการแบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่ 1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ 2) เบี้ยประชุมรายครั้ง

2. คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันซึ่งมีขนาดของธุรกิจใกล้เคียงกัน และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถจูงใจให้กรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งใช้ข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบการพิจารณา

3. พิจารณาขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและกรรมการชุดย่อย

4. ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการชุดย่อยให้ได้รับอัตราค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากอัตราค่าตอบแทนของกรรมการประมาณร้อยละ 30

5. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้ได้รับค่าตอบแทนเฉพาะค่าเบี้ยประชุมรายครั้งตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมจริง

6. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยจะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ สำหรับปี 2565 เทียบเคียงได้กับค่าเฉลี่ย (Mean) ของค่าตอบแทนคณะกรรมการ (รายเดือนต่อคน) จากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เดือนธันวาคม 2563 โดยบริษัทฯ ได้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราคงเดิมเท่ากับค่าตอบแทนปี 2564 ดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือนต่อคน	เบี้ยประชุมต่อครั้งต่อคน
1. คณะกรรมการบริษัทฯ		
ประธานกรรมการ	60,000 บาท	60,000 บาท
กรรมการ	45,000 บาท	45,000 บาท
2. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในอนาคต		
ประธานกรรมการ	ไม่มี	60,000 บาท
กรรมการ	ไม่มี	45,000 บาท

โบนัสกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาเสนอค่าตอบแทนในส่วนที่เป็นโบนัสกรรมการ โดยอ้างอิงผลประกอบการของบริษัทฯ สำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 จึงเสนอให้จ่ายโบนัสกรรมการเป็นจำนวนเงินรวม 44 ล้านบาท และคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2564 เป็นจำนวนเงินรวม 44 ล้านบาท ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ รายละเอียดดังตาราง

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2565

(หน่วย: บาท)

รายชื่อ		ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ	เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย	โบนัส	รวม
1.	ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์	532,000	720,000	-	-	1,252,000
2.	นายสมนึก บำรุงสาลี	540,000	765,000	660,000	3,048,499	5,013,499
3.	ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	540,000	765,000	840,000	3,048,499	5,193,499
4.	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา	540,000	765,000	345,000	2,438,799	4,088,799
5.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	540,000	765,000	495,000	3,048,499	4,848,499
6.	นายจุมพล สำเภาพล	540,000	765,000	495,000	3,048,499	4,848,499
7.	ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	540,000	765,000	585,000	2,845,266	4,735,266
8.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	540,000	720,000	630,000	2,845,266	4,735,266
9.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	45,000	45,000	45,000	-	135,000
10.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	540,000	765,000	270,000	2,438,799	4,013,799
11.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	399,000	540,000	225,000	-	1,164,000
12.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	540,000	630,000	600,000	609,700	2,379,700
13.	นายเพทาย หมุดธรรม	513,871	675,000	450,000	-	1,638,871
14.	นายยอดฉัตร ตสาริกา	399,000	540,000	270,000	-	1,209,000
15.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง [1]	554,500	750,000	150,000	3,963,049	5,417,549
16.	นายวุฒิสาร ตันไชย	142,500	225,000	240000	3,048,499	3,655,999
17.	พลอากาศโท บุญสืบ ประสิทธิ์	142,500	225,000	60,000	3,048,499	3,475,999
18.	นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ	142,500	225,000	135,000	2,845,266	3,347,766
19.	นายชวลิต ทิพพาวนิช	403,500	630,000	495,000	3,048,499	4,576,999
รวม		**8,134,371**	**11,280,000**	**6,990,000**	**39,325,635**	**65,730,006**

(นอกเหนือจากค่าตอบแทนตามตารางข้างต้น บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินให้แก่กรรมการ)

หมายเหตุ: [1] นายกฤษณ์ อิ่มแสง ได้ส่งค่าตอบแทนกรรมการให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาจ้างกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแล

นอกจากการกำกับดูแลกิจการผ่านการบริหารโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ มีแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน ผ่านทางผู้แทนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการเสนอชื่อให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน โดยการเสนอชื่อดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ (รายละเอียดตามโครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ หน้า 89) และในการตัดสินใจเรื่องการลงทุนและการดำเนินธุรกิจที่สำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน หรือคณะกรรมการจัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วแต่กรณี พร้อมทั้งกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าและดำเนินงานที่สำคัญต่อคณะกรรมการทราบเป็นระยะ

บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group Way of Conduct Policy) เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2564 ตลอดจนจัดทำคู่มือการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group Way of Conduct Handbook) เพื่อกำหนดหลักการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี (Governance Principles) อันประกอบด้วย

1. การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ไปปฏิบัติงาน (Key Strategic Position)

2. การจัดทำข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย (Rules and Regulations) รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างการกำกับดูแลตามนโยบายของบริษัทฯ และการนำนโยบายไปปฏิบัติให้บรรลุผล

3. การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Reporting Line and Performance Management)

4. การกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance) เนื่องด้วยกลุ่มไออาร์พีซีมีการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายและมีความซับซ้อนแตกต่างกัน ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซีเป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีความชัดเจน และมีความเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ จึงได้ออกแบบแนวทางการบริหารจัดการในลักษณะการกำกับดูแลตามลำดับชั้น หรือ Multi-level Governance โดยอาศัยกลไกความร่วมมือของบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ส่งผลให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกันและบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจด้วยความยั่งยืน บนพื้นฐานของค่านิยมขององค์กร “iSPIRIT”

5. คณะกรรมการจัดการ (Management Committee) คณะกรรมการต่าง ๆ ทั้งระดับคณะกรรมการและระดับฝ่ายจัดการ เช่น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Committee) คณะกรรมการจัดการ (Management Committee: MC) รวมถึงคณะกรรมการเฉพาะเรื่องด้านต่าง ๆ ถือเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซีให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมุ่งมั่นให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) และช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) เพื่อให้มีการดูแลข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่สามารถเปิดเผยได้ (“ข้อมูลภายใน” หรือ Non-public price sensitive information) และเพื่อมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง นำข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น ไม่ว่าจะโดยทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

(1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร (ตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต.) พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (บัญชี การเงิน เลขานุการบริษัท สำนักตรวจสอบภายใน นักลงทุนสัมพันธ์ กลยุทธ์องค์กร บริหารการลงทุน บริหารความเสี่ยง สำนักกิจการองค์กร) ซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 30 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี หรือได้มีการแจ้งข้อมูลสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว หรือก่อนข้อมูลภายในนั้นจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน และภายใน 48 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period) โดยเลขานุการบริษัทจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อ-ขายหลักทรัพย์ให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดดังกล่าวทราบเป็นการล่วงหน้า

(2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความประสงค์จะซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ มีหน้าที่แจ้งต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทประสงค์ที่จะซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งต่อประธานกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(3) กรรมการ ผู้บริหาร (ตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต.) และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

(4) กรรมการ และผู้บริหาร (ตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต.) ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติของตนตามหลักเกณฑ์การรายงานการมีส่วนได้เสียภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้ส่งรายงานมายังเลขานุการบริษัทเพื่อส่งให้กับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ

2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รวมไปถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยจะต้องเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทไออาร์พีซี ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับกิจการและการบริหารงานที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ ปราศจากคอร์รัปชัน มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผ่านระบบในรูปแบบออนไลน์เป็นปีที่ 8 (นับตั้งแต่ปี 2558) นอกเหนือจากการรายงานของกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด เพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสป้องกันการทุจริต และนำเสนอรายงานผลต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2565 ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กรได้จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ครบถ้วนร้อยละ 100

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการเพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และผู้บริหารได้จัดทำรายงานดังกล่าวครบถ้วนทุกรายและจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งสำเนาส่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติมภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนรวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการเปิดเผย/รายงาน/ขาย/โอน เปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายแจ้งเวลางดซื้อขายหลักทรัพย์ (IRPC) ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงิน 30 วัน และหลังประกาศข่าวฯ 2 วัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้อง หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน (Insider) ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องและประพฤติปฏิบัติอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ขอความร่วมมือกรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อเลขานุการบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ (IRPC) ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ ก่อนซื้อ-ขายดังกล่าว

บริษัทฯ ไม่เคยได้รับการเตือนในเรื่องดังกล่าวจากหน่วยงานกำกับดูแล และในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันนโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จึงทำให้เกิดธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นการทำธุรกิจตามปกติ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ การซื้อ-ขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน ปิโตรเคมี และการบริการเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการทำธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นการทำรายการที่มีราคาและเงื่อนไขไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ปราศจากการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกันอย่างรอบคอบ อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

มาตรการเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการทำรายการเป็นไปอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสมเหตุสมผล โดยกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งจะไม่สามารถอยู่ในที่ประชุมและออกเสียงในวาระนั้นได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด

5. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) โดยจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียนสำหรับผู้ร้องเรียนภายในและภายนอกองค์กร เกี่ยวกับการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ หรือมีพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางการทุจริต ประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทุกระดับ ตั้งแต่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทฯ รวมทั้งมีขั้นตอนการตรวจสอบและแก้ไขที่ชัดเจน เป็นกลาง และโปร่งใส มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและพยานที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระเบียบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี) ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานสากล

ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

- ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : auditor@irpc.co.th
- จดหมายธรรมดา : ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์
อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
10900
- ตู้ไปรษณีย์ : ตู้ ปณ. 35 ปณฝ. อาคารซันทาวเวอร์
กรุงเทพฯ 10900
- เว็บไซต์ : www.irpc.co.th
- ผ่านผู้บังคับบัญชา

การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ดำเนินการตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ดังนี้

- เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนตามวิธีการและช่องทางที่บริษัทฯ ระบุไว้ ให้นำส่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวให้แก่สำนักตรวจสอบภายใน โดยสำนักตรวจสอบภายในจะบันทึกข้อมูลและกลั่นกรองในเบื้องต้น หากเป็นเรื่องที่ไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตจะนำส่งต่อคณะกรรมการกลั่นกรองข้อร้องเรียน

- คณะกรรมการกลั่นกรองข้อร้องเรียน พิจารณากลั่นกรองเรื่องร้องเรียนในเบื้องต้น และทำการรวบรวมหรือแสวงหาพยานหลักฐานอื่นเพิ่มเติม เพื่อประกอบการพิจารณาข้อร้องเรียน รวมถึงจัดทำรายงานเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และแจ้งกลับ ผู้ร้องเรียนถึงสถานะการดำเนินการ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- หากเป็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน สำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินการและติดตามผล พร้อมรวบรวมข้อมูลการกระทำผิดหรือละเมิดจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ โดยพิจารณาว่าเรื่องที่ร้องเรียนมีมูลหรือไม่ และตั้งคณะกรรมการสอบสวนในลำดับต่อไป หากมีความผิดจริงจะมีการพิจารณาลงโทษตามระเบียบวินัยของบริษัทฯ และมีกระบวนการคุ้มครองพยานหรือผู้แจ้งเบาะแสอย่างชัดเจน

ในปี 2565 สำนักงานตรวจสอบภายในได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางและประเภทต่าง ๆ สรุปดังนี้

ช่วงเวลา	ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน				ประเภทของเรื่องร้องเรียน		สอบสวนเบื้องต้น		การดำเนินงานของผู้รับผิดชอบ	
	E-mail & Mail	ตู้ ปณ. 35	Website	ผู้บังคับบัญชา	- การปฏิบัติงาน - พฤติกรรม - ข้อเสนอแนะ	เรื่องทุจริต	สอบสวนเบื้องต้นแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างสอบสวนเบื้องต้น	ปิดเรื่องร้องเรียน	อยู่ระหว่างดำเนินการ
ไตรมาส 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ไตรมาส 2	1	-	-	-	-	1	1	-	-	1
ไตรมาส 3	-	6	-	2	7	1	8	-	7	1
ไตรมาส 4	-	-	-	2	1	1	1	1	-	2
รวม	**1**	**6**	**-**	**4**	**8**	**3**	**10**	**1**	**7**	**4**

6. การดำเนินงานด้านดิจิทัล

ดิจิทัล (Digital) ถือเป็นหนึ่งปัจจัยความสำเร็จสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเดินหน้าในการดำเนินธุรกิจใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรอบกลยุทธ์ด้านดิจิทัลของบริษัทฯ (IRPC's Digital Framework) มุ่งเน้น 2 เรื่องหลัก คือ

1. Cyber Security มุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งเพื่อป้องกันการโจมตีด้านไซเบอร์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างปลอดภัย โดยใช้กรอบแนวคิดและมาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ISO 27001 รวมกับหลักการของ NIST Cyber Security Framework
2. Data Analytic มุ่งพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ตัดสินใจของพนักงานทุกระดับ ส่งผลสำหรับรายได้ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยของระบบงานดิจิทัลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการเชิงรุกและมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านดิจิทัล ดังนี้

- ความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001: Information Security Management System ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ
- ดำเนินการฝึกซ้อมแผนดำเนินการกู้คืนระบบในกรณีที่ระบบล่ม (Disaster Recovery Plan) ซึ่งอาจเกิดจากการถูกโจมตีจากภายนอก อุปกรณ์ชำรุดเสียหายหรือภัยพิบัติต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี
- มีศูนย์ดูแลความปลอดภัยองค์กร (Security Operation Center: SOC) ที่มีประสิทธิภาพและพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านไอทีในการตอบสนองต่อเหตุการณ์ทางไซเบอร์ และจัดอบรมเพื่อสร้างความรู้ให้พนักงานในการใช้งานอุปกรณ์เสริมของคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ต่าง ๆ อย่างปลอดภัย

รายละเอียดการดำเนินงานด้านดิจิทัล ปรากฏในรายงานหัวข้อ “การเปลี่ยนผ่านองค์กรด้วยดิจิทัล (Digital Transformation)” หน้า 121-129 และ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” หน้า 94-98

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมในการดำเนินงานปฏิบัติตามกฎหมายและหลักปฏิบัติสากลว่าด้วยการป้องกันและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบดำเนินการขจัดคอร์รัปชัน การติดสินบน และการใช้อำนาจบังคับทุกรูปแบบ มีการสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการติดสินบนกับบุคลากรทุกระดับและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ (Supply Chain) รวมทั้งมีการกำหนดช่องทางและกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนที่สะดวก เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน นโยบายการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) เพื่อบังคับใช้กับบุคลากรทุกระดับทั่วทั้งองค์กรและบริษัทในกลุ่ม และจัดให้มีการฝึกอบรมพร้อมกับรณรงค์กระตุ้นจิตสำนึกในช่วงเวลาที่เหมาะสมในโอกาสต่าง ๆ ทั้งนี้ ได้เปิดเผยนโยบายข้างต้นต่อสาธารณชนในเว็บไซต์และช่องทางสื่อสารอื่น ๆ ของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังส่งเสริมการสร้างเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชันให้ขยายไปยังผู้มีส่วนได้เสีย เช่น บริษัทในกลุ่ม ผู้ร่วมทุน และผู้รับเหมา และให้เปิดเผยแนวทางการปฏิบัติให้คู่ค้าของบริษัทฯ รับทราบโดยทั่วกันโดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559-2565

- คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้กระบวนการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตเป็นหนึ่งในหัวข้อของการตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้มีการควบคุม ติดตาม ประเมินผลและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ รายละเอียดกิจกรรมด้านการต่อต้านทุจริตในปี 2565 ปรากฏในหัวข้อ “การสร้างจิตสำนึกและการตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2565” หน้า 215-217



ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพและปฏิบัติต่อพนักงาน ชุมชน และผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ (Supply Chain) ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลและตามกฎหมายว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชน รวมถึงคุ้มครองเสรีภาพและความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครองโดยกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการละเมิดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทฯ ส่งเสริมศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ การให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจากความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว ความเชื่อ ความทุพพลภาพ และฐานะทางสังคม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี) ฉบับปรับปรุงปี 2564 ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรม นอกจากนี้ ยังได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อทำให้เกิดกระบวนการที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยยึดหลักการ 3 ด้าน ได้แก่ Protect, Respect และ Remedy บนพื้นฐานของการดำเนินงานด้านการสื่อสาร (Communication) การสร้างความตระหนัก (Awareness) และการสร้างเครือข่ายภาคี (Networking)

