

IRPC

SHAPE WHAT'S GOOD FOR TOMORROW

สร้างสิ่งที่ดีเพื่ออนาคต

THE GLOBAL COMPACT
WE SUPPORT

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

“โลกและอนาคตที่ยั่งยืน”

คือเหตุผลที่ ไออาร์พีซี ยังคงมุ่งมั่นสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุด
เพื่อการใช้ชีวิตที่ลงตัว ควบคู่กับการขับเคลื่อนธุรกิจ
สู่ทิศทางแห่งโอกาสที่พร้อมเติบโตอย่างรวดเร็วและมั่นคง
ผ่านความเชี่ยวชาญด้านนวัตกรรม พร้อมแสวงหาความร่วมมือทางธุรกิจ
เพื่อสร้างพันธมิตรที่พร้อมสนับสนุนการขับเคลื่อนสู่เป้าหมายด้วยกลยุทธ์ 3C

Creating Shared Value

สร้างคุณค่าเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ใส่ใจต่อการสร้างคุณค่าเพื่อสร้างสังคมที่น่าอยู่ผ่านกิจกรรมการมีส่วนร่วมของสังคมและชุมชน
เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตควบคู่กับการดูแลรักษาธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่

Climate Change

สู่สังคมคาร์บอนต่ำเพื่อเป้าหมาย Net Zero

บริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างรอบด้าน เพื่อรับมือกับความเสี่ยงในอนาคต
ขับเคลื่อนธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำตอบโจทย์ความยั่งยืน ควบคู่กับการฟื้นฟูดูแลธรรมชาติด้วยนวัตกรรม

Circular Economy

เศรษฐกิจหมุนเวียนเปลี่ยนโลกสู่สมดุล

ดำเนินธุรกิจตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน สนับสนุนแผนยุทธศาสตร์ชาติตามโมเดลเศรษฐกิจ BCG ของประเทศ
มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านการหมุนเวียนทรัพยากร เพื่อรักษาสมดุลระหว่างการผลิตและการบริโภค



วิสัยทัศน์

สร้างสรรค์นวัตกรรม
การใช้วัสดุและพลังงาน
เพื่อชีวิตที่ลงตัว

พันธกิจ

ยกระดับคุณสมบัติ ประสิทธิภาพ
การใช้วัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน
ด้วยนวัตกรรมที่ตอบโจทย์
การใช้ชีวิตในอนาคต

iSPIRIT
The Way We Work Together

- **I** เราคือบริษัท บริษัทคือเรา
- **S** สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่
- **P** ร่วมมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
- **I** ร่วมสร้างนวัตกรรม
- **R** ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
- **I** ร่วมสร้างพลังความดี
- **T** ร่วมสร้างความเชื่อมั่น

IRPC GOOD GREAT GROWTH TO SUCCESS

GOOD **“ดี”** ด้วยใจรับผิดชอบ

GREAT **“เก่ง”** ทันโลกธุรกิจ

GROWTH TO SUCCESS **“กล้า”** เพื่อความสำเร็จ



บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจที่มุ่งเน้นความเข้มแข็งจากภายใน (Core Uplift) พัฒนาขยายธุรกิจจากสิ่งที่บริษัทฯ มีความชำนาญในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจปัจจุบันและแสวงหาธุรกิจใหม่ (Step Up & Beyond Business) เพื่อสร้างผลลัพธ์ตามวิสัยทัศน์

“สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว”

ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน



STEP UP AND BEYOND

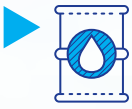
รุกขยายพอร์ตลงทุนใหม่ พัฒนาต่อยอดจากธุรกิจเดิมและแสวงหาธุรกิจใหม่

มุ่งเน้นการลงทุนต่อยอดจากห่วงโซ่ธุรกิจปัจจุบันที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ แสวงหาโอกาสในการลงทุนธุรกิจใหม่ผ่านการร่วมมือกับคู่ค้า ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ (JV, M&A, New S-curve, Start Up) เพื่อขยายต่อยอดธุรกิจไปยังตลาดหรือผลิตภัณฑ์และบริการใหม่โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจที่ตอบโจทย์เมกะเทรนด์โลก

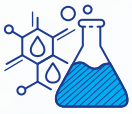
- เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์
- โรงพยาบาลและศูนย์สุขภาพ
- ธุรกิจสีและสารเคลือบ
- ธุรกิจนาโนเทคโนโลยี
- เพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาด
- ธุรกิจสีเขียวและรีไซเคิล

CORE UPLIFT

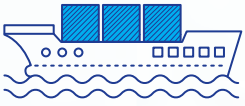
เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต สร้างความเข้มแข็ง
สร้างมูลค่าเพิ่มด้วยนวัตกรรมวัสดุและพลังงานในธุรกิจหลัก
ได้แก่ ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ท่าเรือและอสังหาริมทรัพย์



ธุรกิจปิโตรเลียม



ธุรกิจปิโตรเคมี



ธุรกิจท่าเรือและ
อสังหาริมทรัพย์

SUSTAINABILITY

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



ไออาร์พีซี มุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง
ร้อยละ 20 ในปี 2573

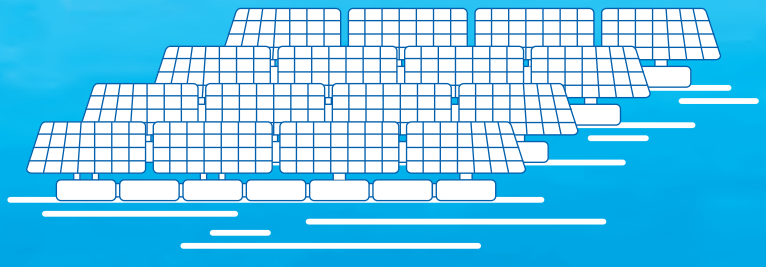


บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน
(Carbon Neutrality) ในปี 2593



ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
(Net Zero) ในปี 2603





สารบัญ

3 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม พฤติกรรมพึงประสงค์

8 จุดเด่นทางการดำเนินงาน

10 ผลการดำเนินงานพัฒนาการที่สำคัญเพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

17 รางวัลแห่งความสำเร็จ

20 สารจากประธานกรรมการ

22 สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

24 คณะกรรมการบริษัท

43 โครงสร้างองค์กร

44 คณะผู้บริหาร

54 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

56 สารกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

58 สารประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

60 สารประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 01 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



63 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

98 การบริหารจัดการความเสี่ยง

104 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

168 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

170 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

188 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ส่วนที่ 02 การกำกับดูแลกิจการ



195 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

218 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

252 รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี

268 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

ส่วนที่ 03 รายงานทางการเงิน



279 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

280 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

285 งบการเงิน

294 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

เอกสารแนบ

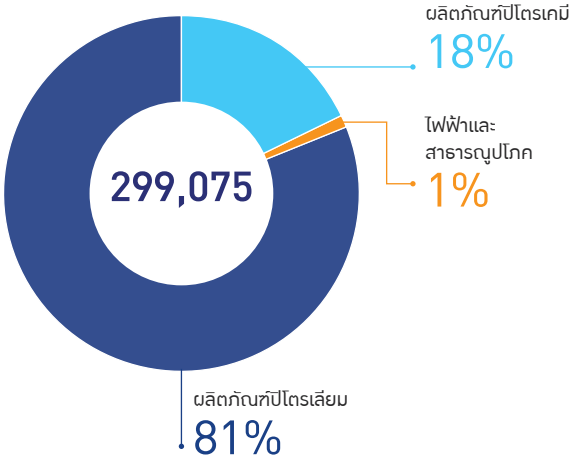
379 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

380 การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

จุดเด่นทางการดำเนินงาน

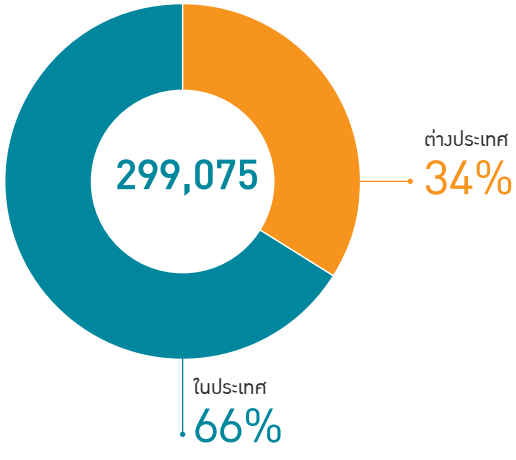
รายได้จากการขายสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)



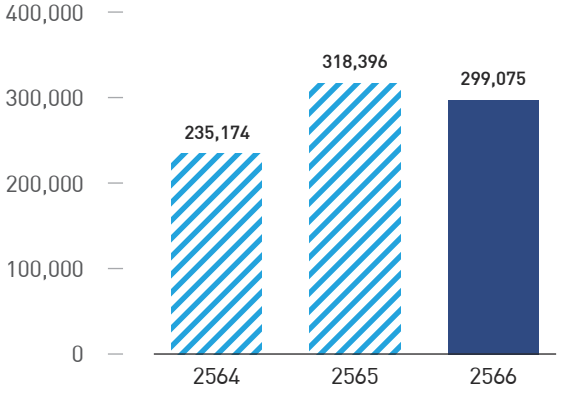
การจัดจำหน่าย

(หน่วย: ล้านบาท)



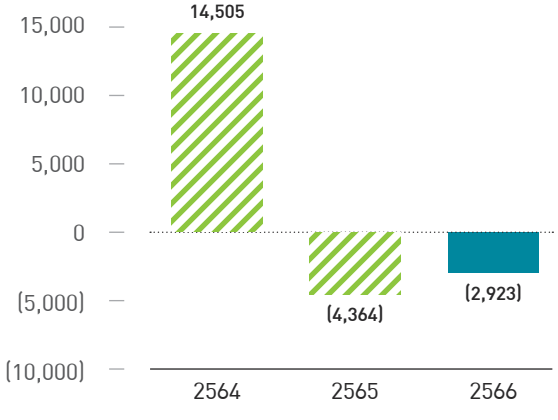
รายได้จากการขายสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)



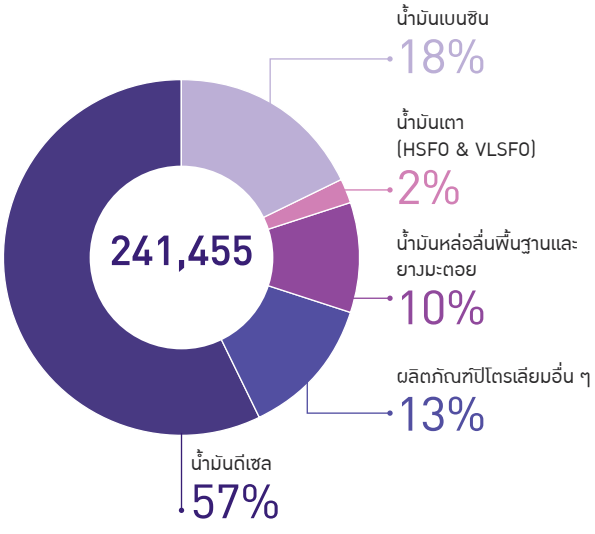
กำไรสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)



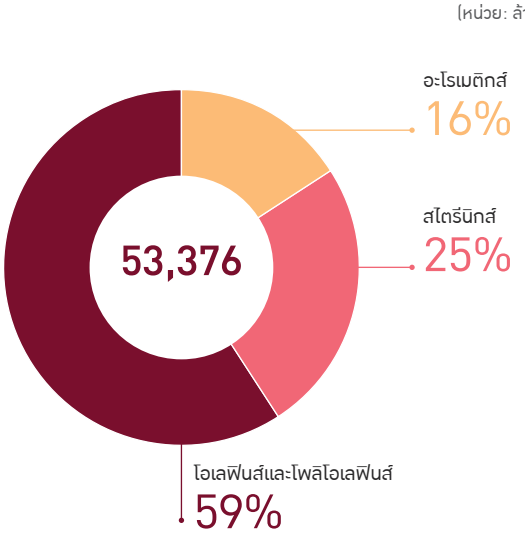
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

(หน่วย: ล้านบาท)



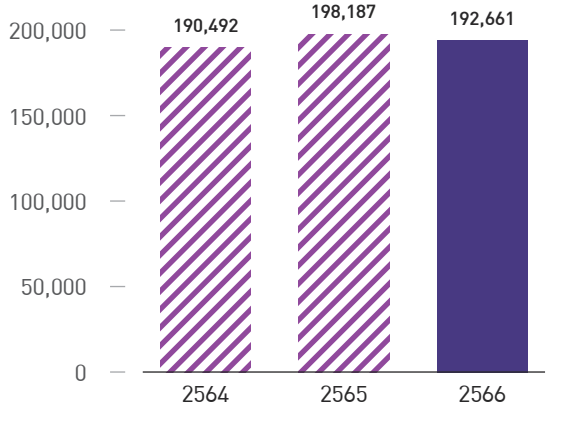
ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

(หน่วย: ล้านบาท)



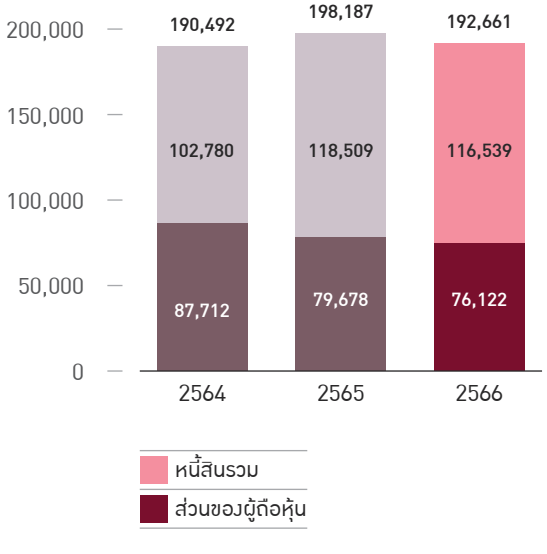
สินทรัพย์รวม

(หน่วย: ล้านบาท)



หนี้สินรวม และส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย: ล้านบาท)



ผลการดำเนินงานพัฒนาการที่สำคัญ เพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

CORPORATE

ไออาร์พีซี ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงสะอาด ดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ประเดิมขายล็อตแรก

ตอบโจทย์ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำ (Low Sulfur Diesel) ทั้งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC ที่มีความต้องการสูง ด้วยกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



ไออาร์พีซี ร่วมมือกับ บริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ และโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL)

เปิดให้บริการคลังน้ำมันแห่งใหม่ อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นคลังน้ำมันลำดับที่ 7 ของบริษัทฯ ที่เชื่อมโยงเครือข่ายคมนาคมขนส่งและเป็นศูนย์กลางการจำหน่ายน้ำมัน รองรับความต้องการใช้พลังงานในภาคกลางและภาคเหนือ ผ่านระบบการขนส่งทางท่อความยาวรวม 99 กิโลเมตร







ไออาร์พีซี – บริษัท บางปะกอก ฮอสพิทอล กรุ๊ป จำกัด ลงนามบันทึกความเข้าใจ โครงการพัฒนาธุรกิจโรงพยาบาล และธุรกิจที่พักเพื่อสุขภาพในพื้นที่ของไออาร์พีซี จังหวัดระยอง

เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสุขภาพประชาชนในพื้นที่จังหวัดระยองและจังหวัดใกล้เคียง ให้เข้าถึงการบริการสุขภาพแบบองค์รวม

ไออาร์พีซี ร่วมกับ เบเยอร์ พัฒนานวัตกรรมสีและสารเคลือบ

ลงนามในบันทึกความเข้าใจโครงการพัฒนาธุรกิจสีและสารเคลือบมาตรฐานโลกเป็นครั้งแรกของประเทศ ช่วยยืดอายุการใช้งาน ลดจำนวนครั้งของการซ่อมบำรุง งานโครงสร้างเหล็ก ลดการนำเข้าจากต่างประเทศ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน







ไออาร์พีซี - สิงห์มังกร เจเนอเรชั่น ลงนามบันทึกความร่วมมือการพัฒนาตลาดของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยและอาหารเสริมพืช

"ปุ๋ยหมีขาว" ภายใต้เครื่องหมายการค้า **"REINFOXX"** เพื่อให้เกษตรกรไทยสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยต่อผู้ใช้ ต่อผลิตผล และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเป็นการขยายตลาดในประเทศ เพิ่มความสามารถการแข่งขัน

ไออาร์พีซี ประสบความสำเร็จจากการขายหุ้นกู้-หุ้นกู้ดิจิทัล 12,000 ล้านบาท

ดอกเบี้ยร้อยละ 3.20-4.40 ในวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 ให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไปและผู้ลงทุนสถาบัน ผ่าน 9 สถาบันการเงิน โดยหุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ A-(tha) จาก ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) ได้รับการตอบรับจากผู้ลงทุนเป็นอย่างดี



ไออาร์พีซี - ส.อ.ท. ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือในการดำเนินโครงการ "กองทุนอินโนเวชั่นวัน"

เพื่อร่วมกันยกระดับการพัฒนาและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันให้สตาร์ทอัพและ SMEs ไทย เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถเข้าสู่ตลาดและขยายธุรกิจเชิงพาณิชย์ต่อไปได้





ไออาร์พีซี และมหาวิทยาลัยมหิดล ลงนามในบันทึกความเข้าใจ ความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

เพื่อสร้างความร่วมมือทางด้านวิชาการ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม และงานวิจัยเทคโนโลยีทางการแพทย์ เช่น การพัฒนา Photopolymer Resin เพื่อใช้ในการพิมพ์ 3 มิติ

ไออาร์พีซี ร่วมกับ VISTEC, PTT, TOP Ventures และ Beacon Venture Capital ประกาศร่วมทุนใน VISUP

เพื่อสนับสนุนการลงทุนในวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup) และนำงานวิจัยไปสู่การใช้งานเชิงพาณิชย์ เน้นเทคโนโลยีดิจิทัล เทคโนโลยีวัสดุขั้นสูง เทคโนโลยีชีวภาพ และเทคโนโลยีพลังงาน





ไออาร์พีซี ผนึก ปตท. และ บุญรอดฯ พัฒนานวัตกรรมผลิตวัสดุหมุนเวียน

ลงนามความร่วมมือพัฒนานวัตกรรมต่อยอดวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิต สร้างผลิตภัณฑ์ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เดินหน้าโครงการนำร่องรีไซเคิลพลาสติกผ่านผลิตภัณฑ์ต้นแบบ ได้แก่ ลังน้ำและโซดาขวดเปลี่ยน ผลิตจาก rPET และ rHDPE พาเลท (Pallet) ผลิตจาก rHDPE และกากมอลต์

ไออาร์พีซี - กฟผ. ลงนามบันทึกความเข้าใจเรื่องความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนาความร่วมมือทางวิชาการ

ศึกษาโอกาสความเป็นไปได้ทางธุรกิจของนวัตกรรม นำไปสู่การผลิตเชิงพาณิชย์ เช่น การพัฒนาสารสกัด Humic acid/Fulvic acid และ Humin จาก Leonardite สำหรับงานด้านการเกษตร เครื่องสำอาง และการแพทย์



ENVIRONMENT



ไออาร์พีซี เพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์ม 8.5 เมกะวัตต์

มุ่งขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่องค์กร Net Zero Emission ด้วยการเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ภายใต้โครงการ Floating Solar ส่วนขยาย เพิ่มการผลิตไฟฟ้าได้อีก 8.5 เมกะวัตต์



ไออาร์พีซี ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ลงนาม MOU กับภาครัฐและภาคีเครือข่าย

พัฒนาพื้นที่ปลูก บำรุงรักษา ระบบนิเวศป่าไม้ เร่งปลูกป่าเพิ่ม 2 ล้านไร่





ไออาร์พีซี ร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ ภาคีเครือข่าย ทั้งภาครัฐและเอกชน

ร่วมเป็นเครือข่ายโครงการจัดการคาร์บอนเครดิตในป่า เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน พัฒนาศักยภาพป่าให้เป็นแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก สร้างแรงจูงใจให้ชุมชนดูแลรักษาป่าร่วมกับการเสริมสร้างความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน

ไออาร์พีซี ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรมป่าไม้ และภาคีเครือข่ายป่าชุมชน นำร่องปลูกต้นไม้

ภายใต้โครงการ Care the Wild **"ปลูกป้อง Plant & Protect"** ในพื้นที่ป่าชุมชนบ้านโคกพลวง ตำบลหินโคน อำเภอจักราช จังหวัดนครราชสีมา ขนาดพื้นที่ 10 ไร่ เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมุ่งสร้างประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจ สร้างอาชีพให้ชุมชน ลดภาวะโลกร้อน



SOCIAL

ไออาร์พีซี ร่วมลงนามกับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัดระยอง

ประกอบด้วย เทศบาลนครระยอง เทศบาลตำบลเชิงเนิน เทศบาลตำบลน้ำคอก เทศบาลตำบลทับมา เทศบาลตำบลบ้านแลง เทศบาลตำบลตะพง เทศบาลตำบลนาตาขวัญ เทศบาลตำบลตาขัน เพื่อส่งเสริมอาชีพ อีกทั้งเพื่อเพิ่มรายได้และยกระดับคุณภาพชีวิตคนพิการให้ดียิ่งขึ้น







ไออาร์พีซี และอีสเทิร์น โพลีแพค มอบแผ่นพลาสติกให้กับมูลนิธิขาเทียมฯ 11,000 แผ่น

บริษัทฯ สนับสนุนเม็ดพลาสติก Polimaxx PP Copolymer 3340H จำนวน 33 ตัน ส่งไปยังบริษัท อีสเทิร์น โพลีแพค จำกัด (EPP) เพื่อขึ้นรูปเป็นแผ่นพลาสติกสำหรับมูลนิธิขาเทียมฯ นำไปผลิตเบ้าขาเทียมให้กับผู้พิการทางขาโดยไม่คิดมูลค่า ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 ผลิตเป็นขาเทียมให้ผู้พิการทางขาแล้ว 39,572 ขา

ไออาร์พีซี ร่วมกับเครือข่ายพันธมิตร เดินหน้าโครงการ “From Wastes to Walk”

บริษัทฯ มูลนิธิขาเทียมฯ บมจ. อีสเทิร์น โพลีเมอร์ กรุ๊ป และโรงงานทำขาเทียม 95 แห่ง ทั่วประเทศ ร่วมเก็บชิ้นส่วนพลาสติกเหลือใช้จากการผลิตขาเทียม นำกลับมารีไซเคิล ผลิตเป็นอุปกรณ์เสริมร่างกายจากพลาสติกรีไซเคิล เพื่อโอกาสที่เท่าเทียมของคนพิการ







ไออาร์พีซี ร่วมกับโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ เดินหน้าโครงการ From Wastes to Walk

เก็บรวบรวมชิ้นส่วนพลาสติก PP (Polypropylene) ที่เหลือจากการผลิตกายอุปกรณ์ นำกลับไปผลิตเป็นแผ่นพลาสติกรีไซเคิล เพื่อผลิตเป็นอุปกรณ์เสริมร่างกายให้แก่ผู้ป่วยและคนพิการต่อไป



ไออาร์พีซี ส่งมอบแผ่นพลาสติกพีพี รีไซเคิล ให้กับสถาบันสิรินธรเพื่อการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์แห่งชาติ

ภายใต้โครงการ “From Wastes to Walk” โดยผสานความร่วมมือในการศึกษาและทดสอบนำชิ้นส่วนพลาสติก PP (Polypropylene) ที่เหลือจากการผลิตกายอุปกรณ์กลับมาใช้ประโยชน์ด้วยการนำมาผ่านกระบวนการรีไซเคิล ผลิตเป็นเม็ดและแผ่นพลาสติกพีพีชนิดรีไซเคิล นำไปผลิตเป็นอุปกรณ์เสริมระดับข้อเท้าและเท้า มอบให้คนพิการหรือผู้ป่วยที่มีโครงสร้างของเท้าผิดปกติ เท้าผิดรูป ผู้ป่วยภาวะกล้ามเนื้ออ่อนแรง ได้มีโอกาสเข้าถึงอุปกรณ์เสริมร่างกาย

ไออาร์พีซี สนับสนุนความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม

ให้กับผู้ประสบภัยจากเหตุแผ่นดินไหวในตุรเคียและซีเรีย ให้กับสภาเสี้ยววงเดือนแดงตุรกีและสภาเสี้ยววงเดือนแดงอาหรับซีเรีย ผ่านสภากาชาดไทย



GOVERNANCE

ไออาร์พีซี ร่วมแสดงพลังขับเคลื่อนเป้าหมายประเทศ

ประกาศเจตนารมณ์การขับเคลื่อนศักยภาพทุนมนุษย์ เพื่อพัฒนาคนยุค 5.0 สู่สังคมแห่งภูมิปัญญาที่ยั่งยืน ในการประชุม UN Global Compact Network Thailand Forum 2023 (GCNT Forum)





ไออาร์พีซี ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3

จากการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล มีการบริหารความเสี่ยง และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนทุกรูปแบบ

ไออาร์พีซี สร้างกระบวนการป้องกันการทุจริตเชิงรุก

ด้วยการนำประเด็นความเสี่ยงต่อการทุจริตที่สำคัญในพื้นที่เสี่ยง มาขับเคลื่อนร่วมกับหน่วยงานและทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างการรับรู้ การยอมรับ และร่วมกันผลักดันการแก้ไขปัญหาในทุกประเด็นให้ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายในงาน **“สัมมนาเชิงปฏิบัติการขับเคลื่อนแนวทางต้านและลดการทุจริตด้วยกลไกสหยุทธ์ พื้นที่กรุงเทพมหานคร”** จัดโดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)





IRPC CG DAY: Empowering People สานต่อพลังที่ยั่งยืน

ประกาศเจตนารมณ์การดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล และความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน และดูแลผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มให้ได้รับประโยชน์อย่างสมดุล ได้ถ่ายทอดองค์ความรู้ ประสบการณ์จากรุ่นสู่รุ่น รวมทั้งสร้างแรงบันดาลใจในการใช้ชีวิตในการเสวนา **“สานต่อพลังที่ยั่งยืน”**

รางวัลแห่งความสำเร็จ

สมาชิกดัชนี Dow Jones Sustainability Indices (DJSI)

บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนี Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refining and Marketing แสดงถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ตามหลักบรรษัทภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน





รางวัล Asian Excellence Award 2023 จัดขึ้นโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia

บริษัทฯ คว้า 4 รางวัลยอดเยี่ยม Asian Excellence Award 2023 รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO) รางวัลซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CFO) รางวัลบริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Company) และรางวัลความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม (Best Environmental Responsibility)

รางวัลสุดยอดด้านพลังงานไทยระดับสากล ประจำปี 2565 (Thailand Energy Awards 2022) จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) กระทรวงพลังงาน

ประเภทโครงการพลังงานสร้างสรรค์ โครงการ Energy Saving of Cracking and Quenching Processes by Digitalization โรงงานเอทิลีน (ETP) ที่มีส่วนส่งเสริมให้เกิดการอนุรักษ์พลังงาน และเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่องค์กรต่าง ๆ





รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน "Sustainability Awards of Honor" จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ธุรกิจมีการเติบโตด้านเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว Green Industry Award 2023 จากกระทรวงอุตสาหกรรม

6 โรงงาน บริษัทฯ (PPC, BTX, ABS & SAN, PP, HDPE & UHMWPE, ACB) คว้ารางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว Green Industry Award 2023 ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว และระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว ตอกย้ำถึงการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม





รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Awards 2023) จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม

รับโล่ประกาศเกียรติคุณและเกียรติบัตรรางวัลดีเด่น **"องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน"** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ แสดงถึงการดำเนินธุรกิจที่เคารพหลักสิทธิมนุษยชน ให้ความสำคัญกับหลักความเสมอภาค ยอมรับในความแตกต่าง และใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย

รางวัล Asia Responsible Enterprise Awards 2023 หรือ AREA 2023 จาก Enterprise Asia

ในสาขา Circular Economy Leadership จาก Enterprise Asia ภายใต้โครงการ From Wastes to Walk โครงการผลิตอุปกรณ์เสริมร่างกายจากพลาสติกรีไซเคิล





รางวัล "องค์กรโปร่งใส" จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)

สะท้อนการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมทั้งมีมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันและประโยชน์ทับซ้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

รางวัล CAC Change Agent Award 2023 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ตอกย้ำการเป็นองค์กรโปร่งใสเพื่อความยั่งยืนตลอด Supply Chain





ได้รับการเชิดชูเกียรติเป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนนวัตกรรม (Chief Innovation Officer) จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ

เนื่องจากผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ในการนำนวัตกรรมมาช่วยขับเคลื่อนองค์กร มีการพัฒนาด้านนวัตกรรมให้เกิดในองค์กรอย่างต่อเนื่อง





โล่ประกาศเกียรติคุณในฐานะภาคีเครือข่ายภาคเอกชนที่สนับสนุนการอนุรักษ์และพัฒนาป่าชุมชน จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



จากการร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพันธมิตรภาครัฐดำเนินโครงการ Care the Wild **"ปลูกป้อง Plant & Protect"** ในพื้นที่ป่าชุมชนบ้านโคกพลวง ตำบลหินโคน อำเภอจักราช จังหวัดนครราชสีมา ปลูกป่าขนาดพื้นที่ 10 ไร่ เป็นระยะเวลา 10 ปี

รางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย (Thailand Tourism Awards) ครั้งที่ 14 ประจำปี 2566 จากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.)

ศูนย์เรียนรู้และการท่องเที่ยวเชิงเกษตรผสมผสาน สวนยายดา **"เจ๊บุญชื่น"** IRPC Smart Farming คว้า 2 รางวัลดีเด่น อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ประเภทแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้ (Learning & Doing) และประเภทแหล่งท่องเที่ยวคาร์บอนต่ำเพื่อความยั่งยืน (Low Carbon & Sustainability)



สารจากประธานกรรมการ



เร่งการขยายธุรกิจหลักที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพ ร่วมมือกับพันธมิตรในการเข้าสู่ธุรกิจใหม่ พร้อมทั้งพัฒนาวางรากฐานเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อตอบสนองทิศทางกลยุทธ์ในอนาคตด้วยความเชื่อมั่นให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนต่อเนื่อง

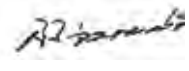
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ความอ่อนไหวและไม่แน่นอนทั้งในเรื่องเศรษฐกิจและความขัดแย้งระหว่างประเทศในปี 2566 นอกจากจะเป็นผลต่อเนื่องจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในปีก่อน ๆ แล้ว ยังเกิดกรณีปัญหาความไม่มั่นคงของสถาบันการเงินในสหรัฐอเมริกาและยุโรป และการต่อสู้ระหว่างอิสราเอล-ฮามาส รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวอย่างรุนแรงยืดเยื้อในประเทศจีน ที่ได้ส่งผลกระทบอย่างมากต่อธุรกิจทั่วโลกและต่อผู้ประกอบการไทย

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความท้าทายจากผลกระทบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว รุนแรง และต่อเนื่อง จึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารให้รับมือกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันท่วงที ภายใต้การตัดสินใจที่รัดกุม รอบคอบ และมีวินัยทางการเงิน มีการทบทวนและจัดลำดับการลงทุนอย่างเหมาะสม เร่งการขยายธุรกิจหลักที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพ ร่วมมือกับพันธมิตรในการเข้าสู่ธุรกิจใหม่ พร้อมทั้งพัฒนาวางรากฐานเทคโนโลยีดิจิทัล การปรับปรุงโครงสร้างบุคลากร เพื่อตอบสนองทิศทางกลยุทธ์ในอนาคตด้วยความเชื่อมั่นที่จะเอื้อให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนต่อเนื่อง

ตลอดทั้งปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทหน้าที่ภายใต้กฎบัตรและกรอบความยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล และให้ความสำคัญต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในทุก ๆ ด้าน พร้อมไปกับการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การพัฒนาองค์กร และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินกิจการด้วยความถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม บุคลากรในองค์กรเกิดจิตสำนึกในการปฏิบัติงานที่ดี เพื่อเป็นภูมิคุ้มกันที่เข้มแข็ง ส่งเสริมไปยังบริษัทในเครือและพันธมิตรทางธุรกิจ จนเป็นที่ประจักษ์ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ติดต่อกันเป็นปีที่ 10 ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านความยั่งยืน “Sustainability Awards of Honor” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 และได้รับการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) ในระดับดีเลิศ (Excellent CG Scoring) เป็นปีที่ 15 ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณและเกียรติบัตรรางวัลดีเด่น “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 และการได้รับรางวัล “องค์กรโปร่งใส” จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ขอขอบคุณผู้บริหารและเพื่อนร่วมงานที่ทุ่มเท มุ่งมั่นในการรักษาความมั่นคงและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ตลอดมา



ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์
ประธานกรรมการ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2566 บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ มากมาย ไม่ว่าจะเป็นปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลก ที่ส่งผลต่อห่วงโซ่อุปทาน อัตราเงินเฟ้อสูงขึ้น เศรษฐกิจหลายประเทศยังคงมีภาวะถดถอย แม้การเปิดเศรษฐกิจของจีนที่จะเป็นความหวัง แต่กลับเป็นการส่งออกสินค้ามายังภูมิภาคจำนวนมาก อันเนื่องจากปัญหาเศรษฐกิจภายในประเทศจีนเองชะลอตัว ซึ่งส่งผลลบต่อภาคธุรกิจไทย โดยเฉพาะสินค้ายานยนต์และอุตสาหกรรมพลาสติก นอกจากนี้ ผลกระทบจากเอลนีโญที่ทำให้โลกร้อนเป็นประวัติการณ์ สร้างความกังวลและความเข้มงวดในการเร่งมาตรการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการลดภาวะโลกร้อน ส่งผลให้ภาคการผลิตและภาคธุรกิจต้องทบทวน ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เหล่านี้

บริษัทฯ ได้ประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและเพิ่มมาตรการรองรับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในแต่ละช่วงเวลา เพื่อบรรเทาผลกระทบที่มีต่อธุรกิจ โดยวางกลยุทธ์การดำเนินงานมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพ เสริมขีดความสามารถในการผลิตและการแข่งขัน สร้างความเข้มแข็งในธุรกิจหลัก (Core uplift) ได้แก่ ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ขณะเดียวกันมีการขยายความร่วมมือกับพันธมิตรในการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ (Step up & Beyond) รับเมกะเทรนด์รองรับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก และกลยุทธ์การเติบโต New S - Curve ของประเทศ เพื่อสร้างผลลัพธ์ตามวิสัยทัศน์ ***"สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว"***

เพิ่มประสิทธิภาพสร้างความเข้มแข็งในธุรกิจหลัก (Core uplift)

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการพัฒนาผลิตและเริ่มจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงสะอาดมาตรฐานน้ำมันยูโร 5 ได้สำเร็จ รวมทั้งได้ร่วมกับบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด หรือ BFPL ขยายระบบโลจิสติกส์ขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังคลังน้ำมันแห่งใหม่ อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บรรลุเป้าหมายสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Specialty Product) อยู่ในสัดส่วนร้อยละ 33 ภายใต้แบรนด์ "POLIMAXX"

พัฒนาต่อยอดจากธุรกิจเดิมและแสวงหาธุรกิจใหม่ (Step Up & Beyond)

บริษัทฯ ร่วมมือกับพันธมิตรหลายภาคส่วน ในการขยายต่อยอดธุรกิจไปยังตลาดหรือผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ อาทิ ความร่วมมือกับเครือโรงพยาบาลบางปะกอกและโรงพยาบาลปิยะเวท ศึกษาการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลและที่พักเพื่อสุขภาพ (Health & Wellness) ในพื้นที่มีศักยภาพของบริษัทฯ ที่จังหวัดระยอง และจังหวัดใกล้เคียง ร่วมกับบริษัท เบเยอร์ จำกัด พัฒนาผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบมาตรฐานโลกเป็นครั้งแรกของประเทศสำหรับใช้เคลือบโครงสร้างเหล็กในโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี สนามบิน ท่าเรือ และสะพาน เป็นต้น

มุ่งสู่เป้าหมายเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ Net Zero ภายในปี พ.ศ. 2603 ตามแนวทาง ESG (Environment, Social, Governance: ESG) ได้ร่วมภาคีเครือข่ายในการจัดทำโครงการต่าง ๆ อาทิ ความร่วมมือกลุ่ม ปตท. ภาครัฐ และภาคีเครือข่ายปลูกป่าเพิ่ม 2 ล้านไร่ทั่วประเทศ ความร่วมมือกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด นำวัสดุเหลือใช้ในกระบวนการผลิต พัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ให้สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ ความร่วมมือกับมูลนิธิขาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี และโรงงานทำขาเทียม 95 แห่งทั่วประเทศ สถาบันสิรินธรเพื่อการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์แห่งชาติ กรมการแพทย์ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์สภากาชาดไทย โรงพยาบาลทหารผ่านศึก และบริษัท อีสเทิร์นโพลีแพค จำกัด ดำเนินโครงการ "From Wastes to Walk" นำพลาสติกเหลือใช้จากการผลิตกายอุปกรณ์ กลับมารีไซเคิลนำไปผลิตเป็นอุปกรณ์เสริมระดับข้อเท้าและเท้ามอบให้คนพิการหรือผู้ป่วยที่มีโครงสร้างของเท้าผิดปกติ เท้าผิดรูป ผู้ป่วยภาวะกล้ามเนื้ออ่อนแรง

ผลจากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำให้ในปี 2566 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในหลายด้านโดยมีรางวัลเป็นเครื่องยืนยัน อาทิ รางวัล Asian Excellence Award 2023 4 รางวัล



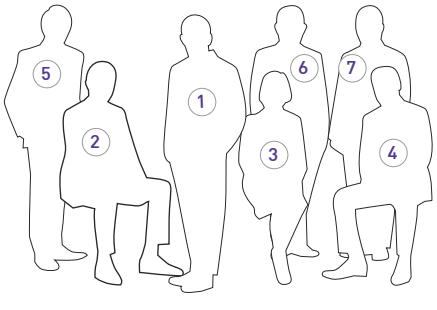
นายกฤษณ์ อิ่มแสง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ได้แก่ รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO) รางวัลซีเอฟโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CFO) รางวัลบริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Company) และรางวัลความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม (Best Environmental Responsibility) นอกจากนั้น ศูนย์เรียนรู้และการท่องเที่ยวเชิงเกษตรผสมผสานสวนยายดา "เจ๊บุญชื่น" IRPC Smart Farming ยังได้รับรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย (Thailand Tourism Awards) รางวัลดีเด่นประเภทแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้ (Learning & Doing) และประเภทแหล่งท่องเที่ยวคาร์บอนต่ำเพื่อความยั่งยืน (Low Carbon & Sustainability)

ทั้งหมดนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นตั้งใจของทั้งฝ่ายบริหารและพนักงานทุกภาคส่วน ในการดำเนินงานร่วมกันโดยมีเป้าหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อสร้างสิ่งที่ดีทั้งในวันนี้และอนาคตอย่างยั่งยืนต่อไป

คณะกรรมการบริษัท





1. **ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์**
   กรรมการอิสระ/
   ประธานกรรมการ

2. **นายยอดฉัตร ตสาริกา**
   กรรมการอิสระ/
   ประธานกรรมการตรวจสอบ

3. **นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์**
   กรรมการอิสระ/
   ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

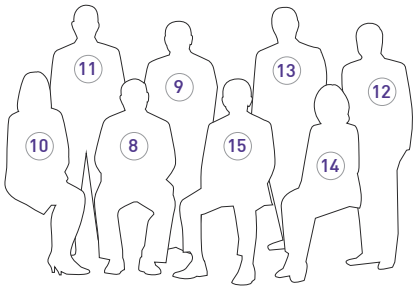
4. **นายชาญศักดิ์ ชื่นชม**
   กรรมการ/
   ประธานกรรมการสรรหาและ
   กำหนดค่าตอบแทน

5. **นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม**
   กรรมการอิสระ/
   กรรมการตรวจสอบ

6. **พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ**
   กรรมการอิสระ/
   กรรมการสรรหาและ
   กำหนดค่าตอบแทน

7. **นายเพทาย หมุดธรรม**
   กรรมการ/
   กรรมการสรรหาและ
   กำหนดค่าตอบแทน





8. **นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา**
กรรมการ/
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
(ถึงแก่กรรมวันที่ 26 ธันวาคม 2566)

9. **ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ**
กรรมการอิสระ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

10. **นางประณต ติราศัย**
กรรมการ/
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

11. **นายสมชาย รังษีธนานนท์**
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ

12. **นายประสงค์ อินทรหนองไผ่**
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง

13. **นายพรชัย ฐีระเวช**
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง

14. **นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ**
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง

15. **นายกฤษณ์ อิ่มแสง**
กรรมการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประวัติกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์

อายุ 69 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 19 ธันวาคม 2565
วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
วันที่ 5 เมษายน 2565
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
1 ปี 7 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเคมี (เกียรตินิยม) California Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก วิศวกรรมเคมี Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Luncheon Briefing (M-DLB) รุ่นที่ 2/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 77/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มิ.ย. 2564 - ต.ค. 2565	ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2564 - เม.ย. 2565	ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2560 - ก.ค. 2562	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
พ.ย. 2558 - พ.ย. 2560	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 - ก.ย. 2558	สมาชิก สภาปฏิรูปแห่งชาติ
ก.ย. 2557 - เม.ย. 2558	กรรมการอิสระ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2553 - พ.ย. 2560	ผู้อำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

นายชาญศักดิ์ ชื่นชม

อายุ 56 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 1 ตุลาคม 2564

วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ 1 ธันวาคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 ปี 2 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Strategy and Innovation for Businesses in Asia (SIBA) รุ่นที่ 9 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ร่วมกับ Sloan School of Management, Massachusetts Institute of Technology (MIT)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 10 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)
- หลักสูตร Leadership Development Program, MDP III Business Management, MDP III People Management, Advanced Management Program (AMP) 3 - Business and People Management สถาบันผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 211/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2564 - พ.ย. 2565	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2562 - พ.ย. 2564	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
ต.ค. 2558 - ก.ย. 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ วิศวกรรมและบริหารโครงการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ วิศวกรรมและโครงการพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2665 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล มัลติโมดัล โลจิสติกส์ จำกัด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด

นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์
อายุ 69 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 3 เมษายน 2562
วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
วันที่ 18 เมษายน 2566
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
4 ปี 8 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พาณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 16 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร NIDA-Wharton Executive Leaders Program, The Wharton School University of Pennsylvania
- หลักสูตร PTT Executive Leadership Program, General Electric, New York ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 7/2551 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 102/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2562 - เม.ย. 2566	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2557 - 2561	ที่ปรึกษา บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2556 - 2557	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2555 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนาธุรกิจและบริหารโครงการ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2548 - 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ แผนและบริหารบริษัทในเครือ หน่วยธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

นายเพทาย หมุดธรรม
อายุ 57 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
วันที่ 19 มกราคม 2565
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ 19 มกราคม 2565
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
1 ปี 11 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเชิงปริมาณ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- มหาบัณฑิตทางสถิติประยุกต์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต Murray State University, USA
- หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการงบประมาณ สำนักงบประมาณ
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 329/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ธ.ค. 2563 - ม.ค. 2565	รักษาการแทน ผู้จัดการสำนักงานบริหารกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
ต.ค. 2560 - ธ.ค. 2563	รองผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน

นายยอดฉัตร ตสาริกา

อายุ 44 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 5 เมษายน 2565
วันที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 18 เมษายน 2566
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
1 ปี 7 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Bachelor of Laws, University of Bristol
- Master of Laws, University of Bristol
- Master of Laws (Harlan Fiske Stone Scholar), Columbia University School of Law
- การบริหารงานยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 14 สำนักงานกิจการยุติธรรม
- หลักสูตรนักกฎหมายมหาชนภาครัฐ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- หลักสูตรนักกฎหมายกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- อบรมหลักสูตรผู้นำคลื่นลูกใหม่ (New Wave Leaders) รุ่นที่ 9 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 197/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - เม.ย. 2566	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
2565	ผู้อำนวยการกอง 2 สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง
2559 - 2565	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการพิเศษ กองกฎหมายไทย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
2562 - 2563	กรรมาธิการวิสามัญ สภาผู้แทนราษฎร และกรรมาธิการวิสามัญ วุฒิสภา พิจารณาร่างพระราชบัญญัติองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่และกำกับการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (การสรรหาคณะกรรมการ กสทช.)
2560 - 2563	กรรมการในคณะกรรมการด้านกฎหมาย บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2562	กรรมาธิการวิสามัญ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ พิจารณาร่างพระราชบัญญัติว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ฉบับที่ ..) พ.ศ. .... (การพิสูจน์ยืนยันตัวตนทางดิจิทัล)
2562	กรรมาธิการวิสามัญ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ พิจารณาร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองประชาชนในการทำสัญญาขายฝากที่ดินเพื่อเกษตรกรรมหรือที่อยู่อาศัย พ.ศ. ....
2562	กรรมาธิการวิสามัญ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ พิจารณาร่างพระราชบัญญัติทรัพย์อิงสิทธิ พ.ศ. ....

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ก.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการปรับปรุงและแก้ไขกฎหมาย กระทรวงพลังงาน
2565 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการกองกฎหมาย สำนักงานปลัดกระทรวงยุติธรรม
2565 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการด้านกฎหมายการยาสูบแห่งประเทศไทย

ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ
อายุ 55 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 31 มีนาคม 2564
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
วันที่ 19 มิถุนายน 2566
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
2 ปี 9 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- Bachelor of Engineering in Sanitary Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Ph.D in Environmental Engineering, Institute National de Science Applique'e de Toulouse (INSA-Toulouse) ประเทศฝรั่งเศส
- หลักสูตร "ภูมิพลังแผ่นดิน" รุ่นที่ 5 สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 102/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2564 - มิ.ย. 2566	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2559 - เม.ย. 2561	ผู้ช่วยอธิการบดี ด้านการพัฒนานิสิตและนิสิตเก่าสัมพันธ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
มี.ค. 2556 - ก.พ. 2559	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไดอิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2553 - พ.ค. 2559	หัวหน้าภาควิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมนิสิตเก่าแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะอนุกรรมการกำหนดมาตรฐานควบคุม การระบายน้ำทิ้งจากแหล่งกำเนิดมลพิษทางน้ำ กรมควบคุมมลพิษ
พ.ค. 2561 - ปัจจุบัน	รองอธิการบดี กำกับดูแลด้านการพัฒนานิสิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ธ.ค. 2538 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประจำภาควิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ
อายุ 61 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 5 เมษายน 2565
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันที่ 18 เมษายน 2566
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
1 ปี 7 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 22
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 60/2560

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - เม.ย. 2566	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ กองทัพบก
ต.ค. 2563 - ก.ย. 2564	ที่ปรึกษา กองทัพบก
เม.ย. 2562 - ก.ย. 2563	รองผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการรักษาดินแดน
ต.ค. 2561 - มี.ค. 2561	รองแม่ทัพน้อยที่ 1
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2561	ผู้บัญชาการมณฑลทหารบกที่ 13

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รักษาความปลอดภัย กรุงไทยธุรกิจบริการ จำกัด (KTBGS)

นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ

อายุ 57 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 20 มกราคม 2564

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 1 เมษายน 2564

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 ปี 11 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (น.บ.) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (น.ม.) (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Laws (LL.M.), Columbia University School of Law, New York, USA
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 33/2567 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรสำหรับกรรมการ The Cullinan: The Making of the Digital Board รุ่นที่ 2 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 3) รุ่นที่ 4/2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตรอบรมด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนาสำหรับผู้บริหาร (TIJ RoLD) รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร TIJ Workshop for Emerging Leaders on the Rule of Law and Policy รุ่นที่ 3 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 9/2561 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1/2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 7/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 38/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporation Leaders (RCL) รุ่นที่ 18/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2564 - มี.ค. 2564	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2562 - ม.ค. 2566	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
ธ.ค. 2562 - พ.ย. 2564	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
มี.ค. 2561 - ธ.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2560 - ธ.ค. 2562	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีบู เอ็นจิเนียริ่ง เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด
พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรเมท เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด

นายประสงค์ อินทรหนองไผ่

อายุ 55 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 1 ธันวาคม 2565

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 1 ธันวาคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Advanced Strategic Management (ASM) - Advanced SMCP รุ่นที่ 2561/1 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 ประจำปี 2561 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 4 ปี 2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Director Development Program (DDP) ประจำปี 2564 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 287/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 38/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2565 - พ.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
ม.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท นูออโว พลัส จำกัด
ต.ค. 2564 - พ.ย. 2565	กรรมการ บริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด
ต.ค. 2564 - พ.ย. 2565	กรรมการ บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2564 - พ.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เรส จำกัด
ก.ค. 2564 - พ.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด
2564 - ก.ย. 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจใหม่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (และช่วยปฏิบัติงาน บริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง)
พ.ค. 2563 - ต.ค. 2564	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด
ก.ย. 2562 - พ.ย. 2565	กรรมการ บริษัท สปอร์ต เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
2560 - 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด

นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม

อายุ 53 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 5 เมษายน 2566
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 18 เมษายน 2566
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
8 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี แพทยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท แพทยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตวิทยาศาสตร์การแพทย์คลินิก (อายุรศาสตร์)
- วุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญสาขาอายุรศาสตร์ แพทยสภา
- วุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญสาขาอายุรศาสตร์โรคระบบทางเดินอาหาร
- หลักสูตร Energy Literacy for a Sustainable Future (TEA) รุ่นที่ 18/2566 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Certificate Achievement of Learning Organization and Knowledge Management Program Dr. Worapat Phuchareang and Ariyachon Company Limited ปี 2560
- Advance cardiac life support Ramathibodi medical school 2555, ปี 2559
- Certificate of Advance endoscopy (ESD) Sano Hospital, Kobe, Japan, ปี 2558
- Fellowships: Gastroenterology and Hepatology Department of Internal Medicine, Faculty of Medicine, Chiangmai University ปี 2547 - 2548
- Certificate of Clinical Medicine (Internal Medicine) ปี 2538
- Residences: Resident in Internal Medicine, Department of Internal Medicine, Faculty of Medicine, Chiangmai University ปี 2538 - 2540
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 205/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee (AACP) รุ่นที่ 49/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 49/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 347/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2563 - 2566	คณะที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี สำนักปลัดนายกรัฐมนตรี
2563 - 2566	คณะอนุกรรมการบริหาร กองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ และคณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล สำนักงานกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ
2563 - 2566	ผู้เชี่ยวชาญระดับสูง สำนักปลัดนายกรัฐมนตรี
2561 - 2562	ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการแพทย์ บริษัท โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด
2560 - 2562	กรรมการ บริษัท โรงพยาบาล ธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด
2560 - 2562	กรรมการ บริษัท ธนบุรี เวลบีอิ้ง จำกัด
2559 - 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ บริษัท ธนบุรี เวลบีอิ้ง จำกัด
2557 - 2559	แพทย์ผู้ช่วยบริหาร โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	Business Development and Healthcare Business Consultant, Cliptip Company Japan
2551 - ปัจจุบัน	อายุรแพทย์และอายุรแพทย์อนุสาขาอายุรศาสตร์โรคระบบทางเดินอาหารและโรคตับ โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท

นายสมชาย รังษีธนานนท์
อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
วันที่ 5 เมษายน 2566
วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 18 เมษายน 2566
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ
8 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ.)
- หลักสูตรผู้บริหารยุทธศาสตร์การสื่อสารมวลชนระดับสูงด้านกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ รุ่นที่ 2 สถาบันอิศรา (บยสส.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (TEPCoT)
- หลักสูตรนักวิชาการงบประมาณระดับสูง รุ่นที่ 5 สำนักงานงบประมาณ (นงส.)
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 9 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง (พตส.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 7 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (สวปอ.มส.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง รุ่นที่ 4 (มหานคร)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 1 (วธอ.)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 281/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2565 - ธ.ค. 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารธุรกิจ/กรรมการ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
2557 - มี.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ไบรท์ ทีวี จำกัด
2553 - มี.ค. 2566	กรรมการ บริษัท บิวตี้ เบเน่ จำกัด
2547 - 2556	ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัท 3 เอ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2545 - 2546	กรรมการผู้จัดการ บริษัท มีเดียเรสพอนซ์ จำกัด
2543 - 2544	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไพรออริตี้ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
2540 - 2542	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ททบ.5 มาร์เก็ตติ้ง จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธ.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประจำตัวรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม
ธ.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ศักยะ พาวเวอร์ แอนด์ คอนซัลแทนท์ จำกัด
ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
2557 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไบรท์ ทีวี จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ใจฟ้า จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เบญจรังษี จำกัด
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จันทร์จามจุรี จำกัด

นางประณต ติราศัย

อายุ 65 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 5 เมษายน 2566

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

วันที่ 19 มิถุนายน 2566

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Climate Governance รุ่นที่ 1/2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 4
- Certificate of E&P Petroleum Management Program, 2011 Texas A&M University, United States of America
- NIDA - Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania, United States of America
- SASIN Executive Program
- International Oil & Gas Management, University of Dundee, United Kingdom
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 11/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 5/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 55/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 185/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2566 - มิ.ย. 2566	กรรมการ/กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2564	เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ธ.ค. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - ก.ย. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกิจการองค์กรและกำกับการปฏิบัติตามนโยบายและปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2556 - ธ.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2553 - ก.ย. 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมาย บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มิ.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

นายพรชัย ฐีระเวช

อายุ 55 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 5 เมษายน 2566

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 18 เมษายน 2566

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

8 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน), Notre Dame College สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารรัฐกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก การจัดการ (การจัดการภาครัฐ) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- ปริญญาเอก ครุศาสตร์ (การศึกษานอกระบบโรงเรียน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 64/2564 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (รอส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพัฒนาบุคลากรภาครัฐด้านดิจิทัล (TDGA)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 26/2561 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 4/2560 สำนักงบประมาณ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.2) รุ่นที่ 8/2559 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (สพข.) สำนักงานข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 78/2556 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (สพข.) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 40/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 10/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 9/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 227/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2562 - 2566	กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2565 - 2566	กรรมการอิสระ บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2564	รองปลัดกระทรวงการคลัง
2559 - 2564	ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
2558 - 2559	รองผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทางยกระดับดอนเมือง จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

นายกฤษณ์ อิ่มแสง

อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการคณะกรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

วันที่ 1 ตุลาคม 2565

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 19 ตุลาคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี 2 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร "ภูมิพลังแผ่นดิน" รุ่นที่ 3 สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 1/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2565 - มี.ค. 2566	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ต.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
เม.ย. 2565 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - เม.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ก.ย. 2565	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2563 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีทีแทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
มิ.ย. 2563 - ก.ย. 2565	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2563 - เม.ย. 2565	รองประธาน-งานคณะกรรมการ FTI-Academy สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
มี.ค. 2562 - ม.ค. 2564	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2562 - พ.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ต.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 - ก.ย. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ก.พ. 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2560 - ต.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
มี.ค. 2559 - ส.ค. 2562	กรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)
ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2558 - พ.ย. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
ส.ค. 2558 - ม.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ปตท. ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิมูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรม
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)
มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม

นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา

(ถึงแก่กรรม วันที่ 26 ธันวาคม 2566)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท มหาบัณฑิต Law and Management วิทยาลัยการจัดการมหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตรสำนักศึกษาอบรมวิชาว่าความ สมาคมทนายความแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Climate Governance รุ่นที่ 1/2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Executive Program by Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University (SEP 21)
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 1 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (นบยส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพัฒนาข้าราชการอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 4 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามทุจริตแห่งชาติ
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 5 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- อบรมหลักสูตร การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 20
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

มิ.ย. 2566 - ธ.ค. 2566	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2565 - มิ.ย. 2566	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2564 - เม.ย. 2565	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2564 - ธ.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2563 - 2566	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
2563 - 2565	คณะอนุกรรมการสร้างและพัฒนาหลักสูตรและสื่อการเรียนรู้ด้านการทุจริต พ.ศ. 2564 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2563 - 2565	อนุกรรมการกฎหมายและระเบียบ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2562 - ก.พ. 2564	ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2561 - 2565	คณะกรรมการผลักดันยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) คณะที่ 1 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
2561 - 2562	ที่ปรึกษากฎหมายในคณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน
2561 - 2562	กรรมการในคณะกรรมการรถไฟแห่งประเทศไทย
2561 - 2562	ประธานอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม การรถไฟแห่งประเทศไทย
2561 - 2562	กรรมการตรวจสอบ การรถไฟแห่งประเทศไทย
2561	อนุกรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องที่นำเสนอคณะกรรมการการท่าเรือแห่งประเทศไทย
2561	อนุกรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองด้านกฎหมายของคณะกรรมการการท่าเรือแห่งประเทศไทย
2561	อนุกรรมการปฏิรูปสินทรัพย์ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
2560 - 2561	ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่น จำกัด
2559 - ธ.ค. 2566	คณะกรรมการกฎหมาย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2559 - 2561	ประธานกรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิส อัลไลแอนซ์ จำกัด
2559 - 2560	กรรมการ บริษัท East Mediterranean Gas S.A.E.
2559 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกฎหมาย อีกหน้าที่หนึ่ง
2559 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ประจำรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร รับผิดชอบกำกับดูแลสำนักกฎหมาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2558 - พ.ค. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2555 - 2558	กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
2554 - 2559	กรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิส อัลไลแอนซ์ จำกัด

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

นายสมนึก บำรุงสาลี

อายุ 66 ปี

(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 2/2561 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 20/2558 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5/2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง 2 (นบส.) รุ่นที่ 5/2556 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 16/2555 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 65/2552 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 2/2551 สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 233/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2561 - 2562	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน
ธ.ค. 2560 - เม.ย. 2566	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2560 - เม.ย. 2566	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2560 - 2561	อนุกรรมการคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
เม.ย. 2559 - พ.ย. 2560	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2559 - ก.ย. 2560	รองปลัดกระทรวงพลังงาน
ต.ค. 2558 - 2562	อนุกรรมการคณะกรรมาธิการการพลังงาน สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
เม.ย. 2557 - เม.ย. 2566	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2557 - ก.ย. 2559	ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เมกาเคม (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล

อายุ 69 ปี

(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี (เคมีวิศวกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท (วิศวกรรมสิ่งแวดล้อม) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาเอก (วิศวกรรมเคมี) Monash University, Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 20 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- ประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 5/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร DCP Refresher Course (DCP RE) รุ่นที่ 1/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 62/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors Program (FND) รุ่นที่ 22/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2564 - เม.ย. 2566	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2559 - เม.ย. 2566	กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2559 - มี.ค. 2564	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2557 - 2561	กรรมการอิสระ บริษัท พฤกษา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	กรรมการ บริษัท ล็อกซเล่ย์ จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ประธานกรรมการ บริษัท ไฮโดรเท็ค จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	ประธานกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
2556 - 2560	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2556 - 2559	กรรมการ บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด
2556 - 2558	ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2548 - 2555	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางจาก ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท พฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร) บริษัท บี.กริม แอลเอ็นจี จำกัด

นายจุมพล สำเภาพล

อายุ 70 ปี

(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ครุศาสตรอุตสาหกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ประกาศนียบัตร สาขาการบริหารจัดการภาครัฐ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วุฒิบัตรหลักสูตร "ผู้นำมหานคร" จากกรุงเทพมหานครร่วมกับ สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตร การบริหารงบประมาณภาครัฐแนวใหม่ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย (UCLA)
- ประกาศนียบัตร ด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคม การจราจรและขนส่ง
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร "หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน" จากกระทรวงการคลัง (PDI รุ่นที่ 11)
- ประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง "มหานคร รุ่นที่ 1" จากกรุงเทพมหานคร
- ประกาศนียบัตร การเสริมสร้างทักษะการคิดวิเคราะห์เพื่อตัดสินใจ แก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ (Systematic Problem Solving and Decision Making: SPSDM)
- ประกาศนียบัตร "หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย" รุ่นที่ 3 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- ประกาศนียบัตร "หลักสูตร BRAINS" รุ่นที่ 2 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตร "หลักสูตรสื่อสุขภาพ" (HA รุ่นที่ 1) ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 136/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2562 - เม.ย. 2566	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2556 - 2559	รองผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร
2554 - 2556	คณะกรรมการ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)
2554 - 2556	รองปลัดกรุงเทพมหานคร
ต.ค. 2552 - ก.ย. 2554	ผู้อำนวยการสำนักการโยธา กรุงเทพมหานคร

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ/ประธาน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท สโตนเฮ้นจ์ อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2550 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการส่งเสริม สภาวิทยาลัย สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าธนบุรี

ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ

อายุ 52 ปี

(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Economics/Policy Economics, University of Illinois at Urbana-Champaign, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก Economics/Macroeconomics and International Finance, Claremont Graduate University สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 9/2554 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Oxford Programme On Negotiation in Bangkok 2562 สถาบัน Leadership Focus Institute
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 2/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 25/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 45/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Matters and Trend (BMT) รุ่นที่ 4/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 8/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 29/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 4/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 93/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2563 - พ.ย. 2564	ประธานกรรมการ ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2561 - พ.ค. 2565	อธิบดีกรมสรรพากร
มิ.ย. 2561 - ม.ค. 2563	ประธานกรรมการ/กรรมการ ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2561 - ต.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2561 - ต.ค. 2562	กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2559 - เม.ย. 2566	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - เม.ย. 2566	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561	กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561	กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2558 - พ.ค. 2561	ประธานกรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
ต.ค. 2558 - พ.ค. 2561	ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

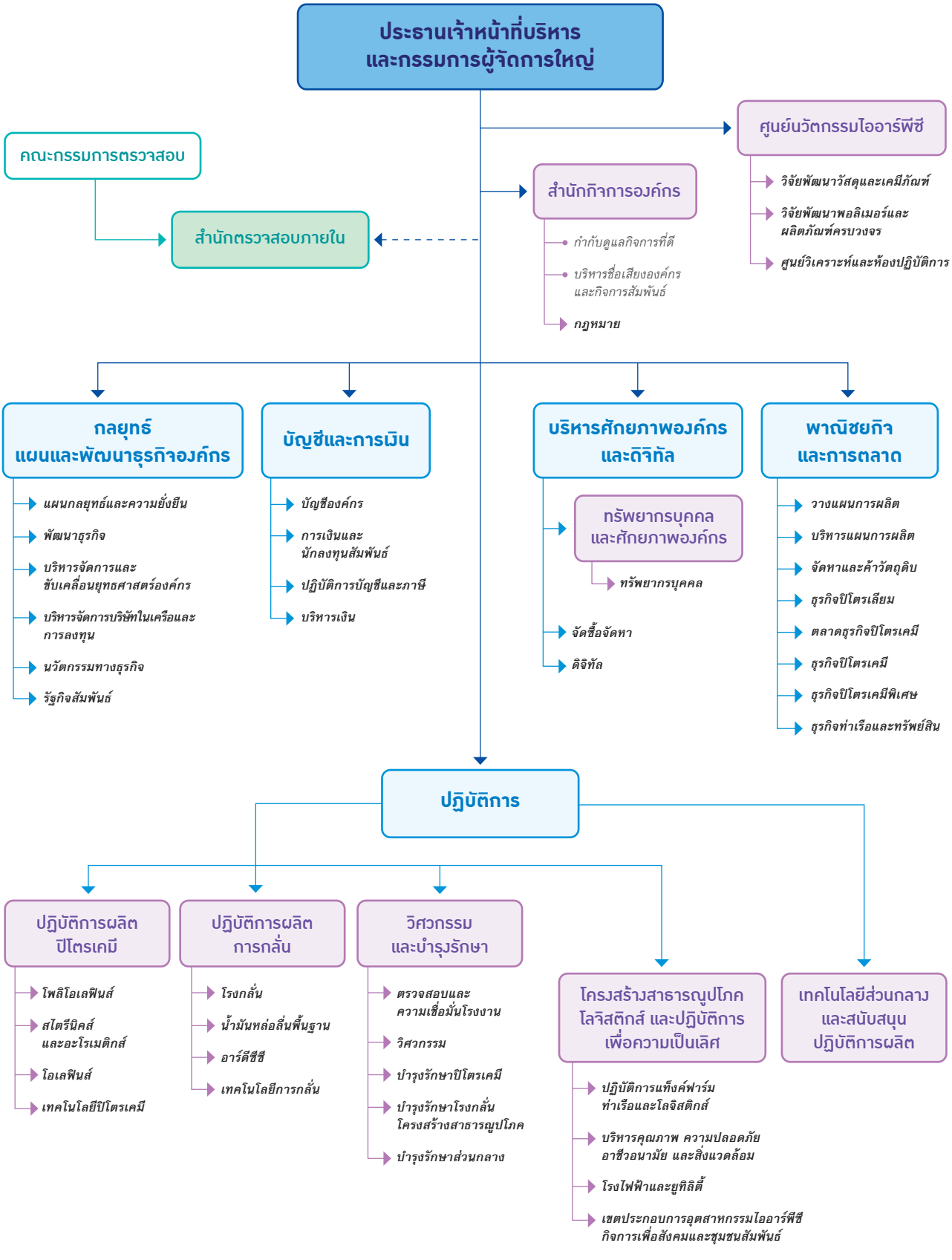
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	อธิบดีกรมสรรพสามิต

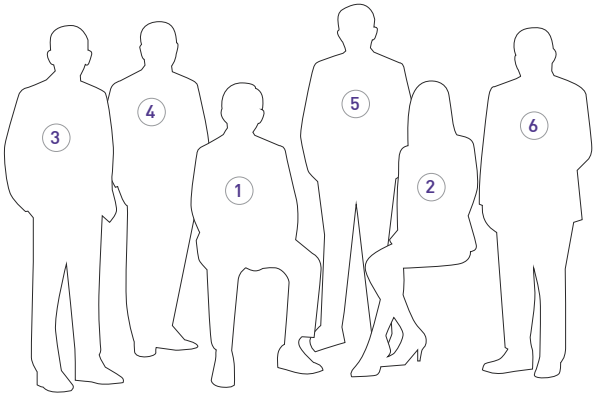
โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567



คณะผู้บริหาร





1. **นายกฤษณ์ อิ่มแสง**
   ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

2. **นางสาววนิดา อุทัยสมนภา**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด

3. **นายปรเมศร์ จุลวิชิต**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
   บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล

4. **นายพิจินต์ อภิวันทนาพร**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน

5. **นายประนาช โกศายานนท์**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
   กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร

6. **นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ**
   รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ

ประวัติผู้บริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

นายกฤษณ์ อิ่มแสง

อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
วันที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
วันที่ 1 ตุลาคม 2565
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
1 ปี 2 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร "ภูมิพลังแผ่นดิน" รุ่นที่ 3 สำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (ปริญญาบัตร วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 1/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ต.ค. 2565 - มี.ค. 2566	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ต.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด
เม.ย. 2565 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - เม.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ก.ย. 2565	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2563 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท พีทีทีแทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
มิ.ย. 2563 - ก.ย. 2565	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2563 - เม.ย. 2565	รองประธาน-งานคณะกรรมการ FTI-Academy สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
มี.ค. 2562 - ม.ค. 2564	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2562 - พ.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ต.ค. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลองค์กรและกิจการสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 - ก.ย. 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2560 - ก.พ. 2562	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2560 - ต.ค. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
มี.ค. 2559 - ส.ค. 2562	กรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)
ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2558 - พ.ย. 2562	ประธานกรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
ส.ค. 2558 - ม.ค. 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ การตลาดขายปลีก บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/เลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ ปตท ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิ มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรม
เม.ย. 2565 - ปัจจุบัน	เลขาธิการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ก.พ. 2564 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการอำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)
มิ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม

นายประนาช โกศายานนท์

อายุ 57 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร
วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร
วันที่ 1 กรกฎาคม 2566
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร
6 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 245,292 หุ้น คิดเป็น 0.00120%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- MINI M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Leadership Development Program 1 รุ่นที่ 1/2556 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) ร่วมกับ Harvard Business School
- หลักสูตร Advance Management Program 2 (AMP2) รุ่นที่ 1/2561 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Advance Management Program 3 (AMP3) รุ่นที่ 1/2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 25/2554 สถาบันบัณฑิตบริการธุรกิจศิษฐ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 340/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18/2566 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2566 - มิ.ย. 2566	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	ผู้อำนวยการโครงการอาวุโส โครงการ ยูซีเอฟ (UCF) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2563 - ธ.ค. 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการผลิตและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2562 - ก.พ. 2563	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2562 - ก.ค. 2562	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ค. 2566 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

นายปรเมศร์ จุลวิชิต

อายุ 59 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล

วันที่ 1 มกราคม 2565

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล

2 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รป.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วศ.บ. (วิศวกรรมศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Leadership Development Program II
- Inspiration and Capability Drive
- IRPC Culture Transformation Leading
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17/2566 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 12 ปีการศึกษา 2564-2565 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 316/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2566	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2563 - ธ.ค. 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและบำรุงรักษา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2563	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและบำรุงรักษา บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายบำรุงรักษาโรงงาน 2 บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายตรวจสอบและความเชื่อมั่นโรงงาน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2553	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายวิศวกรรม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด

นางสาววนิดา อุทัยสมนภา

อายุ 57 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด

วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด

วันที่ 1 มกราคม 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด

5 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 210,440 หุ้น คิดเป็น 0.00103%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงินและการตลาด) National University, San Diego สหรัฐอเมริกา
- PLLI Leadership Development Program, IMD, Singapore
- Advance Management Program, DDI
- Leadership/The 7 HABITS of Highly Effective People, PacRim/FranklinCovey
- PTT HBS Leadership Development Program, Class 1, Harvard Business School, India & China
- Refinery Economics, Solomon Associates, Singapore
- Advance Price Risk Management, Invincible Energy, Singapore
- หลักสูตร The Board's Role in Strategic Formulation, Governance Matters Australia
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 315/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

เม.ย. 2562 - ธ.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
พ.ย. 2561 - มี.ค. 2566	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
พ.ย. 2561 - มี.ค. 2562	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2561 - ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2559 - ธ.ค. 2561	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2559 - ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานแผนธุรกิจองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ธ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด
ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กว่างโจว ไซจวี้ เพอร์ฟอร์แมนซ์ พอลิเมอร์ จำกัด
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ม.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)

นายพิจินต์ อภิวันทนาพร

อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
วันที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
วันที่ 1 ตุลาคม 2565
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
1 ปี 3 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอินเดียนา ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 32/2565 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP) 3 - Business & People Management ปี 2565 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) ร่วมกับ DDI
- หลักสูตร นักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 7/2563 สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ กรมบัญชีกลาง
- หลักสูตร Leadership Development Program III รุ่นที่ 4/2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Management Development Program III ปี 2559 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) ปี 2558 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- หลักสูตร Leadership Development Program I รุ่นที่ 1/2556 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI) ร่วมกับ Harvard Business School
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 321/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี

2565: หลักสูตร Update มาตรฐานทางการเงิน TFRS for NPAEs ปรับปรุงใหม่ (บังคับใช้ 1 มกราคม 2566) บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด จำนวน 6 ชั่วโมง
2566: หลักสูตร CFO Conference 2023 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 3 ชั่วโมง
2566: หลักสูตร CFO Refresher Course ปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 6 ชั่วโมง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2565 - ก.ย. 2565	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
ม.ค. 2565 - ก.ย. 2565	กรรมการ บริษัท ปิโตรเอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด
2561 - ก.ย. 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2561	ผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ รักษาการผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์การเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2556 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์

อายุ 48 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท

วันที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท

วันที่ 1 ตุลาคม 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท

4 ปี 3 เดือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

จำนวนหุ้น IRPC: 2,200 หุ้น คิดเป็น 0.00001%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคนิควิศวกรรมปิโตรเคมี วิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Leadership Development Program 2 รุ่นที่ 5/2565 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร (EEP) รุ่นที่ 5/2563 สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 323/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 106/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2563 - ธ.ค. 2563	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักบริหารความยั่งยืน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2561 - ก.ย. 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารองค์กร บริษัท พีทีที แทงค์เทอร์มินัล จำกัด
2556 - 2562	ผู้จัดการส่วน สังกัดกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2556 - 2560	ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจเฉพาะทาง บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร และเลขานุการบริษัท บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่าย ประจำเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
ต.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด

นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล
อายุ 58 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส บัญชีองค์กร
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 14,719 หุ้น คิดเป็น 0.00007%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง Mini MBA คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program (AMP) 2 – People Management
- Lead Management Program – McKinsey Academy
- Digital Leadership Acceleration Program – BCG
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 347/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 5/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี

2566 หลักสูตร Case ที่พบจากการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ข้อผิดพลาดจากการจัดทำบัญชีที่นักบัญชีต้องไม่พลาด
สถาบัน บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
จำนวนชั่วโมง 6 ชั่วโมง

หลักสูตรการบริหารต้นทุน และการวัดผลการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืน
สถาบัน บริษัท เอ็น วายซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
จำนวนชั่วโมง 7 ชั่วโมง

2565 หลักสูตรการบัญชีเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง และตัวอย่างประกอบความเข้าใจ
สถาบัน บริษัท เอ็น วายซี แมนเนจเมนท์ จำกัด จำนวน 7 ชั่วโมง

หลักสูตร TFRS 9 ปี 65 (สำหรับองค์กรที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน)
สถาบัน หลักการและประเด็นปัญหาที่น่าสนใจ บริษัท เอ็น วายซี แมนเนจเมนท์ จำกัด
จำนวน 7 ชั่วโมง

2564 หลักสูตรทฤษฎีบัญชีต้นทุนน่ารู้
สถาบัน กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์
จำนวน 6 ชั่วโมง

หลักสูตรการวางระบบบัญชี ระบบเอกสาร และรายงานทางการเงิน
สถาบัน บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
จำนวน 6.30 ชั่วโมง

หลักสูตร Accounting Cryptocurrencies & Update TFRS
สถาบัน บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
จำนวน 5.30 ชั่วโมง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2556 - 2564	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2540 - 2556	ผู้จัดการส่วนงบการเงินและนโยบายบัญชี ฝ่ายบัญชีบริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส บัญชีองค์กร บริษัท ไออาร์พีซีจำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ปฏิบัติการบัญชีและภาษี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด

นายเลอศักดิ์ ทองร่วง
อายุ 57 ปี

ดำรงตำแหน่ง

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ
วันที่ดำรงตำแหน่งรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ
วันที่ 1 มกราคม 2567
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: 70,000 หุ้น คิดเป็น 0.00034%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Leadership Development Program รุ่นที่ 2 (LDP 2) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 5/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.ค. 2566 - ธ.ค. 2566	ผู้อำนวยการโครงการอาวุโส โครงการ ยูซีเอฟ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2566 - มิ.ย. 2566	รักษาการผู้อำนวยการโครงการอาวุโส โครงการ ยูซีเอฟ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2565 - ธ.ค. 2565	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการผลิตการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2564	ผู้อำนวยการโครงการ ยูซีเอฟ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2561 - ธ.ค. 2563	ผู้จัดการฝ่าย สายงานปฏิบัติการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 - ส.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่าย ฝ่ายอาร์ดีซีซี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2555 - ก.ย. 2557	ผู้เชี่ยวชาญ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)

นายสิรพงษ์ วิเศษสุวรรณ
อายุ 48 ปี

ดำรงตำแหน่ง

ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน
วันที่ 1 สิงหาคม 2566
วันที่ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
จำนวนหุ้น IRPC: - หุ้น คิดเป็น - %
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ Texas Tech University, USA
- วุฒิบัตร Certified Fraud Examiner (CFE) จากสถาบัน Association of Certified Fraud Examiners (ACFE)
- หลักสูตร Leadership Development Program 1 รุ่น 10/2565 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ก.พ. 2566 - ก.ค. 2566	รักษาการผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 - ม.ค. 2566	ผู้จัดการส่วน สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ

อายุ 60 ปี

(เกษียณอายุงาน)

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติอบรม

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MINI MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร Executive Energy Program (EEP) รุ่นที่ 2 สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- GE Global Customer Summit, ASEAN Executive Program, Crotonville, USA
- หลักสูตร Leadership Development Program III, PTT Leadership and learning Institute
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 32 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Management Program 3 (AMP3), PTT Leadership and learning Institute
- โครงการ Executive Energy Management Program (EEM) รุ่นที่ 3 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 281/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

ม.ค. 2566 - ธ.ค. 2566	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2564 - ธ.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ระยอง อะเซททีลีน จำกัด
พ.ค. 2564 - มี.ค. 2566	กรรมการ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด
พ.ค. 2564 - ธ.ค. 2565	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นวัตกรรมและปฏิบัติการเพื่อความเป็นเลิศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 - ธ.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
มี.ค. 2562 - ธ.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด
มี.ค. 2562 - ธ.ค. 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการผลิตปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2562 - ก.พ. 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่น บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2560 - ธ.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด
เม.ย. 2560 - ธ.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด
ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการผลิต บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2557-2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเทคโนโลยีและปฏิบัติการที่เป็นเลิศ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งปัจจุบัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ทั้งด้านกฎหมาย ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหาร และด้านสารสนเทศและนวัตกรรม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถสร้างความเชื่อมั่นและมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนอีก 1 ครั้ง กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนร้อยละ 100 โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ในวาระที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารในสายบัญชีและการเงินในวาระการพิจารณางบการเงิน พร้อมทั้งรับฟังคำชี้แจงและการตอบข้อซักถามจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงินและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินอย่างเพียงพอ และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้รายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้ให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว และรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับขอบเขตการตรวจสอบแผนปฏิบัติงานการตรวจสอบบัญชี ข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบ รวมทั้งความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี ความเสี่ยงที่สำคัญ และเรื่องสำคัญจากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี (Key Audit Matters: KAM)

2. สอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และรับทราบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลเรื่องความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งครอบคลุมการอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง การติดตามการบริหารความเสี่ยง การอนุมัติมาตรการจัดการความเสี่ยง และมีการสรุปรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งทำให้เชื่อมั่นว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอกับสภาพการดำเนินธุรกิจและสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3. สอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เชื่อมั่นว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และรายงานผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของงานตรวจสอบ รวมถึงรายงานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและผลการดำเนินงานระบบการควบคุมภายในที่ดำเนินการโดยหน่วยงานควบคุมภายใน ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ทำให้เชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของการตรวจสอบภายใน ซึ่งได้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามกลยุทธ์ เป้าหมายและแผนการตรวจสอบภายในที่ได้อนุมัติไว้ รวมทั้งพิจารณาประเด็นจากการตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน ตลอดจนติดตามผลการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ได้จัดให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในเบื้องต้น (Internal QAR) เพื่อให้การดำเนินงานตรวจสอบสอดคล้องตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีประกาศนียบัตรวิชาชีพด้านการตรวจสอบภายใน เพื่อยกระดับความรู้ ความสามารถ และคุณภาพงานตรวจสอบให้เทียบเคียงกับมาตรฐานวิชาชีพสากล นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนในการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ซึ่งในปี 2566 สำนักตรวจสอบภายในได้พัฒนา Robotic Process Automation (RPA) มาสนับสนุนงานตรวจสอบภายใน เพื่อช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในงานตรวจสอบให้มากยิ่งขึ้น

5. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ โดยได้สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาความสมเหตุสมผล ความเป็นธรรม ความโปร่งใส เงื่อนไขที่ไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งการสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัทฯ (Whistleblower) และรายงานผลการปฏิบัติงานตรวจสอบข้อร้องเรียน ให้ข้อเสนอแนะ และติดตามการแก้ไขปัญหาในส่วนของข้อร้องเรียนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนบริษัทฯ และบริษัทย่อยในการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC)

6. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายเกี่ยวกับอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งให้มีการติดตามกฎหมายใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตและอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกระบวนการควบคุมภายในให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวข้างต้นอย่างมีประสิทธิผล

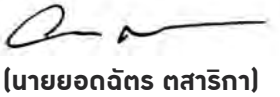
7. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ ผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ และประสบการณ์การตรวจสอบในธุรกิจเดียวกันของผู้สอบบัญชี รวมถึงค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม และเมื่อเห็นว่ามีความเหมาะสมแล้วจึงมีมติเห็นชอบในการแต่งตั้งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ได้พิจารณาการให้บริการอื่นของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าไม่กระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการให้บริการสอบบัญชี

8. อื่น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ รวมทั้งได้รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกไตรมาส

โดยสรุปในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์สูงสุดและมีการเติบโตอย่างยั่งยืน



(นายยอดฉัตร ตสาริกา)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

สารกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน มีความมุ่งมั่นขับเคลื่อนให้บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นองค์กรที่มีความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ พร้อมยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และไม่ยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ครอบคลุมทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และธรรมาภิบาล (Governance) หรือ ESG อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566) (2) ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ กรรมการอิสระ และ (3) นางประณต ติราศัย กรรมการ โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง กรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนร้อยละ 100 และได้กำกับดูแล ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงาน มีการปฏิบัติงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการพัฒนาที่ยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เข้มแข็งเทียบเท่ามาตรฐานสากล โดยสรุปการดำเนินงานที่สำคัญได้ ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาและส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนได้กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแลทั้งภายในประเทศและสอดคล้องตามมาตรฐานสากล สรุปดังนี้

- เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล โดยการจัดตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน ผนวกรวมบทบาทหน้าที่ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนเข้าเป็นส่วนหนึ่งของหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- ปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนทบทวนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา เพื่อนำมากำหนดเป็นแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น
- ติดตามดูแลให้มีการพัฒนากรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง พร้อมสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หรือการแบ่งปันความรู้โดยผู้เชี่ยวชาญสาขาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- อนุมัติแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) แผนงานการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance) พร้อมติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้ทันสมัยสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล
- สนับสนุนการปฏิบัติงานด้าน GRC (Governance, Risk Management & Internal Control, and Compliance) เพื่อบูรณาการและปรับปรุงกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ให้เกิดความเชื่อมโยงกัน
- เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและความตระหนักรู้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมที่หลากหลาย อาทิ กิจกรรม PTT Group CG Day 2023, IRPC CG Day 2023, IRPC Cubic Academy Season 8 เป็นต้น
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล CAC Change Agent Award 2023

2. ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ได้กำกับดูแลติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจและเป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมีความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance: ESG) สรุปดังนี้

- อนุมัติแผนงานการบริหารความยั่งยืน (Corporate Sustainability) แผนงานความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) เพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง มีความเหมาะสม สอดคล้องและสนับสนุนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ
- เห็นชอบนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และนโยบายด้านความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) โดยพิจารณาความสอดคล้องกับนโยบายด้านความยั่งยืนและกรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการสื่อสารการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปลูกฝังความเข้าใจและให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

3. ด้านการดูแลผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- ส่งเสริมความเท่าเทียมและสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยได้เปิดเผยแนวทางการใช้สิทธิดังกล่าวอย่างโปร่งใส กว้างขวาง ทั้งทางช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ (www.irpc.co.th) และช่องทางการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET-Link)
- กำกับดูแลการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อความถูกต้องชอบธรรม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านได้มีโอกาสเข้าใช้สิทธิตามที่กฎหมายกำหนด ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ในระดับ “ดีเลิศ” ด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA)
- ส่งเสริมการจัดทำโครงการและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา สุขภาพ ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี คุณภาพชีวิต รวมถึงการสร้างงาน สร้างอาชีพ และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน

จากความมุ่งมั่นยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับรางวัลและการยอมรับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในประเทศและสากล อาทิ รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2566 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ รางวัล Golden Peacock Global Award for Excellence in Corporate Governance 2023 จากสถาบัน Institute of Directors (IOD) ประเทศอินเดีย เป็นต้น ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการบริหารจัดการความยั่งยืน อันเกิดจากพลังและความร่วมมือของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่ได้ร่วมสนับสนุน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนขอยืนยันในความมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า บริษัทฯ จะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาวได้อย่างยั่งยืน

(ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ)
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

(นางประณต ติราศัย)
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

สารประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2566 บริษัทฯ ต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี รวมถึงกฎหมายและความเสี่ยงต่าง ๆ อย่างมากมาย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความมุ่งมั่นตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนดไว้ในกฎบัตร โดยในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน "คณะกรรมการฯ" ประกอบด้วย นายชาญศักดิ์ ชื่นชม (ประธานฯ) นายเพทาย หมุดธรรม (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) และพลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ (กรรมการอิสระ) คณะกรรมการฯ ทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนร้อยละ 100 และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ สรุปดังนี้

1. การปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการฯ ได้เสนอปรับปรุงกฎบัตรให้มีความชัดเจนและทันสมัย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงให้ความสำคัญกับการเลือกสรรกรรมการที่มีความเหมาะสมตามหลักความโปร่งใสและความรู้และความสามารถของกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

2. การสรรหากรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการฯ ได้ดำเนินการสรรหากรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาคุณลักษณะทั่วไปและคุณลักษณะด้านความรู้และความชำนาญเฉพาะด้าน เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการดำเนินงานเพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่บริษัทฯ สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ โดยในปี 2566 ได้ทำการสรรหากรรมการและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรวมทั้งสิ้น 4 ท่าน รวมถึงคัดเลือกกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ ของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

3. การกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการฯ ได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย โดยให้ความสำคัญกับความสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความเชื่อมโยงกับกลยุทธ์องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำที่มีขนาดและอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาโบนัสกรรมการตามแนวปฏิบัติที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เคยกำหนดไว้ กล่าวคือ ในกรณีที่บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุน จะพิจารณาเสนองดจ่ายโบนัสกรรมการ

4. การกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) การกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงาน การประเมินผล และการพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) เป็นส่วนสำคัญของกระบวนการทางธุรกิจ ในปี 2566 คณะกรรมการฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และเป้าหมายในการปฏิบัติงานของ CEO อย่างเหมาะสมท้าทาย และสอดคล้องกับสถานการณ์ของบริษัทฯ รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPIs) และมีการประเมินผลโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงปลายปี

สำหรับการพิจารณาค่าตอบแทน CEO เป็นกระบวนการที่ต้องดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพและได้รับการยอมรับจากทุกฝ่าย คณะกรรมการฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม และพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ อย่างรอบด้าน เช่น ค่าตอบแทน CEO ในอดีต ค่าตอบแทน CEO ของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียง คุณสมบัติและประสบการณ์ของ CEO ที่เสนอแต่งตั้ง หน้าที่และความรับผิดชอบของ CEO โดยค่าตอบแทนจะต้องเป็นธรรม เหมาะสม และสามารถสร้างแรงจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มความสามารถ

5. การพิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) การวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงเป็นส่วนสำคัญของการบริหารการเปลี่ยนแปลงในองค์กร เพื่อให้การเปลี่ยนผ่านเป็นไปอย่างราบรื่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการพิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง (N-1) ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยในปี 2566 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณากลั่นกรองและนำเสนอแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง (N-1) เพื่อทดแทนผู้บริหารที่กำลังเกษียณอายุจำนวน 1 ท่าน พร้อมทั้งกำหนดให้เตรียมความพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งในระดับถัดไป

6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน การประเมินตนเองของคณะกรรมการฯ เป็นหน้าที่ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการประเมินทั้งจากภายใน (ประเมินตนเอง) และภายนอก (ประเมินโดยที่ปรึกษาอิสระทุก 3 ปี) เพื่อมุ่งเสริมความรับผิดชอบและการปรับปรุงตนเองของคณะกรรมการฯ อย่างสม่ำเสมอและเป็นประจำ เพื่อความโปร่งใสและความสามารถในการสร้างมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2566 ได้รับคะแนนถึงร้อยละ 98.83 เทียบเท่าระดับดีเลิศ (Excellence)

กล่าวโดยสรุป ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ให้ความสำคัญและสนับสนุนกลยุทธ์ด้านทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาผู้นำที่มีศักยภาพ เพื่อความพร้อมทั้งจำนวนและศักยภาพ รองรับกับยุทธศาสตร์และเป้าหมายของบริษัทฯ ควบคู่กับการให้ความสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักธรรมาภิบาล (ESG) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ขอให้คำมั่นว่า จะยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใสและเต็มประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเป็นธรรมและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม และเพื่อความยั่งยืนของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ตลอดไป



(นายชาญศักดิ์ ชื่นชม)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สารประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแล และให้คำแนะนำการบริหารความเสี่ยงองค์กร และการบริหารความเสี่ยงของการลงทุนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมถึงส่งเสริมสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรและแสวงหาโอกาสในกลุ่มธุรกิจใหม่ที่ต่อยอดจากนวัตกรรมและธุรกิจเดิม ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์ [1]	ประธานกรรมการ
2. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	กรรมการ
3. นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	กรรมการ
4. นายพรชัย ฐีระเวช	กรรมการ
5. นายกฤษณ์ อิ่มแสง	กรรมการ

[1)] นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์ และนายพรชัย ฐีระเวช ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2566

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน 1 ครั้ง โดยกรรมการได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วนร้อยละ 100

ในปีนี้เป็นอีกปีที่บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างยิ่งจากความไม่แน่นอนและความผันผวนจากปัจจัยต่าง ๆ อาทิ สถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Tensions) จากสงครามที่เกิดขึ้นในหลาย ๆ ประเทศ ภาวะเงินเฟ้อ รวมถึงการชะลอตัวทางเศรษฐกิจจากผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ สถานการณ์ตลาดซึ่งมีความผันผวนด้านราคา ปัญหาโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ล้วนเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด โดยสรุปผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. สอบทานนโยบาย กำกับดูแล และให้คำแนะนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดรับกับบริบทและสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ

2. พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น พร้อมให้ข้อเสนอแนะหรือแนวทางลดผลกระทบของความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม

3. ให้ความเห็นและข้อชี้แนะในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) เช่น การบริหารความเสี่ยงการขายผลิตภัณฑ์ธุรกิจปิโตรเลียมและการเตรียมความพร้อมรองรับการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 (EURO 5) ซึ่งจะเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 การบริหารความเสี่ยงการเพิ่มสัดส่วนการขายสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์พิเศษตาม

ทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ การลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas) เพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย Net Zero Emission ในปี พ.ศ. 2603 (ค.ศ. 2060) ตามแผนงาน เป็นต้น

4. ให้ความเห็นและข้อชี้แนะในการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ (Business Risk) เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ เป็นต้น

5. ให้ความเห็นและข้อชี้แนะในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) เช่น ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน ความเสี่ยงด้านความเชื่อมั่นของโรงงานผลิต ความเสี่ยงในการจัดการน้ำให้เพียงพอจากผลกระทบภัยแล้ง เป็นต้น

6. ให้ความเห็นและคำแนะนำในการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรต่อคณะทำงาน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางที่กำหนด และคณะกรรมการบริหารห่วงโซ่อุปทานและบริหารความเสี่ยงตราสารอนุพันธ์ ทำหน้าที่ในการติดตามวิเคราะห์สถานการณ์ตลาด บริหารความเสี่ยงด้านราคาและปริมาณของน้ำมันดิบ วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมถึงการจัดทำธุรกรรมด้านการเงิน เพื่อให้สามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล

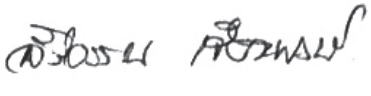
7. ติดตามความคืบหน้าการดำเนินโครงการ ให้ความเห็นและคำแนะนำแนวทางบริหารความเสี่ยงของโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องตามมาตรฐานยูโร 5 (Ultra Clean Fuel Project: UCF) และโครงการผลิตไอน้ำและไฟฟ้าร่วม (Combined Heat and Power Project – CHP-III) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์มาตรฐานยูโร 5 ได้ตามกำหนดที่กฎหมายบังคับใช้

8. ติดตามผลการดำเนินงาน ให้ความเห็นและคำแนะนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงของการดำเนินงานบริษัทในเครือไออาร์พีซี เพื่อให้ผลตอบแทนการลงทุนได้ตามแผนธุรกิจ

9. รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รายไตรมาส

10. พิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นความเสี่ยงระดับองค์กรประจำปี 2567 ก่อนการนำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณารายการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมายองค์กร และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบและเต็มความรู้ความสามารถ ด้วยความเป็นอิสระและสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน



(นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 01

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
- คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจการกลั่นน้ำมันที่มีกำลังการผลิตสูงเป็นอันดับ 3 ของประเทศ และเป็นผู้นำในธุรกิจปิโตรเคมีที่สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ได้หลากหลาย ครอบคลุมความต้องการตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ พร้อมมุ่งสร้างศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาผ่านศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี เพื่อยกระดับนวัตกรรมวัสดุและพลังงานให้ตอบโจทย์ความต้องการในอนาคตและเมกะเทรนด์โลก

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ประกอบด้วยรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81 ของรายได้จากการขายสุทธิรวม โดยผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ น้ำมันดีเซล น้ำมันเบนซิน น้ำมันเตา น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และยางมะตอย รายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18 ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ และโพลิเมอร์หรือเม็ดพลาสติกชนิดต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจอื่น ๆ ร้อยละ 1 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากค่าไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิ 299,075 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงสร้างรายได้แยกตามธุรกิจ

ธุรกิจ	ดำเนินการโดย/สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	2564		2565		2566	
		ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. ธุรกิจปิโตรเลียม	บมจ. ไออาร์พีซี	160,626	68	243,953	77	241,455	81
	บจ. น้ำมัน ไออาร์พีซี (ร้อยละ 99.99)						
2. ธุรกิจปิโตรเคมี	บมจ. ไออาร์พีซี	71,089	30	70,402	22	53,376	18
	บจ. อินโนโพลีเมด (ร้อยละ 60.00)						
	บจ. ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล (ร้อยละ 57.48)						
	บจ. ไอพอลิเมอร์ (ร้อยละ 55.00)						
3. ธุรกิจอื่น ๆ [1]	บมจ. ไออาร์พีซี	3,459	2	4,041	1	4,244	1
รวมรายได้จากการขายสุทธิ [2]		**235,174**	**100**	**318,396**	**100**	**299,075**	**100**
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า		713		284		254	

หมายเหตุ: [1] ธุรกิจอื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากค่าไฟฟ้า และสาธารณูปโภค
[2] รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมค่าภาษีสรรพสามิต) ธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

โครงสร้างรายได้จากการขายในประเทศและต่างประเทศ

ประเภท	2564		2565		2566	
	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
รายได้จากการขายในประเทศ	**137,817**	**59**	**202,717**	**64**	**196,809**	**66**
รายได้จากการขายต่างประเทศ	**97,357**	**41**	**115,679**	**36**	**102,266**	**34**
- ประเทศในกลุ่ม CLMV	23,010	10	33,439	10	28,135	9
- ประเทศอื่น	74,347	31	82,240	26	74,131	25
รวมรายได้จากการขายสุทธิ	**235,174**	**100**	**318,396**	**100**	**299,075**	**100**



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นเขตประกอบการอุตสาหกรรมภายใต้การจัดการของบริษัทฯ โดยโครงสร้างการผลิตประกอบด้วย โรงงานปิโตรเลียมและโรงงานปิโตรเคมี พร้อมระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจทั้งท่าเรือน้ำลึก คลังน้ำมัน และโรงไฟฟ้า