บริษัทฯ ได้ให้ความคุ้มครองดูแลสิทธิของพนักงานและผู้รับเหมาทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน การปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่ดี การส่งเสริมสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงานตามระเบียบบริษัทฯ การอบรมและดูแลความปลอดภัยอย่างเท่าเทียมสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา การจัดทำคู่มือความปลอดภัยในช่วงที่มีการซ่อมบำรุงโรงงานและให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการดูแลบุคคลภายนอกทุกคนที่เข้ามาในโรงงานตามกฎของความปลอดภัยด้วย ทั้งนี้ หน่วยงานความปลอดภัยจะต้องรายงานสถานการณ์ความปลอดภัยทั้งในและนอกเวลางาน และข้อร้องเรียนของชุมชนด้านสิ่งแวดล้อมในที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) เป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้มีการตัดสินใจ แก้ไข ป้องกัน หรือเยียวยาได้ทันท่วงทีและเหมาะสม รวมทั้งเป็นการป้องกันมิให้เกิดขึ้นซ้ำ

บริษัทฯ มีการทำ Due Diligence เพื่อประเมินความเสี่ยงในเรื่องสิทธิมนุษยชนซึ่งบริษัทฯ มีมาตรการรองรับความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการประเมินและกระบวนการเยียวยาเพื่อการดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมเมื่อได้รับผลกระทบจากกิจกรรมของโรงงาน เช่น เปิดรับข้อร้องเรียน 24 ชั่วโมง และมีเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่ตรวจหาสาเหตุและแก้ไขอย่างทันท่วงที การเปิดเผยข้อมูลกิจกรรมที่อาจสร้างผลกระทบต่อชุมชนหรือต่อสาธารณชนทั้งก่อนหน้าและระหว่างการทำงาน จากผลงานและการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจัง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประเภทองค์กรธุรกิจเอกชนต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 รายละเอียดกิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนในปี 2565 ปรากฏในหัวข้อ “การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน” หน้า 130-135

ข้อมูลเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน สามารถดูได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ https://www.irpc.co.th/sustain/

ด้านแรงงาน

บริษัทฯ เคารพสิทธิขั้นพื้นฐานและเสรีภาพส่วนบุคคลตามกฎหมายแรงงานไทย และอนุสัญญาแรงงานระหว่างประเทศขององค์การสหประชาชาติ (International Labour Organization) ว่าด้วยการปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน และส่งเสริมสิทธิเสรีภาพในการรวมตัวเจรจาต่อรองตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของรัฐ บริษัทฯ จะไม่ใช้อำนาจต่อรองหรือบีบบังคับให้พนักงานทำข้อตกลงใด ๆ อันเป็นการลิดรอนสิทธิแรงงานขั้นพื้นฐาน ตลอดจนไม่ใช้แรงงานผิดกฎหมาย และปฏิบัติต่อแรงงานสตรีตามอนุสัญญาว่าด้วยการขจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ (Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination against Women) และปฏิบัติต่อแรงงานเด็กตามหลักการสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ (Children’s Rights and Business Principles) ขององค์การทุนเพื่อเด็กแห่งสหประชาชาติ (UNICEF) บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติในอาชีพและการจ้างงาน เชื้อชาติ ศาสนา เพศ และสีผิว พร้อมทั้งส่งเสริมโอกาสเท่าเทียมกันในการทำงานที่มีคุณค่า (Decent Work) มีประสิทธิภาพ มีเสรีภาพ และมีศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดแนวทางและมาตรการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งมั่นที่จะดูแลและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากการประกอบกิจการของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนการลงทุนในโครงการหรือธุรกิจต่าง ๆ นำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้สนับสนุนมาตรการและวิธีที่ป้องกันความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมหรือการพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้กับพนักงาน รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ รายละเอียดการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ปรากฏในหัวข้อ “การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม” หน้า 148-169



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO Internal Control-Integrated Framework เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Compliance) โดยฝ่ายบริหารและหน่วยงานระบบการควบคุมภายในได้จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) กำหนด รวมถึงได้มีการสอบทานและให้ความเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเข้ารายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 10/2565 วันที่ 8 พฤศจิกายน 2565 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญที่อาจส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการและบุคลากรอย่างเหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ จากการที่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัยอยู่เสมอ ตามบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายใน โดยในปี 2565 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน และสรุปผลการดำเนินการเพื่อนำลงในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามกรอบการควบคุมของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน 5 ด้าน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการมีบุคลากรที่เป็นทั้งคนดี เก่ง และกล้า ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงส่งเสริมการมีจรรยาบรรณในการดำเนินงาน และกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยการมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบายการควบคุมภายใน (ปรับปรุง) นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี และมีแบบประเมินจริยธรรมในการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารและพนักงานประเมินตนเอง รวมทั้งมีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง) ซึ่งกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่าง ๆ โดยผู้บริหารและพนักงานต้องลงนามรับทราบ ยึดถือ และปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจโดยรวม และให้ความเห็นต่อทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ สำหรับใช้เป็นแนวทางจัดทำแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติงาน พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรในลักษณะสายปฏิบัติการและสายงาน เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัท มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน รวมถึงมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานและการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดแผนพัฒนาบุคลากรในภาพรวมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการกำหนดคุณสมบัติของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน และกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ (Successor Plan) โดยมีการจัดโครงการพัฒนาผู้บริหาร (Leadership Development Program) พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐานและเป็นระบบ รวมถึงมีการติดตามผลของการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการพิจารณาให้รางวัลอย่างเป็นธรรม และสร้างแรงจูงใจต่อบุคลากรในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ผลักดันแนวทาง “ความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยส่งเสริม ผลักดันให้ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงาน (First Line) หน่วยงานควบคุมภายใน หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และหน่วยงานสนับสนุนอื่น ๆ (Second Line) และสำนักงานตรวจสอบภายใน (Third Line) ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมการควบคุม ติดตามและประเมินผล ซึ่งผู้ทำหน้าที่เป็น First Line ถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญที่สุดที่ทำให้แนวทางดังกล่าวประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการนำพาองค์กรสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานฯ เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงการนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างจริงจังทั่วทั้งองค์กร โดยมีแนวทางบริหารจัดการ ดังนี้

บริษัทฯ ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 31000 (2018) และ COSO Enterprise Risk Management (2017) รวมถึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยปีนี้ได้ดำเนินการกำหนด Risk Appetite Statement แล้วเสร็จ ซึ่งประกอบด้วยการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (Corporate Risk) การบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยปฏิบัติการ (Functional Risk) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของโครงการต่าง ๆ (Projects Risk) โดยคำนึงถึงเป้าหมายขององค์กร การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยง มีกระบวนการทบทวนความเสี่ยงและติดตามการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานสรุปผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทุกไตรมาสและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกเดือน สำหรับการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยปฏิบัติการจะมีการรายงานสรุปผลต่อการประชุมแต่ละสาย/สายงาน สำหรับความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับตัวชี้วัดที่สำคัญ (Star KPI & Risk) จะมีการรายงานสรุปผลตัวชี้วัดและการบริหารความเสี่ยงต่อการประชุมผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไป (VP Meeting) เป็นรายไตรมาส

บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 (2019) มาใช้และได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม (สรอ.) เพื่อการบริหารจัดการเมื่อต้องเผชิญเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตการณ์ต่าง ๆ ให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และรักษาภาพลักษณ์ชื่อเสียงขององค์กร

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการจัดทำระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด คู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานแต่ละระดับ รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติรายการทางธุรกิจ และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดกิจกรรมควบคุมอาทิ มีการแบ่งแยกหน้าที่ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำธุรกรรมที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม การอนุมัติธุรกรรมโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ มีการใช้ระบบ CCMS (Continuous Control Monitoring System) สำหรับกระบวนงานจัดซื้อจัดจ้างและการจ่ายชำระเงิน และกระบวนการขายและรับชำระเงินเพื่อเป็นเครื่องมือช่วยในการติดตามและตรวจสอบความผิดปกติของการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่ดี

บริษัทฯ พัฒนาแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่สำคัญกับองค์กร ได้แก่ แบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองในภาพรวมขององค์กร และแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองเฉพาะกระบวนการ ซึ่งการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองจะช่วยให้ผู้บริหารพัฒนากิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วนและครอบคลุม

บริษัทฯ จัดทำแนวทางกำกับดูแลการบริหารโครงการ (Project Governance) เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้สอบทานข้อมูล

โครงการลงทุน การประเมินความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้านในทุกขั้นตอนของการดำเนินการของโครงการ และมีนโยบายการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี และจัดทำคู่มือ IRPC Group Way of Conduct เพื่อกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี

บริษัทฯ กำหนดกระบวนการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO 27001 - Information Security Management เพื่อสร้างความมั่นใจถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แต่งตั้งคณะทำงานและเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อพัฒนากระบวนการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ รวมถึงมีการสื่อสารเรื่องพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ให้พนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ

4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินอย่างมีประสิทธิผล โดยพัฒนาระบบ E-Compliance เพื่อเก็บข้อมูลด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระบบการประเมินการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงระบบการประเมินการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ ซึ่งเริ่มประเมินในระบบแล้วในปี 2565 และอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบการประเมินให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น มีการสื่อสารสาระสำคัญของผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยนำส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ

บริษัทฯ มีการประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติการบูรณาการ GRC (Governance Risk Management/Internal Control และ Compliance) และสื่อสารสร้างความตระหนักเรื่อง GRC ให้กับพนักงานทราบถึงแนวทางการดำเนินการและการนำไปปฏิบัติกับการทำงาน เพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นไปตามกฎ ระเบียบ

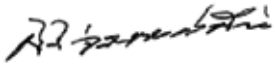
บริษัทฯ จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในองค์กรหลายช่องทาง ประกอบด้วย การสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม Town Hall การสื่อสารผ่าน Intranet ขององค์กร การสื่อสารผ่าน Electronic mail และการสื่อสารผ่านกลุ่ม Line และบริษัทฯ ดำเนินการจัดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น SMS, Line Group, Electronic Mail, Facebook, Website ของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง เพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดช่องทางรับข้อร้องเรียนและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการข้อร้องเรียน (Whistleblower System) อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่าเรื่องร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม และเป็นความลับภายในเวลาอันเหมาะสม

5. กิจกรรมการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับทำหน้าที่ในการดูแลและติดตามระบบการทำงานภายในหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบาย ข้อกำหนด และระเบียบอย่างเคร่งครัด

หน่วยงานการควบคุมภายใน ฝ่ายแผนกลยุทธ์และความยั่งยืน ทำหน้าที่ในการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไข หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการรายงานข้อบกพร่องที่พบต่อผู้บริหารได้รับทราบอย่างทันท่วงที รวมถึงกระบวนการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการปรับปรุงแก้ไขได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล และแล้วเสร็จตามที่กำหนดไว้

สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่าง ๆ ตามแผนตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบเพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามความคืบหน้าของการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องจนแล้วเสร็จต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



(ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์)
ประธานกรรมการ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน

สำหรับรอบปีบัญชี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นได้ใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญาในราคาและเงื่อนไขที่ยุติธรรมหากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่าง ๆ และรายการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย (ล้านบาท)			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
1	**บมจ. ปตท. (PTT)** ลักษณะความสัมพันธ์: - เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 45.05 - มีผู้บริหารของ ปตท. เป็นกรรมการของบริษัทฯ คือ นายกฤษณ์ อิ่มแสง นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ นายชาญศักดิ์ ชื่นชม นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	- ขายสินค้า	883	192	593	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง และให้บริการเช่าถังแก่ PTT
		- ซื้อสินค้า	242,353	166,119	103,029	- บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติจาก PTT และรับส่วนแบ่งการบริหารจัดการซื้อ ขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกันในกลุ่ม PTT
		- รายได้อื่น	9	5	75	- บริษัทฯ รับค่าชดเชยจากการซื้อ สินค้าและขนส่งสินค้าจาก PTT และค่าจ้างบุคลากรของบริษัทฯ
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	87	41	46	- บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้กับ PTT
		- ดอกเบี้ยจ่าย	2	-	3	- บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น (ICBL) ให้ PTT
		- ลูกหนี้การค้า	860	19	542	
		- เจ้าหนี้การค้า	31,116	24,503	21,674	
		- ลูกหนี้อื่น	611	2,789	1	
2	**บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 75.00	- ขายสินค้า	42,010	32,681	24,102	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTTOR
		- ซื้อสินค้า	135	163	13	- บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นจาก PTTOR
		- รายได้อื่น	-	-	1	- บริษัทฯ รับรายได้ค่าตกแต่งร้าน Café Amazon
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2	2	-	- บจ. น้ำมันไออาร์พีซี และ บจ. เทคโนโลยีไออาร์พีซี จ่ายค่าสิทธิและค่าการตลาดในการขายสินค้าและค่าขนส่งผลิตภัณฑ์ให้ PTTOR
		- ลูกหนี้การค้า	2,496	1,993	1,619	
		- เจ้าหนี้การค้า	10	13	-	

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย (ล้านบาท)			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
3	**บมจ. ไทยออยล์ (TOP)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 45.03	- ขายสินค้า	550	-	-	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ TOP
		- รายได้จากการบริการ	-	42	118	- บริษัทฯ ให้บริการเช่าถังน้ำมันให้ TOP
		- ซื้อ-ขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมาย	-	571	-	- บริษัทฯ ซื้อและขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมายกับ TOP
		- ซื้อสินค้า	-	34	-	- บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบจาก TOP
		- รายได้อื่น	-	3	-	- บริษัทฯ ได้รับค่าชดเชยค่าสินค้าจาก TOP
		- ลูกหนี้การค้า	-	-	11	
4	**บจ. ไทยพาราไซลีน (TPX)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า	-	445	-	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ TPX
		- ซื้อสินค้า	1,419	1,400	743	- บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์จาก TPX
		- ลูกหนี้การค้า	6	-	-	
		- เจ้าหนี้การค้า	-	-	67	
5	**บจ. ไทยออยล์มารีน (TOM)** [1] ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- รายได้จากการบริการ	-	11	34	- บริษัทฯ ให้บริการท่าเทียบเรือกับ TOM
		- ลูกหนี้การค้า	-	-	2	
6	**บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล(TX)** [2] ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า	1,730	1,247	767	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ TX
		- ซื้อสินค้า	147	114	50	- บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์จาก TX
		- ลูกหนี้การค้า	117	104	69	
		- เจ้าหนี้การค้า	11	14	7	
7	**บจ. ท็อป โซลเว้นท์ เวียดนาม (TSV)** ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า	136	568	433	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ TSV
		- ลูกหนี้การค้า	-	26	56	
8	**บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ (SAKC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 80.52	- ขายสินค้า	408	222	141	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ SAKC
		- ลูกหนี้การค้า	4	3	5	
9	**บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล (UBBE)** [3] ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 12.39	- ซื้อสินค้า	-	99	253	- บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์เอทานอลจาก UBBE
		- เจ้าหนี้การค้า	-	-	1	

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย (ล้านบาท)			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
10	**บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES)** [4] ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40.00 บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 20.00 - มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ คือ นายกฤษณ์ อิ่มแสง	- รายได้อื่น	4	4	3	- บริษัทฯ รับรายได้ค่าบุคลากรจาก PTTES
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	80	82	77	- บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้านเทคนิคให้ PTTES
		- ลูกหนี้อื่น	1	2	-	
11	**บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50.00 - มีกรรมการร่วมกัน คือ นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	65	64	65	- บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการพื้นที่สำนักงานกับ EnCo ระยะเวลา 3 ปี (ตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2565 - มกราคม 2568)
		- ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	31	30	30	
		- ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า	2	1	2	
		- สินทรัพย์สิทธิการใช้	66	3	33	
		- หนี้สินตามสัญญาเช่า	68	3	34	
		- ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาเช่า	2	-	1	
		- เงินประกันสัญญา	20	20	20	
12	**PTT International Trading Pte., Ltd. (PTTT)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า	46,848	11,510	8,596	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTTT
		- ซื้อสินค้า	1,159	-	-	- บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก PTTT และรับส่วนแบ่งการบริหารจัดการ ซื้อ ขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกันในกลุ่ม PTT
		- รายได้อื่น	12	-	-	- บริษัทฯ รับเงินชดเชยการส่งสินค้าล่าช้าจาก PTTT
		- รายได้ (ค่าใช้จ่าย) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	(2,455)	(311)	(10)	- บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้ากับ PTTT
		- ลูกหนี้การค้า	2,633	1,076	539	
		- ลูกหนี้อื่น	514	-	-	
		- เจ้าหนี้อื่น	81	22	125	
13	**บมจ. ทิพยประกันภัย (TIP)** [5] ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 13.33	- รายได้อื่น	-	561	244	- บริษัทฯ รับเงินชดเชยจาก TIP
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	360	307	
		- เจ้าหนี้อื่น	-	-	3	- บริษัทฯ ชำระค่าเบี้ยประกันภัยให้ TIP

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย (ล้านบาท)			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
14	**บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTTTANK)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 99.9	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	13	-	-	- บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างปรึกษาดำเนินงานโครงการ
15	**บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 25	- รายได้อื่น - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	3 382 4	3 331 60	3 269 22	- บจ. น้ำมันไออาร์พีซี รับรายได้ค่าบริหารร้านค้าจาก BSA - บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้ BSA
16	**บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 47.27	- รายได้อื่น - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	- 2	7 2	11 -	- บริษัทฯ ให้บริการวิจัยกับ GPSC - บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้ GPSC
17	**บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (GC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 45.18	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า	25,108 29,065 23 1,735 1,715	8,754 14,459 40 1,460 2,429	5,996 11,263 4 595 939	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ให้ GC - บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์จาก GC - บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรและค่าชดเชยค่าสินค้าให้ GC
18	**บจ. จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชั่นส์ (GCM)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า	260 330 - -	333 405 27 33	118 286 20 25	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ให้ GCM - บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์จาก GCM
19	**บจ. จีซี โลจิสติกส์ โซลูชั่นส์ (GCL)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 100.00	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	2	5	- บริษัทฯ จ่ายค่าบริการขนส่งให้ GCL
20	**บจ. จีซี สไตรีนิคส์ (GCS)** [6] ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า	-	44	1	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ GCS

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย (ล้านบาท)			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
21	**บจ. จีซี ไกลคอล (Glycol)** [7] ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ซื้อสินค้า	-	-	1	- บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี จาก Glycol
22	**บจ. จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง (GCME)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	16 4	13 -	13 -	- บริษัทฯ จ่ายค่าบริการและค่าที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมให้กับ GCME
23	**บจ. พีทีที อาซาฮี เคมิคอล (PTTAC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 50.00	- ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	1,372 78	2,275 208	1,122 141	- บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจาก PTTAC
24	**บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 40.00 บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 20.00	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	28	30	29	- บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้าน IT ให้ PTT DIGITAL
25	**บจ. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส (NPC S&E)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3	2	1	- บริษัทฯ จ่ายค่าเช่าอุปกรณ์นิรภัย อุปกรณ์ตรวจโควิด และค่าอบรมให้ NPC S&E
26	**บมจ. โกลบอลกรีน เคมิคอล (GGC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 72.29	- ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	1,552 19	1,578 66	562 39	- บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก GGC
27	**บจ. บริษัท โซลูชั่น ครีเอชั่น (SOLUTIONCRE)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า	4	3	-	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ให้ SOLUTIONCRE
28	**GCM Polymer Trading DMCC** ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชั่นส์ ถือหุ้นร้อยละ 100	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	49 -	127 -	77 3	- บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ให้ GCM Polymer Trading DMCC

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย (ล้านบาท)			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563	
29	**บจ. ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ (IRPC-CP)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้นร้อยละ 51.00 บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 48.99 - มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ คือ นายพิจินต์ อภิวันทนาพร นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	- ขายสินค้า	42	44	45	- บริษัทฯ ขายกระแสไฟฟ้าและน้ำให้กับ IRPC-CP
		- ซื้อสินค้า	3,206	2,305	2,296	- บริษัทฯ ซื้อไอน้ำจาก IRPC-CP
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2	-	-	- บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จ่ายค่าไฟให้ IRPC-CP
		- รายได้อื่น	119	118	117	- บริษัทฯ ให้บริการที่เกี่ยวเนื่องกับโรงไฟฟ้าให้กับ IRPC-CP
		- ลูกหนี้การค้า	4	4	4	
		- เจ้าหนี้การค้า	211	228	190	
		- ลูกหนี้อื่น	-	1	-	
		- เจ้าหนี้อื่น	227	189	215	
30	**PTT MEA Ltd. (PTTMEA)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ100	- ซื้อสินค้า	(10)	-	-	- บริษัทฯ รับส่วนแบ่งการบริหารจัดการ ซื้อ ขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกันในกลุ่ม PTT
31	**PTT International Trading London Ltd. (PTTTLDN)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ซื้อสินค้า	(35)	-	-	- บริษัทฯ รับส่วนแบ่งการบริหารจัดการ ซื้อ ขาย น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ ร่วมกันในกลุ่ม PTT
32	**บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน (PTTTCC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ดอกเบี้ยจ่าย	1	-	-	- บริษัทย่อยจ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม PTTTCC
		- เงินกู้ยืมระยะยาว	31	31	-	- บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจาก PTTTCC

หมายเหตุ: *(1) บจ. ไทยออยล์มารีน (TOM) ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2564*
(2) บจ. ท็อป โซลเว้นท์ (TS) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (TX) ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565
(3) บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล (UBBE) ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2564
(4) บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565
(5) บมจ. ทิพยประกันภัย (TIP) ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2564
(6) บจ. จีซี สไตรีนิคส์ (GCS) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2565
(7) บจ. จีซี ไกลคอล (Glycol) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2565

นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทในเครือ ปตท. จึงทำให้เกิดธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทในเครือ ปตท. ซึ่งเป็นการทำธุรกิจตามปกติ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ การซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันและการบริการเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการทำธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นการทำรายการที่มีราคาและเงื่อนไขไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ปราศจากการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกันอย่างรอบคอบ อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

มาตรการเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า การทำรายการเป็นไปอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสมเหตุสมผล โดยกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งจะไม่สามารถอยู่ในที่ประชุมและออกเสียงในวาระนั้นได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันและให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผล และการกำหนดราคาได้อ้างอิงตามราคาตลาดที่เหมาะสม ซึ่งเป็นราคาและเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ส่วนที่ 03

งบการเงิน



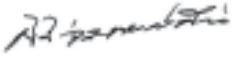
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงิน
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

งบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ได้จัดทำขึ้นตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ โดยจัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล รวมทั้งการป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณานโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์
ประธานกรรมการ



นายกฤษณ์ อิ่มแสง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเมื่อผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ให้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ ๙ เรื่อง สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๕ กลุ่มบริษัทมีราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน ๔๒,๘๘๗ ล้านบาท และมีการบันทึกค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวนเงิน ๓,๕๑๑ ล้านบาท ข้าพเจ้าให้ความสนใจเป็นพิเศษเกี่ยวกับการพิจารณาค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีความผันผวนของราคา ซึ่งอาจส่งผลต่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวมีสาระสำคัญต่องบการเงิน โดยสินค้าคงเหลือเหล่านี้ถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องพิจารณาความสมเหตุสมผลของราคาตลาดโดยเปรียบเทียบกับราคาที่คาดว่าจะขายของสินค้าโภคภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อใช้ในการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ และบันทึกค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (ถ้ามี)

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยทำการตรวจสอบซึ่งรวมถึง

- ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและตรวจสอบประสิทธิผลการดำเนินการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การพิจารณาความสมเหตุสมผลของราคาตลาดโดยเปรียบเทียบกับราคาที่คาดว่าจะขายของสินค้าโภคภัณฑ์ และการทดสอบความถูกต้องในการคำนวณ
- ประเมินความครบถ้วนของการปรับปรุงประมาณการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับประมาณการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2565

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลดังกล่าวแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและรักษาสัมผัสผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมและประเมินหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดและเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กิตติทันธ์ เอียวสิริสมภพ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8050

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 7 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	3,230,449,809	11,236,030,183	2,917,691,080	10,894,240,854
ลูกหนี้การค้า	6, 8	15,051,059,250	13,785,361,876	15,090,802,555	13,815,364,501
ลูกหนี้อื่น	8	6,545,211,172	2,642,775,853	6,537,485,541	2,630,420,704
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 8	1,282,598,765	2,922,726,608	1,298,621,864	2,940,134,794
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	134,844,429	-
สินค้าคงเหลือ	9	39,376,047,749	33,766,140,256	38,951,378,971	33,405,004,951
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		3,340,376,305	2,480,809,228	3,340,182,927	2,470,399,834
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า		112,782,815	165,832,591	112,782,815	165,832,591
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,981,691,067	101,430,342	1,960,759,813	82,482,858
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		70,920,216,932	67,101,106,937	70,344,549,995	66,403,881,087
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	1,682,502,102	1,689,040,204	1,681,902,104	1,688,440,206
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	2,522,389,957	2,462,389,957
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	726,171,969	691,372,172	682,999,790	667,999,790
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	8,745,966,977	8,602,894,817	6,967,146,963	6,977,346,963
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	76,935,938	126,935,938
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	938,988,819	921,962,956	903,122,010	886,096,147
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	111,432,138,687	109,067,255,859	109,473,178,272	107,211,252,394
สินทรัพย์สิทธิการใช้	21.1	248,348,220	224,767,008	346,741,017	437,162,834
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	695,433,457	760,509,363	663,004,922	725,803,814
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	2,325,367,906	1,152,182,384	2,252,641,865	1,067,971,020
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	39.1	154,831,762	-	154,831,762	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	316,790,279	280,765,343	314,558,188	278,435,683
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		127,266,540,178	123,390,750,106	126,039,452,788	122,529,834,746
รวมสินทรัพย์		198,186,757,110	190,491,857,043	196,384,002,783	188,933,715,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	9,000,000,000	-	9,000,000,000	-
เจ้าหนี้การค้า	6, 19	34,465,948,903	28,671,172,280	34,446,135,617	28,630,394,669
เจ้าหนี้อื่น	19	4,243,531,715	3,238,612,043	4,178,276,040	3,168,711,587
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 19	317,779,044	272,284,991	330,564,583	286,138,326
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		229,527,676	194,917,381	229,527,676	194,917,381
ใบหักส่งค้างจ่าย		1,343,445,768	1,954,791,396	1,325,924,487	1,934,759,102
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า		1,209,525,779	1,874,544,038	1,171,727,547	1,822,597,138
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.1	8,763,088,217	8,585,757,948	8,763,088,217	8,585,757,948
หุ้นกู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.2	1,999,314,664	1,999,005,065	1,999,314,664	1,999,005,065
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,21.1	102,457,907	81,334,015	211,559,100	188,109,149
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	4,122	56,468,671
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,741,384	593,496,182	-	580,545,948
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	6, 39.1	62,228,511	27,760,107	62,228,511	27,760,107
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		311,257,814	48,947,561	306,393,912	39,829,434
รวมหนี้สินหมุนเวียน		62,055,847,382	47,542,623,007	62,024,744,476	47,514,994,525
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.1	19,885,636,691	28,520,968,570	19,885,636,691	28,520,968,570
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.2	31,963,531,754	21,973,341,597	31,963,531,754	21,973,341,597
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 21.1	143,948,044	141,480,669	136,055,763	249,911,040
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	31,290,625	31,290,625	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	4,245,971,386	4,005,119,183	4,196,763,294	3,958,407,216
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	39.1	86,912,018	222,568,283	86,912,018	222,568,283
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	23	95,842,542	342,178,806	88,610,539	313,226,456
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		56,453,133,060	55,236,947,733	56,357,510,059	55,238,423,162
รวมหนี้สิน		118,508,980,442	102,779,570,740	118,382,254,535	102,753,417,687

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 20,475,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		20,475,000,000	20,475,000,000	20,475,000,000	20,475,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 20,434,419,246 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		20,434,419,246	20,434,419,246	20,434,419,246	20,434,419,246
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		28,554,212,397	28,554,212,397	28,554,212,397	28,554,212,397
หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	*24*	(124,282,649)	(124,282,649)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน					
- หุ้นสามัญของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย		15,177,080	15,177,080	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*25*	2,047,500,000	2,047,500,000	2,047,500,000	2,047,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		28,531,873,203	36,571,819,945	26,972,231,336	35,147,430,753
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(6,614,731)	(3,264,250)	(6,614,731)	(3,264,250)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		79,452,284,546	87,495,581,769	78,001,748,248	86,180,298,146
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	*11*	225,492,122	216,704,534	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		79,677,776,668	87,712,286,303	78,001,748,248	86,180,298,146
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		198,186,757,110	190,491,857,043	196,384,002,783	188,933,715,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
รายได้					
รายได้จากการขายและการให้บริการ		324,800,027,932	255,114,607,531	323,770,855,329	253,990,295,789
รายได้อื่น	*26*	1,538,130,838	1,508,130,223	1,742,498,129	1,735,720,462
รวมรายได้		326,338,158,770	256,622,737,754	325,513,353,458	255,726,016,251
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		314,892,104,739	228,988,860,070	314,076,566,056	228,270,207,884
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		1,964,485,955	2,104,684,036	2,000,377,343	2,156,977,545
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*27*	5,275,018,354	5,672,866,943	5,108,621,573	5,577,608,109
ขาดทุนจากความสามารถในการชำระหนี้	*28*	8,118,759,167	1,942,163,334	8,118,759,167	1,942,085,814
รวมค่าใช้จ่าย		330,250,368,215	238,708,574,383	329,304,324,139	237,946,879,352
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(3,912,209,445)	17,914,163,371	(3,790,970,681)	17,779,136,899
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	*12, 13*	283,621,119	712,619,961	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	*29*	(1,873,236,507)	(1,742,698,953)	(1,878,255,920)	(1,750,447,531)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		(5,501,824,833)	16,884,084,379	(5,669,226,601)	16,028,689,368
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	*31*	1,141,807,919	(2,351,267,186)	1,170,692,393	(2,266,254,981)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(4,360,016,914)	14,532,817,193	(4,498,534,208)	13,762,434,387
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(4,363,617,922)	14,504,624,077	(4,498,534,208)	13,762,434,387
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		3,601,008	28,193,116		
		(4,360,016,914)	14,532,817,193		
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*33*				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.21)	0.71	(0.22)	0.67

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2565	2564	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(4,360,016,914)	14,532,817,193	(4,498,534,208)	13,762,434,387
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	*22*	-	406,986,137	-	402,015,740
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	*31*	-	(81,211,096)	-	(80,403,148)
		-	325,775,041	-	321,612,592
ผลขาดทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	*39.4*	(4,188,101)	(2,816,381)	(4,188,101)	(2,816,381)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	*31*	837,620	563,276	837,620	563,276
		(3,350,481)	(2,253,105)	(3,350,481)	(2,253,105)
ผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	*10*	1,277,104	-	1,277,104	-
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*13.2*	(3,952,723)	(1,559,938)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(6,026,100)	321,961,998	(2,073,377)	319,359,487
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(4,366,043,014)	14,854,779,191	(4,500,607,585)	14,081,793,874
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(4,369,644,022)	14,826,586,075	(4,500,607,585)	14,081,793,874
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		3,601,008	28,193,116		
		(4,366,043,014)	14,854,779,191		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
							กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
							ผลขาดทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	กำไรสะสม			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	20,434,419,246	28,554,212,397	(124,282,649)	15,177,080	2,047,500,000	24,600,387,026	(1,011,145)	75,526,401,955	139,525,070	75,665,927,025
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	14,504,624,077	-	14,504,624,077	28,193,116	14,532,817,193
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	324,215,103	(2,253,105)	321,961,998	-	321,961,998
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	14,828,839,180	(2,253,105)	14,826,586,075	28,193,116	14,854,779,191
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(2,857,406,261)	-	(2,857,406,261)	(23,813,752)	(2,881,220,013)
เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของผู้ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	-	-	-	72,800,100	72,800,100
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,434,419,246	28,554,212,397	(124,282,649)	15,177,080	2,047,500,000	36,571,819,945	(3,264,250)	87,495,581,769	216,704,534	87,712,286,303
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	20,434,419,246	28,554,212,397	(124,282,649)	15,177,080	2,047,500,000	36,571,819,945	(3,264,250)	87,495,581,769	216,704,534	87,712,286,303
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	(4,363,617,922)	-	(4,363,617,922)	3,601,008	(4,360,016,914)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(2,675,619)	(3,350,481)	(6,026,100)	-	(6,026,100)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(4,366,293,541)	(3,350,481)	(4,369,644,022)	3,601,008	(4,366,043,014)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(3,673,653,201)	-	(3,673,653,201)	(34,813,420)	(3,708,466,621)
เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของผู้ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	-	-	-	40,000,000	40,000,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	20,434,419,246	28,554,212,397	(124,282,649)	15,177,080	2,047,500,000	28,531,873,203	(6,614,731)	79,452,284,546	225,492,122	79,677,776,668