ธุรกิจปิโตรเลียม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกลั่นน้ำมัน โดยโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวม 215,000 บาร์เรลต่อวัน จัดอยู่ในอันดับ 3 ของกำลังการกลั่นน้ำมันในประเทศ สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมได้หลากหลายชนิด ประกอบด้วย ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) แนฟทา น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันเตา นอกจากนี้ บริษัทฯ มีโรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Lube Base Oil Group I) กำลังการผลิต 320,000 ตันต่อปี และยางมะตอยขนาดกำลังการผลิต 600,000 ตันต่อปี ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงสุดภายในประเทศ โดยบริษัทฯ ยังถือเป็นโรงกลั่นรายแรกของประเทศไทยในการริเริ่มจำหน่ายยางมะตอยเกรด 40/50 เข้าตลาดในประเทศ พร้อมด้วยคุณภาพมาตรฐาน มอก. นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบในการผลิตยางล้อรถยนต์และยางสังเคราะห์ (Rubber Process Oil) ที่เป็นที่ยอมรับและรับรองด้านคุณภาพในระดับสากล

โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล

จากนโยบายของทางภาครัฐที่ต้องการจะลดปัญหามลพิษทางอากาศและฝุ่นละอองขนาดเล็ก PM 2.5 และได้กำหนดให้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป น้ำมันเชื้อเพลิงที่จำหน่ายภายในประเทศไทยต้องเป็นน้ำมันมาตรฐานยูโร 5 (กำมะถันไม่เกิน 10 ppm) น้ำมันมาตรฐานยูโร 5 คือ น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีกำมะถันต่ำกว่า 10 ppm สามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซไฮโดรคาร์บอนและออกไซด์ของไนโตรเจน โดยในน้ำมันเบนซินได้มีการปรับลดปริมาณกำมะถันให้ไม่เกินกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน (10 ppm) และในส่วนของน้ำมันดีเซลก็จะมีการปรับลดปริมาณกำมะถันให้ไม่เกินกว่า 10 ส่วนในล้านส่วน (10 ppm) และยังปรับลดในส่วนของปริมาณสาร Polycyclic Aromatic Hydrocarbon (PAHs) ให้ไม่สูงกว่าร้อยละ 8 โดยน้ำหนัก ช่วยลดเขม่าจากการเผาไหม้ที่เกิดจากเครื่องยนต์สันดาปและช่วยลดมลพิษจากฝุ่น PM 2.5

บริษัทฯ จึงได้เริ่มปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต โดยเป็นโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล (Ultra Clean Fuel Project: UCF) ซึ่งโครงการดังกล่าวจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และทำให้บริษัทฯ สามารถผลิตน้ำมันดีเซลชนิดกำมะถันต่ำได้เต็มกำลังการผลิต จากเดิมที่ผลิตน้ำมันดีเซลชนิดกำมะถันสูงในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 และต้องส่งออกไปยังภูมิภาคในแถบเอเชีย ซึ่งในอนาคตตลาดน้ำมันดีเซลกำมะถันสูงจะมีความต้องการซื้อค่อนข้างจำกัด คาดว่าจะเหลือเพียงการขายเป็นเชื้อเพลิงเรือเดินสมุทรและสำหรับลูกค้าในกลุ่มประมงเท่านั้น อีกทั้งผู้ซื้อมีทางเลือกที่ใช้น้ำมันเตากำมะถันต่ำที่ราคาถูกกว่า ส่งผลให้การขายน้ำมันดีเซลกำมะถันสูงมีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ส่งผลให้ผลประโยชน์ของบริษัทฯ ลดลง

จากโครงการนี้บริษัทฯ สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและรองรับความต้องการบริโภคน้ำมันดีเซลในประเทศที่เพิ่มขึ้น รวมถึงบริษัทฯ ยังสามารถส่งออกไปยังประเทศในภูมิภาคต่าง ๆ



บริษัทฯ สนองนโยบายภาครัฐ ผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 และเริ่มจำหน่ายวันที่ 25 ธันวาคม 2566

ที่ได้มีการกำหนดมาตรฐานของน้ำมันดีเซลจากน้ำมันมาตรฐานยูโร 4 สู่น้ำมันมาตรฐานยูโร 5 จึงทำให้ทางบริษัทฯ สามารถสร้างมูลค่าให้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกับตลาดน้ำมันในภูมิภาคที่เชื่อมโยงกับตลาดโลก สร้างความมั่นคงด้านพลังงานอย่างยั่งยืนและสนับสนุนการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงมาตรฐานยูโร 5 เพื่อช่วยลดปริมาณ PM 2.5 ในอากาศและสารก่อมะเร็งที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของประชาชนและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย โดยโรงกลั่นน้ำมันไออาร์พีซีสามารถผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงกำมะถันต่ำตามมาตรฐานยูโร 5 ได้ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2566 เป็นต้นมา

ธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ได้แก่ โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ ซึ่งส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย อันประกอบด้วย เม็ดพลาสติกกลุ่มโพลิโอเลฟินส์ (HDPE, PP) และเม็ดพลาสติกกลุ่มสไตรีนิกส์ (ABS/SAN, PS, EPS) เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ผลิตพลาสติกหรือแปรรูปพลาสติกในกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศภายใต้ตราสินค้า POLIMAXX

นอกจากนี้ ธุรกิจปิโตรเคมียังมุ่งเน้นการก้าวไปข้างหน้า ปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลก ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยีการผลิตที่เปลี่ยนไป ด้วยการค้นคว้า วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ได้แก่ เม็ดพลาสติกผสมวัสดุจากธรรมชาติ (Bio Composite Resin) Acetylene Black for Li-on Battery (Pim-L, Pim-AL) Ultra High Molecular Weight Polyethylene (UHMW-PE) PP Spunbond และ PP Meltblown เป็นต้น รวมถึงมีการดำเนินโครงการ Eco Solution เพื่อบริหารจัดการตลอดทั้งห่วงโซ่การผลิตในอุตสาหกรรมพลาสติกแบบ Closed Loop ซึ่งหมายถึงกระบวนการรีไซเคิลอย่างถูกวิธี มีประสิทธิภาพ และครบถ้วนทุกขั้นตอน ไม่ทำให้ขยะพลาสติกที่เกิดจากกระบวนการผลิตออกนอกระบบไปเป็นภาระแก่ชุมชนและสังคม

ธุรกิจสนับสนุนอื่น ๆ

▸ ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค เป็นการให้บริการไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคพื้นฐาน รวมถึงการให้บริการระบบบำบัดน้ำเสีย และบริการอื่น ๆ โดยเน้นให้ความสำคัญกับการสร้างเสถียรภาพของการบริการ เพื่อสนับสนุนลูกค้าในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ผลิต จำหน่าย และให้บริการระบบไฟฟ้า ไอน้ำ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ ดังนี้

ระบบไฟฟ้า (Power) และ ระบบไอน้ำ (Steam)

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Power and Steam) ใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติเป็นหลัก และอยู่ระหว่างการพิจารณาแผนหยุดดำเนินการโรงไฟฟ้าที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง เพื่อให้สอดคล้องตามแผนงานอนาคตของบริษัทฯ และนโยบายรักษาสิ่งแวดล้อมของภาครัฐ ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 323 เมกะวัตต์ หากรวมกำลังการผลิตของโรงงานไฟฟ้า ไออาร์พีซี คลีนพาวเวอร์ (IRPC-CP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ GPSC ที่มีแผนแล้วเสร็จภายในปี 2567 จะมีกำลังการผลิตรวมประมาณ 396 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ ยังมีศูนย์สั่งการไฟฟ้าและไอน้ำ (Power and Steam Dispatching Center) เพื่อทำหน้าที่ควบคุมการจ่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้มีเสถียรภาพสูงสุด พร้อมระบบสายส่งแบบ Loop Line เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับระบบการใช้ไฟฟ้าให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องในกรณีที่มีการหยุดซ่อมบำรุง

บริษัทฯ สนับสนุนด้านพลังงานทางเลือกโดยได้ดำเนินการติดตั้งทุ่นโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar Pontoon) ในบ่อน้ำดิบสำรองของบริษัทฯ บนพื้นที่ 200 ไร่ มีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 21 เมกะวัตต์ ช่วยเสริมความมั่นคงด้านการจ่ายไฟฟ้าให้กับเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี นับว่าเป็นนวัตกรรมที่ช่วยเพิ่มโอกาสในการทำธุรกิจ โดยให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและช่วยลดภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการศึกษาการลงทุน โครงการด้านพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) อื่น ๆ เช่น การผลิตไฟฟ้าจากโครงการ Solar Farm และ Solar Rooftop เพื่อตอบสนองนโยบาย Net Zero Emission อีกประมาณ 43 เมกะวัตต์

ระบบน้ำ: น้ำอุตสาหกรรม (Filtered Water) น้ำปราศจากแร่ธาตุ (Demineralized Water) น้ำหล่อเย็น (Cooling-Water) น้ำดิบ (Raw Water) น้ำดับเพลิง (Fire Fighting Water)

บริษัทฯ ได้รับโควตาน้ำดิบจากกรมชลประทานและมีโรงกรองน้ำจำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอบ้านค่าย และเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี เพื่อสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงให้กับอุตสาหกรรมโดยสามารถตอบสนองความต้องการให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรองรับอุตสาหกรรมที่มีการขยายตัวในอนาคต

ระบบลม (Nitrogen, Instrument Air, Plant Air)

เพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีหน่วยผลิตเป็นของบริษัทฯ เอง รวมถึงการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมระบบลมโดยตรง

ระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment)

เป็นระบบ Membrane Bioreactor Plus Activated Carbon Adsorption (MBR Plus AC) ซึ่งเป็นระบบบำบัดน้ำเสียด้วยกระบวนการทางชีวภาพที่มีประสิทธิภาพในการบำบัดสูง มีเสถียรภาพในการเดินระบบ โดยน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดจะมีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอตามกฎหมายกำหนด เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับชุมชนรอบข้างและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

▸ ธุรกิจท่าเรือและถังเก็บผลิตภัณฑ์

ท่าเรือไออาร์พีซี

บริษัทฯ ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีท่าเทียบเรือพร้อมให้บริการแก่บุคคลภายนอกรองรับการขนส่งของแต่ละภูมิภาค ดังต่อไปนี้

ท่าเทียบเรือน้ำลึกไออาร์พีซี ภาคตะวันออก ที่อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ประกอบด้วย

ท่าเรือคอนเทนเนอร์และสินค้าทั่วไป Bulk & Container Terminal (BCT): ตัวท่ามีความยาว 900 เมตร และความกว้าง 44 เมตร ประกอบด้วยท่าเทียบเรือ 6 ท่า สามารถรับเรือลำเลียงได้ตั้งแต่ขนาด 800-150,000 ตัน กินน้ำลึกสูงสุด 13.5 เมตร

ท่าเรือปิโตรเคมีและปิโตรเลียมเหลว Liquid & Chemical Terminal (LCT): ให้บริการท่าเทียบเรือเพื่อขนถ่ายสินค้าประเภทของเหลวและก๊าซด้วยอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพและปลอดภัย ตัวท่ามีความยาวประมาณ 1,623 เมตร ประกอบด้วยท่าเทียบเรือขนาดใหญ่ 6 ท่า สามารถรับเรือได้ตั้งแต่ขนาด 1,000-250,000 ตัน

ถังเก็บผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเหลวด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์ มีระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐานสากล โดยมีถังเก็บผลิตภัณฑ์จำนวน 298 ถัง (ไม่นับรวม 1 ถัง ที่ได้จำหน่ายออกไป) สามารถรองรับการจัดเก็บผลิตภัณฑ์ได้ถึง 2.9 ล้านตัน (ไม่นับรวม 1 ถังที่ได้จำหน่ายออกไป) เพื่อรองรับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และให้บริการแก่บุคคลภายนอก ตั้งกระจายอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ ได้แก่ คลังน้ำมันระยอง คลังน้ำมันพระประแดง คลังน้ำมันอยุธยา และคลังน้ำมันชุมพร โดยที่คลังน้ำมันแต่ละแห่งมีท่าเทียบเรือเพื่อให้บริการขนถ่ายสินค้าซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานและการกระจายสินค้ามีประสิทธิภาพ ช่วยประหยัดค่าใช้จ่าย และลดระยะเวลาในการขนส่ง

▸ ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สินซึ่งเป็นที่ดินที่มีศักยภาพตั้งอยู่ในจังหวัดระยองและจังหวัดอื่น ๆ รวมทั้งสิ้นประมาณ 9,862 ไร่ ไม่นับรวมพื้นที่ร่วมทุนระหว่างบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) (WHAID) ในโครงการนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง (WHAIER) อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง จำนวน 2,152 ไร่ โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาพื้นที่ให้เป็นที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมและที่ดินที่มีศักยภาพสนับสนุนการขยายตัวของภาคเศรษฐกิจอุตสาหกรรม เพื่อรองรับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) รวมถึงโครงการตามนโยบายส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐอื่น ๆ โดยแยกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

โครงการเขตประกอบการอุตสาหกรรม: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง

ปัจจุบันเป็นโครงการที่เพียบพร้อมไปด้วยระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานและระบบสาธารณูปการต่าง ๆ โดยมุ่งเป็นศูนย์กลางในการเชื่อมระบบนิเวศและห่วงโซ่การผลิตวัสดุหรือผลิตภัณฑ์จากต้นน้ำที่ประกอบด้วยอุตสาหกรรมโรงกลั่นปิโตรเลียมและโรงผลิตปิโตรเคมีครบวงจร สู่ปิโตรเคมีขั้นปลายและอุตสาหกรรมขั้นปลายโดยตรง (Direct Downstream) อันเป็นหัวใจของอุตสาหกรรมปิโตรเลียม ปิโตรเคมีสมัยใหม่ รวมไปถึงเตรียมความพร้อมรองรับอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมจากเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) อาทิ กลุ่มอุตสาหกรรมชีวภาพ (Bio Product) กลุ่มอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร (Health Life & Science) และกลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อพัฒนาเป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมขั้นสูง (Advance Material)

ที่ดินอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ

ที่ดินแปลงใหญ่ที่มีศักยภาพในการพัฒนาในพื้นที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 2,300 ไร่ มีศักยภาพในการพัฒนาเป็นพื้นที่เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม และพัฒนาเป็นพื้นที่พาณิชยกรรมรองรับการขยายตัวของโครงการพัฒนาท่าเรือน้ำลึกและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน รวมไปถึงพื้นที่อื่น ๆ ในจังหวัดระยอง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงนามบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding: MOU) ร่วมกับเครือโรงพยาบาลบางปะกอกและโรงพยาบาลปิยะเวท ในการศึกษาธุรกิจโรงพยาบาลและที่พักเพื่อสุขภาพ (Hospital & Wellness Center) ซึ่งสอดคล้องกับแผนการพัฒนาพื้นที่และแนวโน้มของประชากรที่เข้าสู่สังคมผู้สูงวัย เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสุขภาพประชาชนในพื้นที่จังหวัดระยอง รวมถึงจังหวัดใกล้เคียง

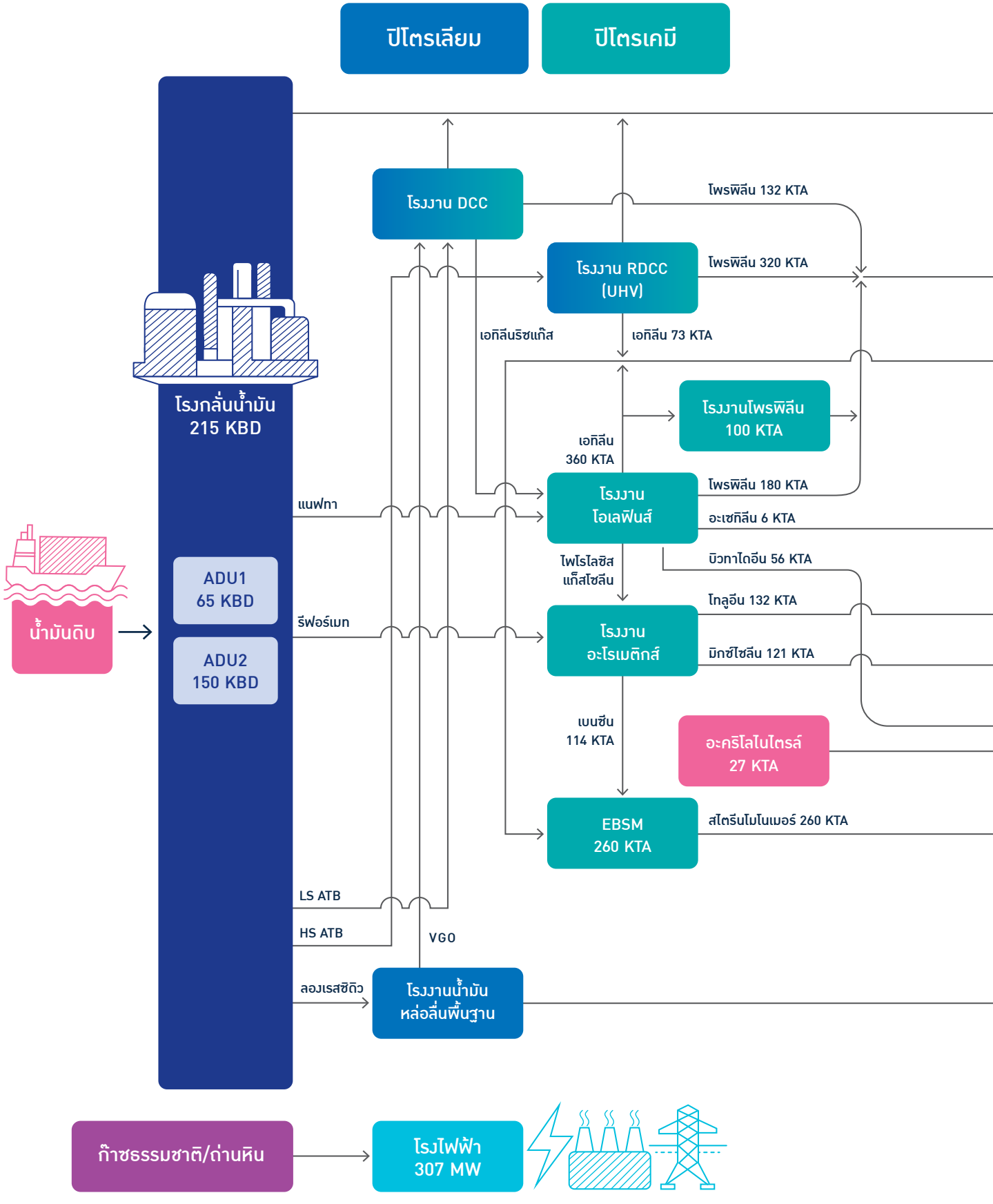
กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

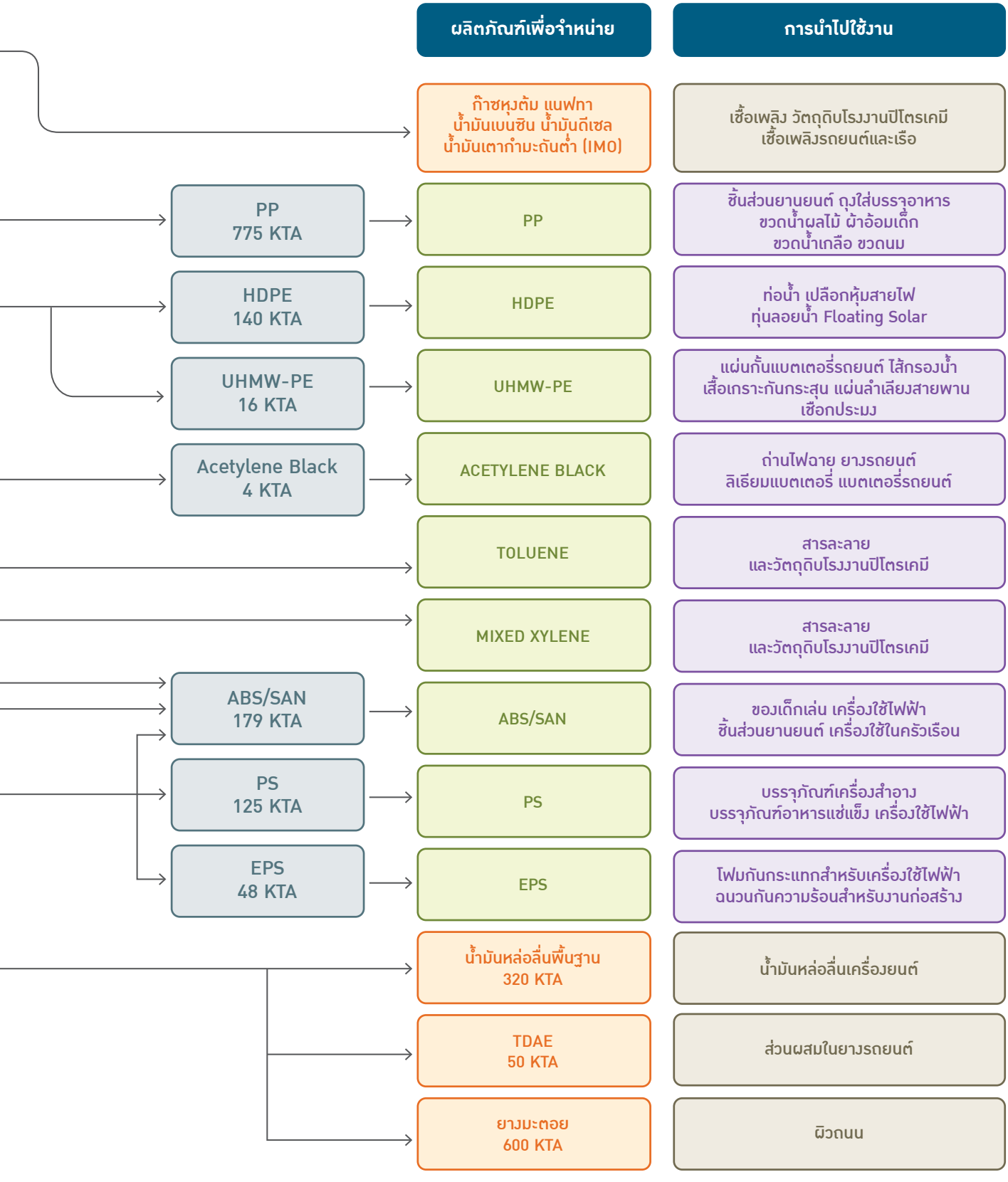
(หน่วย: พันตันต่อปี)

ผลิตภัณฑ์ [1]	กำลังการผลิต			ปริมาณการผลิต [2]			อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)		
	2564	2565	2566	2564	2565 [4]	2566	2564	2565	2566
ปิโตรเลียม									
โรงกลั่นน้ำมัน (KBD)	**215**	**215**	**215**	**192**	**175**	**192**	**89**	**81**	**89**
โรงน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	**1,282**	**1,282**	**1,282**	**1,151**	**988**	**1,111**	**90**	**77**	**87**
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	320	320	320	333	281	323	104	88	101
ยางมะตอย	600	600	600	655	551	621	109	92	103
ปิโตรเคมี									
โพลิโอเลฟินส์	**915**	**915**	**915**	**863**	**735**	**693**	**94**	**80**	**76**
- HDPE	140	140	140	119	98	92	85	70	66
- PP	775	775	775	729	624	590	94	81	76
โพลิสไตรีนิกส์	**433**	**433**	**433**	**408**	**321**	**276**	**94**	**74**	**64**
- ABS	119	119	119	89	68	51	75	58	43
- SAN	105	105	105	102	68	51	97	65	49
- PS	125	125	125	148	126	130	118	101	104
- EPS	48	48	48	42	35	24	88	73	49
โอเลฟินส์ [3]	**696**	**696**	**696**	**664**	**647**	**486**	**95**	**93**	**70**
- เอทิลีน	433	433	433	347	345	287	80	80	66
- โพรพิลีน	732	732	732	701	595	562	96	81	77
- บิวทาไดอีน	56	56	56	52	52	36	93	92	65
อะโรเมติกส์	**501**	**501**	**501**	**514**	**460**	**369**	**103**	**92**	**74**
- เบนซีน	114	114	114	113	79	87	99	69	76
- โทลูอีน	132	132	132	141	123	104	107	93	79
- มิกซ์ไซลีน	121	121	121	146	121	90	120	100	75
สไตรีนิกส์	**260**	**260**	**260**	**263**	**244**	**239**	**101**	**94**	**92**

หมายเหตุ: [1] *กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตรวมของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์หลัก และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ*
[2] *ปริมาณการผลิต รวมผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบภายในโรงงาน*
[3] *กำลังการผลิตโอเลฟินส์ 696 พันตันต่อปี ไม่รวมผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ที่ได้จากโรงงาน DCC และ RDCC*
[4] *ในปี 2565 ปิดซ่อมบำรุงใหญ่เฉลี่ย 37 วัน*

แผนภูมิกระบวนการผลิต




ผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย
การนำไปใช้งาน
ก๊าซหุงต้ม แนฟทา
น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล
น้ำมันเตากำมะถันต่ำ (IMO)
เชื้อเพลิง วัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
เชื้อเพลิงรถยนต์และเรือ
PP
775 KTA
PP
ชิ้นส่วนยานยนต์ ถุงใส่บรรจุอาหาร
ขวดน้ำผลไม้ ผ้าอ้อมเด็ก
ขวดน้ำเกลือ ขวดนม
HDPE
140 KTA
HDPE
ท่อน้ำ เปลือกหุ้มสายไฟ
ทุ่นลอยน้ำ Floating Solar
UHMW-PE
16 KTA
UHMW-PE
แผ่นกั้นแบตเตอรี่รถยนต์ ไส้กรองน้ำ
เสื้อเกราะกันกระสุน แผ่นลำเลียงสายพาน
เชือกประมง
Acetylene Black
4 KTA
ACETYLENE BLACK
ถ่านไฟฉาย ยางรถยนต์
ลิเธียมแบตเตอรี่ แบตเตอรี่รถยนต์
TOLUENE
สารละลาย
และวัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
MIXED XYLENE
สารละลาย
และวัตถุดิบโรงงานปิโตรเคมี
ABS/SAN
179 KTA
ABS/SAN
ของเด็กเล่น เครื่องใช้ไฟฟ้า
ชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้ในครัวเรือน
PS
125 KTA
PS
บรรจุภัณฑ์เครื่องสำอาง
บรรจุภัณฑ์อาหารแช่แข็ง เครื่องใช้ไฟฟ้า
EPS
48 KTA
EPS
โฟมกันกระแทกสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า
ฉนวนกันความร้อนสำหรับงานก่อสร้าง
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
320 KTA
น้ำมันหล่อลื่นเครื่องยนต์
TDAE
50 KTA
ส่วนผสมในยางรถยนต์
ยางมะตอย
600 KTA
ผิวถนน

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยมีรายละเอียดดังนี้

▶ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของบริษัทฯ แบ่งได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิง

- **น้ำมันเบนซิน (Gasoline) และน้ำมันแก๊สโซฮอล์ (Gasohol)** คือน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซิน แบ่งโดยค่าออกเทน ซึ่งเป็นตัวเลขที่แสดงคุณสมบัติต้านทานการน็อคของเครื่องยนต์ ตามข้อกำหนดของภาครัฐ น้ำมันเบนซินของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่วออกเทน 95 น้ำมันเบนซินแก๊สโซฮอล์ 95 น้ำมันเบนซินแก๊สโซฮอล์ 91 และกลุ่มน้ำมันเบนซินพื้นฐาน ได้แก่ น้ำมันเบนซินพื้นฐานชนิดที่ 1 และชนิดที่ 2 สำหรับนำไปผลิตเป็นน้ำมันเบนซินแก๊สโซฮอล์ชนิดต่าง ๆ

- **น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (Diesel)** ใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์ดีเซลหมุนเร็วที่ใช้ในอุตสาหกรรมและยานพาหนะ เช่น รถยนต์ รถบรรทุก เรือโดยสาร รถแทรกเตอร์ ปัจจุบันได้มีการผสมไบโอดีเซลในสัดส่วนร้อยละ 6-20 ตามนโยบายของภาครัฐฯ เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และเพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมการเพิ่มการใช้น้ำมันปาล์ม ในปี 2567 ภาครัฐฯ มีแนวทางในการปรับลดชนิดน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเหลือ 2 ชนิด คือ น้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดาที่เป็นน้ำมันฐานของประเทศจะมีการผสมไบโอดีเซล (B100) อยู่ที่ร้อยละ 7 และน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว บี 20 เป็นน้ำมันทางเลือก เริ่มวันที่ 1 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป

- **น้ำมันเตา (Fuel Oil)** เป็นผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากส่วนที่มีจุดเดือดสูงของน้ำมันดิบ ใช้ประโยชน์มากในงานอุตสาหกรรม การคมนาคมขนส่ง และใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

- **น้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ LSFO (Low Sulfur Fuel Oil)** เป็นน้ำมันที่ใช้สำหรับเรือเดินทะเลตามที่องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization: IMO) กำหนดคุณภาพของน้ำมันเตาที่ใช้ในการเดินเรือ (Bunker Fuel) ให้กำมะถันลดลงจากร้อยละ 3.5 เหลือร้อยละ 0.5 ของกำมะถัน

- **ก๊าซปิโตรเลียมเหลวหรือก๊าซหุงต้ม (LPG)** คือ สารประกอบไฮโดรคาร์บอน ก๊าซโพรเพน และก๊าซบิวเทน ส่วนใหญ่นำไปใช้ในงานหุงต้มในครัวเรือน อีกทั้งยังสามารถนำไปใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ นอกจากนี้ ยังใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับเครื่องยนต์เบนซินได้

ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

- **น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Lube Base Oil)** คือ ผลิตภัณฑ์น้ำมันที่ได้จากผลิตภัณฑ์ส่วนหนักจากหอกลั่น ซึ่งนำไปผลิตเป็นน้ำมันหล่อลื่นเกรดต่าง ๆ ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานหลายเกรด ตามลักษณะและความเหมาะสมในการนำไปใช้งาน ดังนี้

  150 SN ใช้เป็นวัตถุดิบผลิตน้ำมันหล่อลื่นสำหรับอุตสาหกรรมการผลิต เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ อุตสาหกรรมขนส่ง เป็นต้น

  500 SN ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันหล่อลื่นสำหรับรถยนต์เกือบทุกประเภท

  150 BS ใช้ในอุตสาหกรรมและเครื่องจักรที่มีแรงเสียดทานมาก เช่น เครื่องยนต์รถบรรทุก รถไฟ เครื่องเรือเดินทะเล เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้คิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมในกลุ่มน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ได้แก่ น้ำมันยาง TDAE (Treated Distillate Aromatic Extract) และ RAE (Residue Aromatic Extract) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตยางรถยนต์ โดยลดปริมาณ Polycyclic Aromatic Hydrocarbon (PAHs) ซึ่งเป็นสารก่อมะเร็ง เพื่อเพิ่มความปลอดภัยต่อผู้บริโภค

- **ยางมะตอย (Asphalt)** คือ สารประกอบไฮโดรคาร์บอนหลายชนิด และสารอินทรีย์อื่น ๆ ซึ่งรวมเรียกว่า บิทูเมน มีลักษณะเป็นของเหลวข้นและหนืด และเป็นผลิตภัณฑ์ส่วนที่หนักที่สุดที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ใช้สำหรับทำถนน วัสดุกันซึม

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น ๆ

- **แนฟทา (Naphtha)** คือ ผลิตภัณฑ์น้ำมันส่วนเบาที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบ ใช้เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับโรงงานปิโตรเคมี

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

โอเลฟินส์

ผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย เอทิลีน โพรพิลีน และบิวทาไดอีน ซึ่งโดยส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติกชนิดโพลิเอทิลีน (PE) และโพลิโพรพิลีน (PP) ของบริษัทฯ เป็นหลัก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีอะเซทิลีนแบล็ค (Acetylene Black) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้จากโรงงานโอเลฟินส์ มีลักษณะเป็นผงละเอียดสีดำ โดยมีคุณสมบัติเด่นในเรื่องความบริสุทธิ์และการนำไฟฟ้าสูง ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตถ่านไฟฉายไปจนถึงแบตเตอรี่ลิเธียมไอออนที่ใช้ในงานอิเล็กทรอนิกส์และรถยนต์ไฟฟ้า อีกทั้งยังสามารถใช้เป็นสารเติมแต่งเพิ่มคุณสมบัติการนำไฟฟ้าในผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์และยาง

อะโรเมติกส์

ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย เบนซีน (Benzene) โทลูอีน (Toluene) ไซลีน (Xylene) โดยส่วนใหญ่จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับโรงงานในเครือของบริษัทฯ และบางส่วนจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ

เม็ดพลาสติก หรือโพลิเมอร์

ผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์หรือเม็ดพลาสติกซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายของบริษัทฯ จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “POLIMAXX” สามารถนำไปผลิตขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูปในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น บรรจุภัณฑ์ อุปกรณ์เครื่องใช้ในครัวเรือน เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนรถยนต์และจักรยานยนต์ วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์และสุขอนามัย เป็นต้น

- **เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (High Density Polyethylene - HDPE)**
  เม็ดพลาสติกชนิด HDPE ของบริษัทฯ เป็นเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงที่มีการคอมพาวด์ในสายการผลิต (In-line Compound) ใช้สำหรับงานผลิตท่อ (Pipe Extrusion) เป็นหลัก ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นท่อส่งน้ำประปา ท่อร้อยสายไฟ รวมไปถึงท่อน้ำทิ้ง ซึ่งมีคุณสมบัติเด่นในด้านการทนต่อสภาวะแวดล้อมต่าง ๆ ได้ดี

- **เม็ดพลาสติกชนิดโพลิโพรพิลีน (Polypropylene - PP)**
  เม็ดพลาสติก PP เป็นเม็ดพลาสติกที่มีการใช้กันมากในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ตั้งแต่บรรจุภัณฑ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ จนถึงเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งเม็ดพลาสติก PP ของบริษัทฯ นั้นมีทั้งประเภท PP Homopolymer, PP Impact Copolymer ที่เพิ่มคุณสมบัติการทนแรงกระแทก และ PP Random Copolymer ที่มีความใสเป็นพิเศษ รวมถึง PP Composite ซึ่งสามารถเพิ่มสารเติมแต่งหรือสีได้ตามความต้องการของลูกค้า

- **เม็ดพลาสติกชนิด Acrylonitrile-Butadiene-Styrene (ABS)**
  ABS ของบริษัทฯ มีหลากหลายเกรดให้คุณสมบัติเด่นที่แตกต่างกัน เช่น ทนแรงกระแทกได้ดี (High Impact & Super High Impact) มีความมันเงาที่ผิว (High Gloss) ทนความร้อน (High Heat) เป็นต้น สามารถนำไปขึ้นรูปได้ทั้งด้วยวิธีการฉีดเข้าแบบ (Injection Molding) และวิธีการรีดเป็นแผ่น (Sheet Extrusion) โดยนิยมนำไปใช้ในงานที่ต้องการคุณสมบัติด้านความแข็งแรง ทนทาน ทนความร้อน ทนต่อแรงกระแทกสูง ทนต่อสารเคมีและตัวทำละลายจำพวกทินเนอร์ การเกาะติดของสีที่ดี สีสันสดใสสวยงามและมันเงา เช่น ชิ้นงานส่วนประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ทั้งภายในและภายนอก เครื่องใช้ในครัวเรือนและสุขภัณฑ์ และของเล่นเด็ก เป็นต้น

- **เม็ดพลาสติกชนิด Acrylonitrile Styrene (SAN)**
  SAN หรือ AS เป็นเม็ดพลาสติกมีความใส ความแข็ง ความแกร่ง ความเหนียว ทนต่อความร้อนและสารเคมีได้ดีกว่า PS นิยมนำไปใช้ในชิ้นส่วนยานยนต์ เช่น เลนส์ไฟหน้า ไฟท้าย และไฟเลี้ยวในบางส่วน เครื่องใช้ภายในบ้าน เช่น สุขภัณฑ์ ไฟแช็ค ภาชนะใส่ของ และงานเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น ใบพัดพัดลม เครื่องปั่นน้ำผลไม้ เป็นต้น เนื่องจากมีคุณสมบัติให้ความมันเงา ความคงรูปสูง การทนความร้อนและสารเคมีได้ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทนต่อแรงเฉือนได้ดี

- **เม็ดพลาสติกชนิด Polystyrene (PS)**
  PS ของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ GPPS (General Purpose Polystyrene) ที่ให้ความใสมาก มีความแข็งและความสามารถในการขึ้นรูปเป็นชิ้นงานง่าย แต่ทนต่อแรงกระแทกได้น้อย (Low Impact Strength) จึงนิยมใช้กับงานที่ต้องการความใสมากและความทรงรูปสูง เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า อาทิ ชั้นวางของในตู้เย็น เครื่องใช้ในครัวเรือน เป็นต้น และ HIPS (High Impact Polystyrene) ซึ่งสามารถทนแรงกระแทกได้มากกว่า GPPS เนื่องจากมีสาร Butadiene Rubber ซึ่งเม็ด PS ทั้ง 2 ประเภท สามารถนำไปใช้ในการผลิตขึ้นรูปด้วยวิธีการฉีดเข้าแบบ (Injection Molding) และวิธีการรีดเป็นแผ่น (Sheet Extrusion)

- **เม็ดพลาสติกชนิด Expandable Polystyrene (EPS)** EPS ของบริษัทฯ ใช้สไตรีนมอนอเมอร์เป็นวัตถุดิบหลัก และใช้แก๊สเพนเทน (Pentane) เป็นสารทำให้พองตัว (Blowing Agent) ซึ่งบริษัทฯ จะไม่มีการใช้สาร CFC ซึ่งทำลายชั้นบรรยากาศโอโซน เม็ดพลาสติก EPS สามารถนำไปใช้งานดังนี้

  - **งาน Packaging** ได้แก่ โฟมใช้กันกระแทกในงานบรรจุภัณฑ์ของเครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ เป็นต้น

  - **งาน Block** เพื่อใช้ทำฉนวนในอุตสาหกรรมประมง อุตสาหกรรมก่อสร้าง รวมถึงงานประดิษฐ์ตกแต่งต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยประหยัดการใช้พลังงานในการทำความเย็น ป้องกันเสียงจากภายนอก ช่วยลดน้ำหนักของโครงสร้าง รวมถึงลดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง เป็นต้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์พิเศษ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาองค์ความรู้ภายใน (Self-Development) เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตลอดจนสามารถตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างสูงสุด รวมถึงใส่ใจต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม

- **Ultra-High Molecular Weight Polyethylene (UHMW-PE)** มีลักษณะเป็นผงสีขาว ขุ่น ทึบแสง มีความหนาแน่นของโมเลกุลสูงกว่าโพลิเอทิลีนทั่วไปถึง 10 เท่า สามารถนำไปขึ้นรูปได้หลายวิธี เช่น Compression, RAM Extrusion, Gel Spinning เป็นต้น ด้วยคุณสมบัติที่ดีกว่าข้อต่อและเฟืองเหล็ก เหมาะสำหรับงานหลากหลายประเภทที่ต้องการความเหนียว แข็งแรง ทนทานต่อการเสียดสีและการกัดกร่อนของสารเคมี

- **Polypropylene Non-woven** เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน (PP) ที่พัฒนาขึ้นสำหรับการขึ้นรูปผ่านกระบวนการแบบเส้นใยเป็นผ้าแบบไม่ถักไม่ทอ (Non-woven) หรือผ้าสปันบอนด์ (Spunbond) ด้วยคุณสมบัติของ PP ที่มีความหนาแน่นต่ำกว่าพลาสติกชนิดอื่น ๆ ทำให้ชิ้นงานใช้วัตถุดิบน้อยกว่า และมีน้ำหนักเบา อีกทั้งยังประหยัดพลังงานในขั้นตอนการผลิต เนื่องจากมีจุดหลอมเหลวต่ำ จึงทำให้เป็นที่นิยมใช้สำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในชีวิตประจำวันต่าง ๆ หรือผลิตภัณฑ์ที่ใช้ครั้งเดียวทิ้ง อาทิ ผ้าอ้อมสำเร็จรูป หน้ากากอนามัย ชุดคลุมห้องผ่าตัด ผ้าคลุมหน้า ทิชชู่เปียก ผ้าคลุมเตียงในโรงพยาบาล ถุงคลุมรองเท้าในอุตสาหกรรม เป็นต้น

- **Bio Composite Resin** เม็ดพลาสติกที่มีส่วนผสมจากวัสดุธรรมชาติ ซึ่งเป็นการนำเอาวัสดุเหลือใช้จากธรรมชาติมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยใส่ใจสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ อาทิ

  - **Pararene** เม็ดโพลิสไตรีนที่ประกอบด้วยวัสดุธรรมชาติร้อยละ 20 โดยส่วนใหญ่จะผลิตจากมันสำปะหลัง ข้าวโพด อ้อย เป็นต้น ผ่านการทดสอบมาตรฐาน FDA และสามารถนำกลับมารีไซเคิลได้เหมือนกับพลาสติก Polystyrene ทั่วไป โดยที่ผลิตภัณฑ์นี้ได้รับการคุ้มครองอนุสิทธิบัตรจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาด้วย

  - **เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน (PP)** ผสม “แกลบ (Husk)” ในสัดส่วนร้อยละ 10-30 ซึ่งจะสร้างสัมผัสและลักษณะความเป็นธรรมชาติให้กับชิ้นงาน โดยสามารถนำไปขึ้นรูปเป็นรูปทรงที่หลากหลายได้ตามความต้องการของลูกค้า ทั้งยังสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ หรือ Recycle ได้

- **Chlorine Resistance Pipe** เม็ดพลาสติกสำหรับการผลิตท่อที่มีคุณสมบัติป้องกันการกัดกร่อนจากสารคลอรีน ซึ่งเหมาะกับการใช้ในงานท่อส่งน้ำดื่มชนิดแรงดันสูง ซึ่งจะทำให้ยืดอายุการใช้งานของท่อน้ำ ลดค่าซ่อมบำรุง และช่วยให้มั่นใจได้ว่าน้ำดื่มปราศจากสารปนเปื้อนที่อาจหลุดออกมาจากการกัดกร่อน

- **Polypropylene Random Co-polymer Medical Grade** เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน (PP) เกรดใสที่พัฒนาขึ้นสำหรับงานอุปกรณ์ทางการแพทย์และงานเกี่ยวเนื่องโดยเฉพาะ ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล อาทิ FDA US21 CFR 177.1520 ประเทศสหรัฐอเมริกา EU No.10/2011 และ European Pharmacopeia 3.1.6 and USP Class VI ของสหภาพยุโรป

- **Pim-L และ Pim-AL** ผลิตภัณฑ์อะเซทิลีนแบล็ค (Acetylene Black) เกรดพิเศษที่บริษัทฯ พัฒนาร่วมกันกับ สวทช. (NSTDA) สำหรับการใช้เป็น Carbon Conductive Additive ในงานแบตเตอรี่ลิเธียมไอออนโดยเฉพาะ

- **Post-consumer Recycled Compound** เม็ดพลาสติกที่มีส่วนผสมจากชิ้นงานพลาสติกที่ผ่านการใช้งาน โดยมีการปรับปรุงคุณภาพให้มีคุณสมบัติเทียบเคียงกับเม็ดพลาสติกใหม่ โดยมีทั้ง Polypropylene (PP) และ Polystyrene (PS) ซึ่งสามารถช่วยแก้ไขปัญหาขยะพลาสติกและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

รายชื่อผู้ผลิตและกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกในประเทศ ปี 2566

ผลิตภัณฑ์	บริษัท	กำลังการผลิต (หน่วย: พันตัน)	ร้อยละ
HDPE	บมจ. ไออาร์พีซี	120	6
	บจ. ไทยโพลีเอททีลีน	1,000	52
	บมจ. พีทีที โกลบอล เคมีคอล	800	42
	รวม	**1,920**	**100**
PP	บมจ. ไออาร์พีซี	775	30
	บจ. เอ็ชเอ็มซี โปลีเมอส์	1,060	42
	บจ. ไทยโพลีโพรพีลีน	720	28
	รวม	**2,555**	**100**
ABS	บมจ. ไออาร์พีซี	180	66
	บจ. อินนิออส เอบีเอส (ประเทศไทย)	95	34
	รวม	**275**	**100**
EPS	บมจ. ไออาร์พีซี	48	100
	รวม	**48**	**100**
PS	บมจ. ไออาร์พีซี	120	33
	บจ. สยามโพลีสไตรีน	150	42
	บจ. จีซี สไตรีนิกส์	90	25
	รวม	**360**	**100**

▶ การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ คือ น้ำมันดิบ โดยบริษัทฯ จัดหาน้ำมันดิบส่วนใหญ่จากแหล่งน้ำมันดิบในตะวันออกกลางผ่าน ปตท. นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดหาน้ำมันดิบภายในประเทศ ซึ่งมีราคาและค่าขนส่งที่ต่ำกว่าการจัดหาน้ำมันดิบจากต่างประเทศ ทั้งนี้ น้ำมันดิบจากแหล่งต่างประเทศจะถูกขนส่งทางเรือบรรทุกน้ำมันดิบขนาดใหญ่ มายังท่าเรือน้ำลึกอยู่บริเวณเดียวกับพื้นที่ของโรงงานของบริษัทฯ และนำเข้าสู่กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ทำให้การบริหารจัดการวัตถุดิบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2566 บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81 ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด โดยสัดส่วนการซื้อน้ำมันดิบแบ่งเป็นจากแหล่งตะวันออกกลาง (Middle East) ร้อยละ 70 เช่น ประเทศซาอุดีอาระเบีย สาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นต้น ภูมิภาคเอเชียตะวันออกไกล (Far East) ร้อยละ 6 แหล่งน้ำมันในประเทศร้อยละ 3 และจากประเทศในภูมิภาคอื่น ๆ ร้อยละ 21 เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

ปริมาณและมูลค่าการซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ปี 2566

วัตถุดิบ	ปริมาณ		มูลค่า		สัดส่วนมูลค่า [1] (ร้อยละ)	
	เมตริกตัน	สัดส่วน (ร้อยละ)	ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	ในประเทศ	ต่างประเทศ
น้ำมันดิบ	9,245,678	81.01	211,474	78.20	3.02	96.98
น้ำมันดีเซล	534,336	4.68	17,398	6.43	100.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ	476,090	4.17	9,555	3.53	100.00	0.00
น้ำมันอากาศยาน	444,726	3.90	13,423	4.96	100.00	0.00
สารเบนซีน	109,127	0.96	3,222	1.19	93.96	6.04
ไบโอดีเซล บี 100	94,510	0.83	3,311	1.22	100.00	0.00
เอทานอล	45,234	0.40	1,699	0.63	100.00	0.00
โพรพิลีน	34,637	0.30	1,156	0.43	17.08	82.92
แนฟทาเบา	32,958	0.29	755	0.28	63.64	36.36
อะคริโลไนไตรล์	16,992	0.15	736	0.27	100.00	0.00
อื่น ๆ	378,765	3.31	7,696	2.86	78.99	21.01
รวม	**11,413,053**	**100.00**	**270,425**	**100.00**	**23.04**	**76.96**

หมายเหตุ: [1] สัดส่วนมูลค่าของน้ำมันดิบแบ่งตามแหล่งที่มา วัตถุดิบอื่น ๆ แบ่งตามประเทศของผู้ขายสินค้า

▸ สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับการผลิต Compounded Plastic, โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมและไอน้ำ (“CHP”) โครงการ Propylene (“PRP”) โครงการ EBSM Upgrading for ABS Specialties (“EBSM”) โครงการ Polypropylene Resin (“PPE”) โครงการ Polypropylene Compound (“PPC”) โครงการ High Pressure HDPE Compound โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการประหยัดพลังงานของโรงกลั่นน้ำมัน (“UHV”) โครงการ Floating Solar และโครงการ PP Melt Blown ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นรวมถึงเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5-8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) และ

(ง) ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาเป็น 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาอีก 10 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 13,106 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 33 แบ่งเป็นรายได้จากการขายในประเทศ 9,554 ล้านบาท และรายได้จากการขายต่างประเทศ 3,552 ล้านบาท



ภาวะตลาดและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและสถานการณ์ ปี 2566

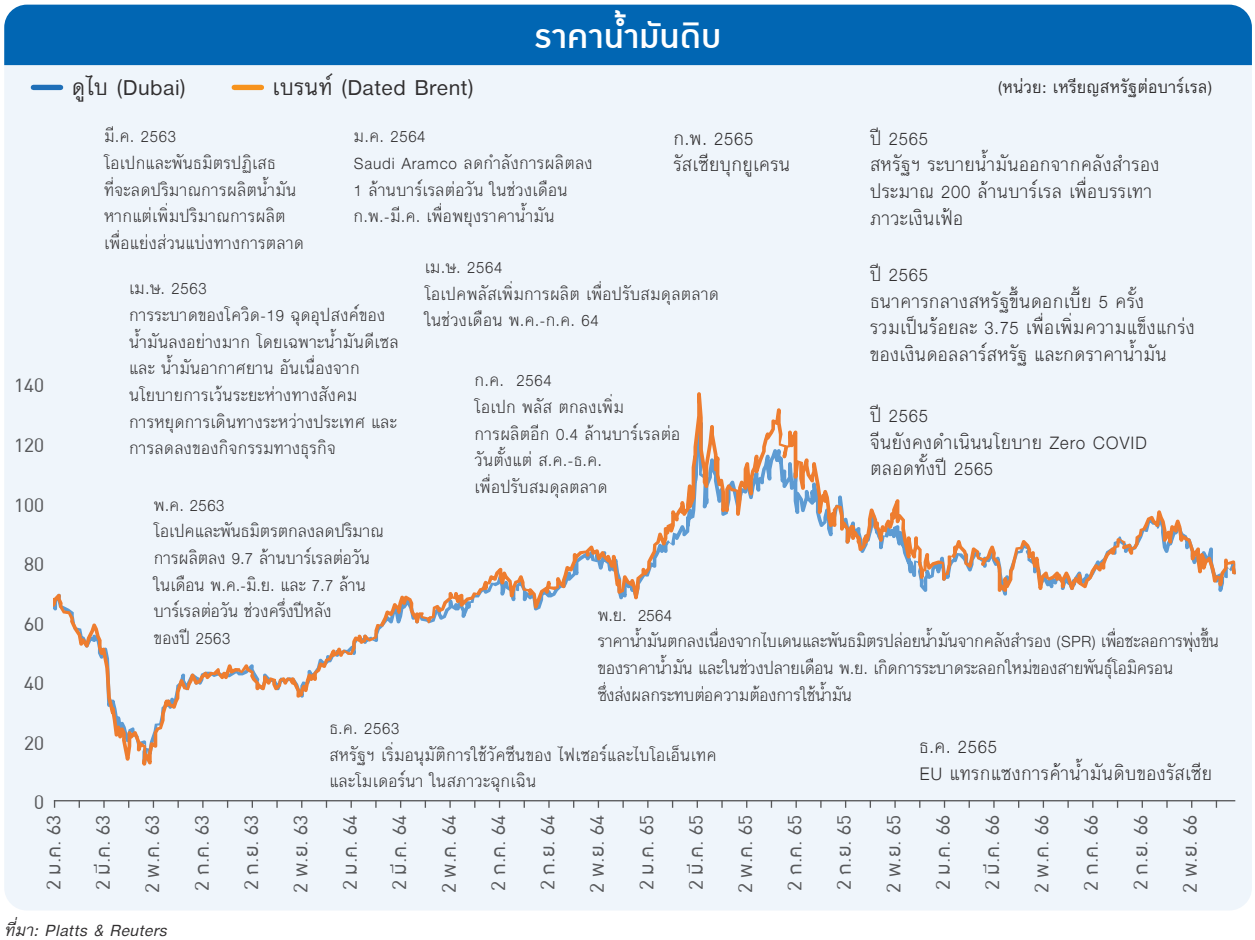
ราคาน้ำมันดิบดูไบปี 2566 เฉลี่ย 82.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2565 14.24 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยต้นปี 2566 ตลาดมีความคาดหวังถึงความต้องการใช้น้ำมันจะเพิ่มขึ้นจากการที่จีนเริ่มเปิดประเทศ หลังการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 คาดหวังว่าเศรษฐกิจจะดีขึ้น แต่ไม่ได้เป็นไปตามคาดการณ์ เมื่อวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ในจีนมีผลกระทบต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ นอกจากนี้ การล้มละลายของธนาคาร SVB, First Republic และ Signature Bank ในสหรัฐฯ และธนาคารอื่น ๆ ในยุโรป ทำให้ตลาดกังวลว่าจะลุกลามจนกลายเป็นวิกฤตเศรษฐกิจ นอกจากนี้ ด้วยอัตราเงินเฟ้อของสหรัฐฯ ที่สูงทำให้ FED ทยอยขึ้นอัตราดอกเบี้ยตลอดปี โดยสิ้นปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 5.25-5.50 สร้างแรงกดดันต่อเศรษฐกิจและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ด้านกลุ่มโอเปคและประเทศพันธมิตร (OPEC+) ผู้ผลิตน้ำมันดิบพยายามพยุงราคาด้วยการลดการผลิตโดยเฉพาะประเทศซาอุดีอาระเบียที่อาสาลดการผลิตเพิ่ม 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566 ขณะที่สงครามระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาสที่เริ่มขึ้น 7 ตุลาคม 2566 ส่งผลกระทบในช่วงเวลาสั้น ๆ แม้เหตุการณ์จะไม่ลุกลาม แต่มีผลให้ราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนในไตรมาสสุดท้ายของปี 2566

คาดการณ์ราคาน้ำมันดิบปี 2567

คาดการณ์ว่าแนวโน้มราคาน้ำมันดิบดูไบจะเคลื่อนไหวในกรอบ 75-85 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เนื่องจากคาดว่าความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นเพียง 1.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน เมื่อเทียบกับปี 2566 จากเศรษฐกิจจีนที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาพรวมอุปสงค์ ในส่วนของกำไรขั้นต้นจากการกลั่น (GRM) คาดว่าจะลดลงเมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากมีโรงกลั่นใหม่ที่เริ่มดำเนินการผลิตช่วงปลายปี 2566 ได้แก่ Kuwait's Al-Zour ขนาด 570,000 บาร์เรลต่อวัน Oman's Duqm ขนาด 230,000 บาร์เรลต่อวัน และ China's Hebei ขนาด 160,000 บาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ อุปทานน้ำมันจากประเทศนอกกลุ่มโอเปค (Non-OPEC) อยู่ในระดับสูง ทำให้ตลาดยังมีอุปทานส่วนเกิน คาดว่ากำลังการผลิตน้ำมันสำรองของกลุ่ม Non-OPEC จะเพิ่มขึ้นเกิน 6 ล้านบาร์เรลต่อวัน ส่งผลให้การดำเนินนโยบายลดการผลิตน้ำมันดิบของ OPEC+ มีความยุ่งยากมากขึ้น

ประเด็นที่ต้องติดตามซึ่งส่งผลต่อราคาน้ำมันดิบคือ อัตราดอกเบี้ยของ FED หากมีการปรับลดลงตามคาดการณ์จะสนับสนุนให้เศรษฐกิจขยายตัวและส่งผลต่อความต้องการใช้น้ำมัน รวมถึงการผลิตน้ำมันของสหรัฐฯ ซึ่งปัจจุบันผลิตที่ระดับสูงประมาณ 13.1 ล้านบาร์เรลต่อวันจะสร้างแรงกดดันต่อราคา นอกจากนี้ ปัญหาความขัดแย้งในตะวันออกกลางยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงด้านอุปทาน

กราฟแสดงปัจจัยที่มีผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ปี 2566



ที่มา: Platts & Reuters

▸ ภาวะตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

สถานการณ์การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงรอบ 12 เดือน ของปี 2566 (มกราคม-ธันวาคม)

ภาพรวมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ยเดือนมกราคม - ธันวาคม 2566 อยู่ที่ 152.30 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 0.4 โดยการใช้น้ำมันกลุ่มเบนซินเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.4 น้ำมันอากาศยานเชิงพาณิชย์ (Jet A1) เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.9 และการใช้ LPG เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.6 ขณะที่น้ำมันเตา น้ำมันกลุ่มดีเซล และ NGV มีการใช้ลดลงร้อยละ 15.8 ร้อยละ 5.7 และร้อยละ 2.5 ตามลำดับ

การใช้น้ำมันกลุ่มเบนซิน เดือนมกราคม - ธันวาคม 2566 เฉลี่ยอยู่ที่ 31.67 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 3.4 การใช้แก๊สโซฮอล์ 95 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 17.97 ล้านลิตรต่อวัน และแก๊สโซฮอล์ อี20 เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 5.88 ล้านลิตรต่อวัน ขณะที่การใช้แก๊สโซฮอล์ 91 แก๊สโซฮอล์ อี85 และเบนซินลดลงมาอยู่ที่ 6.89 ล้านลิตรต่อวัน 0.16 ล้านลิตรต่อวัน และ 0.46 ล้านลิตรต่อวัน ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2566 รัฐบาลได้มีการประกาศนโยบายปรับลดราคาน้ำมันเบนซินลงทุกประเภท เป็นระยะเวลา 3 เดือน มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2566 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2567 เพื่อช่วยเหลือค่าครองชีพประชาชน โดยแก๊สโซฮอล์ 91 ลดลง 2.50 บาทต่อลิตร เบนซินและแก๊สโซฮอล์ 95 ลดลง 1 บาทต่อลิตร แก๊สโซฮอล์ อี20 และแก๊สโซฮอล์ อี85 ลดลง 80 สตางค์ต่อลิตร จากการลดภาษีสรรพสามิตสำหรับน้ำมันกลุ่มเบนซินและการใช้เงินจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

การใช้น้ำมันกลุ่มดีเซล เดือนมกราคม - ธันวาคม 2566 เฉลี่ยอยู่ที่ 68.91 ล้านลิตรต่อวัน ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 5.7 โดยน้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดา น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว บี20 และน้ำมันดีเซลพื้นฐาน ปริมาณการใช้ลดลงมาอยู่ที่ 0.77 ล้านลิตรต่อวัน 0.15 ล้านลิตรต่อวัน และ 3.58 ล้านลิตรต่อวัน ตามลำดับ ขณะที่น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว บี7 มีปริมาณการใช้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.8 เฉลี่ยอยู่ที่ 64.41 ล้านลิตรต่อวัน แต่เมื่อพิจารณาจากช่วงเดือนที่ผ่านมาปริมาณการใช้น้ำมันกลุ่มดีเซลมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ทั้งนี้ ภาครัฐได้มี

มาตรการช่วยเหลือราคาน้ำมันดีเซล โดยใช้มาตรการลดอัตราภาษีสรรพสามิตน้ำมันดีเซล 2.50 บาทต่อลิตร ตามชนิดของน้ำมันดีเซล และกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจะเข้าไปชดเชยเพื่อตรึงราคาน้ำมันดีเซลไม่ให้เกิน 30 บาทต่อลิตร ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบขยายระยะเวลาการตรึงราคาน้ำมันดีเซลไม่ให้เกิน 30 บาทต่อลิตร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567 เพื่อช่วยค่าครองชีพประชาชน

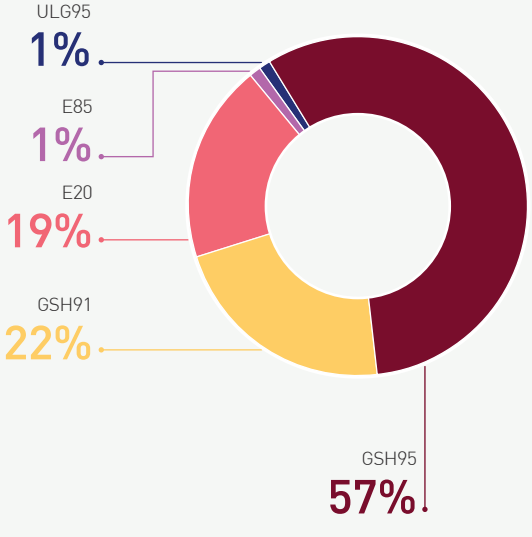
การใช้น้ำมันอากาศยานเชิงพาณิชย์ (Jet A1) เดือนมกราคม - ธันวาคม 2566 เฉลี่ยอยู่ที่ 13.50 ล้านลิตรต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 50.9 เนื่องจากการฟื้นตัวด้านการท่องเที่ยว ประกอบกับรัฐบาลได้มีการประกาศใช้นโยบายฟรีวีซ่าสำหรับนักท่องเที่ยวประเทศจีนและคาซัคสถาน รวมระยะเวลา 6 เดือน (กันยายน 2566 - กุมภาพันธ์ 2567) และประเทศอินเดียและไต้หวัน รวมระยะเวลา 7 เดือน (พฤศจิกายน 2566 - พฤษภาคม 2567) ซึ่งคาดการณ์ว่าจะช่วยสนับสนุนให้นักท่องเที่ยวเดินทางทางอากาศยานเพิ่มมากขึ้น

การใช้ LPG เดือนมกราคม - ธันวาคม 2566 เฉลี่ยอยู่ที่ 17.60 ล้านกิโลกรัมต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 0.6 โดยการใช้ภาคขนส่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 อยู่ที่ 2.27 ล้านกิโลกรัมต่อวัน ภาคปิโตรเคมีเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 อยู่ที่ 7.60 ล้านกิโลกรัมต่อวัน ขณะที่การใช้ภาคครัวเรือนลดลงร้อยละ 0.05 เฉลี่ยที่ 5.74 ล้านกิโลกรัมต่อวัน และภาคอุตสาหกรรมลดลงร้อยละ 1.6 มาอยู่ที่ 2.00 ล้านกิโลกรัมต่อวัน

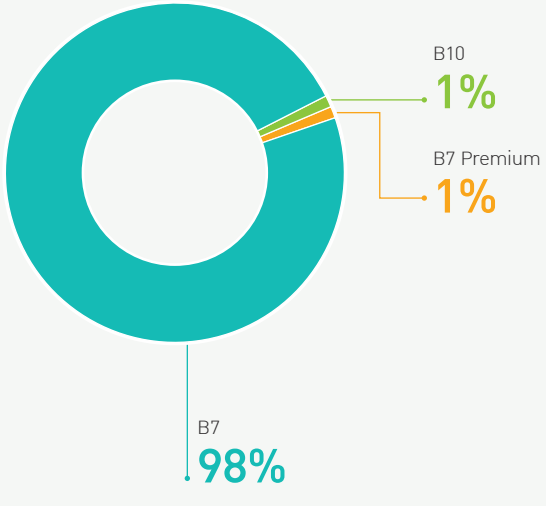
การนำเข้าน้ำมันเชื้อเพลิง เดือนมกราคม - ธันวาคม 2566 เฉลี่ยอยู่ที่ 1,033,556 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 4.3 คิดเป็นมูลค่าการนำเข้ารวม 96,107 ล้านบาทต่อเดือน โดยเป็นการนำเข้าน้ำมันดิบอยู่ที่ 962,192 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.4 คิดเป็นมูลค่าการนำเข้าน้ำมันดิบอยู่ที่ 90,754 ล้านบาทต่อเดือน สำหรับการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูป (น้ำมันเบนซินพื้นฐาน น้ำมันดีเซลพื้นฐาน น้ำมันเตา น้ำมันอากาศยาน และ LPG) อยู่ที่ 71,364 บาร์เรลต่อวัน ลดลงร้อยละ 8.5 คิดเป็นมูลค่าการนำเข้าน้ำมันสำเร็จรูปอยู่ที่ 5,354 ล้านบาทต่อเดือน

การส่งออกน้ำมันสำเร็จรูป เดือนมกราคม - ธันวาคม 2566 เป็นการส่งออกน้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา น้ำมันอากาศยาน น้ำมันก๊าด และ LPG โดยปริมาณส่งออกอยู่ที่ 183,304 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.0 คิดเป็นมูลค่าส่งออกรวม 19,199 ล้านบาทต่อเดือน

สัดส่วนการใช้น้ำมันเบนซิน

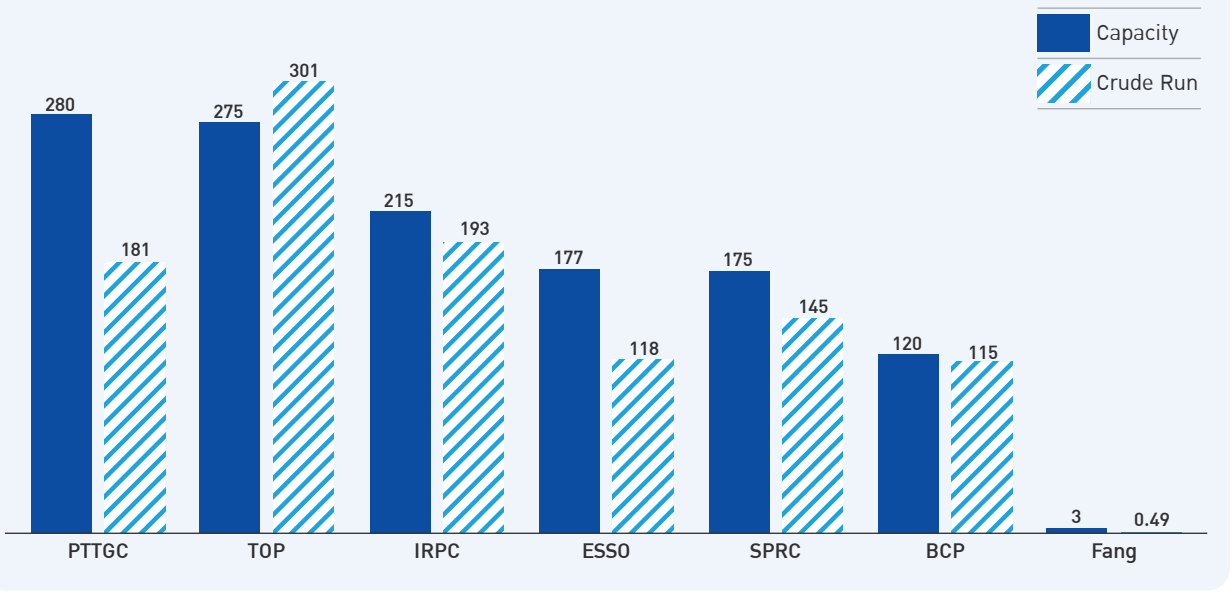


สัดส่วนการใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว



ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน มกราคม - ธันวาคม 2566

สัดส่วนการกลั่นของโรงกลั่นในประเทศไทย ปี 2566 (มกราคม - ธันวาคม) การผลิตรวม 1,244.5 พันบาร์เรลต่อวัน



ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

ผู้ประกอบการหลักในอุตสาหกรรมน้ำมันในประเทศที่สำคัญ ประกอบด้วย ปตท. บางจาก เอสโซ่ ไทยออยล์ เชลล์ และอื่น ๆ โดยส่วนแบ่งการตลาดในประเทศ มีดังนี้

บริษัท	ส่วนแบ่งตลาดในประเทศ (ร้อยละ)
ปตท.	38.1
บางจาก	12.5
เอสโซ่	10.2
ไทยออยล์	6.7
เชลล์	6.5
ไออาร์พีซี	4.3
ผู้ค้ารายย่อยอื่น ๆ	21.7

ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน (รายงาน มกราคม – ธันวาคม 2566) โดยส่วนแบ่งการตลาดในประเทศของบริษัทฯ เฉพาะที่จำหน่ายเอง ไม่รวมปริมาณที่จำหน่ายให้กับผู้ค้ามาตรา 7

คาดการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเลียม ปี 2567

ทีมนักวิเคราะห์สถานการณ์น้ำมันกลุ่ม ปตท. (PRISM Experts) ร่วมกับกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้คาดการณ์ราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2567 อยู่ที่ 75-85 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ขณะที่ยังต้องจับตานโยบายควบคุมกำลังการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่ม OPEC+ เพื่อรักษาระดับราคาน้ำมันดิบ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของจีน และการดำเนินนโยบายการเงินที่เข้มงวดของกลุ่มประเทศตะวันตกในการควบคุมอัตราเงินเฟ้อ รวมทั้งการแสวงหาโอกาสและแนวทางปรับตัวของกลุ่มบริษัทพลังงานในยุคการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition)

สำหรับแนวโน้มความต้องการใช้น้ำมันในปี 2567 ยังมีทิศทางเพิ่มขึ้นโดยมีปัจจัยสนับสนุน ได้แก่ กำลังซื้อในสหรัฐอเมริกา การฟื้นตัวของเศรษฐกิจในยุโรป และการใช้น้ำมันในภาคการบินของจีนที่เพิ่มขึ้นหลังเปิดประเทศ ขณะเดียวกันอุปสงค์น้ำมันยังคงเติบโตในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาที่พึ่งพาการนำเข้าพลังงานฟอสซิล อย่างไรก็ตาม การใช้พลังงานสะอาดที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มประเทศที่มีความพร้อมด้านเทคโนโลยีและกฎหมายรองรับมีส่วนทำให้อุปทานน้ำมันเติบโตอย่างจำกัด โดยคาดการณ์ว่าอุปทานน้ำมันในปี 2567 จะเติบโตเพิ่มขึ้นประมาณ 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน

ที่มา: งานสัมมนาออนไลน์ 2023 The Annual Petroleum Outlook Forum: Change for Chance: ปรับ เปลี่ยน เพื่อไปต่อ สู่ยุคพลังงานแห่งอนาคต

การบริหารงานธุรกิจปิโตรเลียม

ช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ เน้นการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์น้ำมันให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และเป็นไปตามมาตรฐานตามที่กระทรวงพลังงานกำหนด อีกทั้งยังเน้นการขายผ่านช่องทางที่ให้ผลตอบแทนสูงสุด โดยกำหนดราคาน้ำมันให้เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาด และการร่วมมือกับบริษัทในเครือ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการวางกลยุทธ์การขาย

ลักษณะของลูกค้า หรือช่องทางการจำหน่าย แบ่งได้ดังนี้

- **การจำหน่ายให้ผู้ค้าขายตรงอุตสาหกรรม (Industry)** เช่น บริษัทรถและเรือขนส่งสินค้า รถโดยสาร กิจการประเภทก่อสร้าง และอื่น ๆ รวมทั้งการขายให้บริษัทในเครือ
- **การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง (Wholesales/Jobber)** ทั้งผู้ค้ารายเล็กและรายใหญ่ เพื่อไปจำหน่ายต่อให้กับผู้ค้าขายตรงและขายปลีก
- **การจำหน่ายให้ผู้ค้ามาตรา 7** เป็นการจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ค้าน้ำมันทั้งขนาดใหญ่และปานกลางซึ่งมีคลังน้ำมันเป็นของตนเอง และนำน้ำมันเหล่านี้ไปจัดจำหน่ายต่อผ่านระบบเครือข่ายและช่องทางการจำหน่ายของบริษัทเหล่านั้นไปสู่ผู้บริโภคน้ำมันปลายทางอีกทอดหนึ่ง
- **การส่งออก (Export)** ให้กับผู้ค้าน้ำมันในต่างประเทศ แบ่งเป็นการขายทางเรือโดยมีตลาดหลักในเขตภูมิภาคเอเชีย เช่น สิงคโปร์ กัมพูชา และเวียดนาม และการส่งออกทางรถโดยมีตลาดหลักในประเทศแถบอินโดจีน เช่น จีนตอนใต้ กัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมา ในปี 2566 บริษัทฯ มียอดส่งออกรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของยอดการจำหน่ายทั้งหมด
- **Bunker** เป็นการจำหน่ายน้ำมันดีเซล หรือ Automotive Diesel Oil (ADO) ให้กับเรือที่มาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทฯ
- **Fishery** เป็นการจำหน่ายน้ำมันให้กับสมาคมประมงในน่านน้ำเป็นน้ำมันดีเซลสีเขียว

ตารางแสดงสัดส่วนปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันของบริษัทฯ

ประเภทการจำหน่าย	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. การจำหน่ายให้ลูกค้าขายส่ง (Wholesales)	15
2. การส่งออก	30
3. การจำหน่ายให้ลูกค้ามาตรา 7	53
4. การจำหน่ายให้ผู้ใช้อุตสาหกรรม (Industry)	2

ที่มา: ฝ่ายธุรกิจปิโตรเลียม บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นกลยุทธ์ทางการขายด้วยการรักษามาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ พลังงานสะอาดคุณภาพมาตรฐานจากโรงกลั่น และการบริการผ่านการสั่งซื้อด้วยระบบที่ทันสมัยด้วยระบบ PDA on Mobile ผ่านระบบ IRON รวมทั้งเพิ่มจำนวนลูกค้าและปริมาณการจำหน่าย โดยรักษาระดับค่าการตลาดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยมีการบริการที่บริษัทฯ มีให้กับลูกค้า ดังนี้

- **จุดกระจายสินค้า** บริษัทฯ มีจุดกระจายสินค้าจำนวน 8 แห่ง เพื่อบริการลูกค้าทั่วทุกภูมิภาคและเปิดบริการตลอด 24 ชั่วโมง (เฉพาะคลังระยองและคลังพระประแดง) และได้ขยายจุดกระจายสินค้าแห่งใหม่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานภาคขนส่งในภาคกลางและภาคเหนือ ช่วยให้การดำเนินงานและการกระจายสินค้ามีประสิทธิภาพ ประหยัดค่าใช้จ่ายและระยะเวลาในการขนส่ง
- **การขนส่ง** บริษัทฯ มีบริการรถขนส่งน้ำมันเพื่อจัดส่งให้ลูกค้าทั่วประเทศ รวมทั้งเรือ และท่าเทียบเรือเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการรับน้ำมันทางเรือ
- **บุคลากร** มีผู้แทนขาย เจ้าหน้าที่ประสานงานขาย รวมทั้งแผนกบริการงานขายไว้บริการลูกค้า และห้องออกตั๋วที่คอยรับการสั่งซื้อน้ำมันจากลูกค้าผ่านระบบ SAP ซึ่งเป็นระบบการจัดการฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกัน โดยสามารถปรับปรุงข้อมูลแบบ On-line และ Real Time ให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน และเป็นฐานข้อมูลที่สนับสนุนในการวิเคราะห์ ตัดสินใจ และบริหารงานสำหรับผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ และหลังนำระบบ IRON หรือ IRPC Oil On Net ระบบบริหารการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทางอิเล็กทรอนิกส์ที่รวมศักยภาพของระบบบริหาร Supply Chain ของบริษัทฯ เข้ากับระบบ Total Business Solution ซึ่งบริษัทฯ พัฒนาขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการในการทำธุรกรรมของลูกค้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ในขณะเดียวกันยังคงดำเนินการพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการใช้งานใน Phase ต่าง ๆ และรองรับการขายในช่องทางขายส่วนอื่นต่อไป
- **การตรวจสอบคุณภาพ** บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่เทคนิคไว้คอยบริการให้ความรู้และแก้ปัญหา รวมทั้งออกไปตรวจเช็คคุณภาพตามสถานีบริการ คลังน้ำมัน เพื่อสร้างความมั่นใจด้านคุณภาพให้กับลูกค้า

ภาวะตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีในปี 2566 โดยภาพรวมอุปสงค์มีอัตราการขยายตัวเพียงเล็กน้อยหรือราวร้อยละ 1 เท่านั้น โดยได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย เริ่มตั้งแต่เหตุการณ์ความขัดแย้งรัสเซีย-ยูเครนที่ยังคงยืดเยื้อ อัตราเงินเฟ้อทรงตัวในระดับสูง เป็นผลให้ธนาคารกลางของหลายประเทศทั่วโลกต้องปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายต่อเนื่อง และส่งผลให้อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง โดยเฉพาะเศรษฐกิจจีนที่ไม่ฟื้นตัวตามที่ตลาดคาดการณ์ไว้หลังจากที่ทางการจีนปรับเปลี่ยนแนวทางจากนโยบายโควิดเป็นศูนย์ มาสู่การปรับตัวและใช้ชีวิตอยู่ร่วมกับเชื้อไวรัส ประกาศเปิดพรมแดนประเทศให้นักท่องเที่ยวรวมถึงชาวจีนเดินทางท่องเที่ยวได้ อีกทั้งวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ที่รุนแรงมากขึ้นยังส่งผลกดดันต่อเศรษฐกิจจีนเป็นอย่างมาก แม้ว่าทางการจีนจะได้ออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ แต่ความต้องการก็ฟื้นตัวไม่มากนัก เนื่องจากประชาชนบางส่วนยังขาดความเชื่อมั่นและเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายขึ้นอีกด้วย อีกทั้งความต้องการสินค้าปลายทางในตลาดโลกชะลอตัวลงเนื่องจากความสามารถในการซื้อของผู้บริโภคทั่วโลกลดลง โดยเฉพาะในกลุ่มของสินค้าคงทน ทำให้ภาคการผลิตและการส่งออกลดลงไปด้วย แต่อย่างไรก็ดี การยกเลิกมาตรการจำกัดการเดินทางทั้งของไทยและต่างประเทศ ทำให้ธุรกิจภาคการบริการโดยเฉพาะที่เกี่ยวเนื่องกับการท่องเที่ยวมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสนับสนุนให้อุปสงค์หรือความต้องการจากบางอุตสาหกรรมยังคงมีการขยายตัวได้ดี อาทิ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหาร และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับสุขอนามัยและอุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นต้น

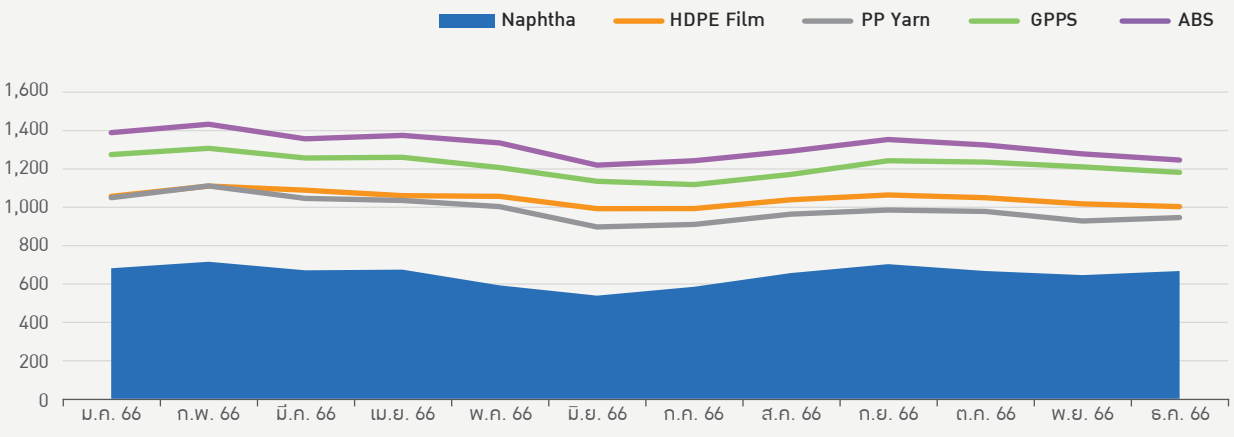
ในด้านของอุปทาน ตลาดในเอเชียได้รับความกดดันจากกำลังการผลิตใหม่ที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งภูมิภาคตั้งแต่ปี 2565-2566 ไม่ว่าจะเป็นประเทศจีน เวียดนาม อินโดนีเซีย กลุ่มประเทศตะวันออกกลาง รวมถึงในประเทศไทยเอง ทำให้เกิดภาวะอุปทานส่วนเกินขึ้นในภูมิภาคและกดดันให้ราคาอ่อนตัวลงด้วย ผู้ผลิตปิโตรเคมีหลายรายต่างเลือกที่จะลดกำลังการผลิตลงเพื่อรักษาสมดุลในตลาด รวมถึงบางช่วงเวลาอัตราส่วนต่างต้นทุนการผลิตที่แคบมาก ๆ จากราคาพลังงานและวัตถุดิบที่ทรงตัวในระดับสูง ส่งผลให้ผู้ผลิตต้องปรับลดกำลังการผลิตลงด้วยเช่นกัน

ในด้านของราคาเม็ดพลาสติกในปี 2566 โดยภาพรวมปรับตัวลดลงประมาณร้อยละ 15-20 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยราคาเฉลี่ยของโพลิโพรพิลีน (PP) อยู่ที่ 987 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน โพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง (HDPE) ราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 1,127 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน โพลิสไตรีนเกรดทั่วไป ราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 1,216 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน ส่วนเม็ด ABS ราคาเฉลี่ยปรับตัวลงมาอยู่ที่ 1,320 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน ซึ่งลดลงมากที่สุดหรือราวร้อยละ 22 ในขณะที่แนฟทาปรับตัวลดลงเช่นเดียวกันในอัตราประมาณร้อยละ 16 ซึ่งเป็นผลให้อัตราส่วนต่างต้นทุนการผลิตยังคงทรงตัวอยู่ในระดับต่ำเช่นเดียวกับปี 2565



ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและวัตถุดิบ

(หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน)



ที่มา: ICIS

จากกราฟข้างต้นจะเห็นว่า โดยรวมแล้วราคาผลิตภัณฑ์เกือบทุกชนิดมีทิศทางที่อ่อนตัวลงตลอดทั้งปี โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 2 ตามทิศทางของราคาน้ำมันดิบและแนฟทาที่อ่อนตัวลง ประกอบกับความต้องการจากตลาดปลายทางฟื้นตัวน้อยกว่าที่ตลาดคาดการณ์ไว้ ในขณะที่อุปทานในตลาดเพิ่มมากขึ้นซึ่งมาจากกำลังการผลิตใหม่ที่ทยอยดำเนินการตั้งแต่ช่วงต้นปี 2566 ก่อนที่ราคาจะค่อย ๆ ปรับตัวเพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 3 จากต้นทุนวัตถุดิบที่แข็งแกร่งขึ้น และความต้องการซื้อที่ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยก่อนเข้าสู่ฤดูกาลผลิตเพื่อเตรียมสินค้าสำหรับเทศกาลต่าง ๆ ในช่วงปลายปี 2566 แต่ราคาก็ปรับขึ้นได้ไม่มากนักจากอุปทานในตลาดที่มีอยู่ค่อนข้างมาก อีกทั้งโรงงานแปรรูปสินค้าส่วนใหญ่ไม่สามารถส่งผ่านต้นทุนที่เพิ่มขึ้นไปยังสินค้าปลายทางได้จากกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง

จากสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้นทำให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต้องเผชิญกับความท้าทายมากขึ้นอย่างต่อเนื่องจากอัตราส่วนต่างต้นทุนการผลิตเมื่อเทียบกับราคาวัตถุดิบตั้งต้นยังอยู่ในระดับต่ำและลดลงจากปี 2565 เนื่องจากราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกปรับตัวลดลงในอัตราที่มากกว่าราคาของวัตถุดิบ ผู้ผลิตส่วนใหญ่ต้องบริหารการผลิตและระดับสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมควบคู่ไปกับการรักษาอัตรากำไรจากการผลิต

คาดการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเคมี ปี 2567

ในปี 2567 คาดการณ์อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่องจากปีที่ 2565 ทั้งจากกำลังการผลิตใหม่ที่ทยอยเพิ่มขึ้นในประเทศจีน ในขณะที่ความต้องการของตลาดคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่า โดยคาดว่าความต้องการของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกในปี 2567 จะเติบโตได้ราวร้อยละ 2-3 ซึ่งได้รับผลดีจากฐานที่ต่ำในปี 2566 โดยจะเป็นการฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป และน่าจะฟื้นตัวอย่างชัดเจนในช่วงครึ่งหลังของปีจากอัตราเงินเฟ้อในประเทศส่วนใหญ่เริ่มลดลง ส่งผลให้ธนาคารกลางของหลายประเทศปรับนโยบายทางการเงินโดยการลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงอย่างค่อยเป็นค่อยไป ซึ่งเป็นผลให้บริษัทต่าง ๆ มีความสามารถในการลงทุนเพิ่มขึ้น และเป็นแรงหนุนให้ผู้บริโภคมีความสามารถในการใช้จ่ายมากขึ้นได้

ความต้องการจากอุตสาหกรรมปลายทางต่าง ๆ ทยอยกลับมาฟื้นตัว อาทิ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม ที่ยังคงได้อานิสงส์จากภาคการท่องเที่ยวที่ดีขึ้นต่อเนื่อง อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ที่มีสัญญาณขาขึ้นของวัฏจักรสินค้าเริ่มปรากฏนับตั้งแต่ในช่วงปลายปี 2566 เป็นต้น รวมถึงภาคการส่งออกของประเทศในกลุ่มอาเซียนที่คาดว่าจะมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นสอดคล้องกับแนวโน้มปริมาณการค้าโลกที่คาดว่าจะฟื้นตัวดีขึ้น แต่อย่างไรก็ดี อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติกยังต้องเผชิญกับความเสี่ยงและปัจจัยกดดันในด้านอุปทาน (Supply) ที่จะเพิ่มขึ้นจากกำลังการผลิตใหม่จำนวนมากในจีน ซึ่งจะส่งผลให้กระแสการค้าในภูมิภาคเอเชียเปลี่ยนแปลงไป ผู้ผลิตในภูมิภาคอื่น ๆ ที่ส่งสินค้าไปยังประเทศจีน จำต้องแสวงหาตลาดอื่นเพิ่มเติมอีกทั้งเศรษฐกิจจีนเองยังมีความไม่แน่นอนจากปัญหาวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ที่เรื้อรัง และภาคการผลิตและการส่งออกยังมีแนวโน้มได้รับผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐฯ ที่ยังคงมีเพิ่มเติม รวมถึงปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ไม่ว่าจะเป็นรัสเซีย-ยูเครน หรืออิสราเอลกับกลุ่มฮามาส ยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่จะต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ซึ่งหากสถานการณ์เกิดความรุนแรงหรือลุกลามไปยังประเทศอื่น ๆ อาจจะส่งผลต่อราคาพลังงานและต้นทุนวัตถุดิบให้มีความผันผวนเพิ่มขึ้น

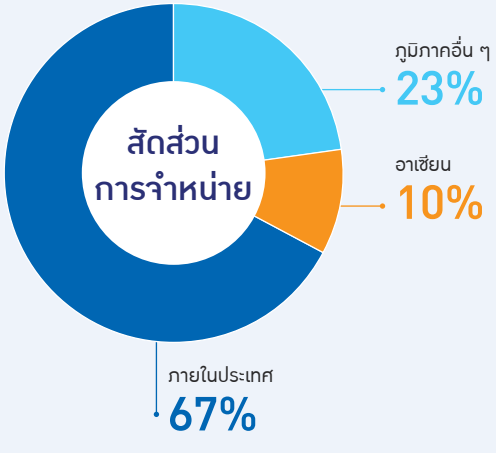
นอกจากนี้ อุตสาหกรรมยังต้องปรับตัวเพื่อเตรียมตัวกับข้อจำกัดทางการค้าในประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือ Climate Change ที่หลายประเทศต่างต้องตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ จากภาคพลังงานและอุตสาหกรรม โดยประเทศสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรปจะเริ่มใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการควบคุมการนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่ปล่อยก๊าซดังกล่าวในปริมาณสูง ซึ่งครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ในห่วงโซ่การผลิต ส่งผลให้ผู้ประกอบการที่เกี่ยวเนื่องในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต้องปรับการดำเนินการต่าง ๆ ของตน

การบริหารงานธุรกิจปิโตรเคมี

ช่องทางการจำหน่าย

ในปี 2566 บริษัทฯ มีนโยบายเน้นการขายภายในประเทศเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนการขายที่ร้อยละ 67 ของปริมาณการขายทั้งหมด และส่วนใหญ่เป็นการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายที่มีสัญญาการแต่งตั้งผู้แทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการจำนวนทั้งสิ้น 16 บริษัท ซึ่งมีความชำนาญและความพร้อมในการให้การบริการ และบางส่วนเป็นการขายตรงกับลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือ โดยพิจารณาถึงศักยภาพ ปริมาณการซื้อ ความพร้อม และความสามารถในการชำระเงิน เพื่อทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น ส่วนที่เหลืออีก 1 ใน 3 ของปริมาณการขายจะเป็นการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นกลุ่มประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้หรืออาเซียนเป็นสำคัญ เนื่องจากเป็นตลาดที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการส่งออกผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกไปยังตลาดกลุ่มนี้ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของปริมาณการขายทั้งหมด

สัดส่วนการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ปี 2566



ที่มา: ฝ่ายตลาดธุรกิจปิโตรเคมี บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์ผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อออกแบบคุณสมบัติเม็ดพลาสติกให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการของผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ แก้ปัญหาการใช้งานและ/หรือให้สามารถนำไปใช้งานได้ง่ายมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้แล้ว บริษัทฯ มีเม็ดพลาสติกหลากหลายประเภททั้ง HDPE PP PS EPS ABS และ SAN อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีโรงงาน Compounding และ Composites สำหรับการผลิตเม็ดพลาสติกผสมสี (Color Compounds) และเติมสารเพิ่มคุณสมบัติต่าง ๆ (Composites) ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันและอยู่ภายใต้การจัดการของบริษัทฯ จึงทำให้การเสนอผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้รับความสะดวกและยืดหยุ่นมากขึ้น สามารถตอบสนองความต้องการใช้งานเฉพาะด้านของลูกค้า เช่น งานผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น ทั้งยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Bio-composite ขึ้นเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของตลาดปลายทางที่มุ่งเน้นความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วย

กลยุทธ์ราคา

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเป็นสินค้าที่มีความเคลื่อนไหวของราคาตามปัจจัยภายนอกที่หลากหลายประการ ตั้งแต่ต้นทุนวัตถุดิบต่าง ๆ อาทิ น้ำมันดิบ แนฟทา และมอนอเมอร์ สภาวะตลาด อุปสงค์ อุปทาน และการแข่งขันทั้งในประเทศ ภูมิภาค รวมถึงตลาดโลก คุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ นโยบายของภาครัฐ เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายกำหนดราคาโดยพิจารณาตามปัจจัยดังกล่าวให้เหมาะสมตามภาวะตลาดและการแข่งขัน สอดคล้องกับตำแหน่งผลิตภัณฑ์และพื้นที่ของการจำหน่ายของสินค้า ณ เวลานั้น ๆ

คุณภาพสินค้าและบริการ

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ มีการออกแบบและพัฒนาให้มีความเหมาะสมในการนำไปใช้ผลิตเป็นชิ้นงานต่าง ๆ ได้ตามลักษณะหน้าที่และรายละเอียดผลิตภัณฑ์ตามที่มาตรฐานกำหนด มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพตลอดทั้งกระบวนการ เริ่มตั้งแต่การรับเข้าวัตถุดิบ ระหว่างดำเนินการผลิต จวบจนการตรวจสอบและทดสอบผลิตภัณฑ์ก่อนการส่งไปลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใช้หลักการ “ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง” (Customer Centric) เพื่อทำความเข้าใจและคำนึงถึงประสบการณ์ที่ลูกค้าจะได้รับตลอดเส้นทางการเดินทางของลูกค้า (Customer Journey) ด้วยการบริหารงานแบบ Solution Provider ซึ่งเป็นการนำเสนอการขายสินค้าและการให้บริการและคำปรึกษาครอบคลุมตั้งแต่การเลือกวัตถุดิบ การผลิต การใช้งาน การปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ และ/หรือกระบวนการแก้ปัญหาและการให้บริการหลังการขายในด้านต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพให้กับผลิตภัณฑ์สินค้าสำเร็จรูป รวมถึงสร้างความพึงพอใจและความสะดวกให้กับลูกค้าได้มากที่สุด ทั้งยังได้มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานต่าง ๆ ที่เป็นที่ยอมรับและเป็นที่ต้องการของลูกค้า ได้แก่ มาตรฐานการจัดการคุณภาพ (ISO 9001) มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO/OHSAS 18001) ระบบการจัดการคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (ISO/TS 16949) อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้รับมาตรฐานความรับผิดชอบของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม [Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW)] จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม สำหรับโรงงานผลิตเอทิลีน โพรพิลีน เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีน และเม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาในตลาดอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อาทิ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวกับสุขภาพและเครื่องมือทางการแพทย์ (Medical & Healthcare) อุตสาหกรรมยานยนต์โดยเฉพาะยานยนต์ไฟฟ้า อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics & Appliance) เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ ตามแนวคิด Sustainability อย่างต่อเนื่อง เริ่มจากลดการเกิดของเสีย (Waste) ออกไปนอกระบบด้วยการนำวัสดุที่ใช้แล้วเวียนกลับมาเป็นวัตถุดิบ (Re-material) ทำผลิตภัณฑ์ขึ้นมาใหม่ รวมไปถึงการนำวัสดุจากธรรมชาติ เช่น แกลบ (Rice Husk) ผงไม้ (Wood) เยื่อธรรมชาติ (Natural Fiber) มาใช้เป็นส่วนผสมในการผลิต เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มความเป็นไปของโลกที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ยังได้มีการเชื่อมสายสัมพันธ์กับแบรนด์อื่น ๆ เพื่อสร้างให้เกิดการรับรู้ของผู้บริโภค รวมถึงสร้างความน่าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น อาทิ การร่วมมือกับ PTTOR ผ่านธุรกิจร้าน และ FIT Auto ในการพัฒนาเม็ดพลาสติกจากบรรจุภัณฑ์ที่ใช้แล้วหรือมีส่วนประกอบจากธรรมชาติเพื่อผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ตกแต่งร้านและสำนักงาน การร่วมมือกับบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด ในการต่อยอดวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิต สร้างผลิตภัณฑ์หมุนเวียน (Returnable Equipment)

การสื่อสารและส่งเสริมทางการตลาด

บริษัทฯ ได้มีการวางแผนการสื่อสารและส่งเสริมการตลาดที่จะทำให้ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกภายใต้แบรนด์ “POLIMAXX” สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน รวมถึงเข้าไปอยู่ใน “ใจ” ของลูกค้าและผู้บริโภคแต่ละกลุ่ม โดยสื่อสารผ่านทั้งช่องทางออฟไลน์และแพลตฟอร์มออนไลน์ที่กลุ่มผู้บริโภคนิยมใช้งาน อาทิ POLIMAXX Facebook Fanpage, Instagram, YouTube เพื่อเพิ่มโอกาสประชาสัมพันธ์สินค้าให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างขึ้น อีกทั้งยังเป็นการสร้างความผูกพันและภาพลักษณ์ที่ดีต่อสินค้าและองค์กร ในปี 2566 นี้ ทางบริษัทฯ ยังคงสื่อสาร POLIMAXX Branding ภายใต้แนวคิด **“Make Greater Things” สรรค์สร้างสิ่งที่ใช่กับชีวิต** อย่างต่อเนื่อง และได้มีการเพิ่ม Ingredient Marks ที่เรียกว่า “PRO-EFFICIENT” เพื่อสื่อสารให้ผู้บริโภคได้รับรู้และมั่นใจว่าเมื่อเห็นสัญลักษณ์นี้บนผลิตภัณฑ์แล้ว ผลิตภัณฑ์นั้นจะมีคุณสมบัติที่ตอบโจทย์การใช้งานเฉพาะทางที่หลากหลาย โดยได้จัดแบ่งผลิตภัณฑ์พลาสติกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

กลุ่ม LIFE-PRO กลุ่มโพลิเมอร์ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค ปราศจากสารเคมีที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ สามารถใช้สำหรับผลิตภาชนะบรรจุอาหารและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ รวมถึงผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่ใช้ในชีวิตประจำวัน

กลุ่ม DURA-PRO กลุ่มโพลิเมอร์ที่ให้คุณสมบัติแข็งแรง ทนทาน ออกแบบมาสำหรับเป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ในกลุ่มยานยนต์ สิ่งก่อสร้าง รวมถึงกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า

กลุ่ม ECO-PRO กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีส่วนประกอบจากธรรมชาติ รวมถึงส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน และลดพลังงานในกระบวนการผลิต



กระถางต้นไม้ของบริษัท ไทยมณี คราฟท์ จำกัด ผลิตจากพลาสติกรีไซเคิล PIR 100% ประเภท PP Block Copolymer ซึ่งเป็นเศษพลาสติกจากการผลิตชิ้นส่วนตู้เย็นภายในโรงงาน และถือเป็นสินค้าที่อยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ECO-PRO



แก้วน้ำพลาสติกจากบริษัท ซีเท็กซ์ อินดัสตรี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ที่เกิดจากการนำเอาพลาสติกประเภทโพลิโพรพิลีน (PP) ที่เหลือจากกระบวนการผลิต หมุนเวียนนำกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล และกลับมาเป็นวัสดุสำหรับการผลิตใหม่ ด้วยการจัดการอย่างถูกต้องตามแนวคิด Closed-loop เพื่อลดการเกิดขยะและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ของตกแต่งบ้านแบรนด์ “QUALY” ผลิตภัณฑ์มีดีไซน์ของคนไทยที่เชื่อในพลังของการออกแบบเพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนไปพร้อม ๆ กับการปกป้องโลกให้ดีกว่าเดิม ได้เลือกใช้ Green ABS และ Green ABS + Wood Composite ที่อยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ ECO-PRO ของ POLIMAXX นำไปผลิตกบเหลาดินสอบ้านนกดีไซน์สุดมินิมอลที่ช่วยให้โต๊ะทำงานแสนธรรมดาดูมีดีไซน์ ทั้งยังสามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ร้อยละ 100 ไม่เป็นภาระต่อสิ่งแวดล้อม





แปรงสีฟัน ‘Systema Slim TEQ’ จากบริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด แปรงสีฟันนวัตกรรมใหม่ล่าสุดจากญี่ปุ่น ที่มีการออกแบบให้ขนาดหัวและคอแปรงของแปรงสีฟันมีขนาดเล็กลง แต่ยังคงมีความแข็งแรง โดยเม็ดพลาสติกประเภทโพลิโพรพิลีน (PP) ในกลุ่ม DURA-PRO ของ POLIMAXX สามารถตอบโจทย์การผลิตของผลิตภัณฑ์ได้ มีความแข็งแรงทนทาน ทนต่อการเสียรูปเมื่อได้รับความร้อน (High Heat Stability) สามารถผลิตได้ปริมาณมากเมื่อเทียบเวลาที่เท่ากัน (Fast Cycle Time) คงรูปได้ดี ไม่บิดเบี้ยวง่าย (High Stiffness) และเม็ดพลาสติกยังมีความสมดุลระหว่างความทรงรูปและความเหนียวเป็นอย่างดี (Impact Strength Balance) อีกด้วย



ถาดวางไข่ในตู้เย็น (Fridge door egg tray) บริษัท เบโค ไทย จำกัด กลุ่มบริษัท อาร์เซลิก (Arçelik) สัญชาติตุรกี ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนรายใหญ่ในสหภาพยุโรป ซึ่งเป็นบริษัทที่ตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมีเจตนารมณ์ในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดการใช้พลาสติกในขั้นตอนผลิต จึงได้เลือกใช้เม็ดพลาสติกประเภทโพลิโพรพิลีน (PP) ผสม “แกลบ (Husk)” วัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร หนึ่งในผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ECO-PRO ของ POLIMAXX

▸ การตลาดและภาวการณ์แข่งขัน ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคในปี 2566 ยังได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของโรงไฟฟ้าสูงขึ้น ในขณะที่การจำหน่ายไฟฟ้าเป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลที่มีการควบคุมราคาจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระของประชาชนทำให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเพื่ออุตสาหกรรมต้องรับภาระต้นทุนการผลิตไฟฟ้าที่สูงกว่าราคาจำหน่ายไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

ด้านไอน้ำเพื่ออุตสาหกรรมในช่วงครึ่งปีแรก ได้รับผลกระทบจากราคาก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวสูงขึ้นเนื่องมาจากภาวะ Supply Shortage ซึ่งเป็นผลกระทบจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน ซึ่งส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง อย่างไรก็ตามราคาก๊าซธรรมชาติเริ่มมีแนวโน้มปรับตัวลดลงเล็กน้อยในช่วงครึ่งหลังของปี

บริษัทฯ คาดการณ์ว่าปี 2567 ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภคจะมีแนวโน้มที่ดีขึ้นจากราคาก๊าซธรรมชาติที่มีแนวโน้มปรับตัวลดลง และนโยบายรัฐบาลที่มีการสนับสนุนผู้ผลิตไฟฟ้าอุตสาหกรรมมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ ยังมี Trend ของ Renewable Energy ที่กำลังเป็นที่สนใจของผู้บริโภค มีผลให้เริ่มพิจารณาหาข้อมูลเพิ่มเติมรวมทั้งการติดตั้ง Solar Rooftop หรือใช้พลังงานทางเลือกอื่น ๆ ก็มีแนวโน้มจะมากขึ้นด้วย

▸ การตลาดและภาวการณ์แข่งขัน ธุรกิจท่าเรือและถังเก็บผลิตภัณฑ์

จากการที่ภาคเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว โรงงานและอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในภูมิภาคนี้มีแนวโน้มจะทำการผลิตมากขึ้น จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนให้ธุรกิจท่าเรือมีปริมาณการนำเข้าและส่งออกสินค้าผ่านท่ามากขึ้น รวมทั้งการเข้าใช้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์ก็เพิ่มขึ้นด้วย

▸ การตลาดและภาวการณ์แข่งขัน ธุรกิจบริหารจัดการทรัพย์สิน

ในปี 2566 คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมาตรการลดภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างร้อยละ 15 ของจำนวนภาษีที่คำนวณได้ นอกจากนี้ จากการที่รัฐบาลเร่งรัดการดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ โดยเฉพาะโครงการในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ระยะที่ 2 (2566-2570) ซึ่งเป็นโครงการบูรณาการที่ได้ถูกบรรจุไว้แล้วในแผนพัฒนา EEC ซึ่งมีเป้าหมายการลงทุนมูลค่ารวม 2.2 ล้านล้านบาท โดยโครงการขนาดใหญ่ที่ได้ลงนามสัญญาแล้ว 4 โครงการ ได้แก่ โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน โครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก โครงการท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 และโครงการพัฒนาท่าเรือมาบตาพุด ระยะที่ 3 มีส่วนช่วยสนับสนุนและเพิ่มโอกาสการลงทุนในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลดีต่อพื้นที่ของเขตประกอบการของบริษัทฯ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วยโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี เครื่องมือ เครื่องจักร และที่ดิน ณ สิ้นปี 2566 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ มีจำนวน 114,362 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ลำดับ	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - ราคาทุน	มูลค่าสุทธิ	ภาระผูกพัน
1.	เครื่องจักรและท่อ	155,137	ไม่มีภาระผูกพัน
2.	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	41,741	ไม่มีภาระผูกพัน
3.	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	11,795	ไม่มีภาระผูกพัน
4.	เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	3,567	ไม่มีภาระผูกพัน
5.	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	1,345	ไม่มีภาระผูกพัน
6.	ยานพาหนะ	677	ไม่มีภาระผูกพัน
	รวม	**214,262**	
บวก	งานระหว่างก่อสร้างและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	17,382	
หัก	ค่าเสื่อมราคาสะสม	(116,671)	
	ค่าเผื่อการด้อยค่า	(611)	
	รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	**114,362**	

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วยที่ดินและอาคาร ซึ่งมิใช่สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหลัก โดยมียอดสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 939 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 727 ล้านบาท ประกอบด้วย

1) ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์สุทธิ 616 ล้านบาท โดยมีอัตราการตัดจำหน่าย 5-10 ปี

2) รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเลสุทธิ 111 ล้านบาท เป็นการขุดลอกร่องน้ำทะเลเพื่อเตรียมพื้นที่ใต้ทะเลบริเวณท่าเรือน้ำลึกให้มีความพร้อมเพื่อให้เรือบรรทุกสินค้าเข้าเทียบท่า โดยมีอัตราการตัดจำหน่าย 10-20 ปี

การดำเนินธุรกิจเชิงกลยุทธ์

IRPC's DUAL CHALLENGES

IMPACT FROM NEGATIVE ECONOMIC OUTLOOK



1 Economic Hurdles

Sluggish demand and low petrochemical margin result in negative financial performance.