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไอวอร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลขาดทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	23,924,126,011	(1,011,145)	74,959,246,509
กำไรสำหรับปี	-	-	-	13,762,434,387	-	13,762,434,387
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	321,612,592	(2,253,105)	319,359,487
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	14,084,046,979	(2,253,105)	14,081,793,874
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 36)	-	-	-	(2,860,742,237)	-	(2,860,742,237)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	35,147,430,753	(3,264,250)	86,180,298,146
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	35,147,430,753	(3,264,250)	86,180,298,146
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(4,498,534,208)	-	(4,498,534,208)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,277,104	(3,350,481)	(2,073,377)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(4,497,257,104)	(3,350,481)	(4,500,607,585)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 36)	-	-	-	(3,677,942,313)	-	(3,677,942,313)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	26,972,231,336	(6,614,731)	78,001,748,248

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(5,501,824,833)	16,884,084,379	(5,669,226,601)	16,028,689,368
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,058,798,626	8,586,513,253	8,066,910,812	8,604,302,266
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(283,621,119)	(712,619,961)	-	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,971,483)	909,722	515,789	1,905,015
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2,399,636,067	169,872,719	2,399,636,067	170,318,568
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	200,206,775	567,073,227	200,158,497	567,578,594
กำไรจากบัญชีป้องกันความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(256,019,624)	(102,988,011)	(256,019,624)	(102,988,011)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,044,058)	46,011,857	(3,137,134)	44,956,588
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน	(17,025,863)	-	(17,025,863)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	10,200,000	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	283,375,129	260,310,831	279,059,877	256,204,203
ดอกเบี้ยรับ	(37,674,844)	(43,627,315)	(41,266,085)	(48,388,978)
เงินปันผลรับ	(5,600,190)	(5,126,681)	(169,458,610)	(154,881,773)
ต้นทุนทางการเงิน	1,873,236,507	1,742,698,953	1,878,255,920	1,750,447,531
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	6,708,471,090	27,393,112,973	6,678,603,045	27,118,143,371
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(1,299,923,523)	(4,161,454,211)	(1,311,376,831)	(4,107,645,505)
ลูกหนี้อื่น	(3,901,670,664)	(332,575,591)	(3,907,123,088)	(330,721,466)
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,628,227,665	(2,768,261,702)	1,629,612,752	(2,774,492,176)
สินค้าคงเหลือ	(8,009,543,559)	(12,767,129,768)	(7,946,010,087)	(12,655,795,398)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(859,567,077)	(1,943,369,770)	(869,783,092)	(1,936,437,875)
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า	53,049,776	89,410,331	53,049,776	89,410,331
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(57,328,071)	267,898,737	(55,570,005)	257,858,245
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	151,373,255	163,467,040	151,275,685	163,467,040
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	5,802,418,215	4,688,863,808	5,823,479,079	4,711,666,259
เจ้าหนี้อื่น	(231,166,920)	(459,112,151)	(226,091,497)	(461,089,278)
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	45,584,679	(93,132,579)	44,426,258	(96,531,394)
ใบนัสห้างจ่าย	(611,345,628)	795,574,433	(608,834,616)	790,318,262
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	(665,018,258)	1,070,633,524	(650,869,591)	1,060,461,270
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	262,310,253	15,922,992	266,564,478	1,251,278
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(42,522,925)	(86,858,444)	(40,703,799)	(83,966,086)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(246,336,265)	(345,068,194)	(224,615,917)	(346,660,654)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(1,272,987,957)	11,527,921,428	(1,193,967,450)	11,399,236,224
จ่ายภาษีเงินได้	(2,495,312,949)	(186,131,478)	(2,462,002,077)	(138,198,488)
รับคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	56,085,511	-	45,608,347	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(3,712,215,395)	11,341,789,950	(3,610,361,180)	11,261,037,736

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับสุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	16,784,649
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(84,637,873)	62,928,124
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	(15,000,000)	(16,999,800)	(75,000,000)	(126,199,700)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม	116,796,440	117,562,843	168,147,532	117,562,843
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	3,627,104	-	3,627,104	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,819,054,228)	(2,932,380,292)	(8,624,229,959)	(2,771,508,561)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,117,924	59,081,339	7,055,043	58,930,519
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(79,975,672)	(128,665,524)	(78,083,798)	(122,633,779)
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	(187,398,191)	-	(187,398,191)	-
ดอกเบี้ยรับ	37,674,844	43,627,315	41,059,530	48,277,891
เงินปันผลรับ	5,600,190	5,126,681	1,311,078	37,318,930
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(8,930,611,589)	(2,852,647,438)	(8,828,149,534)	(2,678,539,084)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากการครบกำหนดของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	9,741,833	(91,499,197)	9,741,833	(91,499,197)
จ่ายเงินชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(112,729,053)	(110,064,433)	(218,212,736)	(212,242,215)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(56,443,566)	56,443,566
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,000,000,000	-	9,000,000,000	-
เงินสดรับสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	31,200,000	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(34,813,420)	(23,813,752)	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	40,000,000	72,800,100	-	-
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้	11,982,143,314	11,982,924,269	11,982,143,314	11,982,924,268
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	(10,649,930,000)	(13,339,900,000)	(10,649,930,000)	(13,339,900,000)
เงินปันผลจ่าย	(3,673,653,201)	(2,857,406,261)	(3,677,942,313)	(2,860,742,237)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,923,512,863)	(1,768,543,085)	(1,927,395,592)	(1,776,378,610)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	4,637,246,610	(6,104,302,359)	4,461,960,940	(6,241,394,425)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(8,005,580,374)	2,384,840,153	(7,976,549,774)	2,341,104,227
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	11,236,030,183	8,851,190,030	10,894,240,854	8,553,136,627
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,230,449,809	11,236,030,183	2,917,691,080	10,894,240,854
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่มิใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้น				
จากการทำสัญญาเช่าใหม่	136,320,321	144,166,681	127,807,411	471,495,683
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	1,564,525,545	328,421,997	1,563,883,038	328,210,133

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือธุรกิจปิโตรเลียมและธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันหล่อลื่น โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ เม็ดพลาสติก และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอื่น ๆ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมือง จังหวัดระยอง โดยบริษัทฯ มีสำนักงานสาขาตั้งอยู่ที่เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2565	2564
			ร้อยละ	ร้อยละ
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>				
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	โรงเรียนอาชีวะ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอและวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์	ไทย	60.00	60.00
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ไทย	57.48	57.48
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce	ไทย	55.00	55.00
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด</u>				
บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด	ให้บริการเช่าเรือบรรทุกน้ำมันและผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ย	ไทย	99.99	99.99

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นชั่วคราวตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า สำหรับรายการที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดตามสัญญา

การนำข้อยกเว้นชั่วคราวดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและที่ให้บริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มบริษัท รวมถึงภาษีสรรพสามิต ภาษีท้องถิ่น และกองทุนน้ำมัน โดยเป็นจำนวนเงินที่สุทธิจากเงินคืน และส่วนลด และไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ เมื่อการควบคุมสินค้าถูกโอนให้แก่ลูกค้าเมื่อทำการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้นแล้ว และรายได้จากการให้บริการรับรู้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติโดยรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการลูกค้าเสร็จสิ้นแล้ว

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมีและน้ำมันเชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเพื่อการซ่อมบำรุงแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนผลิตเพื่อการเบิกใช้

ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า และค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด หรือเงินที่ได้รับคืน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย สินค้าเคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพจะถูกบันทึกโดยจะพิจารณาจากการใช้ประโยชน์ในอนาคต และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ซึ่งเป็นอาคารโดยคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	20 - 40 ปี
เครื่องจักรและท่อ	-	20 - 30 ปี
เครื่องจักรอื่น	-	ตามหน่วยของผลผลิต
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	-	10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	10 - 20 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3 - 20 ปี
อาคาร	3 ปี
ถังและพื้นที่จัดเก็บ	3 - 5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	2 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการในการมอบทองคำให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 10 ปี และ 20 ปี และ 30 ปี

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 หุ้นทุนซื้อคืน

กลุ่มบริษัทรับรู้ตราสารทุนของกิจการซึ่งกิจการได้ซื้อคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) ด้วยราคาทุนและนำมาหักออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อ ขาย ออก หรือยกเลิกตราสารทุนของกิจการเอง และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น หากมีการออกตราสารทุนดังกล่าว

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น/วันจ่ายชำระ ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึง ค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.18 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. **การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ**

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณของผู้บริหารที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	6,035	9,262
ซื้อสินค้า	-	-	15	8
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	106	143
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	-	-	147	129
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	5	8

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</u>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	883	192	883	192
ซื้อสินค้า	242,353	166,119	242,353	166,119
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	87	41	87	41
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	9	5	9	5
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น	2	-	2	-
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	226	84	226	84
ซื้อสินค้า	5	2	-	-
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	111	120	130	125
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,164	1,920	2,164	1,920
ซื้อสินค้า	3,206	2,306	3,206	2,306
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	82	82	80	82
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	126	124	224	236
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	117,113	55,994	116,226	54,957
ซื้อสินค้า	35,136	20,529	35,132	20,525
ซื้อขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองน้ำมันตามกฎหมาย	-	571	-	571
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	534	845	506	814
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ - สุทธิ	2,455	311	2,455	311
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	17	575	15	573
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น	3	1	2	1

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ รายการซื้อวัตถุดิบหลัก	ราคาตลาด สำหรับรายการซื้อสินค้าจากผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นใหญ่ทำหน้าที่ให้บริการดำเนินการจัดการเกี่ยวกับการซื้อและการชำระเงินค่าซื้อสินค้า ซึ่งค่าสินค้าบวกอัตราค่าบริการที่เรียกเก็บโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ใกล้เคียงกับราคาที่กลุ่มบริษัทจัดหาเอง นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่ ได้แก่ ค่าผ่านท่อและค่าเช่าถังที่คลังสินค้า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ระยะสั้น - อัตราดอกเบี้ยคงที่ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระหว่างธนาคารพาณิชย์ (BIBOR) ถัวเฉลี่ย 1 เดือน และถัวเฉลี่ย 6 เดือน ปรับด้วยส่วนต่างคงที่ ระยะยาว - อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ในประเทศสี่แห่ง และอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้ระยะยาวที่มีกำหนดเวลาที่แน่นอน (MLR) ปรับด้วยส่วนต่างคงที่
ค่าตอบแทนกรรมการ (เบี้ยประชุมและโบนัส)	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศ
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	253	363
บริษัทใหญ่	860	19	860	19
การร่วมค้า	51	37	51	37
บริษัทร่วม	219	200	219	200
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,993	4,691	6,935	4,579
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,123	4,947	8,318	5,198
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	27	28
บริษัทใหญ่	611	2,789	611	2,789
การร่วมค้า	110	129	110	129
บริษัทร่วม	1	2	1	2
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	561	3	560	2
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,283	2,923	1,309	2,950
หัก: ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(10)	(10)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,283	2,923	1,299	2,940

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1	1
บริษัทใหญ่	31,116	24,503	31,116	24,503
บริษัทร่วม	211	228	211	228
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,832	2,760	1,832	2,760
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,159	27,491	33,160	27,492
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	13	17
บริษัทร่วม	227	189	227	189
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	91	83	89	80
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	318	272	331	286
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	135	226
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	66	5	66	3
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	66	5	181	229
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9	-	6

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัท น้ำเงิน ไฮดรอลิกพีซี จำกัด	บริษัทย่อย	-	135	-	135

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 1.94 ต่อปี (2564: อัตราร้อยละ 1.20 ต่อปี)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	บริษัทย่อย	60	-	(60)	-
บริษัท เทคโนโอยีไออาร์พีซี จำกัด	บริษัทย่อย	20	20	(10)	30
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด	บริษัทย่อย	47	-	-	47
รวม		127	20	(70)	77

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 3.11 - 3.42 ต่อปี (2564: อัตราร้อยละ 3.11 - 3.42 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	บริษัทย่อย	56	642	(698)	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 0.25 - 0.33 ต่อปี (2564: อัตราร้อยละ 0.25 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินกู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	31	1	(1)	31

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 3.42 ต่อปี (2564: อัตราร้อยละ 3.42 ต่อปี)

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ผลประโยชน์ระยะสั้น	134	70	131	67
ผลประโยชน์ระยะยาว	1	1	1	1
รวม	135	71	132	68

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เงินสด	-	1	-	-
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	75	480	75	479
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	2,825	10,755	2,643	10,415
เงินฝากธนาคารบัญชีฝากประจำ ที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	330	-	200	-
รวม	3,230	11,236	2,918	10,894

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินฝากกระแสรายวัน เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือนมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.70 ต่อปี (2564: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,884	4,911	8,078	5,172
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	239	22	240	11
3 - 6 เดือน	-	9	-	10
6 - 12 เดือน	-	5	-	5
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	8,123	4,947	8,318	5,198

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,761	7,533	6,613	7,319
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	167	1,303	160	1,297
3 - 6 เดือน	-	3	-	3
6 - 12 เดือน	1	1	1	-
มากกว่า 12 เดือน	24	28	23	22
รวม	6,953	8,868	6,797	8,641
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(25)	(30)	(24)	(24)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	6,928	8,838	6,773	8,617
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	15,051	13,785	15,091	13,815
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้กรมสรรพสามิตและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	5,899	1,901	5,899	1,901
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1,283	2,923	1,309	2,950
อื่น ๆ	646	742	638	730
รวมลูกหนี้อื่น	7,828	5,566	7,846	5,581
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(10)	(10)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	7,828	5,566	7,836	5,571
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	22,879	19,351	22,927	19,386

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 7 วัน ถึง 120 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	30	30	34	32
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1	2	1	2
ตัดจำหน่าย	(3)	-	-	-
ได้รับระหว่างปี	(3)	(2)	(1)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	25	30	34	34

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าด้วยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้าประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของลูกหนี้ และการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีที่ใช้ในการประมาณการและสมมติฐานสำคัญระหว่างรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	25,620	18,965	(1,918)	(63)	23,702	18,902
งานระหว่างทำ	15	20	-	-	15	20
วัตถุดิบ	10,946	8,804	(494)	(3)	10,452	8,801
สารเคมีและน้ำมันเชื้อเพลิง	2,007	1,526	(66)	(69)	1,941	1,457
อะไหล่และวัสดุเพื่อการซ่อมบำรุง	2,736	2,594	(1,033)	(976)	1,703	1,618
สินค้าระหว่างทาง	1,563	2,968	-	-	1,563	2,968
รวม	42,887	34,877	(3,511)	(1,111)	39,376	33,766

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
สินค้าสำเร็จรูป	25,246	18,659	(1,918)	(63)	23,328	18,596
งานระหว่างทำ	15	20	-	-	15	20
วัตถุดิบ	10,944	8,804	(494)	(3)	10,450	8,801
สารเคมีและน้ำมันเชื้อเพลิง	1,961	1,506	(66)	(69)	1,895	1,437
อะไหล่และวัสดุเพื่อการซ่อมบำรุง	2,733	2,593	(1,033)	(976)	1,700	1,617
สินค้าระหว่างทาง	1,563	2,934	-	-	1,563	2,934
รวม	42,462	34,516	(3,511)	(1,111)	38,951	33,405

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 2,400 ล้านบาท (2564: 170 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 2,400 ล้านบาท (2564: 171 ล้านบาท)) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงานซึ่งกำหนดให้บริษัทฯต้องสำรองน้ำมันดิบไว้ที่อัตราร้อยละ 5 ของปริมาณการค้า และสำรองก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่อัตราร้อยละ 2 และน้ำมันสำเร็จรูปไว้ที่อัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการผลิตในแต่ละงวด (2564: สำรองน้ำมันดิบไว้ที่อัตราร้อยละ 4 ของปริมาณการค้า และสำรองก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันสำเร็จรูปไว้ที่อัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการผลิตในแต่ละงวด) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ยอดสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทฯต้องสำรองไว้ขั้นต่ำจำนวน 7,058 ล้านบาท และ 7,054 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 6,085 ล้านบาท และ 6,082 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ) ซึ่งเป็นจำนวนที่สุทธิจากค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือและสินค้าล้าสมัย

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ตราสารทุนที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,631	1,637	1,630	1,636
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	52	52	52	52
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,683	1,689	1,682	1,688

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน) เนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทอีกต่อไป มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวน 4 ล้านบาท และผลสะสมของกำไรที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 1 ล้านบาท ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 6 ล้านบาท (2564: 5 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 6 ล้านบาท 2564: 5 ล้านบาท)

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		อุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)								
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	2,000	2,000	99.99	99.99	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000	-	-
บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด	750	750	99.99	99.99	750	750	(476)	(476)	274	274	-	-
บริษัท อินโนโพลีเมค จำกัด	282	182	60.00	60.00	169	109	-	-	169	109	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	10	10	57.48	57.48	14	14	-	-	14	14	47	32
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด	120	120	55.00	55.00	66	66	-	-	66	66	-	-
รวม					2,999	2,939	(476)	(476)	2,523	2,463	47	32

ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯเข้าลงทุนในบริษัท อินโนโพลีเมค จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยและเป็นการถือหุ้นร่วมกับบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯถือหุ้นร้อยละ 60 มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอและวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ โดยบริษัท อินโนโพลีเมค จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 1.82 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 182 ล้านบาท บริษัทฯได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวน 109 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อินโนโพลีเมค จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 182 ล้านบาท เป็น 282 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนเท่าเดิมสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว จำนวน 60 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565

11.2 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	217	140
เงินปันผลจ่าย	(35)	(24)
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปี	3	28
เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของผู้ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	40	73
ยอดคงเหลือปลายปี	225	217

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564
บริษัท ดับบลิวออยเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนานิคม อุตสาหกรรม	ไทย	40.00	40.00	284	272	274	264
บริษัท ไออาร์พีซี โพลียอล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย เคมีภัณฑ์สำหรับ ผลิตภัณฑ์โพลียูรีเทน	ไทย	50.00	50.00	185	185	83	64
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย เคมีภัณฑ์	ไทย	50.00	50.00	350	350	357	352
บริษัท วชิรแอ็บเพื่อสังคม จำกัด	ให้บริการวิเคราะห์ และรับรองอุปกรณ์ ทางการแพทย์	ไทย	50.00	50.00	14	11	12	11
รวม					833	818	726	691

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	ไทย	40.00	40.00	284	272	-	-	284	272
บริษัท ไออาร์พีซี ไฟลีออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์ไฟลูโรพอลิเมอร์	ไทย	50.00	50.00	185	185	(150)	(150)	35	35
บริษัท ไมด์เกซ์ ไพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	ไทย	50.00	50.00	350	350	-	-	350	350
บริษัท วชิรเลิบ เพื่อสังคม จำกัด	ให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	50.00	50.00	14	11	-	-	14	11
รวม					833	818	(150)	(150)	683	668

ก. เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด ("WHAIER") ได้มีมติอนุมัติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 650 ล้านบาท เป็น 710 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 6 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 60 ล้านบาท เพื่อเสนอให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม คือ ร้อยละ 40 โดย WHAIER ได้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งที่ 1 จำนวนร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงินรวม 15 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 6 ล้านบาทแล้ว เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2563

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของ WHAIER ได้มีมติอนุมัติให้มีการเรียกชำระเงินครั้งที่ 2 จำนวนร้อยละ 25 ของการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 15 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 6 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2564

ในระหว่างปี 2565 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของ WHAIER ได้มีมติอนุมัติให้มีการเรียกชำระเงินครั้งที่ 3 จำนวนร้อยละ 25 ของการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 15 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 6 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของ WHAIER ได้มีมติอนุมัติให้มีการเรียกชำระเงินครั้งสุดท้าย จำนวนร้อยละ 25 ของการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 15 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 6 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565

ข. เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 ของบริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 22 ล้านบาท เป็น 28 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญ 60,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท เพื่อเสนอให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมคือร้อยละ 50 โดยบริษัทฯได้มีการชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565 เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม และรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564
บริษัท คับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	(2)	(3)	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	19	39	-	-
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	24	30	19	5
บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด	(2)	-	-	-
รวม	39	66	19	5

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2565	2564	2565	2564	2565	2564
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม	ไทย	20.00	20.00	30	30	11	32
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ไทย	25.00	25.00	5,300	5,300	4,594	4,870
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	48.99	48.99	1,647	1,647	4,141	3,701
รวม					6,977	6,977	8,746	8,603

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2565 (ร้อยละ)	2564 (ร้อยละ)	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม	ไทย	20.00	20.00	30	30	(10)	-	20	30
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ไทย	25.00	25.00	5,300	5,300	-	-	5,300	5,300
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	48.99	48.99	1,647	1,647	-	-	1,647	1,647
รวม					6,977	6,977	(10)	-	6,967	6,977

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการของบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยมีทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 คิดเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท การเลิกกิจการดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PTTES มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ และดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 โดยการเลิกกิจการของบริษัทร่วมดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวนเงิน 10.2 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยพิจารณาจากจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับคืน

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	(13)	(10)	(4)	-	4	-
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	(182)	163	-	2	94	-
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	440	494	-	(4)	-	113
รวม	245	647	(4)	(2)	98	113

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,940	8,397	3,392	2,919
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,072	6,893	10,615	10,373
หนี้สินหมุนเวียน	1,350	1,670	1,648	1,506
หนี้สินไม่หมุนเวียน	218	230	4,214	4,561
สินทรัพย์ - สุทธิ	**12,444**	**13,390**	**8,145**	**7,225**
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.00	25.00	48.99	48.99
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	**3,111**	**3,348**	**3,990**	**3,540**

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	
	2565	2564	2565	2564
รายได้	14,445	13,837	9,361	6,290
กำไร (ขาดทุน) สุทธิในระหว่างปี	(570)	808	914	1,019
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	7	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(570)	815	914	1,019

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	อาคาร	รวม	ที่ดิน	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	986	18	1,004	938	938
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	986	18	1,004	938	938
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	986	18	1,004	938	938
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	18	18	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	18	18	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	18	18	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	64	-	64	52	52
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	64	-	64	52	52
ลดลงระหว่างปี	(17)	-	(17)	(17)	(17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	47	-	47	35	35
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	922	-	922	886	886
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	939	-	939	903	903

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน	1,140	1,140	1,104	1,104
มูลค่ายุติธรรมของอาคาร	9	9	-	-
รวม	1,149	1,149	1,104	1,104

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและอาคาร โดยข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวประกอบด้วย ราคาตลาดต่อตารางวา ราคาซื้อขาย มูลค่าลงทุน และมูลค่าจากการใช้ประโยชน์

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและท่อ	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	11,795	41,228	150,949	3,448	1,291	681	3,157	212,549
ซื้อเพิ่ม	-	11	327	52	11	-	2,548	2,949
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(72)	(397)	(2)	(93)	(10)	-	(574)
โอนเข้า (ออก)	-	291	1,306	11	34	-	(1,642)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,795	41,458	152,185	3,509	1,243	671	4,063	214,924
ซื้อเพิ่ม	-	10	630	42	22	1	9,481	10,186
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,015)	(18)	(22)	(1)	(131)	(3,187)
โอนเข้า (ออก)	-	242	3,555	4	81	-	(3,882)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	115	115
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	11,795	41,710	153,355	3,537	1,324	671	9,646	222,038

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและท่อ	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	19,681	73,754	2,384	953	616	-	97,388
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,367	6,639	196	107	19	-	8,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(64)	(302)	(2)	(92)	(10)	-	(470)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	20,984	80,091	2,578	968	625	-	105,246
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,374	6,127	181	103	17	-	7,802
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,013)	(18)	(21)	(1)	-	(3,053)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	22,358	83,205	2,741	1,050	641	-	109,995
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	73	2	80	-	-	-	456	611
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	73	2	80	-	-	-	456	611
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	73	2	80	-	-	-	456	611
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,722	20,472	72,014	931	275	46	3,607	109,067
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	11,722	19,350	70,070	796	274	30	9,190	111,432

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2564 (8,039 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในบริหาร)	8,328
2565 (7,508 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในบริหาร)	7,802

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและท่อ	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	11,159	39,421	150,609	2,605	1,141	501	2,995	208,431
ซื้อเพิ่ม	-	-	267	52	9	-	2,463	2,791
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(72)	(397)	(1)	(92)	(9)	-	(571)
โอนเข้า (ออก)	-	287	1,304	8	32	-	(1,631)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,159	39,636	151,783	2,664	1,090	492	3,827	210,651
ซื้อเพิ่ม	-	10	630	41	21	-	9,288	9,990
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,015)	(16)	(22)	(1)	(130)	(3,184)
โอนเข้า (ออก)	-	101	3,554	1	74	-	(3,730)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	114	114
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	11,159	39,747	152,952	2,690	1,163	491	9,369	217,571

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและท่อ	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	18,240	73,757	1,827	869	437	-	95,130
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,357	6,625	145	96	19	-	8,242
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(64)	(302)	(1)	(92)	(9)	-	(468)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	19,533	80,080	1,971	873	447	-	102,904
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,361	6,107	131	93	16	-	7,708
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,013)	(16)	(20)	(1)	-	(3,050)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	20,894	83,174	2,086	946	462	-	107,562
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	-	-	80	-	-	-	456	536
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	-	80	-	-	-	456	536
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	80	-	-	-	456	536
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	11,159	20,103	71,623	693	217	45	3,371	107,211
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	11,159	18,853	69,698	604	217	29	8,913	109,473

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2564 (8,056 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	8,242
2565 (7,526 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	7,708

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการจำนวนเงิน 115 ล้านบาท (2564: 42 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 114 ล้านบาท 2564: 42 ล้านบาท) ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเพื่อสร้างโรงงานใหม่ โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 3.01 - 5.35 (2564: อัตราร้อยละ 3.00 - 3.44)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 19,215 ล้านบาท (2564: 15,675 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 18,662 ล้านบาท 2564: 15,159 ล้านบาท)

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	454	1,423	226	2,103
ซื้อเพิ่ม	-	1	128	129
โอนเข้า (ออก)	-	108	(108)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	454	1,532	246	2,232
ซื้อเพิ่ม	-	6	73	79
โอนเข้า (ออก)	-	78	(78)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	454	1,616	241	2,311
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	279	1,050	-	1,329
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	24	118	-	142
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	303	1,168	-	1,471
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	23	122	-	145
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	326	1,290	-	1,616

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	151	364	246	761
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	128	326	241	695
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2564 (56 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				142
2565 (55 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				145

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	454	1,415	198	2,067
ซื้อเพิ่ม	-	1	122	123
โอนเข้า (ออก)	-	75	(75)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	454	1,491	245	2,190
ซื้อเพิ่ม	-	5	73	78
โอนเข้า (ออก)	-	79	(79)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	454	1,575	239	2,268
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	279	1,045	-	1,324
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	24	116	-	140
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	303	1,161	-	1,464
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	23	118	-	141
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	326	1,279	-	1,605

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	151	330	245	726
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	128	296	239	663
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2564 (56 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				140
2565 (55 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				141

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,217 ล้านบาท (2564: 1,019 ล้านบาท) ทั้งในงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	152	-	152
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	287	99	287	99
อื่น ๆ	30	30	28	27
รวม	317	281	315	278

18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.95 ถึง 2.05 (2564: ไม่มี) ซึ่งครบกำหนดชำระภายในเดือนมกราคมถึงกุมภาพันธ์ 2566

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	33,159	27,491	33,160	27,492
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,307	1,180	1,286	1,138
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	318	272	331	286
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	1,565	328	1,564	328
เจ้าหนี้กรมสรรพสามิตและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	675	697	675	697
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	151	162	147	154
เจ้าหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	165	577	165	577
ภาระผูกพันจากการปรับโครงสร้างการจ้างงาน (หมายเหตุ 23)	225	343	225	343
อื่น ๆ	1,462	1,132	1,402	1,070
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	39,027	32,182	38,955	32,085

20. เงินกู้ยืม

20.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2565	2564	2565	2564
1	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566	4,495	4,493	4,495	4,493
2	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ถัวเฉลี่ย 4 ธนาคาร บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563	7,498	10,494	7,498	10,494
3	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566	2,996	2,995	2,996	2,995
4	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2565	1,999	2,498	1,999	2,498
5	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ถัวเฉลี่ย 4 ธนาคาร บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 12 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559	-	1,250	-	1,250
6	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2560	-	300	-	300
7	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566	1,548	1,547	1,548	1,547
8	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2565	2,697	2,995	2,697	2,995
9	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563	2,000	2,999	2,000	2,999
10	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 12 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561	1,500	2,399	1,500	2,399
11	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน จำนวน 14 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2566	449	449	449	449
12	USD LIBOR 1 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 9 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563	3,467	4,688	3,467	4,688
รวม			28,649	37,107	28,649	37,107
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(8,763)	(8,586)	(8,763)	(8,586)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			19,886	28,521	19,886	28,521

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประกาศ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,500 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

   เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 1,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

2. เงินกู้วงเงิน 15,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศ 4 แห่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปีนับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน ตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญาโดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

3. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2566 โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

4. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 2,500 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 7 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 6 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2565 โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

5. เงินกู้วงเงิน 10,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศ 3 แห่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกัน และมีอายุสัญญา 8 ปี โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนถัวเฉลี่ย ของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่าย ชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน ตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญาโดยแบ่งออกเป็น 12 งวด เริ่มชำระงวดแรกเดือนมิถุนายน 2559 โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

6. เงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกัน และมีอายุสัญญา 8 ปี โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือน สำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดาบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ส่วนการจ่าย ชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 30 กันยายน 2560 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่ตามสัญญา) โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้ เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

7. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 1,550 ล้านบาท กับสถาบัน การเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะ ชำระคืนทุก 6 เดือนโดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบ กำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าว เต็มจำนวนแล้ว

8. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบัน การเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะ ชำระคืนทุก 6 เดือนโดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2565 โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

9. เงินกู้วงเงิน 5,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกัน และมีอายุสัญญา 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุด ของเงินฝากประจำ 6 เดือนสำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดาบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ย ทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระ งวดแรกวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

10. เงินกู้วงเงิน 4,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกัน และมีอายุสัญญา 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 12 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 28 ธันวาคม 2561 (วันครบกำหนดเดือนที่ 30 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

11. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 450 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 7 ปี มีอัตราดอกเบี้ย THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 3 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 3 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 14 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2566 โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

12. เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาวงเงินกู้กับสถาบันการเงินสองแห่ง สำหรับวงเงินกู้ 200 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี และคิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี การจ่ายชำระคืนเงินต้นแบ่งออกเป็น 9 งวด และชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี เริ่มชำระงวดแรกเดือนมิถุนายน 2563 โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	37,107	43,058	37,107	43,058
จ่ายคืนเงินกู้	(8,650)	(6,450)	(8,650)	(6,450)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	56	-	56	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	114	474	114	474
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม รอการตัดบัญชี	22	25	22	25
ยอดคงเหลือปลายปี	28,649	37,107	28,649	37,107