2 Business Growth

Negative macroeconomic outlook decelerates cash generation and investments in pipeline.



3 Credit Rating

Lower EBITDA has negatively affected credit rating, and may result in higher financing cost.

DISRUPTION FROM CLIMATE CHANGE



1 Decarbonization and Net Zero

Environmental regulations require additional efforts to reduce GHG emission and achieve net zero.



2 Circular Economy

The EU's deal promotes circular economy, inducing market requirement for green and recycled products.



3 Energy Transition

Accelerated growth in renewable energy sources reduces demand for fossil fuels.

ภายหลังจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 เศรษฐกิจโลกที่กำลังฟื้นตัวจากจุดต่ำสุดกำลังเจอปัญหาความไม่แน่นอนจากหลายปัจจัย ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันของบริษัทฯ กำลังเผชิญความท้าทายจาก 2 ปัจจัยหลัก คือ ผลกระทบเชิงลบจากแนวโน้มเศรษฐกิจทั่วโลก และการเปลี่ยนแปลงทางสภาพอากาศของโลก

1. **ผลกระทบเชิงลบจากแนวโน้มเศรษฐกิจทั่วโลก** จากปัญหาอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้นทั่วโลกส่งผลให้ธนาคารกลางหลายแห่งประกาศทำการขึ้นดอกเบี้ยเพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อจนทำให้เกิดปัญหาเศรษฐกิจชะลอตัวจากความต้องการทั่วโลกที่ลดลง การลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ที่มีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น ในขณะที่ผลตอบแทนโครงการลดลง ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะกระทบกับอันดับเรตติ้งของบริษัทฯ
2. **การเปลี่ยนแปลงทางสภาพอากาศของโลก** ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงขึ้นเรื่อย ๆ ทำให้ทั่วโลกเริ่มออกนโยบายควบคุมปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น โดยการตั้งเป้าหมายการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) การหันมาสนใจเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ที่เน้นไปที่การใช้วัสดุธรรมชาติ (Green Product) และวัสดุหมุนเวียน (Recycle Product) สุดท้ายการเปลี่ยนแปลงไปพึ่งพาพลังงานสะอาดและลดการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล

โอกาสและอุปสรรคจากเมกะเทรนด์



การพัฒนาเทคโนโลยีที่จะส่งผลต่อธุรกิจเดิมอย่างรวดเร็ว

- วิทยาการหุ่นยนต์ และการใช้เทคโนโลยีให้ทำงานแทน
- เทคโนโลยีสำหรับอุปกรณ์ที่เคลื่อนที่ได้



การเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างประชากร

- คนที่ใส่ใจในสุขภาพและสุขอนามัย
- การขยายตัวของเมืองในภูมิภาค
- ชุดหุ่นยนต์หรือโครงจักรกลประดิษฐ์



การลดก๊าซคาร์บอน

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในโลก
- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
- เศรษฐกิจหมุนเวียน



การทวนกระแสโลกาภิวัตน์

- ความขัดแย้งและตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ของหลายประเทศ
- การขยายตัวของประชาคมเศรษฐกิจและกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่

ขอบเขตที่สำคัญ

การใช้วัสดุ



Technological Innovation:
3D printing, AI, AR, VR



Smart Mobility:
EV battery and component



Health and Wellness:
Health supply and devices



Electronics:
SMART devices, Internet of things

การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน



Future of Energy:
Solar, Wind, H2

แนวทางการดำเนินการด้านความยั่งยืน



Climate change:
De-Carbonization, Circular

จากปัจจัยที่กล่าวมาจะเห็นได้ว่าเป็นปัจจัยที่กระทบโดยตรงกับธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ที่มีธุรกิจหลักเป็นธุรกิจปิโตรเลียมและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ดังนั้น บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสระยะยาวจากแนวโน้มของการพัฒนาเศรษฐศาสตร์มหภาคในระดับโลก หรือ Megatrends ก็ยังคงส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่

1. **การพัฒนาเทคโนโลยีที่จะส่งผลต่อธุรกิจเดิมอย่างรวดเร็ว (Disruption Technology)** ได้แก่ การใช้เทคโนโลยีดิจิทัล นวัตกรรมหุ่นยนต์อัจฉริยะ นวัตกรรมรถยนต์ไฟฟ้า เป็นต้น

2. **การปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตประชากรโลก (Demographic Change)** ได้แก่ การย้ายถิ่นฐาน การเพิ่มขึ้นของประชากรเมือง รายได้ชนชั้นกลาง การเพิ่มจำนวนของผู้สูงอายุ เป็นต้น

3. **การเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อม (De-Carbonization)** ได้แก่ การให้ความสำคัญต่อการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ กฎ ระเบียบข้อบังคับทางด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นต้น

4. **การทวนกระแสโลกาภิวัตน์ (De-Globalization)** ได้แก่ ความขัดแย้งและตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ของหลายประเทศ การขยายตัวของประชาคมเศรษฐกิจและกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ เป็นต้น

กรอบการดำเนินกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไออาร์พีซี

วิสัยทัศน์ สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว

ขอบเขตการเติบโต

Core:
เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต สร้างความเข้มแข็ง สร้างมูลค่าเพิ่มด้วยนวัตกรรมวัสดุและพลังงานในธุรกิจหลัก

Step up & beyond:
รุกขยายพอร์ตลงทุนใหม่ พัฒนาต่อยอด จากธุรกิจเดิม และแสวงหาธุรกิจใหม่

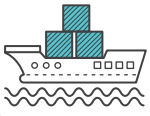
5 ธุรกิจเติบโตสูงในอนาคต


ธุรกิจสีเขียวและเศรษฐกิจหมุนเวียน


ด้านการแพทย์และการดูแลสุขภาพ


พลังงานในอนาคต


วัสดุชั้นสูง


บริการท่าเรือและธุรกิจจากทรัพย์สิน

การดำเนินการด้านความยั่งยืน

- ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
- เศรษฐกิจหมุนเวียน
- สร้างคุณค่าเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

การขับเคลื่อนกลยุทธ์

- กระบวนการและการเปลี่ยนข้อมูลเป็นดิจิตัล
- สภาพการเงินและการจัดหาเงินทุน
- การปรับเปลี่ยนองค์กร

เพื่อให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบการดำเนินกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นความเข้มแข็งจากภายใน (Core Uplift) การพัฒนาขยายธุรกิจจากสิ่งที่ตัวเองมีความชำนาญในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจปัจจุบัน และแสวงหาธุรกิจใหม่ (Step Up & Beyond Business) เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ สู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมวัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน (Material and Energy Solutions)

แนวทางการเติบโตจะมุ่งเน้นการสร้างสรรค์และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและคู่ค้า ผ่านนวัตกรรมวัสดุและพลังงาน ดังนี้

- **ด้าน Material Solutions** ได้แก่ วัสดุชั้นสูง (Advanced Material) วัสดุด้านสุขภาพ การแพทย์ และที่เกี่ยวข้อง (Health & Life Science) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)
- **ด้าน Energy Solutions** ได้แก่ พลังงานในอนาคต (Future Energy) และระบบการกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (Energy Storage)

สำหรับการลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคต บริษัทฯ มุ่งเน้นการร่วมมือกับคู่ค้า ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ (JV, M&A, New S-curve, Start Up) ตลอดจนการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ชุมชน สังคม และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

แนวทางการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ สามารถแบ่งออกตามด้านต่าง ๆ ดังนี้

1) **Core Uplift** มุ่งเน้นไปที่การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต เสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจหลักในปัจจุบัน คือ ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในตลาดที่มีความไหวเหวี่ยงด้านราคาในปัจจุบันได้ สำหรับเป็นเครื่องจักรในการหารายได้ให้กับบริษัทฯ เพื่อนำไปลงทุนสำหรับธุรกิจใหม่ โดยมีแนวทางสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

   - **Maximize benefit from refinery business** มุ่งเน้นการบริหารจัดการธุรกิจปิโตรเลียมอย่างยืดหยุ่นและรักษาความสามารถในการแข่งขัน เพื่อสร้างผลกำไรในขณะที่ตลาดกำลังอยู่ในช่วงขาขึ้นให้ได้มากที่สุดตราบเท่าที่ในภาพรวมธุรกิจยังสามารถไปได้ และเตรียมความพร้อมและแผนงานเพื่อตอบสนองและรับมือกับความผันผวนและการลดลงของความต้องการใช้พลังงานฟอสซิลในอนาคต
   - **Balance petrochemical business** มุ่งเน้นไปที่การจัดการและบริหารต้นทุนของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีที่ในปัจจุบันอยู่ในช่วงขาลงทั้งในด้านราคาและความต้องการจากตลาด มองหาโอกาสจากตลาดใหม่ ๆ ผ่านความร่วมมือจากผู้เชี่ยวชาญ รวมไปถึงคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีชนิดพิเศษ (Specialty Grade) ให้มากขึ้นเพื่อลดความผันผวนจากราคาของตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Grade)

ในกลุ่มปิโตรเคมีและธุรกิจอื่นที่ไกลกว่า มุ่งมั่นขับเคลื่อนจาก Existing Stream คือ ธุรกิจปิโตรเคมี โครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภคในปัจจุบัน ไปสู่ New Stream ได้แก่ ธุรกิจด้าน Health and Life Science และ Advanced Material ด้วยการก้าวเข้าไปอยู่ใน Ecosystem หรือต่อยอดจากธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ เข้าไปสู่ Downstream

2) **Step Up & Beyond Business** มุ่งเน้นไปที่การลงทุนต่อยอดจากห่วงโซ่ธุรกิจปัจจุบันที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ รวมถึงต่อยอดมองหาโอกาสในการลงทุนธุรกิจใหม่ผ่านการร่วมมือกับคู่ค้า ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ (JV, M&A, New S-curve, Start Up) โดยพุ่งเป้าไปสู่ 5 กลุ่มธุรกิจที่กำลังเป็น Megatrend ของโลกในปัจจุบัน ได้แก่ Health and Life Science, Advanced Material, Green & Circular Business, Future Energy และ Assets & Services

3) **Sustainability** แนวทางการดำเนินการด้านความยั่งยืน ประกอบด้วย 3 เป้าหมาย ได้แก่

- **Climate Change** บริษัทฯ ตั้งเป้าการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas: GHG) ลดลงร้อยละ 20 ในปี 2573 จากปริมาณการปลดปล่อยในปี 2561 และก้าวไปสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนในปี 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2603
- **Circular Economy** บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะสร้าง Eco-Solution ด้วยการเปลี่ยนและบริหารจัดการขยะให้มีมูลค่า
- **Creating Shared Value** บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะเพิ่มมูลค่า True Value ที่จะส่งมอบให้ผู้มีส่วนได้เสีย

4) **Enablers** บริษัทฯ ได้กำหนดปัจจัยที่สำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผล ดังนี้

1. การวางแผนงบประมาณเพื่อให้มีความสามารถลงทุนในธุรกิจใหม่
2. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อการบริหารจัดการและเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน รวมถึงความปลอดภัย
3. การปรับเปลี่ยนและเตรียมความพร้อม พัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโต



▶ โครงการเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ

บริษัทฯ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ใน 2 รูปแบบ คือ มุ่งเน้นเข้มแข็งจากภายใน (Core Uplift) การพัฒนาขยายธุรกิจจากสิ่งที่ตัวเองมีความชำนาญไปยังในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจและแสวงหาธุรกิจใหม่ (Step Up & Beyond Business) เพื่อผลักดันบริษัทฯ เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่สู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมวัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน (Material Solution and Energy Solution) โครงการสำคัญเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ได้แก่

1. **โครงการ Strengthen** โดยการนำระบบการบริหารโครงการลงทุน Recovery Transformation Service (RTS) มาใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงาน มุ่งเน้น Cross Functional ระบบและเครื่องมือการติดตามโครงการ รวมถึงโครงสร้างบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การเพิ่มผลดำเนินการโครงการลงทุน (ROIC) สามารถลดการสูญเสียโอกาสในการทำกำไร เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารพัสดุคงคลัง บริหารภาษีอย่างมีประสิทธิภาพผ่านโครงการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งเป็นโครงการที่ทางบริษัทฯ ทำอย่างสม่ำเสมอโดยกำหนดเป้าหมายใหม่ในทุก ๆ ปี เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก

2. **โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF)** เพื่อรองรับการผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ของภาครัฐ และเป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดดีเซลที่ต้องการคุณภาพสูงขึ้นในอนาคตทั้งในประเทศและต่างประเทศ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติการลงทุน (Final Investment Decision: FID) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2564 ปัจจุบันโครงการอยู่ในช่วงการก่อสร้างโรงงาน คาดการณ์กำหนดการแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 1 ปี 2567

3. **โครงการเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง** บริษัทฯ เสริมความแข็งแกร่งโดยตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วน Specialty Product เป็นร้อยละ 60 ในปี 2573 ซึ่งในปี 2566 บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายโดยมีสัดส่วน Specialty Product ร้อยละ 33 ซึ่งบริษัทฯ ยังมีการพัฒนาโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษ (Specialty Product) ที่กำลังอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงกระบวนการผลิตที่มีกำหนดแล้วเสร็จในปี 2567 และ 2568 อยู่ 4 โครงการ คือโครงการ HDPE Pipe 100RC สำหรับผลิตท่อขนส่งน้ำใต้ดิน โครงการ PPR (Polypropylene Random Copolymer) สำหรับผลิตท่อน้ำในอาคารที่มีความทนทานสูง โครงการ PP Spunbond Expansion และโครงการ PP Meltblown Expansion

4. **โครงการผลิตผ้าไม่ถักไม่ทอ (Non-woven)** โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท Innopolymed ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 กับ Innobic (Asia) สัดส่วนร้อยละ 40 โดยสร้างโรงงานผลิตผ้าไม่ถักไม่ทอ (Non-woven) ต่อยอดไปสู่วัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ (Medical Consumables)

5. **โครงการเร่งนวัตกรรมทางธุรกิจ (IRPC Business Innovation Accelerating Program)** ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะเข้าไปสร้างธุรกิจใหม่จากงานวิจัยภายในของบริษัทฯ และการ Collaborate กับภายนอก ให้กลายเป็น Commercial Scale พร้อมทั้งสร้าง Ecosystem ที่พร้อมสำหรับการเติบโตในระยะยาว โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในโครงการ คือ อาหารเสริมสำหรับพืช ZnO, Silver Nano สำหรับใช้เป็นสารฆ่าเชื้อ ท่อเกรดพิเศษ PPR, Meltblown Fabric และ Waste Collector

6. **โครงการพัฒนา Asset ของบริษัทฯ ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ในปัจจุบัน** เช่น ที่ดินเปล่า หรือ Bulk Port ได้มุ่งแสวงหาแนวทางเพื่อก่อให้เกิดรายได้ผ่านการลงทุนร่วมกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ โดยปัจจุบันได้มีการพูดคุยและเริ่มต้นศึกษาความเป็นไปได้ร่วมกันแล้ว

▶ กลยุทธ์การดำเนินงานทางการเงิน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการบริหารการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการจัดโครงสร้างทางการเงินและจัดหาเงินทุนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม สามารถรองรับการดำเนินงานและโครงการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน สถาบันการเงิน และประชาชนทั่วไปอย่างครบถ้วน ถูกต้องสม่ำเสมอ และทันสถานการณ์ สำหรับในปี 2566 มีการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ ดังนี้

การจัดหาวงเงินกู้ระยะสั้น

- การต่ออายุสัญญาเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินระหว่างบริษัทในกลุ่ม ปตท. ให้มีประสิทธิภาพ วงเงินกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท และวงเงินให้กู้จำนวน 1,500 ล้านบาท
- จัดหาวงเงินสินเชื่อประเภท Domestic Letter of Credit (DLC) จำนวน 29,840 ล้านบาท

การจัดหาอนุพันธ์ทางการเงิน

การจัดหาอนุพันธ์ทางการเงิน เป็นวิธีหนึ่งในการจัดโครงสร้างทางการเงิน โดยมีเงินกู้/หุ้นกู้/อนุพันธ์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ให้มีสัดส่วนสมดุลกับกำไรที่อ้างอิงสกุลเงินต่างประเทศ (Natural Hedge) รวมถึงการบริหารจัดการลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยระหว่างอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ บริหารต้นทุนอัตราดอกเบี้ยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้น

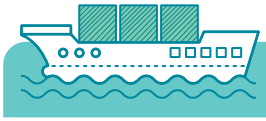
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจปิโตรเลียม

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	**99.99**
บริษัทย่อยทางอ้อม		
บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด	ให้บริการเช่าเรือบรรทุกน้ำมัน ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย	**99.99**

ธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น: บจ.อินโนบิก (เอเชีย) ร้อยละ 40)*	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอ และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์	**60.00**
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น: บจ.นิปปอน เอ แอนด์ แอล ร้อยละ 39.99, อื่น ๆ ร้อยละ 2.53)*	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	**57.48**
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น: Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. ร้อยละ 45)*	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ ผ่านระบบ E-Commerce	**55.00**
การร่วมค้า		
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น: PCC Rokita SA ร้อยละ 50)*	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีออล	**50.00**
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น: Japan Polychem Corporation ร้อยละ 50)*	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	**50.00**
บริษัทร่วม		
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) *(ผู้ร่วมทุนอื่น: UBE Corporation ร้อยละ 74, อื่น ๆ ร้อยละ 1)*	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	**25.00**



ธุรกิจอื่น ๆ

บริษัทย่อย	ประเภท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด	โรงเรียนอาชีวะ	**99.99**
การร่วมค้า		
บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น: มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ร้อยละ 50)*	ให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์	**50.00**
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น: บมจ. ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด ร้อยละ 60)*	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	**40.00**
บริษัทร่วม		
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น: บมจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ร้อยละ 51)*	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	**48.99**
บริษัท วิสอัพ จำกัด *(ผู้ร่วมทุนอื่น: สถาบันวิทยสิริเมธี ร้อยละ 33.33, บมจ. ปตท. ร้อยละ 22.22, บจ. ท็อป เวนเจอร์ส ร้อยละ 11.11, บจ. บีคอน เวนเจอร์ แคปิทัล ร้อยละ 11.11)*	ลงทุนในธุรกิจอื่น	**22.22**
เงินลงทุนอื่น		
Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd.	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ ผ่านระบบ E-Commerce ในประเทศจีน	**15.00**
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	สนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม	**15.00**
บริษัท ระยองอะเซททีลีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแก๊สอะเซททีลีน	**13.04**

หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการของบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด (iPolymer) และในวันที่ 9 มกราคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ iPolymer มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ โดยคาดว่าจะดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการภายในเดือนมิถุนายน 2567

บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่สำคัญ

บริษัทย่อย

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
บริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-6666 โทรสาร 0-2765-6677	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน	99.99	2,000
บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-6666 โทรสาร 0-2765-6677 *หมายเหตุ: บริษัทย่อยของบริษัท น้ำมันไออาร์พีซี จำกัด*	ให้บริการเช่าเรือบรรทุกน้ำมัน/ผลิตและจัดจำหน่ายปุ๋ย	99.99	30
บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด ที่อยู่: 309 หมู่ที่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3802-2835-7	โรงเรียนอาชีวะ	99.99	750
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7000, 0-2765-7158	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ้าไม่ถักไม่ทอและวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์	60.00	282
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7508, 0-2765-7510, 0-2765-7511, 0-2765-7577	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	57.48	10
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด [1] ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2117-3994, 06-5717-8856	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ผ่านระบบ E-Commerce	55.00	120

การร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด ที่อยู่: 555/2 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 9 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-6887	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลีออล	50.00	370
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ที่อยู่: 100/60 อาคารสาธรนครทาวเวอร์ ชั้นที่ 29 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2267-1854	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	50.00	120

หมายเหตุ: แสดงเฉพาะบริษัทที่มีการดำเนินงาน

[1] เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการของบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด (iPolymer) และในวันที่ 9 มกราคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ iPolymer มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ โดยคาดว่าจะดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการภายในเดือนมิถุนายน 2567

การร่วมค้า

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด ที่อยู่: 3 ถนนขาว แขวงวชิรพยาบาล เขตดุสิต กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2244-3952	ให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์	50.00	28
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด ที่อยู่: 777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 23-25 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม. 7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2719-9555	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	40.00	800

บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด ที่อยู่: 299 หมู่ที่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3892-1333 ต่อ 4810-4813	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	48.99	3,362
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) ที่อยู่: 98 อาคารสาทรสแควร์ ออฟฟิศทาวเวอร์ ชั้นที่ 18 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2206-9300	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	25.00	10,739
บริษัท วิสอัพ จำกัด ที่อยู่: 555 หมู่ที่ 1 ตำบลป่ายุบใน อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง	ลงทุนในธุรกิจอื่น	22.22	90

เงินลงทุนอื่น

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว (หน่วย: ล้านบาท)
Guangzhou Saiju Performance Polymer Ltd. ที่อยู่: G314, No. 201, Kezhu Road, New and Hi-tech Industrial Development Zone, Science City, Guangzhou, China, 510000 โทรศัพท์ 020-38033614	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ ผ่านระบบ E-Commerce ในประเทศจีน	15.00	8.9 (ล้านหยวน)
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ที่อยู่: 555/1 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพ ฯ โทรศัพท์ 0-2537-2971	สนับสนุนการดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม	15.00	2.5
บริษัท ระยองอะเซททีลีน จำกัด ที่อยู่: 2/3 หมู่ที่ 14 ถนนบางนา-ตราด กม.6.5 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 0-2338-6100	ผลิตและจำหน่ายแก๊สอะเซททีลีน	13.04	115

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจร ตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยผ่านธุรกิจที่ดำเนินงานเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ได้แก่ ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน และธุรกิจปิโตรเคมี ปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ 3 แห่ง ประกอบด้วย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ 45.18) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ 45.03) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (ร้อยละ 45.05) ทั้งนี้ ในการดำเนินธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี บริษัทฯ มีธุรกรรมและความร่วมมือทางธุรกิจกับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบส่วนใหญ่ผ่าน ปตท. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายในการจัดหาน้ำมันดิบ บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงราคาน้ำมัน และ/หรือผลิตภัณฑ์บางส่วนผ่าน ปตท. และมีการรับและให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องร่วมกับ ปตท. เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีธุรกรรมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. หลายแห่ง เกี่ยวกับการซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

▶ ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) [1]	9,206,674,600	45.05
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด [2]	1,082,485,273	5.30
3.	บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	613,020,000	3.00
4.	สำนักงานประกันสังคม	403,836,400	1.98
5.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	301,027,067	1.47
6.	นายสุพจน์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	195,500,000	0.96
7.	STATE STREET EUROPE LIMITED	153,011,827	0.75
8.	N.C.B.TRUST LIMITED-POLUNIN DEVELOPING COUNTRIES FUND, LLC	123,503,393	0.60
9.	นายวรพงศ์ อัศวนิเวศน์	94,389,200	0.46
10.	กองทุนเปิด บัวหลวงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเลี้ยงชีพ	76,666,500	0.38

หมายเหตุ: [1] บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกรรมการที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 คน จากจำนวนกรรมการของบริษัทฯ ทั้งหมด 14 คน

[2] บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้ผู้ลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผลสิทธิในการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน เสมือนผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

การบริหารจัดการความเสี่ยง

จากสถานการณ์ปัจจุบันที่มีความผันผวนและไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกและภายใน โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง การเตรียมความพร้อมเพื่อจัดการกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอน โดยได้มีการกำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร เพื่อลดโอกาสและผลกระทบจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจกระทบกับการดำเนินงาน รวมถึงการแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีโครงสร้างในการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee) และคณะกรรมการบริหารห่วงโซ่อุปทานและบริหารความเสี่ยงตราสารอนุพันธ์ (Supply Chain and Hedging Committee) เพื่อทำหน้าที่ในการติดตามวิเคราะห์สถานการณ์ต่าง ๆ ที่เป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงด้านราคาของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี ราคาค่าขนส่ง และการจัดทำธุรกรรมด้านการเงิน โดยมีการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้คัดเลือกคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 5 ท่าน ทำหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ในการกำกับดูแล ให้คำแนะนำการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากล ISO 31000: Risk Management - Principles and guidelines และ COSO - Enterprise Risk Management ร่วมกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) ระบบการควบคุมภายใน (Internal Control System) ระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management System) แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) การบริหารจัดการอย่างยั่งยืน (Sustainability Management) และระบบการบริหารด้านปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence Management System)

บริษัทฯ มีการส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงได้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรโดยการสร้างความตระหนัก ความรู้และความเข้าใจให้กับผู้บริหารและพนักงาน ในการนำระบบการบริหารความเสี่ยงไปเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน เพื่อให้ผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการรายงานต่อคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ตามที่ได้มีการกำหนด มีการติดตามความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง มีการปรับปรุงและทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และมีการสื่อสารให้ความรู้ความเข้าใจอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่าง ๆ นอกจากนี้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้สนับสนุนงานด้าน GRC (Governance, Risk Management & Internal Control, Compliance) และ ESG (Environmental, Social and Governance) เพื่อยกระดับการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

สรุปการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ (Price Volatility Risk)

ราคาของวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ยังคงมีความผันผวนสูงจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในปี 2566 นี้ จากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และผลกระทบทางเศรษฐกิจที่หลายประเทศยังคงไม่สามารถฟื้นฟูเศรษฐกิจให้กลับมาเป็นปกติได้หลังผลกระทบของโควิด-19 อาทิ เศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัวและเงินเฟ้อยังคงสูงอย่างต่อเนื่องของประเทศในแถบทวีปยุโรป ผลกระทบจากภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ขาดสภาพคล่องและการบริโภคที่หดตัวของประเทศจีน ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ต่ำกว่าคาดการณ์จากการส่งออกที่ยังคงชะลอตัวของประเทศไทย รวมไปถึงผลกระทบต่ออัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนจากนโยบายทางการเงินของสหรัฐอเมริกา

ราคาน้ำมันดิบซึ่งเป็นวัตถุดิบของบริษัทฯ ยังได้รับผลกระทบจากความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในตะวันออกกลาง และการกำหนดปริมาณการผลิตจากกลุ่มประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออกโอเปก (OPEC) และโอเปกพลัส (OPEC+) ยังส่งผลถึงอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันดิบอย่างมาก รวมไปถึงความขัดแย้งที่อาจนำไปสู่การปิดช่องทางเดินเรือ ส่งผลให้ค่าเดินเรือที่สูงขึ้น ซึ่งกระทบกับต้นทุนของบริษัทฯ

ราคาของผลิตภัณฑ์ยังคงขึ้นอยู่กับหลากหลายปัจจัย โดยราคาของผลิตภัณฑ์จะเปลี่ยนแปลงอ้างอิงจากราคาน้ำมันดิบ นอกจากนี้ดัชนีชี้วัดจากอุปสงค์ของปิโตรเคมีในประเทศจีนยังคงอยู่ระดับต่ำ ทำให้ราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมียังไม่มีแนวโน้มฟื้นตัว

โดยบริษัทฯ มีแนวทางการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบ ดังนี้

- ติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันดิบอย่างใกล้ชิด รวมไปถึงมีการคาดการณ์ราคาที่เปลี่ยนแปลงในอนาคต และรายงานต่อผู้บริหารให้ทราบเป็นประจำ และประชุมทันทีหากมีความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือได้อย่างทันท่วงที
- การจัดหาน้ำมันดิบชนิดใหม่ ๆ เข้ามาใช้เป็นวัตถุดิบของการผลิตเพื่อลดผลกระทบจากราคาของต้นทุนการผลิตและลดโอกาสการหยุดชะงักจากการขาดน้ำมันดิบสำหรับการกลั่น
- การบริหารจัดการสินค้าคงคลังของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมีให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อป้องกันผลกระทบจากการเกิด Stock Loss
- ทำสัญญาซื้อขายตราสารอนุพันธ์โดยมีการกำหนดเป้าหมายของราคา ปริมาณ และระยะเวลาในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารห่วงโซ่อุปทานและบริหารความเสี่ยงตราสารอนุพันธ์ (Supply Chain and Hedging Committee) และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

▶ 2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

บริษัทฯ ไม่ยอมรับความเสี่ยงที่กระทบต่อชีวิต ความปลอดภัย และสุขภาพอนามัยของพนักงาน บุคลากรที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่รุนแรง มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกระบวนการผลิตและกระบวนการสนับสนุนการผลิต อันเป็นส่วนสำคัญที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และอาจทำให้สูญเสียโอกาสในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในชีวิตของผู้ปฏิบัติงานทุกคนในเขตประกอบการของบริษัทฯ ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านชุมชน ความเสี่ยงด้านเสถียรภาพของอุปกรณ์ ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการน้ำ เป็นต้น โดยมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

- ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานที่อาจทำให้เกิดการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน กระทบต่อภาพลักษณ์และกระทบต่อผลประกอบการ บริษัทฯ ได้สร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยฯ และรณรงค์อย่างต่อเนื่องผ่านโครงการ Strengthen Safety ตามแผนงาน ซึ่งมีกิจกรรมที่ช่วยยกระดับการสื่อสาร สื่อความ ประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ ความเข้าใจ อีกทั้งบังคับใช้กฎระเบียบความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด รวมถึงการบริหารความปลอดภัยในช่วงระหว่างการก่อสร้างโครงการ UCF โดยสร้างความตระหนักแก่ผู้ปฏิบัติงาน อาทิ กิจกรรม Safety Excellence 2023 3+ กิจกรรม Safety Walk & Talk การนำกระบวนการด้านความปลอดภัยมาใช้ในการออกแบบและปฏิบัติงาน (Process Safety Management) การนำระบบจัดการอุบัติการณ์ (Incident Management System: idMS) มาใช้วิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงของการเกิดอุบัติการณ์ต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การแก้ไขที่ถูกต้อง
- ความเสี่ยงด้านเสถียรภาพของอุปกรณ์ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเพิ่มความพร้อมของสายการผลิต (Plant Availability) และความเชื่อมั่นของสายการผลิต (Plant Reliability) ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันผลกระทบที่เกิดจากการหยุดผลิตโดยไม่มีการวางแผนล่วงหน้า (Unplanned Shutdown) อันส่งผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า รวมถึงความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และความเชื่อมั่นของชุมชนและสาธารณะ โดยดำเนินโครงการ Zero Unplanned Shutdown เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นครอบคลุมความเสี่ยงทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ การออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง และตรวจรับตามมาตรฐานสากล (Design Integrity) การบำรุงรักษาเชิงรุกและเชิงรับ (Proactive & Reactive) และการควบคุมกระบวนการผลิต (Operational Integrity)
- ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม มีการปรับปรุงต่อเนื่องในกระบวนการผลิตอันก่อให้เกิดจากการปล่อยสารระเหยไฮโดรคาร์บอนต่าง ๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานและชุมชนรอบเขตประกอบการฯ บริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางการลดความเสี่ยงโดยกำหนดให้มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมทั่วทั้งองค์กร ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001 มีการปฏิบัติตามและติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อกฎหมาย ข้อกำหนดและมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีการติดตามตรวจวัดรอบโรงงาน และมีการสื่อสารและเตรียมแผนรองรับในกรณีที่มีการซ่อมบำรุงอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการลงทุนเพื่อปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลให้เป็นไปตามมาตรฐานยูโร 5 ผ่านโครงการ UCF ซึ่งจะช่วยลดปริมาณ PM 2.5 ในอากาศและสารก่อมะเร็งที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของประชาชนและสิ่งแวดล้อม
- ความเสี่ยงด้านชุมชนและสังคมที่อาจเกิดจากความเห็นต่างของชุมชนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่และการก่อสร้างโครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) มีกิจกรรมที่อาจทำให้เกิดการร้องเรียนฟ้องร้องหรือเกิดข้อพิพาท หรืออาจเกิดการชุมนุมต่อต้าน

การดำเนินธุรกิจ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการเชิงรุกต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การสื่อสาร การให้ข้อมูลเพื่อสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนรอบเขตประกอบการฯ กับบริษัทฯ การให้การช่วยเหลือต่อสังคมโดยการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

- ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการน้ำ เพื่อให้มีปริมาณเพียงพอต่อการผลิตและการใช้งานตามแผนความต้องการใช้น้ำภายในเขตประกอบการฯ เตรียมพร้อมต่อการเกิดภัยแล้ง และรองรับโครงการใหม่ ๆ จากการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามปริมาณการใช้น้ำอย่างใกล้ชิด วางแผนสำรองหากเกิดการขาดแคลนน้ำ ซ่อมบำรุงระบบท่อส่งน้ำจากโรงกรองน้ำไปยังเขตประกอบการฯ อย่างสม่ำเสมอ และปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำด้วย 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อลดการดึงน้ำจากธรรมชาติมาใช้
- ความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ สร้างความเชื่อมั่นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยการพัฒนาระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 22301:2019 Business Continuity Management System ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลของการจัดการความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เกิดจากภัยคุกคามต่าง ๆ เช่น ภัยธรรมชาติ การถูกโจมตีทางไซเบอร์ การเกิดเหตุไฟไหม้ เป็นต้น ซึ่งภัยคุกคามเหล่านี้อาจส่งผลกระทบให้กระบวนการทางธุรกิจเกิดการหยุดชะงัก โดยในปีที่ผ่านมามีการซ้อมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจกรณีถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่อาจทำให้กระทบต่อการควบคุมการผลิต
- ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยมีแนวทางในการสื่อสารไปยังภายนอกให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในช่วงภาวะวิกฤต บริหารจัดการประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงในกรณีที่เกิดลดความกังวลใจของสาธารณชน และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน มีการจัดทำประกาศข้อกำหนดการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณะ คู่มือ และแนวปฏิบัติ และฝึกซ้อมการสื่อสารในภาวะวิกฤตซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการซ้อมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

▶ 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

• ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Currency Exchange Risk)

การเปลี่ยนแปลงของค่าเงินบาทต่อเงินสกุลเหรียญสหรัฐฯ มีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมในระดับหนึ่งต่อรายได้และรายจ่ายของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้จากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี และต้นทุนวัตถุดิบ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นน้ำมันดิบจะได้รับและจ่ายชำระเป็นเงินบาท แต่ยังคงอ้างอิงราคาตลาดโลกซึ่งกำหนดราคาเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ (USD linked) รวมทั้งเงินกู้เพื่อโครงการลงทุนต่าง ๆ

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยดำเนินการจัดโครงสร้างของเงินกู้ หุ้นกู้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ ให้มีสัดส่วนสมดุลกับรายได้ที่อ้างอิงเงินสกุลต่างประเทศ (Natural Hedge) โดยการบริหารหนี้สินสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับรายได้ที่อิงกับสกุลเงินต่างประเทศ ทั้งนี้ การดำเนินการบริหารความเสี่ยงฯ ดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแล อนุมัติ และติดตามผลจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและลดผลกระทบในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ อีกทั้งการทำสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศ (Fx Swap, FX Forward) ของรายได้จากการส่งออกกับรายจ่ายค่าวัตถุดิบที่เป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เพื่อลดภาระส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเสนอซื้อและเสนอขาย มีส่วนช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

• ความเสี่ยงการจัดหาเงินทุนและสภาพคล่อง (Funding & Liquidity Risk)

บริษัทฯ มีแผนการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีภาระจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้และหุ้นกู้ การชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นในการจัดหาเงินทุนให้เพียงพอทันตามกำหนดเวลาด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ซึ่งความสามารถในการจัดหาเงินทุนจากภายนอกขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น ผลประกอบการ ฐานะการเงิน อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ภาวะอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจและภาวะตลาดเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นต้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทำให้ไม่สามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนได้อย่างเพียงพอ

บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยจัดหาเงินทุนให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ มีการจัดโครงสร้างเงินทุนเพื่อให้อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามปัจจัยที่มีผลกระทบหรือเกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ประกอบกับปัจจุบันบริษัทฯ มีวงเงินกู้จากสถาบันการเงิน ประกอบด้วยวงเงินกู้ระยะสั้นใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 26,505 ล้านบาท และวงเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ กับ บมจ. ปตท. โดยเป็นวงเงินกู้จำนวน 10,000 ล้านบาท และวงเงินให้กู้จำนวน 1,500 ล้านบาท เพื่อบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินภายในกลุ่ม ปตท. ทำให้การบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

▶ 4. ความเสี่ยงด้านโครงการลงทุน (Capital Projects Risk)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในโครงการต่าง ๆ มีการพิจารณาความเสี่ยงที่ครอบคลุมในทุกด้าน และพิจารณาความเสี่ยงสำหรับธุรกิจใหม่ ๆ ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยในปี 2566 มีโครงการสำคัญที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ได้แก่ โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) ที่เป็นโครงการปรับปรุงคุณภาพของน้ำมันดีเซลจากมาตรฐานยูโร 4 ให้เป็นมาตรฐานยูโร 5 ตามกำหนดของรัฐบาลที่จะเริ่มบังคับใช้ในปี 2567 รวมถึงโครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาและแสวงหาโอกาสในการลงทุนเพื่อต่อยอดทางธุรกิจและลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยบริษัทฯ ได้มีการเตรียมแนวทางการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- เตรียมโครงสร้างกำกับดูแลให้เหมาะสม เพื่อให้สามารถตัดสินใจลงทุนเพื่อแสวงหาโอกาสใหม่ ๆ ที่แตกต่างไปจากธุรกิจเดิม
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดในอนาคตและการเตรียมความพร้อมช่องทางการขายที่เหมาะสม สามารถจำหน่ายได้และมีตลาดรองรับที่เพียงพอ
- จัดเตรียมทรัพยากรด้านต่าง ๆ เช่น ด้านบุคลากร ด้านการเงิน ด้านพื้นที่ก่อสร้างและการจัดเตรียมระบบสาธารณูปโภค เพื่อสนับสนุนและผลักดันโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- เร่งรัดการดำเนินโครงการ UCF เพื่อให้แล้วเสร็จตามกำหนด โดยมีการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นร่วมกับผู้รับเหมาอย่างทันท่วงที

▶ 5. ความเสี่ยงด้านความพร้อมของบุคลากร (People Enable Risk)

การเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้เป็นไปตามค่านิยมหลักขององค์กร (Core Values) และการทำให้บุคลากรทันสมัยต่อการเปลี่ยนแปลงไปของยุคสมัยเป็นเรื่องที่สำคัญอย่างยิ่ง โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านบุคลากรผสมผสานกับการใช้เรื่องเทคโนโลยี เตรียมความพร้อมของบุคลากรโดยการเสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรม เพื่อช่วยในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ใหม่และทิศทางธุรกิจทั้งในปัจจุบันและในอนาคต รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้เป็นทั้งคนดี คนเก่ง และคนกล้าตามค่านิยมหลักขององค์กร นอกจากนี้ยังได้มีการสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถเพื่อให้การดำเนินการตามกลยุทธ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดทำแนวทางการบริหารจัดการ ดังนี้

- ออกแบบและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรที่ถูกปรับปรุงและออกแบบพฤติกรรมพึงประสงค์ให้ตอบรับวิสัยทัศน์ใหม่และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มทางธุรกิจ (Mega Trend) ในปัจจุบันผ่าน G3 (Good, Great, Growth to Success) และมีการทบทวนใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- ปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงการนำระบบดิจิทัลมาใช้ในการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพความรวดเร็ว เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ
- จัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้และการเพิ่มความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมกับกระบวนการปฏิบัติงานใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงทักษะและความรู้ใหม่ ๆ ในการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- สร้างบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งด้านจำนวนและศักยภาพด้วยการสรรหา คัดเลือก และพัฒนาผู้นำให้มีศักยภาพด้วยระบบและเครื่องมือด้านทรัพยากรบุคคลที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและทิศทางที่บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจในอนาคต

6. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายปฏิบัติ และกฎระเบียบตามกฎหมาย (Policy and Regulatory Risk)

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการจัดการความเสี่ยงในด้านการไม่ปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) พระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง การสำรองปริมาณน้ำมัน กฎหมายภาษี กฎหมายแรงงาน เป็นต้น ซึ่งมีโอกาสส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ จากค่าปรับ การฟ้องร้อง หรือรุนแรงในระดับเพิกถอนใบอนุญาต บริษัทฯ จึงมีการจัดการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- การนำระบบดิจิทัลร่วมกับการจัดทำข้อมูลของกฎหมาย กฎระเบียบ พระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ การแจ้งเตือน เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงและนำไปปฏิบัติได้โดยง่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- ต่ออายุการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยมีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและจัดทำแนวทางในการลดความเสี่ยง
- สื่อสารและสร้างความตระหนักในการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานให้ความสำคัญกับหน้าที่ของตนตามกฎหมาย และความตระหนักถึงโทษที่อาจตามมา
- บริษัทฯ ดำเนินการซ้อมแผนกรณีเกิดการข้อมูลรั่วไหลแก่หน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้สามารถรับมือกับสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที

ความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์บริบทต่าง ๆ จากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่มีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคตและอาจส่งผลกระทบกับบริษัทฯ ในระยะยาวช่วงประมาณ 5-10 ปีข้างหน้า เช่น การเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย เทคโนโลยี เป็นต้น เพื่อเตรียมการรับมือและแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

1. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Risk)

ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีความก้าวหน้ามากขึ้นเรื่อย ๆ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ได้มีการนำดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานในทุก ๆ ด้าน ซึ่งมีการพึ่งพาเทคโนโลยีสารสนเทศมากยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกันความเสี่ยงจากการโดนโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) ยิ่งทวีความสำคัญมากขึ้น เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งอาจนำไปสู่การสูญเสียข้อมูลสำคัญ การหยุดชะงักของการดำเนินงาน และความเสียหายต่อชื่อเสียงขององค์กร บริษัทฯ มีระบบและข้อมูลที่สำคัญจำนวนมาก เช่น ข้อมูลการผลิต ข้อมูลการตลาด ข้อมูลการเงิน และข้อมูลลูกค้า ข้อมูลเหล่านี้มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หากข้อมูลสำคัญเหล่านี้ถูกโจรกรรมหรือเสียหายอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างรุนแรง รวมไปถึงส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ชื่อเสียง และความน่าเชื่อถืออีกด้วย

การโจมตีทางไซเบอร์มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นภัยคุกคามที่อาจทวีความเสี่ยงขึ้นในอนาคต รูปแบบที่นิยมใช้โจมตีในปัจจุบัน คือการส่งอีเมลหลอกลวง (Phishing Mail) และการส่ง Malware เข้าสู่ระบบบริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันและลดโอกาสจากการถูกโจมตีจากผู้ไม่หวังดี โดยมีการทดสอบความพร้อมของระบบป้องกันการถูกโจมตี รวมถึงลดผลกระทบกรณีถูกโจมตีจนระบบดิจิทัลได้รับความเสียหายให้สามารถฟื้นคืนระบบได้อย่างรวดเร็ว สำหรับแนวทางการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- ดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 27001: Information Security Management System ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ มีการดำเนินการที่สอดคล้องตามข้อกำหนด ข้อกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการฝึกซ้อมแผนดำเนินการกู้คืนระบบในกรณีที่ระบบล่ม (Disaster Recovery Plan) ซึ่งอาจเกิดจากการถูกโจมตีจากภายนอก อุปกรณ์ชำรุดเสียหายหรือภัยพิบัติต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี
- มีศูนย์ดูแลความปลอดภัยองค์กร (Security Operation Center: SOC) ที่มีประสิทธิภาพและพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อตรวจสอบการเข้าถึงระบบต่าง ๆ ขององค์กรหรือมีการบุกรุกจากภายนอกหรือไม่ และมีกระบวนการตอบสนองต่อการบุกรุกได้อย่างรวดเร็ว ควบคู่ไปกับการสร้างองค์ความรู้ให้กับบุคลากรในเรื่องการป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- มีการทดสอบ Phishing Mail กับพนักงานในบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อติดตามความตระหนักรู้ของพนักงานในบริษัทฯ รวมไปถึงได้มีการจัดอบรมให้แก่พนักงานที่ตกเป็นเหยื่อจากการทดลอง ให้ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์

▶ 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Risk Regulatory Risk)

การประชุม COP28 ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน - 12 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา ณ นครดูไบ ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมีการบรรลุข้อตกลง “เปลี่ยนผ่านออกจากเชื้อเพลิงฟอสซิลในระบบพลังงาน ในทางที่ยุติธรรม เป็นระเบียบ และเท่าเทียม ในทศวรรษที่สำคัญยิ่ง (ค.ศ. 2023-2033) เพื่อบรรลุเป้าหมายก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ตามข้อค้นพบทางวิทยาศาสตร์ล่าสุด” ส่งผลให้ประเทศไทยอาจมีการเร่งดำเนินแผนปฏิบัติการด้านสภาพภูมิอากาศระดับชาติภายใต้กลไก “การมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนด” หรือ Nationally Determined Contributions (NDCs) ตามเป้าหมาย Net Zero Emission ในปี 2608 บริษัทฯ ในฐานะเป็นส่วนหนึ่งของภาคธุรกิจที่มีส่วนรับผิดชอบได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบดังกล่าว และมีส่วนในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายระหว่างประเทศและเป้าหมายประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ บริษัทฯ กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- ติดตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายจากภาครัฐ ที่อาจมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับข้อตกลงระหว่างประเทศ รวมถึงทบทวนกลยุทธ์เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับนโยบายจากภาครัฐ
- ลดและใช้พลังงานในกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โดยตั้งเป้าหมาย Energy Intensity Index (EII) ที่ Top Quartile
- เปลี่ยนแหล่งของพลังงานไฟฟ้าเป็นพลังงานทดแทนและเชื้อเพลิงทางเลือก เช่น การติดตั้งทุ่นโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) ขนาด 21 เมกะวัตต์ ที่สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าเสริมความมั่นคงให้กับเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี โดยมีแผนการลงทุนเพื่อขยายเพิ่มขึ้นอีก 37.2 เมกะวัตต์
- ปรับเปลี่ยน Business Portfolio มุ่งเน้นการสร้างธุรกิจผ่านโครงการคาร์บอนต่ำผ่านโครงการใหม่หรือธุรกิจเดิม
- ปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีให้สอดคล้องกับแนวโน้มตลาดที่มีการใช้รถยนต์ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และลดการใช้รถยนต์สันดาปภายในที่จะกระทบกับยอดขายน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ในอนาคต
- ออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circularity Economy) โดยการนำผลิตภัณฑ์กลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เพื่อช่วยลดปริมาณขยะและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้ผลิตภัณฑ์
- ดำเนินโครงการปลูกป่าเพื่อดูดซับก๊าซเรือนกระจก โดยร่วมกับโครงการแม่ฟ้าหลวงและกลุ่ม ปตท. จำนวน 20,000 ไร่
- การศึกษาการนำเทคโนโลยีการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) มาใช้ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



ด้านสิ่งแวดล้อม

E

การฝังกลบของเสียอันตรายเป็น**ศูนย์**

ลดการใช้พลังงานได้มากกว่า
8.8 ล้านกิกะจูลต่อปี

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
(Absolute Greenhouse Gas Emission)
ทั้งทางตรงและทางอ้อม
(Scope 1 และ Scope 2) ของบริษัทฯ
3.6
ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย

เป้าหมาย
มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน
(Carbon Neutrality)
ภายในปี 2593

กำหนดเป้าหมาย
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ
เป็นศูนย์ (Net Zero)
ในปี 2603



ด้านสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย

S

คะแนนความพึงพอใจ
จากสังคมและชุมชนรอบข้าง
ร้อยละ **81.55**
สูงขึ้นกว่าปี 2565

คะแนนความพึงพอใจจากลูกค้า
ร้อยละ **93**
สูงขึ้นกว่าเป้าหมายที่ร้อยละ 90

Employee Engagement Score
86
สูงขึ้นกว่าเป้าหมายที่ Score 80

อุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน
ของพนักงานและ
ผู้รับเหมาเป็น**ศูนย์**



ด้านการกำกับดูแล

G

ไม่พบการปฏิบัติงาน
ที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย
ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ

ร้อยละ **100** ของพนักงาน
ได้ชี้แจงรายงานความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์
(Conflict of Interest)

ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแล
กิจการที่ดี จากโครงการสำรวจ
การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน
(CGR) **“ระดับดีเลิศ”**
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15

ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการบริษัทฯ
และคณะกรรมการชุดย่อย
โดยผู้ประเมินอิสระเทียบเคียง
เกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ
บริษัทจดทะเบียน (CGR) อยู่ในเกณฑ์
“ดีเลิศ”

การประเมินและรางวัลที่สำคัญ

Member of
Dow Jones
Sustainability Indices
Powered by the S&P Global CSA

THSI
THAILAND
SUSTAINABILITY
INVESTMENT 2023

SET
AWARDS
2023

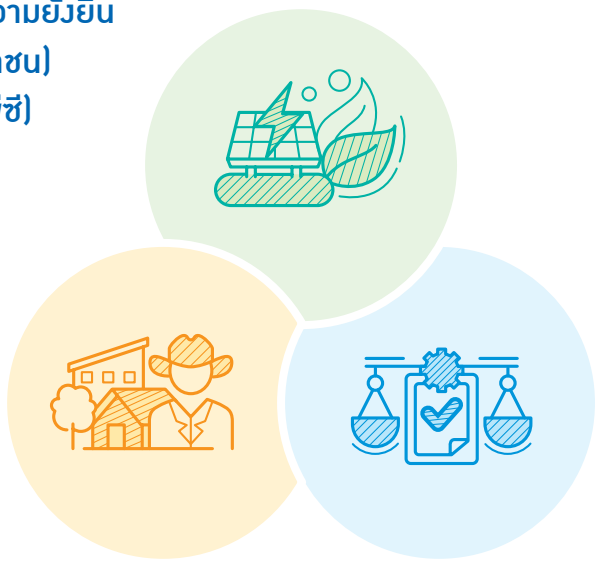
นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนของกลุ่มไออาร์พีซีถูกกำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ในทิศทางเดียวกับมาตรฐานสากล พร้อมทั้งได้มีการกำหนดกลยุทธ์ในการพัฒนาการดำเนินงานที่คำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental Social and Governance: ESG Enhancement) และให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals, UN SDGs) โดยได้ประกาศนโยบายฯ ฉบับแรกในปี 2558 และมีการปรับปรุงมาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 ได้มีการปรับปรุงนโยบายอีกครั้ง โดยเพิ่มเติมขอบเขตของการบริหารจัดการความยั่งยืนในกรณีที่มีการเข้าไปดำเนินกิจการในต่างประเทศ ซึ่งนโยบายฯ ฉบับปัจจุบันยังคงครอบคลุมประเด็นใหม่ของรอบปี 2566 ได้อย่างครบถ้วน

สาระสำคัญของนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน

นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี)



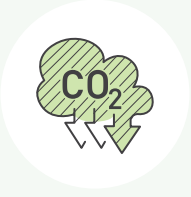
พัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ควบคุมและลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งบรรเทาผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ปกป้องสิทธิแรงงาน ความปลอดภัย สุขอนามัย และสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ควบคู่กับการบริหารและพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะใหม่ที่จำเป็นของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญขององค์กรเพื่อสร้างคุณค่าร่วม และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย พันธสัญญา ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ และแนวปฏิบัติในระดับสากลเปิดเผยข้อมูลและผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใส พร้อมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยง ปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง แสวงหาโอกาสให้เหมาะสมกับธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่ารวมทั้งตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล

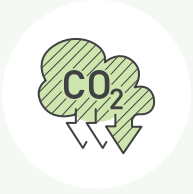
▶ กลยุทธ์ความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน หรือ 3C Strategy ซึ่งประกอบด้วย 3 เสาหลัก คือ กลยุทธ์ C1: Climate Change Management กลยุทธ์ C2: Circular Economy และกลยุทธ์ C3: Creating Shared Value

Low Carbon +	Living +	Recognition +
		
การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	**การบริหารจัดการตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน**	**การสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล**
สนับสนุนสังคมคาร์บอนต่ำ (Low carbon) และการวางแผนที่ยั่งยืน (Sustainable Roadmap) สู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)	สร้างการดำรงชีวิตที่ดีขึ้นสำหรับผู้มีส่วนได้เสียผ่านการลดปริมาณของเสียและธุรกิจและบริการที่เป็น ECO-solutions	มอบเกียรติประวัติและรางวัลจากผลกระทบเชิงบวกต่อสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้คนผ่านผลิตภัณฑ์และธุรกิจของเรา
เป้าหมาย 1. ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 20 ภายในปี 2573 2. บรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 3. บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2603	**เป้าหมาย** 1. คงระดับปริมาณการฝังกลบของเสียที่ศูนย์ 2. อัตราการนำของเสียกลับมาใช้มากกว่าร้อยละ 95 ภายในปี 2583 3. แปรของเสียให้กลับมามีคุณค่า	**เป้าหมาย** ยกระดับคุณค่าที่ยั่งยืนสู่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยเพิ่มคุณค่าแท้จริง (True Value) ขึ้นร้อยละ 20 ภายในปี 2573
มุ่งมั่นเพื่อขับเคลื่อนการปรับตัวและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก	มุ่งมั่นสร้างสรรค์ธุรกิจและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด	มุ่งมั่นเพื่อขับเคลื่อนการสร้างคุณค่าร่วมต่อผู้มีส่วนได้เสีย

▶ กรอบกลยุทธ์การจัดการด้านความยั่งยืนของไออาร์พีซี

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะ “สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว” ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นในหลักการและแนวปฏิบัติบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการสร้างการมีส่วนร่วม ความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โปร่งใส และให้ความสำคัญต่อการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ใน 3 มิติ คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ตลอดจนตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดกรอบกลยุทธ์และเป้าหมายการบริหารจัดการความยั่งยืน ดังนี้

ทิศทางกลยุทธ์	เป้าหมายการดำเนินงาน ระยะสั้น/ระยะยาว	ดัชนีชี้วัดการดำเนินงาน	การสนับสนุนเป้าหมาย การดำเนินงาน อย่างยั่งยืน
Low Carbon +  **การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Management)**	**เป้าหมายระยะสั้น** • ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 ในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2561 **เป้าหมายระยะยาว** • ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 • ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2603	• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไออาร์พีซี เท่ากับ 3.6 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งยังคงอยู่ในค่าเป้าหมายที่กำหนด* • ทบทวนค่าปีฐานและเป้าหมายระยะยาวของการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไออาร์พีซี • Net Zero Transition Progress	
Living +  **การบริหารจัดการตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)**	**เป้าหมายระยะสั้น** การรักษานโยบายการฝังกลบของเสียอันตรายเป็นศูนย์อย่างต่อเนื่อง **เป้าหมายระยะยาว** สร้างมูลค่าเพิ่มจากของเสียทั้งของเสียอุตสาหกรรม (PIR) และของเสียจากการบริโภค (PCR) เข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล	• จำนวนผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	
Recognition +  **การสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล (Creating Shared Value)**	**เป้าหมายระยะสั้น** เพิ่มสัดส่วนโครงการลงทุนทางสังคม (Commercial initiative) เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนอย่างยั่งยืน **เป้าหมายระยะยาว** เพิ่มการสร้างมูลค่าร่วมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ร้อยละ 20 ภายในปี 2573	• มูลค่า Social Impact ที่เกิดจากงบประมาณการลงทุนเพื่อสังคม* • การตั้งเป้าหมายไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน *Notes: * Corporate KPIs*	

การประเมินดัชนีความยั่งยืน (Corporate Sustainability Assessment)



บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งและมีพัฒนาการที่ดีอย่างต่อเนื่องในการบริหารจัดการด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต การเคารพสิทธิมนุษยชน การพัฒนานวัตกรรมและศักยภาพบุคลากรในองค์กร การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการบริหารจัดการน้ำ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน และการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ เป็นต้น เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานตามหลักธรรมาภิบาลและนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ในกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ประจำปี 2566 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil & Gas Refining and Marketing และได้รับการจัดอันดับ Top 10% S&P Global ESG Score ใน Sustainability Yearbook 2023 สะท้อนถึงความสามารถในการดำเนินธุรกิจด้วยนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งคำนึงถึงเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้เติบโตไปพร้อมกัน

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อตระหนักถึงมุมมอง ความสนใจ ความคาดหวัง และข้อห่วงกังวล โดยเฉพาะประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยหน่วยงานที่รับผิดชอบผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะดำเนินการระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และแผนงานการสร้างการมีส่วนร่วมตามกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้ทบทวนรูปแบบการจัดกิจกรรมและช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้เข้ามามีส่วนร่วมและเสนอข้อคิดเห็นได้อย่างโปร่งใสและเหมาะสม

กระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมของไออาร์พีซี

ขั้นตอนการดำเนินโครงการ

ขั้นที่ 1 — **กำหนดสาระสำคัญในการดำเนินการ**
- ผลการดำเนินการ: สรุปสาระสำคัญและหัวข้อในการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้เสีย

ขั้นที่ 2 — **ระบุผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมทั้งภายในและภายนอก**
- ผลการดำเนินการ: สรุปกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ขั้นที่ 3 — **วางแผนและกำหนดแนวทางสร้างการมีส่วนร่วม**
- ผลการดำเนินการ: แผนการเข้าสัมภาษณ์ตัวแทนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม

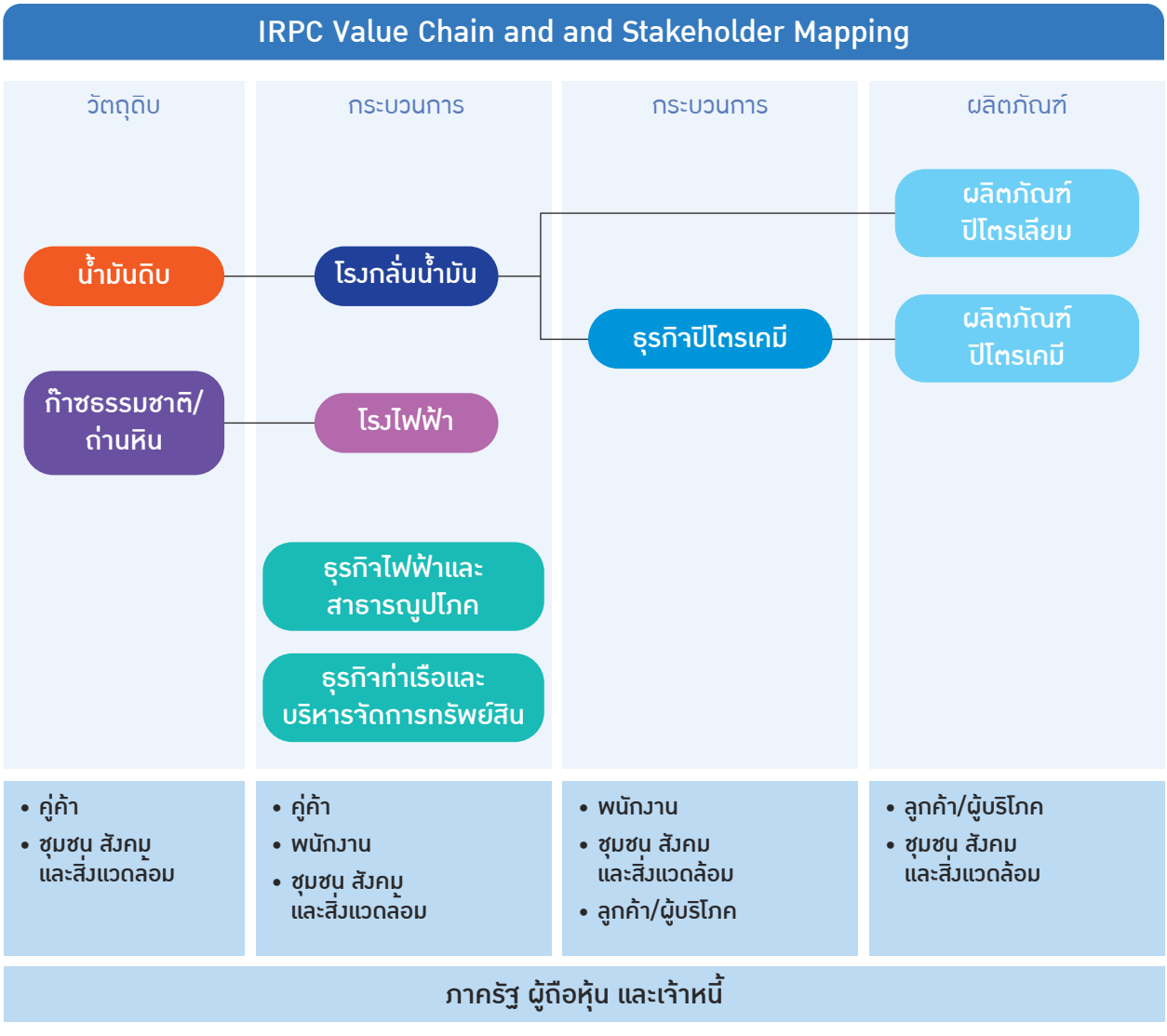
ขั้นที่ 4 — **ผลการดำเนินการ**
- ผลการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ขั้นที่ 5 — **ประเมินและวิเคราะห์ผล**
- ผลการดำเนินการ: รายงานสรุปการดำเนินงาน

ขั้นที่ 6 — **ร่างแนวทางในอนาคต**
- ผลการดำเนินการ: โครงการและแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในอนาคต

บริษัทฯ เตรียมพร้อมเพื่อก้าวไปสู่อนาคตอย่างมั่นคงและยั่งยืน พร้อมความตระหนักและให้ความสำคัญต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ จึงจัดให้มีกระบวนการการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในทุก ๆ กลุ่มอย่างต่อเนื่อง โดยในส่วนของการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ผู้ถือหุ้น รวมถึงการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหารือประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยมอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม นำเสนอข้อมูลดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการจัดการที่ดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน โดยข้อมูลดังกล่าวได้นำมาใช้ในการประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงการจัดทำกลยุทธ์องค์กรประจำปี

ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของไออาร์พีซี



▶ ผลการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ	ช่องทางการสร้างการมีส่วนร่วม (ความถี่)*	จุดประสงค์การสร้างการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่อยู่ในความสนใจ	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานที่ดำเนินการ
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	• Roadshow ในประเทศและต่างประเทศ (รายไตรมาส ช่องทางออนไลน์) • การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) (รายไตรมาส ช่องทางออนไลน์) • การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) (รายไตรมาส ช่องทางออนไลน์) • การเยี่ยมชมพื้นที่ปฏิบัติการ (ประจำปี) • ข่าวสารและข้อมูลประชาสัมพันธ์ (รายเดือน)	• เปิดโอกาสให้นักลงทุนสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ • สร้างความเชื่อมั่นต่อองค์กรและการลงทุน • การเข้าถึงข้อมูลที่ถูกต้อง • การรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นที่พึงได้รับตามกฎระเบียบ	• การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ใหม่ • การบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว • การดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยเฉพาะเป้าหมาย Net Zero	• การดำเนินการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและแสวงหาธุรกิจใหม่เพื่อให้สอดรับกับสภาวะปัจจุบัน • การนำเสนอข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร • การตอบคำถามด้านความยั่งยืนของนักลงทุน	สำนักกิจการองค์กร/นักลงทุนสัมพันธ์
พนักงาน	• การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (ประจำปี) • ประกาศข่าวสารและมาตรการในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 (รายสัปดาห์หรือมากกว่า ตามความจำเป็น) • CEO Townhall	• วัดผลและเสริมสร้างวัฒนธรรมและพฤติกรรมพึงประสงค์ • วัดผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล • แจ้งมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัยในช่วงการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19	• ค่านิยมองค์กรและพฤติกรรมพึงประสงค์ • ความผูกพันของพนักงานกับองค์กร • การบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากร • การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและทิศทางการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ใหม่	• แนวทางการพัฒนา IRPC G3 • กลยุทธ์การบริหารบุคลากรที่เป็นเลิศ • การดำเนินการปรับปรุงที่สอดคล้องกับปัจจัยความผูกพัน • การดำเนินการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและแสวงหาธุรกิจใหม่เพื่อให้สอดรับกับสภาวะปัจจุบัน	ทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร
ลูกค้า/ผู้บริโภค	• งานสัมมนาสำหรับลูกค้าผ่านระบบออนไลน์ (ประจำปี) • การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (ประจำปี)	• ตระหนักถึงความต้องการและข้อเสนอแนะของลูกค้า • ติดตามความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์และความคาดหวัง • พัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างลูกค้าและองค์กร	• ความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์และความคาดหวังของบริษัทฯ • รายละเอียดกฎหมายและกระแสการตลาดที่เกี่ยวข้อง • แผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์	• แนวทางการแลกเปลี่ยนความรู้ การแชร์องค์ความรู้ทั้งด้านธุรกิจและ ESG • การแจ้งความต้องการ ความคาดหวังและข้อกังวลของลูกค้าแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและพัฒนาแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง • แนวทางการแจ้งถึงความก้าวหน้าของผลิตภัณฑ์	พาณิชยกิจและการตลาด

ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ	ช่องทางการสร้างการมีส่วนร่วม (ความถี่)*	จุดประสงค์การสร้างการมีส่วนร่วม	ประเด็นที่อยู่ในความสนใจ	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานที่ดำเนินการ
ลูกค้า/ผู้บริโภค	• ช่องทางออนไลน์ อาทิ Webinar, Microsoft Team ข่าวสารอิเล็กทรอนิกส์	• แลกเปลี่ยนความรู้กับลูกค้า • รวบรวมข้อมูลลูกค้าเพื่อทำให้ข้อมูลเป็นปัจจุบัน	• ความต้องการและความคาดหวังต่อผลิตภัณฑ์ อาทิ ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco-friendly Products) • การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและทิศทางการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ใหม่ • การดำเนินงานด้านความยั่งยืนและเป้าหมาย Net Zero Emissions	• กลยุทธ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า อาทิ กลยุทธ์การใช้น้ำ กลยุทธ์การขาย • การดำเนินการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและแสวงหาธุรกิจใหม่เพื่อให้สอดรับกับสภาวะปัจจุบัน • กลยุทธ์ Net Zero Pathway	พาณิชยกิจและการตลาด
คู่ค้า	• การจัดอบรมก่อนการตรวจสอบด้าน ESG (ESG Audit) (ประจำปี) • การสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า (ประจำปี) • การประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้า (ประจำปี)	• ชี้แจงวัตถุประสงค์สำหรับการตรวจสอบด้าน ESG (ESG Audit) • ตระหนักถึงความพึงพอใจของคู่ค้าต่อกระบวนการจัดซื้อของบริษัทฯ	• การให้ความรู้เกี่ยวกับข้อกำหนดด้าน ESG ที่สำคัญแก่คู่ค้า • การสร้างความผูกพันและความพึงพอใจตลอดห่วงโซ่อุปทาน • การเป็นพันธมิตรในการเติบโตทางธุรกิจไปด้วยกัน • การดำเนินธุรกิจซึ่งเคารพในสิทธิมนุษยชน	• การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานแบบบูรณาการโดยระบบดิจิทัล • แนวทางการแลกเปลี่ยนความรู้ การแชร์องค์ความรู้ทั้งด้านธุรกิจและ ESG	จัดซื้อจัดหา
ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	• การพูดคุยกับชุมชนก่อน/ระหว่าง/หลังการดำเนินการโครงการทางสังคม • ประชาพิจารณ์ (ทุกครั้งที่จัดเตรียมรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) • การสำรวจความพึงพอใจชุมชน (ประจำปี) • ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน	• สอบถามถึงความต้องการและปัญหาที่ชุมชนกำลังเผชิญ • ให้ข้อมูลและสร้างความเข้าใจต่อโครงการก่อสร้าง • รวบรวมข้อกังวลความต้องการที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างจากชุมชน • สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับต่อโครงการก่อสร้างและองค์กร	• ความต้องการและปัญหาที่ชุมชนกำลังเผชิญ • ข้อกังวล ข้อเสนอแนะต่อโครงการก่อสร้าง • การบริหารจัดการผลกระทบจากภาวะโลกร้อน เช่น น้ำท่วม น้ำแล้ง	• กลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการทางสังคม • กลยุทธ์การดำเนินตามมาตรการลดผลกระทบที่ระบุในรายงานวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA)	กิจการเพื่อสังคมและชุมชนสัมพันธ์

*หมายเหตุ: * เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้การสร้างการมีส่วนรวมของผู้มีส่วนได้เสียบางกลุ่มเป็นช่องทางผ่านระบบออนไลน์ตามรูปแบบ New Normal*

การประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของไออาร์พีซี

ไออาร์พีซีปฏิบัติตามมาตรฐาน GRI (Global Reporting Initiative Standards) ในการประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินขึ้นทุกปี โดยพิจารณาประเด็นต่าง ๆ ครอบคลุมรอบด้าน เช่น ความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย แนวโน้มอุตสาหกรรม มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบต่าง ๆ และแนวทางปฏิบัติจากองค์กรที่ได้รับการยอมรับทั้งระดับประเทศและระดับสากล ขั้นตอนการประเมินประจำปีประกอบด้วยการทบทวนความเปลี่ยนแปลงของผลกระทบเนื่องจากบริบททั้งภายในและภายนอก รวมถึงผลการวิเคราะห์เพื่อใช้ในการกำหนด พัฒนา และทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

▶ ทำความเข้าใจบริบทขององค์กร

บริษัทฯ วิเคราะห์บริบทด้านธุรกิจอย่างละเอียด โดยพิจารณาปัจจัยภายในเช่น เป้าหมาย ค่านิยม กลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร กิจกรรมในการดำเนินงาน ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงปัจจัยภายนอก เช่น แนวโน้มอุตสาหกรรม ประเด็นด้านกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ พิจารณาความคาดหวังและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งหมายรวมถึง ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน พนักงาน ลูกค้า/ผู้บริโภค คู่ค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ผ่านการเก็บข้อมูลจากการทำแบบสอบถาม ทุกปัจจัยถูกนำมาวิเคราะห์เพื่อระบุและเรียงลำดับประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญและมีความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มากที่สุด

1. การระบุประเด็นและผลกระทบที่เกิดขึ้นจริงและอาจเกิดขึ้น

บริษัทฯ ระบุผลกระทบที่เกิดขึ้นจริงและอาจเกิดขึ้นจากประเด็นที่มีนัยสำคัญในเชิงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสีย และสิทธิมนุษยชน ซึ่งมีทั้งผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบ ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาวที่อาจเกิดขึ้นกับกิจกรรมการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า

2. ประเมินระดับความมีนัยสำคัญของผลกระทบ

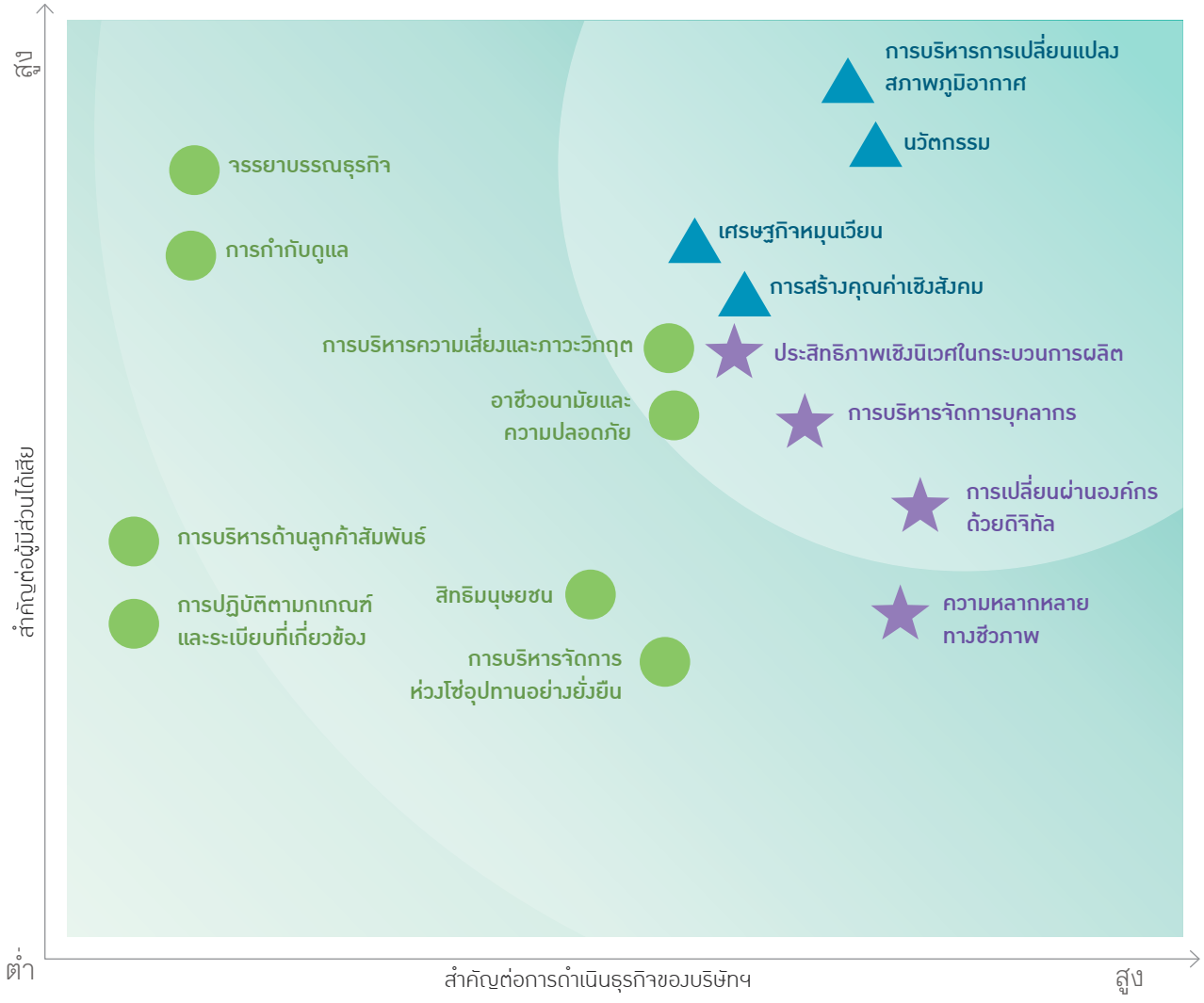
บริษัทฯ ยึดแนวทางปฏิบัติตามหลักการประเมินผลกระทบภายนอกต่อสังคมหรือสิ่งแวดล้อมและผลกระทบภายในที่มีต่อมูลค่าองค์กร (Double Materiality) ดังนั้น วิธีการประเมินของบริษัทฯ จึงมีการประเมินผลกระทบเชิงเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ผู้มีส่วนได้เสีย และสิทธิมนุษยชน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้อง จากนั้นจึงทำการเรียงลำดับความสำคัญของแต่ละประเด็น โดยพิจารณาจากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนระดับความร้ายแรง (ขนาด ขอบเขต หรือไม่สามารถฟื้นฟูเยียวยาได้) และความเป็นไปได้ในการเกิดผลกระทบเหล่านี้

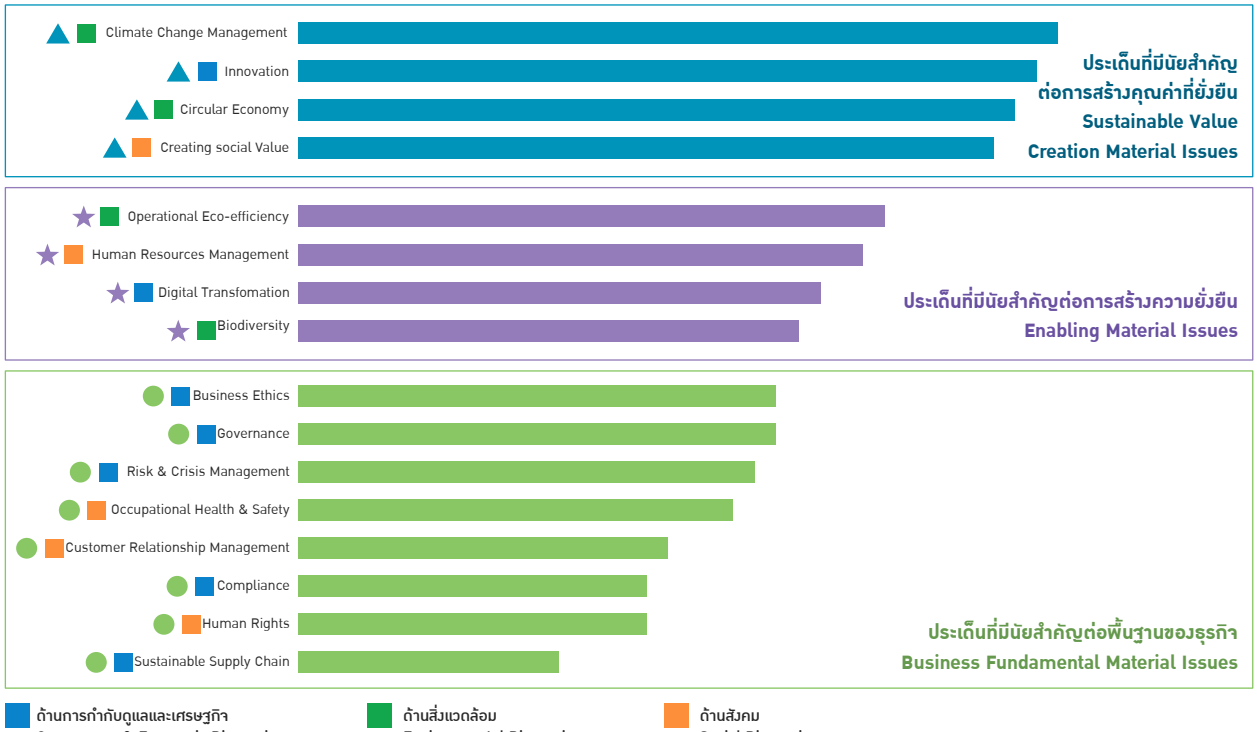
3. การจัดลำดับผลกระทบที่มีนัยสำคัญ

เมื่อทำการวิเคราะห์ระดับนัยสำคัญของแต่ละประเด็นแล้ว บริษัทฯ จึงทำการจัดลำดับและเลือกประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ โดยอ้างอิงจากผลลัพธ์ดังกล่าว ประเด็นเหล่านี้จะถูกตรวจสอบโดยการทดสอบจากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งประกอบด้วยการทบทวนประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแล (ESG) และประเด็นเชิงเศรษฐกิจ โดยหน่วยงานที่เป็นผู้นำทางความคิด เช่น Global Reporting Initiative (GRI), Dow Jones Sustainability Indices (DJSI), World Economic Forum, World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) UN Global Compact, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และอื่น ๆ เพื่อยืนยันความครบถ้วนของผลการประเมิน จากนั้นประเด็นต่าง ๆ ดังกล่าวจะถูกรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development Committee: SDC) เพื่อพิจารณาอนุมัติ แล้วจึงส่งเรื่องเข้าที่ประชุมระดับคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนพิจารณารับทราบต่อไป

▶ ผลประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของไออาร์พีซี

จากการจัดทำประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญประจำปี 2566 การประเมินระดับของประเด็นผลกระทบด้านความยั่งยืนของบริษัทมีรายละเอียดดังปรากฏในตารางต่อไปนี้ การจัดทำการประเมินทำให้บริษัทฯ ได้ทราบถึงภาพรวมและรายละเอียดที่สำคัญของประเด็นเหล่านี้ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จัดประเภทประเด็นที่มีนัยสำคัญโดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ตามระดับความร้ายแรงของผลกระทบกล่าวคือ (1) ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืน (2) ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการสร้างความยั่งยืน และ (3) ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อพื้นฐานของธุรกิจ ซึ่งเป็นแนวทางที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถตัดสินใจและดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น


สูง
สำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย
ต่ำ
สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
สูง
การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
นวัตกรรม
จรรยาบรรณธุรกิจ
การกำกับดูแล
เศรษฐกิจหมุนเวียน
การสร้างคุณค่าเชิงสังคม
การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
การบริหารจัดการบุคลากร
การเปลี่ยนผ่านองค์กรด้วยดิจิทัล
การบริหารด้านลูกค้าสัมพันธ์
การปฏิบัติตามกเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
สิทธิมนุษยชน
ความหลากหลายทางชีวภาพ
การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน


Climate Change Management
Innovation
Circular Economy
Creating social Value
ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืน
Sustainable Value Creation Material Issues
Operational Eco-efficiency
Human Resources Management
Digital Transfomation
Biodiversity
ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการสร้างความยั่งยืน
Enabling Material Issues
Business Ethics
Governance
Risk & Crisis Management
Occupational Health & Safety
Customer Relationship Management
Compliance
Human Rights
Sustainable Supply Chain
ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อพื้นฐานของธุรกิจ
Business Fundamental Material Issues
ด้านการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ
Governance & Economic Dimension
ด้านสิ่งแวดล้อม
Environmental Dimension
ด้านสังคม
Social Dimension

การเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารเกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในแต่ละประเด็นที่มีนัยสำคัญให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบผ่านทางช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และบทที่ 3 เรื่องการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน ในแบบแสดงรายงานประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) การจัดทำรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ ยึดตามแนวทางที่กำหนดสำหรับแบบ 56-1 One Report ซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการกำกับดูแลตลาดหลักทรัพย์ และตามข้อกำหนดในแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืน (มาตรฐาน) ของ Global Reporting Initiative (GRI) รายละเอียดของประเด็นความยั่งยืน รวมถึงขอบเขตของผลกระทบ การปฏิบัติตามเป้าหมาย SDG และช่องทางการเปิดเผยข้อมูลมีรายละเอียดดังปรากฏในตารางต่อไปนี้

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเด็นย่อย	ขอบเขตของผลกระทบ	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	Human Rights	การรายงานภายใต้หัวข้อ	
					One Report	Website
Sustainable Value Material Creation Material Issue						
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	• การปลดปล่อยมลพิษทางอากาศ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค • พนักงาน • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	3, 9, 7, 13	สิทธิตามข้อ 28	การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	กลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ
นวัตกรรม	นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค	2, 9, 8	สิทธิตามข้อ 27, 30	นวัตกรรมและการพัฒนาเกรดพิเศษ	นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน	ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค	9, 12		ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน	นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
การสร้างคุณค่าต่อสังคม	• ชุมชนท้องถิ่น • ผลกระทบทางอ้อมเชิงธุรกิจ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	3, 10, 4, 15, 6	สิทธิตามข้อ 27, 28, 29, 30	การสร้างคุณค่าร่วมต่อสังคม	ความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม
Enabling Material Issues						
การเปลี่ยนผ่านองค์กรด้วยดิจิทัล	• ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า	9	สิทธิตามข้อ 11		นวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน
ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต	• พลังงาน • การปลดปล่อยมลพิษทางอากาศ • ของเสีย • การจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับน้ำใช้ • การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค • พนักงาน • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	3, 11, 6, 12, 7, 13, 9	สิทธิตามข้อ 27, 30	ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต	ประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต
การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล	• การวางอัตรากำลัง • การฝึกอบรมพัฒนาทักษะให้บุคลากร	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • พนักงาน	4, 8, 5, 10	สิทธิตามข้อ 6, 19, 21, 23, 24, 25, 26 และ 29	-	การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเด็นย่อย	ขอบเขตของผลกระทบ	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน	Human Rights	การรายงานภายใต้หัวข้อ	
					One Report	Website
Enabling Material Issues						
ความหลากหลายทางชีวภาพ	• การประเมินผลกระทบความหลากหลายทางชีวภาพ • โครงการที่ส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	6, 15, 14	สิทธิตามข้อ 27, 28, 31	-	ความหลากหลายทางชีวภาพ
Business Fundamental Material Issues						
จรรยาบรรณทางธุรกิจ	• นโยบายและการกำกับองค์กร	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า	16	สิทธิตามข้อ 6, 7, 8, 9 และ 10		การกำกับดูแลกิจการที่ดี
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	• โครงสร้างองค์กร • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • การต่อต้านทุจริต • นโยบายสาธารณะ	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า	5, 16	สิทธิตามข้อ 6, 7, 8, 9, 10		การกำกับดูแลกิจการที่ดี
การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต	• การบริหารจัดการความเสี่ยง • การบริหารจัดการสภาวะวิกฤต • ความเสี่ยงใหม่และมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงใหม่	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	16		-	การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	• อาชีวอนามัยและความปลอดภัย • ความมั่นคงของเครื่องจักรและความปลอดภัยในกระบวนการผลิต	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • พนักงาน • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	3, 8, 16	สิทธิตามข้อ 1, 23, 25, 28	-	อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์	• ความปลอดภัยของผู้บริโภค • การตลาดและฉลากสินค้า • การเก็บรักษาและดูแลข้อมูลลูกค้า	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค	8	สิทธิตามข้อ 19	-	การบริหารความสัมพันธ์และสร้างความผูกพันกับลูกค้า
การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้อง		• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า	16	สิทธิตามข้อ 6, 9, 10	-	การกำกับดูแลกิจการที่ดี
สิทธิมนุษยชน	• นโยบายสิทธิมนุษยชนและนโยบายที่เกี่ยวข้อง • การดำเนินโครงการด้านสิทธิมนุษยชน	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • พนักงาน • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า • ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	5, 8, 10, 16	สิทธิตามข้อ 1-35	การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน	การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน
การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน	การจัดซื้อสีเขียว	• บริษัทฯ และบริษัทในเครือ • ลูกค้า/ผู้บริโภค • คู่ค้า	8, 12	สิทธิตามข้อ 2, 3, 15, 33	-	ห่วงโซ่คุณค่าเพื่อความยั่งยืน

เป้าหมายแห่งความยั่งยืนที่ขับเคลื่อนโดยกลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัทฯ

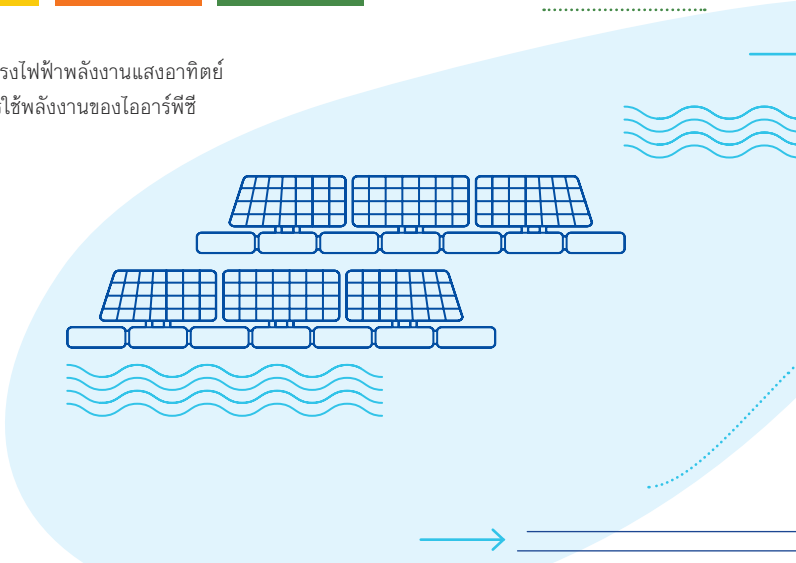
สนับสนุนเป้าหมายผ่านกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ

การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ “Low Carbon+”





- ศึกษาโครงการเพื่อใช้พลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นพลังงานสะอาด เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ และศึกษาเป้าหมายระยะยาว ตามดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของไออาร์พีซี เพื่อลดการใช้และเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน
- จัดทำและดำเนินการตามกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 ภายในปี 2573