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญารวมทั้งเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวแล้ว

20.2 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 หุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2565	2564	2565	2564
1	คงที่	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2568	3,997	3,996	3,997	3,996
2	คงที่	อายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2565	-	1,999	-	1,999
3	คงที่	อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2566	1,999	1,998	1,999	1,998
4	คงที่	อายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2573	1,298	1,298	1,298	1,298
5	คงที่	อายุ 15 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2578	2,697	2,697	2,697	2,697
6	คงที่	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569	3,996	3,995	3,996	3,995
7	คงที่	อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2567	1,999	1,998	1,999	1,998
8	คงที่	อายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2571	1,998	1,997	1,998	1,997
9	คงที่	อายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2574	1,998	1,997	1,998	1,997
10	คงที่	อายุ 15 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2579	1,997	1,997	1,997	1,997
11	คงที่	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2570	6,991	-	6,991	-
12	คงที่	อายุ 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569	499	-	499	-
13	คงที่	อายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2572	749	-	749	-
14	คงที่	อายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2575	1,498	-	1,498	-
15	คงที่	อายุ 12 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2577	2,247	-	2,247	-
รวม			33,963	23,972	33,963	23,972
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(1,999)	(1,999)	(1,999)	(1,999)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			31,964	21,973	31,964	21,973

รายละเอียดหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 5 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยชุดที่ 1 และ ชุดที่ 2 เสนอขายให้นักลงทุนทั่วไป จำนวน 6,000 ล้านบาท และชุดที่ 3 ถึง ชุดที่ 5 เสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 6,000 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดของหุ้นกู้ทั้งหมด ประกอบด้วย

ชุดที่ 1 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2566

ชุดที่ 2 จำนวน 4,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2568

ชุดที่ 3 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.76 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2565

ชุดที่ 4 จำนวน 1,300 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.93 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2573

ชุดที่ 5 จำนวน 2,700 ล้านบาท อายุ 15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2578

โดยหุ้นกู้ทุกชุด จะชำระดอกเบี้ยในวันที่ 11 มีนาคม และ 11 กันยายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 5 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยชุดที่ 1 เสนอขายให้ผู้ลงทุนทั่วไป จำนวน 4,000 ล้านบาท และชุดที่ 2 ถึงชุดที่ 5 เสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 8,000 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดหุ้นกู้ทั้งหมด มีดังนี้

ชุดที่ 1 จำนวน 4,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569

ชุดที่ 2 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.77 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2567

ชุดที่ 3 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.91 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2571

ชุดที่ 4 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.38 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2574

ชุดที่ 5 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2579

โดยหุ้นกู้ทุกชุด จะชำระดอกเบี้ยในวันที่ 20 พฤษภาคม และ 20 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 6 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ดิจิทัลและหุ้นกู้ชุดที่ 1 เสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป จำนวนเงินรวม 7,000 ล้านบาท หุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และหุ้นกู้ชุดที่ 2 ถึงชุดที่ 4 เสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวนเงินรวม 5,000 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดหุ้นกู้ทั้งหมด มีดังนี้

- หุ้นกู้ดิจิทัล จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2570
- หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 6,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2570
- หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 500 ล้านบาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.03 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569
- หุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำนวน 750 ล้านบาท อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.17 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2572
- หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 1,500 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.52 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2575
- หุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 2,250 ล้านบาท อายุ 12 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.86 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2577

โดยหุ้นกู้ทุกชุดจะชำระดอกเบี้ยในวันที่ 20 พฤษภาคม และ 20 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	23,972	18,873	23,972	18,873
ออกจำหน่ายหุ้นกู้	12,000	12,000	12,000	12,000
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,000)	(6,890)	(2,000)	(6,890)
ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้	(17)	(17)	(17)	(17)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้ รอการตัดบัญชี	8	6	8	6
ยอดคงเหลือปลายปี	33,963	23,972	33,963	23,972

เงื่อนไขของการเสนอขายหุ้นกู้ได้ระบุข้อจำกัดบางประการให้บริษัทต้องปฏิบัติตาม เช่น การไม่ก่อให้เกิดภาระผูกพันในสินทรัพย์ใดของกลุ่มบริษัทในอนาคต การรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในบริษัทฯ โดยทางตรงหรือโดยทางตรงและทางอ้อม และการดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตลอดอายุของหุ้นกู้ เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวแล้ว

20.3 อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละ)				
หุ้นกู้	1.77 - 4.86	1.77 - 4.40	1.77 - 4.86	1.77 - 4.40
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.36 - 5.64	1.35 - 2.97	1.36 - 5.64	1.35 - 2.97

20.4 วงเงินสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่ (ไม่รวมเงินกู้ยืมระยะยาว) เป็นวงเงินรวม 23,000 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้กับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่คงเหลือจำนวน 2,464 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ (2564: 8,353 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ)

21. สัญญาเช่า

21.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 20 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
			อุปกรณ์		
	ที่ดิน	อาคาร	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	38	40	-	120	198
เพิ่มขึ้น	-	-	5	138	143
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5)	(35)	-	(76)	(116)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	33	5	5	182	225
เพิ่มขึ้น	-	97	8	30	135
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5)	(34)	(1)	(72)	(112)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	28	68	12	140	248

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			ถังและ	อุปกรณ์		
	ที่ดิน	อาคาร	ที่เก็บ	คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	39	37	-	-	113	189
เพิ่มขึ้น	-	90	246	5	131	472
ลดลง	-	-	-	-	(1)	(1)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6)	(63)	(82)	-	(72)	(223)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	33	64	164	5	171	437
เพิ่มขึ้น	-	95	-	8	25	128
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5)	(63)	(82)	(1)	(67)	(218)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	28	96	82	12	129	347

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	256	234	359	456
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(10)	(12)	(11)	(18)
รวม	246	222	348	438
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(102)	(81)	(212)	(188)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	144	141	136	250

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ยอดคงเหลือต้นปี	222	189	438	179
เพิ่มขึ้น	142	152	133	493
ดอกเบี้ยที่รับรู้	(5)	(9)	(5)	(22)
จ่ายค่าเช่า	(113)	(110)	(218)	(212)
ยอดคงเหลือปลายปี	246	222	348	438

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 39.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	112	116	218	223
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	7	6	12	14
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	15	14	16	15
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	48	50	47	49
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	38	35	38	35

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ ซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามการใช้งานและระยะทาง อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 5 - 10 ปี

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 113 ล้านบาท (2564: 110 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 218 ล้านบาท 2564: 212 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

21.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14) โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 22 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภายใน 1 ปี	24	31	32	33
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	44	67	47	70
มากกว่า 5 ปี	98	106	98	106
รวม	166	204	177	209

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท (2564: 8 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 8 ล้านบาท 2564: 8 ล้านบาท)

22. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	4,005	4,239	3,958	4,188
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	192	202	189	198
ต้นทุนดอกเบี้ย	91	62	90	61
กำไรตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	-	(4)	-	(3)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์ เมื่อเกษียณอายุ	-	(407)	-	(402)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(42)	(87)	(40)	(84)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	4,246	4,005	4,197	3,958

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 51 ล้านบาท (2564: 57 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 51 ล้านบาท 2564: 56 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 ปี (2564: 11 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 11 ปี 2564: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
อัตราคิดลด	2.3	2.3	2.3	2.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0	5.0 - 8.0	5.0 - 8.0
อัตราการลาออก	0 - 7.0	0 - 7.0	0 - 2.0	0 - 2.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(413)	477	(394)	456
อัตราการขึ้นเงินเดือน	375	(331)	369	(326)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(390)	451	(386)	446
อัตราการขึ้นเงินเดือน	354	(312)	349	(308)

23. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาระผูกพันการปรับโครงสร้างการจ้างงาน	89	313	89	313
อื่น ๆ	7	29	-	-
รวม	96	342	89	313

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2563 บริษัทฯได้มีการประกาศอย่างเป็นทางการเรื่องโครงการเพิ่มสมรรถนะองค์กร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯมีการปรับโครงสร้างการจ้างงาน โดยยกเลิกการจ้างงานและสมัครใจลาออกสำหรับพนักงานที่มีอายุตั้งแต่ 40 ปีขึ้นไป บริษัทฯจึงได้ตั้งประมาณการหนี้สินค่ายกเลิกสัญญาจ้างพนักงาน จำนวน 1,410 ล้านบาท โดยบันทึกอยู่ในเจ้าหนี้อื่นจำนวน 750 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นจำนวน 660 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯมียอดคงเหลือของเจ้าหนี้อื่นจำนวน 225 ล้านบาท (2564: 343 ล้านบาท) (ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 19) และหนี้สินไม่หมุนเวียน 89 ล้านบาท (2564: 313 ล้านบาท) จากเรื่องดังกล่าว ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

24. หุ้นทุนซื้อคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 หุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 23,828,400 หุ้น จำนวนเงิน 124 ล้านบาท ถือโดยบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยหุ้นเหล่านี้แสดงด้วยราคาทุนและได้นำไปแสดงไว้เป็นรายการหักก่อนแสดงส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทย่อยมีแผนจะจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯเมื่อผลตอบแทนมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุน

25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

26. รายได้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ดอกเบี้ยรับ	38	44	41	48
เงินปันผลรับ	6	5	169	155
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	(170)	(474)	(170)	(474)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,101	946	1,098	943
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	20	(46)	20	(45)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(10)	-
รายได้รับคืนจากภาษีนำเข้าศุลกากร	86	64	86	64
อื่น ๆ	457	969	508	1,045
รวม	1,538	1,508	1,742	1,736

27. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	3,183	3,724	3,133	3,679
ค่าที่ปรึกษา	167	124	158	120
ค่าสื่อมราคา	293	289	182	186
ค่าเช่า	116	51	116	51
ค่าโฆษณา	38	28	37	29
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(2)	1	1	2
ค่าตอบแทนกรรมการ	74	27	71	25
อื่น ๆ	1,406	1,429	1,411	1,486
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,275	5,673	5,109	5,578

28. ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนทางการเงิน	(10)	92	(10)	92
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนทางการเงิน	(228)	210	(228)	210
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	8,385	1,954	8,385	1,954
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	(28)	(313)	(28)	(313)
รวมขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	8,119	1,943	8,119	1,943

ขาดทุน (กำไร) จากสัญญาที่เกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเกิดจากความผันผวนของราคาตลาดของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับราคาตามสัญญาที่เกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

29. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	1,948	1,742	1,947	1,742
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	7	6	12	14
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม รอการตัดบัญชี	22	25	22	25
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้ รอการตัดบัญชี	8	6	8	6
รวมดอกเบี้ยจ่าย	1,985	1,779	1,989	1,787
หัก: จำนวนเงินที่รวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข	(115)	(42)	(114)	(42)
สุทธิ	1,870	1,737	1,875	1,745
ต้นทุนทางการเงินอื่น	3	6	3	6
รวม	1,873	1,743	1,878	1,751

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(4,795)	(8,089)	(4,726)	(8,014)
ต้นทุนวัตถุดิบใช้ไป	293,040	317,992	293,018	317,332
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	8,417	9,285	8,279	9,143
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,059	8,587	8,067	8,605
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	134	70	131	68

31. ภาษีเงินได้

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(16)	(772)	-	(719)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ของปีก่อน	(16)	-	(14)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	1,174	(1,579)	1,185	(1,547)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	1,142	(2,351)	1,171	(2,266)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลขาดทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	1	1	1
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(81)	-	(80)

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุน (กำไร) ทางบัญชีกับรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ขาดทุน (กำไร) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	5,502	(16,884)	5,669	(16,029)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ขาดทุน (กำไร) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล คูณอัตราภาษี	1,100	(3,377)	1,134	(3,206)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(16)	-	(14)	-
กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมสุทธิจากภาษี	57	143	-	-
ส่วนปรับปรุงขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	-	36	-	37
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 32)	-	884	-	884
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(33)	(90)	(14)	(64)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	28	95	28	95
อื่น ๆ	6	(42)	37	(12)
รวม	1	847	51	903
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	1,142	(2,351)	1,171	(2,266)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	222	211	222	211
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	845	796	839	792
สินทรัพย์ถาวร	256	284	194	212
ขาดทุนสะสมทางภาษียกมา	1,189	6	1,182	-
ตราสารอนุพันธ์	31	50	31	50
อื่น ๆ	42	73	45	71
รวม	2,585	1,420	2,513	1,336

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1	2	1	2
สินทรัพย์ถาวร	229	266	229	266
ตราสารอนุพันธ์	30	-	30	-
รวม	260	268	260	268

32. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิต Compounded Plastic, โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมและไอน้ำ ("CHP") โครงการ Propylene ("PRP") โครงการ EBSM Upgrading for ABS Specialties ("EBSM") โครงการ Multi Product Pipeline ("MPPL") โครงการ Polypropylene Resin ("PPE") โครงการ Polypropylene Compound ("PPC") โครงการ High Pressure HDPE Compound โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการประหยัดพลังงานของโรงกลั่นน้ำมัน ("UHV") โครงการ Floating Solar และโครงการ PP Melt Blown ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นรวมถึงเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปีถึง 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปีนับแต่วันสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) และ

(ง) ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาอีก 10 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทฯจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของบริษัทฯจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	12,597	83,493	198,132	79,132	210,729	162,625
รายได้จากการส่งออก	7,090	46,224	105,952	45,141	113,042	91,365
รวมรายได้จากการขาย	19,687	129,717	304,084	124,273	323,771	253,990

33. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีโดยไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(4,364)	14,505	20,410	20,410	(0.21)	0.71

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(4,499)	13,762	20,434	20,434	(0.22)	0.67

ในงบการเงินรวมจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถืออยู่ระหว่างปีได้หักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อยเป็นจำนวน 24 ล้านหุ้น (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 24)

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

34. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นส่วนงานที่ผลิตและขาย น้ำมันเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ น้ำมันหล่อลื่น ยางมะตอย
- ส่วนงานผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เป็นส่วนงานที่ผลิตและขาย โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง รวมถึงผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ
- ส่วนงานอื่น ๆ เป็นส่วนงานที่ทำธุรกิจเกี่ยวกับโรงไฟฟ้า ท่าเรือ และสาธารณูปโภคอื่น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่น ๆ	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ	249,550	70,402	4,848	324,800
กำไร (ขาดทุน) จากส่วนงานดำเนินงาน	(1,258)	(3,375)	560	(4,073)
รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้				161
ขาดทุนจากการดำเนินงาน				(3,912)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม				283
ต้นทุนทางการเงิน				(1,873)
รายได้ภาษีเงินได้				1,142
ขาดทุนสำหรับปี				(4,360)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่น ๆ	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	56,648	26,897	22,837	263	106,645
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					4,787
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	46,882	11,121	7,456	(548)	64,911
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					21,844
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม					198,187

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่น ๆ	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ	179,627	71,089	4,399	255,115
กำไรจากส่วนงานดำเนินงาน	8,981	7,718	1,676	18,375
ค่าใช้จ่ายอื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(461)
กำไรจากการดำเนินงาน				17,914
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม				713
ต้นทุนทางการเงิน				(1,743)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(2,351)
กำไรสำหรับปี				14,533

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่น ๆ	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	52,053	28,070	24,135	229	104,487
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					4,580
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	37,545	12,098	5,122	(704)	54,061
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					27,364
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม					190,492

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	2564
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	211,737	163,743
สิงคโปร์	56,836	33,121
ประเทศอื่น ๆ	56,227	58,251
รวม	324,800	255,115

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 46,848 ล้านบาท (2564: 32,681 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และส่วนงานอื่น ๆ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	324,458	254,729	323,494	253,671
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	342	386	277	319
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	324,800	255,115	323,771	253,990

35. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทบริหารกองทุนแห่งหนึ่ง และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 408 ล้านบาท (2564: 419 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 405 ล้านบาท 2564: 416 ล้านบาท)

36. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(ล้านบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		
	เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564	1,226	0.06
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
สำหรับปี 2564	เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564	1,635	0.08
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564		2,861	0.14
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		
	เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565	2,861	0.14
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
สำหรับปี 2565	เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565	817	0.04
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		3,678	0.18

37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

37.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุน ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
รายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาซื้อเครื่องจักรและก่อสร้างโรงงาน	9,866	12,585	9,858	12,570
สัญญาค่าที่ปรึกษา	315	458	315	457
สัญญาอื่น ๆ	1,631	1,002	1,661	1,011
รวม	11,812	14,045	11,834	14,038

37.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ยานพาหนะและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
ภายใน 1 ปี	120	68	119	67
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	70	21	67	21
รวม	190	89	186	88

37.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทคงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 113 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ (2564: ค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้จำนวนเงิน 146 ล้านบาท และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวนเงิน 150 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวนเงิน 111 ล้านบาท 2564: ค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้จำนวนเงิน 115 ล้านบาท และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวนเงิน 148 ล้านบาท)

37.4 คลังน้ำมันของบริษัทฯและพื้นที่แนวเวนคืนเพื่อก่อสร้างถนน

ถังน้ำมันบางส่วนของบริษัทฯตั้งอยู่บริเวณพื้นที่สีเหลือง (เขตที่อยู่อาศัยหนาแน่นน้อย) และพื้นที่สีเขียวอ่อน (เขตนันทนาการและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม) โดยเป็นแนวถนนโครงการในอนาคตซึ่งได้แก่สาย ค.3 และ ก.9 ตามข้อกำหนดกฎกระทรวงผังเมืองรวมเมืองระยอง 2549 ซึ่งห้ามใช้ประโยชน์ที่ดินในเขตดังกล่าวเพื่อก่อสร้างโรงงาน หรือสถานที่เก็บน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซ โดยปัจจุบันคณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมืองได้มีคำสั่งเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขผังเมืองรวมระยอง ตามที่บริษัทฯร้องขอแก้ไขจากพื้นที่สีเหลืองและสีเขียวอ่อนให้เป็นพื้นที่สีม่วง (พื้นที่อุตสาหกรรมและคลังน้ำมัน) เพื่อให้สามารถประกอบกิจการสถานที่เก็บน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซได้ และเพื่อแก้ไขร่างถนนทั้ง 2 สายออกจากพื้นที่คลังน้ำมันของบริษัทฯ

คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมืองได้พิจารณาร่างกฎกระทรวงผังเมืองรวมระยอง (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4) โดยได้มีการถอนโครงการถนนสาย ค.3 และ ก.9 ออกจากแผนที่ร่างกฎกระทรวง ต่อมาได้มีประกาศจากคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกลงในราชกิจจานุเบกษา โดยระบุให้พื้นที่ของบริษัทฯถูกจัดประเภทเป็นพื้นที่สีม่วงและสามารถประกอบกิจการสถานที่เก็บน้ำมันเชื้อเพลิงและก๊าซได้

37.5 การใช้ประโยชน์ในทางและลำรางสาธารณประโยชน์

บริษัทฯ ได้ยื่นเรื่องขอถอนสภาพทางและลำรางสาธารณประโยชน์ ตามมาตรา 8 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน โดยวิธีการจัดหาที่ดินที่เหมาะสมนำมาแลกเปลี่ยนกับที่ดินสาธารณประโยชน์ และขออนุญาตใช้ประโยชน์ในที่ดินของรัฐ ตามมาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ครอบคลุมพื้นที่ตำบลบ้านแลง ตำบลตะพง และตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ในที่ดินของรัฐ ตามมาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน และได้ดำเนินการยื่นคำร้องขอต่อใบอนุญาตดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดแล้ว ส่วนการขอถอนสภาพที่ดินสาธารณประโยชน์ตามมาตรา 8 แห่งประมวลกฎหมายที่ดินนั้น อยู่ระหว่างการดำเนินการและการพิจารณาของหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 37.7)

37.6 สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น ๆ

(1) สัญญาซื้อขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันจังหวัดชุมพร

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันในจังหวัดชุมพรกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ตกลงขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันจังหวัดชุมพรในปริมาณและราคาเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาโดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการต่อสัญญาไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาใหม่

(2) สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สัญญามีกำหนด 1 ปี และครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยปริมาณและราคาของการซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

(3) สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สองฉบับ โดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายก๊าซให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี และ 5 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2566 และเมษายน 2569 และสามารถต่ออายุออกไปได้ ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

(4) สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว โดยมีระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2571 ยกเว้นจะมีการบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษร โดยความยินยอมของคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย

(5) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯจะรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำตามอัตราที่กำหนดในสัญญา โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีระยะเวลา 25 ปี และสัญญาซื้อขายไอน้ำมีระยะเวลา 27 ปี และจะสิ้นสุดในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2585

(6) สัญญาค่าชดเชยการลดการปล่อยก๊าซ

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่าชดเชยการลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจนอ็อกไซด์กับกิจการที่เกี่ยวกันแห่งหนึ่ง เพื่อให้บริการลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจนอ็อกไซด์ในเขตประกอบการไออาร์พีซี โดยบริษัทฯจะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571

(7) สัญญาให้บริการต่าง ๆ

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อให้บริการด้านบัญชี การเงิน จัดซื้อ บำรุงรักษา โรงไฟฟ้า และบริการจัดการอื่นๆ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2567 โดยอัตราค่าจ้างในการให้บริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

37.7 คดีฟ้องร้อง

คดีนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแลงและหน่วยงานราชการรวมทั้งหมด 11 หน่วยงาน และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและพวกรวม 9 คน

นางพยุง มีสบาย และพวกจำนวน 44 คน (ผู้ฟ้องคดี) ได้ยื่นฟ้องนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแลงและหน่วยงานราชการรวมทั้งหมด 11 หน่วยงานเป็นผู้ถูกฟ้องที่ 1 ถึง 11 (ผู้ถูกฟ้องคดี) เพื่อขอให้ศาลปกครองระยองมีคำสั่งระงับหรือเพิกถอนกิจกรรมใด ๆ ของบริษัทฯในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซีส่วนต่อขยายในแปลงที่ผู้ฟ้องคดีอ้างว่าเป็นทางและสำรางสาธารณะ (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 37.5) และขอให้ศาลปกครองมีคำสั่งระงับหรือเพิกถอนความเห็นชอบที่มีต่อรายงานการประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ ("EHIA") ต่อมาผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาล และได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลแล้ว เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องสอดต่อศาลปกครองเพื่อขอเข้าเป็นผู้ถูกฟ้องที่ 12 ในคดีนี้และศาลมีคำสั่งเห็นชอบในเรื่องดังกล่าว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ผู้ฟ้องคดีบางส่วนจำนวน 11 คน ได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องต่อศาลปกครองโดยเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 ศาลปกครองมีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องคดีดังกล่าว ต่อมาศาลปกครองได้มีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 29 กรกฎาคม 2563 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และได้มีคำพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 โดยผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งรับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี และมีคำสั่งเรียกให้ผู้ถูกฟ้องทำคำแก้อุทธรณ์ โดยบริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ในปี 2562 นางพยุง มีสบาย และพวกรวม 4 คน ได้ยื่นฟ้องต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและพวกรวม 9 คน เพื่อขอให้ศาลปกครองมีคำสั่งให้ระงับกระบวนการดำเนินการถอนสภาพทางและลำรางสาธารณะของบริษัท (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 37.5) โดยเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 บริษัทฯยื่นคำร้องสอดเพื่อเป็นผู้ถูกฟ้องร่วมและได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 ต่อมาศาลปกครองได้มีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 5 สิงหาคม 2563 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และได้มีคำพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 โดยผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 ต่อมาบริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯเชื่อว่าบริษัทฯ มีหลักฐานและข้อมูลตามสัญญาที่สามารถใช้เป็นประเด็นเพื่อต่อสู้คดีและมีแนวโน้มที่คดีดังกล่าวข้างต้นจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกประมาณการค่าความเสียหายของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องหรือประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชี

38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	52	-	1,631	1,683
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	155	-	155
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	149	-	149
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,149	-	1,149
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	34,323	-	34,323

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	52	-	1,637	1,689
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและ				
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	-	28	-	28
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	171	-	171
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	52	-	52
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,149	-	1,149
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	24,596	-	24,596

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	52	-	1,630	1,682
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	155	-	155
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	149	-	149
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,104	-	1,104
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	34,323	-	34,323

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	52	-	1,636	1,688
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและ				
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	-	28	-	28
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	171	-	171
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	52	-	52
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,104	-	1,104
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	19,207	-	19,207

ในปี 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 ตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 สินทรัพย์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อการซื้อขายอนุพันธ์ไม่ได้กำหนดไว้ในความสัมพันธ์ทางบัญชีป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ - ไม่หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	155	-	155	-
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	155	-	155	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2565	2564	2565	2564
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	62	-	62	-
สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	-	28	-	28
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - ไม่หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	87	171	87	171
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	52	-	52
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	149	251	149	251

กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาหลักในการหักกลบลบหนี้กับคู่สัญญาสำหรับตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวข้างต้น

รายละเอียดสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับตราสารอนุพันธ์ มีดังต่อไปนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกากับสถาบันการเงินสองแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 140 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2568

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวนสองสัญญากับสถาบันการเงินสองแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 612 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนเงินต้นสกุลเงินบาทเป็นเงินต้นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญาและเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราคงที่สกุลเงินบาทเป็นอัตราคงที่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2564 ถึงวันที่ 11 กันยายน 2566

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในเดือนมีนาคมและกันยายน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวนสามสัญญากับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 2,862 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนเงินต้นสกุลเงินบาทเป็นเงินต้นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญาและเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราคงที่สกุลเงินบาทเป็นอัตราคงที่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนพฤษภาคมและพฤศจิกายน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า (Crack Spread Swap Contracts) จำนวนหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยแลกเปลี่ยนส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมลอยตัวถัวเฉลี่ยของเดือนที่มีการจ่ายชำระเป็นส่วนต่างราคาคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ไม่มีปริมาณน้ำมันคงเหลือที่ได้ทำไว้ภายใต้สัญญาดังกล่าว (2564: 5.25 ล้านบาร์เรล)

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปล่วงหน้า (Crude Oil Swap Contracts) จำนวนหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และสถาบันการเงินหลายแห่งโดยแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอ้างอิงถัวเฉลี่ยของเดือนที่มีการจ่ายชำระเป็นช่วงของราคาคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 บริษัทฯ ไม่มีปริมาณน้ำมันคงเหลือภายใต้สัญญาดังกล่าว

39.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนปฏิบัติในการพิจารณาการให้สินเชื่อที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ มีมาตรฐานเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน กลุ่มบริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่จะก่อให้เกิดหนี้เสียกับกลุ่มบริษัท โดยมีคณะกรรมการสินเชื่อทำหน้าที่กำกับดูแล การบริหารงานด้านสินเชื่อสำหรับการขายผลิตภัณฑ์และการให้บริการทุกประเภทของกลุ่มบริษัท

ก่อนการอนุมัติวงเงินสินเชื่อแก่คู่สัญญานั้น กลุ่มบริษัทมีการกำหนดเงื่อนไข และทำการวิเคราะห์เพื่อจัดอันดับความน่าเชื่อถือสำหรับคู่สัญญา ทั้งที่มีและไม่มีหลักประกัน การวิเคราะห์รวมถึงสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการชำระหนี้ ประกอบกับข้อมูลเชิงคุณภาพ เช่น ประวัติบริษัท ผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นต้น จากนั้น เงื่อนไขและวงเงินสินเชื่อจะถูกกำหนดตามอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการสินเชื่อ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์และวงเงินสินเชื่อ กับคู่ค้าทุกรายเป็นประจำทุกปี

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญต่อคู่สัญญารายเดียวหรือกลุ่มคู่สัญญาที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ทั้งนี้ ร้อยละ 80 ของลูกหนี้การค้าได้รับคะแนนเครดิตที่ดีที่สุดตามระบบการให้คะแนนเครดิตที่กลุ่มบริษัทใช้ ขั้นตอนการตรวจสอบอื่น ๆ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการดำเนินการติดตามเพื่อเรียกเก็บหนี้ที่เกินกำหนดชำระได้ถูกกำหนดไว้ นอกจากนี้การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกหนี้การค้าแต่ละรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเพื่อให้มั่นใจว่ามีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่เพียงพอสำหรับจำนวนที่เรียกคืนไม่ได้

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากธนาคารและตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์หลากหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการส่งออกและนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบจากต่างประเทศ รวมถึงเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางด้านราคาซื้อของสินค้าที่ซื้อ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกิน 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2565	2564	2565	2564	2565	2564
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐ	162	181	122	173	34.56	33.42
ยูโร	-	-	-	1	36.83	37.89

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสกุลเงินของสินทรัพย์และหนี้สินด้วยสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินยูโร โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้ ร้อยละ 10 คือ อัตราความอ่อนไหวที่ใช้ในการรายงานความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

	2565		2564	
สกุลเงินเหรียญ	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
สหรัฐอเมริกา	10	274	10	247
ยูโร	10	1	10	5

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีทั้งแบบอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการรักษาสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างเงินกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร และดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้ กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับมุมมองอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพที่สุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (% ต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,215	-	-	-	15	3,230	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	15,051	15,051	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	37	37	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,283	1,283	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,683	1,683	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	155	-	-	-	155	หมายเหตุ 39.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	317	317	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,000	-	-	-	-	9,000	หมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	34,466	34,466	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,331	3,331	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	318	318	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	230	230	-
ใบหุ้นค้างจ่าย	-	-	-	-	1,343	1,343	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	311	311	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	28,649	-	28,649	หมายเหตุ 20.1
หุ้นกู้	1,999	17,500	14,464	-	-	33,963	หมายเหตุ 20.2
หนี้สินสัญญาเช่า	102	140	4	-	-	246	หมายเหตุ 21.1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	12	19	-	-	31	หมายเหตุ 6
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	149	149	หมายเหตุ 39.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	96	96	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				(% ต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11,214	-	-	-	22	11,236	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	13,785	13,785	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	119	119	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	2,923	2,923	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,689	1,689	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	281	281	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	28,671	28,671	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,297	2,297	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	272	272	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	195	195	-
โบนัสค้างจ่าย	-	-	-	-	1,955	1,955	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	49	49	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	37,107	-	37,107	หมายเหตุ 20.1
หุ้นกู้	1,999	12,000	9,973	-	-	23,972	หมายเหตุ 20.2
หนี้สินสัญญาเช่า	81	141	-	-	-	222	หมายเหตุ 21.1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6	25	-	-	31	หมายเหตุ 6
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	51	-	-	199	250	หมายเหตุ 39.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	342	342	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				(% ต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,903	-	-	-	15	2,918	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	15,091	15,091	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	35	35	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,299	1,299	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	135	-	135	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,682	1,682	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	77	-	77	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	155	-	-	-	155	หมายเหตุ 39.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	315	315	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,000	-	-	-	-	9,000	หมายเหตุ 18
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	34,446	34,446	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,283	3,283	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	331	331	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	230	230	-
โบนัสค้างจ่าย	-	-	-	-	1,326	1,326	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	306	306	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	28,649	-	28,649	หมายเหตุ 20.1
หุ้นกู้	1,999	17,500	14,464	-	-	33,963	หมายเหตุ 20.2
หนี้สินสัญญาเช่า	212	132	4	-	-	348	หมายเหตุ 21.1
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	149	149	หมายเหตุ 39.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	89	89	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				(% ต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,873	-	-	-	21	10,894	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	13,815	13,815	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	117	117	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	2,940	2,940	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,688	1,688	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	127	-	127	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	278	278	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	28,630	28,630	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,248	2,248	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	286	286	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	195	195	-
ใบหุ้นค้างจ่าย	-	-	-	-	1,935	1,935	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	40	40	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	37,107	-	37,107	หมายเหตุ 20.1
หุ้นกู้	1,999	12,000	9,973	-	-	23,972	หมายเหตุ 20.2
หนี้สินสัญญาเช่า	188	250	-	-	-	438	หมายเหตุ 21.1
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	51	-	-	199	250	หมายเหตุ 39.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	313	313	-

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของทั้งตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน แสดงได้ดังนี้