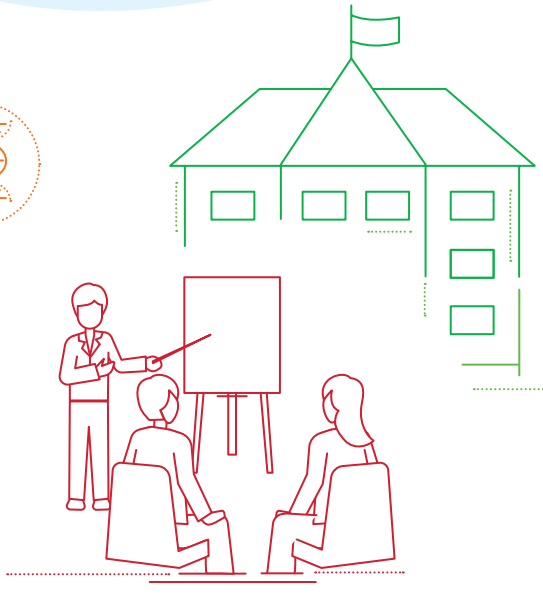


หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน “Living+”



- จัดสรรงบประมาณในการวิจัยและพัฒนา สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในระดับปริญญาเอกเพื่อทำงานวิจัยและพัฒนา และส่งเสริมวัฒนธรรมและองค์ความรู้ด้านนวัตกรรมในองค์กร และการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่เชิงนวัตกรรม สนับสนุนทุนวิจัยและบุคลากรด้านการวิจัย
- กำหนดเป้าหมายในการดำเนินการด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตาม Scope 1 และ 2 การปล่อยมลพิษทางอากาศ สารอินทรีย์ระเหยง่าย อัตราการระบายไฮโดรคาร์บอนจากหอเผา และการรั่วไหลที่มีนัยสำคัญ ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานลงทุนโครงการต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย รวมทั้งการนำหลัก 3R มาใช้ในกระบวนการผลิต

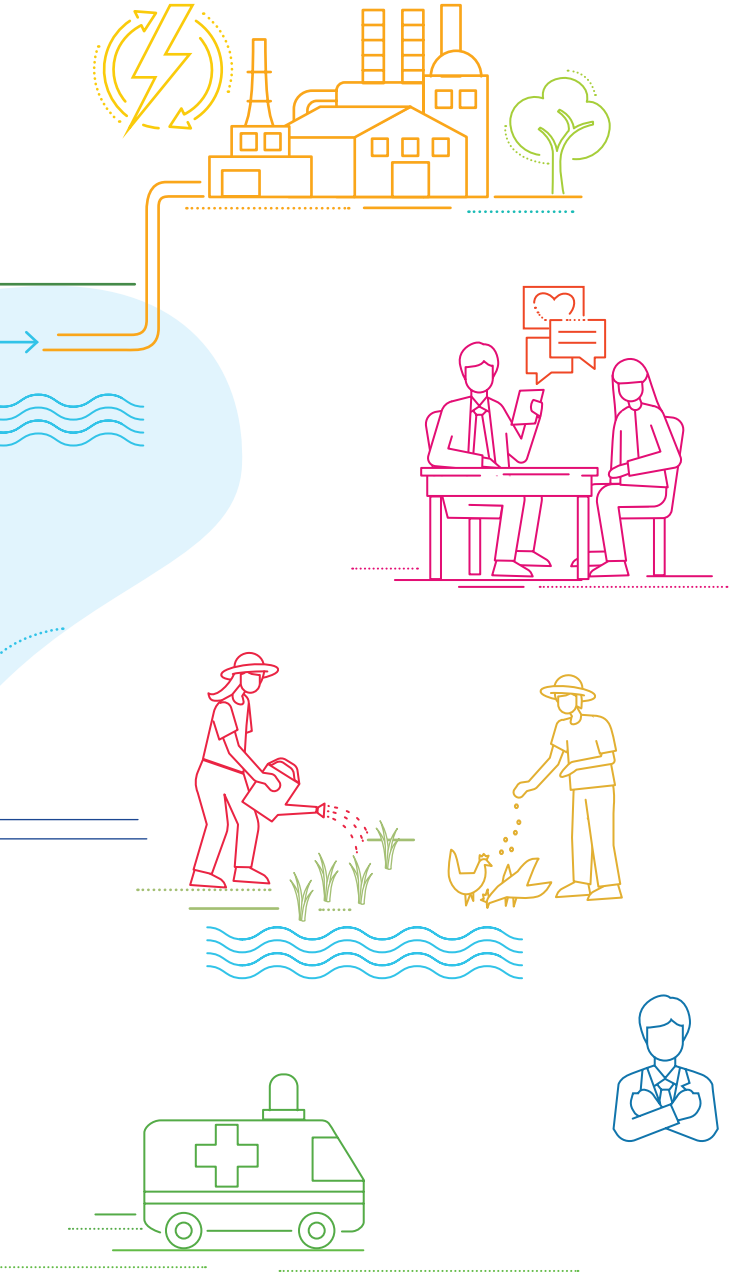




การสร้างคุณค่าเชิงสังคม “Recognition+”



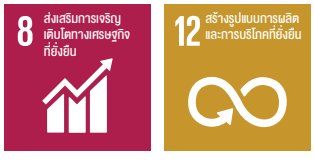
- ส่งเสริมสุขภาพและการศึกษาแก่ชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ผ่านโครงการสร้างคุณค่าร่วมเพื่อสังคม
- ให้ความรู้เชิงเทคนิคและการฝึกอาชีพแก่เยาวชนผ่านวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี โดยมีกลยุทธ์ในการพัฒนาคุณภาพของการศึกษาตามมาตรฐานสากล เน้นความเป็นเลิศด้านการสร้างกำลังพลอาชีวะทางด้านปิโตรเคมีและพลังงาน และสาขาอื่น ๆ ที่เป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน



สนับสนุนเป้าหมายผ่านนโยบายและกิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร



- นโยบายสิทธิมนุษยชน ความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง และกิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ รวมถึงกิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้อง
- **เป้าหมาย** ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน



- การสร้างความตระหนักรู้แก่ผู้ค้า และการตรวจสอบประเด็นด้านการกำกับดูแล ESG และจรรยาบรรณด้านความยั่งยืนสำหรับคู่ค้า
- **เป้าหมาย** คู่ค้าผ่านการตรวจสอบด้าน ESG ร้อยละ 100



- ประกาศเจตนารมณ์ต่อต้านการคอร์รัปชัน และสร้างระบบการบริหารจัดการที่มีความโปร่งใส และปราศจากการคอร์รัปชันหรือการให้สินบนในทุกกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ
- **เป้าหมาย** พนักงานรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร้อยละ 100 และปราศจากข้อร้องเรียนเรื่องการคอร์รัปชันและการให้สินบน

สนับสนุนโดยกิจกรรมและการสร้างความตระหนักที่จัดโดยบริษัทฯ





นวัตกรรมและการพัฒนาผลิตภัณฑ์

กล้าเผชิญความท้าทายด้วยความร่วมมือทางนวัตกรรม



ผลิตภัณฑ์พิเศษ

เป้าหมาย ปี 2573

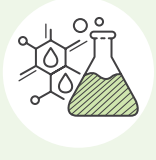
**สร้างนวัตกรรม
เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์พิเศษ
ร้อยละ 55**



กลุ่มอุตสาหกรรมใหม่แห่งอนาคต

เป้าหมาย ปี 2573

**คิดค้น
โครงการบ่มเพาะธุรกิจ
กลุ่มอุตสาหกรรมใหม่
แห่งอนาคต**



การนำนวัตกรรมมาใช้

เป้าหมาย ปี 2573

**สร้างรายได้มากกว่า
100 ล้านบาท
จากการนำนวัตกรรมมาใช้**

ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

จากปัจจัยต่าง ๆ ทั่วโลกในปัจจุบัน ทำให้อุตสาหกรรมน้ำมันต้องประสบกับภาวะพลวัตเชิงบวกและลบไปพร้อมกัน เนื่องจากต้องเผชิญหน้ากับความท้าทายมากมายแต่ในขณะเดียวกันก็มีโอกาสแฝงอยู่ในนั้น เศรษฐกิจโลกที่กลับมาเติบโตอีกครั้งทำให้ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์จากการกลั่นน้ำมันพุ่งสูงขึ้น ส่งผลให้อุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันมีแนวโน้มเติบโตอย่างสดใส อย่างไรก็ดี ความต้องการที่เพิ่มขึ้นสูงย่อมส่งผลให้มีความจำเป็นในการเพิ่มขีดความสามารถในการผลิต ซึ่งเป็นแรงกดดันต่อความสามารถในการฟื้นตัวตลอดห่วงโซ่คุณค่า และประสิทธิภาพการบริหารกิจกรรมในการดำเนินงาน กระตุ้นให้โรงกลั่นหาคำตอบด้านนวัฒกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการด้านพลังงานที่กำลังเติบโต ในขณะเดียวกัน ภาคอุตสาหกรรมน้ำมันยังต้องรับมือกับมาตรการการดูแลสิ่งแวดล้อมที่ทวีความเข้มงวดมากขึ้น และมุ่งเน้นส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมเพื่อผลิตสินค้าและกระบวนการที่มีความยั่งยืน เพื่อแก้ไขผลกระทบเชิงลบจากกิจกรรมหลักของธุรกิจ ซึ่งหมายรวมถึงการขุดเจาะ การกลั่นน้ำมันดิบ ตลอดจนการแปรรูปผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ซึ่งมีการปล่อยมลภาวะ ก่อให้เกิดขยะ และส่งผลกระทบต่าง ๆ ตลอดห่วงโซ่คุณค่าทั้งจากบริษัทฯ และคู่ค้า ซึ่งอาจดำเนินการผลิตในลักษณะที่ขาดความยั่งยืน ทำให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม บริษัทฯ ตระหนักดีถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของเรา จึงมีความมุ่งมั่นในการที่จะป้องกันและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมอนาคตที่ยั่งยืน

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของการสร้างนวัตกรรม ซึ่งเป็นจุดเปลี่ยนและทำให้บริษัทฯ พร้อมเผชิญกับทุกโอกาสและความท้าทายได้อย่างแข็งแกร่ง ดังนั้น บริษัทฯ จึงใช้นวัตกรรมเป็นเครื่องมือหลักในการสร้างความสำเร็จตามเป้าหมาย อีกทั้งส่งเสริมความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ซึ่งรวมถึงประเด็นทางด้านสิทธิมนุษยชน การมุ่งเน้นกลยุทธ์นวัตกรรม มีเป้าหมายเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจและความยั่งยืนให้กับองค์กร นอกจากนี้ยังเป็นการนำเสนอ สินค้า บริการ และแนวทางแก้ไขปัญหาที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน ดูแลสิ่งแวดล้อม และสร้างสังคมที่ดีขึ้นโดยองค์รวม

แนวการบริหารจัดการ

เพื่อเป็นการเน้นย้ำความมุ่งมั่นในการสร้างความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม ไออาร์พีซีวางแผนบริหารจัดการด้านนวัตกรรมภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารจัดการนวัตกรรม การบริหารจัดการนวัตกรรมของบริษัทฯ ถูกกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารจัดการนวัตกรรม (Innovation Management Committee, IMC) ซึ่งมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาดเป็นประธาน โดยมีผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ ได้แก่ ปฏิบัติการผลิต กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี พาณิชยกิจและการตลาด และบัญชีและการเงิน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลนวัตกรรมของบริษัทฯ ทั้งในแง่ของนโยบาย กระบวนการ และการจัดสรรทรัพยากร เพื่อการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีดำเนินงานภายใต้วิสัยทัศน์ “การเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศทางด้านนวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน (To be center of excellence in material and energy solutions to expedite sustainable growth)” โดยเน้นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางด้านวัสดุขั้นสูง (Advanced Materials) สุขภาพและการแพทย์ (Health & Life Science) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Business) พลังงานทางเลือก (Future Energy) และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ผ่านกลยุทธ์ “การทำงานร่วมกันอย่างเข้มข้นกับพันธมิตรทั้งในและนอกองค์กรเพื่อเร่งผลิตภัณฑ์นวัตกรรมให้ออกสู่ตลาดเชิงพาณิชย์ (Extensive collaboration (“IN/OUT”) with partnership to speed-up products commercialization)”

แผนงาน (Roadmap) ของศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี ระหว่างปี 2564 ถึงปี 2566

วิสัยทัศน์ เป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

พันธกิจ นำองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนวัตกรรม สร้างเป็นรายได้

เป้าหมาย

- สร้างสรรค์อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ ไปสู่การผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ ร้อยละ 55
- โครงการบ่มเพาะธุรกิจกลุ่มอุตสาหกรรมใหม่แห่งอนาคต
- สร้างรายได้มากกว่า 100 ล้านบาท จากการใช้นวัตกรรม

เสริมความแข็งแกร่งของคุณค่าหลัก — มุ่งมั่นสู่การเติบโต — สร้างอนาคตที่ยั่งยืน

ขอบเขตงานที่มุ่งเน้น

ด้านวัสดุ: วัสดุขั้นสูง, สุขภาพและการแพทย์, เศรษฐกิจหมุนเวียน

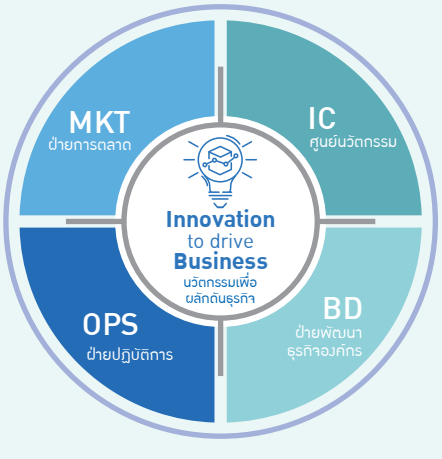
ด้านพลังงาน: ระบบกักเก็บพลังงาน, พลังงานทางเลือก

กลยุทธ์ นวัตกรรมเพื่อ
1. การบูรณาการ
2. การบ่มเพาะฟูมฟัก
3. การต่อยอด

การขับเคลื่อนกลยุทธ์ 4 พฤติกรรมหลัก
- ความสุจริตและจริยธรรม
- ความมุ่งมั่นทุ่มเทและความรับผิดชอบ
- การทำงานเป็นทีมและความเป็นเอกภาพ
- นวัตกรรม

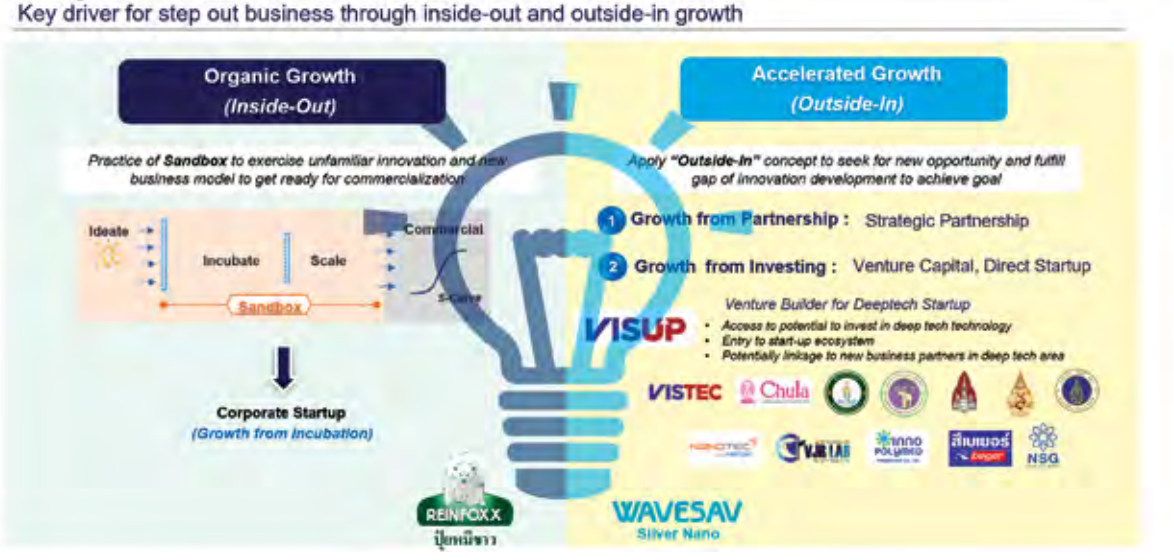
กระบวนการและการเปลี่ยนข้อมูลจากแอนะล็อกเป็นดิจิทัล

สำหรับการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อ Core Uplift Business เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ไปสู่ผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ (Specialty Products) และสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยเน้นไปที่ 5 อุตสาหกรรมหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive) อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electric and Electronics) อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ (Packaging) อุตสาหกรรมสิ่งก่อสร้าง (Construction) และอุตสาหกรรมการแพทย์ (Medical and Hygiene) ภายใต้ความร่วมมืออย่างเข้มแข็งในองค์กร ทั้งวิจัยและพัฒนา การขายและการตลาด การผลิต และพัฒนาธุรกิจ ผ่านกระบวนการนวัตกรรมดิจิทัล (Digitalized Innovation Process) ที่คัดกรองและติดตามอย่างเข้มข้น รวมทั้งทีมผู้เชี่ยวชาญ (Team of Expert: TOE)



นวัตกรรมสำหรับ Step Out Business เพื่อแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่สำหรับบริษัทฯ โดยเริ่มจากการดำเนินการผ่าน De Novo Program ซึ่งเป็นช่วงวิจัยพื้นฐานเพื่อทดสอบไอเดียนวัตกรรมในเชิงเทคนิคเพื่อตอบความต้องการของตลาด (Proof of Concept) จนถึงการวิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ต้นแบบระดับห้องปฏิบัติการ (Lab Prototype Phase) หรือที่ระดับความพร้อมของเทคโนโลยี 1-4 (Technology Readiness Level: TRL 1-4) หลังจากผ่านช่วง TRL 4 แล้ว นวัตกรรมจะถูกดำเนินการภายใต้ Sandbox Program ซึ่งเป็นการฟูมฟักนวัตกรรมของบริษัทฯ จนได้ต้นแบบภาคสนามเพื่อนำไปทดสอบกับลูกค้า ภายใต้ Ecosystem ของธุรกิจใหม่ ผ่านความร่วมมือของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในองค์กร (Internal Alignment) คล้ายกับการฟูมฟัก Start-up (Inside-out Innovation) ที่ผ่านการลองผิดลองถูกโดยไม่กลัวความผิดพลาดและความล้มเหลว แต่ต้องฟื้นตัวให้เร็ว จนสามารถนำนวัตกรรมออกสู่ตลาดหรือต่อยอดเป็นธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ ได้

เพื่อเร่งการผลักดันนวัตกรรมให้ประสบความสำเร็จและหาโอกาสในธุรกิจใหม่ รวมทั้งการเติมเต็มในส่วนที่ขาดของบริษัทฯ ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีดำเนินการผ่าน Open Innovation ซึ่งเป็นกระบวนการสร้างธุรกิจใหม่จากความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญภายนอก (Outside-in) ผ่านพันธมิตรทางธุรกิจ (Strategic Partnership) เช่น มหาวิทยาลัยมหิดล การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น และการสนับสนุนทุนวิจัยและพัฒนาร่วมกับองค์กรภาครัฐ (Outsource Fund) เช่น กองทุน Innovation One กับทางสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนากำลังคนและทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษาการวิจัยและการสร้างนวัตกรรม (บพค.) เป็นต้น



สำหรับศูนย์วิเคราะห์และห้องปฏิบัติการ ได้ทำงานร่วมกับหน่วยงานภายในองค์กรอย่างใกล้ชิดโดยเป็นการควบคุมคุณภาพและสนับสนุนการผลิตสินค้าจนออกสู่ตลาดได้อย่างราบรื่นด้วยการยกระดับการวิเคราะห์และทดสอบของศูนย์วิเคราะห์และห้องปฏิบัติการของบริษัทฯ ให้ทัดเทียมกับสากล เป็นที่ยอมรับมีความถูกต้องแม่นยำและการรายงานผลที่รวดเร็ว โดยนำระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้งาน นอกจากนี้ศูนย์วิเคราะห์ฯ ยังสร้างรายได้แก่บริษัทฯ โดยการให้บริการทางด้านนวัตกรรมกับองค์กรภายนอก จากการใช้องค์ความรู้ของบุคลากรและเครื่องมือวิเคราะห์ทดสอบที่ทันสมัยและได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล ซึ่งปี 2566 สามารถสร้างรายได้ 14 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายได้ที่สูงสุดตั้งแต่ให้บริการมา

▶ ผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพงานวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ จัดทำการวัดผลประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านวิจัยและพัฒนา โดยการเปรียบเทียบเงินลงทุนกับอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นหลังจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นเวลา 3 ปี กระบวนการวัดผลที่ชัดเจนทำให้สามารถวัดผลกระทบด้านการเงินที่เกิดขึ้นจากการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา สะท้อนให้เห็นถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และความสำเร็จในงานวิจัยและพัฒนา

ผลลัพธ์จากการวัดประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนาโดยอ้างอิงจากอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีอายุ 3 ปี เปรียบเทียบกับเงินลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาในปีเดียวกัน

(หน่วย: เท่า)

	2564	2565	2566
เป้าหมาย	1.6	1.8	1.5
ผลการดำเนินงาน	1.95	0.9	0.41

โครงการที่ดำเนินการ

จากความท้าทายรอบด้านในปี 2566 ที่ผ่านมา ทางศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซีสามารถผลักดันงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในส่วนของ Core Uplift สู่ผลิตภัณฑ์ที่พร้อมผลิตเชิงพาณิชย์เพื่อออกสู่ตลาด ได้ทั้งหมด 7 โครงการ ซึ่งคิดเป็นกำไรส่วนเพิ่มมูลค่า 43 ล้านบาท ตัวอย่างผลิตภัณฑ์นวัตกรรม เช่น เม็ดพลาสติกชนิด High Impact Polystyrene (HIPS) นำไฟฟ้าเกรด SA210BKC สำหรับผลิต IC tray และสารยึดเกาะโพลิเอทิลีน (PE Adhesive) สำหรับงานท่อเหล็กเคลือบ Epoxy และเม็ดพลาสติกอะคริโลไนไทรล์-บิวทาไดอีน-สไตรีน (ABS) สำหรับงานขึ้นรูปตู้เย็น เป็นต้น

นอกจากนี้ ศูนย์นวัตกรรมฯ มีการนำเสนอโครงการวิจัยใหม่อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ เพื่อให้การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมสร้างสรรค์ไปสู่ผลิตภัณฑ์เกรดพิเศษมากขึ้น ทำให้ปัจจุบันมีโครงการที่อยู่ระหว่างการวิจัยและพัฒนา มูลค่าถึง 240 ล้านบาท โดยมีการกระจายตัวตามระยะเวลาอย่างสมดุล

สำหรับงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อสร้าง Step-out Business ในโปรแกรมการวิจัยและพัฒนา De novo Research มีจำนวนทั้งสิ้น 14 โครงการ ซึ่งอยู่ใน 5 โปรแกรม ได้แก่ วัสดุนาโน (Nanomaterials and Nanocomposites) วัสดุเพื่อแบตเตอรี่ขั้นสูง (Materials for Advanced Battery) วัสดุเพื่องานอิเล็กทรอนิกส์ (Materials for Electronic) วัสดุและสารเคมีขั้นสูง (Advanced Materials and Chemicals) และอุปกรณ์ขั้นสูง (Advanced Devices) โดยปัจจุบันโครงการส่วนใหญ่อยู่ในช่วงวิจัยระดับห้องปฏิบัติการเพื่อทดสอบความเป็นไปได้ในเชิงเทคนิคหรือ TRL ที่ 4

ปัจจุบันโครงการวิจัยและพัฒนาในกระบวนการ Sandbox มีทั้งหมด 4 โครงการ ได้แก่ Temperature Sensor, 3D Printing Filament, Silver Nano และ Chemical for Protective Coating โดยมี 1 โครงการได้ออกจาก Sandbox Program เพื่อต่อยอดเป็นธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ ได้แก่ ธาตุอาหารเสริมพืช และมี 1 โครงการต้องหยุดดำเนินการเนื่องจากความเป็นไปได้ทางเทคนิคและธุรกิจต่ำ ได้แก่ Technology Enablement for Solar Energy โดยมีความคืบหน้าของผลิตภัณฑ์ตัวอย่าง ดังต่อไปนี้

ในปี 2566 ศูนย์นวัตกรรมฯ ได้วิจัยและพัฒนาจนทำให้ปุ๋ย REINFOXX หรือ “ปุ๋ยหมีขาว” มีผลิตภัณฑ์ใหม่สามารถออกสู่ตลาดได้ถึง 4 สูตร ได้แก่ ซีโอ-ซัลเฟอร์ (ZiO-S) และซีโอ-แค็ป (ZiO-CaB) ที่ใช้นวัตกรรมนาโนเพื่อให้พืชดูดซับธาตุอาหารได้ดีขึ้น และแอม-แค็ป (Am-CaB) และแอม-แมกซ์ (Am-Maxx) ที่เป็นคีเลต (Chelate) จากอินทรีย์ธรรมชาติ ไม่เป็นอันตรายต่อผู้ใช้และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งสารอาหารครบ เพิ่มการเจริญเติบโตของพืช และป้องกันโรคและแมลง โดยมียอดขายอยู่ที่ 15,215 ลิตร หรือคิดเป็นรายได้ที่ 5 ล้านบาท ผ่านความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญทางการตลาดของธาตุอาหารเสริมพืช และเพิ่มช่องทางการขายออนไลน์ (Shopee)





ผลิตภัณฑ์ Silver Nano สำหรับเป็นส่วนประกอบสำคัญ (Key Active Ingredient) ในผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคล ดูแลบ้าน ดูแลสัตว์เลี้ยง (Personal Care, Home Care & Pet Care Products) เครื่องสำอาง และงานทางการแพทย์ ที่มีคุณสมบัติยับยั้งเชื้อแบคทีเรียและเชื้อราได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งผ่านการทดสอบการใช้งานกับทางลูกค้าแล้ว และมีทั้งหมด 4 เกรด ได้แก่ เกรด SG15000, SG15000C, SG7500 และ SG7500C โดยมียอดขายอยู่ที่ 107 ลิตร หรือรายได้ประมาณ 2 แสนบาท และอยู่ระหว่างการหาลูกค้ารายอื่นเพิ่มเติม ควบคู่ไปกับการพัฒนาสูตรใหม่ ๆ เพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า



ผลิตภัณฑ์ 3D Printing Filament ในชื่อ “Ultramo” ที่ออกสู่ตลาดในปี 2566 มีดังนี้ PLA, PETG และ ABS Filaments ซึ่งขายผ่าน B2B (Business-to-Business) โดยเฉพาะผู้จัดจำหน่าย 3D Printer และ B2C (Business-to-Customer) เน้นช่องทางออนไลน์ (Shopee) ยอดขายของ 3D Printing Filament อยู่ที่ 297 ม้วน หรือรายได้ประมาณ 1 แสนบาท และยังมีผลิตภัณฑ์ 3D Printing Filament ที่มีส่วนผสมของ Polyethylene Terephthalate (PET) รีไซเคิล ที่พร้อมออกสู่ตลาดในปี 2567 อีกด้วย



ผลิตภัณฑ์สีและสารเคลือบ (Paints and Coatings) บริษัทฯ ได้วิจัยและพัฒนาสีและสารเคลือบที่มีส่วนผสมของสาร Polytetrafluoroethylene (PTFE) ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษที่ยึดเกาะกับผิวเหล็กได้ดี มีความทนทานต่อสภาพอากาศที่รุนแรง ช่วยป้องกันการเกิดสนิม และช่วยยืดอายุการใช้งานของเหล็กได้นานขึ้นถึง 3 เท่า จึงเหมาะสำหรับการนำไปใช้เคลือบโครงสร้างเหล็ก, ท่อและอุปกรณ์ในโรงกลั่นน้ำมัน โรงงานปิโตรเคมี สนามบิน ท่าเรือ และสะพาน เป็นต้น ช่วยลดความถี่การซ่อมบำรุงโครงสร้าง และยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ยิ่งไปกว่านั้น การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมสีและสารเคลือบนี้ยังถือเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมการผลิตสีและสารเคลือบสีภายในประเทศอย่างยั่งยืนอีกด้วย ปัจจุบันผลิตภัณฑ์อยู่ในระหว่างการทดสอบการใช้งานในพื้นที่และสภาวะแวดล้อมจริง โดยมี 2 เกรดหลัก ได้แก่ Beger IRPC TefGuard ซึ่งเป็นสีรองพื้น และ Beger IRPC TefThane เป็นสีทับหน้า สำหรับงานซ่อมบำรุงรักษา

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนการเพิ่มทุนของบริษัท วิสอัพ จำกัด (VISUP) ในสัดส่วนร้อยละ 22.22 โดยใช้เงินลงทุนทั้งสิ้น 20 ล้านบาท ซึ่ง VISUP เป็นหน่วยงานด้านการบ่มเพาะและลงทุนในวิสาหกิจเริ่มต้นด้านธุรกิจเทคโนโลยีเชิงลึก (Deeptech Start-up) จาก VISTEC ที่ต้องการลงทุนและผลักดันงานวิจัยเชิงลึกจากมหาวิทยาลัยให้ออกสู่การใช้งานเชิงพาณิชย์ การเข้าเพิ่มทุนในครั้งนี้จะทำให้บริษัทฯ มีโอกาสเข้าไปในระบบนิเวศของ Startup (Startup Ecosystem) เพื่อเชื่อมต่อไปสู่ความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจและโอกาสในการเข้าถึงเทคโนโลยีเชิงลึกและลงทุนใน Deeptech Startup ที่มีศักยภาพ เพื่อนำไปต่อยอดธุรกิจของบริษัทฯ โดย Start-up ที่ทางบริษัทฯ ให้การสนับสนุนมาตั้งแต่แรก ได้แก่ บริษัท คลีนเทค แอนด์ บียอนด์ ซึ่งวิจัยและพัฒนา Temperature Sensor ที่สามารถเปลี่ยนแปลงสีได้เมื่อตรวจเจออุณหภูมิเกินค่าที่กำหนด และเชื่อมต่อกับระบบดิจิทัลจึงถือเป็น Smart Tag ที่เรียกว่า Digital Temperature Indicator (DTI)

▶ พันธมิตรและความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯ มุ่งเน้นกลยุทธ์การสร้างนวัตกรรมผ่านความร่วมมือและการผนึกกำลังด้านงานวิจัยและพัฒนา เพื่อเป็นการตอกย้ำความมุ่งมั่นขององค์กรด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามในบันทึกความเข้าใจเรื่องความร่วมมือด้านการวิจัยและพัฒนา และความร่วมมือทางวิชาการ กับมหาวิทยาลัยมหิดล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความร่วมมือทางด้านวิชาการ ด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม พร้อมร่วมกันส่งเสริมต่อยอดและผลักดันนวัตกรรม สร้างโอกาสพัฒนางานวิจัยเทคโนโลยีทางการแพทย์ เช่น การพัฒนา 3D Photopolymer Resin เพื่อใช้ในการพิมพ์ 3 มิติ สำหรับขึ้นรูปเป็นโมเดลทันตกรรม (Dental Model) และอื่น ๆ นำไปสู่การใช้ประโยชน์ทั้งในเชิงพาณิชย์และสังคม เพื่อขับเคลื่อนประเทศไทยสู่การเป็นประเทศเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม

นอกจากนี้ ศูนย์นวัตกรรมไออาร์พีซี ได้ร่วมวิจัยกับสถาบันชั้นนำต่าง ๆ เช่น สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และบริษัทภายในกลุ่ม ปตท. เป็นต้น เพื่อลดระยะเวลาการวิจัยและความเสี่ยงในการวิจัยเพื่อนำผลิตภัณฑ์ออกสู่การผลิตเชิงพาณิชย์

สำหรับความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช ในการจัดตั้ง บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด เพื่อเป็นศูนย์วิเคราะห์และตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคลทางการแพทย์ให้ได้ตามมาตรฐาน บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐานการทดสอบจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) และพร้อมเปิดให้บริการแล้ว

จากการดำเนินงานโครงการดังกล่าว ทำให้ศูนย์นวัตกรรมฯ ได้รับตราเกียรติคุณ Chief Innovation Officer (CIO) และได้รับการรับรองโดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ประจำปี 2566 รางวัลอันทรงเกียรติเหล่านี้เป็นเครื่องแสดงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการสร้างสรรค์นวัตกรรมและส่งเสริมให้พนักงานจัดทำและเข้าร่วมโครงการที่มีความสร้างสรรค์ กล้าคิด กล้าทำ เพื่อพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้า บริษัทฯ เป็น 1 ใน 85 องค์กรที่ได้รับการเชิดชูเกียรติในครั้งนี้ อันเป็นการสะท้อนถึงความพยายามของทุกภาคส่วนในการผลักดันนวัตกรรมเพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงให้กับประเทศไทยเข้าสู่การเป็น “ประเทศแห่งนวัตกรรม” อย่างแท้จริง

จากการที่บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมจากองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความชำนาญ ยกระดับวัสดุที่สร้างมูลค่า ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานแห่งอนาคตที่ตอบโจทย์ความต้องการของสังคมยุคใหม่ เพื่อชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีในทุก ๆ วัน ภายใต้วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ สู่การเป็นองค์กรนวัตกรรมที่เป็นเลิศในทุก ๆ ด้าน พร้อมต่อยอดองค์ความรู้ผ่านการเปลี่ยนแปลงแนวความคิดใหม่เพื่อแสวงหาแนวทางสร้างสรรค์จากการดำเนินธุรกิจ และสร้างความหลากหลายให้ธุรกิจเป็นมากกว่าปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเพื่อตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าที่หลากหลายและมากขึ้นทั่วโลก ควบคู่กับการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ



สรุปผลการดำเนินงาน

ในปี 2566 ที่ผ่านมา ศูนย์นวัตกรรมฯ และศูนย์วิเคราะห์ทดสอบ Analytical Testing Center ประกอบด้วยคณะทำงาน ทั้งหมด 312 คน คิดเป็นร้อยละ 7.4 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดในบริษัทฯ ศูนย์นวัตกรรมได้รับงบประมาณทั้งสิ้น 227 ล้านบาท เพื่อดำเนินการตามโครงการนวัตกรรมต่าง ๆ รวมถึงการพัฒนาทักษะของพนักงานและการจัดสรรทรัพยากร โดยมีเป้าหมายในการสร้างมูลค่าเพิ่มและรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทภายใต้กรอบกลยุทธ์ทางด้านนวัตกรรม



นักวิจัยที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกมีจำนวนทั้งสิ้นร้อยละ 17 จากจำนวนพนักงานด้านงานวิจัยและพัฒนาทั้งหมด

บริษัทฯ มีทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ทั้งหมด 241 รายการ จาก 3 ประเภท ได้แก่

ลิขสิทธิ์	เครื่องหมายการค้า	สิทธิบัตร
มีทั้งหมด 14 รายการ ที่จดทะเบียนแล้ว โดยแบ่งเป็น **โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 9 รายการ ทำนองและคำร้อง 4 รายการ และสิ่งพิมพ์ 1 รายการ**	**ทั้งหมด 184 รายการ ที่จดทะเบียนแล้วทั่วโลก** รวมถึงสหภาพยุโรป	**สิทธิบัตร (Patent) มีทั้งหมด 43 รายการ โดย 21 รายการที่จดทะเบียนแล้ว จาก 9 สิ่งประดิษฐ์ ใน 11 ประเทศทั่วโลก และ 22 รายการที่อยู่ระหว่างการจดทะเบียน** ซึ่งเป็นทั้งกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และสารเคมีต่าง ๆ



ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผลการดำเนินงาน 2566
ยอดขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกทั้งหมด (ล้านบาท)	37,996
ยอดขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดพิเศษ (ล้านบาท)	18,432
สัดส่วนยอดขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกชนิดพิเศษ เทียบยอดขายผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกทั้งหมด (ร้อยละ)	48.5

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับนวัตกรรม งานวิจัย และการพัฒนา หรือเยี่ยมชมเว็บไซต์ https://innovation-center.irpc.co.th/

การบริหารจัดการตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

พัฒนานวัตกรรมเพื่อใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และแปลงของเสียให้มีคุณค่า



เป้าหมาย ปี 2573

ระดับการประยุกต์ใช้ (Maturity Level) เท่ากับ 3 ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (BS8001 Standard)



เป้าหมาย ปี 2573

ในปี 2583 เพิ่มการใช้ของเสีย มากกว่าร้อยละ 95

ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

โลกกำลังประสบความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความรุนแรงมากขึ้น และหนึ่งในนั้นคือภาวะวิกฤตการณ์ขยะล้นโลก ปริมาณขยะที่เพิ่มมากขึ้นก่อให้เกิดมลภาวะ ทำลายทรัพยากรธรรมชาติ และส่งผลกระทบเชิงลบต่อระบบนิเวศน์ นอกจากนี้ การบริหารจัดการขยะที่ขาดความเหมาะสมยังเพิ่มความเสี่ยงด้านสาธารณสุข และส่งผลให้ปัญหาการขาดแคลนทรัพยากรธรรมชาติขยายตัวเป็นวงกว้าง บริษัทฯ ตระหนักดีว่ากิจกรรมทางธุรกิจของเราอาจส่งผลให้เกิดขยะเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงปฏิบัติตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งถูกรวมเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืน โดยได้มีการสร้างความร่วมมืออย่างต่อเนื่องกับพันธมิตรทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม เพื่อร่วมกันทำความเข้าใจ ป้องกัน หลีกเลี่ยง และแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมดังกล่าว ถือเป็นการปฏิบัติตามพันธสัญญาและเป็นการประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อทำให้บริษัทฯ สามารถใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกันก็ช่วยลดการเกิดขยะและมีการส่งเสริมการรีไซเคิลและอัพไซเคิลผ่านหลากหลายโครงการของบริษัทฯ ในการทำงานอย่างสอดผสานกันตามหลักการเหล่านี้ บริษัทฯต้องการสร้างระบบที่ทุกกระบวนการมีส่วนในการลดผลกระทบเชิงสิ่งแวดล้อมและขับเคลื่อนเศรษฐกิจให้เติบโตพร้อมความรับผิดชอบต่อสังคม

แนวการบริหารจัดการ

บริษัทฯ มีปณิธานในดำเนินงานตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน บริษัทฯ จึงใช้ Eco-solution Model เพื่อใช้กระบวนการบริหารจัดการทั้งห่วงโซ่การผลิตในอุตสาหกรรมพลาสติก (Closed Loop) โดยมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่ใช้ในชีวิตประจำวันจากเม็ดพลาสติกที่สามารถรีไซเคิลเพื่อนำกลับมาใช้งานใหม่ในอนาคต เพื่อให้เกิดการรีไซเคิลอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้มีการเปิดตัวเครือข่ายจัดเก็บขยะพลาสติก (Plastic Waste Platform) เพื่อเก็บข้อมูลขยะพลาสติกจากคู่ค้าและลูกค้าของเรา รวมถึงการอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการพลาสติกอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งช่วยให้สามารถลดต้นทุนและใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิผล อีกทั้งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับขยะพลาสติก

The Eco-solution Model เริ่มจากการเก็บขยะพลาสติก ซึ่งรวมถึงขยะพลาสติกในกระบวนการผลิต (Post Industrial Recycled หรือ PIR) และวัสดุพลาสติกที่ผ่านการใช้งานแล้วจากกิจกรรมครัวเรือนพาณิชย์ อุตสาหกรรม และบริการอื่น ๆ ที่เรียกว่า Post-consumer Recycled (PCR) จากเครือข่ายการเก็บรวบรวม (Collector Network) เพื่อทำการคัดแยกประเภทและส่งไปผ่านกระบวนการแปรสภาพเป็นก๊าซหรือย่อยสลายด้วยความร้อน (Gasification/Pyrolysis) หรือกลับเข้าสู่ระบบเพื่อนำไปใช้ต่อไป ซึ่งในกรณีที่นำกลับมาใช้ ขยะพลาสติกจะถูกนำไปผ่านกระบวนการรีไซเคิลตามชนิดของวัสดุ (PP, HDPE, PS) หรือนำไปอัพไซเคิลเพื่อเป็นสินค้าอื่นต่อไป เช่น ผนังกั้น (Partition) หรือ กำแพงกั้น (Barrier) โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจรีไซเคิลวัสดุ โดยการใช้พลาสติกประเภท PCR เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและปฏิบัติตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน ในปี 2566 บริษัทฯ ผลิตสินค้าจากพลาสติก PCR ที่ทำจากพลาสติกผ่านการใช้งานแล้ว ซึ่งช่วยเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจได้อย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และสร้างแบบอย่างที่ดีให้กับอุตสาหกรรมอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติและมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดทำโครงการ “ระบบรับรอง Zero Plastic Waste พาสังคมปลอดขยะพลาสติก” ตั้งเป้าขยายความร่วมมือสู่ผู้ผลิตรายอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติกตลอดระบบห่วงโซ่คุณค่าเพื่อป้องกันไม่ให้ขยะพลาสติกที่เกิดจากกระบวนการผลิตออกนอกระบบไปเป็นภาระแก่ชุมชนและสังคม” การดำเนินโครงการดังกล่าวทำให้บริษัทฯ เป็นบริษัทไทยแห่งแรกที่ได้รับการรับรองด้านการปลอดขยะในกระบวนการผลิต (Zero Plastic Waste in the Production Process) นับเป็นก้าวสำคัญในการสร้างความก้าวหน้าของอุตสาหกรรมพลาสติกในประเทศไทยและเป็นตัวอย่างสำหรับอุตสาหกรรมพลาสติกในประเทศอาเซียนอื่น ๆ ต่อไปในอนาคต

ในการประเมินระดับการปฏิบัติตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนนั้น บริษัทฯ ซึ่งเป็นองค์กรในกลุ่ม ปตท. ได้ทำการประเมินตนเองตามมาตรฐาน BSI Standard (BS 8001:2017) ซึ่งมีผลลัพธ์อยู่ในระดับ Circularity Maturity Level ติดต่อกันเป็นปีที่สอง กระบวนการประเมินตามหลักเกณฑ์ทำให้บริษัทฯ ได้รับทราบขีดความสามารถในการดำเนินการและประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนในปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังถือเป็นการกระตุ้นให้บริษัทฯ พัฒนาและสร้างความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องภายในองค์กร

▶ การดำเนินงาน

บริษัทฯ มุ่งมั่นขยายโครงการเศรษฐกิจหมุนเวียนเพื่อเพิ่มโอกาสสร้างความเติบโตทางธุรกิจและผลิตสินค้าจากวัสดุรีไซเคิลเพิ่มมากขึ้นในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินโครงการต่าง ๆ ตลอดห่วงโซ่คุณค่าเพื่อนำพลาสติกประเภท PIR และ PCR กลับมาใช้ใหม่ให้ได้ประโยชน์สูงสุดผ่านการผนึกกำลังสร้างความร่วมมือกับเครือข่ายพันธมิตร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ ตามวิธี 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) หรือ การลด การใช้ซ้ำ และการรีไซเคิล เพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทฯ คิดค้นผลิตภัณฑ์ที่ลดการใช้ทรัพยากรที่มีอย่างจำกัด ได้แก่

- **โครงการ Bio-based Polypropylene**

กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็น Bio-based คือผลิตภัณฑ์ Bio-based Polypropylene Grade W1561RW (PP compound with Thai wood pulp powder 30%) ที่เป็นพลาสติกประเภท Polypropylene ผสมกับผงไม้ที่เหลือจากอุตสาหกรรมร้อยละ 30 เพื่อเป็นการทดแทนการใช้ไม้จากธรรมชาติ ผลิตเป็นกระถางต้นไม้ที่มีน้ำหนักเบา รูปลักษณ์เหมือนไม้ โดยได้รับการรับรองจาก US FDA 21 CFR 177.1520 (Olefin Polymers), Regulation (EU) No 10/2011





- **โครงการพัฒนา 3D Filament ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

บริษัทฯ ร่วมมือกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในการผลิต Upcycling Product จากขยะพลาสติกในมหาวิทยาลัย ประเภท rPET โดยใช้เทคโนโลยี 3D Filament ขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์

- **โครงการร่วมกับ Cafe' Amazon**

ในส่วนของวัสดุที่ใช้ในงานตกแต่งและก่อสร้าง บริษัทฯ คิดค้นผลิตภัณฑ์ R-MAXX L-Cement ที่ผลิตจากพลาสติกผสมกับซีเมนต์ ทำให้สามารถขึ้นรูปง่ายโดยใช้การฉีดแทนการหล่อ มีความแข็งแรง ทนทาน ให้สัมผัสคล้ายกับซีเมนต์ สามารถนำมาใช้ในงานตกแต่งได้หลากหลาย นำไปสู่ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ และ PTTOR เพื่อขึ้นรูปผลิตภัณฑ์เป็นโคมไฟและกระถางต้นไม้ที่มีดีไซน์สวยงามเพื่อใช้ในการตกแต่งร้านคาเฟ่อเมซอน Green Concept



- **IRPC ผนึก ปตท. และ บุญรอดฯ พัฒนานวัตกรรม ผลิตวัสดุหมุนเวียนในสายการผลิต ลดใช้ทรัพยากรเพื่อความยั่งยืน**

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท บุญรอด บริวเวอรี่ จำกัด ร่วมลงนามความร่วมมือพัฒนานวัตกรรมต่อยอดวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิต สร้างผลิตภัณฑ์หมุนเวียน (Returnable Equipment) ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า ไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม เดินหน้าโครงการนำร่องรีไซเคิลพลาสติกผ่านผลิตภัณฑ์ต้นแบบอย่างลังน้ำและโซดาขวดเปลี่ยนผลิตจาก rPET และ rHDPE พาเลท (Pallet) ผลิตจาก rHDPE และกากมอลต์



- **กลุ่มผลิตภัณฑ์ PCR Polypropylene ชนิด Block Copolymer**

โดยการร่วมมือกับพันธมิตร บ้านกรองน้ำ ในการจัดเก็บกระบอกไส้กรองน้ำที่ผ่านการใช้งานแล้วเพื่อนำมาเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล โดยนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกรักษ์โลก ร่วมกับทาง Qualy ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกภายใต้คอนเซปต์ของแบรนด์ อันได้แก่ ความคิดสร้างสรรค์ ความสุข และความยั่งยืน



- **จากโครงการต่อเนื่องที่บริษัทฯ และ KFC**

ได้ร่วมกันในการบริหารจัดการขยะพลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single Used) โดยมีมูลนิธิกระจกเงาเป็นส่วนร่วมในการจัดเก็บและคัดแยกประเภทของพลาสติกที่ผ่านการใช้งานแล้ว หลังจากถูกทำความสะอาดและคัดแยกประเภทแล้วจะถูกนำส่งให้กับพันธมิตร บริษัท เบสท์ โพลิเมอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในการทำ PS Recycled Compound จากพลาสติกใช้ครั้งเดียวทิ้ง (Single Used) ผสมกับพลาสติกประเภท HIPS (High Impact Polystyrene) เพื่อใช้ในการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น กล่องนาฬิกาแบรนด์เนม กล่องจิวเวลรี่ ให้กับทางพันธมิตร บริษัท คอสโม กรุ๊ป จำกัด



RMM151 (PCR PS 45% + HIPSUB 55%)



- **บริษัทฯ ได้ร่วมมือพันธมิตร บริษัท เบสท์ โพลิเมอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด**

ในการนำพลาสติกที่ผ่านการใช้งานแล้วประเภท Polypropylene สำหรับทำเป็นเคสแบตเตอรี่ และ HDPE สำหรับทำบรรจุภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นจากร้าน PTT FIT Auto มา Upcycling Product เป็นวัตถุดิบสำหรับพัฒนาและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ โดยเป็นส่วนผสมระหว่างพลาสติกและผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่ทางการเกษตร (Wood Composite) ทำให้ได้วัตถุดิบที่สามารถขึ้นรูปโดยการรีด เป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้ผิวสัมผัสเหมือนไม้จริง มีอายุการใช้งานยาวนาน ทนต่อความชื้นสามารถเช็ดทำความสะอาดได้ ทั้งนี้ยังสามารถปรับสีสันได้ตามความต้องการอีกด้วย โดยได้นำมาทำเป็นเฟอร์นิเจอร์ภายในร้าน เช่น ชั้นวาง ตู้ โต๊ะ สำหรับใช้ตกแต่งภายในร้าน PTT FIT Auto

▶ สรุปผลการดำเนินงาน

จากการดำเนินงานทั้งหมดที่กล่าวมาข้างต้น ทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการสร้างความก้าวหน้าในด้านการนำวัสดุรีไซเคิลกลับมาใช้ ในปี 2566 ได้มีโครงด้าน Circular Economy รวม 7 โครงการ ซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือกับคู่ค้า ลูกค้า เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดด้วยความรับผิดชอบ และจะยังคงมุ่งมั่นในการสร้างผลกระทบเชิงบวกนี้ เพื่อร่วมส่งเสริมความแข็งแกร่งของเศรษฐกิจหมุนเวียนและสร้างประโยชน์ต่อธุรกิจและสิ่งแวดล้อมต่อไป

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อชะลอภาวะโลกร้อน และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนในข้อ 13 ผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



ตัวชี้วัดระดับองค์กร

- ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง
- ตัวชี้วัดการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและพนักงานทุกระดับ

ตัวชี้วัดระยะสั้น/ระยะยาว

เป้าหมายระยะสั้น

- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ปี 2566 ไม่เกิน 4.45 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

เป้าหมายระยะยาว

- ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 เทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานปกติ ปี 2561 (4.18 ตันคาร์บอนเทียบเท่า)
- ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593
- ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2603

ผลการดำเนินงานในปี 2566

- บริษัทได้บันทึกปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อมในปี 2566 เท่ากับ 3.6 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลงเป็นผลมาจากโครงการการอนุรักษ์พลังงานและการพัฒนากระบวนการผลิต
- การใช้พลังงานหมุนเวียนจากแผงโซลาร์เซลล์แบบทุ่นลอยในกระบวนการดำเนินงานของบริษัท

ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เนื่องจากสภาพภูมิอากาศมีการเปลี่ยนแปลงมากขึ้น จึงมีความตระหนักถึงความจำเป็นอย่างเร่งด่วนที่จะจัดการกับปัญหานี้ในระดับนานาชาติเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ ดังนั้นในการประชุม COP28 จึงได้มีการกำหนดเป้าหมายเร่งด่วนในการพยายามลดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิอยู่ที่ 1.5 องศาเซลเซียส และตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2573 ถือเป็นการแก้ไขปัญหาอย่างจริงจังและเรียกร้องให้ทุกภาคส่วนมีบริษัทฯ ตระหนักถึงความท้าทายในเรื่องนี้ ตลอดจนผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมตลอดห่วงโซ่อุปทานในการดำเนินธุรกิจสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนไปไม่เพียงแต่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ยังส่งผลกระทบในด้านลบต่อสังคมสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศและกระทบสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของบริษัทฯ และของประเทศ นอกจากนี้สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนไปยังถือเป็นการลิดรอนสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียของเราในการที่จะมีสุขภาพอนามัยแข็งแรง

เพื่อให้เห็นว่าบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการลดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ได้ทบทวนแผนการและเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของเรา ตลอดจนตั้งเป้าหมายใหม่เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการการผลิตทุกขั้นตอน เรายังคงมุ่งมั่นลงทุนกับโครงการที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และสนับสนุนการพัฒนาพลังงานทดแทน

กระบวนการดำเนินงาน

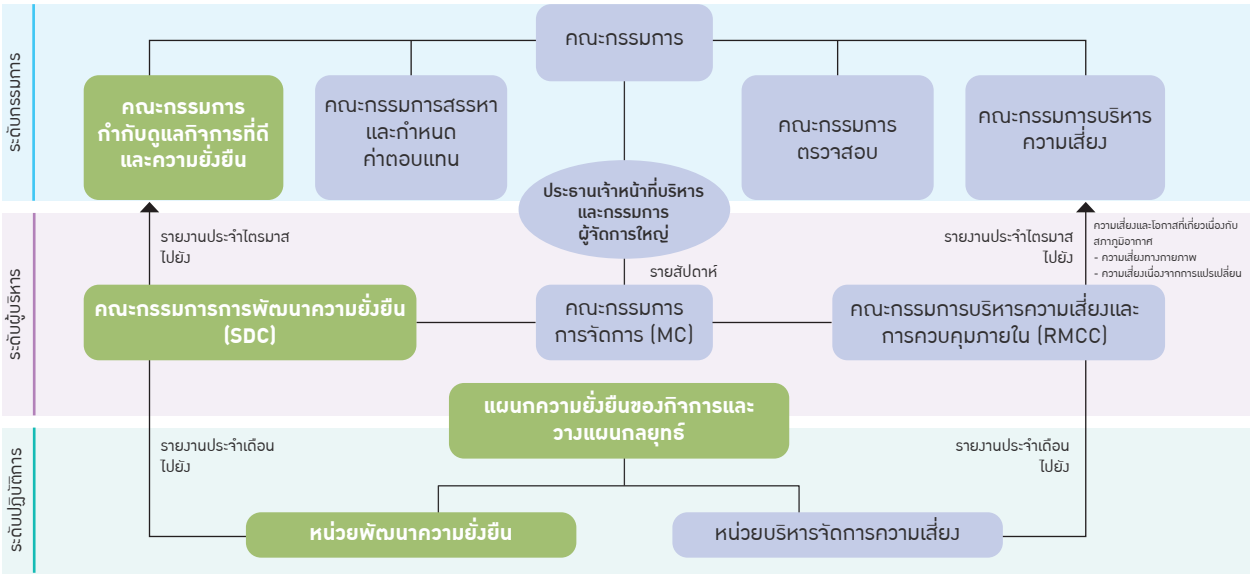
หลักธรรมาภิบาลเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ มุ่งมั่นวางแผนพัฒนาการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นระบบ จึงได้จัดทำโครงสร้างการจัดการที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างละเอียด ตั้งแต่ในระดับผู้บริหารจนถึงระดับปฏิบัติการ คณะผู้บริหารได้กำหนดเป้าหมายที่ครอบคลุมทิศทางการพัฒนาและกำหนดนโยบายจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นอกจากนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืนและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบและประเมินประสิทธิภาพของธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ในระดับผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารรับผิดชอบกำหนดและทบทวนนโยบายความยั่งยืน แนวทางการพัฒนาและเป้าหมาย รวมถึงพิจารณาแนวทางปฏิบัติตามมติของคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อจะกำหนดกลยุทธ์และทิศทางเรื่องความยั่งยืนของบริษัทฯ และคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้สรุปผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสและรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

ในการกำหนดนโยบาย คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้กำหนดให้แผนกกลยุทธ์บริษัท และความยั่งยืนริเริ่มโครงการที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยโครงการเหล่านั้นจะต้องสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนกนี้ยังต้องรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้การลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าในหน่วยล้านตัน ถือเป็นตัวชี้วัดการประเมินผลงานในหมู่พนักงานในทุกระดับตั้งแต่ประธานจนถึงพนักงานในระดับการผลิตและพนักงานสนับสนุนการผลิตที่เกี่ยวข้อง มีการรายงานผลงานไปยังคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ในระดับคณะกรรมการบริษัท การลดจำนวนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกถือเป็นตัวชี้วัดระดับองค์กรหรือ Corporate KPI

โครงสร้างการกำกับดูแลคณะกรรมการการพัฒนาความยั่งยืน (SDC)

คณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืนจะรายงานโดยตรงไปยังคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (CGSC) ในระดับคณะกรรมการ และรายงานเรื่องที่เกี่ยวข้องไปยังคณะกรรมการการจัดการ (MC)



นโยบาย

บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมตามนโยบายเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2603 ซึ่งสอดคล้องกับความตกลงปารีสที่จะชะลอการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิให้ต่ำกว่า 2 องศาเซลเซียส โดยการประกาศนโยบาย “IRPC อนาคตคือการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ในปี 2603 เป้าหมายขององค์กรที่จะเป็นองค์กร Net Zero ในปี 2603” เป้าหมายนี้เรียกว่า ERA หมายรวมถึงโครงการลดก๊าซเรือนกระจก 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการเทคโนโลยีและการดำเนินการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โครงการนี้ปรับการปฏิบัติการจากการใช้พลังงานฟอสซิลไปเป็นพลังงานทางเลือกและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน 2) โครงการเปลี่ยนพอร์ตโฟลิโอ เปลี่ยนพอร์ตโฟลิโอของบริษัทโดยการลงทุนในผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่น้ำมันและเน้นความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ใช้เศรษฐกิจหมุนเวียนสนับสนุนผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างระบบการจัดการของเสีย 3) การดูดซับและชดเชยคาร์บอน มุ่งมั่นหาวิธีการที่จะดูดซับและชดเชยคาร์บอน โดยศึกษาเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน เพื่อเพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชน และให้มีการปลูกป่าเพื่อนำไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในด้านการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศโดยมีการจัดตั้งนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของบริษัทฯ

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายละเอียดของนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
หรือเยี่ยมชมเว็บไซต์ https://innovationcenter.irpc.co.th/

ความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการประเมินโอกาส

บริษัทฯ ได้บรรจุความเสี่ยงเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในพอร์ตโฟลิโอความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญผ่านตัวชี้วัดการประเมินความเป็นไปได้ของความเสี่ยงที่จะสัมผัส และมิติของผลกระทบในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม แนวทางนี้ทำให้แน่ใจได้ว่าบริษัทฯ ได้พัฒนาพอร์ตโฟลิโอความเสี่ยงโดยคำนึงถึงผลกระทบในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล ในทุกปีบริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการวิเคราะห์ความไว เพื่อประเมินโครงการการลดคาร์บอนไดออกไซด์ โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายและการลดก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ได้ใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นหลักเกณฑ์เดียวกันกับคำแนะนำของคณะกรรมการการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ หลักเกณฑ์นี้ได้ใช้คำแนะนำของคณะกรรมการดังกล่าวใน 4 สาขาหลักด้วยกัน ได้แก่ ธรรมาภิบาล กลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง ตัวชี้วัดและเป้าหมาย การประเมินนี้ได้ใช้ข้อมูลล่าสุดที่ได้รับรายงานและตรงกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีส่วนประกอบที่สำคัญดังต่อไปนี้

ประเภท		ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับธุรกิจ	ผลกระทบทางการเงินโดยประมาณ
ความเสี่ยงทางกายภาพ	ฉับพลัน	• ความรุนแรงของสถานการณ์น้ำท่วมเพิ่มขึ้น • ความรุนแรงของสถานการณ์ภัยแล้งเพิ่มขึ้น • ความรุนแรงของการกัดเซาะหน้าดินหรือการกัดเซาะชายฝั่งเพิ่มขึ้น	• การเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าลงทุน ได้แก่ ค่าความเสียหายต่อเครื่องอำนวยความสะดวก การสูญเสียที่ดินจากการกัดเซาะหน้าดิน • รายได้ที่ลดลงจากความสามารถในการผลิตที่ลดลง ได้แก่ ความยากลำบากในการขนส่ง การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน • รายได้ที่ลดลงและค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นจากผลกระทบในเชิงลบต่อแรงงาน ได้แก่ สุขภาพความปลอดภัยและการขาดงาน • การลงบัญชีเป็นหนี้สูญและความเสียหายก่อนกำหนดของสินทรัพย์ที่มีอยู่ เช่น ความเสียหายต่อทรัพย์สินและสินทรัพย์ในสถานที่ที่มีความเสี่ยงสูง • การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เช่น การมีน้ำไม่พอใช้ในการดำเนินการโรงงาน • รายได้ที่ลดลงจากยอดขายหรือผลิตภัณฑ์ที่ลดลง • เบี้ยประกันที่เพิ่มขึ้นและความเป็นไปได้ที่จะมีการรับประกันลดลงโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสินทรัพย์ที่อยู่ในสถานที่ที่มีความเสี่ยงสูง	12,797 ล้านบาท ต่อช่วงเวลา 7 ปี
	ค่อยเป็นค่อยไป	• ความเสี่ยงของความสูงขึ้นของระดับน้ำทะเล • อุณหภูมิเฉลี่ยสูงขึ้น		
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง	นโยบายและกฎหมาย	• การเริ่มต้นกำหนดราคาคาร์บอนหรือการขายสิทธิ์ในการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น ภาษีและระบบซื้อขายสิทธิ์ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	• การเริ่มกำหนดราคาคาร์บอนและการขายสิทธิ์ในการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทำให้กำไรสุทธิลดลง	951 ล้านบาท ต่อช่วงเวลา 7 ปี
		• กฎเกณฑ์ในการรายงานการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เพิ่มขึ้น	• ค่าดำเนินการในการเปิดเผยข้อมูล จากบริษัทที่ได้รับการรับรองสูงขึ้น	
	เทคโนโลยี	• รายจ่ายที่มาจากการปรับเปลี่ยนพลังงานเพิ่มขึ้น	• บริษัทจะต้องพิจารณาขายสินทรัพย์หรือจะมีค่าใช้จ่ายจากการเปลี่ยนแปลงพลังงานจากพลังงานฟอสซิลเป็นแหล่งพลังงานเข้มข้นที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในระดับต่ำ	อยู่ระหว่างการพิจารณา
		• ต้นทุนที่สูงมากในการติดตั้งเทคโนโลยีดักจับ กักเก็บ และใช้ประโยชน์จากคาร์บอน	• การลงทุนที่สูงขึ้นจากการใช้เทคโนโลยี เช่น การติดตามเทคโนโลยีดักจับ กักเก็บ และใช้ประโยชน์จากคาร์บอน • ค่าใช้จ่ายในการผลิตที่สูงขึ้นเนื่องมาจากเทคโนโลยีนวัตกรรมล่าสุดและทักษะที่ใช้ในห่วงโซ่อุปทาน	
	ตลาด	• พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป	• ความต้องการใช้น้ำมันที่ลดลงเนื่องจากความชอบของลูกค้าที่เปลี่ยนไป จากรถเครื่องยนต์สันดาปภายในไปเป็นรถพลังงานไฟฟ้า	อยู่ระหว่างการพิจารณา
	ชื่อเสียง	• ความกังวลที่เพิ่มขึ้นของผู้ถือหุ้นหรือความคิดเห็นย้อนกลับที่เป็นลบของผู้ถือหุ้น	• ความกดดันที่เพิ่มขึ้นจากผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เช่น การปล่อยสารระเหยจากโรงงานผลกระทบต่อสุขภาพของคนงานและชุมชนใกล้เคียง นโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกี่ยวเนื่องกับนโยบายระดับโลกที่จะชะลอการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิไม่ให้สูงกว่า 2 องศาเซลเซียส	อยู่ระหว่างการพิจารณา

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงโอกาสที่จะเกิดขึ้นจากสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง ที่จะกระตุ้นให้การชะลอการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิไม่ให้สูงเกินกว่า 2 องศาเซลเซียสเป็นวาระนานาชาติ การที่ลูกค้าหันมาใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เป็นการตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาลที่สนับสนุนการผลิตรถพลังงานไฟฟ้า ซึ่งจะทำให้ยอดขายของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เช่น สารประกอบ Polypropylene ที่ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนทั้งในและนอกรถยนต์สูงขึ้น นอกจากนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการการผลิตแบตเตอรี่ ความต้องการใช้ Acetylene จะเพิ่มขึ้นเช่นกัน เมื่อพิจารณาโอกาสทางธุรกิจที่กล่าวมาบริษัทฯ จะได้กำไรเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.43 และกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท (EBITDA) จะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ในปี 2030

สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาส บริษัทฯ ได้คาดการณ์สถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น 2 สถานการณ์ ดังนี้

1. STEP (2.3 ˚C) สถานการณ์ที่สะท้อนการกำหนดนโยบายจากการประเมินนโยบายโดยแยกส่วน และนโยบายที่ประกาศโดยรัฐบาลทั่วโลก จากการเก็บข้อมูลดังกล่าวพบว่าควรจะระงับสถานการณ์โลกร้อนโดยไม่ให้อุณหภูมิสูงขึ้นเกิน 2.8 องศาเซลเซียส
2. NZE (1.5˚C) สถานการณ์ที่กำหนดแนวทางปฏิบัติเฉพาะเจาะจงแต่เป็นไปได้ สำหรับหน่วยงานพลังงานทั่วโลกที่จะควบคุมให้การปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 และระงับไม่ให้อุณหภูมิสูงขึ้นเกิน 1.5 องศาเซลเซียส

การตอบสนองของบริษัทต่อความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญของการควบคุมสภาพภูมิอากาศ โดยการริเริ่มโครงการในองค์กรหลายโครงการ เช่น โครงการพลังงานแสงอาทิตย์เคลื่อนที่ การกำหนดราคาคาร์บอนภายในและการทำให้การปลดปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์ บริษัทฯ มุ่งมั่นตั้งใจที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และริเริ่มโครงการใหม่ ๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ยังได้นำเกณฑ์เศรษฐกิจหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยร่วมมือกับพันธมิตรโดยนำขยะพลาสติกอุตสาหกรรมมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตเพื่อช่วยลดความต้องการใช้วัสดุใหม่

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หรือเยี่ยมชมเว็บไซต์ https://innovationcenter.irpc.co.th/

▶ การบังคับใช้นโยบาย

บริษัทฯ ดำเนินงานเชิงรุกในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้เป็นศูนย์ผ่านกลยุทธ์ ERA โครงการเหล่านี้หมายรวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม การเปลี่ยนถ่ายพอร์ตโฟลิโอเพื่อที่จะตอบรับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและมุ่งเป้าไปที่ความพยายามในการดูดซับและชดเชยคาร์บอน

การดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยี (E: Eco-operation and Technology)

การดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยี

79.14%
การพัฒนาโครงการที่เกี่ยวกับกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการใช้พลังงานสูงในไตรมาสที่ 3

1,219,488
ประมาณการประหยัดพลังงานในปี 2566 (กิโลจูล)

78,044
การลดคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ล้านตัน) จากโครงการเกี่ยวกับกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการใช้พลังงานสูงประมาณการภายในสิ้นปี 2609

โครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

บริษัทฯ พัฒนาประสิทธิภาพของการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องในกระบวนการผลิต เพื่อใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีคุณค่าที่สุดในขณะที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความมุ่งมั่นพัฒนาดังกล่าวหมายรวมถึงการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความร้อนและไอน้ำ ลดการใช้ไฟฟ้า เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการโลจิสติกส์ และเข้าร่วมโครงการกับกลุ่ม ปตท.

บริษัทฯ ได้ริเริ่ม 2 โครงการที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรม 2 แบบ ที่มีเป้าหมายเพื่อประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ โครงการดังกล่าวได้แก่ โครงการควบคุมการปฏิบัติการและโครงการพัฒนากระบวนการ เช่น โครงการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม

- **โครงการควบคุมการปฏิบัติการ** หมายรวมถึงการลดการใช้ไฟฟ้า การลดการสูญเสียความร้อนภายในและลดความต้องการการใช้ไอน้ำในกระบวนการผลิต
- **โครงการพัฒนากระบวนการ** หมายรวมถึงการติดตั้งอุปกรณ์และการพัฒนาเครื่องผลิตไฟฟ้า

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนเงิน 550 ล้านบาท เพื่อก่อตั้งโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยในปี 2563 โครงการนี้มุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าเพื่อโรงงาน Polypropylene ในเขตอุตสาหกรรมของบริษัทฯ โครงการนี้ดำเนินการตลอด 24 ชั่วโมง และคาดว่าจะใช้เวลา 25 ถึง 30 ปีในการดำเนินการ โครงการนี้เป็นโครงการพลังงานสะอาดที่ขยายธุรกิจของเรา และทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าได้ถึง 12.5 เมกะวัตต์ ในปี 2563 โครงการนี้ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประมาณ 10,510 ตันต่อปี

การขอหนังสือรับรองการจัดการการปล่อยคาร์บอน

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทยและในระดับสากลจากการประชุมภาคีตามอนุสัญญาสหประชาชาติ โดยได้ดำเนินการขอรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร (CFO) คาร์บอนฟุตพริ้นต์ของผลิตภัณฑ์องค์กร (CFP) และการขอรับรองฉลากลดคาร์บอน (Carbon Reduction Label) เพื่อจัดการการลดปริมาณคาร์บอนที่ปล่อยจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ลดต้นทุนค่าใช้จ่ายทรัพยากร และสร้างโอกาสใหม่ ๆ เพื่อการเติบโตและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ



ตลอดระยะเวลา 9 ปีต่อเนื่อง บริษัทฯ เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กร (Carbon Footprint Organization: CFO) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 ติดต่อกัน ซึ่งดำเนินโครงการโดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยในงบสนับสนุนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร เช่น การเผาไหม้ของเชื้อเพลิง การใช้ไฟฟ้า การจัดการของเสีย และการขนส่ง โดยโรงงานของบริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรจากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ในปี 2566 ได้แก่

1) โรงงาน ได้แก่ ABS & SAN & CCM
2) โรงงาน EPS
3) โรงงาน Refinery and Condensate

บริษัทฯ เตรียมบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกด้วยคาร์บอนฟุตพริ้นต์แพลตฟอร์มมุ่งหวังให้การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมพิธีเปิดโครงการนำร่ององค์กรคาร์บอนฟุตพริ้นต์แพลตฟอร์ม เพื่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ การเข้าร่วมโครงการนี้แสดงถึงวิสัยทัศน์และความมุ่งมั่นของบริษัทที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิให้เป็นศูนย์ โครงการนี้จัดขึ้นโดยคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประชาสัมพันธ์การจัดการก๊าซเรือนกระจกที่มีประสิทธิภาพในทุกภาคส่วน ผ่านการขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นต์ขององค์กรภาคอุตสาหกรรม คณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกได้สร้างแพลตฟอร์มขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือที่แม่นยำ สะดวก และรวดเร็วในการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์ที่ได้มาตรฐานสากล แพลตฟอร์มนี้ยังรองรับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นต์โดยผู้รับรองโดยตรง คณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก จะตรวจสอบและสื่อสารข้อมูลอย่างต่อเนื่องไปยังองค์กรและรับรองกระบวนการดังกล่าวเพื่อให้เกิดการพัฒนาในแผนการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่มีประสิทธิภาพและกำหนดเป้าหมายในการลดก๊าซเรือนกระจกสุทธิให้เป็นศูนย์สำหรับธุรกิจ การเข้าร่วมโครงการของบริษัทฯ แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะระบุปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและมีความรับผิดชอบในการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัทฯ ได้ใช้คาร์บอนฟุตพริ้นต์แพลตฟอร์มที่พัฒนาโดยคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์และมีความยั่งยืนในอนาคตสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

การลงทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นต์ บริษัทฯ ตอกย้ำวิสัยทัศน์และความเป็นผู้นำในธรรมาภิบาลการจัดการสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน บริษัทฯ ยังได้เป็นแรงบันดาลใจให้บริษัทอื่น ๆ ในฐานะที่เป็นแบบอย่างในการจัดตั้งโครงการ แยกและกักเก็บคาร์บอนและสามารถบริหารการเกิดใหม่ของ ตลาดการซื้อขายคาร์บอนโดยกำหนดกฎต่าง ๆ เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบทางด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม การกำหนดกฎในการซื้อขายคาร์บอนนี้ทำให้พันธมิตรของเรามั่นใจในนโยบายเกี่ยวกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์มากขึ้น

ยิ่งไปกว่านั้นในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดทำการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นต์สำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อที่จะนำไปใช้ในการลงทะเบียนตีตราคาร์บอนฟุตพริ้นต์ของคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นโครงการที่ดำเนินการอยู่จนถึงปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ที่เข้าร่วมการตีตราคาร์บอนฟุตพริ้นต์ได้แก่ Polypropylene (PP), Polystyrene (PS), Acrylonitrile Butadiene Styrene (ABS) และ Acrylonitrile Styrene (SAN)

Carbon Label Project

CFO คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกจากกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร): ความสำเร็จด้าน CFO ถึงปัจจุบัน

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	**2023**
โครงการ	PORT	AYD	PPD, LDDL	REFY & COND	PRP	WWT 1 & 2, WWT 3, UT-BK & UT-IP	CHP-PW, DCC, LUBE & UHV	Olefins (ETP, ACB, PRP), Polyolefins (PP, PPC, PTK), HDPE & UHMWPE, BTX, EBSM, PS	**EPS, CCM, ABS, SAN, Refinery, Conclensate**

CFP ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากผลิตภัณฑ์หรือบริการตลอดวัฏจักรชีวิต: ความสำเร็จด้าน CFP ถึงปัจจุบัน

	2021	2022	**2023**
โครงการ	Utility (Electricity, Steam, Water)	PP, PS	**PP, PS (cont.), ABS, SAN**
WAY	• สนับสนุนรัฐบาลเพื่อพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ • ผลที่ได้จากปัญหาภาวะโลกร้อนซึ่งเป็นผลจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG)ที่มากเกินไป		

ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกเครื่องหมายการค้า POLIMAXX ได้ต่ออายุฉลากรับรองช่วยลดคาร์บอนจากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย ดังต่อไปนี้

- ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลิโพรพิลีน (Polypropylene: PP) สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิด PP Homo Polymer (69,787.49 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) PP Random Copolymer (20,043.57 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) และ PP Block Copolymer (14,171.46 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)
- ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลิสไตรีนที่ขยายตัวได้ (Expandable Polystyrene: EPS) สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิด STD TYPE (STANDARD TYPE) (3,430 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) และ SE TYPE (SELF EXTINGUISHING TYPE) (3,430 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)
- ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกโพลิสไตรีน (Polystyrene: PS) สำหรับผลิตภัณฑ์ชนิด High Impact Polystyrene (HIPS) (3,932 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี) และ General Purpose Polystyrene (GPPS) (3,844 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี)

การเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (R: Reshape Portfolio)



ปรับสัดส่วนผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ

>70%
ความก้าวหน้าของโครงการเทียบกับแผนงาน

>7 Initiatives
ความคิดริเริ่มตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ มุ่งมั่นวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่สร้างโอกาสทางธุรกิจ และทำให้บริษัทสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อที่จะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความกังวลด้านสิ่งแวดล้อมของผู้ใช้บริการ เราจึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1. POLIMAXX Green ABS ผลิตภัณฑ์นี้ใช้ยางสังเคราะห์มาแทนยางจากธรรมชาติ การใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
2. POLIMAXX Green PS ผลิตภัณฑ์นี้ถือเป็นนวัตกรรมที่ทำจาก Styrene ร้อยละ 20-50 ผสมกับยางธรรมชาติ การพัฒนาผลิตภัณฑ์นี้เป็นโครงการร่วมระหว่างบริษัทฯ และพันธมิตร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตกรวยจราจรที่ทำมาจากยางพลาสติกที่สามารถลดการใช้ยางสังเคราะห์ได้ถึงร้อยละ 30 กรวยจราจรใหม่นี้มีความแข็งแรงทนทาน ยืดหยุ่นได้ดี และทนต่อแรงกระแทก
3. POLIMAXX พลาสติกไม้ เป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกที่ทำจากขี้เลื่อย จึงมีคุณลักษณะที่ยอดเยี่ยมของพลาสติกและไม้รวมกัน บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้ในการบรรจุของและทำเฟอร์นิเจอร์ ในส่วนของการทำผลิตภัณฑ์บรรจุของนั้นได้ผ่านมาตรฐานกฎระเบียบว่าด้วยวัสดุสัมผัสอาหารของสหภาพยุโรปแล้ว
4. POLIMAXX เม็ดสีผสมจากธรรมชาติ ถือว่าเป็นพลาสติกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์นี้โดยการผสมพลาสติกกับสารสกัดสีธรรมชาติแทนที่จะเป็นสีสังเคราะห์ วิธีการดังกล่าวไม่ได้ทำให้คุณลักษณะเฉพาะของพลาสติกเสียไปและอยู่ในความควบคุมมาตรฐานระดับนานาชาติ ปัจจุบันมีสี 3 สี ได้แก่ สีเขียวจากผักโขม สีแดงจากครั่ง มะเขือเทศ และสตรอว์เบอร์รี สีเหลืองจากขมิ้น พริกหยวก หรือแคร์รอต ผลิตภัณฑ์นี้ถือเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภคที่ใส่ใจสุขภาพและความปลอดภัยที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

5. ผลิตภัณฑ์ที่มีฉลากกำกับการช่วยลดคาร์บอน (HDPE, PP, PS และ EPS) ซึ่งหมายรวมถึงผลิตภัณฑ์หลายอย่าง เช่น ถุงพลาสติก อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ฉนวนกันความร้อน บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์เหล่านี้โดยมุ่งเน้นให้ช่วยประหยัดพลังงานและช่วยลดการเกิดปฏิกิริยาเคมีในกระบวนการผลิต และตีตราว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ช่วยลดคาร์บอน
6. แก๊สโซฮอล์
7. ไบโอดีเซล
8. RMAXX L ซีเมนต์ เป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกที่รวมกับซีเมนต์เพื่อที่จะให้แข็งตัวได้ง่ายและรวดเร็ว
9. Polystyrene ชีวภาพ เป็นส่วนผสมของพลาสติก Polystyrene และแป้ง
10. P301K เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิตแผ่นพลาสติกของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยที่ใช้ HDPE จำนวนน้อย

นอกจากนี้บริษัทยังคงตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงธุรกิจให้สอดรับกับเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำจากหน่วยงานการผลิตของเราหลายโครงการ ดังนี้

1. Polystyrene ที่ขยายได้ (EPS) ที่ใช้ในการก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์นี้ช่วยประหยัดพลังงานที่ใช้ในการก่อสร้าง ใช้เป็นฉนวนกันความร้อนที่ใช้ในการสร้างอาคารที่ต้องควบคุมอุณหภูมิ
2. CHPI โครงการรวมความร้อนและพลังงาน ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง และงดการใช้เตาความร้อนโดยสิ้นเชิง ทำให้สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มากกว่า 260,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

ราคาคาร์บอนในองค์กร (Internal Carbon Pricing)

เพื่อพิจารณาค่าใช้จ่ายในการปล่อยคาร์บอนรวมกับการตัดสินใจอื่น ๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีการนำแนวคิดการกำหนดราคาคาร์บอนในองค์กร หรือ Internal Carbon Price (ICP) มาใช้ประกอบการตัดสินใจการดำเนินการโครงการต่าง ๆ และการลงทุน หรือที่เรียกว่าราคาเงา (Shadow Price) มาใช้เมื่อพิจารณาการลงทุนในโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน ควบคู่กับหลักเกณฑ์ทางการเงินอื่น ๆ เช่น อัตราผลตอบแทนภายใน หรือ Internal Rate of Return (IRR) ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร ณ ระดับราคา 20 เหรียญสหรัฐ ต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางโครงการเสริมความรู้ภาคอุตสาหกรรมด้านการกำหนดราคาคาร์บอนและการลงทุนเพื่อการลดก๊าซเรือนกระจก ซึ่งแนะนำโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) ร่วมกับธนาคารโลก (World Bank) โครงการมากกว่า 12 โครงการได้ใช้ราคาเงาในการกำหนดราคา เช่น โครงการ Floating Solar Phase II 9.0 MW for PP Plant, VDU Heater Energy Efficiency Improvement for Lube Plant, Meltblown and expansion project for Polypropylene, Global Hygiene, Spun bond Expansion project for Polypropylene ในขณะเดียวกันต้นทุนแฝง ก็สะท้อนให้เห็นจากการลงทุนของบริษัทในกิจกรรมจิตอาสาที่มีเป้าหมายเพื่อการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น การติดตั้งแผงโซล่าเซลล์เพื่อการสูบน้ำ และอุปกรณ์อื่น ๆ ในการพัฒนาการทำฟาร์ม อัจฉริยะในหมู่บ้านหนองยาง จังหวัดบุรีรัมย์ ศูนย์พัฒนาคนพิการ หมู่บ้านศรีวัฒนา จังหวัดอุดรธานี เป็นต้น

การดูดซับและชดเชยคาร์บอน (A: Absorption and Offset)

การดูดซับและชดเชยคาร์บอน

20,000
โครงการปลูกป่าทดแทน (ไร่)

50%
ความสำเร็จในโครงการดักจับ กักเก็บ และ ใช้ประโยชน์จากคาร์บอน

ในเรื่องของการดูดซับและชดเชยคาร์บอนนั้น บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. ใน 2 โครงการที่สำคัญ ได้แก่ 1) การปลูกป่าทดแทนที่ออกแบบให้รักษาสมดุลของการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 2) การศึกษาอย่างละเอียดเพื่อประเมินความเป็นไปได้ของเทคโนโลยีการดักจับและกักเก็บคาร์บอน หรือที่เรียกว่า CCS Hub Model การร่วมมือเชิงกลยุทธ์ใน 2 โครงการนี้เน้นย้ำถึงเจตนารมย์ที่มุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการรักษาสิ่งแวดล้อม เนื่องจากโครงการดังกล่าวได้รับการออกแบบมาเฉพาะไม่ใช่เพียงแต่ดูดซับการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ แต่ยังศึกษาเทคโนโลยีและนวัตกรรมสำหรับการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อีกด้วย

▶ โครงการสำคัญ ในปี 2566

โครงการบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตในป่าเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ



บริษัทฯ ร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงไปตรวจเยี่ยมโครงการคาร์บอนเครดิตจากป่าชุมชน เพื่อความยั่งยืนในพื้นที่ดอยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ ผู้เข้าร่วมโครงการได้ฟังสัมมนาจากผู้นำชุมชนและได้เรียนรู้ข้อมูลเชิงลึกจากประสบการณ์ในการจัดการกับพื้นป่าที่เป็นตัวอย่างในการศึกษาคาร์บอนเครดิตจากป่าชุมชน

บริษัทเข้าเยี่ยมชม ตรวจสอบกลไกลดก๊าซเรือนกระจกสำหรับโครงการ TVER อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ที่เป็นส่วนหนึ่งของโครงการคาร์บอนเครดิตจากป่าชุมชนเพื่อความยั่งยืน บริษัทฯ ได้ร่วมตรวจสอบโครงการ โดยมีผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาประเมินร่วมกับชุมชน นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังควบคุมดูแลกิจกรรมระหว่างการสำรวจสถานที่ในผืนป่าตัวอย่างในป่าชุมชนดังกล่าว



จากเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นและการดำเนินกิจการที่แน่วแน่ บริษัทฯ จึงประสบความสำเร็จอย่างสูงในปี 2566 ซึ่งเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จของการอุทิศตนเพื่อแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและก้าวไปสู่อนาคตที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์



บริษัทฯ ได้รับการรับรองว่าเป็นองค์กรผู้นำในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทฯ ได้รับการรับรองว่าเป็นองค์กรผู้นำในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย ในการประชุมครั้งที่ 1/2566 ของเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย ณ ห้องประชุม 2 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก รางวัลองค์กรผู้นำในการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนี้มอบให้กับองค์กรที่แสดงให้เห็นความเป็นผู้นำในการจัดการและรับผิดชอบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการประกาศเจตนารมณ์ที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

องค์กรที่ได้รับรางวัลดังกล่าวจะต้องมีเป้าหมายประจำปีที่แน่นอนและมีแผนการที่เป็นไปได้ในเชิงวิทยาศาสตร์ ที่สอดคล้องกับเป้าหมายของข้อตกลงปารีส และได้รับประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นต์ และได้รับการรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือองค์กรที่เทียบเท่า

บริษัทฯ ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในหมวดคาร์บอนต่ำและการจัดการธุรกิจอย่างยั่งยืน



ในวันที่ 31 สิงหาคม 2566 นายสมบูรณ์ สาตสิน รองประธานบริหารด้านคุณภาพ ความปลอดภัย สุขภาพการทำงาน และสิ่งแวดล้อม เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการรับเอกสารรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมตัวอย่างในการลงทุนเพื่อความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การสัมมนาครั้งนี้มีการวิเคราะห์ผลการศึกษาของโครงการเขตพัฒนาพิเศษเพื่อให้มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ โครงการดังกล่าวเป็นความร่วมมือระหว่างโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการลงทุนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สร้างตลาดการค้าคาร์บอนและประชาสัมพันธ์การซื้อขายคาร์บอนเครดิตในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก โดยการให้ความรู้ เสนอมาตรวัดที่เป็นตัวอย่างและแนะนำระบบการคำนวณการซื้อขายก๊าซเรือนกระจก เพื่อสร้างสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการลงทุนด้านเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำและเพื่อริเริ่มความต้องการคาร์บอนเครดิตจากโครงการกลไกลดก๊าซเรือนกระจกแห่งประเทศไทย โดยจัดให้มีแพลตฟอร์มซื้อขายคาร์บอน เพื่อช่วยสนับสนุนและทำให้ตลาดการซื้อขายคาร์บอนในประเทศเติบโตไปสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ความเป็นกลางทางคาร์บอนและการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นศูนย์

โครงการ TVER



โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอย ที่สามารถผลิตไฟฟ้าได้ 12.5 เมกะวัตต์ ณ เขื่อนดิน ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณและใบรับรองจากกลไกลดก๊าซกระจกแห่งประเทศไทย ในโครงการ TVER โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยได้ลงทะเบียนกับ TVER โดยมีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเฉลี่ย 9,459 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี ระหว่างช่วงการคำนวณคาร์บอนเครดิต 7 ปีจากวันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570

TVER Thailand Voluntary Emission Reduction Program

	2564	2565	**2566**
โครงการ	TVER (Floating Solar Power)	TVER (Floating Solar Power ตรวจติดตาม)	**PP, PS (cont.), ABS, SAN**
WAY	• สนับสนุนรัฐบาลเพื่อพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ • ผลที่ได้จากปัญหาภาวะโลกร้อนซึ่งเป็นผลจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ที่มากเกินไป		

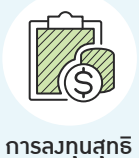
คาร์บอนเครดิตเฉลี่ยได้ 9,459 tCO_2eq /year

Green Bond Project

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาโครงการเพื่อความยั่งยืน โดยการออกพันธบัตรเขียว (green bonds)เพื่อนำเงินไปใช้ในโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม หรือส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โครงการโรงไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ (Floating Solar Power Project) ขนาด 12.5 เมกะวัตต์ ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่บ่อน้ำดิบสำรองของบริษัทฯ ในตำบลตะพง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง บ่อน้ำดิบสำรอง 3, 4, 5 (Reservoir 3, 4, 5) ใช้เป็นที่เก็บกักน้ำเพื่อการผลิตน้ำประปา โดยแหล่งน้ำหลักในบ่อมาจากน้ำฝนและน้ำท่า (Rainfall and Runoff) ซึ่งบ่อน้ำดิบสำรองทั้งสามแห่งนี้ที่ติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์มีลักษณะเป็นบ่อดิน มีพื้นที่โดยประมาณ 74, 61 และ 65 ไร่ ตามลำดับ

ในโครงการนี้ แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ลอยบนผิวน้ำในบ่อน้ำดิบสำรอง 3, 4 และ 5 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 12.5 เมกะวัตต์ และ 8.5 เมกะวัตต์พีค ซึ่งไฟฟ้าที่ผลิตได้เป็นไฟฟ้ากระแสตรงและใช้อินเวอร์เตอร์ (Inverter) มาแปลงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับและส่งไปยังหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อทำการเพิ่มแรงดันไฟฟ้าจากแรงดันต่ำให้เป็นแรงดันไฟฟ้าสูงขนาด 6.6 กิโลโวลต์ และผ่านมิเตอร์ไฟฟ้าไปยังระบบจ่ายไฟฟ้าของโครงการเพื่อจ่ายไฟให้กับโรงงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี โดยดำเนินการ 24 ชั่วโมงต่อวันตลอดระยะเวลาของโครงการ 25 ปี อย่างไรก็ตาม แผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่โครงการเลือกใช้มีอายุการใช้งานประมาณ 30 ปี

	ประเภทโครงการ	กำลังการผลิตไฟฟ้า	สถานที่	อัตราการใช้พลังงาน
	โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอย ระยะที่ 1	12.5 เมกะวัตต์	จังหวัดระยอง	19,482 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมง
	โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอย ระยะที่ 2 (กำลังดำเนินการ)	8.5 เมกะวัตต์	จังหวัดระยอง	12,837 เมกะวัตต์ต่อชั่วโมง

	ประเภทโครงการ	เงินการลงทุน (ล้านบาท)
 การลงทุนสุทธิของโครงการ	โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอย ระยะที่ 1	539
	โครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอย ระยะที่ 2 (กำลังดำเนินการ)	211
	Total	**750**

▸ ผลกระทบจากโครงการเพื่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้สรุปผลกระทบพอร์ตโฟลิโอหุ้นกู้ โดยแบ่งเป็นหมวดหมู่ตามแง่มุมของสิ่งแวดล้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

โครงการที่ตรงเกณฑ์	พลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอย
ตัวชี้วัดผลกระทบ	**ระยะที่ 1**
• เปอร์เซ็นต์ของการลดการใช้พลังงานรายปีจากโรงไฟฟ้าแบบเดิม	• **ลดการใช้พลังงานได้ร้อยละ 8.7 จากโรงไฟฟ้าแบบเดิม**
• การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรายปี โดยมีหน่วยเป็นตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	• **9,459 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า**
• การผลิตพลังงานหมุนเวียนต่อปีหรือกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง โดยมีหน่วยเป็นเมกะวัตต์-ชั่วโมง	• **12.5 เมกะวัตต์-ชั่วโมง**
ตัวชี้วัดผลกระทบ	**ระยะที่ 2**
• ร้อยละของการลดการใช้พลังงานประจำปีจากโรงไฟฟ้าหลัก	• **ลดการใช้พลังงานได้ร้อยละ 5.8 จากโรงไฟฟ้าหลัก**
• การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปี โดยมีหน่วยเป็นตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	• **6,254 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า**
• การผลิตพลังงานหมุนเวียนต่อปีหรือความสามารถในการติดตั้ง โดยมีหน่วยเป็นเมกะวัตต์-ชั่วโมง	• **8.5 เมกะวัตต์-ชั่วโมง**

**หมายเหตุ วิธีการคำนวณมาจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (มหาชน) https://ghgreduction.tgo.or.th/th/less/62-main-web/news-all-ghg/2077-emission-factor.html ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Factor) จากระบบสายส่ง และจากการผลิตความร้อน สำหรับโครงการและกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก*

▸ สรุปผลการดำเนินงาน

ในปี 2566 เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมคือไม่สูงกว่า 4.45 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าและผลงานในปี 2566 แสดงให้เห็นว่ามีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 3.60 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าซึ่งต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องมาจากโครงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและความคิดริเริ่มในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน

	ตัวชี้วัดผลงาน	ผลงานในปี 2563	ผลงานในปี 2564	ผลงานในปี 2565	ผลงานในปี 2566
	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	3.712	3.946	3.271	3.16
	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2) ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	0.341	0.341	0.402	0.44
	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (Scope 3) ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	16.560	14.906	12.3	18.11
	ความหนาแน่นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าของการผลิต	0.342	0.362	0.333	0.316

ประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจในกระบวนการผลิต

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ในกระบวนการผลิตและลดผลกระทบต่อชุมชนและสังคมตลอดห่วงโซ่อุปทาน

	ตัวชี้วัดระดับองค์กร	ตัวชี้วัดระยะสั้น/ระยะยาว	ค่าเป้าหมายในปี 2566
	ดัชนีชี้วัดการใช้พลังงาน	**เป้าหมายระยะสั้น** • การใช้พลังงานทั้งหมดขององค์กรในปี 2566 ไม่เกิน 60.7 ล้านกิกะจูล • กำหนดดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานในปี 2566 เท่ากับ ร้อยละ 89 **เป้าหมายระยะยาว** • การใช้พลังงานทั้งหมดขององค์กรในปี 2568 ไม่เกิน 57.1 ล้านกิกะจูล • กำหนดดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานในปี 2573 เท่ากับ ร้อยละ 83	• การใช้พลังงานทั้งหมดขององค์กรในปี 2566 รวมเป็นจำนวน 59.7 ล้านกิกะจูล • ดัชนีชี้วัดการใช้พลังงานในปี 2566 เท่ากับ ร้อยละ 88.63
	ปริมาณของเสียอันตรายที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบ	ปริมาณของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์	ของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ ตั้งแต่ปี 2562
	ปริมาณของเสียไม่อันตรายที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบ	ปริมาณของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์	ของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบเป็นศูนย์ ตั้งแต่ปี 2562
	สารอินทรีย์ระเหยง่าย	**เป้าหมายระยะสั้น** • กำหนดดัชนีชี้วัดสารอินทรีย์ระเหยง่ายในปี 2566 เท่ากับ 1,811 ตัน	ดัชนีชี้วัดสารอินทรีย์ระเหยง่ายในปี 2566 เท่ากับ 1,769 ตัน

ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ปัญหาสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้น ตั้งแต่ของเสียชนิดแข็งและคุณภาพอากาศไปจนถึงน้ำเสียและทรัพยากรธรรมชาติที่เสื่อมโทรม ได้กระตุ้นให้เกิดการดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อค้นหาแนวทางแก้ไขที่ยั่งยืน เนื่องจากความท้าทายเหล่านี้ไม่เพียงส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังส่งผลกระทบในวงกว้างต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิทธิมนุษยชน ความเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อมส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยการเพิ่มต้นทุนสำหรับอุตสาหกรรม การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน และนำไปสู่การขาดแคลนทรัพยากร ซึ่งอาจขัดขวางการเติบโตทางเศรษฐกิจและความยั่งยืน นอกจากนี้ยังส่งผลเสียต่อสังคมด้วยการสร้างความเสี่ยงด้านสุขภาพ การรบกวนชุมชน และทำให้ความไม่เท่าเทียมทางสังคมแย่ลง ซึ่งส่งผลให้เกิดการละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน เช่น สิทธิต่อชีวิต สุขภาพ และสภาพแวดล้อมที่ดีต่อสุขภาพ การรวมข้อกังวลเหล่านี้ไว้ในนโยบายและวาระแห่งชาติ เช่น วาระแห่งชาติการแก้ไขปัญหามลพิษด้านอากาศเกี่ยวกับระดับฝุ่นที่อันตราย การขอความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนในการดำเนินงานเพื่อลดและเลิกใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว (Single Use Plastic) ถือเป็นการแสดงให้เห็นถึงความเร่งด่วนที่ดีที่สุด

บริษัทฯ ตระหนักถึงแนวโน้มที่บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการสร้างความเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อมผ่านการปล่อยมลพิษ การสร้างของเสีย และการค้นหาและขุดเจาะทรัพยากร บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญสูงสุดกับการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิตอย่างคุ้มค่ารวมถึงการบรรเทาผลกระทบจากการดำเนินงานที่อาจส่งผลเสียต่อชุมชน สังคม ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน รวมถึงการนำระบบมาตรฐานต่าง ๆ เช่น ISO 14001, ISO 5001 และการปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (OEMS) ในการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่อสังคม ชุมชน และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเชิงนิเวศในกระบวนการผลิต

แนวบริหารจัดการ

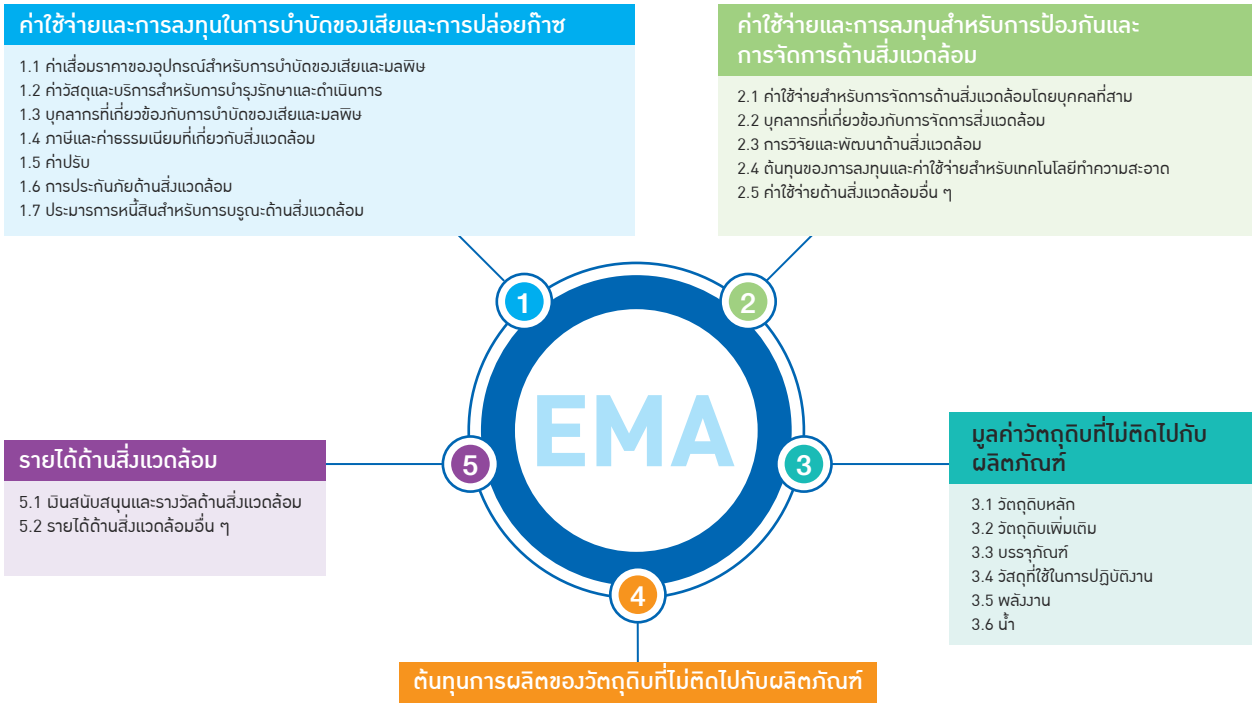
เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSSHE) ซึ่งมุ่งเน้นไปที่ระบบปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence Management System: OEMS), การวางแผนบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ (Systematic Risk Management Planning) การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ และการควบคุมและลดความเสี่ยงตามหลัก 3Rs ร่วมกับแนวทาง Green Turnaround และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy Principles) นโยบายนี้ใช้กับธุรกิจไออาร์พีซีทั้งหมดตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงการผลิต ผลิตภัณฑ์ การบริการ การจัดจำหน่าย และโลจิสติกส์ รวมถึงบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 100 ธุรกิจหรือที่ตั้งที่เพิ่งซื้อใหม่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ภายใน 24 เดือนหลังจากการได้มาหรือเร็วกว่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดหวังให้พันธมิตรทางธุรกิจ เช่น บริษัทร่วมหรือการลงทุนอื่น ๆ การดำเนินธุรกิจที่ไม่ได้รับการจัดการซึ่งเราไม่มีส่วนรับผิดชอบในการดำเนินงาน ผู้รับเหมาหลัก ซัพพลายเออร์ และผู้ได้รับใบอนุญาตอื่น ๆ และพันธมิตรภายนอกที่เรามีส่วนร่วมอย่างมีนัยสำคัญปฏิบัติตามนโยบาย IRPC QSSHE การกำกับดูแลการกำกับดูแลสิ่งแวดล้อมของบริษัทอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน โดยการปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัดโดยได้รับการสนับสนุนจากพนักงานทุกระดับ

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการมาใช้ในการจัดการพลังงาน อากาศ น้ำ และขยะมูลฝอย โดย หรือเยี่ยมชมเว็บไซต์ https://innovation-center.irpc.co.th/

บริษัทฯ ได้นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการมาใช้ในการจัดการพลังงาน อากาศ น้ำ และขยะมูลฝอย โดย ใช้กรอบโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Factory Framework) และระบบปฏิบัติการที่เป็นเลิศ (Operational Excellence Management System: OEMS) ของกลุ่ม ปตท. ในทุกการดำเนินงานของโรงงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของระบบปฏิบัติการที่เป็นเลิศของบริษัท ไออาร์พีซี (IRPC OEMS) ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 45001, ISO 50001 และ ISO 31000 นอกจากนี้ แนวคิด Green Turnaround ยังได้รับการบูรณาการเข้าสู่แนวทางการจัดการของบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบระหว่างการปิดระบบและการซ่อมบำรุงประจำปี (Turnaround) เช่น การดำเนินการในระบบปิดเพื่อจัดการสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) ของเสียและน้ำเสีย และการควบคุมกลิ่น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ลงทุนกว่า 538 ล้านบาท เพื่อพัฒนาระบบการป้องกันมลพิษ การตรวจสอบติดตามด้านสิ่งแวดล้อม การปรับปรุงประสิทธิภาพ การลดพลังงาน การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ และการส่งเสริมสังคมคาร์บอนต่ำ

ระบบการบัญชีสิ่งแวดล้อม (Environmental Management Accounting System)

เพื่อเป็นการเน้นย้ำการริเริ่มด้านประสิทธิผลของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้นำระบบการบัญชีสิ่งแวดล้อม (EMA) มาใช้ ซึ่งเป็นการบูรณาการค่าใช้จ่าย รายได้และการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล UN2001 เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และเชื่อถือได้ ข้อมูลดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ในการวางแผน ควบคุม และตัดสินใจด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมทั้งในระยะสั้นและยาว เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในการทำงานในแต่ละวัน และลดต้นทุนการดำเนินงาน ทั้งส่งผลในเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม



การจัดการค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมจากระบบ EMA ในปี 2566

ค่าใช้จ่ายและการลงทุนเพื่อบำบัดของเสียและการปลดปล่อยเป็นจำนวนเงิน

611 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายและการลงทุนเพื่อการป้องกันและปรับปรุงในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นจำนวนเงิน

29 ล้านบาท

การนำไปปฏิบัติ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินโครงการที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดการคุณภาพอากาศและกลิ่น การจัดการทรัพยากรน้ำ การจัดการน้ำเสีย การจัดการของเสีย และการแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียน เพื่อให้การเติบโตของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายต่าง ๆ ในการลดการใช้พลังงาน เช่น การจำกัดการใช้พลังงานที่ 57.1 ล้านกิกะจูล ภายในปี 2568 ตั้งเป้าหมายประสิทธิภาพในการใช้พลังงานที่ร้อยละ 83 ภายในปี 2573 ตลอดจนกำหนดแผนการจัดการระยะยาวต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุถึงผลการดำเนินงานในระดับผู้นำของอุตสาหกรรม เพื่อสอดรับกับเป้าหมาย บริษัทฯ จึงดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานหลายโครงการที่มุ่งเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงาน ซึ่งโครงการและความสำเร็จที่โดดเด่นบางส่วน ได้แก่

- **การทำความสะอาดอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchangers) 41E013A/B and 41E024A/B ที่โรงกลั่นน้ำมัน ADU2**

ทางโรงกลั่นน้ำมัน ADU2 เพิ่มประสิทธิภาพทางพลังงานโดยการทำความสะอาดอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchangers) หมายเลข 41E013A/B และ 41E024A/B ในสายการผลิตน้ำมันทางโรงกลั่นน้ำมัน ADU2 พบว่าสิ่งที่ทำให้ประสิทธิภาพในการถ่ายเทความร้อนของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนเสื่อมลง เนื่องมาจากการตะกรันสะสมบนพื้นผิวของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ซึ่งอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนจะถูกออกแบบให้ส่งความร้อนให้กับน้ำมันดิบก่อนไหลเข้าสู่คอลัมน์การแยกส่วน ตะกรันนี้จะทำให้ความสามารถในการถ่ายเทความร้อนของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนเสื่อมลง และต้องใช้เชื้อเพลิงเพิ่มเติมในเตาเพื่อคงสภาพอุณหภูมิเป้าหมาย ดังนั้นทางโรงกลั่นน้ำมัน ADU2 จึงถอดแยกอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนหมายเลข 41E013A/B และ 41E024A/B เพื่อทำความสะอาด ผลลัพธ์คือ อุณหภูมิของน้ำมันดิบก่อนเข้าเตาเพิ่มขึ้น 10 องศาเซลเซียส ซึ่งสามารถประหยัดพลังงานความร้อนได้ 10,002,176 เมกะจูลต่อปี หรือ สามารถประหยัดค่าเชื้อเพลิงได้ถึง 39 ล้านบาทต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 640 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)



ประหยัดพลังงานความร้อนได้

10,002,176

เมกะจูลต่อปี



ค่าใช้จ่ายเชื้อเพลิงลดลง

39 ล้านบาทต่อปี

สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้

640 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)

• Operate one Slurry Pump Around

"Operate one Slurry Pump Around" เป็นโครงการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในส่วนล่างของหอกลั่นแยก 53C101 โดยการเดิน slurry pump เพียง 1 ตัวแทนการเดิน pump 2 ตัว โดยปกติอุณหภูมิของผลิตภัณฑ์ที่ออกมาทางด้านล่างของหอกลั่นแยก (slurry หรือน้ำมันหนัก) ค่อนข้างสูง (330 องศาเซลเซียส) จึงจำเป็นต้องลดอุณหภูมิในส่วนนี้ก่อนส่งกลับหอกลั่นแยก 53C101 อีกครั้ง เพื่อให้ปริมาณความร้อนที่หอกลั่นแยกได้รับนั้นมีความเหมาะสมต่อการกลั่นแยกน้ำมันต่าง ๆ ทั้งนี้การส่งน้ำมันหนัก (slurry) ไปแลกเปลี่ยนความร้อนก่อนเข้าหอกลั่นแยกนั้น โดยปกติแล้วจะต้องเดิน pump 2 ตัว คือ 53P102B และ 53P102C และต้องมี stand by 1 ตัว คือ 53P101A ทำหน้าที่เป็น pump สำรอง ซึ่งจากโครงการลดพลังงานดังกล่าว สามารถทำการปรับเงื่อนไขการเดิน pump จาก 2 ตัว เป็น 1 ตัว โดยที่ไม่ส่งผลกระทบใดต่อกระบวนการกลั่นที่หอกลั่นแยก ผลที่ได้คือ สามารถช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้เป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาทต่อปี หรือลดการใช้ไฟฟ้าได้ 201 kWh ขณะเดียวกันก็สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 366 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)

• การลดการใช้พลังงานของคอมเพรสเซอร์ในระบบ Refrigeration ที่ HDPE plant

ระบบการทำความเย็น (Refrigeration) ของ HDPE plant มีหน้าที่ลดอุณหภูมิของสารที่ใช้ในกระบวนการผลิต โดยมีการใช้สารทำความเย็นชนิด R22 โดยมี 3 ชุด โดยปกติจะเดินอุปกรณ์ 2 ชุด ซึ่งอุปกรณ์หลักในระบบทำความเย็น (Refrigeration) ได้แก่ เครื่องอัดแรงดันก๊าซ (Compressor) และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (เครื่องระเหยเป็นไอ Evaporator, เครื่องควบแน่น Condenser) ซึ่งอุปกรณ์หลักที่มีการใช้พลังงานไฟฟ้าคือเครื่องอัดแรงดันก๊าซ (Compressor) ดังนั้นเป้าหมายของโครงการนี้คือการปรับลดค่าพลังงานของเครื่องอัดแรงดันก๊าซ (Compressor) ในหน่วย Refrigeration ด้วยวิธีการปรับลดค่าความดันของก๊าซขาเข้าเครื่องอัดแรงดันก๊าซ (Compressor) จากเดิมค่าความดัน 1.3 BarG เป็น 1.0 BarG ซึ่งส่งผลให้เครื่องอัดแรงดันก๊าซ (Compressor) ใช้พลังงานไฟฟ้าที่ลดลงจาก 420 kWh เป็น 390 kWh ต่อเครื่องอัดแรงดันก๊าซ (Compressor) 1 ตัว โดยประสิทธิภาพการทำงานของระบบทำความเย็นยังคงปกติ ค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากค่าพลังงานไฟฟ้าที่ลดลง คิดเป็น 1,435,200 บาทต่อปี สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 54 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)

ลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้า
1,435,200 บาทต่อปี
สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้
54 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)

ลดการใช้พลังงานค่าไฟฟ้า
201 kWh
ประหยัดค่าไฟฟ้า
3.5 ล้านบาทต่อปี
สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้
366 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)

ในปี 2566 จากการดำเนินงานของ 24 โครงการอนุรักษ์พลังงาน
ทำให้การใช้พลังงาน**ลดลง 965,101** กิกะจูล
และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก**ลดลง 106,309**
ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2eq)

▶ การจัดการคุณภาพอากาศและกลิ่น

• การจัดการออกไซด์ของไนโตรเจน ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และฝุ่น (NOx SOx TSP)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมมลพิษทางอากาศที่มาจากปล่องระบาย โดยเริ่มที่การควบคุมปัจจัยในการเผาไหม้เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพและลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การเลือกใช้เชื้อเพลิงที่ส่งผลต่อสิ่งแวดล้อมน้อย ได้แก่ เชื้อเพลิงประเภท Fuel Gas. ร่วมกับการควบคุมสภาวะขณะเผาไหม้ในเตาเพื่อให้มลภาวะทางอากาศ ออกไซด์ของไนโตรเจน ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และฝุ่น (NOx SOx TSP) เกิดขึ้นน้อยที่สุด นอกจากนี้ยังเลือกใช้เตาเผาเทคโนโลยี Low NOx Burner ซึ่งส่งผลให้ค่าออกไซด์ของไนโตรเจน (NOx) จากปล่องระบายลดลง

นอกจากเทคโนโลยีการเผาไหม้และเชื้อเพลิง ในปี 2566 บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมซ่อมบำรุงใหญ่ ซึ่งมุ่งเน้นการรักษาประสิทธิภาพการเผาไหม้ของอุปกรณ์ให้ยังคงดำเนินการปกติไปพร้อมกับลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม

ในด้านของการเฝ้าระวัง บริษัทฯ มีการวางแผนร่วมกับที่ปรึกษา (Third Party) ในการเข้าตรวจวัดคุณภาพอากาศจากปล่องระบาย ซึ่งผลการตรวจวัดมีค่าผ่านเกณฑ์ควบคุมของเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี และค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นสิ่งที่ช่วยยืนยันถึงประสิทธิภาพการบริหารจัดการมลภาวะทางอากาศออกไซด์ของไนโตรเจน ออกไซด์ของซัลเฟอร์ และฝุ่น (NOx SOx TSP) ได้เป็นอย่างดี

• การจัดการสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs)

บริษัทฯ เริ่มดำเนินโครงการติดตั้งระบบหอเผาไร้ควัน (Enclosed Ground Flare) รองรับการระบายก๊าซทิ้งออกจากโรงงาน ซึ่งระบบหอเผาไร้ควัน (Enclosed Ground Flare) เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพการเผาในระดับสูงที่ร้อยละ 99.5 ทำให้สามารถลดการเกิดควันดำ สารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) และป้องกันผลกระทบด้านรังสี ความร้อนเสียง แสง และกลิ่น โครงการนี้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2565 และการดำเนินงานในภาพรวมยังคงเป็นไปตามแผนซึ่งมีเป้าหมายแล้วเสร็จในปี 2568

นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินการเพื่อควบคุม ป้องกันการระบายสารอินทรีย์ระเหยง่ายในช่วงของงานซ่อมบำรุงผ่านแนวคิด Green Turnaround มุ่งเน้นที่การประเมินความเสี่ยงของการระบายจากกิจกรรมต่าง ๆ ของงานให้ครอบคลุม เพื่อหามาตรการที่เหมาะสมมาใช้เพื่อลดการระบาย มาตรการเช่น การตรวจวัดที่อุปกรณ์ก่อนเปิดระบบเพื่องานซ่อมบำรุง ตลอดจนมาตรการเฝ้าระวังรอบรั้วโรงงานเป็นการตรวจสอบเพื่อยืนยันผลการปฏิบัติ รวมถึงใช้วิเคราะห์หาแหล่งกำเนิดที่มีนัยสำคัญ เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาที่ต้นเหตุอันเป็นการแก้ปัญหาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ นำแนวทางปฏิบัติงานตามคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน (Code of Practice: COP) ในการป้องกันการระบายสารอินทรีย์ระเหยง่ายจากแหล่งกำเนิด ได้แก่ ถังเก็บ หอเผาทิ้ง และจากงานซ่อมบำรุง ไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานจริง เพื่อมุ่งสู่การแก้ไขปัญหาสารอินทรีย์ระเหยง่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

▶ การจัดการน้ำ

น้ำ จัดเป็นทรัพยากรที่สำคัญยิ่ง ไม่เฉพาะกับแค่บริษัทฯ แต่สำหรับภาคส่วนอื่น ๆ ในสังคมเช่นกัน บริษัทฯ จึงเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการน้ำร่วมกับหน่วยงานราชการและผู้ใช้น้ำอื่น ๆ ทั้งภายในและภายนอกกลุ่ม เพื่อบรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม บริษัทฯ ได้จัดตั้งเป้าหมายการรักษาสมดุลน้ำดิบในธรรมชาติระหว่างบริษัทฯ และชุมชน ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและสังคมโดยรวม

การบริหารจัดการตั้งแต่ต้นน้ำมีความสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่รบกวนวิถีชีวิตในการใช้น้ำอุปโภคบริโภคของเกษตรกร ภาคอุตสาหกรรมอื่น ๆ และประชาชนทั่วไป มุ่งเน้นการจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน มีการจัดตั้งคณะกรรมการผู้ใช้น้ำ เพื่อบรรลุเป้าหมายการรักษาสมดุลน้ำดิบในธรรมชาติระหว่างบริษัทฯ และชุมชน การที่บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ราบรื่นโดยปราศจากการติดขัดเนื่องด้วยการขาดแคลนน้ำ นอกจากนี้การที่คณะกรรมการเข้าไปมีส่วนร่วมทำให้สามารถกำหนดเป้าหมายการจัดการน้ำของบริษัทฯ และการตัดสินใจในการดำเนินการโดยบริษัทฯ ยังมีการช่วยเหลือปันน้ำให้ชุมชนในฤดูแล้งอีกด้วย

ในแง่ของการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับน้ำนั้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านน้ำ ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงทางกายภาพ เช่น ปริมาณน้ำ คุณภาพน้ำ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและข้อกำหนดจากการประเมินความเสี่ยงจากข้อมูลของ Aqueduct Water Tool ของสถาบันทรัพยากรโลก (WRI) พบว่า บริษัทฯ อยู่ในระดับ Low Baseline Water Stress 1 ดังนั้นผลการประเมินถูกนำไปใช้เพื่อพัฒนาแผนบริหารจัดการน้ำตลอดจนศึกษาและคาดการณ์การใช้น้ำในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ในการบริหารจัดการการใช้น้ำภายในนั้น ตั้งอยู่บนแนวคิด 3Rs ได้แก่ Reduce, Reuse, and Recycle ได้แก่ Reduce คือ การลดการใช้น้ำที่แหล่งต้นน้ำ ส่วน Reuse และ Recycle ได้แก่ การนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดจนผ่านมาตรฐานมาใช้ในกิจกรรมอื่น ๆ เช่น การรดน้ำต้นไม้และการใช้แทนน้ำในการผสมสารเคมี สำหรับด้านดิจิทัลนั้น มีการใช้โปรแกรม i-Utility มาช่วยติดตามประสิทธิภาพการใช้น้ำและเน้นความตระหนักรู้ ซึ่งส่งผลให้ดึงน้ำจากธรรมชาติต้นทางน้อยลงอีก ดังนั้นเพื่อปลูกฝังทางจิตสำนึกนี้และส่งเสริมวัฒนธรรมทางด้านการรักษาทรัพยากรน้ำที่ยั่งยืน บริษัทฯ มีการรณรงค์ให้พนักงานประหยัดน้ำทั้งในชีวิตประจำวัน ในที่ทำงานและที่บ้านและไม่เพียงเฉพาะกับพนักงานของบริษัทฯ ในงานซ่อมบำรุงใหญ่ที่ผ่านมาได้มีการร่วมมือกับบริษัทผู้รับเหมางานทำความสะอาดเครื่องจักรในการคำนวณปริมาณการใช้น้ำในงานทำความสะอาดเครื่องจักรซึ่งช่วยในการกำหนดและควบคุมปริมาณการใช้น้ำได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ เข้าร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ค้นหาศักยภาพการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต ผ่านโครงการ Water Demand Management โดยมีโรงงานนำร่องจำนวน 2 โรงงาน ได้แก่ ETP และ UHV

▶ การจัดการน้ำเสีย

บริษัทฯ มีการตรวจวัดและติดตามน้ำเสียตามพารามิเตอร์คุณภาพน้ำทิ้งที่ใช้ภายในเขตอุตสาหกรรมของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าได้มาตรฐานระบบ COD ออนไลน์ที่บ่อรับ 1 และส่งผลการวัดไปยังระบบติดตามของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนโรงบำบัดน้ำเสีย 2 แห่งในเขตอุตสาหกรรมไออาร์พีซี จังหวัดระยอง เพื่อให้การจัดการน้ำเสียจากการดำเนินงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ การดำเนินงานโรงบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ ควบคุมโดยโครงข่ายท่อที่ครอบคลุมโรงงานทั้งหมดในเขตอุตสาหกรรม มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียตามมาตรฐานภายในก่อนที่จะปล่อยลงสู่โรงบำบัด เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพในการบำบัดที่แหล่งกำเนิด และเพื่อลดข้อผิดพลาดที่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการประเมินแหล่งน้ำรับน้ำที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของเรา เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับระบบนิเวศในปัจจุบัน

สำหรับการบริหารจัดการน้ำเสียจากงานซ่อมบำรุงใหญ่นั้น น้ำเสียแต่ละประเภทจะถูกกำหนดวิธีกำจัดอย่างชัดเจน น้ำเสียที่ไม่สามารถเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ ได้จะถูกส่งกำจัดไปยังบริษัทผู้รับกำจัดที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย เพื่อป้องกันการกำจัดน้ำเสียที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายและลดผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง

เพื่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ร่วมมือกับที่ปรึกษา (Third Party) และหน่วยงานราชการในการเก็บตัวอย่างน้ำเสียเพื่อนำไปวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสีย ซึ่งผ่านค่ามาตรฐานทั้งของค่าควบคุมภายในของเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี และค่ามาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม สร้างความมั่นใจได้ว่า ระบบบริหารจัดการน้ำเสียของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน

▶ การจัดการของเสีย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าหากไม่มีการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ การดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม การจัดการขยะที่ไม่เหมาะสมอาจปนเปื้อนในดินและน้ำ เป็นอันตรายต่อระบบนิเวศและลดความหลากหลายทางชีวภาพ สารประกอบอันตรายในแหล่งน้ำเสียก็มีความสำคัญเช่นกัน เนื่องจากอาจสร้างความเสียหายต่อสุขภาพของประชาชนได้หากไม่ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการขยะอย่างมีประสิทธิผล โดยให้ความสำคัญกับการลดขยะตั้งแต่ต้นทาง



บริษัทฯ ได้นำแนวคิด 7Rs (Reduce, Reuse, Recycle, Repair, Refuse, Return, and Rethink) และ Circular Economy มาช่วยในการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การวิจัยและพัฒนาร่วมกับผู้รับกำจัดนำของเสียจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีโอกาสในการสร้างคุณค่าไปทดลองหาแนวทางการใช้ประโยชน์ มีการส่งเสริมให้นำของเสียที่เกิดขึ้นเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล (Recycle) การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recovery) เพื่อลดมลพิษแก่สิ่งแวดล้อมและเพิ่มคุณค่าให้กับทรัพยากรนั้น ๆ มีกิจกรรมส่งเสริมหลักการ 7Rs ในกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ งานซ่อมบำรุงใหญ่ โครงการ Green Turnaround ซึ่งมีโครงการ Reuse Insulation ที่ส่งเสริมให้นำ insulation ที่ยังสามารถใช้งานได้กลับมาใช้ใหม่

นอกเหนือจากการจัดการที่ปลายทาง ยังมีโครงการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรเพื่อลดการซ่อมบำรุงและทำความสะอาดอุปกรณ์ ซึ่งจะช่วยลดของเสียจากกระบวนการผลิตได้ตั้งแต่ต้นทาง นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมรณรงค์การแยกขยะที่สามารถเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้ ได้แก่ ขวดน้ำพลาสติกในกลุ่มพนักงานและบริษัทผู้รับเหมา โดยในงานซ่อมบำรุงใหญ่ปี 2566 นั้น ได้มีการส่งขวดน้ำพลาสติกที่มีการคัดแยกแล้วจากการใช้งานของพนักงานและบริษัทผู้รับเหมา ร่วมกับหน่วยงานวิจัยและพัฒนา นำไปทดลองขึ้นรูปทำเป็นผลิตภัณฑ์รีไซเคิล ทั้งนี้นอกจากช่วยสร้างความตระหนักด้านการใช้ประโยชน์จากของเสียแก่พนักงานแล้ว ยังตอบโจทย์ในการส่งเสริมการดำเนินงานตามนโยบายเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ของภาครัฐและทิศทางของโลกอีกด้วย

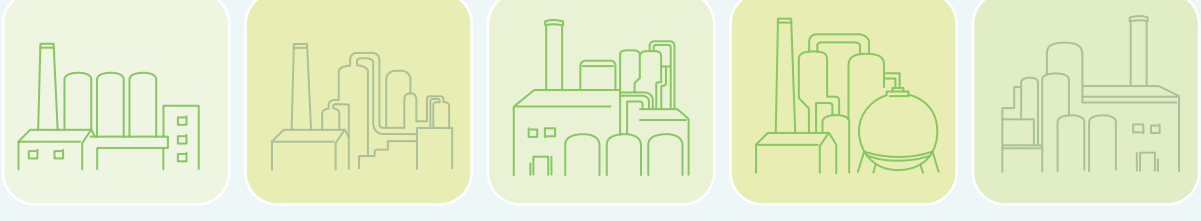
▶ การจัดการเรื่องร้องเรียนชุมชน

บริษัทฯ มีศูนย์ควบคุมภาวะฉุกเฉิน (ECC) เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบการรับเรื่องร้องเรียนของชุมชนตลอด 24 ชั่วโมง โดยเมื่อได้รับแจ้งเหตุหรือการร้องเรียน ผู้ควบคุมดูแลระบบจะส่งต่อเรื่องร้องเรียนไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบหาสาเหตุและรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อกำกับ วิเคราะห์หาสาเหตุติดตาม และสนับสนุนการปรับปรุงแก้ไขเรื่องร้องเรียนดังกล่าว และจะแจ้งให้ผู้ร้องเรียนทราบถึงสาเหตุ การดำเนินการ พร้อมมาตรการแก้ไขให้ทราบ โดยในปี 2566 มีเรื่องร้องเรียนลดลงร้อยละ 70 เมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินการปรับปรุงภายในด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลจากสถิติข้อร้องเรียน จนนำไปสู่การค้นหาแหล่งกำเนิดที่เป็นรากต้นเหตุ และดำเนินโครงการปรับปรุงแหล่งกำเนิดที่ก่อให้เกิดปัญหาข้อร้องเรียนตามแผนงาน นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำ Zero Complaint Roadmap ในอนาคตที่มีความชัดเจนในการแก้ไขปัญหาเรื่องกลิ่นจากการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีโครงการปรับปรุงมากกว่า 10 โครงการ เช่น หอเผาไร้ควัน (Enclose Ground Flare), ระบบบำบัดน้ำเสียแบบระบบปิด (Wastewater Treatment Closed System) และการปรับปรุง CPI/API (CPI/API Improvement) เป็นต้น

บริษัทฯ มีการสื่อสารการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในเชิงรุกต่อผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การจัดประชุม สัมมนา หรือเข้าไปพบปะชุมชน การจัดทำสื่อ “สานสัมพันธ์” กระจายตามศูนย์การเรียนรู้ชุมชนอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งโครงการใหม่ที่อยู่ระหว่างศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

Green Industry กระทรวงอุตสาหกรรม

จากผลการดำเนินงานในปี 2566 ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 จำนวน 5 รางวัล ได้แก่ โรงงาน BTX, ABS & SAN, PP, HDPE และ UHMWPE และระดับ 5 ได้แก่ โรงงาน ACB



สรุปผลการดำเนินงาน

ความพยายามอย่างต่อเนื่องของบริษัทฯ ในการแสดงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้มีความก้าวหน้าอย่างมากในการบรรลุเป้าหมายระยะยาวของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2566 บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายระยะสั้นในทุกส่วนงาน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมีประสิทธิผลของกิจกรรมการที่จัดขึ้นเพื่อการจัดการดูแลสิ่งแวดล้อม

		2564	2565	2566
การใช้พลังงาน (ล้านกิกะจูล)	เป้าหมาย	76.2	57.1	60.7
	ผลการดำเนินงาน	75.8	87.92	59.7
การใช้น้ำ (Total water Consumption) (ล้านลูกบาศก์เมตร)	ผลการดำเนินงาน	15	16	13
ดัชนีชี้วัดความเข้มข้นของการใช้พลังงาน (EII) (กิกะจูล/ตันของการผลิต)	เป้าหมาย	89.0	88.5	87.5
	ผลการดำเนินงาน	88.6	87.92	85.43
ปริมาณออกไซด์ของไนโตรเจนที่ปลดปล่อยออกมา (Nox)	Total Nox (Ton)	1,607	993	1,153
	Nox Intensity (Ton/Thousand Tons of Production)	0.134	0.090	0.101
ปริมาณออกไซด์ของซัลเฟอร์ที่ปลดปล่อยออกมา (Sox)	Total Sox (Ton)	1,147	1,349	1,274
	Sox Intensity (Ton/Thousand Tons of Production)	0.096	0.122	0.112
ปริมาณฝุ่นที่ปลดปล่อยออกมา (TSP)	Total TSP (Ton)	294	213	279
	TSP Intensity (Ton/Thousand Tons of Production)	0.024	0.019	0.024
VOCs Emission Concentration ความเข้มข้นของสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) ที่ฟุ้งกระจาย (ตันต่อพันตันของการผลิต)	เป้าหมาย	1,938	1,926	1,811
	ผลการดำเนินงาน	1,696	1,862	1,769
ปริมาณของเสียอันตรายที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบ เทียบกับ จำนวนของเสียอันตรายทั้งหมด (ร้อยละ)	เป้าหมาย	0	0	0
	ผลการดำเนินงาน	0	0	0
ปริมาณของเสียอุตสาหกรรมที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบ เทียบกับ จำนวนของเสียอันตรายทั้งหมด (ร้อยละ)	เป้าหมาย	0	0	0
	ผลการดำเนินงาน	0	0	0

การสร้างคุณค่าร่วมต่อชุมชนและสังคม

เพื่อสร้างคุณค่าร่วมให้กับชุมชนและสังคมผ่านนวัตกรรมและความเชี่ยวชาญของไออาร์พีซี



เป้าหมาย ปี 2573

สนับสนุนสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน 500,000 คน



เป้าหมาย ปี 2573

ยกระดับคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเพิ่มมูลค่าที่แท้จริงขึ้นร้อยละ 20



เป้าหมาย ปี 2573

บรรลุอัตราความพึงพอใจของชุมชน ร้อยละ 78

ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าธุรกิจของบริษัทฯ อาจสร้างผลกระทบต่อสังคมและชุมชน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ชุมชน และสังคมที่อยู่ใกล้เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ซึ่งอาจได้รับผลกระทบทางตรงหรือทางอ้อมด้านสุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตโดยรวม บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อประเด็นนี้อย่างยิ่งและได้ดำเนินการอย่างเต็มที่เพื่อป้องกัน หลีกเลี่ยง และแก้ไขผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินงาน รวมถึงเข้าไปมีส่วนร่วมกับชุมชนและมีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ ทราบดีว่าการพัฒนาศักยภาพขององค์กรเกิดจากเสริมสร้างนวัตกรรมและความเชี่ยวชาญของบุคลากรในการสร้างสรรค์คุณค่าร่วม (Shared Value) เพื่อส่งมอบประโยชน์เชิงธุรกิจและประโยชน์ต่อสังคมในโลกที่มีความท้าทายต่าง ๆ ทั้งทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน

บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและส่งเสริมโอกาสด้านการศึกษาสำหรับเยาวชน รวมถึงงานด้านสาธารณสุข การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและการดูแลสิ่งแวดล้อม ด้วยความเชื่อมั่นอย่างแน่วแน่ว่า ธุรกิจของเราควรเติบโตไปพร้อมกับชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคมโดยรวม และความเชื่อใจและไว้วางใจที่ได้รับจากชุมชนและสังคมจะมีส่วนช่วยให้บริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างประโยชน์ที่ตอบโจทย์ความต้องการของชุมชนและสังคม

แนวการบริหารจัดการ



**ส่งเสริมกิจกรรม
ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวก**



**รักษาความสัมพันธ์ที่ดี
กับผู้มีส่วนได้เสียผ่านกิจกรรม
สร้างการมีส่วนร่วม**



**สร้างการรับรู้ข้อมูลและข้อเท็จจริง
แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
ผ่านการสื่อสารกับชุมชนอย่างใกล้ชิด**

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน ดังจะเห็นได้จากการที่คณะกรรมการบริษัทฯ จัดทำแนวปฏิบัติและออกนโยบายเพื่อกำกับดูแลงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงมีการจัดทำกลยุทธ์ 5 ปีเพื่อเน้นย้ำความสำคัญของการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย เอกสารเหล่านี้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งหมด

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของชุมชนในฐานะผู้มีส่วนได้เสียหลัก ดังนั้น จึงได้ออกแบบกระบวนการเพื่อให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในทุกพื้นที่ซึ่งบริษัทฯ ดำเนินกิจการ (ร้อยละ 100) กระบวนการดังกล่าวครอบคลุมขั้นตอนต่าง ๆ ตั้งแต่การแบ่งปันข้อมูล การส่งเสริมการสร้างความรับรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเรา และการสอบถามข้อมูลจากชุมชนเพื่อให้เข้าใจความต้องการและข้อกังวลของชุมชน ซึ่งจะเป็นข้อมูลในการพัฒนาโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในออกแบบกระบวนการเพื่อให้กลุ่มเปราะบางที่อยู่ในชุมชนและสังคม ซึ่งรวมถึงเด็กและเยาวชน ผู้พิการ ผู้สูงอายุ สตรี ชนพื้นเมือง แรงงานต่างด้าว แรงงานสัญญาจ้าง และกลุ่ม LGBTQIA+ ได้มีส่วนร่วม โดยมีปณิธานในการปกป้องสิทธิ์และสร้างการมีส่วนร่วมอย่างเท่าเทียมสำหรับทุกเพศทุกวัย

บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ได้ดำเนินการเพื่อศึกษาผลกระทบด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และสุขภาพ โดยรวมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการจัดเตรียมรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment หรือ EIA) และรายงานการประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ (Environmental Health Impact Assessment หรือ EHIA) สำหรับโครงการทั้งหมดตามที่กำหนดในประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งได้ปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนดอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดขึ้น และบริหารจัดการผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีต่อชุมชนและสังคม บริษัทฯ ได้จัดให้มีการหารือกับชุมชนในช่วงการเตรียมรายงานดังกล่าว ในปี 2566 มีโครงการที่ได้รับคำปรึกษาจากชุมชนทั้งสิ้นจำนวน 1 โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของโครงการทั้งหมด

นอกจากการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายในการสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับสังคมและชุมชน เพราะเราเชื่อว่าธุรกิจสามารถเติบโตควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคม ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดสรรงบประมาณสำหรับดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม คิดเป็นร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิเฉลี่ย 3 ปีย้อนหลัง โดยมีวัตถุประสงค์หลัก 4 ประการ ประกอบด้วย 1) การสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนและบริษัทฯ ผ่านกิจกรรมการมีส่วนร่วมกับชุมชน 2) การสร้างประโยชน์แก่ชุมชนอย่างมีคุณค่าที่เน้นการตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนและช่วยแก้ไขปัญหาในชุมชน 3) เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทฯ ที่ถูกต้องให้กับชุมชน ทำให้เกิดความเชื่อมั่นและทัศนคติที่ดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และ 4) เพื่อให้ชุมชนเกิดการยอมรับและไว้ใจบริษัทฯ (Social License to Operate: SL2O) อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ วางกรอบแนวทางการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยแบ่งออกเป็น 3 แนวทาง ได้แก่ การสร้างสิ่งแวดล้อมในชุมชนให้ยั่งยืน การพัฒนาการศึกษา และการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน โดยการดำเนินโครงการด้านการรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ จะมีความสอดคล้องกับปัจจัยขับเคลื่อนทางธุรกิจและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals: SDGs) โดยมุ่งเน้นที่เป้าหมายที่ 3 สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี เป้าหมายที่ 4 คุณภาพด้านการศึกษา และเป้าหมายที่ 13 การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ

แนวบริหารจัดการข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการรับเรื่องและตรวจสอบเพื่อแก้ไขข้อร้องเรียนด้านความต้องการและปัญหาของชุมชนผ่านช่องทางติดต่อของบริษัทฯ ซึ่งจัดให้มีขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรับทราบข้อร้องเรียนและหาทางแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดจากการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ดังนั้น ไออาร์พีซีจึงได้แต่งตั้งศูนย์ควบคุมภาวะฉุกเฉิน (Emergency Control Center) เพื่อรับผิดชอบดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนและเยียวยาชุมชนที่ได้รับผลกระทบอย่างรวดเร็ว ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับข้อร้องเรียนทั้งหมด 1 เรื่องจากชุมชน โดยร้อยละ 100 ได้รับการแก้ไขโดยตรง และมีการรายงานผลการแก้ไขต่อคณะกรรมการพหุภาคีที่มีผู้แทนชุมชน หน่วยงานภายนอก และผู้บริหาร เพื่อทราบแนวทางการแก้ไขแล้ว

การสอบถามความพึงพอใจของชุมชน

บริษัทฯ จัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของชุมชนประจำปี โดยมีวัตถุประสงค์ในการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม แบบสอบถามเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการประเมินระดับความพึงพอใจและการมีส่วนร่วมจากชุมชนต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้เข้าไปดำเนินโครงการ ในการเก็บข้อมูลจากสมาชิกในชุมชนโดยตรงทำให้เราสามารถวัดผลสำเร็จของโครงการได้อย่างชัดเจน รวมถึงเข้าใจจุดอ่อนและช่วยในการออกแบบโครงการในอนาคตให้ตอบโจทย์ความต้องการและความคาดหวังของชุมชนที่มีส่วนร่วมกับโครงการของบริษัทฯ ในปี 2566 ผลจากแบบสอบถามสะท้อนอัตราความพึงพอใจของชุมชน ที่ร้อยละ 81.55 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 78

ความพึงพอใจของชุมชน (ร้อยละ)

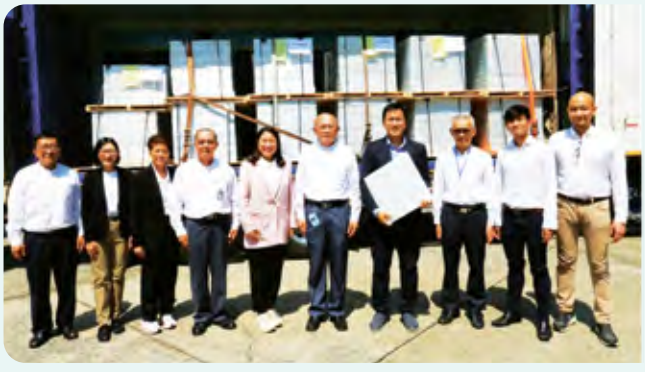
	2564	2565	2566
เป้าหมาย	93	95	78
ผลการดำเนินงาน*	98.63	99.13	81.55

หมายเหตุ: ผลการสำรวจความพึงพอใจของชุมชน คำนวณจากคะแนนเฉลี่ยตามหลักสถิติ

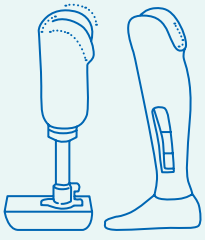
การดำเนินงาน

ในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นสร้างสรรค์คุณค่าเพื่อส่งมอบให้ชุมชนและสังคมผ่านการจัดทำโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านการดูแลสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี การศึกษา และการดูแลสิ่งแวดล้อมภายใต้กรอบการทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ตัวอย่างเช่น

ด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี: โครงการขาเทียม







บริษัทฯ ดำเนินโครงการขาเทียมโดยบริจาคเม็ดพลาสติก PP (Polypropylene) ให้มูลนิธิขาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีใช้เป็นวัสดุในการทำขาเทียมให้แก่ผู้พิการ เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้พิการตามแนวทางสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV) ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้ผลิตภัณฑ์ทางการค้าของบริษัทฯ สร้างโอกาสให้ผู้พิการได้รับผลประโยชน์ร่วมกัน

ในปี 2566 บริษัทฯ ส่งมอบเม็ดพลาสติกจำนวน 33 ตัน ให้แก่บริษัทฯ อีสเทิร์น โพลีแพค (EPP) เพื่อนำไปใช้ในการผลิตขาเทียมที่มอบให้กับมูลนิธิฯ โครงการนี้ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 13 เพื่อช่วยเหลือผู้พิการให้ได้รับขาเทียม โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใด ๆ ซึ่งมีขาเทียมที่ผลิตให้แก่คนพิการโดยใช้ผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกของบริษัทฯ ทั้งสิ้น จำนวน 39,572 ขา (ณ เดือนกันยายน 2566)

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างมากในการประชุมรายงานความก้าวหน้าของโครงการ "From Wastes to Walk" ที่จัดทำขึ้นเพื่อร่วมเก็บชิ้นส่วนพลาสติกเหลือใช้จากการผลิตขาเทียม โดยผนึกกำลังกับมูลนิธิขาเทียมสำนักงานเชียงใหม่และโรงงานทำขาเทียมพระราชทาน 95 แห่งทั่วประเทศ นำกลับมารีไซเคิลผลิตเป็นอุปกรณ์เสริมร่างกายจากพลาสติกรีไซเคิลให้ผู้ป่วยและผู้พิการ จากการจัดทำโครงการนี้ ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศ Asia Responsible Enterprise Awards 2023 (AREA 2023) ในประเภทผู้นำด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งเป็นการตอกย้ำพันธสัญญาของบริษัทฯ ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



ผลการดำเนินงาน ในปี 2566

ประโยชน์เชิงธุรกิจ	• ความร่วมมือกับลูกค้า เพื่อพัฒนานวัตกรรมขาเทียมผสมเม็ดพลาสติก PP รีไซเคิล
ประโยชน์เชิงสังคม	• ผลิตขาเทียมที่ทำจากเม็ดพลาสติกของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 800-1,000 ชิ้น เพื่อส่งมอบแก่ผู้พิการ

ด้านส่งเสริมอาชีพและสร้างความเป็นอยู่ที่ดี: โครงการ IRPC Smart Farming จังหวัดระยอง



เป็นโครงการที่ริเริ่มดำเนินการในปี 2565 ภายใต้ชื่อโครงการศูนย์เรียนรู้และแหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตรผสมผสาน สวนยายดา เจ๊บุญชื่น (IRPC Smart Farming) ณ พื้นที่ สวนยายดา เจ๊บุญชื่น ตำบลตะพง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตรในรูปแบบสวนผลไม้ซึ่งปลูกแบบผสมผสาน โดยน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของในหลวง รัชกาลที่ 9 มาเป็นแนวทางในการพัฒนาองค์ความรู้

โครงการมีวัตถุประสงค์ให้เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ ศึกษาดูงานและการท่องเที่ยวเชิงเกษตร สร้างประโยชน์ให้ชุมชน โดยมีสวนยายดาฯ เป็นศูนย์กลางในการดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- ศูนย์กลางเก็บตัวอย่างดินในพื้นที่ เพื่อนำมาวิเคราะห์ปริมาณธาตุอาหารในดิน ช่วยให้เกษตรกรสามารถใช้ปุ๋ยและธาตุอาหารได้เหมาะกับสภาพดิน
- พื้นที่จำหน่ายผลผลิตและสินค้าของชุมชน
- พื้นที่ Showcase นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ พื้นที่ศึกษา ทดสอบ และสาธิตการใช้ปุ๋ยหมีขาว นาโนซิงค์ ออกไซด์ โดยผสมผสานกับภูมิปัญญาท้องถิ่น การใช้ระบบโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) เป็นต้น

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ช่วยออกแบบในการปรับภูมิทัศน์พื้นที่สวนยายดาฯ ให้มีความสวยงาม เหมาะสม มีจุดเด่น เพื่อเป็นพื้นที่ศึกษาดูงานและท่องเที่ยวเชิงเกษตร และดำเนินโครงการฯ ดังนี้

- **โครงการยกระดับผลิตผลท้องถิ่นทางการเกษตร** โดยนำผลิตผลจากสวนยายดา เจ๊บุญชื่น มาปรุงอาหาร ซึ่งผ่านการรังสรรค์เมนูอาหารโดย Chef's Table โดยมีวัตถุประสงค์ในการช่วยพัฒนาอาหารท้องถิ่น และสนับสนุนแนวคิดด้านการท่องเที่ยงเชิงอาหาร (Gastronomy Tourism) อันเป็นการส่งผ่านวัฒนธรรมการกิน ซึ่งถือเป็นเครื่องมือของการพัฒนาระบบอาหารท้องถิ่นของภูมิภาคและโลกอย่างยั่งยืน รวมทั้งเป็นทางออกใหม่ให้กับการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน โดยทำให้เกิดการจ้างงานในท้องถิ่น สร้างประโยชน์ให้เกิดกับสังคม เศรษฐกิจของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว
- **โครงการบริหารจัดการขยะ** ดำเนินการติดตั้งถังพลาสติกสำหรับแยกประเภทขยะ ภายในสวนยายดาฯ เพื่อให้ทางสวนฯ สามารถบริหารจัดการขยะแต่ละประเภท
- **โครงการอบรมหมอดินอาสา** โดยดำเนินโครงการฯ ร่วมกับสำนักงานพัฒนาที่ดิน จังหวัดระยอง มีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ เกี่ยวกับดิน การทดสอบดิน รวมทั้งการใช้นวัตกรรมปุ๋ยหมีขาวของบริษัทฯ โดยมีเกษตรกรในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี เข้าร่วมโครงการฯ

ทั้งนี้ ในปี 2566 สวนยายดา เจ๊บุญชื่น ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย จำนวน 2 รางวัล คือ 1) รางวัลดีเด่น (Thailand Tourism Silver Award) ประเภทแหล่งท่องเที่ยว (Attraction) สาขาแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้ (Learning & Doing) 2) รางวัลดีเด่น (Thailand Tourism Silver Award) ประเภทการท่องเที่ยวคาร์บอนต่ำเพื่อความยั่งยืน (Low Carbon & Sustainability)

ผลการดำเนินงาน ในปี 2566

ประโยชน์เชิงธุรกิจ	• บริษัทฯ สร้างรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยหมีขาว ประมาณ 6 ล้านบาท
ประโยชน์เชิงสังคม	• ชุมชนได้รายได้จากกิจกรรมต่างๆ กว่า 1.5 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายกว่า 0.5 ล้านบาท จากการใช้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยหมีขาวทดแทนสารเคมีบำรุงพืช

บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนรอบข้างบริเวณใกล้เคียงเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซีและส่งมอบความห่วงใยผ่านโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในปี 2566 มีโครงการที่โดดเด่นดังต่อไปนี้



หน่วยแพทย์เคลื่อนที่

ให้บริการตรวจสุขภาพแก่ชุมชนภายใต้แนวคิด “รักษ์สุขภาพ รักษ์ข้าวของ รักษ์บ้านเรือน” โดยความร่วมมือกับคณะแพทย์และเจ้าหน้าที่จากโรงพยาบาลสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พร้อมด้วยอาจารย์และอาสาสมัครนักศึกษาแผนกช่างยนต์จากวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี ออกให้บริการตรวจรักษาโรคทั่วไป เช่น การตรวจสุขภาพระบบทางเดินหายใจ กายภาพบำบัด และระบบทางเดินอาหาร รวมถึงสุขภาพฟัน ให้แก่ผู้คนในชมชนโดยไม่มีค่าใช้จ่าย นอกจากนี้ ยังมีบริการให้คำปรึกษาด้านโภชนาการ บริการตัดแว่นสายตา และเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องรถจักรยานยนต์

คลินิกปันน้ำใจ

คลีนิคปันน้ำใจตั้งอยู่ที่ศูนย์การเรียนรู้ชุมชนไออาร์พีซีในจังหวัดระยอง เป็นโครงการที่เริ่มมาตั้งแต่ปี 2553 และเปิดให้บริการตรวจรักษาโรคแก่บุคคลทั่วไปโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย เพื่อดูแลชุมชนที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี





โรงเรียนผู้สูงอายุ

โรงเรียนผู้สูงอายุ เป็นโครงการเพื่อจัดกิจกรรมสำหรับผู้สูงอายุที่อาศัยอยู่ในตำบลบ้านแลง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้สูงอายุได้ใช้เวลาว่างในการเรียนรู้และพัฒนาทักษะใหม่ ๆ และเป็นการเพิ่มการมีส่วนร่วมของชุมชน และสร้างความร่วมมือกับหลายเครือข่ายที่อยู่ใกล้เคียงชุมชน

ศูนย์เรียนรู้ชุมชนของไออาร์พีซี

ศูนย์เรียนรู้ชุมชนไออาร์พีซีก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะอาชีพ การพัฒนา เศรษฐกิจชุมชน และเป็นพื้นที่ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนและบริษัทฯ ในแต่ละเดือนจะมีการจัดกิจกรรมที่หลากหลาย โดยเฉลี่ยจะมี 8 กิจกรรมต่อสัปดาห์ เช่น กิจกรรมฝึกทำอาหารและขนม กิจกรรมฝึกโยคะ ชมรมวิทยาศาสตร์ ชมรมภาษาอังกฤษ ชมรมพัฒนาทักษะผู้นำ และอื่น ๆ นับตั้งแต่ก่อตั้ง มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมและเข้าใช้บริการศูนย์ในแต่ละเดือนแล้วกว่า 43,000 คน นอกจากนี้ยังเป็นการกระชับความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นระหว่างชุมชนและบริษัทฯ





ทุนการศึกษาไออาร์พีซี

บริษัทฯ มอบทุนการศึกษาติดต่อกันเป็นเวลา 15 ปี สำหรับนักเรียนในโรงเรียนและชุมชนรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ผ่านการคัดเลือกเยาวชนที่มีผลการเรียนและความประพฤติดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์จากสถาบันการศึกษา 29 แห่ง ที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี

โครงการเหล่านี้สะท้อนให้เห็นความสำเร็จของบริษัทฯ ในการสร้างและส่งมอบคุณค่าร่วมให้แก่ชุมชนและธุรกิจควบคู่กัน ด้วยการมุ่งเน้นกลยุทธ์ทางด้านสุขภาพ การศึกษา และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งเป็นเครื่องพิสูจน์ความมุ่งมั่นในการสร้างผลกระทบเชิงบวกที่จับต้องได้ ดังที่ปรากฏต่อไปนี้

	โครงการด้านสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี	โครงการด้านการศึกษา	โครงการด้านสิ่งแวดล้อม
ผลกระทบเชิงบวกต่อชุมชนและสังคมในปี 2566	• **> 2,790 คน** ได้รับบริการสาธารณสุขจากหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ และคลินิกปันน้ำใจ • **11 โครงการ** ได้รับการขับเคลื่อนโดยสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) เพื่อส่งเสริมการดูแลสุขภาพสมาชิกในชุมชนตำบลนาตาขวัญ ตำบลบ้านแลง และตำบลตะพง • **453 คน** ได้รับประโยชน์จากกิจกรรมเพื่อผู้สูงอายุที่จัดขึ้นในจังหวัดระยอง และที่ช่วยพัฒนาทักษะใหม่ ๆ ในสาขาวิชาต่าง ๆ • **> 1,400 ครอบครัว** ได้รับการสนับสนุนให้เข้าถึงแหล่งน้ำ และมีน้ำสะอาดเพื่อใช้ในการบริโภค	• **> 8 กิจกรรม ต่อสัปดาห์** ที่จัดขึ้นที่ศูนย์การเรียนรู้ ผ่านช่องทางออนไลน์และออฟไลน์เพื่อพัฒนาทักษะอาชีพและให้ความรู้แก่ชุมชน • **4 กลุ่มวิสาหกิจชุมชน** ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะเพื่อนำไปใช้ในการประกอบธุรกิจ และเพิ่มรายได้ • **254 ทุนการศึกษา** มอบให้แก่เยาวชนที่มีผลการเรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ • **43,000 คนในชุมชน** ได้ใช้ห้องประชุมและเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะที่ศูนย์การเรียนรู้	• **> 1,000 ต้น** คือจำนวนต้นไม้ที่ปลูกในบริเวณรอบเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซีโดยอาสาสมัครพนักงานของบริษัทฯ • **> 5 กิจกรรม** ที่จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมชุมชนในการทำกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม เช่น การเก็บขยะที่ชายหาดและการปลูกต้นไม้ในป่าของชุมชน และการจัดกิจกรรมในวัน World Ocean Day • **7 คลอง** ได้รับการขุดลอกคูคลองเพื่อกำจัดผักตบชวาและวัชพืชในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงโรงงาน โดยครอบคลุมระยะทางทั้งสิ้น 12 กิโลเมตร
ผลกระทบเชิงบวกต่อธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2566	• ไม่มีข้อร้องเรียนหรือการประท้วงจากชุมชนที่ทำให้กิจการต้องหยุดชะงัก • โรงงาน 15 แห่งของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน CSR-DIW ซึ่งเป็น พื้นฐานสำหรับการรับรองตามมาตรฐานอื่น ๆ ในอนาคต • จัดกิจกรรมเยี่ยมชมทั้งหมด 45 ครั้ง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ การดำเนินธุรกิจ และโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำของบริษัทฯ • พนักงานกว่า 2,000 คน เกิดความรับรู้และได้รับส่งเสริมการเป็นจิตอาสาเพื่อเข้าร่วมกิจกรรมสร้างประโยชน์ต่าง ๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้น		

สรุปผลการดำเนินงาน



เงินที่จัดสรรเพื่อดำเนินโครงการ
29.9
ล้านบาท



เวลาที่ใช้ในการดำเนินโครงการ
5,236
ชั่วโมง



ต้นทุนการบริหารจัดการโครงการ
45.4
ล้านบาท



เงินบริจาค
9.2
ล้านบาท



เงินลงทุนเพื่อชุมชน
17.6
ล้านบาท



โครงการเชิงพาณิชย์
3.1
ล้านบาท

สิทธิมนุษยชน

ไออาร์พีซีพร้อมที่จะมุ่งสู่เป้าหมายการรักษาระดับการเป็นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน โดยยึดหลักการเคารพสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



เป้าหมาย:
ไม่เกิดข้อร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ผลการดำเนินงานปี 2566:
ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชน จึงได้จัดให้มีการเฝ้าระวังการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ซึ่งรวมถึงการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เช่น การเลือกปฏิบัติในที่ทำงาน สภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย ความเสี่ยงเรื่องแรงงานผิดกฎหมาย การละเมิดสิทธิเสรีภาพในการรวมตัวและข้อกังวลด้านความปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับทราบถึงประเด็นด้านสิทธิที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน เช่น การละเมิดความเป็นส่วนตัวที่เกิดจากการใช้เทคโนโลยี ประเด็นสิทธิของกลุ่มคนชายขอบ ประเด็นเรื่องความเป็นธรรมที่เกิดจากปัญหาสภาวะโลกร้อน และพลวัตการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไป

จากความท้าทายและประเด็นต่าง ๆ ที่ได้กล่าวมาข้างต้น ทำให้บริษัทฯ ต้องเตรียมความพร้อมรับมือกับสถานการณ์และบริหารความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในด้านดังกล่าว และปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบของเรา บริษัทฯ มีความมุ่งหวังในการเป็นแบบอย่างที่ดีด้วยการปฏิบัติตามหลักการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ เจตนารมณ์อันแรงกล้าในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนจึงเป็นรากฐานในการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจและการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อความเป็นเลิศด้านการปกป้องสิทธิมนุษยชนภายในองค์กรของเรา

IRPC Journey: เส้นทางสู่การเป็นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

2566

ยกระดับระบบการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนผ่านระบบออนไลน์
- รับการตรวจประเมินจาก 3rd Party Accessor
- พัฒนาระบบ Human Right Impact Self-assessment Platform และระบบการติดตามตรวจสอบมาตรการป้องกันผลกระทบฯ

2565

ขยายผล สร้างเครือข่าย เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่สังคม
- จัดตั้ง Human Right Agents เพื่อดูแล Stakeholders ได้อย่างใกล้ชิด
- รับการตรวจประเมินจาก 3rd Party Accessor
- ยกระดับแนวทางปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้า โดยเพิ่มการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเข้มข้นในหัวข้อคู่มือการปฏิบัติงาน
- ประเมิน ESG ของคู่ค้า ผู้รับเหมา และการพัฒนาผู้ตรวจประเมิน
- ประเมินมาตรฐานฮาลาลของคู่ค้า
- ปรับปรุงระเบียบการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส โดยบูรณาการ GRC
- สร้างเครือข่ายต่าง ๆ เช่น
  - GCNT และกลุ่มพันธมิตร โดยเข้าร่วมเป็นอนุกรรมการด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน
  - ร่วมขับเคลื่อนการจัดตั้ง “สถาบันธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน” GCNT
  - UN Women ส่งเสริมศักยภาพและความเท่าเทียมกันของสตรีผ่านการประกวดรางวัล UN Women Awards 2022
- บูรณาการนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของมนุษย์ ชุมชนและสังคม เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้
  - IRPC Smart Farming
  - Silver Nano for Lumpy Skin
  - ซิงค์ออกไซด์นาโน สำหรับเกษตรกร
  - ขาเทียม “พลาสติกนวัตกรรมเพื่อคนพิการ”
  - ผลิตภายอุปกรณ์เสริมจากพลาสติกรีไซเคิล
  - Carpenter Project (มือ/นิ้วเทียม)
  - วิสาหกิจเพื่อสังคม “วชิรแล็บ”

2564

ยกระดับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนสู่สากล และประยุกต์ใช้นวัตกรรม
- ประกาศ Vision “To Shape Material and Energy Solutions in Harmony with Life”
- ปรับปรุงนโยบายสิทธิมนุษยชน และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ให้สอดรับกับแผนปฏิบัติการระดับชาติ ว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน และหลักสากล
- ประกาศนโยบายส่งเสริมความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง
- นำหลัก Circular Economy ต่อยอดโครงการขาเทียม
- นำนวัตกรรมของบริษัทฯ ช่วยเหลือเกษตรกรผ่านโครงการ Smart Farming
- ต่อยอดองค์ความรู้ และพัฒนานวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์การแพทย์
- สร้างความแข็งแกร่งของภาคีธุรกิจเพื่อความยั่งยืน โดยความร่วมมือด้านต่าง ๆ
- สร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เด็กชายขอบ และสร้างแรงงานมาตรฐานฝีมือผ่านวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี

2563

นำหลักการสู่การปฏิบัติสร้างเครือข่ายความร่วมมือตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มอบนโยบายการให้ความสำคัญและส่งเสริมการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง พร้อมขยายเครือข่ายความร่วมมือตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ทบทวน ปรับปรุง แก้ไข นโยบาย คู่มือต่าง ๆ ให้สอดรับหลักการด้านสิทธิมนุษยชน
- สร้างความตระหนักรู้ และความสำคัญในการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงขยายไปยังผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ คู่ค้า ลูกค้า
- สร้างเครือข่ายด้านสิทธิมนุษยชนร่วมกับ GCNT โดยบริษัทฯ เข้าร่วมเป็นคณะอนุกรรมการด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานของ GCNT

2562

ประกาศเจตนารมณ์สร้างความรู้ความเข้าใจพื้นฐาน
- ประกาศนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ตามหลักการ UNGPs เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับบริษัทกลุ่มไออาร์พีซี
- สร้างความรู้ ความเข้าใจ ในเรื่องสิทธิมนุษยชนให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน
- สร้างเครือข่ายด้านสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทฯ เป็น 1 ในสมาชิกผู้ร่วมก่อตั้ง GCNT



แนวการบริหารจัดการ

บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์และแผนงานด้านสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งหวังให้ไม่เกิดข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในโครงการด้านสิทธิมนุษยชน ตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) ด้วยเจตนารมณ์อันแรงกล้าในการดูแลงานด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบเพื่อกำหนดทิศทางที่ชัดเจนและกำกับดูแลให้ทั้งองค์กรดำเนินงานตามโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ตลอดจนส่งเสริมการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง พร้อมทั้งขยายเครือข่ายความร่วมมือตลอดห่วงโซ่อุปทาน และเสริมสร้างความเข้าใจของพนักงานทุกคนให้ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจที่เคารพสิทธิมนุษยชนเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับตั้งแต่คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกหน่วยในองค์กร เป็นต้น

นโยบาย

บริษัทฯ จัดทำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนตามกรอบการทำงานด้านสิทธิมนุษยชนที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล บริษัทฯ เริ่มใช้นโยบายในปี 2560 และประกาศใช้ฉบับแก้ไขในปี 2563 ซึ่งได้รับการลงนามเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและสิทธิมนุษยชน และพึงเคารพสิทธิของแรงงาน สตรี เด็กและเยาวชน และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ รวมถึงสิทธิเสรีภาพและความเท่าเทียม ที่ได้รับการรับรองและปกป้องตามกฎหมายไทยและกฎหมายสากล นโยบายดังกล่าวมีผลบังคับใช้สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ทั้งหมด รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และคู่ค้าธุรกิจ (คู่ค้า ผู้รับจ้าง ลูกค้า) และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งหมายรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เช่น คนในชุมชนและผู้อยู่อาศัยในพื้นที่โดยรอบและสังคม เพื่อดูแลกลุ่มเปราะบาง (เด็กและเยาวชน ผู้พิการ ผู้สูงอายุ สตรี สตรีมีครรภ์ กลุ่มชนพื้นเมือง ผู้อพยพ และกลุ่ม LGBTQIA+) ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีเป้าหมายในการปกป้องและเคารพสิทธิมนุษยชนและฟื้นฟูเยียวยาในกรณีที่เกิดการละเมิด

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ IRPC Human Rights Policy หรือเยี่ยมชมเว็บไซต์ https://www.irpc.co.th/wp-content/uploads/2021/07/4.-นโยบายสิทธิมนุษยชน.pdf

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ถูกนำไปปฏิบัติใช้ร่วมกับนโยบายอื่น ๆ เช่น นโยบายด้านความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแล และคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ IRPC Diversity and Inclusion Policy หรือเยี่ยมชมเว็บไซต์ https://www.irpc.co.th/wp-content/uploads/2021/07/3.-นโยบายความหลากหลาย-1.pdf

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ IRPC PDPA Policy หรือเยี่ยมชมเว็บไซต์ https://www.irpc.co.th/wp-content/uploads/2022/05/นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล.pdf

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ IRPC Corporate Governance Handbook หรือเยี่ยมชมเว็บไซต์ https://www.irpc.co.th/wp-content/uploads/2021/06/Final_CG_Handbook2023_ไทย.pdf

กระบวนการการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

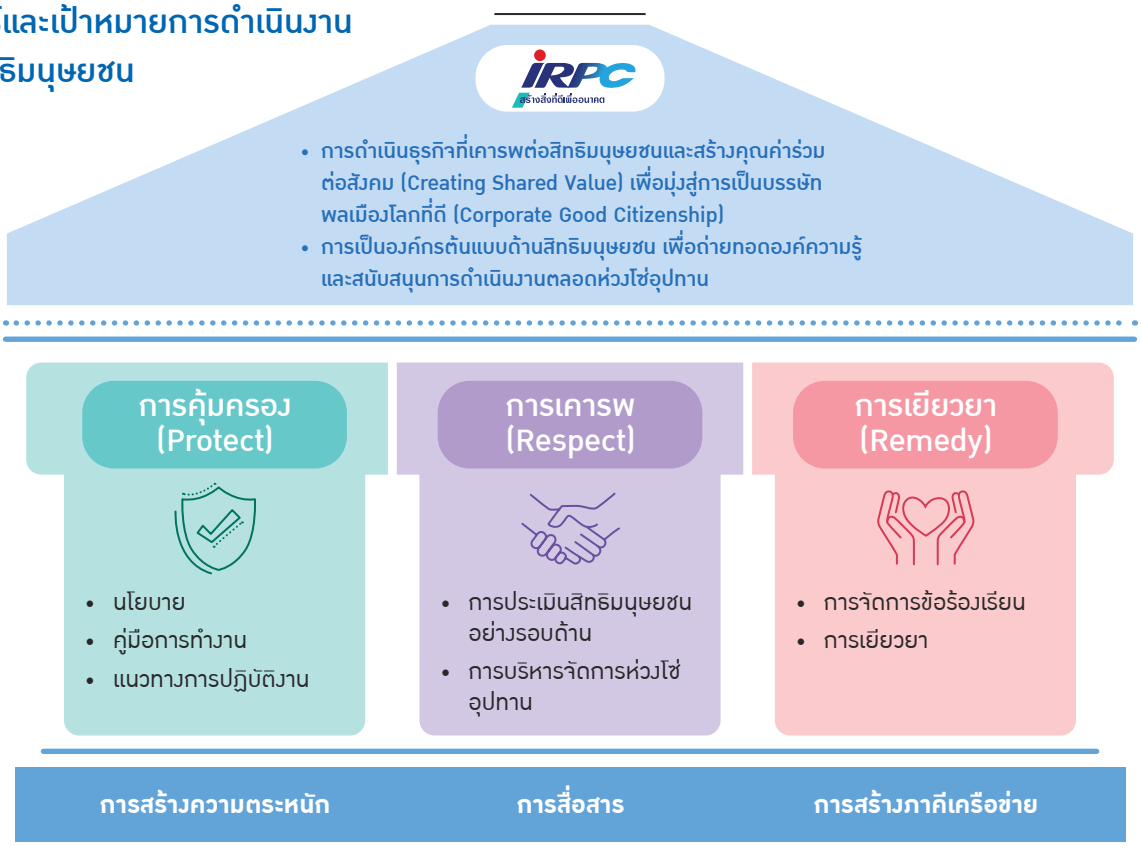
บริษัทฯ กำหนดกลยุทธ์เพื่อทำให้เกิดกระบวนการที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยยึดหลักการ 3 ด้าน ได้แก่ Protect, Respect และ Remedy ซึ่งดำเนินการผ่านการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ กิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ และการสร้างเครือข่ายภาคี

- **Protect** การนำหลักการคุ้มครองด้านสิทธิมนุษยชนมาประยุกต์ใช้ในองค์กร โดยเน้นการกำกับดูแลผ่านนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยมีการสื่อสารนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ไปยังบุคลากรทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทคู่ค้า คู่ธุรกิจ และบริษัทร่วมทุน พร้อมจัดทำคู่มือการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน (Human Rights Management System) และคู่มือการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

(Human Rights Risk Assessment Guideline) เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ยังมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ด้านประเด็นสิทธิมนุษยชนให้แก่คณะกรรมการ หน่วยงาน และสายงานต่าง ๆ เพื่อให้มีการดูแลผู้มีส่วนได้เสียให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงสายบริหารและพัฒนาศักยภาพองค์กร เป็นต้น

- **Respect** การแสดงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนผ่านการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) และการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management)
- **Remedy** การฟื้นฟูเยียวยากรณีเกิดเหตุการละเมิดสิทธิมนุษยชนผ่านกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน มาตรการคุ้มครองพยานและการกำหนดกระบวนการฟื้นฟูและเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ

กลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน



▶ การดำเนินงาน

การคุ้มครอง

นโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ นำหลักการด้านสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Universal Declaration of Human Rights: UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labor Organization: ILO) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) มาเป็นพื้นฐานของหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจซึ่งครอบคลุมถึงการเคารพในสิทธิแรงงาน สิทธิสตรี สิทธิเด็ก และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ รวมถึงเสรีภาพและความเสมอภาคของผู้ที่ได้รับการรับรองหรือได้รับการคุ้มครองตามกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ เพื่อควบคุมและหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

การเคารพ

การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการออกแบบกระบวนการตรวจสอบที่ครอบคลุมรอบด้าน และสอดคล้องกับมาตรฐานสากลเพื่อประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร และได้กำหนดระเบียบวิธีการทำงานตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. การตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ตรวจสอบประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง โดยมีขอบเขตดังต่อไปนี้ สิทธิของแรงงาน สิทธิของชุมชน ห่วงโซ่อุปทาน ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสิทธิของลูกค้า

2. การกำหนดประเด็นกลุ่มเปราะบาง

บริษัทฯ กำหนดนิยามกลุ่มเปราะบางว่าประกอบด้วย เด็กและเยาวชน ผู้พิการ ผู้สูงอายุ สตรี กลุ่มคนพื้นเมือง แรงงานต่างด้าว แรงงานของผู้รับจ้าง และกลุ่ม LGBTQIA+ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีความเสี่ยงจะถูกละเมิดสิทธิมนุษยชน

3. การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กรหรือตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมถึง บริษัทร่วมและบริษัทร่วมทุน ทั้งในรูปแบบที่บริษัทมีอำนาจควบคุมและไม่มีอำนาจควบคุม คู่ค้าหลักประเภทที่หนึ่ง (Critical Tier 1 Suppliers) กระบวนการประเมินประกอบด้วยการวิเคราะห์ความเสี่ยง ซึ่งแบ่งผลกระทบเป็น 4 ระดับ (สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ) ประเด็นที่ได้รับการประเมินว่ามีความเสี่ยงระดับปานกลางถึงสูงมาก จะได้รับการพิจารณาโดยหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องภายในองค์กรเพื่อพิจารณาความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

4. การกำหนดมาตรการป้องกันและการปฏิบัติตามมาตรการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการใช้มาตรการป้องกันความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงในระดับต่าง ๆ เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับต่ำและยอมรับได้ เช่น มาตรการป้องกันความเสี่ยงเพื่อบริหารจัดการรักษาความปลอดภัย อาชีวอนามัย และความปลอดภัยของพนักงาน และการป้องกันผลกระทบที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม

5. การตรวจสอบ รายงาน และการสื่อสาร

บริษัทฯ มอบหมายให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบโดยตรงดำเนินการตรวจสอบและทบทวนผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อแก้ไขประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้น

6. การฟื้นฟูเยียวยา

บริษัทฯ ออกแบบกระบวนการฟื้นฟูเยียวยาเพื่อบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดจากบริษัทฯ ประกอบด้วย การเยียวยาทางการเงินและโดยวิธีการอื่น ๆ เพื่อชดเชยผลกระทบที่เกิดขึ้น

การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ จัดทำการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน สำหรับทุกกลุ่มธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปรึกษาหารือสาธารณะและจัดทำการประเมินด้านสิทธิมนุษยชน สำหรับโครงการลงทุนใหม่ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นมา การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Assessment: HRRA) จัดทำโดยหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การประเมินด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทร่วมทุนอย่างรอบด้านตลอดห่วงโซ่คุณค่า

การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน เป็นการตรวจสอบประเด็นและประเมินผลกระทบต่อสิทธิของผู้ที่เกี่ยวข้อง และกลุ่มเปราะบาง รวมถึงประเมินความเป็นไปได้ที่จะส่งผลกระทบในระดับประเทศในบริเวณที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการและผลกระทบต่อพนักงาน การประเมินจัดขึ้นสำหรับผู้มีส่วนได้เสียหลายฝ่าย เช่น พนักงานบริษัทฯ สังคม บริษัทย่อย พันธมิตรบริษัทร่วมทุน และคู่ค้า (คู่ค้า ผู้รับจ้าง ลูกค้า) โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญต่อกลุ่มเปราะบาง ซึ่งรวมถึง สตรี เด็กและเยาวชน ชนเผ่าพื้นเมือง ผู้อพยพ แรงงานของผู้รับจ้าง คนในชุมชน คนท้องถิ่น ลูกค้า ผู้บริโภค กลุ่ม LGBTQIA+ ผู้พิการ สตรีมีครรภ์ และผู้สูงอายุ

พื้นที่ปฏิบัติการของไออาร์พีซี

100% ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

คู่ค้าหลัก (Critical Feedstock Supplier)

100% ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

โครงการลงทุนใหม่ทุกโครงการ

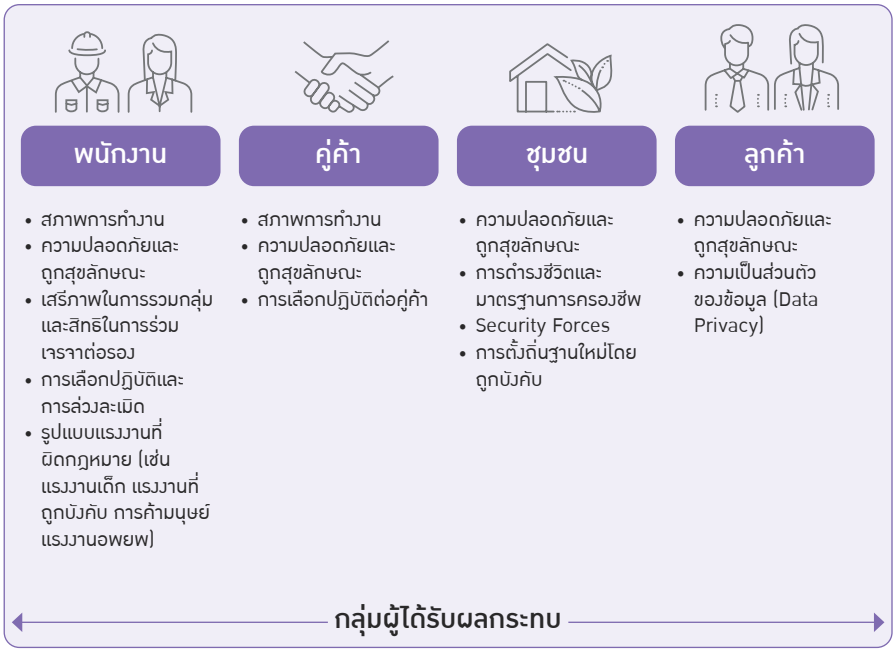
100%

ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ผ่านกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจที่ไออาร์พีซีมีอำนาจและไม่มีอำนาจควบคุมจัดการ (รวมคู่ธุรกิจที่ไออาร์พีซีถือหุ้นมากกว่า 10% ขึ้นไป) ทุกบริษัท

100% ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

ขอบเขตการประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน



ขอบเขตการระบุประเด็นความเสี่ยง

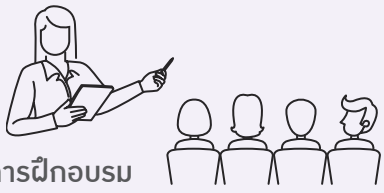
- **การดำเนินงานในบริษัทฯ:** พื้นที่ปฏิบัติการในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี คลังน้ำมัน และสำนักงานกรุงเทพ
- **ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ:** กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดหาวัสดุ โลจิสติกส์ การจัดการลูกค้าสัมพันธ์
- **ความสัมพันธ์ในธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ:** การควบรวมกิจการ การร่วมค้า และโอกาสทางธุรกิจใหม่ (โครงการ Startup) ซึ่งรวมถึงการระบุประเด็นความเสี่ยงระหว่างกระบวนการตรวจสอบสถานะของกิจการ (Due Diligence) ในช่วงก่อนดำเนินการธุรกรรม (Pre-transaction) เจรจาต่อรองเพื่อทำสัญญาและช่วงหลังการควบรวมกิจการ

ในปี 2566 บริษัทฯ ว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระภายนอกเพื่อจัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน และใช้ผลการประเมินในการวิเคราะห์และออกแบบมาตรการที่ใช้ในการป้องกัน แก้ไข และเยียวยาการละเมิดสิทธิมนุษยชน ผลการประเมินปรากฏว่า ไม่มีการตรวจพบประเด็นปัญหาที่รุนแรง อย่างไรก็ตาม ยังคงตรวจพบความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ในประเด็นอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานที่ทำงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ความปลอดภัยของชุมชนข้างเคียงเขตประกอบการอุตสาหกรรมฯ และผู้รับจ้างที่ทำงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมฯ รวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสภาพการทำงานของพนักงานและผู้รับจ้าง เมื่อได้รับแจ้งผลการประเมินดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการเพื่อป้องกันความเสี่ยงเพิ่มความรอบคอบระมัดระวัง และเน้นย้ำการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว นอกจากนี้ ยังมีการวางแผนงานและตั้งเป้าหมายในการพัฒนาการจัดทำการประเมินตนเองด้านสิทธิมนุษยชนให้เสร็จสมบูรณ์ภายในปี 2566

สแกนคิวอาร์โค้ดนี้เพื่ออ่านข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ IRPC Human Rights Assessment หรือเยี่ยมชมเว็บไซต์ https://www.irpc.co.th/wp-content/uploads/2021/07/IRPC-HRDD-2022_Human-Rights-Assessment-Summary-Report_Eng.pdf

แนวปฏิบัติที่ดีต่อพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงานและสร้างความตระหนักด้านสิทธิมนุษยชนผ่านการฝึกอบรมในรูปแบบต่าง ๆ อีกทั้งยังคงมุ่งเน้นการจัดสวัสดิการที่เป็นธรรมและเอื้อประโยชน์ต่อพนักงานในทุกรูปแบบ ทั้งด้านสวัสดิการและการดูแลสุขภาพ รวมถึงการกำหนดแนวทางการลดการมีอคติต่อหัวหน้างาน และ การสร้างความเป็นธรรมระหว่างหัวหน้างานและลูกน้องผ่านระบบการประเมินต่าง ๆ



การฝึกอบรม
นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
ให้แก่พนักงาน **100%**

ความหลากหลายของบุคลากรไออาร์พีซี

บริษัทฯ รวมถึงบริษัทในเครือส่งเสริมความหลากหลายและการมีส่วนร่วมของบุคลากรเพื่อพัฒนาการดำเนินงานและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดในกลยุทธ์ บริษัทฯ เน้นการฝึกอบรมพนักงานในทุกรูปแบบเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่ง โดยนโยบายความหลากหลายอธิบายถึงการไม่กีดกันหรือจำกัดความแตกต่างทางด้านเพศ อายุ เชื้อชาติ วัฒนธรรม หรือศาสนารวมถึงสนับสนุนและสร้างการมีส่วนร่วมให้แก่บุคลากรทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายส่งเสริมความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างในองค์กรเพื่อเป็นการประกาศเจตนารมย์ในการสร้างวัฒนธรรม การเคารพความหลากหลายต่อบุคลากรทุกระดับ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมความหลากหลายในทุกตำแหน่งของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า บุคลากรทุกระดับจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันตลอดทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพของพนักงานหญิง ผ่านการตรวจสอบสัดส่วนการเลื่อนตำแหน่งประจำปีของผู้บริหารหญิงในองค์กร



เพศชาย (Male)
ร้อยละ



เพศหญิง (Female)
ร้อยละ

พนักงานทั้งหมด (Total workforce)	
เพศชาย	86
เพศหญิง	14

ร้อยละในตำแหน่งบริหาร (% in management positions)	
เพศชาย	80
เพศหญิง	20

ผู้บริหารระดับต้น (Junior management) (PG 9-12 first line management)	
เพศชาย	81
เพศหญิง	19

ผู้บริหารระดับกลาง (Middle management) (PG 13-18)	
เพศชาย	77
เพศหญิง	23

ผู้บริหารระดับสูง (Top management) (maximum two levels from CEO)	
เพศชาย	83
เพศหญิง	17

ร้อยละในตำแหน่งที่สร้างรายได้ (% in management positions in revenue-generating functions*)	
เพศชาย	63
เพศหญิง	37

ร้อยละในตำแหน่งด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิศวกรรมศาสตร์ และคณิตศาตร์ (% in STEM-related position)	
เพศชาย	81
เพศหญิง	19

*หมายเหตุ: * หน่วยงานที่สร้างรายได้ รวมถึง พาณิชยกิจและการตลาด บัญชีและการเงิน นวัตกรรม และกลยุทธ์ แผน และพัฒนาธุรกิจองค์กร*

จำนวนพนักงานแบ่งตามเชื้อชาติ

เชื้อชาติ	ร้อยละของจำนวนพนักงานทุกตำแหน่ง	ร้อยละของจำนวนพนักงานในระดับบริหาร
1. ไทย	99.87	99
2. เยอรมัน	0.03	0.015
3. ญี่ปุ่น	0.05	0
4. สิงคโปร์	0.03	0.015

เสรีภาพในการรวมตัว

บริษัทฯ สนับสนุนการดำรงไว้ซึ่งสิทธิ์ของพนักงานในการจัดตั้งสภาพแรงงาน โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนในนโยบายพนักงานสัมพันธ์ เพื่อมุ่งหวังให้เกิดการแสดงความคิดเห็นและหารือร่วมกันระหว่างสมาชิกและผู้บริหารระดับสูง ทั้งในเรื่องทิศทางการดำเนินธุรกิจ การปรับเปลี่ยนองค์กรตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น การพัฒนาบุคลากรและโอกาสในการเติบโต และสวัสดิการต่าง ๆ โดยที่ผ่านมาผู้บริหารระดับสูงให้ความใส่ใจในการรับฟังประเด็นเหล่านี้มาโดยตลอด โดยมีการพบปะกับผู้นำสหภาพแรงงานรายไตรมาสรวมถึงมีกระบวนการในการรับฟังความคิดเห็นของพนักงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน เป็นต้น



สหภาพแรงงานทั้งหมด 7 กลุ่มสหภาพฯ มีพนักงานเป็นสมาชิกสหภาพฯ ร้อยละ 75 ในปี 2566 ได้รับข้อเสนอแนะจากสหภาพจำนวน 13 เรื่อง กำลังดำเนินการแก้ไขและหารือร่วมกับผู้บริหารระดับสูง

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ สื่อความนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและส่งเสริมให้คู่ค้ารายหลักปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินผลการดำเนินงานของคู่ค้าในด้านการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามคู่มือการดำเนินงานจัดหาอย่างยั่งยืน ในหมวดจรรยาบรรณด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงาน มีการกำหนดมาตรการตรวจสอบคุณสมบัติและอายุของผู้รับเหมาก่อนเข้าปฏิบัติงานภายในโรงงาน เพื่อเป็นการป้องกันการจ้างแรงงานเด็ก การฝึกอบรม สร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน การจัดสัมมนาคู่ค้าด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) รวมถึงการประเมินตนเองโดยการตอบแบบสอบถามก่อนการตรวจประเมิน ณ พื้นที่ประกอบการของคู่ค้า (ESG Onsite Audit)

การเยียวยา

กระบวนการจัดการข้อร้องเรียน

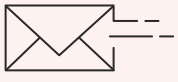
บริษัทฯ กำหนดช่องทางการร้องเรียน และกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการกำหนดผู้ที่รับผิดชอบในการจัดการเรื่องร้องเรียน ไปจนถึงการแจ้งผลการแก้ไขเหตุร้องเรียนไปยังผู้ร้องเรียน

ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน



ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์

auditor@irpc.co.th



จดหมายธรรมดา

ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



ตู้ไปรษณีย์

ตู้ ปณ. 35 ปณฝ. อาคารซันทาวเวอร์
กรุงเทพฯ 10905

ขั้นตอนการจัดการข้อร้องเรียน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ www.irpc.co.th

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ

ไม่มีข้อร้องเรียน

กรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี 2566 (Human Rights Awards)

บริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี 2566 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรม ซึ่งจัดงานโดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม

บริษัทฯ ได้รับรางวัลในประเภทองค์กรขนาดใหญ่ รางวัลอันทรงเกียรตินี้เป็นเครื่องสะท้อนความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลด้านสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียม ความหลากหลาย และความรับผิดชอบต่อพันธมิตรทางธุรกิจ รางวัล “Human Rights Model Organization” นับเป็นความสำเร็จครั้งสำคัญของบริษัทฯ และเป็นขวัญและกำลังใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน อีกทั้งเป็นเครื่องหมายแห่งเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของบริษัทฯ ในการประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณควบคู่ไปกับสร้างสรรค์นวัตกรรม





สรุปผลการดำเนินงาน

ด้วยเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของบริษัทฯ ในด้านสิทธิมนุษยชน ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนและบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปี 2564-2566

		2564	2565	2566
	จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน	0	0	0
	กรณีเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นกับกลุ่มคนพื้นเมือง	0	0	0
	กรณีการละเมิดที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยจากการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการ	0	0	0
	กรณีการกีดกันและเลือกปฏิบัติ	0	0	0
	กรณีการละเมิดความเป็นส่วนตัวที่เกี่ยวกับข้อมูลลูกค้า	0	0	0

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงินรวมโดยย่อ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566	2565	2564
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์หมุนเวียน	**61,683**	70,920	67,101
สินทรัพย์รวม	**192,661**	198,187	190,492
หนี้สินหมุนเวียน	**58,944**	62,056	47,543
หนี้สินรวม	**116,539**	118,509	102,780
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**76,122**	79,678	87,712
ทุนจดทะเบียน	**20,475**	20,475	20,475
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	**20,434**	20,434	20,434
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขาย [1]	**319,047**	324,800	255,115
รายได้จากการขายสุทธิ [2]	**299,075**	318,396	235,174
ต้นทุนขาย	**315,499**	314,892	228,989
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	**3,548**	9,908	26,126
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	**1,405**	1,964	2,105
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	**5,372**	5,275	5,673
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**(1,861)**	(3,912)	17,914
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**(2,923)**	(4,364)	14,505
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	**(0.14)**	(0.21)	0.71
งบกระแสเงินสด			
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**18,630**	(3,712)	11,342
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	**(12,022)**	(8,931)	(2,853)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**(3,618)**	4,637	(6,104)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**2,990**	(8,006)	2,385
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	**3,230**	11,236	8,851
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	**6,220**	3,230	11,236

หมายเหตุ: [1] รายได้จากการขาย ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม ธุรกิจปิโตรเคมี ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ
[2] รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วย ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมค่าภาษีสรรพสามิต) ธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2565	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	**1.05**	1.14	1.41
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	**0.37**	0.29	0.53
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	**0.31**	(0.07)	0.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	**20.78**	22.48	21.74
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	**18**	16	17
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า) [1]	**8.79**	8.61	8.34
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	**42**	42	44
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	**9.18**	9.97	8.70
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	**40**	37	42
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	**20**	21	19
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น [2]	**1.11%**	3.05%	10.24%
อัตรากำไรสุทธิ [3]	**(0.92%)**	(1.34%)	5.69%
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	**(3.76%)**	(5.23%)	17.79%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	**(1.50%)**	(2.25%)	7.97%
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	**1.64**	1.68	1.41
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	**1.53**	1.49	1.17
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA (เท่า) [4]	**12.44**	16.71	2.29
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA (เท่า) [5]	**11.62**	14.89	1.92
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	**0.94**	0.90	0.70
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	**0.86**	0.86	0.57
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	**2.78**	2.13	15.52
อัตราการจ่ายเงินปันผล	**n.a.**	n.a.	31%
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	**3.73**	3.90	4.29

หมายเหตุ: [1] *อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ เท่ากับ ต้นทุนขาย หารด้วยสินค้าคงเหลือสุทธิ (เฉลี่ย)*
[2] *อัตราส่วนกำไรขั้นต้น เท่ากับ กำไรขั้นต้น หารด้วยรายได้จากการขาย*
[3] *อัตราส่วนกำไรสุทธิ เท่ากับ กำไรสุทธิ หารด้วยรายได้จากการขาย*
[4] *อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA เท่ากับ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (เฉลี่ย) หารด้วยกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)*
[5] *อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA เท่ากับ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสด (เฉลี่ย) หารด้วยกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา (EBITDA)*

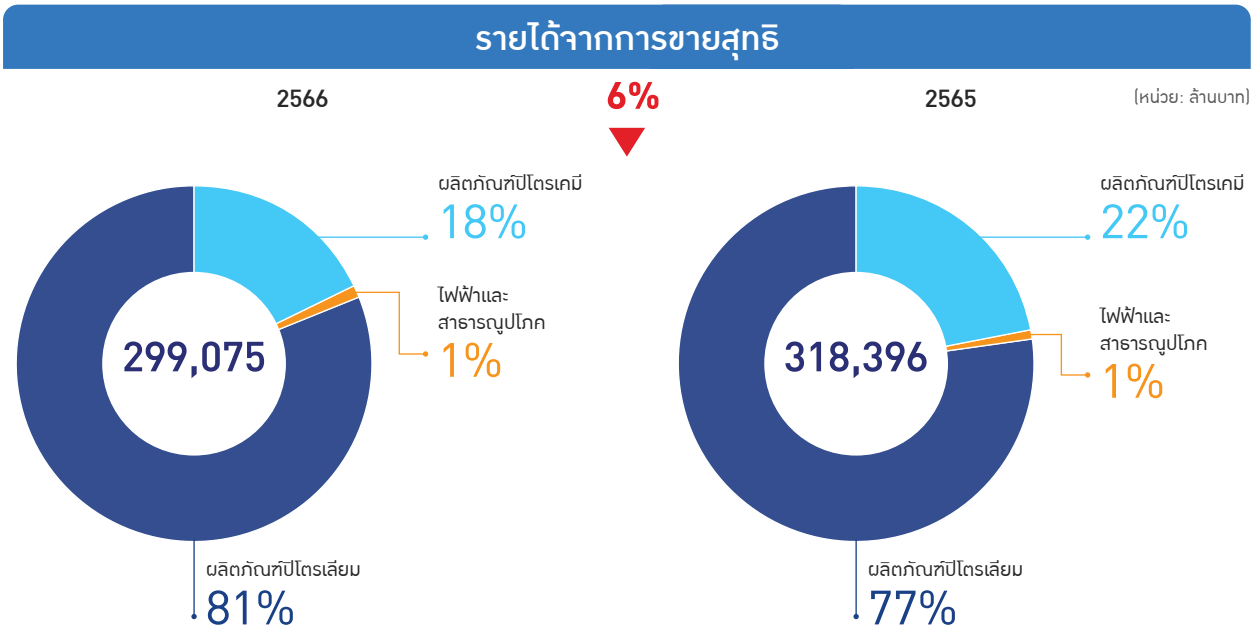
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บทสรุปผู้บริหาร

	หน่วย	2566	2565	เปลี่ยนแปลง
ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่น	ล้านบาร์เรล	70.11	63.86	10%
รายได้จากการขาย [1]	ล้านบาท	319,047	324,800	(2%)
รายได้จากการขายสุทธิ [2]	ล้านบาท	299,075	318,396	(6%)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด	ล้านบาท	19,344	23,761	(19%)
(Market GIM)	USD/bbl [3]	7.90	10.57	(25%)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี	ล้านบาท	18,221	17,413	5%
(Accounting GIM)	USD/bbl	7.44	7.75	(4%)
EBITDA	ล้านบาท	5,754	3,987	44%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	(2,923)	(4,364)	33%

หมายเหตุ: [1] รายได้จากการขาย ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค (4) ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ
[2] รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมภาษีสรรพสามิต) (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค
[3] กำไรขั้นต้นตามราคาตลาด (Market GIM : USD/bbl) : [(กำไรขั้นต้นตามราคาตลาด/ปริมาณการผลิต)/อัตราแลกเปลี่ยน]

ปี 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565: บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสุทธิสำหรับปี 2566 จำนวน 299,075 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุจากราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 22 ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลง ขณะที่ปริมาณขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 สำหรับธุรกิจปิโตรเลียมมีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นตามราคาตลาด (Market Gross Refining Margin: Market GRM) ที่ลดลงจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์เทียบกับราคาน้ำมันดิบดูไบปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันดิบดูไบ โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลที่อ่อนตัวลงจากเหตุการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครนซึ่งมีผลกระทบต่ออุปทานของน้ำมันดีเซลอย่างมาก นอกจากนี้ ธุรกิจปิโตรเคมี มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาดของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี (Market Product to Feed: Market PTF) ที่ลดลงจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับราคาแนฟทาปรับตัวลดลง เนื่องจากความต้องการผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมียังคงซบเซาต่อเนื่องจากปัญหาเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ในขณะที่กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคมีกำไรขั้นต้นค่อนข้างคงที่จากการขายไฟฟ้าและไอน้ำ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM) อยู่ที่ 19,344 ล้านบาท (7.90 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) ลดลงร้อยละ 19 อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยทั้งปีของปี 2566 ปรับตัวลดลงจากปีก่อน โดยมีปัจจัยกดดันจากเศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัว จากการควบคุมอัตราเงินเฟ้อโดยการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางในหลาย ๆ ประเทศ จากเศรษฐกิจจีนที่ยังไม่ฟื้นตัวตามตลาดคาดการณ์อันเป็นผลจากวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ในจีน ประกอบกับ



จากการล้มละลายของหลายธนาคารในสหรัฐฯ ยุโรป และจีน ส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันทั่วโลก ถึงแม้จะมีปัจจัยที่ทำให้ราคาน้ำมันดิบผันผวนเป็นระยะ ๆ จากการปรับลดกำลังการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ของกลุ่มโอเปกและพันธมิตร และความขัดแย้งทางการเมืองในหลายประเทศ ได้แก่ อิสราเอล-ฮามาส รัสเซีย-ยูเครน ซึ่งการลดลงของราคาน้ำมันดิบส่งผลให้เกิดการขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 2,488 ล้านบาท หรือ 1.02 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ขณะที่มีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (กลับรายการ NRV) 1,026 ล้านบาท หรือ 0.42 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่เกิดขึ้นจริง (Realized Oil Hedging) 339 ล้านบาท หรือ 0.14 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากรายการดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากสต็อกน้ำมันสุทธิ (Net Inventory Loss) รวม 1,123 ล้านบาท หรือ 0.46 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM) จำนวน 18,221 ล้านบาท หรือ 7.44 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 5,754 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,767 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 44 โดยในปี 2566 มีกำไรจากการด้อยค่าและตัดจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 822 ล้านบาท โดยหลักมาจากการกลับรายการด้อยค่าพัสดุคงคลัง ซึ่งในปี 2566 บริษัทฯ บันทึกผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ 2,923 ล้านบาท น้อยกว่าปี 2565 ที่ร้อยละ 33