	2565		2564	
ผลกระทบ	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	1	221	1	261

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนหนี้สินคงค้าง ณ วันที่รายงานเป็นยอดคงค้างสำหรับทั้งปี กลุ่มบริษัทใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจำนวนร้อยละ 1 ในการรายงานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ สัญญาดังกล่าวช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากมูลค่ายุติธรรมของหนี้ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญาและความเสี่ยงของกระแสเงินสดจากหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรตามสัญญา

รายละเอียดข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ค้างชำระ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และสินทรัพย์และหนี้สินสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแสดงรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 39.1

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะชำระเป็นรายเดือน อัตราดอกเบี้ยลอยตัวของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคือ LIBOR 1 เดือน บวกร้อยละ 1.25 กลุ่มบริษัทจะชำระผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยใช้เกณฑ์สุทธิ

ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เนื่องจากในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต้องมีการซื้อและผลิตปิโตรเลียม จึงต้องมีการจัดหาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากยอดซื้อที่คาดการณ์ไว้ กลุ่มบริษัทมีการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์เพื่อจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้ กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงราคาและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลมากที่สุด

การวิเคราะห์ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ แสดงได้ดังนี้

	2565		2564	
	เพิ่มขึ้น/ลดลง (ดอลล่าร์ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา)	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น/ลดลง (ดอลล่าร์ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา)	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี (ล้านบาท)
ราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	1	-	1	125

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการซื้อที่คาดการณ์ไว้ภายใน 24 เดือน นโยบายของกลุ่มบริษัทคือการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 50 ของปริมาณการผลิต และสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในอัตราร้อยละ 100 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมคงค้าง (2564: มูลค่าตามบัญชีทางสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจำนวนเงิน 28 ล้านบาท)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับเงินทุนสำรองวงเงินกู้ยืมกับธนาคารและวงเงินกู้ยืมกับบริษัทใหญ่ และทุนสำรองเพื่อการกู้ยืมให้เพียงพอ และติดตามการคาดการณ์รวมถึง กระแสเงินสดที่แท้จริงอย่างต่อเนื่อง โดยการจับคู่อายุครบกำหนดของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินทางการเงินประมาณร้อยละ 53 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินทางการเงินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2564: ร้อยละ 47) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 54 2564: ร้อยละ 47)

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2564 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000	7,000	-	-	9,000
เจ้าหนี้การค้า	-	34,366	-	-	34,366
เจ้าหนี้อื่น	-	3,331	-	-	3,331
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	318	-	-	318
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	230	-	-	230
โบนัสค้างจ่าย	-	1,343	-	-	1,343
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	311	311
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,769	19,299	605	28,673
หุ้นกู้	-	2,000	17,500	14,500	34,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	107	145	4	256
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	12	19	-	31
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	96	-	96
ตราสารอนุพันธ์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	155	-	155
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	62	87	-	149

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	-	28,671	-	-	28,671
เจ้าหนี้อื่น	-	3,239	-	-	3,239
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	272	-	-	272
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	195	-	-	195
โบนัสค้างจ่าย	-	1,955	-	-	1,955
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	49	-	-	49
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,594	25,844	2,715	37,153
หุ้นกู้	-	2,000	12,000	10,000	24,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	86	143	5	234
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	6	25	31
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	342	-	342
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	28	223	-	251

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000	7,000	-	-	9,000
เจ้าหนี้การค้า	-	34,446	-	-	34,446
เจ้าหนี้อื่น	-	3,703	-	-	3,703
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	331	-	-	331
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	230	-	-	230
โบนัสค้างจ่าย	-	1,326	-	-	1,326
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,769	19,299	605	28,673
หุ้นกู้	-	2,000	17,500	14,500	34,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	218	137	4	359
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	89	-	89
ตราสารอนุพันธ์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	155	-	155
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	62	87	-	149

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	-	28,630	-	-	28,630
เจ้าหนี้อื่น	-	3,169	-	-	3,169
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	286	-	-	286
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	195	-	-	195
โบนัสค้างจ่าย	-	1,935	-	-	1,935
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,594	25,844	2,715	37,153
หุ้นกู้	-	2,000	12,000	10,000	24,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	197	254	5	456
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	56	-	-	56
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	40	-	-	40
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	313	-	313
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	28	223	-	251

39.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

39.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,639	1,638
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2)	(2)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,637	1,636
ขายระหว่างปี	(2)	(2)
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4)	(4)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,631	1,630

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

โครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยหนี้สินสุทธิ (เงินกู้ยืมที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18 ข้อ 20 และ ข้อ 21 หลังจากหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแล้ว) และส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจะทบทวนโครงสร้างเงินทุนเป็นประจำทุกครึ่งปี ในส่วนของการทบทวนนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาต้นทุนของเงินทุนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนแต่ละประเภท กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป้าหมายที่ไม่เกิน 1 เท่า ซึ่งกำหนดเป็นสัดส่วนของหนี้สินสุทธิต่อทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเท่ากับ 0.86: 1 (2564: 0.57: 1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเท่ากับ 0.89: 1 (2564: 0.59: 1)

41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ก. เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด ("WHAIER") ได้มีมติอนุมัติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 710 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 9 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 90 ล้านบาท เพื่อเสนอให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม คือ ร้อยละ 40 โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 36 ล้านบาทแล้ว เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566

ข. เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีจากกำไรสะสมของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 20,434 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,430 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 36 ดังนั้นคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายอีกในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 20,434 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 613 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติให้จ่าย เงินปันผลดังกล่าว จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

42. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
ลูกหนี้อื่น	2,643	2,742	2,630	2,730
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	281	182	278	179

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566



เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ และ “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)” ดังแสดงอยู่ในหัวข้อที่ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน รวมถึงยังคงเปิดเผยข้อมูลฯ ดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ www.irpc.co.th ในหัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงรายงานความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) โดยจัดทำรายงานตามคู่มือจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ก.ล.ต. และหลักการ Sustainability Reporting Guideline แบบมาตรฐาน (Standards) ของ Global Reporting Initiative (GRI) ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Core Option) และตัวชี้วัดเพิ่มเติมสำหรับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Oil and Gas Sector Disclosure) และในรายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 ยังคงขอบเขตการรายงานหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน ที่ครอบคลุมการดำเนินงานทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 รายงานฯ ฉบับนี้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และได้รับการสอบทานข้อมูลพร้อมยืนยันความถูกต้องโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว มีความแม่นยำ เชื่อถือได้ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และสามารถทวนสอบกลับไปยังข้อมูลต้นทางได้

การเปิดเผยผลการดำเนินงาน ครอบคลุมธุรกิจที่บริษัทฯ ถือครองหุ้นทั้งหมดและดำเนินการเอง ได้แก่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) รวมทั้งบริษัทย่อยที่อยู่ในการบริหารจัดการของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ได้แก่ 1) บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด 2) บริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด 3) บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด และ 4) บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด รวมถึงบริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด ซึ่งถือเป็นการถือหุ้นทางอ้อมที่บริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ขอบเขตการรายงานตรงกับหัวข้ออื่น ๆ ในรายงานฉบับนี้และจากเว็บไซต์ www.irpc.co.th

IRPC
สร้างสิ่งที่ดีเพื่ออนาคต

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร บี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์: 66 (0) 2765-7000
โทรสาร: 66 (0) 2765-7001

www.irpc.co.th

การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower,
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website kpmg.com/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนน สาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ kpmg.com/th

รายงานการให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดอย่างเป็นอิสระ

เสนอ กรรมการบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“ไออาร์พีซี”)

ข้อสรุป

จากการปฏิบัติงานตามกระบวนการที่กล่าวในหัวข้อถัดไป บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (“สำนักงาน”) ไม่พบปัจจัยใดที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลความยั่งยืนที่ถูกเลือก (“ข้อมูลความยั่งยืน”) ซึ่งกล่าวถึงในหัวข้อถัดไปและรวมอยู่ใน 56-1 One Report - การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน (“รายงาน”) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ไม่ได้จัดทำตามเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน (“เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน”) ในสาระสำคัญ

ความรับผิดชอบของสำนักงาน

สำนักงานได้รับมอบหมายจาก ไออาร์พีซี และสำนักงานเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อสรุปของงานที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดต่อข้อมูลความยั่งยืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่รวมอยู่ในรายงานความยั่งยืน ตามที่ระบุไว้ถัดไป

สำนักงานได้ปฏิบัติงานการให้ความเชื่อมั่นตามมาตรฐานงานที่ให้ความเชื่อมั่นระหว่างประเทศ รหัส 3000 เรื่องงานให้ความเชื่อมั่นนอกเหนือจากการตรวจสอบหรือการสอบทานข้อมูลทางการเงินในอดีต (ISAE 3000) และมาตรฐานงานที่ให้ความเชื่อมั่นระหว่างประเทศรหัส 3410 เรื่องงานให้ความเชื่อมั่นต่อรายงานก๊าซเรือนกระจก (ISAE 3410) ซึ่งมาตรฐานนี้กำหนดให้สมาชิกของทีมผู้ปฏิบัติงานให้ความเชื่อมั่นต้องมีความรู้ ทักษะเฉพาะทาง และความรู้ความสามารถทางวิชาชีพที่จำเป็นในการให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลความยั่งยืน สำนักงานได้วางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดต่อข้อมูลความยั่งยืนที่มีการจัดทำตามเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินในสาระสำคัญ

ความเป็นอิสระและการบริหารคุณภาพของสำนักงาน

สำนักงานปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องความเป็นอิสระและจรรยาบรรณอื่นๆ ตามจรรยาบรรณสำหรับผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีระหว่างประเทศของ คณะกรรมการมาตรฐานจรรยาบรรณสำหรับนักบัญชีระหว่างประเทศ (รวมถึงมาตรฐานความเป็นอิสระระหว่างประเทศ) (IESBA Code) ซึ่งตั้งอยู่บนหลักการพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต ความเที่ยงธรรม ความรู้ความสามารถและความเอาใจใส่ทางวิชาชีพ การรักษาความลับ และพฤติกรรมทางวิชาชีพ สำนักงานได้ปฏิบัติตามมาตรฐานระหว่างประเทศในการบริหารคุณภาพฉบับที่ 1 ซึ่งกำหนดให้สำนักงานออกแบบ นำไปปฏิบัติและดำเนินการระบบการบริหารคุณภาพ ซึ่งรวมถึงนโยบายหรือวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ มาตรฐานทางวิชาชีพ และข้อกำหนดทางกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

สำนักงานไม่ได้รับมอบหมายในการให้ข้อสรุปในความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่นที่เปิดเผยในรายงาน

ข้อมูลความยั่งยืน

ข้อมูลความยั่งยืนรวมถึงข้อมูลที่เป็นตัวเลขหรือข้อความต่อไปนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

- GRI 302-1 Energy consumption within organization
- GRI 303-3 Water withdrawal (2018)
- GRI 303-4 Water discharge (2018)
- GRI 303-5 Water consumption (2018)
- GRI 305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions
- GRI 305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions
- GRI 305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions
- GRI 305-7 Nitrogen oxide (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions
- GRI 306-3 Significant spill (2016)
- GRI 306-3 Waste generated (2020)
- GRI 306-4 Waste diverted from disposal (2020)
- GRI 306-5 Waste directed to disposal (2020)
- GRI 403-9 Work-related injuries (2018)
- GRI 403-10 Work-related ill health (2018)
- GRI 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men
- OGSD - OG6 Volume of flared and vented hydrocarbon
- OGSD - OG13 Number of process safety events, by business activity

KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน

ข้อมูลความยั่งยืนจะถูกประเมิน ตามเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินที่กำหนดดังนี้

- มาตรฐานการรายงานความยั่งยืนโดย The Global Reporting Initiative ("GRI Standards")
- The Oil and Gas Sector Disclosures ("OGSD")

ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของ ไออาร์พีซี เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอข้อมูลความยั่งยืนโดยทำให้มั่นใจว่าข้อมูลความยั่งยืนได้ถูกจัดทำและนำเสนอตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในสาระสำคัญ ความรับผิดชอบนี้รวมถึงการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการจัดทำรายงานที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ขั้นตอนในการปฏิบัติงาน

ในการให้ข้อสรุปในความเชื่อมั่นอย่างจำกัดต่อข้อมูลความยั่งยืน กระบวนการในการปฏิบัติงานของสำนักงานประกอบด้วยการสอบถามและการวิเคราะห์เปรียบเทียบและการรวบรวมหลักฐานอื่นๆ ดังนี้

- สัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับองค์กรและระดับพื้นที่ปฏิบัติงาน
- สอบถามเกี่ยวกับการออกแบบและการปฏิบัติตามของระบบและวิธีการที่ใช้ในการเก็บรวบรวมและประมวลผลข้อมูลที่นำเสนอในรายงานตลอดจนการรวบรวมแหล่งข้อมูลลงในข้อมูลความยั่งยืน
- สอบถามเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติและขั้นตอนในการบริหารที่เกี่ยวข้องกับการระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความคาดหวังของพวกเขา การพิจารณาประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ และการปฏิบัตินโยบายและแนวทางความยั่งยืน
- ทบทวนปฏิบัติการภาคสนามโดยเป็นการประชุมทางไกลจำนวน 2 สถานที่ โรงงานแปรสภาพคอมบายแก๊สออยล์ (DCC) และโรงงานเอทิลเบนซีนสไตรีนโมโนเมอร์ (EBSM) ที่สุ่มเลือกบนพื้นฐานของการวิเคราะห์ความเสี่ยงรวมทั้งการพิจารณาปัจจัยทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
- เปรียบเทียบข้อมูลความยั่งยืนกับแหล่งข้อมูลที่เกี่ยวข้องโดยการสุ่มเลือกตัวอย่างเพื่อประเมินว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้ถูกรวมอยู่ในข้อมูลความยั่งยืนและได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน

ขั้นตอนในการปฏิบัติงานให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัด มีความแตกต่างในลักษณะและระยะเวลา และขอบเขตการปฏิบัติงานจำกัดกว่างานให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล เป็นผลให้ระดับความเชื่อมั่นที่ได้รับจากงานที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดน้อยกว่างานให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ดังนั้นสำนักงานจึงไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล

ข้อจำกัดโดยธรรมชาติ

เนื่องจากข้อจำกัดโดยธรรมชาติของโครงสร้างระบบการควบคุมภายในอาจเป็นไปได้ว่าข้อผิดพลาดหรือความผิดปกติในข้อมูลที่นำเสนอในรายงานอาจเกิดขึ้นและไม่ถูกตรวจพบ การให้ความเชื่อมั่นของสำนักงานไม่ได้ออกแบบมาเพื่อตรวจหาจุดอ่อนทั้งหมดในระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการจัดทำและการนำเสนอรายงาน เนื่องจากการให้ความเชื่อมั่นไม่ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา และขั้นตอนการปฏิบัติงานยังคงปฏิบัติอยู่บนพื้นฐานของการทดสอบ

ข้อจำกัดในการใช้รายงานของสำนักงาน

รายงานของสำนักงานมิได้จัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการนำไปใช้หรืออ้างอิงโดยบุคคลอื่นนอกเหนือจาก ไออาร์พีซี หากบุคคลใดนอกเหนือจาก ไออาร์พีซี ซึ่งสามารถเข้าถึงรายงานหรือสำเนารายงานของสำนักงาน ได้นำข้อมูลในรายงานของสำนักงานไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนไปใช้ประโยชน์เพื่อวัตถุประสงค์ใดๆ จะต้องรับผิดชอบในความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเองทั้งสิ้น ทั้งนี้ ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สำนักงานขอสงวนสิทธิ์ที่จะปฏิเสธต่อความรับผิดชอบใดๆ ที่มีต่อบุคคลที่สามนอกเหนือจาก ไออาร์พีซี สำหรับงานการรายงานการให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดอย่างเป็นอิสระ และข้อสรุปของสำนักงานโดยสิ้นเชิง

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

3 มีนาคม 2566


CO2
CO2

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์
อาคาร บี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์: 66 (0) 2765-7000
โทรสาร: 66 (0) 2765-7001

www.irpc.co.th