ผลการดำเนินงาน

1. ผลการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจ

▸ 1.1 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียม

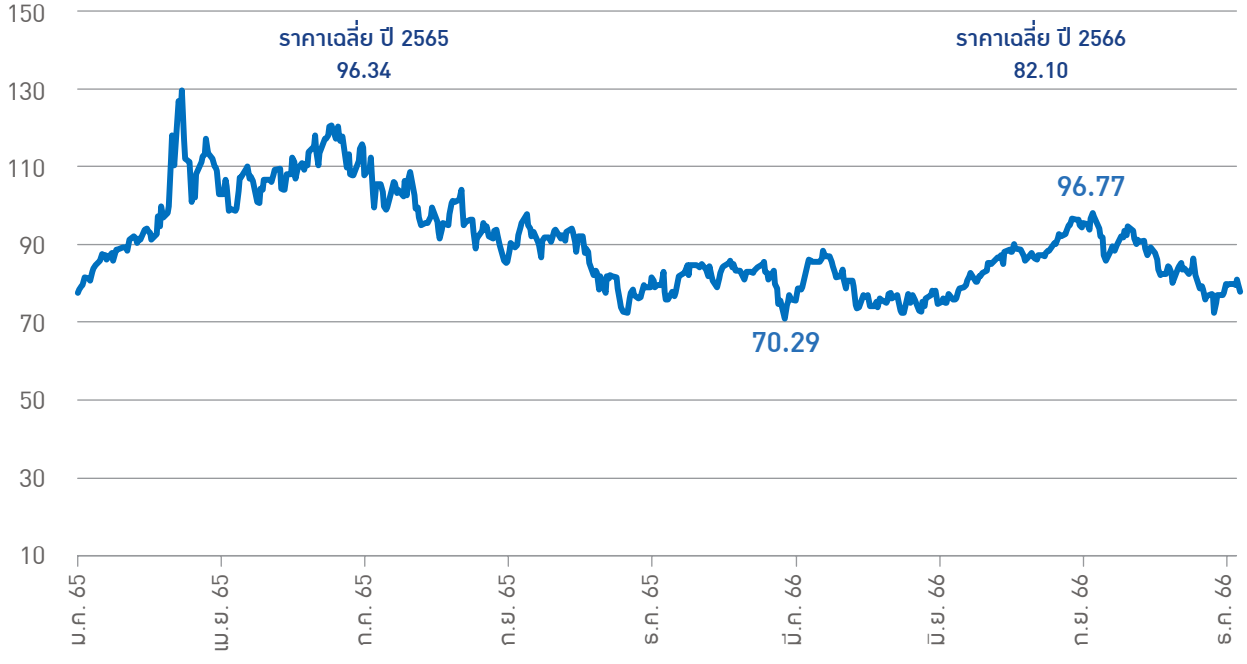
1.1.1 สถานการณ์ตลาดน้ำมัน

สถานการณ์ตลาดน้ำมันดิบในปี 2566: ปริมาณการใช้น้ำมันของโลกอยู่ที่ 102.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้น 1.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปี 2565 ที่ 100.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยราคาน้ำมันดิบดูไบเคลื่อนไหวอยู่ในกรอบ 70.29-96.77 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 82.10 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 14.24 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากปี 2565 ที่มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 96.34 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยในช่วงต้นปี 2566 ราคาน้ำมันดิบมีปัจจัยสนับสนุนจากการที่ตลาดคาดการณ์ว่าการเปิดประเทศของจีนจะมีผลให้เศรษฐกิจโดยรวมปรับตัวดีขึ้นและทำให้ความต้องการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ตลาดไม่เป็นไปตามที่ได้คาดการณ์ไว้ โดยมีปัจจัยกดดันจากวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ในจีน รวมถึงการล้มละลายของธนาคารในสหรัฐฯ ยุโรป และจีน ที่ก่อให้เกิดความกังวลว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะลุกลามจนกลายเป็นวิกฤตเศรษฐกิจ นอกจากนี้ อัตราเงินเฟ้อของสหรัฐฯ ที่อยู่ในระดับสูงส่งผลให้ธนาคารกลางสหรัฐฯ (The Federal Reserve: FED) ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ซึ่งสร้างแรงกดดันต่อเศรษฐกิจและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ โดยในปี 2566 มีการปรับขึ้น

อัตราดอกเบี้ยนโยบาย 4 ครั้ง ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยนโยบาย ณ สิ้นปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 5.25-5.50 ซึ่งปัจจัยกดดันข้างต้นมีผลให้โอเปกและพันธมิตรประกาศลดปริมาณการผลิตน้ำมันดิบเพื่อพยุงราคาน้ำมัน โดยซาอุดีอาระเบียอาสาลดการผลิตเพิ่มเติมอีก 1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566 ทั้งนี้ ในช่วงต้นเดือนตุลาคม 2566 เกิดเหตุความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาส ซึ่งส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้นในช่วงเวลาอันสั้น แม้ว่าเหตุการณ์ดังกล่าวจะไม่ลุกลาม แต่ก็เป็นความเสี่ยงด้านอุปทานในตลาด

ราคาน้ำมันดิบดูไบ

(หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล)



1.1.2 อัตราการใช้กำลังการผลิต

ปิโตรเลียม	2566	2565	เปลี่ยนแปลง
น้ำมันดิบนำเข้ากลั่น			
ล้านบาร์เรล	70.11	63.86	10%
พันบาร์เรลต่อวัน	192	175	10%
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
โรงกลั่นน้ำมัน	89%	81%	8%
โรงงาน RDCC	109%	92%	17%
โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	87%	77%	10%

หมายเหตุ: กำลังการกลั่นน้ำมันดิบ 215,000 บาร์เรลต่อวัน

ในปี 2566 ปริมาณการกลั่นน้ำมันรวมอยู่ที่ 70.11 ล้านบาร์เรล หรือ 192,000 บาร์เรลต่อวัน โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 89

ในปี 2566 ปริมาณการกลั่นน้ำมันรวมอยู่ที่ 70.11 ล้านบาร์เรล คิดเป็น 192,000 บาร์เรลต่อวัน (192 KBD) โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 89 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปี 2565 เนื่องจากในช่วงเดือนตุลาคม-พฤศจิกายน ปี 2565 บริษัทฯ ปิดซ่อมบำรุงใหญ่โรงกลั่นน้ำมันตามแผน (Major Turnaround) โดยใช้เวลาเฉลี่ย 37 วัน โดยโรงกลั่นน้ำมันสามารถดำเนินการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพภายหลังเสร็จสิ้นการซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผน

สำหรับโรงงาน RDCC ในปี 2566 มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 109 เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 จากปี 2565 ที่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 92

โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานมีอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 87 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปี 2565

1.1.3 ปริมาณและมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย (ล้านบาร์เรล)		มูลค่าการขาย (ล้านบาท)	
	2566	2565	2566	2565
น้ำมันเชื้อเพลิง	61.81	50.46	216,330	219,105
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	7.22	6.27	25,125	24,848
รวม	**69.03**	**56.73**	**241,455**	**243,953**

รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มปิโตรเลียมในปี 2566 ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 23 ตามราคาน้ำมันดิบ ขณะที่ปริมาณขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 22

สำหรับปี 2566 กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมมีรายได้จากการขายสุทธิ 241,455 ล้านบาท เทียบกับปี 2565 ลดลง 2,498 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1 โดยมีสาเหตุหลักจากราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ลดลงร้อยละ 23 ตามราคาน้ำมันดิบที่ปรับลดลง ขณะที่ปริมาณขายเพิ่มขึ้นจาก 56.73 ล้านบาร์เรล เป็น 69.03 ล้านบาร์เรล หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22 โดยปริมาณขายเพิ่มขึ้นในกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ น้ำมันดีเซล แนฟทา และเบนซิน เป็นต้น ทั้งนี้ สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเลียมในประเทศและส่งออกสำหรับปี 2566 อยู่ที่อัตราร้อยละ 65 และ 35 ตามลำดับ โดยการขายส่งออกส่วนใหญ่เป็นการขายไปยังประเทศสิงคโปร์ ประเทศกัมพูชา และ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

1.1.4 ราคาและส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับวัตถุดิบ

ราคาเฉลี่ย	2566	2565	เปลี่ยนแปลง
น้ำมันดิบดูไบ (USD/bbl)	82.10	96.34	(15%)
น้ำมันเชื้อเพลิง (USD/bbl)			
แนฟทา-น้ำมันดิบดูไบ	(13.0)	(13.2)	2%
ULG95-น้ำมันดิบดูไบ	16.7	18.8	(11%)
Gas Oil 0.05%S-น้ำมันดิบดูไบ	21.9	34.3	(36%)
FO 180 3.5%S-น้ำมันดิบดูไบ	(10.3)	(14.1)	27%
น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (USD/MT)			
500SN-FO 180 3.5%S	547	678	(19%)
150BS-FO 180 3.5%S	745	837	(11%)
Asphalt-FO 180 3.5%S	16	16	0%

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและวัตถุดิบ

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันเชื้อเพลิงกับราคาน้ำมันดิบดูไบ

- **Naphtha Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคาแนฟทากับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2566 อยู่ที่ -13.0 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2565 ที่ -13.2 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เนื่องจากมีการลดอัตราการใช้กำลังการผลิตของ Naphtha Cracker ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดปิโตรเคมีที่อ่อนแอ ทั้งนี้ เป็นผลสืบเนื่องจากเศรษฐกิจของจีนที่ยังไม่ฟื้นตัว เนื่องด้วยวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ในจีน ซึ่งมีผลกระทบต่อยอดขายเครื่องใช้ไฟฟ้าและความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีตามลำดับ

- **ULG95 Spread ลดลง** ส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน (ULG95) กับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2566 อยู่ที่ 16.7 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2565 ที่ 18.8 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 11 โดยในช่วงต้นปี 2566 มีปัจจัยสนับสนุนความต้องการใช้น้ำมันเบนซินจากการที่จีนเปิดประเทศ และเทศกาลตรุษจีน อย่างไรก็ตาม จีนได้ประกาศโควตาการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมในเวลาต่อมา สะท้อนความต้องการใช้น้ำมันเพื่อการเดินทางและการขนส่งภายในจีนที่ยังไม่ฟื้นตัวอย่างเต็มที่ นอกจากนี้ ความต้องการใช้น้ำมันเบนซินของสหรัฐฯ ในช่วงฤดูการขับขี่ (Driving Season) อยู่ในระดับต่ำกว่าที่ตลาดคาดการณ์ไว้ เนื่องด้วยสภาวะเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง

- **Gas Oil Spread ลดลง** ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลกับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2566 อยู่ที่ 21.9 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2565 ที่ 34.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 36 โดยในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลถูกกดดันจากสภาพอากาศที่มีลักษณะอุ่นกว่าปกติ ประกอบกับผลกระทบจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครนต่ออุปทานของน้ำมันดีเซลลดลงจากปี 2565 อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2566 ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล มีปัจจัยสนับสนุนจากเหตุการณ์ประท้วงใหญ่ในฝรั่งเศส ซึ่งกระทบต่อการผลิตของโรงกลั่น อีกทั้งจีนประกาศโควตาการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมครั้งที่ 3 ของปี 2566 ในเดือนกันยายน ซึ่งช้ากว่าที่กำหนดไว้ในเดือนกรกฎาคม และรัสเซียประกาศนโยบายจำกัดการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปในช่วงปลายไตรมาสที่ 3 ปี 2566 ทั้งนี้ รัสเซียได้ยกเลิกนโยบายดังกล่าวในช่วงต้นเดือนตุลาคม ทำให้ตลาดคลายความกังวลต่ออุปทานของน้ำมันดีเซลในช่วงฤดูหนาวปลายปี 2566 ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลปรับตัวลดลงในช่วงดังกล่าว

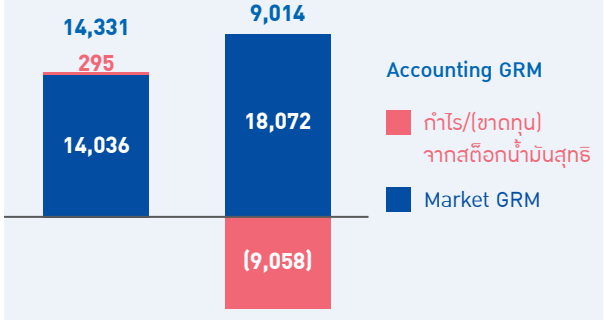
- **Fuel Oil Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคาน้ำมันเตากำมะถันสูง (HSFO) กับราคาน้ำมันดิบดูไบสำหรับปี 2566 อยู่ที่ -10.3 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เทียบกับปี 2565 ที่ -14.1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้นร้อยละ 27 โดยส่วนต่างราคาน้ำมันเตาอยู่ในระดับสูงในช่วงกลางปี 2566 เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันเตาเพื่อผลิตไฟฟ้าในภูมิภาคตะวันออกกลางเพิ่มขึ้นตามฤดูกาล อีกทั้งอุปทานของน้ำมันเตาถูกจำกัดโดยหลักจากการลดการผลิตน้ำมันดิบของโอเปกและพันธมิตร และการลดการผลิตโดยสมัครใจของซาอุดีอาระเบีย

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มน้ำมันหล่อลื่นกับราคาน้ำมันเตา

- **500 SN Spread ลดลง** ส่วนต่างราคากลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่น (500 SN) กับราคาน้ำมันเตาสำหรับปี 2566 อยู่ที่ 547 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับปี 2565 ที่ 678 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 19 โดยหลักเป็นผลจากสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัว กดดันความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นในอุตสาหกรรม ขณะที่ราคาน้ำมันเตามีปัจจัยสนับสนุนจากอุปทานที่จำกัด
- **Asphalt Spread ไม่เปลี่ยนแปลง** ส่วนต่างราคายางมะตอยกับราคาน้ำมันเตาสำหรับปี 2566 อยู่ที่ 16 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบเท่ากับในปี 2565 โดยความต้องการใช้ยางมะตอยในปี 2566 มีปัจจัยกดดันหลักจากงบประมาณก่อสร้างที่จำกัดเนื่องด้วยสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัว

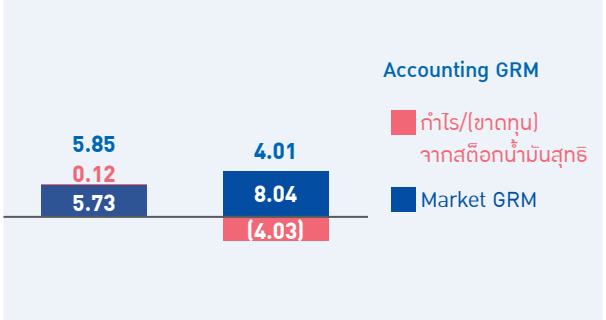
1.1.5 กำไรขั้นต้นจากการกลั่น (Gross Refining Margin)

(หน่วย: ล้านบาท)



2566	2565	
9,855	15,916	น้ำมันเชื้อเพลิง
4,181	2,156	น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
14,036	**18,072**	**Market GRM**

(หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล)



2566	2565	
4.02	7.08	น้ำมันเชื้อเพลิง
1.71	0.96	น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน
5.73	**8.04**	**Market GRM**

> ในปี 2566 Market GRM อยู่ที่ 14,036 ล้านบาท หรือ 5.73 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 4,036 ล้านบาท หรือ 2.31 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินปรับตัวลดลง

สำหรับปี 2566 กำไรขั้นต้นจากการกลั่นตามราคาตลาด (Market GRM) อยู่ที่ 14,036 ล้านบาท หรือ 5.73 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 4,036 ล้านบาท หรือ 2.31 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินเทียบกับน้ำมันดิบดูไบปรับตัวลดลง บริษัทฯ บันทึก Net Inventory Gain 295 ล้านบาท หรือ 0.12 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล แบ่งเป็นการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (กลับรายการ NRV) จำนวน 904 ล้านบาท และมีกำไรจาก Realized Oil Hedging 339 ล้านบาท ขณะที่ขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 948 ล้านบาท ทำให้ธุรกิจปิโตรเลียมมีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นทางบัญชี (Accounting GRM) จำนวน 14,331 ล้านบาท หรือ 5.85 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 5,317 ล้านบาท หรือ 1.84 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากปีก่อน

1.2 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี

1.2.1 สถานการณ์ตลาดปิโตรเคมี

สถานการณ์ตลาดปิโตรเคมีในปี 2566: ความต้องการผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมียังคงซบเซาต่อเนื่อง โดยได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย เริ่มตั้งแต่เหตุการณ์ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครนที่ยังคงยืดเยื้อ อีกทั้งปัญหาเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวอย่างมีนัยสำคัญจากปัญหาเงินเฟ้อที่ทรงตัวในระดับสูง เป็นผลให้ธนาคารกลางของหลายประเทศทั่วโลกประกาศเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเศรษฐกิจจีนที่ไม่ฟื้นตัวตามที่ตลาดคาดการณ์ไว้ หลังปัญหาวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ทวีความรุนแรงมากขึ้น แม้ทางการจีนได้ออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ แต่ความต้องการยังคงไม่ฟื้นตัว เนื่องจากประชาชนบางส่วนขาดความเชื่อมั่นและเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายขึ้นมากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มของสินค้าคงทนส่งผลให้ภาคการผลิตและการส่งออกชะลอตัว อย่างไรก็ดี หลังจากหลายประเทศยกเลิกมาตรการจำกัดการเดินทาง ทำให้ธุรกิจการท่องเที่ยวฟื้นตัวต่อเนื่อง ซึ่งสนับสนุนให้ความต้องการในบางอุตสาหกรรมมีการขยายตัวมากขึ้น อาทิ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหาร และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวเนื่องกับสุขอนามัยและอุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นต้น ขณะที่ด้านอุปทานมีปัจจัยกดดันจากกำลังการผลิตใหม่ที่ทยอยเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ทั้งจากประเทศจีน เวียดนาม อินโดนีเซีย ส่งผลให้เกิดอุปทานส่วนเกินในภูมิภาคและกดดันให้ราคาเม็ดพลาสติกอ่อนตัวลง ผู้ผลิตบางรายจึงตัดสินใจลดกำลังการผลิตเพื่อรักษาระดับกำไรและรักษาสมดุลในตลาด

1.2.2 กำลังการผลิตปิโตรเคมี

ปิโตรเคมี	2566	2565	เปลี่ยนแปลง
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
กลุ่มโอเลฟินส์	73%	86%	(13%)
กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์	74%	86%	(12%)

ในปี 2566 อัตราการใช้กำลังการผลิตของกลุ่มโอเลฟินส์อยู่ที่ร้อยละ 73 ลดลงร้อยละ 13 จากปี 2565 ที่มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 86 และอัตราการใช้กำลังการผลิตของกลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์อยู่ที่ร้อยละ 74 ลดลงร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากการปรับแผนการผลิตให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด

1.2.3 ปริมาณและมูลค่าขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย (พันตัน)		มูลค่าการขาย (ล้านบาท)	
	2566	2565	2566	2565
กลุ่มโอเลฟินส์	864	1,001	31,228	42,448
กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์	572	600	22,148	27,954
รวม	**1,436**	**1,601**	**53,376**	**70,402**

หมายเหตุ: รวมปริมาณและมูลค่าการขายของธุรกิจ Trading (iPolymer) และธุรกิจ New S-Curve (รักษ์ป่าสัก)

รายได้จากการขายสุทธิของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีในปี 2566 ลดลงร้อยละ 24 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณขายรวมลดลงร้อยละ 10 และราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 14

สำหรับปี 2566 กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีมีรายได้จากการขายสุทธิ 53,376 ล้านบาท ลดลง 17,026 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณขายรวมลดลง 165,000 ตัน หรือลดลงร้อยละ 10 และราคาขายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ลดลงร้อยละ 14 โดยปริมาณขายที่ลดลง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ PP ในกลุ่มโอเลฟินส์ เป็นต้น ทั้งนี้ สัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์กลุ่มปิโตรเคมีในประเทศและส่งออกสำหรับปี 2566 อยู่ที่อัตราร้อยละ 65 และ 35 ตามลำดับ โดยการขายส่งออกส่วนใหญ่เป็นการขายไปยังประเทศสิงคโปร์ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง และประเทศอินเดีย

1.2.4 ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและวัตถุดิบ

ราคาเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อตัน)	2566	2565	เปลี่ยนแปลง
แนฟทา	649	785	(17%)
โอเลฟินส์			
HDPE-แนฟทา	474	457	4%
PP-แนฟทา	366	407	(10%)
อะโรเมติกส์			
เบนซีน-แนฟทา	249	246	1%
โทลูอีน-แนฟทา	238	175	36%
มิกซ์ไซลีน-แนฟทา	286	239	20%
สไตรีนิกส์			
ABS-แนฟทา	634	901	(30%)
PS (GPPS)-แนฟทา	570	731	(22%)

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกับวัตถุดิบ

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มโพลิโอเลฟินส์กับราคาแนฟทา

- **HDPE Spread เพิ่มขึ้น** ส่วนต่างราคา HDPE กับแนฟทาสำหรับปี 2566 อยู่ที่ 474 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับปี 2565 อยู่ที่ 457 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เนื่องจากในช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2566 อุปทานมีความตึงตัวจากการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี โดยเฉพาะผู้ผลิตจากฝั่งตะวันออกกลาง อย่างไรก็ตาม ความต้องการของปลายทางยังคงซบเซาเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับสูง ประกอบกับปัญหาวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีน ส่งผลให้อุตสาหกรรมการก่อสร้างได้รับผลกระทบ

- **PP Spread ลดลง** ส่วนต่างราคา PP กับแนฟทาสำหรับปี 2566 อยู่ที่ 366 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับปี 2565 ที่ 407 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 10 โดยความต้องการยังคงซบเซา ทั้งจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน ความขัดแย้งระหว่างอิสราเอล-กลุ่มฮามาส รวมถึงอัตราดอกเบี้ยที่ทรงตัวในระดับสูง ขณะที่อุปทานในตลาดโดยเฉพาะในประเทศจีนมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง แม้ผู้ผลิตบางรายได้ปรับลดอัตรากำลังการผลิต เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการในตลาด

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มอะโรเมติกส์กับราคาแนฟทา

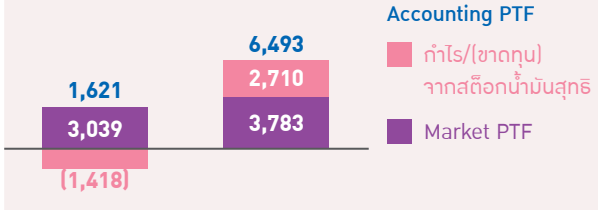
- **TOL Spread และ MX Spread เพิ่มขึ้น** ในปี 2566 ส่วนต่างราคาโทลูอีนกับแนฟทาอยู่ที่ 238 เหรียญสหรัฐต่อตัน และมิกซ์ไซลีนกับแนฟทาอยู่ที่ 286 เหรียญสหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 36 และร้อยละ 20 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปี 2565 สาเหตุหลักจากสถานการณ์ตลาด PX ปรับตัวดีขึ้น ทำให้ความต้องการใช้โทลูอีนและมิกซ์ไซลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต PX ปรับตัวเพิ่มขึ้น

ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มโพลิสไตรีนิกส์กับราคาแนฟทา

- **ABS Spread ลดลง** ส่วนต่างราคา ABS กับแนฟทาสำหรับปี 2566 อยู่ที่ 634 เหรียญสหรัฐต่อตัน เทียบกับปี 2565 อยู่ที่ 901 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 30 โดยความต้องการชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะในประเทศจีนจากวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ เป็นผลให้การจับจ่ายใช้สอยเพื่อการบริโภค เช่น สินค้าในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าอยู่ในภาวะซบเซา อีกทั้งกำลังการผลิตใหม่ในตลาดมีอยู่มากเมื่อเทียบกับความต้องการในตลาด
- **PS Spread ลดลง** ส่วนต่างราคา PS กับแนฟทาสำหรับปี 2566 อยู่ที่ 570 เหรียญสหรัฐต่อตัน เมื่อเทียบกับปี 2565 ที่ 731 เหรียญสหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 22 จากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ส่งผลให้ความต้องการสินค้าปลายทางยังไม่มีสัญญาณการฟื้นตัวที่ชัดเจน ผู้ผลิตสินค้าปลายทางส่วนใหญ่เลือกซื้อตามความจำเป็นหรือเมื่อมีคำสั่งซื้อสินค้าปลายทางแล้ว เพื่อหลีกเลี่ยงการเพิ่มปริมาณสต็อกในช่วงปลายปี

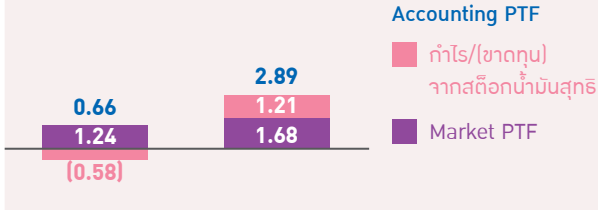
1.2.5 กำไรขั้นต้นจากการผลิต (Product to Feed: PTF)*

(หน่วย: ล้านบาท)



2566	2565	
2,103	1,834	กลุ่มโอเลฟินส์
936	1,949	กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์
3,039	**3,783**	**Market PTF**

(หน่วย: เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล)



2566	2565	
0.85	0.81	กลุ่มโอเลฟินส์
0.39	0.87	กลุ่มอะโรเมติกส์และสไตรีนิกส์
1.24	**1.68**	**Market PTF**

*หมายเหตุ: * รวมปริมาณและมูลค่าการขายของธุรกิจ Trading (iPolymer) และธุรกิจ New S-Curve (รักษ์ป่าสัก)*

ในปี 2566 บริษัทฯ มี Market PTF อยู่ที่ 3,039 ล้านบาทลดลง 744 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กลุ่มสไตรีนิกส์ กับวัตถุดิบปรับตัวลดลง

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาดของกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมี (Market PTF) จำนวน 3,039 ล้านบาท หรือ 1.24 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 744 ล้านบาท หรือ 0.44 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีกลุ่มสไตรีนิกส์กับราคาแนฟทาปรับตัวลดลง เนื่องจากปัญหาเศรษฐกิจโลกชะลอตัวส่งผลให้ความต้องการสินค้าปลายทางไม่ฟื้นตัว โดยเฉพาะความต้องการจากอุตสาหกรรมการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยบริษัทฯ มี Net Inventory Loss 1,418 ล้านบาท หรือ 0.58 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล แบ่งเป็นขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 1,540 ล้านบาท ขณะที่มีการบันทึกกลับรายการ NRV จำนวน 122 ล้านบาท ส่งผลให้ธุรกิจปิโตรเคมีมีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting PTF) จำนวน 1,621 ล้านบาท หรือ 0.66 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 4,872 ล้านบาท หรือ 2.23 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล จากปีก่อน

▶ 1.3 กลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค

กำลังการผลิตและรายได้จากการขาย

	2566	2565	เปลี่ยนแปลง
อัตราการใช้กำลังการผลิต			
ไฟฟ้า	62%	62%	0%
ไอน้ำ	59%	57%	2%
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)			
ไฟฟ้า	2,410	2,208	9%
ไอน้ำ	1,594	1,590	0.3%
อื่น ๆ	240	243	(1%)
รวม	**4,244**	**4,041**	**5%**

อัตราการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ในปี 2566 อัตราการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ร้อยละ 62 เทียบเท่ากับปี 2565 สำหรับอัตราการผลิตไอน้ำอยู่ที่ร้อยละ 59 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้จากการขายกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภค ปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายกลุ่มธุรกิจสาธารณูปโภคอยู่ที่ 4,244 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 203 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2565 ที่ 4,041 ล้านบาท จากราคาขายเฉลี่ยของไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

2. ผลการดำเนินงานรวม

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2566

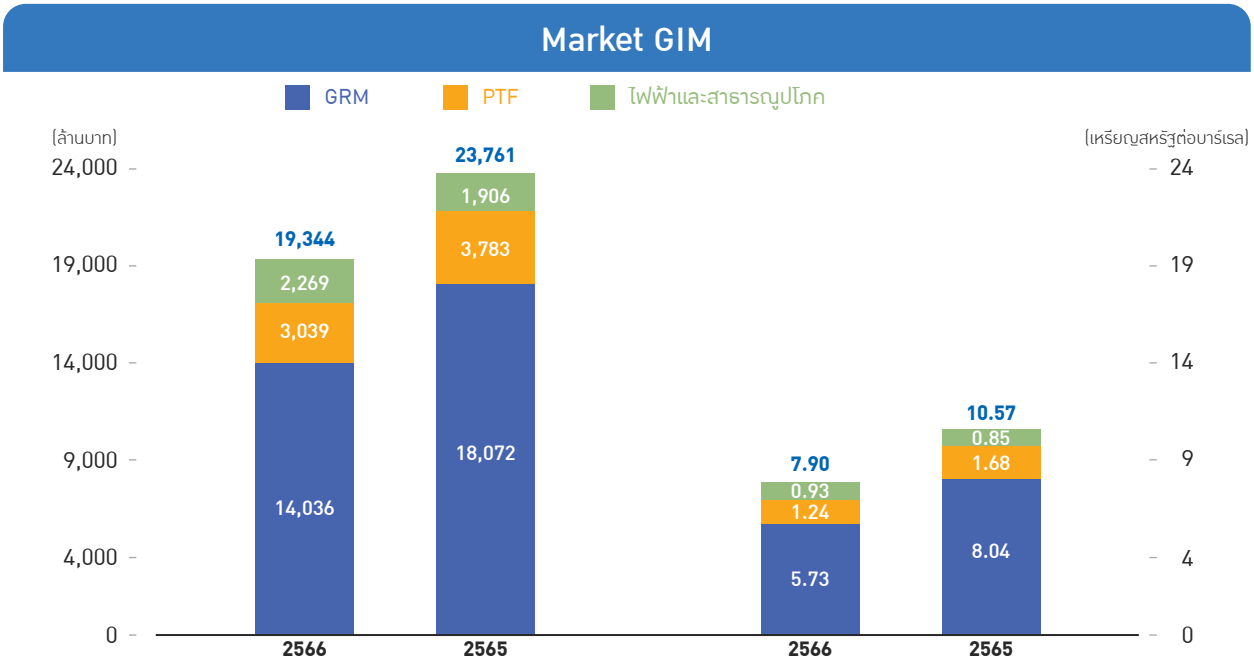
	ล้านบาท		เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล	
	2566	2565	2566	2565
อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย	34.96	35.23		
ปริมาณน้ำมันดิบนำเข้ากลั่น (ล้านบาร์เรล)	70.11	63.86		
ราคาน้ำมันดิบถัวเฉลี่ย (เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล) [1]	86.52	104.67		
รายได้จากการขาย [2]	319,047	324,800	130.17	144.37
รายได้จากการขายสุทธิ [3]	299,075	318,396	122.02	141.52
ต้นทุนขายผันแปร (วัตถุดิบตามราคาตลาด)	(279,731)	(294,635)	(114.12)	(130.95)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM)	**19,344**	**23,761**	**7.90**	**10.57**
กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมัน	(2,488)	4,384	(1.02)	1.95
การปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (NRV)	1,026	(2,347)	0.42	(1.04)
กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมัน	339	(8,385)	0.14	(3.73)
Net Inventory Gain (Loss)	**(1,123)**	**(6,348)**	**(0.46)**	**(2.82)**
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM)	**18,221**	**17,413**	**7.44**	**7.75**

	ล้านบาท		เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล	
	2566	2565	2566	2565
รายได้อื่น ๆ [4]	1,421	1,351	0.58	0.60
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(1,405)	(1,964)	(0.57)	(0.87)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี และรายได้อื่น ๆ	**18,237**	**16,800**	**7.45**	**7.48**
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(12,483)	(12,813)	(5.09)	(5.70)
EBITDA	**5,754**	**3,987**	**2.36**	**1.78**
ค่าเสื่อมราคา	(8,666)	(8,059)	(3.54)	(3.58)
EBIT	**(2,912)**	**(4,072)**	**(1.18)**	**(1.80)**
ต้นทุนทางการเงินสุทธิ	(2,021)	(1,836)	(0.82)	(0.82)
กำไร (ขาดทุน) จากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	176	238	0.07	0.11
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	4	(171)	-	(0.08)
กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	28	-	0.01
กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน	822	20	0.34	0.01
กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน	261	289	0.10	0.13
ค่าใช้จ่ายอื่น	(14)	2	(0.01)	0.00
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษีเงินได้	**(3,684)**	**(5,502)**	**(1.50)**	**(2.44)**
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	772	1,142	0.31	0.51
กำไร (ขาดทุน) ในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11)	(4)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**(2,923)**	**(4,364)**	**(1.19)**	**(1.93)**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	**(0.14)**	**(0.21)**		

หมายเหตุ: [1] *ราคาตลาดถัวเฉลี่ยของน้ำมันดิบรวมซึ่งใช้ในกระบวนการผลิต*
[2] *รายได้จากการขาย ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค 4) ค่าบริการถังบรรจุผลิตภัณฑ์ ค่าบริการท่าเรือ และอื่น ๆ*
[3] *รายได้จากการขายสุทธิ ประกอบด้วยรายได้จาก (1) ธุรกิจปิโตรเลียม (ไม่รวมภาษีสรรพสามิต) (2) ธุรกิจปิโตรเคมี (3) ธุรกิจไฟฟ้าและสาธารณูปโภค*
[4] *รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายที่ดิน ค่าบริการท่าเรือ ค่าเช่าถังบรรจุสินค้า และอื่น ๆ*

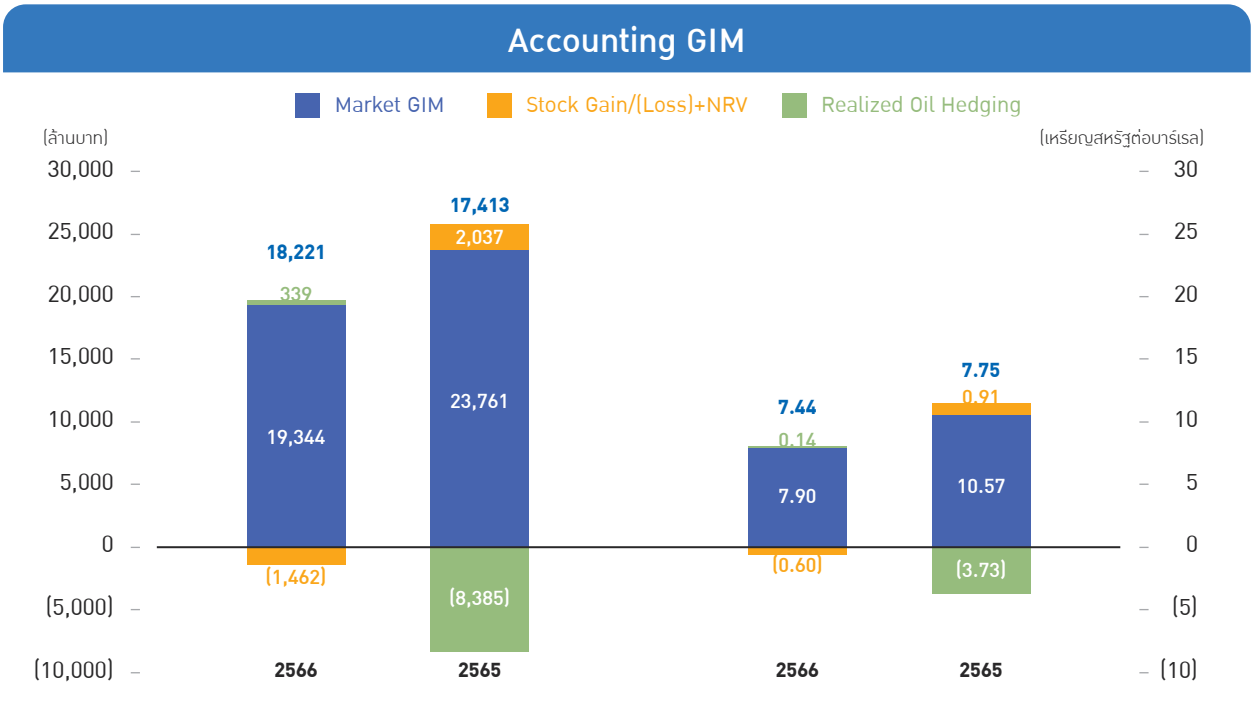
▸ 2.1 กำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market Gross Integrated Margin)

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตตามราคาตลาด (Market GIM) จำนวน 19,344 ล้านบาท หรือ 7.90 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลง 4,417 ล้านบาท หรือ 2.67 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเทียบกับราคาน้ำมันดิบดูไบลดลง โดยเฉพาะส่วนต่างราคาน้ำมันดีเซล ที่ถูกกดดันจากสภาพอากาศที่มีลักษณะอุ่นกว่าปกติ ประกอบกับผลกระทบจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียกับยูเครนต่ออุปทานของน้ำมันดีเซลลดลงจากปี 2565 ขณะที่ต้นทุน Crude Premium ปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ ส่วนต่างราคาปิโตรเคมีกับราคาแนฟทาปรับตัวลดลง จากความกังวลต่อสภาวะเศรษฐกิจถดถอย รวมถึงนโยบายปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อควบคุมเงินเฟ้อ และวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีน



▶ 2.2 กำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting Gross Integrated Margin)

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการผลิตทางบัญชี (Accounting GIM) จำนวน 18,221 ล้านบาท หรือ 7.44 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล เพิ่มขึ้น 808 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจาก Market GIM ลดลง 4,417 ล้านบาท หรือ 2.67 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ขณะที่ Net Inventory loss ในสัดส่วนที่น้อยกว่าปีก่อนที่ 5,225 ล้านบาท หรือ 2.36 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดย Net Inventory Loss ในปี 2566 ประกอบด้วยขาดทุนจากสต็อกน้ำมันจำนวน 2,488 ล้านบาท หรือ 1.02 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ขณะที่มีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่ได้รับ (กลับรายการ NRV) จำนวน 1,026 ล้านบาท หรือ 0.42 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล และกำไรจาก Realized Oil Hedging จำนวน 339 ล้านบาท หรือ 0.14 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล



หมายเหตุ: Net Inventory Gain (Loss) = Stock Gain (Loss) + NRV + Realized Oil Hedging

2.3 รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการให้บริการท่าเรือและถังบรรจุภัณฑ์และอื่น ๆ สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 1,421 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 70 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการให้บริการท่าเรือและถังบรรจุภัณฑ์เพิ่มขึ้น

2.4 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายดำเนินงาน 12,483 ล้านบาท ลดลง 330 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่ลดลงจากค่าใช้จ่ายพนักงาน

สำหรับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนาในปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจจำนวน 325 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาภายใน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานวิจัยร่วมกับผู้เชี่ยวชาญภายนอก เงินเดือนของนักวิจัยและบุคลากรในสายงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคต่าง ๆ สำหรับสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ จำนวน 227 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายสำหรับอุปกรณ์ เครื่องมือสำหรับงานวิจัยและพัฒนา จำนวน 98 ล้านบาท

2.5 ค่าเสื่อมราคา

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาจำนวน 8,666 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 607 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากมูลค่าสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากค่าซ่อมบำรุงใหญ่โรงกลั่นในไตรมาสที่ 4 ปี 2565

2.6 ต้นทุนทางการเงินสุทธิ

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินสุทธิจำนวน 2,021 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 185 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นตามตลาด

2.7 กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรจากการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน 176 ล้านบาท ส่วนใหญ่กำไรจาก CCS เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ลดลง 62 ล้านบาท

2.8 กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้จำนวน 4 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 ที่มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้จำนวน 171 ล้านบาท เนื่องจากค่าเงินบาทแข็งค่า

2.9 กำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการบันทึกกำไร (ขาดทุน) จากการบริหารความเสี่ยงน้ำมันยังไม่เกิดขึ้นจริง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการบริหารความเสี่ยงน้ำมัน 28 ล้านบาท

2.10 กำไร (ขาดทุน) จากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรจากการด้อยค่าและจำหน่ายทรัพย์สิน 822 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน เพิ่มขึ้น 802 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการกลับรายการด้อยค่าพัสดุคงคลัง (Spare Part) ในไตรมาสที่ 1 ปี 2566 ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนวิธีการบันทึกสำรองการด้อยค่าจากการคำนวณตามอายุเป็นการคำนวณตามสภาพที่แท้จริง

2.11 กำไร (ขาดทุน) จากการลงทุน

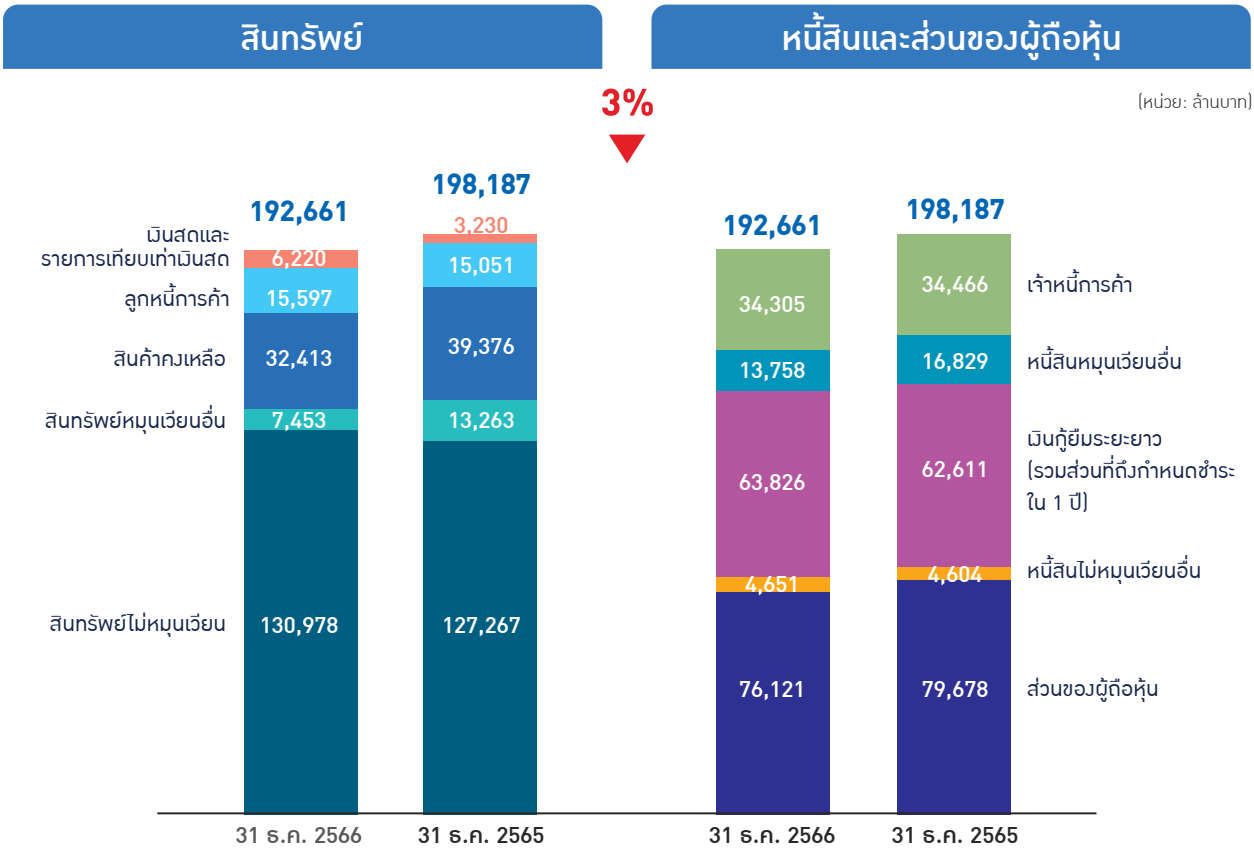
สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรจากการลงทุน 261 ล้านบาท ลดลง 28 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าลดลง

2.12 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ บันทึกเครดิตภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 772 ล้านบาท ลดลง 370 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากผลการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้น

ฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 192,661 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 5,526 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 เป็นผลจาก

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด:** เพิ่มขึ้น 2,990 ล้านบาท หรือร้อยละ 93 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน หลังหักการลงทุนและชำระคืนเงินกู้แล้ว
- **ลูกหนี้การค้า:** เพิ่มขึ้น 546 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้น ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ชำระหนี้ตามกำหนด โดยบริษัทฯ มีนโยบายการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term) อยู่ในช่วงระยะเวลา 7-120 วัน แล้ว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 18 วัน เพิ่มขึ้น 2 วัน เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565
- **สินค้าคงเหลือ:** ลดลง 6,963 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 เมื่อเทียบกันสิ้นปี 2565 เนื่องจากราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปรับลดลงร้อยละ 8 ตามสถานการณ์ราคาตลาด และปริมาณสินค้าคงเหลือลดลงร้อยละ 16 โดยระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 42 วัน เทียบเท่ากับสิ้นปี 2565
- **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น:** ลดลง 5,810 ล้านบาท หรือร้อยละ 44 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 สาเหตุหลักเกิดจากลูกหนี้อื่นลดลง 5,185 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลดลงจากลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน:** เพิ่มขึ้น 3,711 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 สาเหตุหลักเกิดจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น 2,930 ล้านบาท และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 816 ล้านบาท

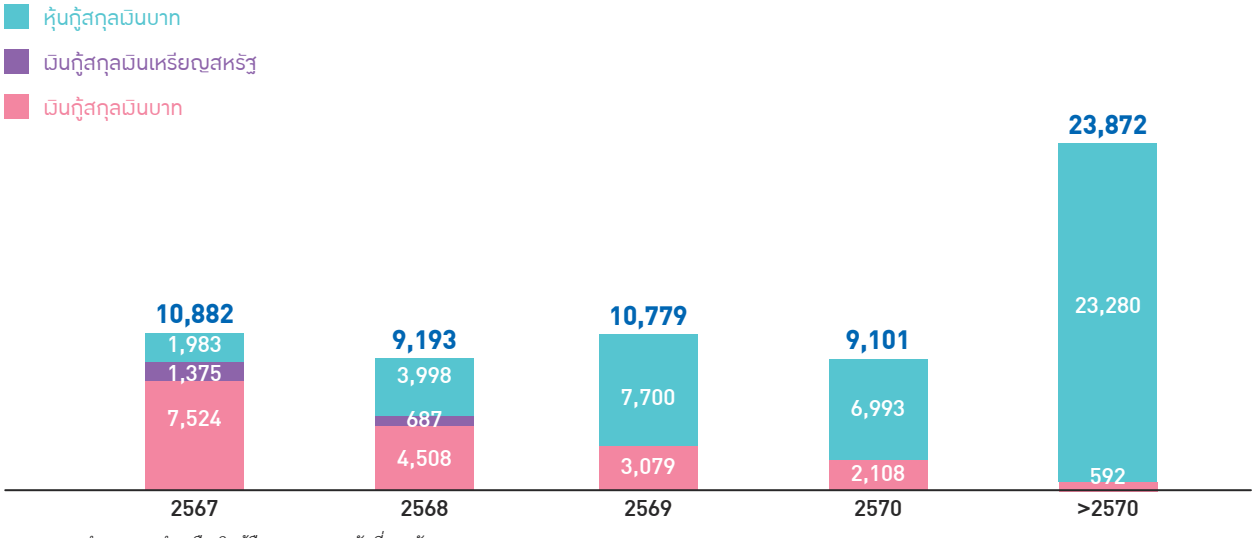
หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 116,540 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 1,969 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 เนื่องจาก

- **เจ้าหนี้การค้า:** ลดลง 161 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกันสิ้นปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักจากมูลค่าการซื้อน้ำมันดิบลดลง โดยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 40 วัน เพิ่มขึ้น 3 วัน เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565
- **หนี้สินหมุนเวียนอื่น:** ลดลง 3,071 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 เมื่อเทียบกันสิ้นปี 2565 สาเหตุหลักเกิดจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 1,800 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นลดลง 1,380 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลดลงจากเจ้าหนี้เพื่อจัดซื้อทรัพย์สินถาวรพร้อมใช้งาน
- **เงินกู้ยืมระยะยาวรวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี:** เพิ่มขึ้น 1,215 ล้านบาท หรือร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2565 สาเหตุหลักเกิดจากการออกหุ้นกู้เพิ่มในเดือนพฤษภาคม 2566 จำนวน 12,000 ล้านบาท ขณะที่จ่ายชำระคืนเงินกู้และหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระ 10,786 ล้านบาท

กราฟแสดงกำหนดชำระเงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: ล้านบาท)



หมายเหตุ: กำหนดการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาว สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 65	เปลี่ยนแปลง
หุ้นกู้สกุลเงินบาท	43,954	33,963	9,991
เงินกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐ*	2,061	3,467	(1,404)
เงินกู้สกุลเงินบาท	17,811	25,181	(7,370)
รวม	**63,826**	**62,611**	**1,215**
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(10,881)	(10,762)	(119)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ	**52,945**	**51,849**	**1,096**

*หมายเหตุ: * บริษัทฯ มีเงินกู้ระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐ จำนวน 100 ล้านเหรียญสหรัฐ ณ สิ้นปี 2565 และ 60 ล้านเหรียญสหรัฐ ณ สิ้นปี 2566*

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 76,121 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 3,556 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 สาเหตุหลักเกิดจากขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2566 จำนวน 2,923 ล้านบาท และเงินปันผลจ่าย 612 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2566
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	18,630
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(12,022)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,618)
เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	**2,990**
เงินสดยกมาต้นงวด	3,230
เงินสดคงเหลือสิ้นงวด	**6,220**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือจำนวน 6,220 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 2,990 ล้านบาท ประกอบด้วย

- **กระแสเงินสดได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน** 18,630 ล้านบาท โดยรายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นประกอบด้วย EBITDA จำนวน 5,754 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 8,868 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นลดลง 5,184 ล้านบาท ขณะที่รายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดลดลงเกิดจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 677 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 346 ล้านบาท
- **กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** 12,022 ล้านบาท โดยรายการหลักเกิดจากการจ่ายเงินลงทุนโครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) และจ่ายค่าซ่อมบำรุง (Major Turnaround) ของโรงกลั่นช่วงปลายปีที่แล้ว
- **กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** 3,618 ล้านบาท โดยรายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดลดลงประกอบด้วยการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 10,786 ล้านบาท การจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 1,800 ล้านบาท การจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืม 2,441 ล้านบาท และเงินปันผลจ่าย 612 ล้านบาท ขณะที่รายการหลักที่ทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นเกิดจากเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 12,000 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	หน่วย	2566	2565
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร			
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการขาย	%	1.80	1.23
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้จากการขาย	%	(0.92)	(1.34)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท/หุ้น	(0.14)	(0.21)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(3.76)	(5.23)
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.05	1.14
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.37	0.29
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนผู้ถือหุ้น	เท่า	0.86	0.86
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA	เท่า	11.62	14.89

▸ สภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2566 เท่ากับ 1.05 เท่า ลดลง 0.16 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2565 ที่ 1.14 เท่า เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสภาพคล่องอยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อยู่ที่ 0.86 เท่า เทียบเท่ากับปี 2565 ทั้งนี้บริษัทฯ สามารถชำระหนี้สินได้ตามกำหนดและสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ครบถ้วน

ปัจจัยสำคัญอื่นที่จะมีผลต่อฐานะการเงินและการดำเนินงานในอนาคต

แนวโน้มธุรกิจปี 2567

▸ 1. ธุรกิจปิโตรเลียม

ทิศทางและแนวโน้มราคาน้ำมันดิบ ปี 2567 คาดการณ์ความต้องการใช้น้ำมันของโลกอยู่ที่ประมาณ 104 ล้านบาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นประมาณ 2 ล้านบาร์เรลต่อวัน เทียบกับปี 2566 ที่อยู่ที่ประมาณ 102 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากการที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ผ่อนคลายลง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจปิโตรเลียมเผชิญความท้าทายหลายประการ อาทิ สถานการณ์วิกฤตอสังหาริมทรัพย์ของจีน ซึ่งคาดว่าจะยังคงส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันโดยรวม ประกอบกับมีกำลังการผลิตใหม่จากจีนและตะวันออกกลางที่เริ่มดำเนินการผลิตในช่วงปลายปี 2566 ซึ่งคาดว่าจะกดดันกำไรขั้นต้นจากการกลั่น (Gross Refining Margin: GRM) นอกจากนี้ อุปทานน้ำมันดิบจากประเทศนอกกลุ่มโอเปกและพันธมิตรอยู่ในระดับสูง ขณะที่กำลังการผลิตสำรอง (Spare Capacity) ของกลุ่มโอเปกและพันธมิตรมีแนวโน้มอยู่ในระดับสูงเช่นเดียวกัน โดยคาดว่า Spare Capacity ส่วนดังกล่าวจะอยู่เหนือระดับ 6 ล้านบาร์เรลต่อวัน ส่งผลให้การปรับลดการผลิตน้ำมันดิบของกลุ่มโอเปกและพันธมิตรทำได้ยากขึ้น

สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2567 คาดว่าจะอยู่ในช่วง 75-85 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ใกล้เคียงกับราคาเฉลี่ยทั้งปี 2566 ที่ประมาณ 82 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล โดยปัจจัยหลักที่คาดว่าจะมีผลต่อราคาน้ำมันดิบ ได้แก่ อัตราดอกเบี้ยนโยบาย ซึ่งหากมีการปรับลดลงจะสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจและความต้องการใช้น้ำมัน ขณะที่การผลิตน้ำมันดิบของสหรัฐฯ ในปัจจุบันอยู่ที่ประมาณ 13 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับสูง และมีแนวโน้มที่จะเป็นปัจจัยกดดันต่อราคาน้ำมันดิบ นอกจากนี้ คาดว่าความขัดแย้งในตะวันออกกลางจะยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยงต่ออุปทานของน้ำมันดิบ

▸ 2. ธุรกิจปิโตรเคมี

ทิศทางและแนวโน้มราคาปิโตรเคมี ปี 2567 คาดอุตสาหกรรมปิโตรเคมียังคงเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา จากกำลังการผลิตใหม่ที่ทยอยเพิ่มขึ้นในประเทศจีน ขณะที่ความต้องการของตลาดคาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่า โดยความต้องการของผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในปี 2567 คาดจะเติบโตประมาณร้อยละ 2-3 หลังจากผ่านพ้นฐานต่ำในปี 2566 ซึ่งจะเป็นการฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป ทั้งนี้ในช่วงครึ่งหลังของปีอาจเริ่มเห็นสัญญาณการฟื้นตัวของความต้องการที่ชัดเจนขึ้น หลังเงินเฟ้อมีแนวโน้มชะลอตัวลง ส่งผลให้ธนาคารกลางในหลายประเทศอาจทยอยปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบาย ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการใช้จ่ายของผู้บริโภคให้มากขึ้น ขณะที่ความต้องการอุตสาหกรรมปลายทางคาดทยอยกลับมาฟื้นตัว อาทิ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มที่ยังคงได้รับอานิสงส์จากภาคการท่องเที่ยวที่ดีขึ้นต่อเนื่อง รวมถึงอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีสัญญาณขาขึ้นของวัฏจักรสินค้าที่เริ่มปรากฏนับตั้งแต่ช่วงปลายปี 2566 อีกทั้งภาคการส่งออกของประเทศในกลุ่มอาเซียนที่คาดว่าจะมีแนวโน้ม

ขยายตัวดีขึ้นสอดคล้องกับแนวโน้มปริมาณการค้าโลกที่คาดจะฟื้นตัว อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงและปัจจัยกดดันในด้านอุปทาน (Supply) ที่เพิ่มขึ้นจำนวนมากในประเทศจีนส่งผลให้กระแสการค้าในภูมิภาคเอเชียเปลี่ยนแปลงไป โดยผู้ผลิตที่ส่งสินค้าไปยังประเทศจีนจำเป็นต้องแสวงหาตลาดอื่นเพิ่มเติม ในด้านปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ทั้งสงครามรัสเซีย-ยูเครน และอิสราเอล-กลุ่มฮามาส ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ซึ่งหากสถานการณ์มีความรุนแรงหรือลุกลามไปยังประเทศอื่นอาจส่งผลต่อราคาพลังงานและต้นทุนวัตถุดิบให้มีความผันผวนเพิ่มขึ้นได้

นอกจากนี้ อุตสาหกรรมยังต้องปรับตัวเพื่อเตรียมตัวกับข้อจำกัดทางการค้าในประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ หรือ Climate Change ที่หลายประเทศตั้งเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก โดยประเทศสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรปจะเริ่มใช้ข้อกำหนดเกี่ยวกับการควบคุมการนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่ปล่อยก๊าซดังกล่าวในปริมาณสูง ซึ่งครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ในห่วงโซ่การผลิต ส่งผลให้ผู้ประกอบการที่เกี่ยวเนื่องในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีต้องปรับการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อรองรับกับข้อกำหนดดังกล่าว

โครงการลงทุน

▸ 1) ความคืบหน้าโครงการลงทุนที่สำคัญ

โครงการ Ultra Clean Fuel (UCF) เป็นโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงกลั่นและปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลตามมาตรฐานยูโร 5 (Euro V) เพื่อสอดคล้องกับนโยบายกระทรวงพลังงานที่กำหนดให้ต้องจำหน่ายน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ในประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 โดยน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 จะช่วยลดการปลดปล่อยค่ากำมะถันจาก 50 ppm (มาตรฐานยูโร 4) เป็น 10 ppm (มาตรฐานยูโร 5) โดยโครงการจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ จากแนวโน้มความต้องการที่สูงขึ้นของน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำ (Low Sulfur Diesel) ทั้งภายในประเทศและกลุ่มประเทศอาเซียน (AEC) นอกจากโครงการ UCF จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้บริษัทฯ ซึ่งมีน้ำมันดีเซลเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมหลักแล้ว โครงการนี้ยังเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและตอบสนองนโยบายของบริษัทฯ ที่มุ่งมั่นสู่การเป็นโรงงานสีเขียว (Eco Factory) ที่ทันสมัย ปัจจุบันโครงการติดตั้งอุปกรณ์และเครื่องจักรเสร็จสิ้นทั้งหมดแล้ว และอยู่ระหว่างการตรวจสอบความเรียบร้อยของโครงการ โดยจะสามารถผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2567 และหลังจากโครงการนี้แล้วเสร็จ บริษัทฯ จะมีกำลังการผลิตสำหรับแปลงสภาพน้ำมันดีเซลกำมะถันสูงเป็นน้ำมันดีเซลกำมะถันต่ำตามมาตรฐานยูโร 5 ได้ทั้งหมด

▸ 2) แผนการลงทุน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติแผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2567-2571) วงเงินรวม 13,888 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

แผนการลงทุน	2567	2568	2569	2570	2571	รวม
(1) งบลงทุนที่ขอผูกพันต่อเนื่อง	4,626	-	-	2,140	1,078	**7,844**
(2) งบลงทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานปกติ	1,379	1,082	1,210	1,122	1,251	**6,044**
รวม	**6,005**	**1,082**	**1,210**	**3,262**	**2,329**	**13,888**

แผนการลงทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นโครงการลงทุนที่มีแผนการดำเนินงานรองรับ มีเป้าหมายเพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	IRPC
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002567
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจการกลั่นและปิโตรเคมี
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
ทุนจดทะเบียน	20,475,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 20,475,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	20,434,419,246 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 20,434,419,246 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งบริษัท	**สำนักงานใหญ่และโรงงาน** เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 0-3861-1333 โทรสาร 0-3861-2813 **สำนักงานกรุงเทพฯ** เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6-10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 0-2765-7000 โทรสาร 0-2765-7001
เว็บไซต์	www.irpc.co.th

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9999 เว็บไซต์ www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4640 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 193/136-137 อาคารเลครัชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2264-9090 โทรสาร 0-2264-0789-90
นายทะเบียนหุ้นกู้ และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ สกุลเงินบาท	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2470-1038
	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2296-5696
	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2298-0830-31

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 20,475,000,000 บาท ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 20,434,419,246 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้สกุลเงินบาท

บริษัทฯ มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 44,000 ล้านบาท และมีการทบทวนการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ล่าสุด ณ วันที่ 16 มีนาคม 2566 อยู่ในระดับ A-(tha) และแนวโน้มอันดับความน่าเชื่อถือ (Outlook)*/ของบริษัทฯ อยู่ในระดับมุมมองเชิงลบ (Negative Outlook) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

วันที่ออกและเสนอขายหุ้นกู้	สัญลักษณ์	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี) (ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอน
11 กันยายน 2563	IRPC259A PO	4,000	3.50	5 ปี	2568
11 กันยายน 2563	IRPC309A II/HNW	1,300	3.93	10 ปี	2573
11 กันยายน 2563	IRPC359A II/HNW	2,700	4.40	15 ปี	2578
20 พฤษภาคม 2564	IRPC265A PO	4,000	3.00	5 ปี	2569
20 พฤษภาคม 2564	IRPC245A II/HNW	2,000	1.77	3 ปี	2567
20 พฤษภาคม 2564	IRPC285A II/HNW	2,000	2.91	7 ปี	2571
20 พฤษภาคม 2564	IRPC315A II/HNW	2,000	3.38	10 ปี	2574
20 พฤษภาคม 2564	IRPC365A II/HNW	2,000	4.10	15 ปี	2579
20 พฤษภาคม 2565	IRPC275B PO	6,000	3.10	5 ปี	2570
20 พฤษภาคม 2565	IRPC265B II/HNW	500	3.03	4 ปี	2569
20 พฤษภาคม 2565	IRPC325A II/HNW	1,500	4.52	10 ปี	2575
20 พฤษภาคม 2565	IRPC345A II/HNW	2,250	4.86	12 ปี	2577
20 พฤษภาคม 2565	IRPC295A II/HNW	750	4.17	7 ปี	2572
20 พฤษภาคม 2565	IRPC275A PO	1,000	3.10	5 ปี	2570
31 พฤษภาคม 2566	IRPC265C PO	2,503	3.20	3 ปี	2569
31 พฤษภาคม 2566	IRPC285B PO	2,852.5	3.70	5 ปี	2571
31 พฤษภาคม 2566	IRPC305A PO	2,803.5	4.00	7 ปี	2573
31 พฤษภาคม 2566	IRPC335A PO	1,841	4.20	10 ปี	2576
31 พฤษภาคม 2566	IRPC265D PO	700	3.20	3 ปี	2569
31 พฤษภาคม 2566	IRPC285C PO	900	3.70	5 ปี	2571
31 พฤษภาคม 2566	IRPC305B PO	200	4.00	7 ปี	2573
31 พฤษภาคม 2566	IRPC335B PO	200	4.20	10 ปี	2576

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักภาษีและทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผล โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และ/หรือแผนลงทุนของบริษัทย่อยนั้น ๆ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว หรือกรณีอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล

	2562	2563	2564	2565	2566
กำไรสุทธิ (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.06)	(0.30)	0.71	(0.21)	(0.14)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.10	0.06	0.22	0.07	0.03 [1]
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	N/A	N/A	31	N/A	N/A

หมายเหตุ: [1] มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 เห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 ในอัตรา 0.03 บาทต่อหุ้น

ข้อพิพาททางกฎหมาย

สามารถดูข้อมูลจากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.6 คดีฟ้องร้อง

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 35 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
	ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน) 44 อาคารหลังสวน ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
	ธนาคารออมสิน 470 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
	ธนาคารซูมิโตโม มิตซุย แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น 1 อาคารคิวเฮ้าส์ ลุมพินี ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
	ธนาคารมิซูโฮ จำกัด 98 อาคารสาทรสแควร์ ชั้น 32-35 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	ธนาคารแห่งประเทศจีน (ไทย) จำกัด (มหาชน) 179/4 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
	ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน) 622 เอ็มโพเรี่ยมทาวเวอร์ ชั้น L, 11-13 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
	ธนาคารซูมิโตโม มิตซุย ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) 98 อาคารสาทร สแควร์ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 32 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	ธนาคารบีเอ็นพี พารีบาส์ 548 อาคารวัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ ชั้น 41 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
	ธนาคารเจพีมอร์แกน เชส 20 อาคารบุปผจิต ชั้น G ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) 690 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
	ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด 968 อาคารเอชเอสบีซี ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) 140 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ส่วนที่ 02

การกำกับดูแลกิจการ

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร
- รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



ด้วยกลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืนที่มุ่งสร้างความสมดุลในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดูแลสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมภายใต้หลักธรรมาภิบาล หรือ ESG ได้สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ยังคงมุ่งมั่นยกระดับการกำกับดูแลกิจที่ดีอย่างต่อเนื่องและเข้มข้นสูงกว่ามาตรฐานทั้งระดับประเทศและสากล เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

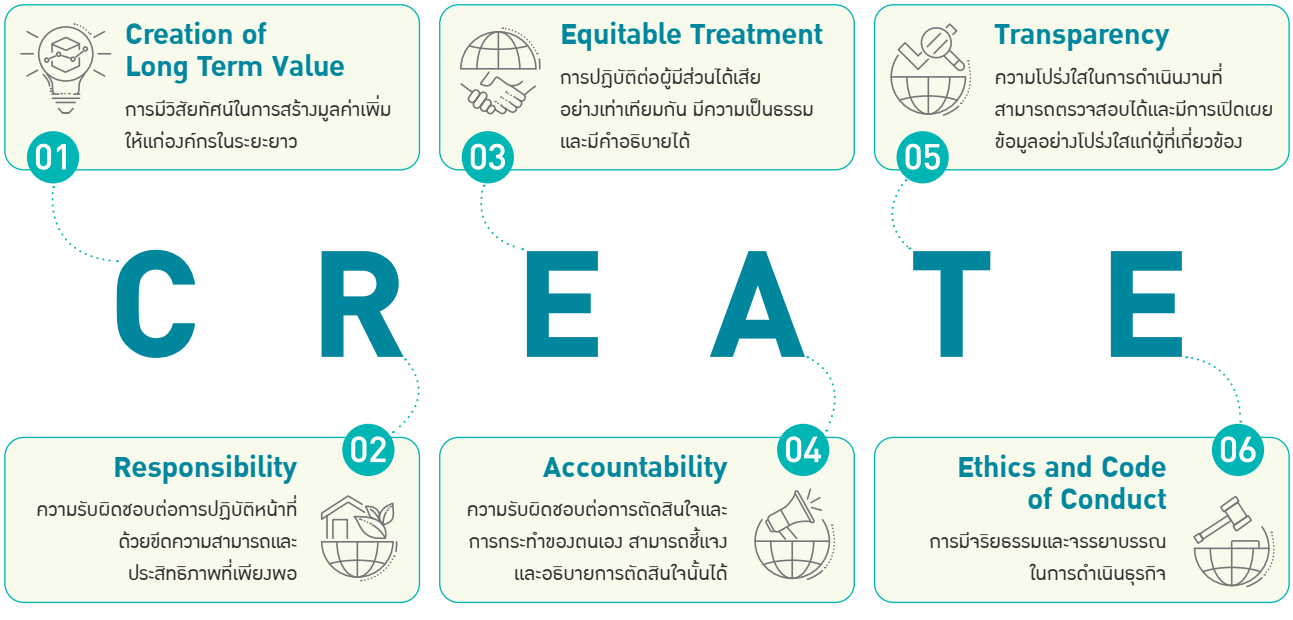
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งมั่นรักษามาตรฐานงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เทียบเท่าระดับสากลมาโดยตลอด นับแต่ปี 2550 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยประกาศนโยบายและจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย แนวปฏิบัติต่าง ๆ ตลอดจนสอดคล้องกับกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปีผ่านการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

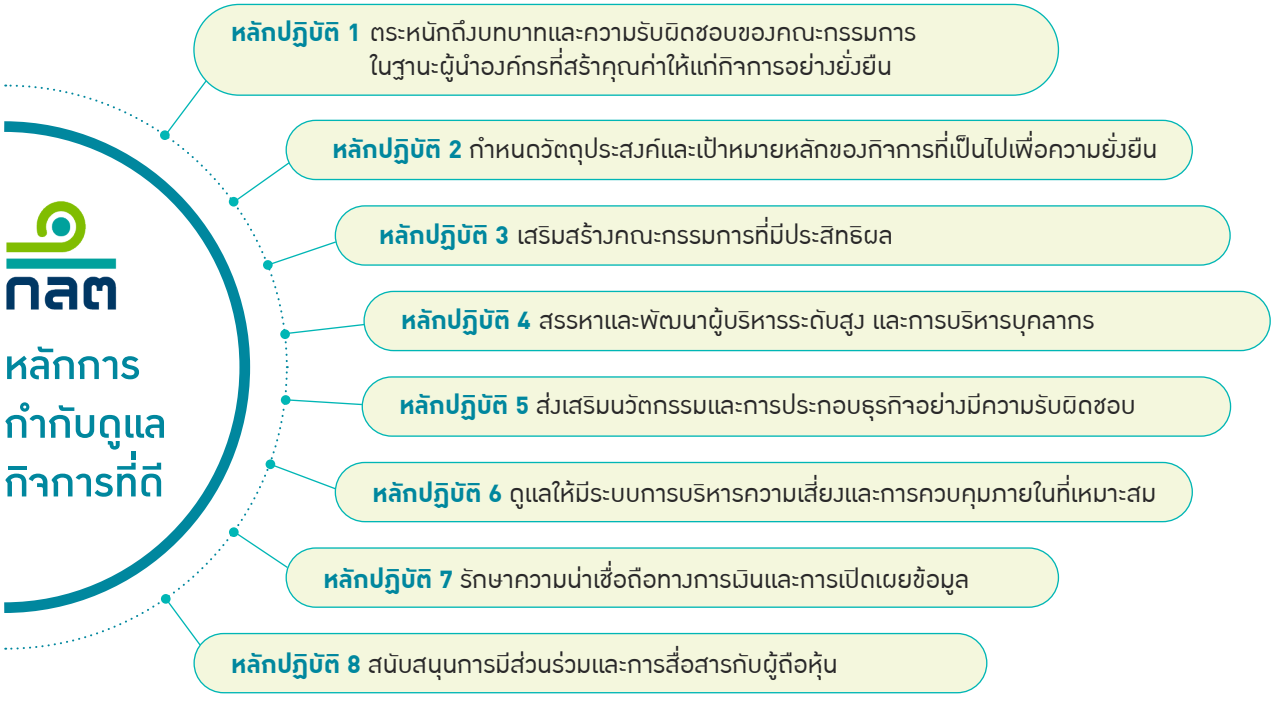
นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ข้อเสนอแนะจากรายงาน Corporate Governance Assessment Report ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งหลักสากลของ The Organization for Economic Cooperation and Development, ASEAN CG Scorecard เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ Dow Jones Sustainability Index (DJSI) และแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทชั้นนำในระดับสากล มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงทำให้องค์กรมีการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันขององค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย “กลุ่มไออาร์พีซี” เป็นองค์กรที่ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท 6 ประการ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้ในการดำเนินงานเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติหรือที่บริษัทฯ เรียกว่า หลัก C R E A T E ได้แก่



นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้อนุมัติการปรับปรุงแนวทางการกำกับดูแลกิจการโดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี พ.ศ. 2560 (CG Code) ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) มาประยุกต์ใช้ประกอบเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยมีหลักปฏิบัติจำนวน 8 ข้อ ดังนี้



นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

▸ 1. คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยกรรมการทุกท่านได้ผ่านการพิจารณาคุณสมบัติอย่างถูกต้องครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีภาพลักษณ์ที่ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ โดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเหมาะสม หลากหลาย และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาสรรหาจากการเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ (Skill Matrix) อาทิ ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี วิศวกรรม อุตสาหกรรม เศรษฐศาสตร์และการเงิน การบริหารธุรกิจ รัฐศาสตร์ การบัญชี กฎหมาย เป็นต้น รวมทั้งพิจารณาถึงความหลากหลายทางเพศและไม่จำกัดเชื้อชาติ สัญชาติ หรือศาสนา เพื่อผสานความรู้ ความสามารถและมุมมองที่หลากหลายและจำเป็นต่อกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนทางธุรกิจ โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน และเป็นกรรมการอิสระ 7 คน (ร้อยละ 50 ของคณะกรรมการทั้งคณะ) ทำให้สามารถปฏิบัติหน้าที่และดูแลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้อย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีประธานกรรมการคอยกำกับดูแลการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ ข้อมูลเกี่ยวกับ “คณะกรรมการบริษัทฯ”

▸ 2. กรรมการอิสระ

ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยมีคุณสมบัติสอดคล้องตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 ทั้งนี้

คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะเข้มกว่าข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้น (บริษัทฯ กำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 0.5) โดยกำหนดไว้อย่างชัดแจ้งในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจได้อย่างเพียงพอที่จะแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ เพื่อรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ ผู้บริหาร กรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

▶ 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ภายใต้หลักเกณฑ์และกระบวนการที่โปร่งใสและเป็นธรรม โดยพิจารณาจากการมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อาทิ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) หลักเกณฑ์และกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทฯ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งความเป็นอิสระและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของกรรมการอย่างรอบด้าน โดยกรรมการทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of Care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) นอกจากนี้ ยังพิจารณาจากบัญชีรายชื่อและฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้รวบรวมรายชื่อผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) ได้แก่ สัดส่วนกรรมการที่เป็นเพศหญิง ความเป็นอิสระ ความหลากหลายของทักษะของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตาม Board Skills Matrix ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความหลากหลาย เหมาะสม สอดคล้อง และสามารถตอบสนองต่อแผนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายและตามที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยจะประกาศในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณาสรรหาและกลั่นกรองรายชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อนำเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยการแต่งตั้งกรรมการจะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- **การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องจากการครบวาระ**

  คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนดเข้าเป็นกรรมการแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแต่งตั้งบุคคล โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการทดแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

- **การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย**

  ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมในการทำหน้าที่กรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อช่วยกลั่นกรองงานด้านต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายและตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมทั้งได้กำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อความชัดเจน และกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีแบบ 56-1 One Report โดยรายละเอียดรายชื่อกรรมการชุดย่อย หน้าที่ความรับผิดชอบ จำนวนครั้งการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม ปรากฏในรายงานฯ หัวข้อการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย หน้า 258-259

▸ 4. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- **ค่าตอบแทนกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และความเหมาะสมดังกล่าว และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะแบ่งเป็นค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยในปี 2566 จากข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำแล้วพบว่า โครงสร้างหลักเกณฑ์และอัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ยังมีความเหมาะสม เทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้เสนอค่าตอบแทนกรรมการในอัตราเดิมเท่ากับปี 2565 (ซึ่งเป็นอัตราที่บริษัทฯ ได้ใช้มาตั้งแต่ปี 2549 และยังไม่เคยปรับขึ้นแต่อย่างใด) และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล ปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2566” หน้า 260-261

- **ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากลั่นกรองค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยได้มีการกำหนดองค์ประกอบ เป้าหมาย และตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี ในรูปของดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator) ซึ่งจะรวมถึงความสำเร็จทางด้านผลการปฏิบัติงานทางการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPIs from a Balanced Scorecard) และปัจจัยสนับสนุนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (Leadership & Sustainability) ซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าวจะถูกนำมาพิจารณาภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล เพื่อประกอบการกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี รายละเอียดค่าตอบแทนผู้บริหาร ปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้บริหาร” หน้า 242

▸ 5. การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวันและเวลาประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าตลอดทั้งปี รวมทั้งกำหนดวาระประจำที่สำคัญสำหรับการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับหนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมเพื่อพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 5-7 วันทำการ โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Board Portal หรือเรียกว่า “Smart Meeting” สำหรับการจัดเก็บและจัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านเพื่อความสะดวก รวดเร็ว และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณการใช้กระดาษและลดภาวะโลกร้อนได้อีกทางหนึ่งด้วย ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย” หน้า 258-259

▸ 6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สอดคล้องตามหลักปฏิบัติในเรื่องเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล รวมถึงบริษัทฯ มีโครงการพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนและการสืบทอดตำแหน่งภายในองค์กร รวมทั้งมีการประเมินผลงานของผู้บริหาร เพื่อความพร้อมในการปฏิบัติงานในระดับที่สูงขึ้น รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร” หน้า 254

▸ 7. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี และเป็นการประเมินโดยที่ปรึกษาอิสระจากภายนอกทุก ๆ 3 ปี เพื่อให้กรรมการทุกท่านได้พิจารณาทบทวนแนวทางการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปี และเพื่อการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินการปฏิบัติงานตามมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาตรการต่อต้านคอร์รัปชันแนวปฏิบัติที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ ASEAN CG Scorecard จำนวน 6 ชุด ดังนี้

1. แบบประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ (ทั้งคณะ)
2. แบบประเมินการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)
3. แบบประเมินการปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น (แบบไขว้ 4 คณะ)
4. แบบประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย
5. แบบประเมินคณะกรรมการในการกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
6. แบบประเมินประสิทธิผลของการจัดการประชุมคณะกรรมการ (การประเมินเลขานุการบริษัท)

ทั้งนี้ ผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากการประเมินผลจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมากำหนดแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม และเปิดเผยข้อมูลผลการประเมินในภาพรวมไว้ในแบบ 56-1 One Report ซึ่งรายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ หน้า 254-257

▸ 8. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและแนวทางบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี และได้จัดทำเป็นคู่มือ IRPC Group Way of Conduct ซึ่งได้รวบรวมแนวทาง หลักปฏิบัติ และกระบวนการทำงานในมิติต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ให้มีความสอดคล้องและประสานเป็นหนึ่งเดียวกันเพื่อเป็นเครื่องมือกำกับดูแลบริษัทย่อยในกลุ่มไออาร์พีซีให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” หน้า 262-267

▸ 9. นโยบายการไปดำรงตำแหน่งอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติหลักเกณฑ์การดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ เพื่อให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของผู้ถือหุ้นใหญ่ ดังนี้

1) ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับการแต่งตั้งจากคณะรัฐมนตรี โดยอาศัยอำนาจตามกฎหมายให้ดำรงตำแหน่งใดนอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบภายหลังจากที่ได้รับพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง หรือได้รับการแต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี แล้วแต่กรณี

2) ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับการแต่งตั้งจากหน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานอื่นของรัฐ องค์กรอิสระ หรือสถาบันการศึกษาภาครัฐให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ นอกเหนือจากการปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง

3) ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป จะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ อนุกรรมการ คณะทำงาน ผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา หรือตำแหน่งใด ๆ ในบริษัทหรือนิติบุคคลอื่น นอกเหนือจากที่กำหนดไว้ตามข้อ 2 และมิใช่การปฏิบัติงานในกิจการของบริษัทฯ ให้ขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง สำหรับผู้บริหารและพนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายลงมา ให้ขอความเห็นชอบต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง

4) ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ หากเข้าข่ายการไปดำรงตำแหน่งตามข้อ 1 และ 2 ให้เสนอเรื่องเพื่อทราบ หรือขอความเห็นชอบ (แล้วแต่กรณี) ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ก่อนตอบรับการไปดำรงตำแหน่ง

5) การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความเคารพ ให้ความคุ้มครองและส่งเสริมการใช้สิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการลงคะแนนเสียง สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้สอบบัญชี การพิจารณาส่วนแบ่งในผลกำไร/เงินปันผล และสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลที่เพียงพอ รวดเร็ว ครบถ้วน ได้ง่ายผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่หลากหลายเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาและตัดสินใจ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดปี 2566 ดังนี้

1.1. การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM)

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้มีมติให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันพุธที่ 5 เมษายน 2566 เวลา 09.30 น. รูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วย การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่มีมาตรฐานตาม “ข้อเสนอแนะมาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่จำเป็นต่อธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ ว่าด้วยการลงคะแนนทางอิเล็กทรอนิกส์ในการประชุม” ของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) ดังนี้



การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

1.1.1 การดำเนินการก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยหรือผู้ถือหุ้นรายย่อยรายเดียว หรือหลายรายที่ถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ เสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 - 31 ธันวาคม 2566 โดยเปิดเผยหลักเกณฑ์และระบุขั้นตอนที่ชัดเจนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.irpc.co.th) พร้อมแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนไทยควรเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วันก่อนสิ้นปีบัญชี ในปี 2566 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ

- บริษัทฯ ได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 และได้เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) ในวันเดียวกัน รวมทั้งแจ้งวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและรับเงินปันผล (Recorded Date) เป็นวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม โดยมีระเบียบวาระการประชุม พร้อมข้อมูลประกอบความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอ เอกสารประกอบการประชุม การมอบฉันทะ รวมทั้งขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บนเว็บไซต์บริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า 28 วันก่อนวันประชุม โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 พร้อมกันนี้บริษัทฯ ได้จัดส่งแบบแจ้งการประชุมที่มี QR Code สำหรับดาวน์โหลดแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 ในรูปแบบดิจิทัลไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมด้วย

- บริษัทฯ ลงประกาศการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวัน (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุม (15-17 มีนาคม 2566) เพื่อบอกกล่าวการเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเตรียมตัวเข้าร่วมประชุม

- การมอบฉันทะกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน หรือไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงในแต่ละวาระ พร้อมทั้งข้อมูลกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ และมีคำชี้แจงรายละเอียด ขั้นตอน เอกสารหลักฐานสำคัญที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะที่สะดวก และไม่ยุ่งยากต่อการเข้าร่วมประชุม ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้นเป็นเวลามากกว่า 21 วันก่อนวันประชุม โดยจัดส่งเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2566

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมล่วงหน้ามายังบริษัทฯ ได้ผ่านทาง QR Code หรืออีเมล CG@irpc.co.th

- เปิดระบบให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2566 จนถึงวันประชุม รวมถึงจัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call center บริการแก่ผู้ถือหุ้น กรณีที่มีข้อสงสัยหรือต้องการสอบถามเกี่ยวกับวิธีการลงทะเบียนหรือการเข้าร่วมประชุม

1.1.2 การดำเนินการวันประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีเจ้าหน้าที่ Call Center และผู้ดูแลระบบการประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะในการเข้าสู่ระบบการประชุม และตอบข้อซักถามเกี่ยวกับการใช้งานระบบการประชุม พร้อมทั้งเปิดให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะเข้าระบบการประชุมก่อนเวลาการประชุมมากกว่า 2 ชั่วโมง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทุกรายได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสามารถสอบถามและลงมติได้ตามวัตถุประสงค์ของการประชุม

- สิทธิในการออกเสียงและการออกเสียงลงคะแนน บริษัทฯ มีการออกหุ้นเพียงประเภท One Class of Share และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในลักษณะหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือหรือรับมอบฉันทะมา โดย 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง ยกเว้นผู้ถือหุ้นที่เป็น Custodian สามารถแบ่งการออกเสียงลงคะแนนได้ตามที่กฎหมายกำหนด

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 15 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 15 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 100) โดยประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ กรรมการประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมคณะผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารจากสายงานต่าง ๆ คอยชี้แจงและสนับสนุนข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง

- จัดให้มีผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด “EY” (นายกิตติพันธ์ เกียรติสมภพ และนายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์) ที่ปรึกษากฎหมาย (นายมานิตย์ สุธาพร และ นางสาวประทุมพร สมบูรณ์พูลผล บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส) ทั้งนี้ เพื่อความเป็นกลางและความโปร่งใส บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส (นายทัตพงศ์ เสนจันทร์ฒิไชย) เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง

- มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 365 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 11,551,336,971 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 56.53 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว ซึ่งไม่เกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

- ก่อนเข้าสู่วาระการประชุม เลขานุการบริษัทฯ ได้แจ้งวิธีปฏิบัติตนในการประชุม หลักเกณฑ์การลงคะแนน การนับคะแนน เพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระและการถามคำถามให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างชัดเจน และจัดให้มีการลงคะแนนในทุกวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

- ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการซักถาม โดยพิมพ์คำถามส่งเข้ามาทางช่องคำถาม (Q&A) หรือเสนอความคิดเห็นในที่ประชุม สามารถสอบถามผ่านภาพและเสียงโดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และให้กรรมการ/ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้นจนสิ้นข้อสงสัย และให้มีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นไว้ในรายงานการประชุมอย่างละเอียด ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบ

- ในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ให้สิทธิให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล หรือทั้งคณะก็ได้

- ในการพิจารณาแต่ละวาระการประชุม บริษัทฯ ได้จัดทำสไลด์หรือวีดิทัศน์ ประกอบการนำเสนอเพื่อความชัดเจนและเข้าใจง่าย รวมถึงได้นำผลการลงคะแนนในแต่ละวาระเสนอบนจอภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สอบถามหรือให้ข้อเสนอแนะได้ตลอดการประชุม และคณะกรรมการผู้บริหาร ได้นำเสนอข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างตรงประเด็นและครบถ้วน

- ประธานกรรมการได้ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างเคร่งครัด และไม่มีการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

- การปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์สำหรับการประชุม หากมีกรรมการท่านใดที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับวาระการประชุมใด กรรมการท่านนั้นจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมและออกจากห้องประชุม พร้อมทั้งงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

1.1.3 การดำเนินการหลังวันประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ เอาใจใส่ต่อคุณภาพของรายงานการประชุม โดยบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียด ครบถ้วน ทั้งชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม รายละเอียดเนื้อหาวาระการประชุม ขั้นตอนการลงคะแนน วิธีการแสดงผลคะแนน ประเด็นข้อซักถามต่าง ๆ จากผู้ถือหุ้นและการชี้แจงข้อมูลหรือการตอบคำถามจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งรายละเอียดคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกวาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ซึ่งสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

- หลังเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ทันทีในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์บริษัทฯ และระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (วันที่ 5 เมษายน 2566) และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ภายใน 14 วันหลังวันประชุมฯ (วันที่ 17 เมษายน 2566) และนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์ โดยระบุให้ผู้ถือหุ้นที่ต้องการแก้ไขหรือโต้แย้ง สามารถแจ้งกลับมายังเลขานุการบริษัทภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2566 เพื่อดำเนินการแก้ไขต่อไป

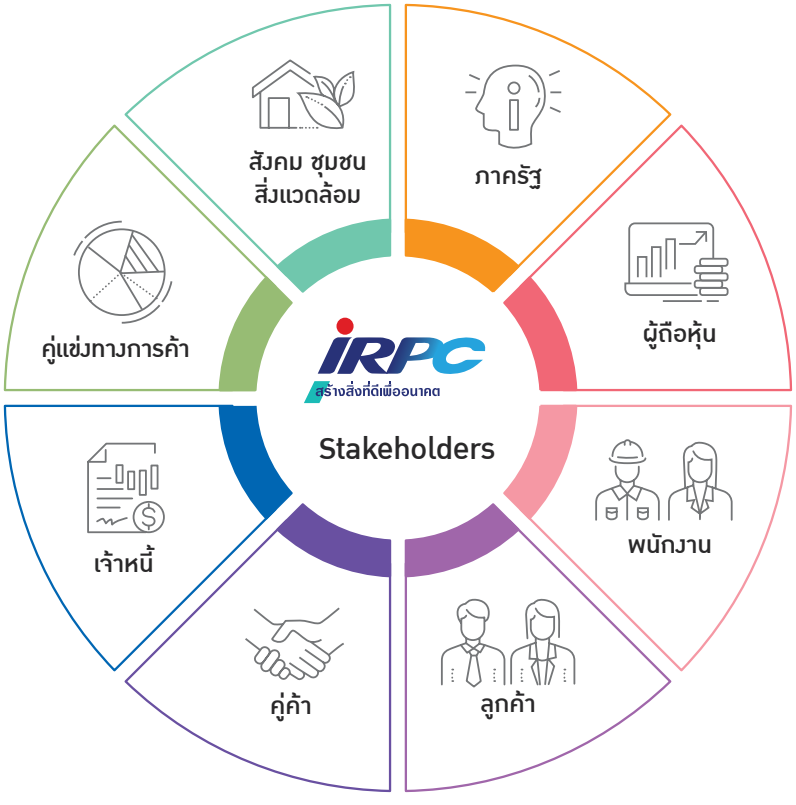
จากการดำเนินงานด้านการความคุ้มครองและส่งเสริมการใช้สิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นด้วยคะแนน 100 คะแนนเต็ม จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association: TIA)

2. การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสียและการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ด้วยการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ โดยการปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

2.1 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมการเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นและคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมทั้งกำหนดเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ



แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

• ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน และนักวิเคราะห์

บริษัทฯ ให้ความเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน การเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเข้ารับเลือกเป็นกรรมการ การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีช่องทางติดต่อกับผู้ถือหุ้นทางเว็บไซต์ www.irpc.co.th และอีเมล ir@irpc.co.th และ cg@irpc.co.th

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย และนักวิเคราะห์ โดยจัดการประชุมสื่อความรายไตรมาสเพื่อเปิดเผยผลประกอบการการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าร่วมโครงการ Opportunity Day ซึ่งเป็นความร่วมมือกับทางตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนมีโอกาสในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลและสื่อสารกับบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส หน้า 207-209



กิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการประจำปี 2566 ในวันที่ 27 กันยายน 2566 ณ คลังน้ำมัน ไออาร์พีซี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งส่งเสริมความเข้าใจในธุรกิจและความเป็นเจ้าของกิจการร่วมกันของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการประจำปี 2566 ในวันที่ 27 กันยายน 2566 ณ คลังน้ำมัน ไออาร์พีซี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา พร้อมทั้งการบรรยายสรุปภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

• ลูกค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นและถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายด้วยความเท่าเทียมกัน พร้อมส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ มีมาตรฐานตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหมายของลูกค้า และให้คำแนะนำ พร้อมคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล พร้อมพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วในการติดต่อและการจัดการฐานข้อมูลต่าง ๆ และมีหน่วยงานให้คำปรึกษา แนะนำ แก้ไขปัญหาทางเทคนิคและจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และเพื่อการปฏิบัติงานทุกขั้นตอนให้มีผลย้อนกลับมายังบริษัทฯ และได้จัดช่องทางให้ลูกค้าทุกรายแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะเพื่อให้บริษัทฯ นำมาแก้ไข ปรับปรุง ผ่านการทำแบบสอบถามความพึงใจในด้านต่าง ๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดูแลรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าโดยจัดทำระบบ Data Lost Protection (DLP) คำประกาศคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) รวมทั้งกำหนดนโยบายและจัดตั้งคณะทำงาน เพื่อกำหนดมาตรการจัดการและปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ

- จัดสัมมนา “IRPC – Returns Smile to the sea” จังหวัดระยอง สำหรับลูกค้าและ Trader จากกว่า 30 ประเทศทั่วโลก เพื่อให้ข้อมูลการตลาดและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของบริษัทฯ และสร้างความเชื่อมั่นในการทำธุรกิจร่วมกัน รวมทั้งจัดกิจกรรม CSR คืนความสุขให้กับสิ่งมีชีวิตและระบบนิเวศน์ใต้ท้องทะเล โดยจัด “กิจกรรมทำบ้านปลาจากท่อ HDPE PIPE (PE100)”

- ร่วมออกบูธในงาน PTT Group Circular Economy Forum 2023 “CONNEXT FOR A BETTER FUTURE รวมพลังสร้างอนาคต” เพื่อสร้างความตระหนัก สร้างการเรียนรู้ เชื่อมโยงเครือข่าย แสดงศักยภาพและแลกเปลี่ยนประสบการณ์การดำเนินธุรกิจตามหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน และภายในงานยังจัดพื้นที่สำหรับขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยได้รับความร่วมมือจากลูกค้า บริษัท ไทยมณี คราฟท์ จำกัด และบริษัท นิว อาไรวา จำกัด หรือ Qualy ในการร่วมจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวด้วย

• คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการจัดซื้อจัดจ้างด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าโดยคำนึงถึงผลกระทบทางด้านสิทธิมนุษยชนและชุมชนสังคม สิ่งแวดล้อม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมีมาตรการสื่อสารกับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมการดำเนินกิจการที่ดี อาทิ สื่อสารนโยบายงดรับของขวัญ เปิดโอกาสให้คู่ค้าเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย CAC SME การสื่อสารนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และการส่งเสริมให้คู่ค้าหลักเข้าร่วมงานกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ กิจกรรม PTT Group CG Day, IRPC CG DAY และ โครงการ IRPC Cubic Academy Season 9 เป็นต้น

คู่ค้า: บริษัทฯ คำนึงถึงความเสมอภาคและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า โดยการปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกฎหมายและกติกาต่าง ๆ ที่กำหนดร่วมกันอย่างเคร่งครัดเพื่อก้าวไปสู่การเป็นพันธมิตรที่จะสนับสนุนการดำเนินธุรกิจระหว่างกันในระยะยาว บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการคู่ค้าให้ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพ มีการกำกับดูแลและสนับสนุนคู่ค้าให้ดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม รวมถึงข้อกำหนดตามกฎหมายและระบบจัดการคุณภาพต่าง ๆ พร้อมทั้งมีการประเมินผลการดำเนินงานของลูกค้าให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทฯ (IRPC Supplier Sustainable Code Of Conduct) และกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Green Procurement) รวมทั้งรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง

ตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อการบริหารการจัดซื้อจัดหาอย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองการทำงานของผู้ใช้งานในบริษัทฯ และคู่ค้าภายนอก ให้เกิดประสิทธิภาพและลดขั้นตอนในการดำเนินงาน ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดทำระบบ E-Forms: Digital transformation of document to electronic forms โดยนำแบบฟอร์มต่าง ๆ ที่ใช้ในงานจัดซื้อหามาพัฒนาต่อยอดให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล เพื่อใช้กรอกข้อมูลและขออนุมัติผ่านระบบ PDS (Procurement Digital System) แทนการใช้กระดาษหรือ Soft file ต่าง ๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการชักชวนคู่ค้าให้เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์กับ CAC เพื่อสร้างเครือข่ายธุรกิจที่โปร่งใสปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล CAC Change Agent Award 2023

คู่แข่งทางการค้า: บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าโดยสอดคล้องกับกรอบกติกาสากลของการแข่งขันเสรี ภายในกรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งขันทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่ทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

เจ้าหนี้: บริษัทฯ ปฏิบัติตามพันธสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้การค้าและสถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ปกปิดข้อเท็จจริงหรือข้อมูลอันควรเปิดเผย อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหายได้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้โดยเฉพาะในเรื่องเงื่อนไขการค้ำประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ไว้อย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้มีการผิดนัดชำระหนี้หรือการปฏิบัติผิดเงื่อนไขที่กำหนดอย่างไรก็ตาม ในกรณีที่อาจไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล มุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้

ภาครัฐ: กลุ่มไออาร์พีซี ให้ความสำคัญกับภาครัฐซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการดำเนินธุรกิจอาจส่งผลต่อการกระทำที่ไม่เหมาะสมและขัดแย้งต่อหลักการบริหารจัดการที่ดีในการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งต่อต้านการให้สินบนต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ เพื่ออำนวยความสะดวกหรือผลประโยชน์ทางธุรกิจ และมีการเปิดเผยนโยบายการปฏิบัติต่อภาครัฐไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับภาครัฐ อาทิ

- จัดตั้งศูนย์สื่อสารเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน (ECC) ในพื้นที่จังหวัดระยองเพื่อป้องกันเหตุการณ์ไม่คาดคิดและมีการมอบหมายผู้รับผิดชอบในการสื่อสารกับภาครัฐอย่างเหมาะสม เพื่อให้ข้อมูลที่ถูกต้องกับภาครัฐและชุมชนในเขตรอบโรงงาน เป็นต้น
- เข้าร่วมกิจกรรมกับภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อาทิ กิจกรรมต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อทำความเข้าใจและให้ความคำมั่นร่วมกันในการทำงานอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้เพื่อป้องกันการทุจริต
- ติดตามมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีการสื่อสาร เตรียมความพร้อม และนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง

• พนักงาน

พนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ จึงสร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม เสริมสร้างโอกาสและความก้าวหน้าทางอาชีพ พัฒนาองค์ความรู้และศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยตามมาตรฐานสากลขั้นสูง รวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เพื่อรักษาพนักงานที่มีคุณภาพไว้กับองค์กรในระยะยาว สร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศในการทำงานที่ดี ให้ความสำคัญกับสิทธิความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานและอุปกรณ์ในการทำงาน และเคารพสิทธิส่วนบุคคลของพนักงาน อาทิ

- การสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอย่างสม่ำเสมอทุกปี โดยผลสำรวจดังกล่าวจะถูกนำมากำหนดเป็นแผนงานร่วมกันทั้งองค์กรในการที่จะเพิ่มระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรให้มากยิ่งขึ้น และบรรจุเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลงานของผู้บริหาร
- จัดทำระบบผลการปฏิบัติงาน (PMS) ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานโดยใช้ตัวชี้วัด KPI เพื่อความเป็นธรรมและสามารถอธิบายได้ในการวัดผลกำหนดโครงสร้างเงินเดือนเทียบได้กับอุตสาหกรรมเดียวกันให้สามารถรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทฯ มีการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาเลื่อนตำแหน่งพนักงานตามผลงานอย่างเป็นธรรม อธิบายได้ และได้ดำเนินการออกแบบกำหนดความรู้ความสามารถที่จำเป็นในตำแหน่งงานเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดหลักสูตรอบรมพัฒนาพนักงานให้มีคุณสมบัติตรงตามตำแหน่งงานนั้น
- จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ระหว่างพนักงานร่วมกับผู้บังคับบัญชา เพื่อสร้างแรงจูงใจในการพัฒนาตนเอง การวางแผน/การกำหนดการเติบโตตามสายอาชีพที่เหมาะสม
- จัดให้มีการสื่อสารที่เป็นระบบทั้ง Top Down และ Bottom Up มีการประชุมระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปทุกสัปดาห์และระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปทุกเดือน มีกิจกรรม “ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่พบพนักงาน” เป็นประจำรายไตรมาส และเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญที่ต้องการสื่อสารโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารผลการดำเนินงาน นโยบาย ทิศทางของบริษัทฯ ให้พนักงานทราบ เปิดโอกาสให้ซักถาม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น
- กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นธรรมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว โดยกำหนดตัวชี้วัดระดับองค์กรและในแต่ละหน่วยงานและรายบุคคลตั้งแต่ต้นปี และประเมินผลการปฏิบัติงานตาม KPI & Competency ของพนักงาน และกำหนดการจ่ายโบนัสผู้บริหารระดับสูงตามผลงานที่ทำได้ (Variation Bonus)
- สนับสนุนสิทธิมนุษยชนด้านสิทธิเสรีภาพในการรวมกลุ่ม โดยมีการรวมกลุ่มจัดตั้ง สหภาพแรงงานผู้บริหาร และสหภาพแรงงานพนักงาน ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อเป็นตัวแทนในการคุ้มครองความเป็นธรรมให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสและส่งเสริมกิจกรรมของสหภาพฯ และจัดให้มีช่องทางการให้ข่าวสารของสหภาพฯ ไปยังพนักงานทั่วทั้งองค์กร

รายละเอียดด้านพนักงานปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “พนักงาน” หน้า 246-249

• ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ตามนโยบายการดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ ตระหนัก ห่วงใย และใส่ใจถึงความปลอดภัยของชุมชนและคุณภาพชีวิตของประชาชนและสังคมอยู่เสมอ บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการป้องกันและลดผลกระทบที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นกับชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน รายละเอียดการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “การสร้างคุณค่าร่วมต่อชุมชนและสังคม (Creating Social Value)” นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ยังจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ ด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้



กิจกรรม “ปลูกจิตสำนึกป้องป่าชุมชน” ภายใต้โครงการ Care the wild “ปลูกป้อง” (Plant & Protect) ในพื้นที่ป่าชุมชนบ้านโคกพลวง อำเภอจักราช จังหวัดนครราชสีมา

- เข้าร่วมกิจกรรม “ปลูกจิตสำนึก ป้องป่าชุมชน” ภายใต้โครงการ Care the wild “ปลูกป้อง” (Plant & Protect) ในพื้นที่ป่าชุมชนบ้านโคกพลวง ตำบลหินโคน อำเภอจักราช จังหวัดนครราชสีมา โดยมุ่งสร้างประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจ สร้างอาชีพในชุมชน และร่วมกันแสดงพลังในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ลดภาวะโลกร้อน สอดรับกับเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งสู่การเป็น Net Zero Emission ในปี 2508
- เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ สนับสนุนเงินบริจาคจำนวน 100,000 บาท ให้มูลนิธิเพื่อการสนับสนุนการผ่าตัดหัวใจเด็ก เพื่อช่วยเหลือเด็กยากจนที่เป็นโรคหัวใจพิการแต่กำเนิด

การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยจะพิจารณาชดเชยตามอัตรากฎหมายที่กำหนด

2.2 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ขับเคลื่อนกลยุทธ์การบริหารความยั่งยืนผ่านฝ่ายแผนกลยุทธ์และความยั่งยืนเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงกรอบการบริหารความยั่งยืนในระดับสากลและกลุ่ม ปตท. โดยมีคณะกรรมการจัดการเป็นคณะกรรมการที่มีอำนาจหน้าที่สนับสนุนและผลักดันการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน รวมถึงคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่ผลักดันและกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และการดำเนินงานในการบริหารความยั่งยืน

บริษัทฯ มีการประกาศนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน เพื่อใช้เป็นกรอบการบริหารจัดการและเป็นแนวปฏิบัติตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งได้มีการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานที่คำนึงถึงด้านสิ่งแวดล้อมสังคม และการกำกับดูแลที่ดี (Environmental Social and Governance: ESG Enhancement) และให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals, UN SDGs) โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างความสมดุลของการดำเนินธุรกิจและสร้างประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมตามจรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเพื่อรักษาความสมดุลและคงความเป็นองค์กรที่ยั่งยืน

รายละเอียดการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนปรากฏในรายงานฯ หน้า 104-167

▶ 3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

3.1 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เป็นไปตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียน ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน บริษัทฯ จะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนเปิดเผยให้แก่บุคคลใดโดยเฉพาะเจาะจง หรือก่อนเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ และไม่ให้ข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้า ข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อมูลที่เป็นประมาณการหรือเป็นการคาดคะเนเหตุการณ์ล่วงหน้า หรือข้อมูลในเชิงส่งเสริมที่เกินความจำเป็นในการตัดสินใจลงทุน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูลหรือแหล่งข้อมูลให้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านทางเว็บไซต์บริษัทฯ (www.irpc.co.th) และผ่านช่องทางการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Link) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยการดำเนินงานในปี 2566 สรุปดังนี้

1. จัดส่งรายงานทางการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความคิดเห็นอย่างมีเงื่อนไข

2. เปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไว้อย่างครบถ้วน เช่น งบการเงิน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ข่าวจากสื่อสิ่งพิมพ์ ข่าวออนไลน์ และอื่น ๆ นักลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.irpc.co.th หรือติดต่อสอบถามโดยตรงได้ที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	ir@irpc.co.th
โทรศัพท์	0-2765-7380
โทรสาร	0-2765-7379

3. เปิดเผยหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) อย่างชัดเจน

4. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน และกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กำหนด

5. บริษัทฯ ไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 โดยพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอค่าตอบแทนการสอบบัญชีและค่าบริการอื่น ๆ (Non-audit Fee) ของผู้สอบบัญชี เพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติ

7. งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

8. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย ชื่อ ตำแหน่ง การศึกษา ประสบการณ์ทำงาน การถือหุ้นในบริษัทฯ ภาพถ่าย การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น และวันที่เข้ารับตำแหน่ง

9. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) เพื่อสื่อสารแนวทางการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมรายงานประจำปี และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

10. จัดทำรายงาน Communication on Progress (CoP) ต่อ UN Global Compact ในฐานะที่เป็นบริษัทฯ ภาคีสมาชิกและมีพันธสัญญาในการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงานตามแนวทางของ UN Global Compact (UNGC) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกตั้งแต่ปี 2554 และตั้งแต่ปี 2557 บริษัทฯ ได้ยกระดับการรายงานเป็นระดับ GC Advanced Level ซึ่งนับเป็นระดับสูงสุดของการรายงาน โดยได้จัดทำรายงานและเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และส่งรายงานในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไปยังเว็บไซต์ www.unglobalcompact.org ของ UNGC

3.2 การเปิดเผยข้อมูลต่อนักลงทุนและสื่อมวลชน

บริษัทฯ จัดทำแผนการสื่อความประจำปีเพื่อบริหารจัดการการให้ข้อมูลสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยยังคงยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียม ในปี 2566 ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่ปรับให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ อาทิ Analyst Meeting, Roadshow ทั้งในและต่างประเทศ การเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อย สรุปได้ดังนี้

สรุปภาพรวมการจัดกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน สำหรับปี 2566

กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ประจำปี 2566	จำนวน (ครั้งต่อปี)
การออก Roadshow เพื่อพบนักลงทุนในประเทศ (Domestic Roadshow)	7
ไออาร์พีซีประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) นักวิเคราะห์ (Analyst Conference Call) ประจำไตรมาส	4
ไออาร์พีซีพบนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ประจำไตรมาส	4
Company Visit (Appointment)	17
ไออาร์พีซีพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ประจำไตรมาส)	4

สรุปภาพรวมการจัดกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่สื่อมวลชน สำหรับปี 2566

กิจกรรม	จำนวน (ครั้งต่อปี)
1. แถลงข่าว/สัมภาษณ์	3
2. ข่าวแจก/ภาพข่าว	47
3. TV	9
4. Website (www.irpc.co.th)	100
5. Social Media (Facebook)	81,581 Page Followers

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ กำหนดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจ อันประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนในองค์กร

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 3 อันประกอบด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน จรรยาบรรณและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย จรรยาบรรณและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ การเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล การเป็นกลางทางการเมือง การป้องกันการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงิน การแข่งขันอย่างเป็นธรรมและการผูกขาดทางการค้า คุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง การซื้อขายหลักทรัพย์ การใช้ข้อมูลภายในและการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ การให้ข้อมูลข่าวสาร การแสดงความคิดเห็นแก่บุคคลภายนอกและการเปิดเผยสารสนเทศ การมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรับการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เป็นต้น

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จะถูกส่งมอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ทุกคน และเมื่อทุกคนได้รับคู่มือแล้วต้องทำการศึกษารายละเอียดและลงนามใน “ใบลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตาม” เพื่อยึดถือเป็นหลักในการดำเนินงานและนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่คู่มือฯ ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและบุคคลทั่วไปที่มีความสนใจสามารถเข้าถึงได้ ทั้งนี้สามารถศึกษาคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ฉบับสมบูรณ์ได้จาก https://www.irpc.co.th/corporate/

การสื่อสารและส่งเสริมการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจและเน้นย้ำถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้แก่พนักงานทุกระดับ บริษัทฯ จึงจัดให้มีกิจกรรมการสื่อสารและการส่งเสริมในรูปแบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ การให้ความรู้เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมพฤติกรรมการปฏิบัติงานที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ การจัดงาน PTT Group CG Day 2023 กิจกรรมงาน IRPC CG DAY และ IRPC CUBIC ACADEMY SEASON 9 การรณรงค์นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) และ Anti Corruption รวมทั้งจัดทำแนวปฏิบัติ Corporate Governance “Dos & Don’ts” เพื่อเป็นกรอบแนวทางให้บุคลากรของบริษัทฯ และกลุ่มไออาร์พีซี เข้าใจในข้อปฏิบัติที่ควรให้ทำ/ไม่ควรทำ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจฯ โดยจัดทำในรูปแบบการ์ตูน Comic book เป็นต้น



แนวปฏิบัติ Corporate Governance “Dos & Don’ts”

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2566

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีมาตรฐานและเข้มแข็งยิ่งขึ้น โดยได้ทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องตามกฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งดำเนินงานตามแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2566 ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2566 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่สอดคล้องกับ CG Code ที่สำคัญ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนได้พิจารณาการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณารวมทั้งอนุมัติแผนงานสำคัญที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผลโดยการจัดตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน โดยเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี แก้ไขกฎบัตร และเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

2. อนุมัติแผนงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) การกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance) การบริหารความยั่งยืน (Sustainability) และความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) เพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เป็นรูปธรรม มีความเหมาะสม สอดคล้อง สนับสนุนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

3. ทบทวนคู่มือและนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมจำนวน 14 ฉบับ โดยมีแผนการปรับปรุงในปี 2567 จำนวน 5 ฉบับ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้ทันสมัย สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีทั้งในประเทศไทยและระดับสากล

4. อนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติ “การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) และการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door)”

5. อนุมัตินโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

6. อนุมัตินโยบายด้านความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)

7. เห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2566

8. ยกระดับการทำงานด้านระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยการนำระบบดิจิทัลมาใช้สนับสนุนการทำงาน โดยปรับปรุงระบบที่มีอยู่เดิม เช่น No Gifts Reporting, Conflict of Interest (COI), Document Control (CEO & CACG), E-Learning ให้ทันสมัย รวมถึงพัฒนาระบบใหม่ ได้แก่ ระบบ Human Rights Risk Assessment, Anti Corruption Risk Assessment, IRPC Group Way of Conduct และ MODA (Manual of Delegated Authority for Subsidiaries) ซึ่งมีกำหนดเปิดใช้อย่างเป็นทางการในปี 2567

การทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างแท้จริง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังนี้

(1) ศึกษา วิเคราะห์ และประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เทียบกับเกณฑ์มาตรฐานทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่ เกณฑ์ DJSI เกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เกณฑ์ AGM Checklist เกณฑ์โครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เพื่อพัฒนา/ปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฯ ให้ทันสมัย เป็นต้น

(2) รวบรวมและจัดทำระบบห้องสมุดกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (e-Compliance)

(3) จัดทำรายงานการเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ประจำปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้เป็นแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการตามแนวทาง Apply or Explain เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้ก้าวสู่ระดับสากล อย่างไรก็ตามในปี 2566 ยังมีเรื่องที่บริษัทฯ ปฏิบัติไม่สอดคล้อง แต่ได้มีการดำเนินมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังนี้

ข้อที่ยังปฏิบัติไม่สอดคล้องกับ CGR	การดำเนินงานของบริษัทฯ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50)	ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน และมีกรรมการ 2 ท่าน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความพยายามที่จะสรรหากรรมการอิสระเพื่อเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ มีความซับซ้อนและมีคณะกรรมการที่มีทักษะที่หลากหลายจึงจำเป็นต้องมีกรรมการที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะเพื่อเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลตามที่ผู้ถือหุ้นคาดหวัง
คณะกรรมการบริษัทฯ ควรประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5-12 คน	ในปี 2566 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 14 ท่าน แบ่งเป็น กรรมการอิสระ 7 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 50) กรรมการ 6 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ซึ่งได้พิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนทางธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นองค์กรขนาดใหญ่และมี Value Chain ที่ค่อนข้างยาวและซับซ้อน อีกทั้งธุรกิจของบริษัทฯ มีความผันผวนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการแสวงหาธุรกิจใหม่เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน การมีกรรมการที่มีคุณสมบัติที่หลากหลาย (Diversity) จะช่วยส่งเสริมองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีความเข้มแข็งสมบูรณ์ยิ่งขึ้น
บริษัทฯ ควรพิจารณาจัดให้มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ	บริษัทฯ เปิดโอกาสและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานได้ซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อแสดงความเป็นเจ้าของ (Entrepreneur) แต่ไม่ได้กำหนดเป็นมาตรการบังคับ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมความเป็นอิสระในการตัดสินใจของผู้บริหารและพนักงาน

การสร้างจิตสำนึกและการตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2566

บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เผยแพร่องค์ความรู้ หลักการ แนวคิด และแนวปฏิบัติที่สำคัญ อันเป็นรากฐานของการยึดเป็นแนวเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้กับผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และพนักงานในกลุ่มเข้าร่วมกิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมด้านการต่อต้านทุจริต

- บริษัทฯ ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ครั้งที่ 3
- บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ครั้งที่ 2
- บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด ผ่านการรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ครั้งที่ 2
- ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ ประจำปี 2566 จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) หรือ ACT ภายใต้แนวคิดต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2566 WHAT THE FACT? ค้นหาความจริงใจในการต่อต้านคอร์รัปชัน
- ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล ประจำปี 2566 ผ่านระบบออนไลน์ Facebook Live ของสำนักงาน ป.ป.ช. ภายใต้แนวคิด “ไม่ทำ ไม่ทน ไม่เฉย รวมไทยต้านโกง”
- จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest: COI) สำหรับผู้บริหารและพนักงานครบร้อยละ 100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8
- ร่วมงานสัมมนา CAC National Conference 2023 “ผนึกกำลังไตรภาคี สร้างความแข็งแกร่ง เพื่อความยั่งยืน” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ ประจำปี 2566

กิจกรรมด้านการส่งเสริมสิทธิมนุษยชน

- ร่วมงาน Building Innovative & Holistic Approach for Inclusivity Across Business Value Chains Workshop ในฐานะบริษัทผู้ชนะรางวัล 2022 Thailand WEPs Awards จัดโดย UN Women ณ อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ร่วมเสวนา “บทบาทผู้นำและการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน” แลกเปลี่ยนความรู้ มุมมอง และประสบการณ์การส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศในองค์กรธุรกิจ พร้อมทั้งเปิดตัว “Gender Corner” ศูนย์รวมความรู้เกี่ยวกับเครื่องมือ คำแนะนำ และงานด้านการขับเคลื่อนความเท่าเทียมทางเพศ จัดโดย ก.ล.ต. UN Women และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ร่วมงาน International Women's Day Dinner with Herbert Smith Freehills เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองและประสบการณ์การส่งเสริมสิทธิสตรีและความเท่าเทียมทางเพศในภาคธุรกิจ
- ร่วมงาน “Ring the Bell for Gender Equality 2023” ในฐานะบริษัทผู้ชนะรางวัล 2022 Thailand WEPs Awards เพื่อแสดงถึงการสนับสนุนการลดความเหลื่อมล้ำทางเพศ พร้อมแบ่งปันแนวปฏิบัติทางธุรกิจที่เกี่ยวกับการส่งเสริมให้ผู้หญิงมีบทบาทในห่วงโซ่คุณค่าได้อย่างเสมอภาค จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) สถานเอกอัครราชทูตออสเตรเลียประจำประเทศไทย และ UN Women
- ต้อนรับและแลกเปลี่ยนความรู้ด้านธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนให้แก่สถาบันพัฒนาสิทธิมนุษยชน กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ ในหลักสูตรนักบริหารด้านสิทธิมนุษยชนระดับสูง (บสส.) จำนวน 48 คน
- ร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อรับทราบแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2566-2570) จัดโดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
- บริษัทฯ ร่วมประกาศแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชน ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2566-2570) จัดโดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
- อบรมหัวข้อการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน จัดโดยกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ และ UNDP

กิจกรรมสร้างความตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี



งาน 2023 PTT Group CG Day



กิจกรรม IRPC CG Day 2023

- ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. แสดงพลังขับเคลื่อนธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลในงาน 2023 PTT Group CG Day ภายใต้แนวคิด GOOD TO GREAT “CG Empowering for the Future” เพื่อแสดงพลังร่วมของกลุ่ม ปตท. ที่ให้ความสำคัญและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล พร้อมส่งเสริมบุคลากรในกลุ่ม ปตท. ให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ในการทำงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร และเตรียมความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายในอนาคตมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

- จัดกิจกรรม IRPC CG DAY 2023 ในรูปแบบ Hybrid Event ภายใต้แนวคิด ““Empowering People สานต่อพลังที่ยั่งยืน” เพื่อแสดงความมุ่งมั่นการขับเคลื่อนการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยการประกาศเจตนารมณ์การดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล และความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน และดูแลผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มให้ได้รับประโยชน์อย่างเท่าเทียม

- จัดโครงการเรียนรู้ภายใต้ IRPC Cubic Academy Season 9: The next chapter begins โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาองค์กรและสังคมแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านจริยธรรม และสร้างจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมขยายเครือข่ายไปยังคู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ผ่านการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์จากวิทยากรที่มีชื่อเสียง ในปี 2566 จัดการอบรมทั้งสิ้น 6 หลักสูตร ได้แก่



กิจกรรม IRPC Cubic Academy Season 9: The next chapter begins

- หลักสูตร “รู้ทันด้านมืดบนโลกดิจิทัล” โดย พ.ต.อ. กฤษณะ พัฒนเจริญ โฆษกกองบัญชาการตำรวจสืบสวนสอบสวนอาชญากรรมทางเทคโนโลยี (บช.สอท.) เป็นวิทยากร
- หลักสูตร “เจาะลึกธุรกิจสะดวกซัก” โดยคุณกวิน นิทัศนจารุกุล กรรมการผู้จัดการ บริษัท เค-เน็กซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (Otteri Wash & Dry) เป็นวิทยากร
- หลักสูตร “คิดแบบ BCG” โดยหม่อมหลวงดิศปนัดดา ดิศกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร “สิทธิมนุษยชนกับพี่อ้อย” โดย DJ พี่อ้อย คุณนภาพร ไตรวิทย์วารีกุล จากรายการคลับฟรายเดย์ (Club Friday) และดีเจคลื่นกรีนเวฟ FM 106.5

- หลักสูตร “แรงบันดาลใจสู่เป้าหมายของชีวิต” โดย ทพญ.นภัสพร ชำนาญสิทธิ์ คนไทยคนแรกที่พิชิตยอดเขาสูงสุดของทั้ง 7 ทวีป (7 Summits) และคุณกิตติพงษ์ ประเสริฐ Senior Engineer ส่วนวิศวกรรมควบคุมกระบวนการผลิตและดิจิทัล
- หลักสูตร “Way of Life” โดยคุณกฤษณ์ อิ่มแสง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

- จัดทำ CG E-Learning ในรูป Infographic เพื่อให้พนักงานทุกคนรับรู้และเข้าใจข้อพึงปฏิบัติในการทำงานที่สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- จัดทำการประเมินความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2566 สำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปและพนักงาน โดยผู้บริหารตอบแบบประเมินครบถ้วนเป็นร้อยละ 100 และพนักงานตอบแบบประเมินร้อยละ 66
- จัดอบรมพนักงานใหม่ เพื่อให้ทราบแนวทางการปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กิจกรรมด้านการสร้างเครือข่าย

- ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพันธมิตรภาครัฐ ได้แก่ กรมป่าไม้ ป่าชุมชน ตลอดจนชุมชนท้องถิ่น ดำเนินกิจกรรม “ปลูกจิตสำนึก ป้องป่าชุมชน” กับโครงการ Care the Wild “ปลูกป้อง Plant & Protect” ในพื้นที่ป่าชุมชนบ้านโคกพลวง ตำบลหินโคน อำเภอจักราช จังหวัดนครราชสีมา ปลูกป่าขนาดพื้นที่ 10 ไร่ เป็นระยะเวลา 10 ปี ให้อยู่รอดและเติบโตอย่างยั่งยืน ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในภาคีเครือข่ายภาคเอกชนสนับสนุนพัฒนาป่าชุมชน
- ร่วมงาน CEO Forum on Sustainable Finance: Scaling Up Sustainable Finance Solutions for Accelerating Progress on the SDGs จัดโดย UNGC และ United Nations Thailand ณ องค์การสหประชาชาติ กรุงเทพฯ
- ร่วมประกาศเจตนารมณ์ขับเคลื่อนศักยภาพทุนมนุษย์เพื่อพัฒนาคนยุค 5.0 สู่สังคมแห่งภูมิปัญญาที่ยั่งยืน (Partnership for Human Capital 5.0 towards Sustainable Intelligence-Based Society) ในการประชุม UN Global Compact Network Thailand Forum 2023 (UNGCNT Forum) โดยมีนายปานปรีย์ พหิทธานุกร รองนายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ ให้เกียรติเป็นประธาน พร้อมด้วยคุณศุภชัย เจียรวนนท์ นายกสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย และคุณกีต้า ซับบระวาล ผู้ประสานงาน สหประชาชาติประจำประเทศไทย ร่วมเป็นสักขีพยาน ณ ศูนย์ประชุมสหประชาชาติ



IRPC ประกาศเจตนารมณ์ UNGCNT

รางวัลที่สำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้มีมาตรฐานและเข้มแข็งยิ่งขึ้น ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับรางวัลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- การประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดีเลิศ (Excellent CG Score) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ (ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15) โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2566 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์ฯ สะท้อนถึงการมีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ความสำคัญด้าน ESG (Environmental Social and Governance) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย
- การประกาศผลการประเมิน AGM Checklist จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 100 คะแนนเต็ม
- รางวัล Golden Peacock Global Award for Excellence in Corporate Governance 2023 จากสถาบัน Institute of Directors (IOD) ประเทศอินเดีย (เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2566) ซึ่งเป็นรางวัลระดับสากล จากการที่บริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่โดดเด่น และมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม
- รางวัลดีเด่น “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน” ประเภทองค์กรภาคธุรกิจขนาดใหญ่ ประจำปี 2565 (เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2566) โดยเป็นองค์กรภาคเอกชนองค์กรแรกของประเทศไทยที่ได้รับรางวัลต่อเนื่อง 5 ปีซ้อน จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
- รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส จากพลตำรวจเอก ดร.วัชรพล ประสารราชกิจ ประธานกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) ถือเป็นรางวัลเกียรติยศแห่งคุณธรรม จริยธรรม และความซื่อสัตย์สุจริตที่แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งมีมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันและประโยชน์ทับซ้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- โล่ประกาศเกียรติคุณในฐานะภาคีเครือข่ายภาคเอกชนที่สนับสนุนการอนุรักษ์และพัฒนาป่าชุมชน จากนายวราวุธ ศิลปอาชา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในวันที่ 24 พฤษภาคม 2566 เนื่องมาจากการดำเนินโครงการ Care the Wild “ปลูกป้อง Plant & Protect” ในพื้นที่ป่าชุมชนบ้านโคกพลวง ตำบลหินโคน อำเภอจักราช จังหวัดนครราชสีมา ปลูกป่าขนาดพื้นที่ 10 ไร่ เป็นระยะเวลา 10 ปี เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในภาคีเครือข่ายภาคเอกชนสนับสนุนพัฒนาป่าชุมชน โดยมุ่งสร้างประโยชน์ทั้งในเชิงเศรษฐกิจชุมชน การรักษาระบบนิเวศและลดภาวะโลกร้อนด้วยการสร้างพื้นที่ป่าไม้คืนความสมดุลให้กับธรรมชาติ
- ประกาศเกียรติคุณรับรองการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ครั้งที่ 3 ในงาน CAC Certification Ceremony 2023: Success Story for Sustainability ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- รางวัล CAC Change Agents จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยได้มีการเชิญชวนบริษัทคู่ค้า ให้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- โครงการ IRPC Smart Farming (สวนยายดา-เจ๊บุญชื่น) จังหวัดระยอง ได้รับพระราชทานรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ประเภทดีเด่น จำนวน 2 รางวัล ได้แก่ (1) ประเภทแหล่งท่องเที่ยวเพื่อการเรียนรู้ (Learning & Doing) และ (2) ประเภทแหล่งท่องเที่ยวคาร์บอนต่ำเพื่อความยั่งยืน (Low Carbon & Sustainability) จัดโดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2566) ซึ่งเป็นรางวัลที่รับรองคุณภาพสินค้าและบริการการท่องเที่ยว ด้วยมาตรฐานการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้นำองค์ความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน บูรณาการภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อผลักดันให้ผู้ประกอบการท้องถิ่นมีการยกระดับสินค้าให้มีคุณภาพและบริการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ เพื่อยกระดับและพัฒนาการท่องเที่ยวของประเทศไทยตามมาตรฐาน “การท่องเที่ยวสีขาว”

การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัทฯ (Corporate Compliance)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่องภายใต้กรอบการดำเนินงานที่เป็นมาตรฐานเรื่องการกำกับการปฏิบัติงานที่เป็นสากล ตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติไว้จากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตามที่ผู้มีส่วนได้เสียได้คาดหวังไว้ ในปี 2566 บริษัทฯ กำหนดแผนงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อรองรับและเตรียมความพร้อมสำหรับการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจุบันและอนาคต รวมถึงได้กำหนดเป้าหมายเรื่องการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับแนวคิดหลักของโลกได้แก่การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ แนวคิดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance: ESG) ซึ่งในภาพรวมของบริษัทฯ ได้ดำเนินงานด้านการกำกับการปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ในปี 2566 ได้เป็น 4 ด้าน ดังนี้

▸ 1. การทบทวนนโยบายการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ (Corporate Compliance Policy)

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ทบทวนนโยบายการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ในเรื่องต่าง ๆ พบว่าบริษัทฯ ควรกำหนดนโยบายเพิ่มเติมในเรื่องที่สำคัญและสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มเพิ่มเติม เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเกณฑ์ประเมินต่าง ๆ ทั้งกฎเกณฑ์เดิมและกฎเกณฑ์ใหม่ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเสริมสร้างความเชื่อมั่นและลดความเสี่ยงในการขยายตัวทางธุรกิจ เช่น กฎเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม สภาพอากาศ และกฎเกณฑ์อื่น ๆ เช่น กฎเกณฑ์ด้านภาษี เป็นต้น บริษัทฯ จึงประกาศใช้นโยบายที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมดังต่อไปนี้

- นโยบาย คุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน (QSSHE)
- นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และนโยบายด้านความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)
- นโยบายภาษีบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี

การประกาศใช้นโยบายดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีกรอบการดำเนินธุรกิจและกรอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ได้อย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น สอดคล้องกับเกณฑ์ประเมินและการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ตลอดจนส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุม ลดความเสี่ยงเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Non-compliance) ได้ดียิ่งขึ้น

▸ 2. การอบรมเสริมสร้างการตระหนักรู้ (Corporate Compliance Communication)

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามแผนการฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างครบถ้วน รวมทั้งเสริมสร้างความรู้เรื่องกฎหมาย นโยบาย รวมถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ผ่านการปฏิบัติงานจริง เช่น การอบรมเรื่องความปลอดภัย สารสนเทศ ทรัพย์สินทางปัญญา การแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการควบรวมบริษัท การประกอบธุรกิจการเงิน การค้า การลงทุน กฎหมายฟอกเงิน การต่อต้านการทุจริต กฎหมายแรงงาน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต การขาย การขนส่ง คลังสินค้า สิ่งแวดล้อมความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และความรู้ด้านกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น ซึ่งการให้ความรู้ในหลักสูตรดังกล่าว เป็นการสร้างความตระหนักรู้และลดความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และเป็นส่วนหนึ่งของเครื่องมือในการควบคุมภายในและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดเป้าหมาย แผนงาน และตัวชี้วัดด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ไว้ในทุกหลักสูตรที่เป็นหลักสูตรสำคัญ เช่น หลักสูตรการอบรมพนักงานเข้าใหม่ (New Staff Training) หลักสูตรการอบรมพนักงานปัจจุบัน และหลักสูตรการอบรมบุคลากรระดับหัวหน้างาน (Corporate Compliance Training for Middle Management) เพื่อให้การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ



การปฐมนิเทศพนักงานใหม่เรื่องการปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ รวมถึงการบูรณาการด้าน GRC



หน่วยงาน Corporate Compliance จัดอบรมและมอบประกาศนียบัตรให้กับ PDPA Data Champion ในหลักสูตรความรู้ความเข้าใจเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ด้านกฎเกณฑ์สำหรับพนักงานทุกระดับขององค์กรมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในด้านการเสริมสร้างการตระหนักรู้ (Building Corporate Compliance Awareness) การกำกับการปฏิบัติงานของตนเอง และกำกับการปฏิบัติงานของผู้อื่น (Tone from/at the Top)

▸ 3. การตรวจติดตาม เฝ้าระวังและการประเมินความสอดคล้องการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง (Corporate Compliance Monitoring & Evaluation)

บริษัทฯ ได้มีการตรวจติดตามและประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ และ บริษัทในกลุ่มมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับกฎหมายในทุก ๆ ด้าน ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติตามกฎหมายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อเน้นย้ำถึงความสำคัญและใช้เป็นเครื่องมือในการทบทวนการปฏิบัติงาน โดยมีพนักงานให้ความร่วมมือตอบแบบสอบถามจำนวนร้อยละ 84 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้บริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี) ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด บริษัท รักษ์ป่าสัก และวิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี เข้ารับการตรวจประเมินความสอดคล้องตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้เป็นตามนโยบายกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มและสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนดไว้

▸ 4. การรายงาน (Corporate Compliance Reporting)

บริษัทฯ ได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบถึงการดำเนินงานด้านการกำกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นรายไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้บริษัทฯ นำไปใช้ประกอบการดำเนินงาน

การบูรณาการด้าน GRC (Governance Risk & Internal Control & Compliance)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญได้มีการดำเนินการบูรณาการด้าน GRC มาอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ในปี 2565 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้นำแนวปฏิบัติด้าน GRC เข้าไปติดตามในกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อย่างเป็นรูปธรรมในสองกระบวนการ ได้แก่ (1) การดำเนินการด้านการควบรวมกิจการและการหาโอกาสใหม่ทางธุรกิจ (Merger & Acquisition) ในธุรกิจที่มีอยู่เดิมและธุรกิจใหม่ และ (2) กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ต่อยอดการดำเนินงานโดยได้นำกระบวนการชำระภาษีที่ดินและระบบการจัดเก็บเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการชำระภาษีที่ดินมาประเมินและให้คำปรึกษาการบูรณาการด้าน GRC โดยใช้รูปแบบที่สำนักงานที่ปรึกษาด้าน GRC ได้วางระบบไว้ให้เป็นต้นแบบ ผลการประเมินพบว่า กระบวนการและระบบดังกล่าวมีการดำเนินการบูรณาการด้าน GRC เข้าสู่กระบวนการและระบบแล้ว อย่างไรก็ตาม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานของบุคลากรเจ้าของกระบวนการและง่ายต่อการตรวจสอบหรือตรวจประเมินต่าง ๆ บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีการพัฒนาคู่มือ กระบวนการ และขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Workflow) ให้มีความละเอียดและชัดเจนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้งให้มีการสื่อสารให้ครอบคลุมหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มอบหมายหน้าที่ให้กับคณะทำงาน GRC ของบริษัทฯ ได้เป็นตัวแทนเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจด้าน GRC ให้กับพนักงานรับทราบ รวมทั้งมีการสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงเพื่อทราบความคาดหวัง และรับฟังความคิดเห็นในการนำมาปรับปรุงและวางแผนงานด้าน GRC ของบริษัทฯ ให้ตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินงานด้าน GRC ได้มีการรายงานผลการดำเนินงานให้กับ GRC committee ทุก 2 เดือน และคณะกรรมการกำกับกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัทฯ ทุกไตรมาส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างยั่งยืนและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ และพิจารณาวาระการประชุมตามกฎหมาย รวมถึงอนุมัติงบการเงินและค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

รายงาน

แต่งตั้ง

คณะกรรมการบริษัทฯ

ประกอบด้วยกรรมการ 15 คน มีหน้าที่จัดการกำกับดูแลกิจการทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และเป้าหมายที่เป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดีและแนวปฏิบัติที่มุ่งสู่การเป็นพลเมืองดีของโลก

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดวิสัยทัศน์มุ่งสู่องค์กร **“สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้วัสดุและพลังงานเพื่อชีวิตที่ลงตัว”** กำหนดแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถเติบโตไปตามทิศทางที่วางไว้

คณะกรรมการชุดย่อย



คณะกรรมการตรวจสอบ

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่ตรวจสอบงบการเงินและให้แนวทางในการตรวจสอบภายใน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่ควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ

เป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมและผู้บริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่แสดงความเห็นอย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน ณ สิ้นปี 2566 มีจำนวนกรรมการอิสระ 7 คน





ประธานกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการ 1 คน เป็นประธานกรรมการ ทำหน้าที่สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตความรับผิดชอบ พร้อมดูแลและติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่พิจารณา เสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและด้านความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ สมาชิกประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง แผนจัดการความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ และรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างถูกต้อง โปร่งใส

เลขานุการบริษัท

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

แต่งตั้งโดยคณะกรรรมการบริษัทฯ บริหารงานในความรับผิดชอบตามนโยบายและเป้าหมายที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

คณะกรรมการจัดการ

บริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน พิจารณาประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ และกลั่นกรองวาระเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ประกอบด้วย:

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
- ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย

เลขานุการบริษัท

แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการ หรือโครงสร้างองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบตามหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น และฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบตามหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้มีการนำหลักการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการกำหนดโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมถึงคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

ในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นตัวแทนในการกำกับดูแลการบริหารกิจการ คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย แผนกลยุทธ์ และงบประมาณประจำปี โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำไปดำเนินการเพื่อให้สำเร็จตามเป้าหมาย พร้อมติดตามดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับเงินลงทุน บริษัทฯ มีกำไร มีการเติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน และพนักงานได้รับการดูแลและมีผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนทางธุรกิจ แบ่งประเภทได้ดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน (ร้อยละ 93 ของกรรมการทั้งคณะ)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีคณะกรรมการ จำนวน 14 คน (มีกรรมการถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 จำนวน 1 คน) โดยกรรมการบริษัทฯ ทั้ง 14 คนนี้ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 7 คน (มากกว่าร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ) และเป็นกรรมการเพศหญิง 3 คน (ร้อยละ 21 ของกรรมการทั้งคณะ) รายละเอียดประวัติคณะกรรมการบริษัทฯ ปรากฏในรายงานฯ หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ”

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566) (คน)



คณะกรรมการบริษัทฯ

▶ รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีคณะกรรมการ จำนวน 14 คน (มีกรรมการถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 จำนวน 1 คน) โดยกรรมการบริษัทฯ ทั้ง 14 คนนี้ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ 7 คน (ร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งคณะ) และเป็นกรรมการเพศหญิง 3 คน (ร้อยละ 21 ของกรรมการทั้งคณะ) ตามรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง		วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ/วาระ	
1.	ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการ	5 เมษายน 2565	วาระที่ 1
2.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	3 เมษายน 2562 5 เมษายน 2565	วาระที่ 1 วาระที่ 2
3.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	20 มกราคม 2564 31 มีนาคม 2564	วาระที่ 1 วาระที่ 2
4.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ธันวาคม 2565	วาระที่ 1
5.	นายพรชัย ฐีระเวช [1]	กรรมการ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5 เมษายน 2566	วาระที่ 1
6.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	กรรมการอิสระ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	31 มีนาคม 2564	วาระที่ 1 วาระที่ 2
7.	นางประณต ติราศัย [2]	กรรมการ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	5 เมษายน 2566	วาระที่ 1
8.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	กรรมการ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 ตุลาคม 2564	วาระที่ 1
9.	นายเพทาย หมุดธรรม	กรรมการ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	19 มกราคม 2565	วาระที่ 1
10.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	กรรมการอิสระ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5 เมษายน 2565	วาระที่ 1
11.	นายยอดฉัตร ตสาริกา	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2565	วาระที่ 1
12.	นายสมชาย รังษีธนานนท์ [3]	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2565	วาระที่ 1
13	นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม [4]	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2565	วาระที่ 1
14.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง[5]	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ตุลาคม 2565 5 เมษายน 2566	วาระที่ 1 วาระที่ 2

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทฯ มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ครบวาระหรือลาออกในปี 2566 ดังนี้

[1] นายพรชัย ฐีระเวช เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2566 ทดแทน ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ ที่ครบวาระ

[2] นางประณต ติราศัย เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2566 ทดแทน นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ที่ครบวาระ

[3] นายสมชาย รังษีธนานนท์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2566 ทดแทน นายสมนึก บำรุงสาลี ที่ครบวาระ

[4] นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2566 ทดแทน นายจุมพล สำเภาพล ที่ครบวาระ

[5] นายกฤษณ์ อิ่มแสง กลับเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566 อีกวาระหนึ่ง

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทฯ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 65 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 66 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น เพิ่ม(ลด) ระหว่างปี	WARRANT / NVDR / TSR / DW (2566)	หมายเหตุ
1.	ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
2.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
3.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
4.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
5.	นายพรชัย ฐีระเวช		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2566
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
6.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
7.	นางประณต ติราศัย		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2566
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
8.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
9.	นายเพทาย หมุดธรรม	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
10.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทฯ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 65 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 66 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น เพิ่ม(ลด) ระหว่างปี	WARRANT / NVDR / TSR / DW (2566)	หมายเหตุ
11.	นายยอดฉัตร ตสาริกา	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
12.	นายสมชาย รังษีธนานนท์		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2566
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
13	นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	กรรมการแต่งตั้งใหม่ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2566
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
14	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
15	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา	0.00024% 50,000	0.00024% 50,000	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	กรรมการครบวาระ/ลาออกระหว่างปี					
16	นายอนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ครบวาระ AGM เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
17	นายสมนึก บำรุงสาลี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ครบวาระ AGM เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
18	นายจุมพล สำเภาพล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ครบวาระ AGM เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
19.	ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ครบวาระ AGM เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองบริษัทฯ ณ วันที่ 8 มกราคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ได้แก่ (1) นายกฤษณ์ อิ่มแสง (2) นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ (3) นายชาญศักดิ์ ชื่นชม และ (4) นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ โดยกรรมการ 2 ใน 4 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน

2. มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน

3. กรรมการต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์

4. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการอิสระ คราวละ 3 ปี โดยอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อได้อีกตามที่กฎหมายกำหนด รวมกันไม่เกิน 3 วาระ หรือติดต่อกันไม่เกิน 9 ปี (โดยไม่มีข้อยกเว้น)

5. การดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีสาระสำคัญ ดังนี้

   (1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้น ได้ไม่เกิน 3 แห่ง

   (2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ไม่เกิน 3 แห่ง

   ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความใน (1) และ (2) รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

6. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ เพื่อผสมผสานความรู้ความสามารถที่จำเป็น โดยประกอบด้วย ผู้ที่มีความรู้ด้านธุรกิจปิโตรเลียมหรือปิโตรเคมีอย่างน้อย 3 คน ผู้มีความรู้ด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และผู้มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การสรรหาฯ โดยพิจารณารวมถึงพื้นฐานการศึกษา ประสบการณ์การบริหารจัดการในด้านนั้น ๆ และความสำเร็จที่เป็นที่ยอมรับในธุรกิจที่มีขนาดเทียบเคียงได้กับบริษัทฯ

7. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ

8. มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูง หรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นหลายแห่ง

9. มีคุณลักษณะและภาพลักษณ์ที่สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อาทิ คุณธรรม จริยธรรม ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) ทุ่มเท อุทิศเวลา และเป็นที่ยอมรับของสังคม

10. หากเคยดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ พิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มความสามารถ และการให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คือ คราวละไม่เกิน 3 ปี โดยกรรมการอิสระที่ครบวาระอาจได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ แต่ต้องไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน หรือรวมกันแล้วไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น

กรรมการอิสระต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ และตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ จะเข้มกว่าข้อกำหนดของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนฯ ในเรื่องสัดส่วนการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ก.ล.ต. กำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 1) โดยได้เปิดเผยนิยามกรรมการอิสระไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ เข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ และเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและทางธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องและดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร กรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 7 คน หรือเท่ากับกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะ (มากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และมากกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด) โดยรายชื่อกรรมการอิสระ มีดังนี้

1.	ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์	กรรมการอิสระ
2.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	กรรมการอิสระ
3.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	กรรมการอิสระ
4.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	กรรมการอิสระ
5.	นายยอดฉัตร ตสาริกา	กรรมการอิสระ
6.	นายสมชาย รังษีธนานนท์	กรรมการอิสระ
7.	นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม	กรรมการอิสระ

▶ กรรมการอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ทำความเข้าใจหน้าที่รับผิดชอบตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แนวปฏิบัติที่ดีของ ตลท. สำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ

2. กระตุ้นและผลักดันให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์ สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล

3. กระตุ้นและผลักดันให้บริษัทฯ นำหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติอย่างจริงจัง

4. ดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

5. ดูแลให้มีการปฏิบัติและเปิดเผยนโยบายด้านการทำรายงานที่เกี่ยวโยงกัน การทำรายการกับผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์สำคัญ การให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขและระยะเวลาตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์

6. ให้ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นต่อคณะกรรมการอย่างเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

8. กรรมการอิสระต้องมีการประชุมเฉพาะกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง บริษัทฯ จะพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระมาทดแทนเป็นอันดับแรก รวมทั้งรักษาจำนวนกรรมการอิสระให้ครบถ้วนตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม กรรมการคนอื่น ๆ หากต่อมามีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระได้ตามที่กำหนดเมื่อใด กรรมการคนนั้น ๆ ก็สามารถมีฐานะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ โดยในทางปฏิบัติแล้ว บริษัทฯ จะนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาทบทวนคุณสมบัติอีกครั้งหนึ่ง

▶ การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดเกี่ยวกับการแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ

1. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีอำนาจเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

   (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือโดย 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

   (2) การเลือกตั้งกรรมการ จะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนน ไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือเป็นคณะบุคคล แต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้ง จะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นคนนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าว จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้

   (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการตามจำนวนเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมนั้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

2. คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการและคณะกรรมการสามารถพิจารณาเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการได้ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่ประธานกรรมการมอบหมาย (ปัจจุบันไม่มีการแต่งตั้งรองประธานกรรมการ)

3. คณะกรรมการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งมาจากการสรรหาตามกระบวนการและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดำรงตำแหน่งกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการด้วย

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างลงจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการในการเลือกตั้งกรรมการแทนนี้ ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะกาล จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น โดยให้กระทำภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

6. กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ควรได้รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ (Director Orientation) ภายในเวลา 3 เดือน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

การพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

1. ครบวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี (กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ จะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้)

2. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย หรือลาออก หรือขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ

▶ อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่จัดการกิจการของบริษัทฯ ทั้งปวงด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Duty of Loyalty) มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย แนวทางและเป้าหมายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

1. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ ให้ความสำคัญในการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งด้านการเงินและที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเป้าหมาย

2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งติดตามให้มีกระบวนการรายงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดตามทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. จัดให้มีการพิจารณาปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว

5. จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

6. สอดส่อง ดูแล และจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวโยงกัน ให้ความสำคัญในการพิจารณาธุรกรรมหลักที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม

7. จัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเหมาะสม มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส เป็นธรรม

8. จัดให้มีระบบหรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับผลประกอบการและแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

9. กำหนดการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนผู้บริหารระดับสูงจะต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการของบริษัทในเครือ หรือบริษัทร่วมทุนตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้น หรือข้อตกลงในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ

10. กำหนดองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยเชื่อมโยงกับแผนธุรกิจและแนวทางการบริหารแบบ Balanced Scorecard รวมถึงจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

11. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐาน

12. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติงานที่ดีสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน

13. สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ส่งเสริมหลักธรรมาภิบาล

14. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง

15. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ โดยบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อรับผิดชอบหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

▶ อำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. อนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจระยะสั้น ระยะยาว และนโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการทำรายการระหว่างกัน นโยบายการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ นโยบายการรักษาความปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศขององค์กร (Cyber Security)
2. อนุมัติหลักเกณฑ์การเงิน การลงทุน และทิศทางการลงทุนของบริษัทฯ รวมถึงเป้าหมายทางการเงิน แผนงาน และงบประมาณประจำปี
3. อนุมัติการขอซื้อขอจ้างในส่วนที่เกินวงเงินอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. อนุมัติโครงการลงทุนและการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย กรอบวัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงติดตามดูแลให้มีการดำเนินตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. อนุมัติการทำรายการตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น รายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์
6. อนุมัติการกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
7. อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ลาออกระหว่างปี การแต่งตั้งกรรมการชุดย่อย การกำหนดรายชื่อกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
8. อนุมัติองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงาน ผลการปฏิบัติงาน กำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำหนดวงเงินปรับค่าตอบแทนประจำปี และโบนัสของพนักงาน
9. อนุมัติการไปดำรงตำแหน่งในองค์กรอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
10. อนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
11. อนุมัติรายชื่อผู้บริหารเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมทุน ตามข้อตกลงในสัญญาหรือตามสัดส่วนการถือหุ้น

▶ อำนาจการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

เว้นแต่กรณีที่กฎหมายกำหนดการดำเนินงานในเรื่องสำคัญที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน มีดังต่อไปนี้

1. การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
2. การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
3. การทำ แก้ไข หรือการยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
4. การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ
5. การรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
6. การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
7. การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทฯ หรือการออกหุ้นกู้
8. การควบบริษัทหรือเลิกบริษัท

▶ อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้อำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบาย และการบริหารงานของบริษัทฯ สามารถแบ่งแยกจากกันได้อย่างชัดเจน รวมถึงเพื่อให้บทบาทในการเป็นผู้นำคณะกรรมการบริษัทฯ และการกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกัน โดยประธานกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้นตลอดจนกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. อนุมัติเรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับบริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ

4. ส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการและผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
5. ส่งเสริมการใช้สิทธิและรักษาประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
6. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสนับสนุนการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
7. ดูแล ติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
8. ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่คะแนนเสียงทั้ง 2 ฝ่ายเท่ากัน

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญเป็นการเฉพาะเรื่อง ให้เป็นไปอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย มีดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งมีคุณสมบัติ หน้าที่ ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการตรวจสอบ ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยมีรายชื่อดังนี้


1)

2)

3)

1)	นายยอดฉัตร ตสาริกา (กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2)	นายสมชาย รังษีธนานนท์ (กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ
3)	นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม (กรรมการอิสระ)	กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ ได้ตามรายละเอียด ดังนี้

1. นายสมชาย รังษีธนานนท์ ระยะเวลา เมษายน 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ประสบการณ์ในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2. นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม ระยะเวลา เมษายน 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ประสบการณ์ในการทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และระบบควบคุมภายในที่วางไว้ รวมถึงการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอกและภายในบริษัทฯ โดยผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในจะมีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนายสิรพงษ์ วิเศษสุวรรณ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ การนัดหมายประชุม การจัดเตรียมวาระ การส่งเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม รวมถึงการดำเนินงานตามนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน

นายสิรพงษ์ วิเศษสุวรรณ
ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส สำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 - ปัจจุบัน (ข้อมูลประวัตินายสิรพงษ์ วิเศษสุวรรณ รายละเอียดปรากฏในรายงานฯ หัวข้อประวัติผู้บริหาร หน้า 52)

วาระการดำรงตำแหน่ง ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) กรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)

(2) กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปี ติดต่อกัน โดยไม่มีข้อยกเว้น)

(3) กรณีกรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งไม่ว่าในกรณีใดกรณีหนึ่ง บริษัทฯ จะต้องชี้แจงสาเหตุให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ

(4) ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบรายใหม่ภายในระยะเวลา 3 เดือน นับแต่วันที่มีจำนวนกรรมการตรวจสอบไม่ครบตามที่กำหนด

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตร

(1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้องและเพียงพอ

(2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

(3) พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นประกอบการพิจารณางบประมาณและอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบภายใน

(4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(5) สอบทานให้บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

(6) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงเสนอถอดถอนผู้สอบบัญชีในกรณีที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือละเลยไม่ปฏิบัติหน้าที่ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(7) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

(8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

(10) หน้าที่อื่น ๆ

- คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นได้โดยบริษัทฯ เป็นผู้ออกค่าใช้จ่าย
- คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้เต็มที่ ทั้งจากผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้ครอบคลุมภาระหน้าที่ตามแนวปฏิบัติที่ดี และสอดคล้องกับสิ่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ คาดหวัง
- ขอให้ฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีรายงานปัญหาในรายงานทางการเงินที่สำคัญ และการแก้ไขในระหว่างงวดบัญชี
- กรรมการตรวจสอบต้องได้รับข้อมูลพื้นฐานและความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ ตลอดจนต้องได้รับการฝึกอบรมเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(11) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิง และแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

(12) รับเรื่องร้องเรียนและรายงานประเด็นที่พบหรือพฤติกรรมที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อดังนี้







1)	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2)	นายเพทาย หมุดธรรม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3)	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ (กรรมการอิสระ)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กรและเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – ปัจจุบัน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(1) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)

(2) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกัน โดยไม่มีข้อยกเว้น)

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตร

บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แบ่งเป็น 3 ส่วน ได้แก่

1. ด้านการสรรหา

1.1. พิจารณาเสนอแนะโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ ด้วยความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี

1.2. พิจารณาคุณลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม โดยมีแนวทางในการพิจารณา ดังต่อไปนี้

1.2.1 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 ท่าน แต่ไม่เกิน 15 ท่าน โดยต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

1.2.2 กรรมการบริษัทฯ ต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์

1.2.3 คณะกรรมการบริษัทฯ ควรประกอบด้วยกรรมการที่มีความหลากหลาย (Board Diversity & Inclusion) ทั้งด้านทักษะ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ (Board Skill Matrix) อายุ และเพศ โดยต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิ

(1) คุณสมบัติตามกฎหมายสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทฯ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ

(2) คุณสมบัติตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เรื่องการแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นหลายแห่ง (ไม่เกิน 3 แห่ง) โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

(ก) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง

(ข) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความใน (ก) และ (ข) รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

(3) คุณลักษณะทั่วไป (General Characteristics) หรือคุณลักษณะที่ส่งเสริมภาพลักษณ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ ความมีคุณธรรม จริยธรรม ความรับผิดชอบ ความมีวุฒิภาวะ ความคิดสร้างสรรค์ ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่าง การตัดสินใจด้วยข้อมูลเหตุผล การยึดมั่นในหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ (Duty of Care, Duty of Loyalty) การทุ่มเท อุทิศเวลา สุขภาพร่างกายที่แข็งแรง เพื่อให้มีความพร้อมสำหรับการประชุมและการปฏิบัติตนในฐานะกรรมการให้เป็นที่ยอมรับของสังคม

(4) คุณลักษณะด้านความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Skill Characteristics) ที่สอดคล้องกับธุรกิจและความต้องการของบริษัทฯ หรือตามเงื่อนไขที่มีความจำเป็น และหากอยู่ในบัญชีรายชื่อหรือฐานข้อมูลกรรมการ (Directors' Pool) ขององค์กรที่น่าเชื่อถือ หรือของหน่วยราชการที่มีการรับรองก็จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

(5) คุณสมบัติอื่น ๆ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

1.2.4 การเลือกตั้งกรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ลาออกเป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนการเลือกตั้งกรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระ จะต้องได้รับความเห็นชอบโดยเสียงข้างมากของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

1.3 พิจารณากลั่นกรองหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

1.4 พิจารณาสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ ทั้งในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง หรือกรณีกรรมการครบวาระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี

1.5 พิจารณากลั่นกรองรายชื่อและคุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ ที่สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

2. ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

2.1. พิจารณาเสนอแนะโครงสร้าง หลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย เช่น ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fees) โบนัส บำเหน็จ เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินที่เหมาะสมกับขนาดของธุรกิจ เพียงพอ และเป็นธรรม สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ได้ สอดคล้องกับการดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์องค์กรทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยมีระดับและองค์ประกอบของค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพียงพอกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการให้อยู่กับบริษัทฯ ไว้ได้ อันจะทำให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายขององค์กร ดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ด้านการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับ N-1 และการกำหนดค่าตอบแทน

3.1. พิจารณากลั่นกรองรายชื่อและคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารระดับ N-1 ด้วยความรอบคอบ เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ โดยหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด อนึ่ง กรณีผู้ถูกเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ หรือหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน ให้พิจารณาความสอดคล้องตามกฎหมาย กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องด้วย

3.2. พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และ ผู้บริหารระดับ N-1 เพื่อเตรียมความพร้อมให้มีผู้สืบทอดงานในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง หรือ ผู้บริหารระดับ N-1 เกษียณอายุ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

3.3. พิจารณากำหนดองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานและการปรับอัตราเงินเดือนประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

3.4. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามองค์ประกอบและเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้

3.5. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและอัตราเงินปรับประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บำเหน็จโบนัส และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นใด ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงิน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติโดยค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ควรสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน แผนธุรกิจ ความเหมาะสม เพียงพอ และเป็นธรรม เพื่อสร้างแรงจูงใจให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่กิจการ และสามารถรักษาผู้บริหารที่มีความสามารถให้อยู่กับบริษัทฯ ไว้ได้ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ขั้นตอนการพิจารณาสรรหากรรมการ

เมื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้คัดเลือกรายชื่อบุคคลที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือกรรมการชุดย่อยแล้ว ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาคัดกรองคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ หรือเกี่ยวข้องในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีองค์ประกอบตามที่กำหนด เพื่อช่วยให้มีความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2. พิจารณาความหลากหลายทั้งเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ความชำนาญ ทักษะ และประสบการณ์ (Board Skills Matrix/Board Diversities) ความรู้ความสามารถทั้งทางด้านวิชาการ (Hard Skills และ Soft Skills) และด้านปัจจัยสนับสนุนความยั่งยืน เพื่อให้ได้มาซึ่งกรรมการที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนให้องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะมีความครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้งในมิติความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมิติความหลากหลายที่เอื้อประโยชน์ให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยใช้ข้อมูลกรรมการที่มีรายชื่อในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Directors Pool) ประกอบการพิจารณาด้วย

3. ตรวจสอบบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อว่า มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

4. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ โดยหากเป็นกรรมการเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระ ให้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงพิจารณาจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งต้องดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกินตามที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2554 เกี่ยวกับมาตรการป้องกันการทุจริตของรัฐวิสาหกิจ เรื่อง การแต่งตั้งข้าราชการระดับสูงหรือบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจหลายแห่ง

5. กรณีการเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระ พิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอชื่อให้เป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาความจำเป็นในการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มเติม กรณีที่ปรากฏว่ามีกรรมการอิสระปัจจุบันขาดคุณสมบัติ ทั้งนี้ เพื่อให้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

6. พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ (คราวละ 3 ปี) โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระจะต้องมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกได้ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน หรือรวมแล้วไม่เกิน 9 ปี

7. ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อมั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ หากได้รับการแต่งตั้ง

8. เสนอรายชื่อบุคคลที่ได้พิจารณาคัดกรองตามเกณฑ์ข้างต้น พร้อมคุณสมบัติและเหตุผลในการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติแต่งตั้งได้ในกรณีเป็นการแต่งตั้งกรรมการเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่าง หรือทดแทนกรรมการที่ลาออกระหว่างปี ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

9. สำหรับกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาความรู้ความสามารถที่เหมาะสม องค์ประกอบของกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และเกณฑ์การดำรงตำแหน่ง Board Skills Matrix/Board Diversities คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

▶ 3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน และอย่างน้อย 1 คน เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาเสนอแนวปฏิบัติและให้คำแนะนำด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายชื่อดังนี้


1)


2)


3)

1)	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา *(ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566)*	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
2)	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ (กรรมการอิสระ)	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
3)	นางประณต ติราศัย	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กรและเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – ปัจจุบัน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

1. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)

2. กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปี ติดต่อกัน โดยไม่มีข้อยกเว้น)

3. ค่าตอบแทนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

1. พิจารณาและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดกรอบนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน การส่งเสริมสิทธิมนุษยชนสากล ความเท่าเทียมความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่าง รวมถึงนโยบายที่เกี่ยวข้องทางด้าน GRC (Corporate Governance, Risk Management & Internal Control, and Compliance) ที่สอดคล้องกับโครงสร้างการดำเนินงานของบริษัทฯ และเทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติหรือหลักการที่เป็นสากล มาตรฐาน และข้อกำหนดของสถาบันหรือ หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศหรือระดับสากล

2. พิจารณาความเหมาะสมและความเพียงพอของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนทบทวนปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือหลักการที่เป็นสากล ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา

3. กำหนดแนวทางกำกับดูแลและติดตามผล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

4. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน รวมถึงการดำเนินงานที่สำคัญและเกี่ยวเนื่อง

5. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ก่อนเปิดเผยในรายงานประจำปี

6. พิจารณาให้ความเห็นชอบวิธีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

7. ให้คำปรึกษา คำแนะนำ และข้อเสนอแนะแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ ในการพัฒนาโครงสร้างและระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบด้านความยั่งยืน

1. พิจารณาและให้คำแนะนำในการจัดทำกรอบนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการพัฒนาด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้มีมาตรฐาน สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งเทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติหรือหลักการที่เป็นสากล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในภาพรวม โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

2. ให้คำแนะนำ คำปรึกษา ในการจัดทำแผนพัฒนาด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ สอดคล้องตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาความยั่งยืน รวมถึงการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้มีความสมดุลทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, Governance: ESG) สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามกฎหมาย ตามมาตรฐานระดับประเทศและระดับสากล

3. กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตามหลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

4. ให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ให้เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับสถานการณ์

5. พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ก่อนการเผยแพร่ต่อไป

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งจากกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 คน ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจปิโตรเลียมหรือปิโตรเคมี โดยมีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจและแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีรายชื่อ ดังนี้


1)

2)

3)

4)

5)

1)	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์ (กรรมการอิสระ)	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2)	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3)	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4)	นายพรชัย ฐีระเวช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5)	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายประนาช โกศายานนท์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่เดือนมกราคม 2566 – ปัจจุบัน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1) กรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (คราวละไม่เกิน 3 ปี)

2) กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร (รวมแล้วไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปีติดต่อกัน โดยไม่มีข้อยกเว้น)

อำนาจและหน้าที่ตามกฎบัตร

1. กำหนดนโยบายและเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
2. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายใน มีการประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด จัดลำดับความเสี่ยงและเลือกใช้มาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
3. สนับสนุนและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการใช้เครื่องมือต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน สัญญาซื้อ/ขายสินค้าล่วงหน้า สัญญากำหนดส่วนต่างราคา เป็นต้น
4. กำกับดูแล ติดตามและสอบทานให้การบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล พร้อมทั้งประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบของการบริหารความเสี่ยง

5. รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

6. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแผนธุรกิจองค์กร

7. กลั่นกรองและให้คำแนะนำต่อการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน หรือกิจกรรมที่มีความซับซ้อนเชิงเทคนิคสูง มีภาระผูกพันระยะยาว และมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ

8. เปิดเผยรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารและคณะกรรมการที่สำคัญในระดับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการ มีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ โดยกำหนดขอบเขตอำนาจไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน รวมถึงจัดทำระเบียบ ข้อกำหนดของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทราบและยึดถือปฏิบัติ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในฐานะหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายจัดการ เป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ โดยกำหนดขอบเขตอำนาจไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน รวมถึงมีการจัดทำระเบียบบริษัทฯ ในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทราบและยึดถือปฏิบัติ

นายกฤษณ์ อิ่มแสง ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึงปัจจุบัน

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ

2. บังคับบัญชาผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ บรรจุ แต่งตั้ง กำหนดระเบียบข้อบังคับในการทำงาน อัตราเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โยกย้าย ถอดถอน ปลด หรือปรับเลื่อนขั้นเลื่อนเงินเดือน เลื่อนตำแหน่ง และการลงโทษทางวินัยต่าง ๆ ภายใต้กรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

3. ปฏิบัติงานตามแผนนโยบาย แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ ตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

4. อนุมัติงบประมาณการลงทุน การพัสดุ การจัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

5. บริหารกระแสเงินสด การลงทุน งบประมาณ แผนและกระบวนการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและกรอบอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ

6. พิจารณาผลประกอบการของบริษัทฯ และนำเสนอการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เงินปันผลประจำปี เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

7. ประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และรายงานความก้าวหน้าตามแผนงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส

8. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Compliance and Code of Conduct)

9. เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อสนับสนุนและกระตุ้นให้พนักงานมีการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กร มีการตัดสินใจในทิศทางที่เหมาะสม มีการสื่อสารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และการให้ความสำคัญกับเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

10. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการติดสินบน

11. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามเป้าหมายความยั่งยืน Sustain Development Goals (SDGs) เพื่อมุ่งสู่การเป็นบรรษัทพลเมืองดีของโลกที่ดี (Good Corporate Citizenship)

12. ดำเนินการใด ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

▶ ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามนิยาม ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 6 คน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติการ
3.	นายประนาช โกศายานนท์	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร
4.	นายพิจินต์ อภิวันทนาพร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บัญชีและการเงิน
5.	นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พาณิชยกิจและการตลาด
6.	นายปรเมศร์ จุลวิชิต	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล

หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหาร

1. นำนโยบายและเป้าหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ไปปฏิบัติ

2. กำหนดแผนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายสำคัญของสายงานที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร เพื่อดำเนินการและใช้เป็นแนวปฏิบัติของผู้ใต้บังคับบัญชา

3. รับผิดชอบการบริหารงานให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ภายใต้ขอบเขตการบริหารจัดการตามโครงสร้างองค์กรตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

4. แนะนำ สนับสนุน ช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาให้กับทีมงาน สร้างแรงจูงใจและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน เพื่อให้ผู้ใต้บังคับบัญชาสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. สนับสนุนผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีการพัฒนา และดึงศักยภาพออกมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อตัวเองและองค์กร

6. สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเป็นบรรษัทภิบาล และเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

7. เป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา

คณะกรรมการจัดการ

เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความเชื่อมโยงและการประสานงานที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทร่วมทุน และบริษัทในเครือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการ (Management Committee: MC) ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ ได้กำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดปี โดยมีการประชุมสัปดาห์ละ 1 ครั้ง ทุกวันจันทร์ของสัปดาห์ โดยในปี 2566 มีการประชุมรวม 42 ครั้ง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการจัดการ

คณะกรรมการจัดการ มีหน้าที่ปรึกษาหารือและพิจารณาร่วมกันเพื่อการตัดสินใจประเด็นที่สำคัญต่อกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน ผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน งบประมาณ แนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคล และการจัดสรรทรัพยากรให้แก่บริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ การบริหารจัดการให้เกิดระบบการทำงานที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งนำเสนอข้อมูลต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อการตัดสินใจหรือนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาในกรณีที่เกินอำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยสรุปภารกิจได้ดังนี้

1) กำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี

2) กำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ตลอดจนผลการดำเนินงานโดยรวม

3) กำหนดทิศทางการกำกับดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบูรณาการ GRC การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน การบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล การจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี

4) พิจารณากลั่นกรองโครงสร้างการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากร เพื่อการลงทุนและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี

5) พิจารณากลั่นกรองการบริหารการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group's Portfolio Management)

6) พิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญ รวมถึงประเด็นที่ก่อให้เกิดผลกระทบหรือการเปลี่ยนแปลงต่อการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี อาทิ การปรับเปลี่ยนการขยายธุรกิจ ขยายการลงทุน การร่วมทุน ร่วมกิจการ และการดำเนินโครงการต่าง ๆ เป็นต้น

7) กำหนดนโยบาย การตัดสินใจด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล การเตรียมความพร้อมและการพัฒนาผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ให้เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับภารกิจที่มีความท้าทายได้ในอนาคต

8) พิจารณากลั่นกรอง กำหนดนโยบาย และหลักการกำกับดูแล/การบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group Way of Conduct) รวมทั้งผลักดันให้เกิดผลในทางปฏิบัติตามแนวทางและเป้าหมายที่กำหนดไว้

9) พิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐาน กลไกการบริหารจัดการ ระบบทรัพยากรบุคคล โครงสร้างองค์กร และกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ การป้องกันและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี

10) ติดตามผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ในภาพรวมขององค์กร รวมทั้งความก้าวหน้าทางด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซีให้มีประสิทธิภาพ

11) พิจารณากลั่นกรอง ให้ความเห็น ข้อเสนอแนะ ให้ความเห็นชอบรายละเอียดของวาระการประชุม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

12) ติดตาม และดำเนินการตามมติ ข้อเสนอแนะ และข้อคิดเห็นที่ได้รับจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย

13) แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานของคณะกรรมการจัดการ (MC) ให้มีประสิทธิภาพ

14) พิจารณากลั่นกรอง/อนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการลงทุนที่อยู่ในกรอบอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

15) ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการ

นอกจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับกรรมการบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับฝ่ายจัดการ คณะทำงาน และตัวแทนความเสี่ยง เพื่อติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ได้แก่

1. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC)

2. คณะกรรมการบริหารห่วงโซ่อุปทานและบริหารความเสี่ยงตราสารอนุพันธ์ (Supply Chain and Hedging Committee: SCHC)

3. ผู้จัดการความเสี่ยง (Risk Manager) มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงาน

4. ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง (Risk Owner) มีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดแผนบริหารความเสี่ยง

5. ผู้ประสานงานการบริหารความเสี่ยง (Risk Agent) มีหน้าที่ประสานให้หน่วยงานหรือโครงการ ร่วมกันดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และรายงานความคืบหน้า หรือผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้จัดการฝ่าย หรือผู้จัดการโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงระดับหน่วยงานอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

คณะกรรมการและคณะทำงานชุดย่อยอื่น ๆ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานย่อยอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และตามสถานการณ์ของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการ ขับเคลื่อน ดำเนินงาน หรือกลั่นกรองการดำเนินงานตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย อาทิ

1. คณะกรรมการบริหารจัดการกลุ่มโรงงานระยอง (RMM) เพื่อบริหารจัดการและบูรณาการงานในภาพรวมทั้งหมดของกลุ่มโรงงานระยองให้สอดรับกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ มีความพร้อมที่จะก้าวสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร (HOMC) เพื่อกลั่นกรองและให้ความเห็นเกี่ยวกับมาตรฐานกลไกการบริหารจัดการระบบทรัพยากรบุคคล โครงสร้างองค์กร และการสืบทอดตำแหน่ง

3. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Subsidiary Alignment Management Committee: ISAC 1) เพื่อกำกับดูแลบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

4. คณะกรรมการบริหารความร่วมมือบริษัทร่วมไออาร์พีซี (IRPC Subsidiary Alignment Management Committee: ISAC 2) เพื่อกำกับดูแลบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 25-50

5. คณะกรรมการบริหารประเด็นใบอนุญาตตามมาตรา 9 เพื่อบริหารจัดการเรื่องการใช้ที่สาธารณประโยชน์ บริหารจัดการประเด็นข้อร้องเรียนของชุมชนให้มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์ทั้งต่อชุมชนและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

6. คณะกรรมการบริหารจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม (EMC) เพื่อบริหารจัดการด้านคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไออาร์พีซี ให้สอดคล้องกับนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน (QSSHE)

7. คณะผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่าย เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมีการประชุมคณะผู้บริหารระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป (VP Meeting) เดือนละ 1 ครั้ง

ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ถูกกำหนดภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ

การพิจารณาค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีการดำเนินงานอย่างเป็นขั้นตอนและสอดคล้องกับผลการประเมินการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอองค์ประกอบและเกณฑ์ในการพิจารณาต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงต้นปี
2. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติและแจ้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบหลักเกณฑ์
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว รวมถึงพิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบต่าง ๆ ในภาพรวม ทั้งสถานการณ์ธุรกิจของบริษัทฯ ความท้าทายในการปฏิบัติงาน วิธีการรับมือกับปัญหาการสื่อสารในภาวะวิกฤต การดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อม การจัดการกับปัญหาหากมีกรณีที่สุ่มเสี่ยงในเรื่องธรรมาภิบาล และการเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ เป็นต้น
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติผลการปฏิบัติงาน และอัตราการปรับค่าตอบแทนประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในช่วงเดือนธันวาคม

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารทุกระดับเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดนโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานภายใต้ระบบ PMS (Performance Management System) ซึ่งประกอบด้วยปัจจัยในการประเมินผลงาน 3 ด้าน คือ

1. ตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicators: KPIs) เป็นภารกิจสำคัญที่ได้รับการถ่ายทอดจากบริษัทฯ ในแต่ละปี สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานด้านการเงิน ซึ่งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร
2. สมรรถนะในการทำงาน (Competency)
3. พฤติกรรมพึงประสงค์ (Desired Behavior)

เป็นเครื่องมือสำหรับประเมินความสามารถของผู้ปฏิบัติงานเชิงพฤติกรรม ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนแสดงออกในขณะปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

ในปี 2566 มีผู้บริหารระดับสูงตามเกณฑ์สำนักงาน ก.ล.ต. จำนวน 6 ราย โดยได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ ในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 45.62 ล้านบาท รายละเอียดดังตาราง

(หน่วย: ล้านบาท)

ลักษณะค่าตอบแทน	ปี 2563 (7 ราย)	ปี 2564 (6 ราย)	ปี 2565 (8 ราย)	ปี 2566 (6 ราย)
ค่าตอบแทน				
เงินเดือน	33.59	30.85	36.15	35.24
โบนัส	15.3	6.7	18.7	6.50
ค่าตอบแทนอื่น				
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4.66	4.42	5.21	5.15
รวม	**53.55**	**41.97**	**60.06**	**45.62**

ในปี 2566 มีผู้บริหารจำนวน 4 ราย ได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการในบริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด (บริษัทย่อย) รวมเป็นจำนวนเงิน 1.55 ล้านบาท

การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต. คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อ	ณ 31 ธ.ค. 65 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	ณ 31 ธ.ค. 66 สัดส่วนการถือหุ้น/ จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น เพิ่ม(ลด) ระหว่างปี	WARRANT / NVDR / TSR / DW (2566)	หมายเหตุ
1.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
2.	นายประนาช โกศายานนท์		0.00120% 245,292	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
3.	นายพิจินต์ อภิวันทนาพร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
4.	นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	0.00103% 210,440	0.00103% 210,440	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
5.	นายปรเมศร์ จุลวิชิต	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
ผู้บริหารครบวาระ/ลาออกระหว่างปี						
1.	นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชราราถ	0.00137% 279,351	0.00137% 279,351	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	ผู้บริหารเกษียณอายุ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	คู่สมรส	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่เปลี่ยนแปลง	ไม่มี	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตลอดจนในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 และไม่มีความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริตหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารที่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1.	นายครรชิต รองเดช	ประธานกรรมการ
2.	นายขวัญชัย เหลืองชัยชาญ	กรรมการ
3.	นายภาณุทัต เกียรติ์อนันต์ชัย	กรรมการ
4.	นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล	กรรมการ
5.	นายพงษ์ศักดิ์ วัฒนการุณวงศ์	กรรมการผู้จัดการ

2. บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1.	Mr. Sergiusz Stefanowski	ประธานกรรมการ
2.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	กรรมการ
3.	นายพิจินต์ อภิวันทนาพร	กรรมการ
4.	นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	กรรมการ
5.	Mr. Rafal Zdon	กรรมการ
6.	Mr. Waldermar Franz Preussner	กรรมการ
7.	Ms. Soh Bee Hong	กรรมการ
8.	นายไกรศรี ภัณฑ์กิจนิรันดร	กรรมการผู้จัดการ

3. บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซีจำกัด

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1.	นายปรเมศร์ จุลวิชิต	ประธานกรรมการ
2.	นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์	กรรมการ
3.	นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล	กรรมการ
4.	นางสุจินดา พลอยมนตรี	กรรมการ
5.	นายปรีดา บุญศิลป์	กรรมการผู้จัดการ

4. บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1.	นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	ประธานกรรมการ
2.	นายพิจินต์ อภิวันทนาพร	กรรมการ
3.	นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ	กรรมการ
4.	นายประนาช โกศายานนท์	กรรมการ
5.	นายอนุชา สมจิตรชอบ	กรรมการ
6.	Mr. Soji Sakamoto	กรรมการ
7.	Mr. Hideyuki Tokimasa	กรรมการ
8.	Mr. Dai Yamashita	กรรมการ
9.	Mr. Takayuki Mano	กรรมการ
10.	นางสาวพรหมพร สิ้นโศรก	กรรมการผู้จัดการ

5. บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1.	นายสมบูรณ์ สาตสิน	ประธานกรรมการ
2.	นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล	กรรมการ
3.	นายโชคชัย โอฬารศิริกุล	กรรมการ
4.	นายภาณุทัต เกียรติ์อนันต์ชัย	กรรมการผู้จัดการ

6. บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1.	นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	ประธานกรรมการ
2.	นางสาวเอธิตา อนันตธุรการ	กรรมการ
3.	นางสาวสุวรรณี บูรณประดิษฐ์กุล	กรรมการ
4.	นายหู เจี๋ยจาง	กรรมการ
5.	นางหลิว อวี้หง	กรรมการ
6.	นางวันดี บรรยงคะรัติ	กรรมการผู้จัดการ

7. บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง
1.	นายสวรา แขวงโสภา	ประธานกรรมการ
2.	นางสาวเอธิตา อนันตธุรการ	กรรมการ
4.	นายอนุชา สมจิตรชอบ	กรรมการ

ตารางแสดงการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งใน บริษัทย่อย/บริษัทร่วม/บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ลำดับ	รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย			การร่วมค้า			บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
		บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสแตท ระยอง จำกัด	บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
1.	ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์	x										
2.	นายยอดฉัตร ตสาริกา	/										
3.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	/										
4.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	/									//	x
5.	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา [1]	/										
6.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	/									//	
7.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	/										
8.	นายเพทาย หมุดธรรม	/										
9.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	/										
10.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	/									//	
11.	นางประณต ติราศัย [2]	/										
12.	นายพรชัย ฐีระเวช [3]	/										
13.	นายสมชาย รังษีธนานนท์ [4]	/										
14.	นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม [5]	/										
15.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	/, //				/					//	
16.	นายสมนึก บำรุงสาลี [6]	/										
17.	ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล [7]	/										
18.	นายจุมพล สำเภาพล [8]	/										
19.	ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ [9]	/										
20.	นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ [10]	//		/		/	/			/		
21.	นายพิจินต์ อภิวันทนาพร	//		/		/	/	/	/	/		
22.	นางสาววนิดา อุทัยสมนภา	//		x	x		/	/	/			
23.	นายประนาช โกศายานนท์	//		/				x		/		
24.	นายปรเมศร์ จุลวิชิต	//	x									

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร

[1] นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา ถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566
[2] นางประณต ติราศัย ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2566
[3] นายพรชัย ฐีระเวช ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2566
[4] นายสมชาย รังษีธนานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2566
[5] นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการอิสระ เมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2566
[6] นายสมนึก บำรุงสาลี ครบวาระเมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2566
[7] ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล ครบวาระเมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2566
[8] นายจุมพล สำเภาพล ครบวาระเมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2566
[9] ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ ครบวาระเมื่อการประชุม AGM วันที่ 5 เมษายน 2566
[10] นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ เกษียณอายุงาน วันที่ 31 ธันวาคม 2566

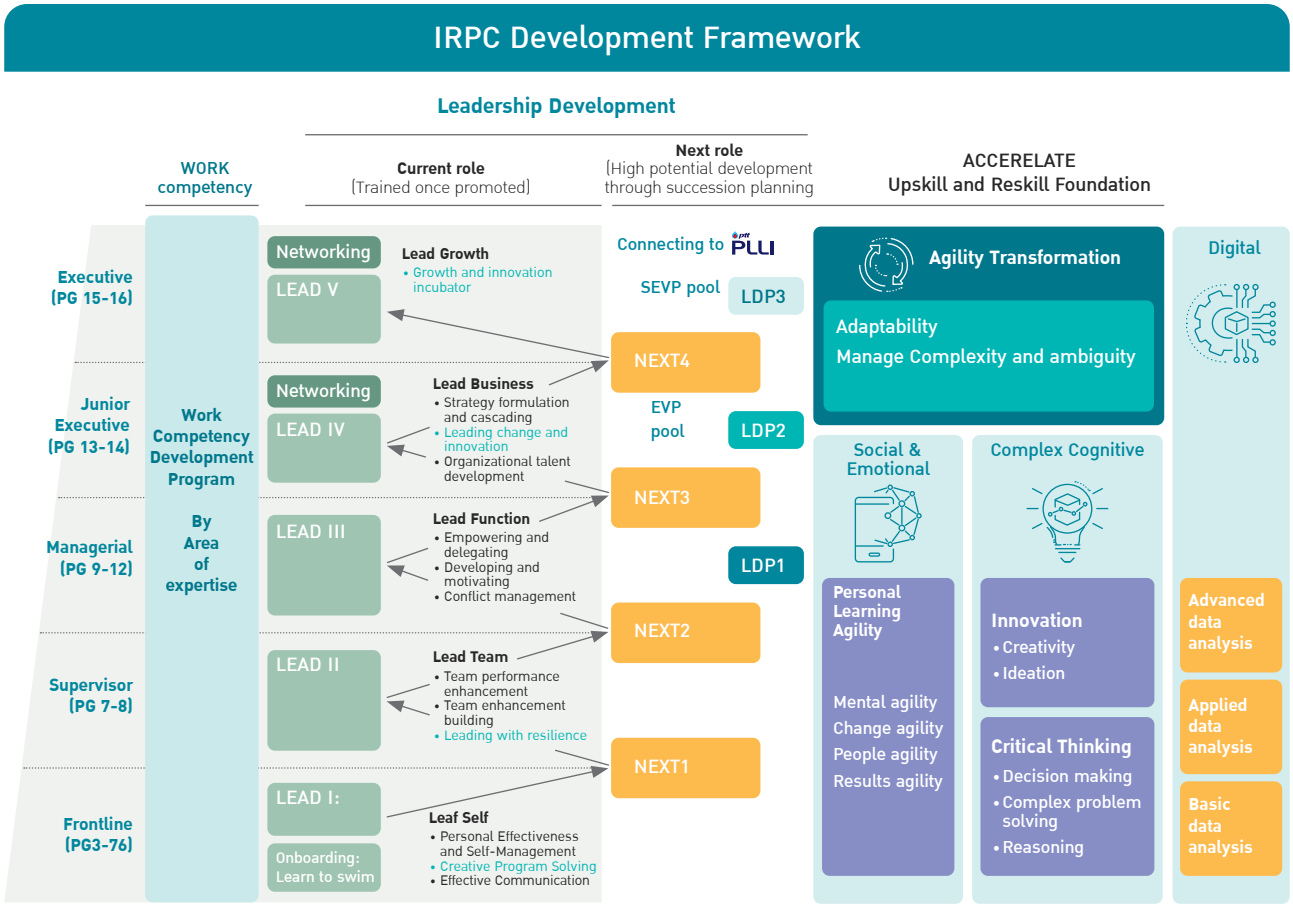
พนักงาน

การบริหารและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการดำเนินกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นความเข้มแข็งจากภายใน การพัฒนาขยายธุรกิจจากสิ่งที่ตัวเองมีความชำนาญในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจปัจจุบัน และแสวงหาธุรกิจใหม่เพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโตตามวิสัยทัศน์และพันธกิจสู่การเป็นบริษัทนวัตกรรมวัสดุและพลังงานอย่างยั่งยืน (Material and Energy Solutions) โดยการลงทุนเพื่อการเติบโตในอนาคต มุ่งเน้นการร่วมมือกับคู่ค้า ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ (JV, M&A, New S-Curve, Startup) ทั้งในและต่างประเทศ โดยการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลจะมุ่งเน้นเตรียมความพร้อมของบุคลากรรายบุคคลและการยกระดับพฤติกรรมพึงประสงค์ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผล ดังนี้

1. การพัฒนาสมรรถนะพนักงาน

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันและดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการพัฒนาบุคลากร (IRPC Development Framework) ให้เชื่อมโยงกับเป้าหมายขององค์กรและอยู่บนพื้นฐานของ Competency-Based Learning เป็นหลัก มีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาพนักงานตั้งแต่แรกเข้าไปจนถึงระดับผู้บริหารระดับสูง ซึ่งประกอบด้วยการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ที่จัดตามระดับความรับผิดชอบและกลุ่มของพนักงานตามโปรแกรมการพัฒนาด้าน Work Competency, Leadership Competency และ Future Skill (Upskill & Reskill) ดังนี้



Source: Korn Ferry, Digital Leadership, World Economic Forum: future of jobs, McKinsey Global institutes, RAND Corporation: Skilled workforce for Oil and Gas industry

1.1 การพัฒนาสมรรถนะในงาน (Work Competency) โดยจัดกลุ่มของสมรรถนะตามภาพรวมของการทำงานที่ให้ความสำคัญในงานตามแต่ละสายอาชีพ (Value Chain) เพื่อพัฒนาความรู้ทักษะของพนักงานภายในองค์กรให้เหมาะสมต่อบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และใช้วางแผนการพัฒนาตนเอง และส่งเสริมศักยภาพของพนักงานให้สูงขึ้นเป็นมาตรฐานในวิชาชีพ เน้นให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นของแต่ละสายอาชีพ ซึ่งในปัจจุบันมี 7 กลุ่มความชำนาญ เพื่อนำความรู้ ความสามารถไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.2 การพัฒนาสมรรถนะผู้นำ (Leadership Competency) เน้นการพัฒนาด้านความเป็นผู้นำและความรู้ด้านธุรกิจของพนักงานแต่ละระดับ เริ่มจากการพัฒนาดังนี้

- การพัฒนา Onboarding ซึ่งผ่านการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ตั้งแต่การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (Orientation for new employees) การพัฒนาตนเอง (Self-Development) การเรียนรู้ในงานเฉพาะ (Specialized) และ Common Course ในแนวทางการปฏิบัติงานด้าน QSHE รวมทั้งหลักสูตรที่ตอบสนองต่อค่านิยมที่สะท้อนสมรรถนะ (Competency) และหลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance) ที่จำเป็น

- การพัฒนาพนักงานระดับปฏิบัติการเบื้องต้น LEAD 1 (Leadership Development Program 1) เพื่อเรียนรู้การดำเนินธุรกิจพื้นฐานและเรียนรู้ในเรื่องการรู้จักตนเอง รวมทั้งการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Lead Self)

- การพัฒนาพนักงานระดับบังคับบัญชา LEAD 2 (Leadership Development Program 2) เพื่อเรียนรู้หลักการดำเนินธุรกิจและการเป็นผู้นำทีมที่มีประสิทธิภาพ (Lead Team)

- การพัฒนาพนักงานระดับบริหาร LEAD 3 (Leadership Development Program 3) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่เน้นการพัฒนาผู้นำโดยเนื้อหาจะพัฒนาสมรรถนะหลัก/ผู้นำของพนักงานระดับจัดการ และเรียนรู้การบริหารจัดการด้านธุรกิจ (Business Management Program) เพื่อบริหาร/จัดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ (Lead Function)

- การพัฒนาผู้บริหารระดับ VP/LEAD 4 (Junior Executive Leadership Development Program) เพื่อพัฒนาผู้บริหารโดยมีหลักสูตรพัฒนาด้าน Leadership และ Business เพื่อการวางแผนกลยุทธ์องค์กร (Lead Business) รวมทั้งมีหลักสูตรสัมมนาภายนอกเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับผู้บริหารที่มีศักยภาพ ได้แก่ หลักสูตรของ TMA (สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย) สถาบัน CCL (Center for Creative Leadership) SEP (ศศินทร์) EDP (สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง) สถาบันพระปกเกล้า ฯลฯ

- การพัฒนาผู้บริหารระดับสูง LEAD 5 (Executive Leadership Development Program) เป็นหลักสูตรพัฒนาผู้บริหารระดับสูง มีหลักสูตรพัฒนาด้าน Leadership และ Business เพื่อการเติบโตขององค์กร (Lead Growth)

- โปรแกรมการพัฒนาสมรรถนะผู้นำของพนักงานกลุ่มผู้มีศักยภาพสูง Next role (Talent Pool Development through Succession Planning)

- โปรแกรมเพื่อพัฒนาผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ในหลักสูตร Leadership (LDP I – III) สำหรับผู้บริหารในกลุ่ม VP/EVP/SEVP Pool

2. การเตรียมความพร้อมบุคลากรรายบุคคล

บริษัทฯ ได้จัดทำกรอบ Success Profile เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาผู้บริหารกลุ่มศักยภาพ (Management Pool) ควบคู่กับการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) ของผู้บริหารระดับสูงที่มีความสำคัญกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และดำเนินการวางแผนการพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อเป็นแนวทางที่จะช่วยให้พนักงานในบริษัทฯ สามารถปฏิบัติงานได้บรรลุตามเป้าหมายในงานของตน เพื่อให้การบริหารจัดการมีความต่อเนื่องมีประสิทธิภาพและรองรับการเติบโตของบริษัทฯ

3. การยกระดับพฤติกรรมพึงประสงค์

บริษัทฯ ได้ขับเคลื่อนพฤติกรรมพึงประสงค์ G3 (Good Great Growth To Success) หรือ “ดี เก่ง กล้า” ผ่านผู้บริหารทุกระดับและเชื่อมโยงกับระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น ระบบการบริหารการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยมุ่งเน้นให้เกิดเป็นพฤติกรรม “ดี เก่ง กล้า” ของพนักงานทุกคนที่จะสนับสนุนให้เกิดความสำเร็จในการทำงานของหน่วยงานและองค์กร มีรายละเอียดดังนี้

วัฒนธรรม	ความหมาย	พฤติกรรมพึงประสงค์ (Key Behaviors)
Good “ดี” ด้วยใจรับผิดชอบ	พนักงานไออาร์พีซี มีจริยธรรม ถูกต้อง โปร่งใส เคารพความคิดต่าง และรับผิดชอบต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม	1) **Integrity & Ethics** มีจริยธรรม ยึดมั่นในการทำสิ่งที่ถูกต้อง โปร่งใส และปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ดีของบริษัทฯ 2) **Trust & Respect** เชื่อมั่นในผู้อื่น เคารพความคิดต่าง สร้างความทรงจำในเชิงบวกในทุกความสัมพันธ์ 3) **Sustainability** ประพฤติตนด้วยความรับผิดชอบต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
Great “เก่ง” ทันโลกธุรกิจ	พนักงานไออาร์พีซี รู้ลึก รู้กว้าง บูรณาการคุณค่าร่วม และสร้างผลลัพธ์ทางธุรกิจ กลุ่มไออาร์พีซีและพันธมิตร	1) **Inclusive Competency** พัฒนาอย่าง ต่อเนื่อง รู้ลึก รู้กว้าง สร้างการมีส่วนร่วมในกลุ่มคนที่หลากหลาย 2) **Solution & Synergy Value** ผสานความร่วมมือ มุ่งหน้าสู่เป้าหมายร่วม 3) **Deliver Corporate Result** ส่งมอบผลลัพธ์ทางธุรกิจกลุ่มไออาร์พีซีและพันธมิตร
Growth to Success “กล้า” เพื่อความสำเร็จ	พนักงานไออาร์พีซี คิดต่าง ทำสิ่งใหม่ สร้างนวัตกรรม ยืนหยัด รับผิดชอบ นำอนาคตสู่ความสำเร็จ	1) **Leadership** ทุ่มเทพลัง กล้าทำให้ดีกว่าที่เป็นอยู่ เพื่ออนาคตบริษัทฯ 2) **Change, Transformation & Innovation** ท้าทายสภาพที่เป็นอยู่ ค้นหาวิธีใหม่ ๆ สร้างนวัตกรรมในการทำให้บริษัทฯ เติบโต 3) **Accountability & Commitment** ลงมือทำอย่างมุ่งมั่น เข้าใจผลกระทบของการตัดสินใจ รับผิดชอบต่อการกระทำของเรา

4. การดูแลพนักงาน

เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน บริษัทฯ สร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement) โดยสร้างความสมดุลในการทำงานให้พนักงานมีความสามารถและทำงานอย่างมีความสุข บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการดูแลพนักงานทั้งในเรื่องของสุขภาพกายและจิตใจ และได้ปรับรูปแบบกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการทำงาน ดังนี้

- สำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อรับฟังความคิดเห็นของพนักงานในด้านต่าง ๆ โดยผลการประเมินสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน ในปี 2566 ผลคะแนนของบริษัทฯ อยู่ที่ร้อยละ 86 นอกจากนี้ บริษัทฯ นำผลที่ได้มาประกอบการจัดทำแผนงานเพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงานทั้งในระดับองค์กรต่อไป
- กำหนดให้มีการปฏิบัติงานรูปแบบ Work Smart from Home สลับการทำงานตามสัดส่วน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการตอบสนองวิถีการทำงานรูปแบบใหม่ที่สนับสนุนการทำงานยุคดิจิทัลในปัจจุบัน และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและพื้นที่การปฏิบัติงานที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- บริษัทฯ มีความห่วงใยเกี่ยวกับสุขภาพของพนักงานให้มีสุขภาพร่างกายแข็งแรง จึงได้มีการดำเนินโครงการ “STOP ตีบ ตัน แตก” วัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกาย เดิน วิ่ง ปั่นจักรยาน ฯลฯ และให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องการดูแลสุขภาพ อาทิ การดูแลสุขภาพและการจัดโภชนาการสำหรับผู้ที่เสี่ยงต่อโรคหลอดเลือดหัวใจและสมอง การจัดการความเครียดเพื่อการดูแลสุขภาพ และการออกกำลังกายเพื่อลดความเสี่ยงโรคหลอดเลือดหัวใจและสมอง

การดำเนินงานด้านการดูแลพนักงานด้านต่าง ๆ ส่งผลให้อัตราการลาออกของพนักงานปี 2566 มีจำนวนร้อยละ 0.28 ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดทำ Exit Interview เพื่อสอบถามความคิดเห็นพนักงานเพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาดูแลสวัสดิการและเรื่องต่าง ๆ ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเห็นความสำคัญในการยกระดับและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการให้ดีขึ้น เพื่อส่งเสริมให้คนพิการได้มีโอกาสแสดงความสามารถ ก่อให้เกิดการมีรายได้ พึ่งพาตนเองได้และลดภาระของครอบครัวและสังคม รวมทั้งเป็นการส่งเสริมให้คนพิการเป็นพลังสำคัญในการเสริมสร้างทางเศรษฐกิจของครอบครัวและประเทศต่อไป โดยเฉพาะกลุ่มคนพิการที่อยู่ในกลุ่มวัยแรงงานตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติฯ มาตรา 33 โดยมีการรับผู้พิการเข้าทำงานในตำแหน่งต่าง ๆ ของบริษัทฯ จำนวน 4 คน และมาตรา 35 ในการส่งเสริมและสร้างรายได้ให้กับผู้พิการ จำนวน 49 คน รวมจำนวนคนพิการที่สนับสนุนทั้งสิ้น 53 คน ซึ่งเป็นการรับผู้พิการเข้าทำงานตามอัตราส่วนระหว่างคนปกติกับคนพิการที่ 1 ต่อ 100 คน ตามที่กฎหมายกำหนด

จำนวนพนักงาน

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 4,441 คน แบ่งเป็นพนักงานของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,378 คน และพนักงานของบริษัทย่อย จำนวน 63 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
1.	หน่วยงานขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	373
2.	บัญชีและการเงิน	118
3.	พาณิชยกิจและการตลาด	198
4.	กลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร	76
5.	บริหารศักยภาพองค์กรและดิจิทัล	236
6.	ปฏิบัติการ	3,377
	รวมพนักงานของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	**4,378**
	รวมพนักงานของบริษัทย่อย	**63**
	รวมทั้งหมด	**4,441**

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนพนักงานซึ่งประกอบด้วยเงินเดือนและค่าแรง ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม ผลประโยชน์พนักงาน และอื่น ๆ สำหรับปี 2564-2566 ดังนี้

หน่วยงาน	จำนวนเงิน (บาท)		
	2564	2565	2566
เงินเดือน โบนัส ค่าแรง ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่น	8,777,635,515.79	7,666,719,086.00	7,173,698,411.35
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และประกันสังคม	449,523,278.29	441,509,394.00	462,762,271.17
รวมทั้งหมด	**9,227,158,794.08**	**8,108,228,480.00**	**7,636,460,682.52**

ทั้งนี้ IRPC มีสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อเทียบกับพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 85.49 โดยบริษัทฯ มีการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยผ่านคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท ซึ่งคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (I Code) รวมถึงพิจารณาผลการดำเนินงานย้อนหลังที่ดี

ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

เลขานุการบริษัท



นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์

ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – ปัจจุบัน
(ข้อมูลประวัตินางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ปรากฏในประวัติผู้บริหาร หน้า 50)

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับบริษัทฯ รวมถึงติดตามให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัทฯ
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
3. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศต่อหน่วยงานกำกับดูแลและตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ
5. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และการดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด
6. จัดทำข้อมูลและรายงานที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทฯ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเป็นสมาชิกหรือการเป็นพลเมืองดีของสังคมและประเทศชาติ (Corporate Citizenship) การปฏิบัติตามมาตรฐานที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล
7. สนับสนุนและผลักดันงานต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามนโยบายและมาตรการที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
8. ศึกษาข้อมูลและองค์ความรู้ หรือวิธีปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้องกับเลขานุการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในประเทศและระดับสากล เพื่อปรับใช้ให้เหมาะกับบริษัทฯ รวมทั้งมีการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และเข้ารับการอบรมสัมมนาเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของกฎ ระเบียบ และแนวทางการบริหารจัดการที่ดีที่มีการพัฒนาให้เข้มข้นขึ้นตลอดเวลา
9. สื่อสารการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามช่องทางประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ทั้ง One Way Communication และ Two Way Communication อาทิ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น สื่อมวลชน และประชาชนทั่วไป

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสบัญชีองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 ปัจจุบัน (ข้อมูลประวัติปรากฏอยู่ในรายงานฯ หัวข้อ ประวัติผู้บริหาร หน้า 51)

นายสุรชัย ต่ออภิชาตตระกูล ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556 จบการศึกษาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ทางด้านบัญชีอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี ตามที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายสิรพงษ์วิเศษสุวรรณ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 - ปัจจุบัน

ทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการดำเนินงานตามนโยบายคณะกรรมการตรวจสอบ (ข้อมูลประวัติปรากฏอยู่ในรายงานฯ หัวข้อ ประวัติคณะผู้บริหาร หน้า 52)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

นางสาวอาริสรา สุธาสุทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกิจการองค์กร ดูแลรับผิดชอบงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Corporate Compliance) ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ (ข้อมูลประวัติปรากฏอยู่ในรายงานฯ หัวข้อ ประวัติผู้บริหาร หน้า 50)

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR)

นางสาวเอธิตา อนันตธุรการ ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส การเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อประสานงานเชื่อมต่อระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน คู่ค้าทางธุรกิจ หน่วยงานกำกับดูแล และสื่อมวลชน เพื่อช่วยให้การสื่อสารข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรับฟังความเห็นและมุมมองจากภายนอกมาใช้ประโยชน์ได้

ช่องทางการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	ir@irpc.co.th
โทรศัพท์	0-2765-7380
โทรสาร	0-2765-7379
Line:	

การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด "(EY)" เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น EY เป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ และไม่มีความสัมพันธ์และ/หรือมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีอัตราค่าสอบบัญชีประจำปี 2566 เป็นจำนวนเงิน 2,600,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราคงที่จากปี 2565 ทั้งนี้ ค่าสอบบัญชีดังกล่าวยังไม่รวมค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บเท่าที่จำเป็นตามที่จ่ายจริงแต่ไม่เกิน 130,000 บาท เช่น ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ฯลฯ ซึ่งเป็นไปตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป

ค่าสอบบัญชี (หน่วย: บาท)	ปี 2565 (ผู้สอบบัญชี: EY)	ปี 2566 (ผู้สอบบัญชี: EY)
ค่าสอบบัญชีสำหรับงบการเงินประจำปีและรายไตรมาส (Audit Fee)	2,600,000	2,600,000
ค่าบริการอื่น ๆ (Non-audit fee)	ไม่มี	ไม่มี

บริษัทย่อย บริษัทร่วม ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด "(EY)" ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 6 บริษัท ได้แก่ บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด และบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด ในอัตรารวมทั้งสิ้น 1,040,000 บาท

รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญ ด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

กรรมการอิสระ

รายละเอียดและหน้าที่ความรับผิดชอบกรรมการอิสระของบริษัทฯ ปรากฏในหัวข้อเรื่อง “กรรมการอิสระ” หน้า 225

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจะพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการของบริษัทฯ ที่จะมาช่วยส่งเสริมองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เข้มแข็งและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น รวมทั้งพิจารณาคุณวุฒิ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญเฉพาะด้านโดยไม่ได้จำกัดเพศ ศาสนา เชื้อชาติ แต่อย่างใด รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 224

สำหรับหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการ บริษัทฯ จะพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ทั้งจากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอชื่อ และจากการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งรายชื่อทั้งหมดจะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการได้รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ “คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” หน้า 232-235

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ไม่ได้มีข้อกำหนดห้ามประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นบุคคลคนเดียวกัน ซึ่งบทบาทหน้าที่หลักประการหนึ่งของคณะกรรมการ คือ การกำหนดทิศทาง นโยบาย และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารหรือฝ่ายจัดการ ดังนั้น หากผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายจัดการมาทำหน้าที่ประธานกรรมการแล้ว ก็อาจเกิดการครอบงำการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการได้ อาทิ การปิดบังและการเลือกเปิดเผยข้อมูลที่ต้องนำเสนอคณะกรรมการ การใช้อำนาจที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อกดดันให้ตัดสินใจเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการ เป็นต้น

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และมีบทบาทหน้าที่แยกออกจากกันอย่างชัดเจน

รายละเอียดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปรากฏในหัวข้อเรื่อง “อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ” หน้า 228-229 และ “หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่” หน้า 238-239 ตามลำดับ

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดและแผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่) นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้ง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามกระบวนการขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด โดยบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องเป็นผู้มีประสบการณ์ ความรู้ และความเข้าใจในธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีเป็นอย่างดี มีภาพลักษณ์ที่ดี มีภาวะผู้นำ และประพฤติตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่วนการสรรหาผู้บริหารระดับสูง ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ก็จะต้องผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เช่นกัน

CEO Succession Planning ตามระบบการบริหารการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Management) ของบริษัทฯ จะทำการคัดเลือกผู้บริหารในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเข้าสู่โปรแกรมการพัฒนาผู้บริหารของกลุ่ม หลังจากนั้นจะดำเนินกระบวนการประเมินศักยภาพผู้นำ (Leadership) โดยบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำ ซึ่งผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารตามระบบ และเข้าสู่กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งตามระเบียบข้อบังคับที่กำหนดไว้ต่อไป

แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณากลั่นกรองแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในระดับ N-1 (Succession Planning) เพื่อให้มีความพร้อมในการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อบริหารความเสี่ยงรองรับการเปลี่ยนแปลงบุคลากรในตำแหน่งสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนเป็นการสนับสนุนให้ผู้บริหารที่มีศักยภาพเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำระบบการบริหารการวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร และมีการรายงานให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทราบเป็นระยะ ซึ่งมีการดำเนินการอย่างเป็นระบบด้วยกระบวนการที่ต่อเนื่อง มีการกำหนด ประเมิน และพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการบรรลุกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติและกระบวนการดำเนินงานดังนี้

1) การจัดทำผังการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)
2) การกำหนดองค์ประกอบหลักในการจัดทำผังสืบทอดตำแหน่ง (Criticality of Target Role)
3) การจัดลำดับความสำคัญของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Prioritization of Target Group)
4) การพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมของการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Readiness)
5) การคัดเลือกกลุ่มผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor Candidate)

▶ 2. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

การพัฒนาและอบรมของกรรมการ บริษัทฯ มีกระบวนการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 มีการดำเนินการ ดังนี้

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Director Orientation)

เพื่อให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่มีความรู้ความเข้าใจข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯ และบทบาทความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทฯ ตามกฎหมายและเกณฑ์มาตรฐานสากลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปี 2566 บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ทุกราย โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้สรุปรายงานด้วยตัวเองทุกครั้ง และได้ส่งมอบข้อมูลองค์กร ระเบียบข้อบังคับ และคู่มือการดำเนินงานให้แก่กรรมการใหม่ทุกท่าน โดยในปี 2566 มีกรรมการใหม่ที่เข้ารับการปฐมนิเทศจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ (1) นายสมชาย รังษีธนานนท์ (2) นายพรชัย ฐีระเวช (3) นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม และ (4) นางประณต ติราศัย

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งด้านการบริหารธุรกิจอุตสาหกรรม และการดำเนินบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรพื้นฐานการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ (รายละเอียดตามประวัติกรรมการ หน้า 26-42)

นอกจากนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมรับฟังการบรรยายในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ได้แก่ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 205/2566 หลักสูตร Advanced Audit Committee (AACP) รุ่นที่ 49/2566 หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 49/2566 และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 347/2566

2) นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ กรรมการบริษัทเข้ารับการอบรมหลักสูตร The Cullinan: The Making of the Digital Board รุ่นที่ 2 จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

3) การบรรยายพิเศษ โดยสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย เรื่อง มุมมองในเชิงบริหารเกี่ยวกับ 5 ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ที่อาจก่อให้เกิด “สารพันวิกฤต” (Poly-Crisis) WHAT’s and WHY’s of Petroleum and Petrochemical for Board of Directors, Management and Executives to Guide their Business Decision และกรอบแผนการพัฒนาอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ระยะที่ 4 ในพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออกและพื้นที่ที่มีศักยภาพเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจในอนาคต

4) จัดอบรมหลักสูตร Subsidiary Governance Program: SGP โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ให้กับผู้บริหารระดับสูง/ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ/ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทในเครือไออาร์พีซี เพื่อรับทราบและเข้าใจถึงแนวทางการกำกับดูแลบริษัทในเครือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บทบาทหน้าที่ของกรรมการ ความรับผิดชอบตามกฎหมาย และความคาดหวังของผู้ถือหุ้น เพื่อการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

▶ 3. การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ และการประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปี ทั้งนี้ ผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากการประเมินจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมากำหนดแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตามมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ASEAN CG Scorecard และการกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามคำแนะนำแนวปฏิบัติที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยประกอบด้วยแบบประเมิน ดังต่อไปนี้

1. แบบประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ
2. แบบประเมินการปฏิบัติงานตนเอง
3. แบบประเมินการปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น (แบบไขว้ 2 ท่าน)
4. แบบประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย
5. แบบประเมินสำหรับคณะกรรมการในการกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
6. แบบประเมินประสิทธิผลของการจัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการ (การประเมินเลขานุการบริษัท)

สรุปผลประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2566

1) ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างของคณะกรรมการและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	96.19
2. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายธุรกิจที่สำคัญ	97.11
3. แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ	97.87
4. การประชุมของกรรมการ	98.44
ผลประเมินรวม	**97.40**

2) ผลการประเมินการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) (เฉลี่ยทั้งคณะ) และผลประเมินการปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น (แบบไขว้)

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)	
	ผลการประเมินการปฏิบัติงานกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) (เฉลี่ยทั้งคณะ)	ผลประเมินการปฏิบัติงานกรรมการท่านอื่น (แบบไขว้)
1. คุณสมบัติของคณะกรรมการ	96.53	98.27
2. ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเองสามารถอธิบายได้	97.33	97.84
3. ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยขีดความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ	96.00	98.00
4. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม	95.33	97.50
5. ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้และการเปิดเผยข้อมูล	99.00	99.34
6. การมีวิสัยทัศน์ในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว	96.44	96.00
7. การมีจริยธรรม/จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ	97.07	98.94
ผลประเมินรวม	**96.82**	**97.98**

3) ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการชุดย่อย:

หัวข้อการประเมิน	3.1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมิน (ร้อยละ)	3.2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมิน (ร้อยละ)	3.3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างของคณะกรรมการ	100	100	97.78
2. นโยบายคณะกรรมการ	100	98.33	100
3. แนวปฏิบัติของคณะกรรมการ	99.43	98.10	96.19
4. การจัดเตรียมและดำเนินการประชุม	99.33	98.89	100
ผลประเมินรวม	**99.69**	**98.83**	**98.49**

3.4) คณะกรรมการตรวจสอบ

3.4.1) ประธานกรรมการบริษัทฯ ประเมินคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่	100
2. การสอบทานงบการเงิน	100
3. การพิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน	100
4. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน	100
5. การสอบทานให้บริบทมีการประเมินความเสี่ยง	100
6. การสอบทานให้มีการปฏิบัติตามเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และ ตลท.	100
7. การปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย	100
8. การรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ	100
9. การพัฒนาตนเอง มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ	100
10. สามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ในด้านต่าง ๆ	100
ผลประเมินรวม	**100**

3.4.2) ผลการประเมินการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ	100
2. บทบาทและความรับผิดชอบ	100
3. ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี	100
4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร	100
5. การประชุมและการรายงาน	100
ผลประเมินรวม	**100**

4) แบบประเมินสำหรับคณะกรรมการในการกำกับดูแลมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. นโยบายและการแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชัน	100
2. การประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันในกิจการต่าง ๆ	100
3. กลไกการรับเรื่องร้องเรียนและการจัดการคอร์รัปชัน	100
4. การรายงานและการเข้าร่วมภาคีเครือข่ายการต่อต้านคอร์รัปชัน	100
ผลประเมินรวม	**100**

5) ผลประเมินประสิทธิผลของการจัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการ (ประเมินเลขานุการบริษัท)

หัวข้อการประเมิน	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
1. การจัดเตรียมการประชุม	97.33
2. กระบวนการประชุม	98.40
ผลประเมินรวม	**97.87**

การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสิ้นปี โดยมีเกณฑ์การประเมินตามองค์ประกอบและเป้าหมายในการปฏิบัติงานที่สะท้อนผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม โปร่งใส เป็นธรรม และเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPI) ประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ตัว ได้แก่

1. Financial Perspective
2. Stakeholder Perspective
3. Internal Process Perspective
4. Learning & Growth Perspective

ส่วนที่ 2 ปัจจัยสนับสนุนการเติบโตที่ยั่งยืน ประกอบด้วยการดำเนินงาน 3 ด้าน ได้แก่

1. ผลสำรวจทัศนคติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร
2. การนำ New Core Behavior (IRPC G3) ไปสู่การปฏิบัติ
3. ความสามารถในการบริหารจัดการที่โดดเด่น/การบริหารจัดการในภาวะวิกฤต

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2566 ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายที่ท้าทายและครอบคลุมผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาว ทั้งด้านที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รับหลักเกณฑ์ดังกล่าว และใช้ศักยภาพในการบริหารธุรกิจและองค์กรให้ดำเนินไปได้ตามเป้าหมาย แสดงถึงความสามารถในการนำองค์กร และการแก้ปัญหาที่มีผลกระทบต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียอย่างฉับไวในทิศทางที่ถูกต้องและประสบความสำเร็จ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถปฏิบัติงานได้ประสบความสำเร็จในเกณฑ์ดีทั้ง 2 ปัจจัย และมีอัตราค่าตอบแทนที่อยู่ในมาตรฐานอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียง โดยค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการรายงานรวมไว้ในค่าตอบแทนผู้บริหารตามเกณฑ์ ก.ล.ต. ในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “ค่าตอบแทนผู้บริหาร” หน้า 242

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดตารางประชุมและวาระการประชุมที่สำคัญไว้ล่วงหน้าตลอดปี โดยจะมีการนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติกำหนดการประชุมล่วงหน้าในช่วงเดือนกันยายนหรือเดือนตุลาคมของทุกปี มีหลักเกณฑ์แนวปฏิบัติในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เดือนละ 1 ครั้ง ในวันอังคารสัปดาห์ที่ 3 ของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

ประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะเป็นผู้ร่วมกันกำหนดระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุม โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทฯ แต่ละคนสามารถเสนอเรื่องเพื่อเข้ารับการพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมได้ กำหนดวาระสำคัญที่ต้องพิจารณาเป็นประจำในแต่ละเดือนไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการจัดทำวาระสืบเนื่องเพื่อติดตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีการติดตามการดำเนินการตามความเห็นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อติดตามดูแลให้มีการนำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง และมีประสิทธิผล

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่จัดเตรียมการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ครบถ้วน และเพียงพอ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ การให้คำแนะนำและข้อมูลด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ การจัดทำเอกสารสนับสนุนวาระการประชุม การจดบันทึกรายงานการประชุม การเตรียมความพร้อมของสถานที่ประชุม เป็นต้น

บริษัทฯ พัฒนาและใช้ระบบสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Portal) ผ่านอินเทอร์เน็ตจาก Computer, Smartphone และ Tablet ซึ่งเป็นการนำระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้สนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การจัดเก็บและสืบค้นเอกสารสำคัญของบริษัทฯ เอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงแผนการพัฒนา เรียนรู้ และข้อมูลข่าวสารสำคัญสำหรับกรรมการ ซึ่งจะบรรจุทั้งข้อมูลปัจจุบันและข้อมูลย้อนหลัง ควบคู่กับการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมตามข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดและเหตุผลครบถ้วน เพียงพอต่อการตัดสินใจของกรรมการ (ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 5-7 วันทำการ เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาก่อนการประชุม)

ในการประชุมทุกครั้ง กรรมการที่เข้าข่ายมีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในแต่ละวาระการประชุม จะออกจากห้องประชุมหรืองดออกเสียงในวาระนั้น ๆ นอกจากนี้ เพื่อเป็นการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนได้เสนอความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้มีการชี้แจงข้อซักถามในทุกประเด็นก่อนที่จะลงมติโดยคะแนนเสียงข้างมากหรือมติพิเศษ (ตามที่ข้อบังคับบริษัทฯ กำหนด)

ในการลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยจะมีการบันทึกข้อคิดเห็นและข้อสังเกตของกรรมการไว้อย่างชัดเจน และจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้ว พร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุม จะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อสะดวกต่อการสืบค้นอ้างอิงและมีลำดับชั้นความลับของการเข้าถึงข้อมูล

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 13 ครั้ง ทั้งรูปแบบ Physical meeting และ E-meeting โดยเป็นการประชุมเพื่อกำหนดหรือทบทวนทิศทาง กลยุทธ์ และแผนธุรกิจขององค์กร (BOD-STS) วาระพิเศษ 1 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการอิสระ 2 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหารเข้าประชุมด้วย 1 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะหลากหลายที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และได้อภิปรายการทำงานของฝ่ายจัดการอย่างกว้างขวางอิสระ โดยที่ประชุมได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำข้อเสนอแนะดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการ และให้รายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะ

การประชุมคณะกรรมการอิสระ (วันที่ 16 พฤษภาคม 2566 และวันที่ 17 ตุลาคม 2566) ได้หารือเรื่องสำคัญของบริษัทฯ อาทิ การวางแผนกลยุทธ์สู่ผลิตภัณฑ์ใหม่/ธุรกิจใหม่ การวางแผนการตลาดและช่องทางการขนส่ง การวางแผนธุรกิจและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

การประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร (วันที่ 18 กรกฎาคม 2566) ที่ประชุมได้พิจารณาประเด็นสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ โครงการลงทุนและแผนธุรกิจในอนาคต การบริหารงานบุคคลเพื่อให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่ต่ำลงและสามารถแข่งขันได้ (Economy of Scale) การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน เป็นต้น

สัดส่วนกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 100 และกรรมการบริษัทฯ แต่ละคนมีสัดส่วนเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียดตามตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2566

(หน่วย: ครั้ง)

ลำดับ	รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการบริษัทฯ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร	คณะกรรมการอิสระ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
		(จำนวน 15 คน) จำนวนการประชุม 13 ครั้ง	(จำนวน 14 คน) จำนวนการประชุม 1 ครั้ง	(จำนวน 7 คน) จำนวนการประชุม 2 ครั้ง	(จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม 13 ครั้ง	(จำนวน 5 คน) จำนวนการประชุม 12 ครั้ง	(จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม 6 ครั้ง	(จำนวน 3 คน) จำนวนการประชุม 5 ครั้ง	(จำนวน 15 คน) จำนวนการประชุม 1 ครั้ง
1.	ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์	13/13	1/1	2/2	-	-	-	-	1/1
2.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	13/13	1/1	2/2	3/3	9/9	-	-	1/1
3.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	13/13	1/1	-	-	11/12	-		1/1
4.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	13/13	1/1	-	-	12/12	-	-	1/1
5.	นายพรชัย ฐีระเวช	9/9	1/1	-	-	9/9	-	-	-
6.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	13/13	1/1	2/2	-	-	6/6	-	1/1
7.	นางประณต ติราศัย	9/9	1/1	-	-	-	5/5	-	-
8.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	13/13	1/1	-	-	-	-	5/5	1/1
9.	นายเพทาย หมุดธรรม	13/13	1/1	-	-	-	-	5/5	1/1
10.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	13/13	1/1	2/2	-	-	1/1	2/2	1/1
11.	นายยอดฉัตร ตสาริกา	13/13	1/1	2/2	10/10	-	-	3/3	1/1
12.	นายสมชาย รังษีธนานนท์	9/9	1/1	2/2	9/10	-	-	-	-
13	นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม	9/9	1/1	2/2	10/10	-	-	-	-
14.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	13/13	-	-	-	12/12	-	-	1/1
15.	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา* *(ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566)*	13/13	1/1	-	-	-	6/6	-	1/1
	กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี								
16.	ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล [1]	4/4	-	-	-	3/3	-	-	1/1
17.	นายสมนึก บำรุงสาลี [2]	4/4	-	-	3/3	-	-	-	1/1
18.	นายจุมพล สำเภาพล [3]	4/4	-	-	3/3	-	-	-	1/1
19.	ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ [4]	4/4	-	-	-	3/3	-	-	1/1

หมายเหตุ: [1] *ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล กรรมการอิสระ ครบวาระเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566*
[2] *นายสมนึก บำรุงสาลี กรรมการอิสระ ครบวาระเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566*
[3] *นายจุมพล สำเภาพล กรรมการอิสระ ครบวาระเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566*
[4] *ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ กรรมการ ครบวาระเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566*

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทน ดังนี้

1. กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่ 1) ค่าตอบแทนรายเดือน และ 2) เบี้ยประชุมรายครั้ง (ไม่มีค่าตอบแทนในรูปแบบอื่นทั้งที่เป็นตัวเงินและที่ไม่ใช่ตัวเงิน)

2. กำหนดค่าตอบแทนโดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเหมาะสม และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งมีขนาดของธุรกิจใกล้เคียงกันและความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถจูงใจให้กรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งใช้ข้อมูลการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกอบการพิจารณา

   ทั้งนี้ อัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 เทียบเคียงได้กับค่าเฉลี่ย (Mean) ของค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ (รายเดือน/คน) จากรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2565 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

3. กำหนดค่าตอบแทนโดยพิจารณาขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของกรรมการและกรรมการชุดย่อย

4. ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการชุดย่อย ให้ได้รับอัตราค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากอัตราค่าตอบแทนของกรรมการประมาณร้อยละ 30

5. คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน กำหนดให้ได้รับค่าตอบแทนเฉพาะค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง ตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมจริง

6. ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

   โดยค่าตอบแทนในปี 2566 บริษัทฯ ได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566 และที่ประชุมมีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราคงเดิมเท่ากับค่าตอบแทนปี 2565 ดังนี้

   6.1 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2566 (บริษัทฯ ได้ใช้อัตราค่าตอบแทนเดิมนี้มาตั้งแต่ปี 2549)

ลำดับ	คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน/คน	เบี้ยประชุมต่อครั้ง/คน
1.	คณะกรรมการบริษัทฯ		
	ประธานกรรมการ	60,000 บาท	60,000 บาท
	กรรมการ	45,000 บาท	45,000 บาท
2.	คณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นที่อาจมีการแต่งตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในอนาคต		
	ประธานกรรมการ	ไม่มี	60,000 บาท
	กรรมการ	ไม่มี	45,000 บาท

6.2 โบนัสกรรมการ

เนื่องจากในปี 2565 บริษัทฯ มีผลประกอบการขาดทุน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจึงเสนอให้งดจ่ายโบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบตามที่เสนอ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566 ได้มีมติงดจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ปรากฏรายละเอียดดังตาราง

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2566

(หน่วย: บาท)

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทน	เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ	เบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อย	รวม
1.	ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์	720,000	780,000	-	1,500,000
2.	นางสาวสิริวรรณ เจียระพงษ์	540,000	585,000	675,000	1,800,000
3.	นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ	540,000	585,000	495,000	1,620,000
4.	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	540,000	585,000	540,000	1,665,000
5.	นายพรชัย ฐีระเวช	399,000	405,000	405,000	1,209,000
6.	ผศ. ดร.ชัยพร ภู่ประเสริฐ	540,000	585,000	270,000	1,395,000
7.	นางประณต ติราศัย	399,000	405,000	225,000	1,029,000
8.	นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	540,000	585,000	300,000	1,425,000
9.	นายเพทาย หมุดธรรม	540,000	585,000	225,000	1,350,000
10.	พลเอก อิทธิพล สุวรรณรัฐ	540,000	585,000	135,000	1,260,000
11.	นายยอดฉัตร ตสาริกา	540,000	585,000	735,000	1,860,000
12.	นายสมชาย รังษีธนานนท์	399,000	405,000	405,000	1,209,000
13	นายแพทย์กรณ์ ปองจิตธรรม	399,000	405,000	450,000	1,254,000
14.	นายกฤษณ์ อิ่มแสง [1]	540,000	585,000	540,000	1,665,000
15.	นายสุพจน์ เหล่าสุอาภา* *(ถึงแก่กรรมเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566)*	540,000	585,000	360,000	1,485,000
16.	ดร.อนุสรณ์ แสงนิ่มนวล	142,500	180,000	180,000	502,500
17.	นายสมนึก บำรุงสาลี	142,500	180,000	180,000	502,500
18.	นายจุมพล สำเภาพล	142,500	180,000	135,000	457,500
19.	ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	142,500	180,000	135,000	457,500
	รวม	**8,286,000**	**8,970,000**	**6,390,000**	**23,646,000**

(นอกเหนือจากค่าตอบแทนตามตารางข้างต้น บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงินและมิใช่ตัวเงินให้แก่กรรมการ)

หมายเหตุ: [1] นายกฤษณ์ อิ่มแสง ได้ส่งค่าตอบแทนกรรมการให้กับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาจ้างกรรมการผู้จัดใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

▶ กลไกการกำกับดูแล

นอกจากการกำกับดูแลกิจการผ่านการบริหารโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ มีแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน ผ่านทางผู้แทนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับการเสนอชื่อให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุน โดยการเสนอชื่อดังกล่าวจะต้องได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลและศักยภาพองค์กร (HOMC) และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ (รายละเอียดตามโครงสร้างธุรกิจและการถือหุ้น หน้า 93) และในการตัดสินใจเรื่องการลงทุน และการดำเนินธุรกิจที่สำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน หรือคณะกรรมการจัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วแต่กรณี พร้อมทั้งกำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าและดำเนินงานที่สำคัญต่อคณะกรรมการทราบเป็นระยะ

บริษัทฯ ได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group Way of Conduct Policy) ตั้งแต่ปี 2564 ตลอดจนจัดทำคู่มือการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี (IRPC Group Way of Conduct Handbook) เพื่อกำหนดหลักการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี (Governance Principles) อันประกอบด้วย

1) การกำหนดตำแหน่งงานหลักในการส่งผู้บริหารและพนักงานไออาร์พีซีไปปฏิบัติงาน (Key Strategic Position)

2) การจัดทำข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด และนโยบาย (Rules and Regulations) รวมถึงคำสั่งต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงระหว่างการกำกับดูแลตามนโยบายของบริษัทฯ และการนำนโยบายไปปฏิบัติให้บรรลุผล

3) การรายงานตามสายบังคับบัญชาและการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Reporting Line and Performance Management)

4) การกำกับดูแลตามลำดับชั้น (Multi-level Governance) เนื่องด้วยกลุ่มไออาร์พีซีมีการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายและมีความซับซ้อน แตกต่างกัน ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซีเป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีความชัดเจนและมีความเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ จึงได้ออกแบบแนวทางการบริหารจัดการในลักษณะการกำกับดูแลตามลำดับชั้น หรือ Multi-level Governance โดยอาศัยกลไกความร่วมมือของบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี ส่งผลให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกันและบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจด้วยความยั่งยืนบนพื้นฐานของค่านิยมขององค์กร “I-SPIRIT”

5) การกำกับดูแลโดยคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) คณะกรรมการต่าง ๆ ทั้งระดับคณะกรรมการและระดับฝ่ายจัดการ รวมถึงคณะกรรมการเฉพาะเรื่องด้านต่าง ๆ ถือเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซีให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2566 เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมทุนเป็นไปอย่างมีระบบ สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความร่วมมือบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซีที่บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50 (IRPC Subsidiary Alignment Management Committee: ISAC 1) และคณะกรรมการบริหารความร่วมมือบริษัทร่วมไออาร์พีซีที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 25-50 (IRPC Subsidiary Alignment Management Committee: ISAC 2) เพื่อใช้เป็นกลไกในการกำกับดูแล ส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันการดำเนินงาน ตลอดจนกระบวนการทำงานต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส สอดคล้องตามเป้าหมายของบริษัทฯ ภายใต้แนวทางการบริหารแบบกลุ่มไออาร์พีซี และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

▶ การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมุ่งมั่นให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) และช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) เพื่อให้มีการดูแลข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่สามารถเปิดเผยได้ (“ข้อมูลภายใน” หรือ Non-public Price Sensitive Information) และเพื่อมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง นำข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่น ไม่ว่าจะโดยทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

(1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร (ตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต.) พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (บัญชี การเงิน เลขานุการบริษัท สำนักตรวจสอบภายใน นักลงทุนสัมพันธ์กลยุทธ์องค์กร บริหารการลงทุน บริหารความเสี่ยง สำนักกิจการองค์กร) ซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 30 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี หรือได้มีการแจ้งข้อมูลสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว หรือก่อนข้อมูลภายในนั้นจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน และภายใน 48 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period) โดยเลขานุการบริษัทจะประกาศช่วงเวลาห้ามซื้อ-ขายหลักทรัพย์ให้บุคคลที่บริษัทฯ กำหนดดังกล่าวทราบเป็นการล่วงหน้า

(2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่มีความประสงค์จะซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ มีหน้าที่แจ้งต่อเลขานุการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันก่อนทำการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทประสงค์ที่จะซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งต่อประธานกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(3) กรรมการ ผู้บริหาร (ตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต.) และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

(4) กรรมการ และผู้บริหาร (ตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต.) ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียและข้อมูลประวัติของตนตามหลักเกณฑ์การรายงานการมีส่วนได้เสียภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยให้ส่งรายงานมายังเลขานุการบริษัท เพื่อส่งให้กับประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ

2) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รวมไปถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยจะต้องเปิดเผยรายการที่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทไออาร์พีซี ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับกิจการและการบริหารงานที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ ปราศจากคอร์รัปชัน มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้

การจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ต้องจัดทำรายงานเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผ่านระบบในรูปแบบออนไลน์ เป็นปีที่ 9 (นับตั้งแต่ปี 2558) นอกเหนือจากการรายงานของกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. กำหนดเพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใสป้องกันการทุจริต และนำเสนอรายงานผลต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2566 ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ได้จัดทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ครบถ้วนร้อยละ 100

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และผู้บริหารได้จัดทำรายงานดังกล่าวครบถ้วนทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ รวบรวม พร้อมทั้งสำเนาส่งประธานกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ในการตรวจสอบและกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอน รวมทั้งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการเปิดเผย/รายงาน/ขาย/โอนเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายแจ้งเวลางดซื้อขายหลักทรัพย์ (IRPC) ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงิน 30 วัน และหลังประกาศข่าวฯ 2 วัน เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร ผู้เกี่ยวข้อง หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน (Insider) ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องและประพฤติปฏิบัติอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ขอความร่วมมือกรรมการและผู้บริหารแจ้งต่อเลขานุการบริษัทเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ (IRPC) อย่างน้อย 1 วันทำการล่วงหน้าก่อนซื้อ-ขายดังกล่าว

บริษัทฯ ไม่เคยได้รับการเตือนในเรื่องดังกล่าวจากหน่วยงานกำกับดูแล และในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4) การพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันนโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. จึงทำให้เกิดธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งเป็นการทำธุรกิจตามปกติ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ การซื้อ-ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี และการบริการเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการทำธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นการทำรายการที่มีราคาและเงื่อนไขไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ปราศจากการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกันอย่างรอบคอบ อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

มาตรการเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการทำรายการเป็นไปอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสมเหตุสมผล โดยกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งจะไม่สามารถอยู่ในที่ประชุมและออกเสียงในวาระนั้นได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด

5) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) โดยจัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียนสำหรับผู้ร้องเรียนภายในและภายนอกองค์กรเกี่ยวกับการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ หรือมีพฤติกรรมที่อาจส่อไปในทางการทุจริต ประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรทุกระดับ ตั้งแต่กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทฯ รวมทั้งมีขั้นตอนการตรวจสอบและแก้ไขที่ชัดเจน เป็นกลาง และโปร่งใส มีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและพยานที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่ปี 2565 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระเบียบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี) ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานสากล

ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	auditor@irpc.co.th
จดหมายธรรมดา	**ประธานกรรมการตรวจสอบ** บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ตู้ไปรษณีย์	ตู้ ปณ. 35 ปณฝ. อาคารซันทาวเวอร์ กรุงเทพฯ 10905
เว็บไซต์	www.irpc.co.th
ผ่านผู้บังคับบัญชา	

การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ดำเนินการตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ดังนี้

- เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียนตามวิธีการและช่องทางที่บริษัทฯ ระบุไว้ ให้นำส่งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวให้แก่สำนักตรวจสอบภายใน โดยสำนักตรวจสอบภายในจะบันทึกข้อมูลและกลั่นกรองในเบื้องต้น หากเป็นเรื่องที่ไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตจะนำส่งต่อคณะกรรมการกลั่นกรองข้อร้องเรียน
- คณะกรรมการกลั่นกรองข้อร้องเรียน พิจารณากลั่นกรองเรื่องร้องเรียนในเบื้องต้น และทำการรวบรวมหรือแสวงหาพยานหลักฐานอื่นเพิ่มเติมเพื่อประกอบการพิจารณาข้อร้องเรียน รวมถึงจัดทำรายงานเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง และแจ้งกลับผู้ร้องเรียนถึงสถานะการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

- หากเป็นข้อร้องเรียนเกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชัน สำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินการและติดตามผล พร้อมรวบรวมข้อมูลการกระทำผิดหรือละเมิดจรรยาบรรณบริษัทฯ เพื่อรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ โดยพิจารณาว่าเรื่องที่ร้องเรียนมีมูลหรือไม่และตั้งคณะกรรมการสอบสวนในลำดับต่อไป หากมีความผิดจริง จะมีการพิจารณาลงโทษตามระเบียบวินัยของบริษัทฯ และมีกระบวนการคุ้มครองพยานหรือผู้แจ้งเบาะแสอย่างชัดเจน

ในปี 2566 สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการกลั่นกรองข้อร้องเรียนได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางและประเภทต่าง ๆ สรุปได้ ดังนี้

ช่วงเวลา	ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน				ประเภทของเรื่องร้องเรียน		สอบสวนเบื้องต้น		การดำเนินงานของผู้รับผิดชอบ	
	Email & Mail	ตู้ ปณ. 35	Website	ผู้บังคับบัญชา	- การปฏิบัติงาน - พฤติกรรม - ข้อเสนอแนะ	เรื่องทุจริต	สอบสวนเบื้องต้นแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างสอบสวนเบื้องต้น	ปิดเรื่องร้องเรียน	อยู่ระหว่างดำเนินการ
ไตรมาส 1	-	4	-	1	5	-	5	-	5	-
ไตรมาส 2	-	-	-	6	6	-	6	-	6	-
ไตรมาส 3	1	4	-	2	7	-	7	-	7	-
ไตรมาส 4	-	-	1	1	1	1	2	-	1	1
รวม	**1**	**8**	**1**	**10**	**19**	**1**	**20**	**-**	**19**	**1**

6) การดำเนินงานด้านดิจิทัล

ดิจิทัล (Digital) ถือเป็นหนึ่งปัจจัยความสำเร็จสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเดินหน้าในการดำเนินธุรกิจใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ กรอบกลยุทธ์ด้านดิจิทัลของบริษัทฯ (IRPC's Digital Framework) มุ่งเน้น 2 เรื่องหลักคือ

(1) Cyber Security มุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งเพื่อป้องการการโจมตีด้านไซเบอร์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้อย่างปลอดภัย โดยใช้กรอบแนวคิดและมาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ISO 27001 รวมกับหลักการของ NIST Cyber Security Framework

(2) Data Analytic มุ่งพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการวิเคราะห์ ตัดสินใจของพนักงานทุกระดับที่ส่งผลสำหรับรายได้ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยของระบบงานดิจิทัลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการเชิงรุก และมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านดิจิทัล ดังนี้

- ดำเนินการด้านความปลอดภัยของข้อมูลและสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO 27001: Information Security Management System ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ
- ดำเนินการฝึกซ้อมแผนดำเนินการกู้คืนระบบในกรณีที่ระบบล่ม (Disaster Recovery Plan) ซึ่งอาจเกิดจากการถูกโจมตีจากภายนอก อุปกรณ์ชำรุดเสียหาย หรือภัยพิบัติต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี
- มีศูนย์ดูแลความปลอดภัยองค์กร (Security Operation Center: SOC) ที่มีประสิทธิภาพและพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- มีการทดสอบ Phishing Mail ให้กับพนักงานในบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดอบรมให้พนักงานตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมในการดำเนินงาน ปฏิบัติตามกฎหมายและหลักปฏิบัติสากลว่าด้วยการป้องกันและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนในทุกรูปแบบ ดำเนินการขจัดคอร์รัปชัน การติดสินบน และการใช้อำนาจบังคับทุกรูปแบบ มีการสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการติดสินบนกับบุคลากรทุกระดับและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ (Supply Chain) รวมทั้งมีการกำหนดช่องทางและกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนที่สะดวก เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินงานและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการต่อต้านการทุจริตและให้สินบน นโยบายการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใด (No Gift Policy) เพื่อบังคับใช้กับบุคลากรทุกระดับทั่วทั้งองค์กรและบริษัทในกลุ่ม และจัดให้มีการฝึกอบรมพร้อมกับรณรงค์กระตุ้นจิตสำนึกในช่วงเวลาที่เหมาะสมในโอกาสต่าง ๆ ทั้งนี้ ได้เปิดเผยนโยบายข้างต้นต่อสาธารณชนในเว็บไซต์และช่องทางสื่อสารอื่น ๆ ของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ ยังส่งเสริมการสร้างเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชันให้ขยายไปยังผู้มีส่วนได้เสีย เช่น บริษัทในกลุ่ม ผู้ร่วมทุน และผู้รับเหมา และให้เปิดเผยแนวทางการปฏิบัติให้คู่ค้าของบริษัทฯ รับทราบโดยทั่วกัน โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2559-2566

- คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้กระบวนการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตเป็นหนึ่งในหัวข้อของการตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้มีการควบคุม ติดตาม ประเมินผลและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำ รายละเอียดกิจกรรมด้านการต่อต้านทุจริตในปี 2566 ปรากฏในหัวข้อ “การสร้างจิตสำนึกและการตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2566” หน้า 212-214

ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ เคารพและปฏิบัติต่อพนักงาน ชุมชน และผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ (Supply Chain) ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลและตามกฎหมายว่าด้วยเรื่องสิทธิมนุษยชน รวมถึงคุ้มครองเสรีภาพและความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรองหรือคุ้มครองโดยกฎหมายไทยและกฎหมายระหว่างประเทศ และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการละเมิด ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม บริษัทฯ จะส่งเสริมศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ การให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติอันเนื่องมาจากความแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สีผิว ความเชื่อ ความทุพพลภาพ และฐานะทางสังคม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มไออาร์พีซี) ฉบับปรับปรุงปี 2564 ซึ่งเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์บริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรม นอกจากนี้ ยังได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อทำให้เกิดกระบวนการที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยยึดหลักการ 3 ด้าน ได้แก่ Protect, Respect และ Remedy บนพื้นฐานของการดำเนินงานด้านการสื่อสาร (Communication) การสร้างความตระหนัก (Awareness) และการสร้างเครือข่ายภาคี (Networking)

บริษัทฯ ได้ให้ความคุ้มครองดูแลสิทธิของพนักงานและผู้รับเหมา ทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน การปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่ดี การส่งเสริมสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงานตามระเบียบบริษัทฯ การอบรมและดูแลความปลอดภัยอย่างเท่าเทียมสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา การจัดทำคู่มือความปลอดภัยในช่วงที่มีการซ่อมบำรุงโรงงานและให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการดูแลบุคคลภายนอกทุกคนที่เข้ามาในโรงงานตามกฎของความปลอดภัยด้วย ทั้งนี้ หน่วยงานความปลอดภัยจะต้องรายงานสถานการณ์ความปลอดภัยทั้งในและนอกเวลางาน และข้อร้องเรียนของชุมชนด้านสิ่งแวดล้อมในที่ประชุมคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) เป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อให้มีการตัดสินใจ แก้ไขป้องกัน หรือเยียวยาได้ทันท่วงทีและเหมาะสม รวมทั้งเป็นการป้องกันมิให้เกิดขึ้นซ้ำ

บริษัทฯ มีการทำ Due Diligence เพื่อประเมินความเสี่ยงในเรื่องสิทธิมนุษยชนซึ่งบริษัทฯ มีมาตรการรองรับความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการประเมินและกระบวนการเยียวยาเพื่อการดูแลชุมชนและสิ่งแวดล้อมเมื่อได้รับผลกระทบจากกิจกรรมของโรงงาน เช่น เปิดรับข้อร้องเรียน 24 ชั่วโมง และมีเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่ตรวจหาสาเหตุและแก้ไขอย่างทันท่วงที การเปิดเผยข้อมูลกิจกรรมที่อาจสร้างผลกระทบต่อชุมชนหรือต่อสาธารณชนทั้งก่อนหน้าและระหว่างการทำงาน

จากผลงานและการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างจริงจัง ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลชนะเลิศองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประเภทองค์กรธุรกิจเอกชนต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 รายละเอียดกิจกรรมด้านสิทธิมนุษยชนในปี 2566 ปรากฏในหัวข้อ “การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน” หน้า 159-167

ข้อมูลเพิ่มเติมด้านการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน สามารถดูได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ https://www.irpc.co.th/sustain/

ด้านแรงงาน

บริษัทฯ เคารพสิทธิขั้นพื้นฐานและเสรีภาพส่วนบุคคลตามกฎหมายแรงงานไทย และอนุสัญญาแรงงานระหว่างประเทศขององค์การสหประชาชาติ (International Labour Organization) ด้วยการปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน และส่งเสริมสิทธิเสรีภาพในการรวมตัวเจรจาต่อรอง ตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของรัฐ บริษัทฯ จะไม่ใช้อำนาจต่อรองหรือบีบบังคับให้พนักงานทำข้อตกลงใด ๆ อันเป็นการลิดรอนสิทธิแรงงานขั้นพื้นฐาน ตลอดจนไม่ใช้แรงงานผิดกฎหมาย และปฏิบัติต่อแรงงานสตรีตามอนุสัญญาว่าด้วยการขจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ (Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination Against Women) และปฏิบัติต่อแรงงานเด็กตามหลักการสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจ (Children’s Rights and Business Principles) ขององค์การทุนเพื่อเด็กแห่งสหประชาชาติ (UNICEF) บริษัทฯ จะไม่เลือกปฏิบัติในอาชีพและการจ้างงาน เชื้อชาติ ศาสนา เพศ และสีผิว พร้อมทั้งส่งเสริมโอกาสเท่าเทียมกันในการทำงานที่มีคุณค่า (Decent Work) มีประสิทธิภาพ มีเสรีภาพ และมีศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดแนวทางและมาตรการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งมั่นที่จะดูแลและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากการประกอบกิจการของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนการลงทุนในโครงการหรือธุรกิจต่าง ๆ นำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้สนับสนุนมาตรการและวิธีที่ป้องกันความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมหรือการพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้กับพนักงาน รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ รายละเอียดการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ปรากฏในรายงาน หน้า 130-151

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินงานด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO Internal Control - Integrated Framework เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Compliance) โดยงานควบคุมภายใน ฝ่ายแผนกลยุทธ์และความยั่งยืน ได้จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด รวมถึงได้มีการสอบทานและให้ความเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเข้ารายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 2/2567 วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่สำคัญที่อาจส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการและบุคลากรอย่างเหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้องเชื่อถือได้ และการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ จากการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาให้ทันสมัยอยู่เสมอตามบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งภายนอกและภายใน โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน และสรุปผลการดำเนินการเพื่อนำลงในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามกรอบการควบคุมของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน 5 ด้าน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร สนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นการมีบุคลากรที่เป็นทั้งคนดี เก่ง และกล้า ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจขององค์กรเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงส่งเสริมการมีจรรยาบรรณในการดำเนินงานและกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยการมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ นโยบายการควบคุมภายใน นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) โดยกำหนดให้พนักงานทุกระดับทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี และมีแบบประเมินจริยธรรมในการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารและพนักงานประเมินตนเอง รวมทั้งมีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุง) ซึ่งกำหนดแนวปฏิบัติที่ดีด้านต่าง ๆ โดยผู้บริหารและพนักงานต้องลงนามรับทราบ ยึดถือและปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจโดยรวม และให้ความเห็นต่อทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ สำหรับใช้เป็นแนวทางจัดทำแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติงาน พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะบรรลุเป้าหมายที่กำหนด

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรในลักษณะกลุ่มงาน เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัท มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างกัน รวมถึงมีการกำหนดอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานและการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดแผนพัฒนาบุคลากร

ในภาพรวมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการกำหนดคุณสมบัติของบุคลากรแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ (Successor Plan) โดยมีการจัดโครงการพัฒนาผู้บริหาร (Leadership Development Program) พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐานและเป็นระบบ รวมถึงมีการติดตามผลของการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการพิจารณาให้รางวัลอย่างเป็นธรรม และสร้างแรงจูงใจต่อบุคลากรในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ผลักดันแนวทาง “ความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยส่งเสริม ผลักดันให้ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงาน (First Line) หน่วยงานควบคุมภายใน หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และหน่วยงานสนับสนุนอื่น ๆ (Second Line) รวมถึงสำนักงานตรวจสอบภายใน (Third Line) ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมการควบคุม ติดตามและประเมินผล ซึ่งผู้ทำหน้าที่เป็น First Line ถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญที่สุดที่ทำให้แนวทางดังกล่าวประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ

▶ 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการนำพาองค์กรสู่เป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว จึงจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (Risk Management and Internal Control Committee: RMCC) โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์ แผนและพัฒนาธุรกิจองค์กร เป็นประธานฯ เพื่อกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงการนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติอย่างจริงจังทั่วทั้งองค์กร โดยมีแนวทางบริหารจัดการ ดังนี้

บริษัทฯ ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน ISO 31000 (2018) และ COSO Enterprise Risk Management (2017) รวมถึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการกำหนด Risk Appetite Statement เพื่อเป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ซึ่งประกอบด้วยการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (Corporate Risk) การบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยปฏิบัติการ (Functional Risk) รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของโครงการต่าง ๆ (Projects Risk) โดยคำนึงถึงเป้าหมายขององค์กร การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและภายนอก รวมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยง มีกระบวนการทบทวนความเสี่ยงและติดตามการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัทฯ กำหนดให้มีการรายงานสรุปผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทุกไตรมาสและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกเดือน สำหรับการบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยปฏิบัติการจะมีการรายงานสรุปผลต่อการประชุมแต่ละสาย/สายงาน สำหรับความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับตัวชี้วัดที่สำคัญ (Star KPI & Risk) จะมีการรายงานสรุปผลตัวชี้วัดและการบริหารความเสี่ยงต่อการประชุมผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไป (VP Meeting) เป็นรายไตรมาส

บริษัทฯ ได้นำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ตามมาตรฐานสากล ISO 22301 (2019) มาใช้และได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม (สรอ.) เพื่อการบริหารจัดการ เมื่อต้องเผชิญเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤตการณ์ต่าง ๆ ให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และรักษาภาพลักษณ์ชื่อเสียงขององค์กรมาใช้ในการบริหารจัดการ

▶ 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการจัดทำระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด คู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานแต่ละระดับ รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติรายการทางธุรกิจ และมีการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนด และคู่มือการปฏิบัติงานต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดกิจกรรมควบคุม อาทิ มีการแบ่งแยกหน้าที่ มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำธุรกรรมที่มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม การอนุมัติธุรกรรมโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ มีการใช้ระบบ CCMS (Continuous Control Monitoring System) สำหรับกระบวนงานจัดซื้อจัดจ้างและการจ่ายชำระเงิน และกระบวนการขายและรับชำระเงินเพื่อเป็นเครื่องมือช่วยในการติดตามและตรวจสอบความผิดปกติของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักการแบ่งแยกหน้าที่ที่ดี

บริษัทฯ พัฒนาแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self Assessment: CSA) เพื่อให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่สำคัญกับองค์กร ได้แก่ แบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองในภาพรวมขององค์กร และแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองเฉพาะกระบวนการ ซึ่งการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองจะช่วยให้ผู้บริหารพัฒนากิจกรรมควบคุมเพื่อลดความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วนและครอบคลุม และในปีนี้ได้มีการนำ Robotic Process Automation (RPA) มาเป็นเครื่องมือในการประมวลผลการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง

บริษัทฯ จัดทำแนวทางกำกับดูแลการบริหารโครงการ (Project Governance) เพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้สอบทานข้อมูลโครงการลงทุน การประเมินความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงอย่างรอบด้านในทุกขั้นตอนของการดำเนินการของโครงการ และมีนโยบายการบริหารจัดการแบบกลุ่มไออาร์พีซี และจัดทำคู่มือ IRPC Group Way of Conduct เพื่อกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มไออาร์พีซี

บริษัทฯ กำหนดกระบวนการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO 27001 - Information Security Management เพื่อสร้างความมั่นใจถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล แต่งตั้งคณะทำงานและเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูล รวมถึงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อพัฒนากระบวนการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ รวมถึงมีการสื่อสารเรื่อง พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ให้พนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

▶ 4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล โดยพัฒนาระบบ E-Compliance เพื่อเก็บข้อมูลด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระบบการประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับ และอยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาระบบการประเมินให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น โดยคาดว่าจะเริ่มทดลองใช้ได้ภายในปี 2567 รวมถึงมีการสื่อสารสาระสำคัญของผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยนำส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ

บริษัทฯ มีการประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติการบูรณาการ GRC (Governance Risk Management/Internal Control และ Compliance) และสื่อสารสร้างความตระหนักเรื่อง GRC ให้กับพนักงานทราบถึงแนวทางการดำเนินการและการนำไปปฏิบัติกับการทำงาน เพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นไปตามกฎระเบียบ

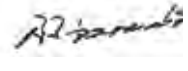
บริษัทฯ จัดช่องทางสำหรับการสื่อสารภายในองค์กรหลายช่องทาง ประกอบด้วย การสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม Town Hall การสื่อสารผ่าน Intranet ขององค์กร การสื่อสารผ่าน Electronic Mail และการสื่อสารผ่านกลุ่ม Line และบริษัทฯ ดำเนินการจัดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกหลายช่องทาง เช่น SMS, Line Group, Electronic Mail, Facebook, Website ของบริษัทฯ อีกทั้งยังมีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงเพื่อเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดช่องทางรับข้อร้องเรียนและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการข้อร้องเรียน (Whistleblower System) อย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกเชื่อมั่นได้ว่า เรื่องร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต ยุติธรรม และเป็นความลับภายในเวลาอันเหมาะสม โดยมีการแบ่งแนวทางการบริหารจัดการข้อร้องเรียน ซึ่งข้อร้องเรียนที่เป็นเรื่องทุจริตทางสำนักตรวจสอบภายในจะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรอง ส่วนข้อร้องเรียนที่นอกเหนือจากเรื่องนี้ จะเป็นคณะกรรมการกลั่นกรองที่เป็นการบูรณาการ GRC

▶ 5. กิจกรรมการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับทำหน้าที่ในการดูแลและติดตามระบบการทำงานภายในหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบาย ข้อกำหนด และระเบียบอย่างเคร่งครัด

งานการควบคุมภายใน ฝ่ายแผนกลยุทธ์และความยั่งยืน ทำหน้าที่ในการทบทวนความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขหากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการรายงานข้อบกพร่องที่พบต่อผู้บริหารได้รับทราบอย่างทันท่วงที รวมถึงกระบวนการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการปรับปรุงแก้ไขได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล และแล้วเสร็จตามที่กำหนดไว้

สำนักตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจกรรมต่าง ๆ ตามแผนตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแผนการตรวจสอบเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบเพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบและผลการติดตามความคืบหน้าของการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องจนแล้วเสร็จต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์
ประธานกรรมการ

รายการระหว่างกัน

สำหรับรอบปีบัญชี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นได้ใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญาในราคาและเงื่อนไขที่ยุติธรรมหากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่าง ๆ และรายการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย (ล้านบาท)			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
1.	**บมจ. ปตท. (PTT)** ลักษณะความสัมพันธ์: เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 45.05 - มีผู้บริหาร ปตท. เป็นกรรมการของบริษัทฯ คือ นายกฤษณ์ อิ่มแสง นายชาญศักดิ์ ชื่นชม นางสาวเพียงพนอ บุญกล่ำ นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	- ขายสินค้า	2,516	883	192	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและให้บริการเช่าถังแก่ PTT
		- ซื้อสินค้า	220,840	242,353	166,119	บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติจาก PTT และรับส่วนแบ่งการบริหารจัดการซื้อ-ขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกันในกลุ่ม PTT
		- รายได้อื่น	13	9	5	บริษัทฯ รับรายได้ค่าจ้างบุคลากรจาก PTT
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	61	87	41	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้กับ PTT
		- ดอกเบี้ยจ่าย	-	2	-	บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้น (ICBL) ให้ PTT
		- ลูกหนี้การค้า	398	860	19	
		- เจ้าหนี้การค้า	30,376	31,116	24,503	
		- ลูกหนี้อื่น	862	611	2,789	
2.	**บมจ. ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก (PTTOR)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 75.00	- ขายสินค้า	51,544	42,010	32,681	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTTOR
		- ซื้อสินค้า	378	135	163	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก PTTOR
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1	2	2	บริษัทย่อยจ่ายค่าสิทธิและค่าการตลาดในการขายสินค้าและค่าขนส่งผลิตภัณฑ์ให้ PTTOR
		- ลูกหนี้การค้า	2,354	2,496	1,993	
		- เจ้าหนี้การค้า	-	10	13	
3.	**บมจ. ไทยออยล์ (TOP)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 45.03	- ขายสินค้า	-	550	-	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ TOP
		- รายได้จากการบริการ	-	-	42	บริษัทฯ ให้บริการเช่าถังน้ำมันให้ TOP
		- ซื้อ-ขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมาย	-	-	571	บริษัทฯ ซื้อและขายน้ำมันดิบและวัตถุดิบเพื่อสำรองตามกฎหมายกับ TOP
		- ซื้อสินค้า	142	-	34	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจาก TOP
		- รายได้อื่น	-	-	3	บริษัทฯ ได้รับค่าชดเชยค่าสินค้าจาก TOP

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย (ล้านบาท)			ลักษณะเมื่อนไขของรายการ
			ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
4.	**บจ. ไทยพาราไซลีน (TPX)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า	- 2,244 - 59	- 1,419 6 -	445 1,400 - -	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ TPX บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์จาก TPX
5.	**บจ. ไทยออยล์มารีน (TOM)** [1] ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- รายได้จากการบริการ	-	-	11	บริษัทฯ ให้บริการท่าเทียบเรือกับ TOM
6.	**บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (TX)** [2] ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า	1,489 88 89 9	1,730 147 117 11	1,247 114 104 14	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ TX บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์จาก TX
7.	**บจ. ท็อป โซลเว้นท์ เวียดนาม (TSV)** ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	- -	136 -	568 26	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ TSV
8.	**บจ. ศักดิ์ไชยสิทธิ (SAKC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. ท็อป โซลเว้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 80.52	- ขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า	475 5	408 4	222 3	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ SAKC
9.	**บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล (UBE)** [3] ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. ไทยออยล์ เอทานอล ถือหุ้นร้อยละ 12.39	- ซื้อสินค้า	-	-	99	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์เอทานอลจาก UBE
10.	**บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES)** [4] ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 40.00 บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 20.00 - มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ คือ นายกฤษณ์ อิ่มแสง	- รายได้อื่น - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - ลูกหนี้อื่น	- - -	4 80 1	4 82 2	บริษัทฯ รับรายได้ค่าบุคลากรจาก PTTES บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้านเทคนิคให้ PTTES

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย (ล้านบาท)			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
11.	**บจ. เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (EnCo)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 50.00 - มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชาญศักดิ์ ชื่นชม	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	59	65	64	บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและสัญญาบริการพื้นที่สำนักงานกับ EnCo ระยะเวลา 3 ปี (ตั้งแต่ กุมภาพันธ์ 2565 – มกราคม 2568)
		- ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	28	31	30	
		- ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า	1	2	1	
		- สินทรัพย์สิทธิการใช้	27	66	3	
		- หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	68	3	
		- ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาเช่า	-	2	-	
		- เงินประกันสัญญา	20	20	20	
12.	**PTT International Trading Pte.Ltd. (PTTT)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ขายสินค้า	38,026	46,848	11,510	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงให้กับ PTTT
		- ซื้อสินค้า	(616)	1,159	-	บริษัทฯ รับส่วนแบ่งการบริหารจัดการ ซื้อ-ขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกันในกลุ่ม PTT
		- รายได้อื่น	-	12	-	บริษัทฯ รับเงินชดเชยการส่งสินค้าล่าช้าจาก PTTT
		- รายได้ (ค่าใช้จ่าย) จากสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า	67	(2,455)	(311)	บริษัทฯ ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้ากับ PTTT
		- ลูกหนี้การค้า	3,483	2,633	1,076	
		- ลูกหนี้อื่น	702	514	-	
		- เจ้าหนี้อื่น	-	81	22	
13.	**บมจ. ทิพยประกันภัย (TIP)** [5] ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 13.33	- รายได้อื่น	-	-	561	บริษัทฯ รับเงินชดเชยจาก TIP
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	360	บริษัทฯ ชำระค่าเบี้ยประกันภัยให้ TIP
14.	**บจ. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล (PTTTANK)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	13	-	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างปรึกษาดำเนินงานโครงการให้ PTTTANK
15.	**บจ. บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ (BSA)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 25	- ขายสินค้า	2	-	-	บริษัทย่อยรับรายได้ค่าบริการซ่อมบำรุงร้านค้าจาก BSA
		- รายได้อื่น	3	3	3	บริษัทย่อยรับรายได้ค่าบริหารร้านค้าจาก BSA
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	424	382	331	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้ BSA
		- เจ้าหนี้อื่น	7	4	60	
16.	**บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (GPSC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 47.27	- รายได้อื่น	-	-	7	บริษัทฯ ให้บริการวิจัยกับ GPSC
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	2	2	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรให้ GPSC

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย (ล้านบาท)			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
17.	**บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล (PTTGC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 45.18	- ขายสินค้า	26,419	25,108	8,754	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงและผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้ GC
		- ซื้อสินค้า	30,013	29,065	14,459	บริษัทฯ ซื้อน้ำมันดิบผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก GC
		- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	30	23	40	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรและค่าบริการซ่อมบำรุงให้ GC
		- ลูกหนี้การค้า	2,265	1,735	1,460	
		- เจ้าหนี้การค้า	2,277	1,715	2,429	
18.	**บจ. จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชั่นส์ (GCM)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า	-	260	333	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ให้ GCM
		- ซื้อสินค้า	-	330	405	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์จาก GCM
		- ลูกหนี้การค้า	-	-	27	
		- เจ้าหนี้การค้า	-	-	33	
19.	**บจ. จีซี โลจิสติกส์ โซลูชั่นส์ (GCL)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	2	บริษัทฯ จ่ายค่าบริการขนส่งให้ GCL
20.	**บจ. จีซี สไตรีนิคส์ (GCS)** [6] ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า	-	-	44	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้กับ GCS
21.	**บจ. จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง (GCME)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	28	16	13	บริษัทฯ จ่ายค่าจ้างบุคลากรและค่าที่ปรึกษาด้านวิศวกรรมให้ GCME
		- เจ้าหนี้อื่น	3	4	-	
22.	**บจ. พีทีที อาซาฮี เคมิคอล (PTTAC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 50.00	- ซื้อสินค้า	736	1,372	2,275	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีจาก PTTAC
		- เจ้าหนี้การค้า	54	78	208	
23.	**บจ. พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น (PTT DIGITAL)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 40.00 บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 20.00	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	28	28	30	บริษัทฯ จ่ายค่าบริการด้าน IT ให้ PTT DIGITAL
24.	**บจ. เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส (NPC S&E)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1	3	2	บริษัทฯ จ่ายค่าอบรมให้ NPC S&E

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย (ล้านบาท)			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
25.	**บมจ. โกลบอลกรีน เคมิคอล (GGC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 72.29	- ซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า	921 86	1,552 19	1,578 66	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันเชื้อเพลิงจาก GGC
26.	**บจ. โซลูชั่น ครีเอชั่น (SOLUTION CRE)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า	-	4	3	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ให้ SOLUTION CRE
27.	**GCM Polymer Trading DMCC (GCM DMCC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บจ. จีซี มาร์เก็ตติ้ง โซลูชั่นส์ ถือหุ้นร้อยละ 100	- ขายสินค้า	-	49	127	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์ให้ GCM DMCC
28.	**บจ. ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ (IRPC-CP)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้นร้อยละ 51.00 บมจ. ไออาร์พีซี ถือหุ้นร้อยละ 48.99 - มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการคือ นายพิจินต์ อภิวันทนาพร นายวรวุฒิ ศิวะเพ็ชรานาถ นายประนาช โกศายานนท์	- ขายสินค้า - ซื้อสินค้า - ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร - รายได้อื่น - ลูกหนี้การค้า - เจ้าหนี้การค้า - ลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้อื่น	44 3,163 2 120 5 281 - 244	42 3,206 2 119 4 211 - 227	44 2,305 - 118 4 228 1 189	บริษัทฯ ขายกระแสไฟฟ้าและน้ำให้กับ IRPC-CP บริษัทฯ ซื้อไอน้ำจาก IRPC-CP บริษัทย่อยจ่ายค่าไฟให้ IRPC-CP บริษัทฯ ให้บริการที่เกี่ยวเนื่องกับโรงไฟฟ้าให้กับ IRPC-CP
29.	**บจ. ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม (CHPP)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า	14	3	-	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีให้กับ CHPP
30.	**บจ. จีซี โพลีออลส์ (GC POLYOLS)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล ถือหุ้นร้อยละ 82	- ขายสินค้า	14	-	-	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีให้กับ GC POLYOLS
31.	**บมจ. ไทยลู้บเบส (TLB)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ไทยออยล์ ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ขายสินค้า	89	-	-	บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ให้ TLB
32.	**บจ. ไทยลู้บเบล็นดิ้ง (TLBC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ซื้อสินค้า	27	-	-	บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจาก TLBC
33.	**PTT MEA Ltd. (PTTMEA)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ซื้อสินค้า - ลูกหนี้อื่น	(7) 4	(10) -	- -	บริษัทฯ รับส่วนแบ่งการบริหารจัดการซื้อ-ขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกันในกลุ่ม PTT

ลำดับ	ชื่อบริษัทและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ	หน่วย (ล้านบาท)			ลักษณะเงื่อนไขของรายการ
			ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	
34.	**PTT International Trading London Ltd. (PTTTLDN)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ซื้อสินค้า - ลูกหนี้อื่น	(28) 28	(35) -	- -	บริษัทฯ รับส่วนแบ่งการบริหารจัดการซื้อ-ขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกันในกลุ่ม PTT
35.	**PTT International Trading Inc. (PTTTUSA)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 100	- ซื้อสินค้า - ลูกหนี้อื่น	(1) 2	- -	- -	บริษัทฯ รับส่วนแบ่งการบริหารจัดการซื้อ-ขายน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ร่วมกันในกลุ่ม PTT
36.	**บจ. ปตท. ศูนย์บริหารเงิน (PTTTCC)** ลักษณะความสัมพันธ์: บมจ. ปตท. ถือหุ้นร้อยละ 99.99	- ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ยืมระยะยาว	1 31	1 31	- 31	บริษัทย่อยจ่ายดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม PTTTCC บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจาก PTTTCC

หมายเหตุ: [1] *บจ. ไทยออยล์มารีน (TOM) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บจก. ทรูธ มารีไทม์ (TM) และ ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2564*
[2] *บจ. ท็อป โซลเว้นท์ (TS) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล (TX) ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565*
[3] *บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล (UBBE) ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2564*
[4] *บจ. พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ (PTTES) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565*
[5] *บมจ. ทิพยประกันภัย (TIP) ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2564*
[6] *บจ. จีซี สไตรีนิคส์ (GCS) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2565*

นโยบายและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีและการกลั่นครบวงจร ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจประเภทเดียวกับบริษัทในเครือ ปตท. จึงทำให้เกิดธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทในเครือ ปตท. ซึ่งเป็นการทำธุรกิจตามปกติ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น ได้แก่ การซื้อขายผลิตภัณฑ์น้ำมันและการบริการเกี่ยวเนื่อง รวมถึงการทำธุรกรรมต่าง ๆ ซึ่งสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นการทำรายการที่มีราคาและเงื่อนไขไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ปราศจากการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกันอย่างรอบคอบอย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

มาตรการเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการทำรายการเป็นไปอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสมเหตุสมผล โดยกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งจะไม่สามารถอยู่ในที่ประชุมและออกเสียงในวาระนั้นได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ โดยบริษัทฯ ยึดถือความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคาที่เป็นธรรมเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันและให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผลและการกำหนดราคาได้อ้างอิงตามราคาตลาดที่เหมาะสม ซึ่งเป็นราคาและเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 03

รายงานทางการเงิน

- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงิน
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

งบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้จัดทำขึ้นตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ โดยจัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล รวมทั้งการป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณานโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ดร.ศิริ จิระพงษ์พันธ์
ประธานกรรมการ

นายกฤษณ์ อิ่มแสง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 เรื่อง สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 34,019 ล้านบาท และมีการบันทึกค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 1,606 ล้านบาท ข้าพเจ้าให้ความสนใจเป็นพิเศษเกี่ยวกับการพิจารณาค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีความผันผวนของราคา ซึ่งอาจส่งผลต่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวมีสาระสำคัญต่องบการเงิน โดยสินค้าคงเหลือเหล่านี้ถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องพิจารณาความสมเหตุสมผลของราคาตลาดโดยเปรียบเทียบกับราคาที่คาดว่าจะขายของสินค้าโภคภัณฑ์ดังกล่าวเพื่อใช้ในการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ และบันทึกค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (ถ้ามี)

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยทำการตรวจสอบซึ่งรวมถึง

- ทำความเข้าใจและประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและตรวจสอบประสิทธิผลทางการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การพิจารณาความสมเหตุสมผลของราคาตลาดโดยเปรียบเทียบกับราคาที่คาดว่าจะขายของสินค้าโภคภัณฑ์ และการทดสอบความถูกต้องในการคำนวณ
- ประเมินความครบถ้วนของการปรับปรุงประมาณการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับประมาณการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

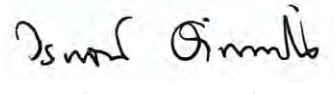
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วรพจน์ อำนวยพาณิชย์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4640

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 13 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*7*	6,220,330,819	3,230,449,809	5,885,820,066	2,917,691,080
ลูกหนี้การค้า	*6, 8*	15,596,585,496	15,051,059,250	15,692,768,398	15,090,802,555
ลูกหนี้อื่น	*8*	1,360,507,061	6,545,211,172	1,346,524,031	6,537,485,541
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6, 8*	1,619,205,408	1,282,598,765	1,647,202,567	1,298,621,864
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	20,009,958	134,844,429
สินค้าคงเหลือ	*9*	32,413,185,205	39,376,047,749	32,063,676,109	38,951,378,971
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		2,200,339,271	3,340,376,305	2,199,332,990	3,340,182,927
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า		144,285,443	112,782,815	144,285,443	112,782,815
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	*37.1*	74,832,606	-	74,832,606	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,053,515,409	1,981,691,067	2,034,279,045	1,960,759,813
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		61,682,786,718	70,920,216,932	61,108,731,213	70,344,549,995
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	*10*	1,671,791,647	1,682,502,102	1,671,191,649	1,681,902,104
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	2,456,389,987	2,522,389,957
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*12*	753,455,309	726,171,969	718,999,790	682,999,790
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*13*	9,012,557,590	8,745,966,977	6,032,785,574	6,967,146,963
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	66,935,938	76,935,938
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*14*	938,988,819	938,988,819	903,122,010	903,122,010
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*15*	114,362,281,923	111,432,138,687	112,448,772,590	109,473,178,272
สินทรัพย์สิทธิการใช้	*20.1*	253,133,973	248,348,220	235,010,349	346,741,017
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*16*	726,492,290	695,433,457	691,899,907	663,004,922
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*29*	3,141,622,030	2,325,367,906	3,284,000,384	2,252,641,865
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	*37.1*	66,767,013	154,831,762	66,767,013	154,831,762
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		51,275,224	316,790,279	49,093,648	314,558,188
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		130,978,365,818	127,266,540,178	128,624,968,839	126,039,452,788
รวมสินทรัพย์		192,661,152,536	198,186,757,110	189,733,700,052	196,384,002,783

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*17*	7,200,000,000	9,000,000,000	7,200,000,000	9,000,000,000
เจ้าหนี้การค้า	*6, 18*	34,304,687,170	34,465,948,903	34,270,357,631	34,446,135,617
เจ้าหนี้อื่น	*18*	2,863,666,691	4,243,531,715	2,807,493,884	4,178,276,040
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6, 18*	258,284,418	317,779,044	268,108,909	330,564,583
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		249,334,914	229,527,676	249,334,914	229,527,676
โบนัสค้างจ่าย		937,669,655	1,343,445,768	923,661,074	1,325,924,487
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า		1,387,688,616	1,209,525,779	1,156,064,992	1,171,727,547
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19.1*	8,881,797,070	8,763,088,217	8,881,797,070	8,763,088,217
หุ้นกู้ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19.2*	1,999,642,565	1,999,314,664	1,999,642,565	1,999,314,664
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*6, 20.1*	106,826,672	102,457,907	100,735,754	211,559,100
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	-	-	328,503,675	4,122
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		14,686,190	7,741,384	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์หมุนเวียน	*37.1*	137,253,350	62,228,511	137,253,350	62,228,511
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		602,226,722	311,257,814	598,146,126	306,393,912
รวมหนี้สินหมุนเวียน		58,943,764,033	62,055,847,382	58,921,099,944	62,024,744,476
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19.1*	10,990,578,947	19,885,636,691	10,990,578,947	19,885,636,691
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19.2*	41,954,814,917	31,963,531,754	41,954,814,917	31,963,531,754
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*6, 20.1*	141,205,117	143,948,044	128,860,190	136,055,763
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	31,290,625	31,290,625	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	*21*	4,461,161,463	4,245,971,386	4,408,673,749	4,196,763,294
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	*37.1*	-	86,912,018	-	86,912,018
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		16,605,728	95,842,542	11,190,503	88,610,539
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		57,595,656,797	56,453,133,060	57,494,118,306	56,357,510,059
รวมหนี้สิน		116,539,420,830	118,508,980,442	116,415,218,250	118,382,254,535

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 20,475,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		20,475,000,000	20,475,000,000	20,475,000,000	20,475,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 20,434,419,246 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		20,434,419,246	20,434,419,246	20,434,419,246	20,434,419,246
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		28,554,212,397	28,554,212,397	28,554,212,397	28,554,212,397
หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	*22*	(124,282,649)	(124,282,649)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน					
- หุ้นสามัญของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย		15,177,080	15,177,080	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	*23*	2,047,500,000	2,047,500,000	2,047,500,000	2,047,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		24,998,669,301	28,531,873,203	22,297,533,254	26,972,231,336
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(15,183,095)	(6,614,731)	(15,183,095)	(6,614,731)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		75,910,512,280	79,452,284,546	73,318,481,802	78,001,748,248
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	*11*	211,219,426	225,492,122	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		76,121,731,706	79,677,776,668	73,318,481,802	78,001,748,248
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		192,661,152,536	198,186,757,110	189,733,700,052	196,384,002,783

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
รายได้					
รายได้จากการขายและการให้บริการ		319,047,082,363	324,800,027,932	318,016,221,365	323,770,855,329
รายได้อื่น	*24*	852,961,918	1,538,130,838	956,823,002	1,752,698,129
รวมรายได้		319,900,044,281	326,338,158,770	318,973,044,367	325,523,553,458
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		315,498,579,998	314,892,104,739	314,800,450,801	314,076,566,056
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		1,405,491,761	1,964,485,955	1,455,824,688	2,000,377,343
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*25*	5,371,997,340	5,275,018,354	5,221,745,805	5,108,621,573
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	*11, 13*	-	-	1,020,361,359	10,200,000
(กำไร) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	*26*	(514,613,438)	8,118,759,167	(514,613,438)	8,118,759,167
รวมค่าใช้จ่าย		321,761,455,661	330,250,368,215	321,983,769,215	329,314,524,139
ขาดทุนจากการดำเนินงาน		(1,861,411,380)	(3,912,209,445)	(3,010,724,848)	(3,790,970,681)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	*12, 13*	254,057,120	283,621,119	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	*27*	(2,076,892,126)	(1,873,236,507)	(2,080,357,565)	(1,878,255,920)
ขาดทุนก่อนรายได้ภาษีเงินได้		(3,684,246,386)	(5,501,824,833)	(5,091,082,413)	(5,669,226,601)
รายได้ภาษีเงินได้	*29*	771,892,957	1,141,807,919	1,029,216,428	1,170,692,393
ขาดทุนสำหรับปี		(2,912,353,429)	(4,360,016,914)	(4,061,865,985)	(4,498,534,208)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(2,923,167,490)	(4,363,617,922)	(4,061,865,985)	(4,498,534,208)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		10,814,061	3,601,008		
		(2,912,353,429)	(4,360,016,914)		
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*31*				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(0.14)	(0.21)	(0.20)	(0.22)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
ขาดทุนสำหรับปี		(2,912,353,429)	(4,360,016,914)	(4,061,865,985)	(4,498,534,208)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(10,710,455)	(4,188,101)	(10,710,455)	(4,188,101)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	*29*	2,142,091	837,620	2,142,091	837,620
		(8,568,364)	(3,350,481)	(8,568,364)	(3,350,481)
ผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	*10*	-	1,277,104	-	1,277,104
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	*13.2*	2,080,833	(3,952,723)	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(6,487,531)	(6,026,100)	(8,568,364)	(2,073,377)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(2,918,840,960)	(4,366,043,014)	(4,070,434,349)	(4,500,607,585)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(2,929,655,021)	(4,369,644,022)	(4,070,434,349)	(4,500,607,585)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		10,814,061	3,601,008		
		(2,918,840,960)	(4,366,043,014)		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลขาดทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	20,434,419,246	28,554,212,397	(124,282,649)	15,177,080	2,047,500,000	36,571,819,945	(3,264,250)	87,495,581,769	216,704,534	87,712,286,303
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	(4,363,617,922)	-	(4,363,617,922)	3,601,008	(4,360,016,914)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(2,675,619)	(3,350,481)	(6,026,100)	-	(6,026,100)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(4,366,293,541)	(3,350,481)	(4,369,644,022)	3,601,008	(4,366,043,014)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(3,673,653,201)	-	(3,673,653,201)	(34,813,420)	(3,708,466,621)
เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของผู้ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 11)	-	-	-	-	-	-	-	-	40,000,000	40,000,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	20,434,419,246	28,554,212,397	(124,282,649)	15,177,080	2,047,500,000	28,531,873,203	(6,614,731)	79,452,284,546	225,492,122	79,677,776,668
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	20,434,419,246	28,554,212,397	(124,282,649)	15,177,080	2,047,500,000	28,531,873,203	(6,614,731)	79,452,284,546	225,492,122	79,677,776,668
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	-	(2,923,167,490)	-	(2,923,167,490)	10,814,061	(2,912,353,429)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,080,833	(8,568,364)	(6,487,531)	-	(6,487,531)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(2,921,086,657)	(8,568,364)	(2,929,655,021)	10,814,061	(2,918,840,960)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	(612,117,245)	-	(612,117,245)	(25,086,757)	(637,204,002)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	20,434,419,246	28,554,212,397	(124,282,649)	15,177,080	2,047,500,000	24,998,669,301	(15,183,095)	75,910,512,280	211,219,426	76,121,731,706

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลขาดทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	35,147,430,753	(3,264,250)	86,180,298,146
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(4,498,534,208)	-	(4,498,534,208)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,277,104	(3,350,481)	(2,073,377)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(4,497,257,104)	(3,350,481)	(4,500,607,585)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(3,677,942,313)	-	(3,677,942,313)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	26,972,231,336	(6,614,731)	78,001,748,248
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	26,972,231,336	(6,614,731)	78,001,748,248
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(4,061,865,985)	-	(4,061,865,985)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(8,568,364)	(8,568,364)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(4,061,865,985)	(8,568,364)	(4,070,434,349)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 34)	-	-	-	(612,832,097)	-	(612,832,097)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	20,434,419,246	28,554,212,397	2,047,500,000	22,297,533,254	(15,183,095)	73,318,481,802

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษี	(3,684,246,386)	(5,501,824,833)	(5,091,082,413)	(5,669,226,601)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,666,309,961	8,058,798,626	8,666,687,433	8,066,910,812
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(254,057,120)	(283,621,119)	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	14,088,169	(1,971,483)	13,684,940	515,789
(โอนกลับ) การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(1,904,692,250)	2,399,636,067	(1,904,692,250)	2,399,636,067
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(60,019,529)	200,206,775	(60,202,093)	200,158,497
(กำไร) ขาดทุนจากบัญชีป้องกันความเสี่ยงที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,344,964	(256,019,624)	1,344,964	(256,019,624)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,916,518)	(3,044,058)	(5,990,253)	(3,137,134)
โอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน	-	(17,025,863)	-	(17,025,863)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	1,020,361,359	10,200,000
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	293,291,704	283,375,129	288,726,185	279,059,877
ดอกเบี้ยรับ	(56,329,961)	(37,674,844)	(55,985,730)	(41,266,085)
เงินปันผลรับ	(7,391,484)	(5,600,190)	(59,568,626)	(169,458,610)
ต้นทุนทางการเงิน	2,076,892,126	1,873,236,507	2,080,357,565	1,878,255,920
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,079,273,676	6,708,471,090	4,893,641,081	6,678,603,045
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(677,438,430)	(1,299,923,523)	(733,390,442)	(1,311,376,831)
ลูกหนี้อื่น	5,183,877,937	(3,901,670,664)	5,190,135,772	(3,907,123,088)
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(345,525,261)	1,628,227,665	(357,499,321)	1,629,612,752
สินค้าคงเหลือ	8,867,554,794	(8,009,543,559)	8,792,395,112	(7,946,010,087)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1,140,037,034	(859,567,077)	1,140,849,937	(869,783,092)
ภาษีสรรพสามิตจ่ายล่วงหน้า	(31,502,628)	53,049,776	(31,502,628)	53,049,776
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	62,396,212	(57,328,071)	61,389,580	(55,570,005)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,115,411	151,373,255	1,064,896	151,275,685
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(157,688,696)	5,802,418,215	(172,107,176)	5,823,479,079
เจ้าหนี้อื่น	(169,041,642)	(231,166,920)	(160,570,633)	(226,091,497)
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(59,494,626)	45,584,679	(62,455,674)	44,426,258
โบนัสค้างจ่าย	(405,776,113)	(611,345,628)	(402,263,413)	(608,834,616)
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	178,162,837	(665,018,258)	(15,662,555)	(650,869,591)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	290,968,908	262,310,253	291,752,214	266,564,478
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(78,101,627)	(42,522,925)	(76,815,730)	(40,703,799)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(79,236,814)	(246,336,265)	(77,420,036)	(224,615,917)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	18,799,580,972	(1,272,987,957)	18,281,540,984	(1,193,967,450)
จ่ายภาษีเงินได้	(171,300,292)	(2,495,312,949)	(134,908,812)	(2,462,002,077)
รับคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,686,991	56,085,511	-	45,608,347
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	18,629,967,671	(3,712,215,395)	18,146,632,172	(3,610,361,180)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับสุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	114,637,873	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,000,000	(84,637,873)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(56,000,000)	(15,000,000)	(56,000,000)	(75,000,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม	18,264,000	116,796,440	52,177,142	168,147,532
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารทุน	-	3,627,104	-	3,627,104
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(11,869,847,645)	(8,819,054,228)	(11,813,445,486)	(8,624,229,959)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	21,219,582	7,117,924	19,212,811	7,055,043
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(199,093,654)	(79,975,672)	(192,653,474)	(78,083,798)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(187,398,191)	-	(187,398,191)
ดอกเบี้ยรับ	56,329,961	37,674,844	56,182,327	41,059,530
เงินปันผลรับ	7,391,484	5,600,190	7,391,484	1,311,078
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(12,021,736,272)	(8,930,611,589)	(11,802,497,323)	(8,828,149,534)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับสุทธิจากการครบกำหนดของสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	177,031,490	9,741,833	177,031,490	9,741,833
จ่ายเงินชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(111,202,419)	(112,729,053)	(219,335,338)	(218,212,736)
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	328,225,654	(56,443,566)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,800,000,000)	9,000,000,000	(1,800,000,000)	9,000,000,000
เงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(539,367)	-	-	-
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(25,086,757)	(34,813,420)	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	40,000,000	-	-
เงินสดรับจากการออกจำหน่ายหุ้นกู้	11,981,199,765	11,982,143,314	11,981,199,765	11,982,143,314
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้	(10,786,434,000)	(10,649,930,000)	(10,786,434,000)	(10,649,930,000)
เงินปันผลจ่าย	(612,117,245)	(3,673,653,201)	(612,832,097)	(3,677,942,313)
จ่ายดอกเบี้ย	(2,441,201,856)	(1,923,512,863)	(2,443,861,337)	(1,927,395,592)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,618,350,389)	4,637,246,610	(3,376,005,863)	4,461,960,940
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,989,881,010	(8,005,580,374)	2,968,128,986	(7,976,549,774)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,230,449,809	11,236,030,183	2,917,691,080	10,894,240,854
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6,220,330,819	3,230,449,809	5,885,820,066	2,917,691,080
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่มิใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น				
จากการทำสัญญาเช่าเพิ่ม	123,582,356	136,320,321	112,070,518	127,807,411
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	357,025,971	1,564,525,545	356,995,324	1,563,883,038

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือธุรกิจปิโตรเลียมและธุรกิจปิโตรเคมี ซึ่งผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันหล่อลื่น โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ เม็ดพลาสติก และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอื่น ๆ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 299 หมู่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมือง จังหวัดระยอง โดยบริษัทฯ มีสำนักงานสาขาตั้งอยู่ที่เลขที่ 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า "บริษัทย่อย") (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ</u>				
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันและก๊าซ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	โรงเรียนอาชีวะ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ผ้าไม่ถักไม่ทอ และวัสดุสิ้นเปลือง ทางการแพทย์	ไทย	60.00	60.00
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ไทย	57.48	57.48
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติกและเคมีภัณฑ์ ผ่านระบบ E-Commerce	ไทย	55.00	55.00
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด</u>				
บริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด	ให้บริการเช่าเรือบรรทุกน้ำมัน และผลิต และจัดจำหน่ายปุ๋ย	ไทย	99.99	99.99

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ - ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ได้ลดขอบเขตของข้อยกเว้นในการรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อเริ่มแรกและทำให้กิจการต้องรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียวกัน ซึ่งมีผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเท่ากับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

ทั้งนี้ มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ให้ใช้กับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่นำเสนอ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ - การปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two model rules)

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดว่ากิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two model rules) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) โดยข้อยกเว้นชั่วคราวดังกล่าวมีผลบังคับใช้ทันที

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ยังรวมถึงข้อกำหนดที่ให้กิจการที่ได้รับผลกระทบต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินมีความเข้าใจได้ดีขึ้นถึงความเสี่ยงของกิจการต่อภาษีเงินได้เสาหลักที่สองที่เกิดขึ้นจากกฎหมายดังกล่าว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในช่วงก่อนวันที่กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ ข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเหล่านี้ใช้กับรอบระยะเวลารายงานประจำปีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 แต่ไม่ใช้สำหรับรอบระยะเวลาระหว่างกาลที่สิ้นสุดในหรือก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองต่องบการเงิน

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายและการให้บริการ

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและที่ให้บริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มบริษัท รวมถึงภาษีสรรพสามิต ภาษีท้องถิ่น และกองทุนน้ำมัน โดยเป็นจำนวนเงินที่สุทธิจากเงินคืน และส่วนลด และไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อการควบคุมสินค้าถูกโอนให้แก่ลูกค้าเมื่อทำการส่งมอบสินค้าเสร็จสิ้นแล้ว และรายได้จากการให้บริการรับรู้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติโดยรับรู้ตลอดระยะเวลาที่ได้ให้บริการลูกค้า

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมีและน้ำมันเชื้อเพลิง อะไหล่และวัสดุเพื่อการซ่อมบำรุงแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนผลิตเพื่อการเบิกใช้

ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า และค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด หรือเงินที่ได้รับคืน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย สินค้าเคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพจะถูกบันทึกโดยจะพิจารณาจากสภาพจริงและการใช้ประโยชน์ในอนาคต และการวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ซึ่งเป็นอาคาร โดยคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	20 - 40 ปี
เครื่องจักรและท่อ	-	20 - 30 ปี
เครื่องจักรอื่น	-	ตามหน่วยของผลผลิต
เครื่องมือ เครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	-	10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้นและจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	10 - 20 ปี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10 ปี

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3 - 20 ปี
อาคาร	3 ปี
ถังและพื้นที่จัดเก็บ	3 - 5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	2 - 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้นและการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่าเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการในการมอบทองคำให้แก่พนักงานที่ทำงานครบ 10 ปี และ 20 ปี และ 30 ปี

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 หุ้นทุนซื้อคืน

กลุ่มบริษัทรับรู้ตราสารทุนของกิจการซึ่งกิจการได้ซื้อคืน (หุ้นทุนซื้อคืน) ด้วยราคาทุนและนำมาหักออกจากส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการซื้อ ขาย ออก หรือยกเลิกตราสารทุนของกิจการเอง และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและสิ่งตอบแทนที่ได้รับในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้น หากมีการออกตราสารทุนดังกล่าว

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น/วันจ่ายชำระ ซึ่งเป็นวันที่ได้มีการส่งมอบสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญาเมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้นและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.18 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคำนวณจากราคาโดยประมาณของผู้บริหารที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม เมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานของบริษัท โดยกลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กิจการยังไม่มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตรามรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	-	-	10,121	6,035
ซื้อสินค้า	-	-	10	15
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	136	106
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	-	-	115	147
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	4	5

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</u>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,516	883	2,516	883
ซื้อสินค้า	220,840	242,353	220,840	242,353
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	61	87	61	87
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	13	9	13	9
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น	-	2	-	2
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	282	226	282	226
ซื้อสินค้า	-	5	-	-
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	101	111	119	130
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,996	2,164	1,996	2,164
ซื้อสินค้า	3,163	3,206	3,163	3,206
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	2	82	-	80
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	122	126	122	224
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	118,077	117,113	117,215	116,226
ซื้อสินค้า	33,897	35,136	33,886	35,132
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	572	534	542	506
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ - สุทธิ	67	(2,455)	67	(2,455)
ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ และรายได้อื่น	5	17	2	15
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น	2	3	1	2

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาตลาด
รายการซื้อวัตถุดิบหลัก	สำหรับรายการซื้อสินค้าจากผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นใหญ่ทำหน้าที่ให้บริการดำเนินการจัดการเกี่ยวกับการซื้อและการชำระเงินค่าซื้อสินค้า ซึ่งค่าสินค้าบวกอัตราค่าบริการที่เรียกเก็บโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ใกล้เคียงกับราคาที่กลุ่มบริษัทจัดหาเอง นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่ ได้แก่	
ค่าผ่านท่อและค่าเช่าถังที่คลังสินค้า	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ระยะสั้น - อัตราดอกเบี้ยคงที่ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระหว่างธนาคารพาณิชย์ (BIBOR) ถัวเฉลี่ย 1 เดือน และถัวเฉลี่ย 6 เดือน ปรับด้วยส่วนต่างคงที่ ระยะยาว - อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำเฉลี่ยธนาคารพาณิชย์ในประเทศสี่แห่ง และอัตราดอกเบี้ยลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินกู้ระยะยาวที่มีกำหนดเวลาที่แน่นอน (MLR) ปรับด้วยส่วนต่างคงที่
ค่าตอบแทนกรรมการ (เบี้ยประชุมและโบนัส)	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
เงินปันผลรับ	ตามที่ประกาศ
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราตามที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	352	253
บริษัทใหญ่	398	860	398	860
การร่วมค้า	68	51	68	51
บริษัทร่วม	177	219	177	219
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,246	6,993	8,198	6,935
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,889	8,123	9,193	8,318
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	39	27
บริษัทใหญ่	862	611	862	611
การร่วมค้า	19	110	19	110
บริษัทร่วม	1	1	1	1
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	737	561	736	560
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,619	1,283	1,657	1,309
หัก: ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(10)	(10)
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,619	1,283	1,647	1,299
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 18)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1	1
บริษัทใหญ่	30,376	31,116	30,376	31,116
บริษัทร่วม	281	211	281	211
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,486	1,832	2,485	1,832
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,143	33,159	33,143	33,160
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	13	15
บริษัทร่วม	244	227	244	227
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	91	11	89
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	258	318	268	331
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	115
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	66	28	66
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	66	28	181

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	บริษัทย่อย	135	-	(135)	-
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	บริษัทย่อย	-	105	(85)	20
รวม		135	105	(220)	20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 3.03 ต่อปี (2565: อัตราร้อยละ 1.94 ต่อปี)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	บริษัทย่อย	30	-	(10)	20
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด	บริษัทย่อย	47	-	-	47
รวม		77	-	(10)	67

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 3.42 - 4.97 ต่อปี (2565: อัตราร้อยละ 3.11 - 3.42 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	บริษัทย่อย	-	815	(487)	328

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 0.45 - 1.10 ต่อปี (2565: อัตราร้อยละ 0.25 - 0.33 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม			
เงินกู้ยืมระยะยาว	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	31

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน คือ อัตราร้อยละ 3.42 ต่อปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	79	134	76	131
ผลประโยชน์ระยะยาว	1	1	1	1
รวม	80	135	77	132

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	1	-	-	-
เงินฝากธนาคารบัญชีกระแสรายวัน	78	75	78	75
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	6,116	2,825	5,808	2,643
เงินฝากธนาคารบัญชีฝากประจำ ที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน	25	330	-	200
รวม	6,220	3,230	5,886	2,918

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากกระแสรายวัน เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือนมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 2.05 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.70 ต่อปี) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,888	7,884	8,169	8,078
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,001	239	1,024	240
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	8,889	8,123	9,193	8,318
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	6,313	6,761	6,117	6,613
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	395	167	383	160
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	13	1	12	1
มากกว่า 12 เดือน	25	24	25	23
รวม	6,746	6,953	6,537	6,797
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(38)	(25)	(37)	(24)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	6,708	6,928	6,500	6,773
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	15,597	15,051	15,693	15,091
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้กรมสรรพสามิตและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	498	5,899	498	5,899
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1,619	1,283	1,657	1,309
อื่น ๆ	936	719	904	693
รวมลูกหนี้อื่น	3,053	7,901	3,059	7,901
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(74)	(73)	(66)	(65)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,979	7,828	2,993	7,836
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	18,576	22,879	18,686	22,927

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 7 วัน ถึง 120 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	98	103	89	89
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	14	1	14	1
ตัดจำหน่าย	-	(3)	-	-
ได้รับคืนระหว่างปี	-	(3)	-	(1)
ยอดคงเหลือปลายปี	112	98	103	89

กลุ่มบริษัทไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีที่ใช้ในการประมาณการและสมมติฐานสำคัญระหว่างรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน

9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	16,173	25,620	(1,037)	(1,918)	15,136	23,702
งานระหว่างทำ	10	15	-	-	10	15
วัตถุดิบ	12,316	10,946	(343)	(494)	11,973	10,452
สารเคมีและน้ำมันเชื้อเพลิง	1,610	2,007	(32)	(66)	1,578	1,941
อะไหล่และวัสดุเพื่อการซ่อมบำรุง	3,161	2,736	(194)	(1,033)	2,967	1,703
สินค้าระหว่างทาง	749	1,563	-	-	749	1,563
รวม	34,019	42,887	(1,606)	(3,511)	32,413	39,376

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	15,874	25,246	(1,037)	(1,918)	14,837	23,328
งานระหว่างทำ	10	15	-	-	10	15
วัตถุดิบ	12,315	10,944	(343)	(494)	11,972	10,450
สารเคมีและน้ำมันเชื้อเพลิง	1,564	1,961	(32)	(66)	1,532	1,895
อะไหล่และวัสดุเพื่อการซ่อมบำรุง	3,158	2,733	(194)	(1,033)	2,964	1,700
สินค้าระหว่างทาง	749	1,563	-	-	749	1,563
รวม	33,670	42,462	(1,606)	(3,511)	32,064	38,951

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 1,905 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2565: บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 2,400 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย) (เฉพาะบริษัทฯ: 1,905 ล้านบาท 2565: บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 2,400 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย)

ภายใต้ข้อกำหนดของกระทรวงพลังงานซึ่งกำหนดให้บริษัทฯต้องสำรองน้ำมันดิบไว้ที่อัตราร้อยละ 5 ของปริมาณการค้า และสำรองก๊าซปิโตรเลียมเหลวที่อัตราร้อยละ 2 และน้ำมันสำเร็จรูปไว้ที่อัตราร้อยละ 1 ของปริมาณการผลิตในปีปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ยอดสินค้าคงเหลือในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมน้ำมันดิบ ก๊าซปิโตรเลียมเหลวและน้ำมันสำเร็จรูปที่บริษัทฯต้องสำรองไว้ขั้นต่ำจำนวน 6,550 ล้านบาท และ 6,547 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 7,058 ล้านบาท และ 7,054 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ) ซึ่งเป็นจำนวนที่สุทธิจากค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือและสินค้าล้าสมัย

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	1,632	1,631	1,631	1,630
- บริษัทจดทะเบียน	40	52	40	52
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,672	1,683	1,671	1,682

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท บางกอกสหประกันภัย จำกัด (มหาชน) เนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทอีกต่อไป มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวน 4 ล้านบาท และผลสะสมของกำไรที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 1 ล้านบาท ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เป็นจำนวน 7 ล้านบาท (2565: 6 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ล้านบาท 2565: 6 ล้านบาท)

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2566	2565	2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	2,000	2,000	99.99	99.99	2,000	2,000	-	-	2,000	2,000	-	-
บริษัท เทคโนโลยีไออาร์พีซี จำกัด	750	750	99.99	99.99	750	750	(476)	(476)	274	274	-	-
บริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด	282	282	60.00	60.00	169	169	-	-	169	169	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	10	10	57.48	57.48	14	14	-	-	14	14	34	47
บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด	120	120	55.00	55.00	66	66	(66)	-	-	66	-	-
รวม					2,999	2,999	(542)	(476)	2,457	2,523	34	47

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อินโนโพลีเมด จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 182 ล้านบาท เป็น 282 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 100 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนเท่าเดิมสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว จำนวน 60 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการของบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 120 ล้านบาท บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55 คิดเป็นจำนวนเงิน 66 ล้านบาท การเลิกกิจการดังกล่าวเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯในการบริหารจัดการและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ ซึ่งคาดว่าจะดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการภายในเดือนมิถุนายน 2567 โดยการเลิกกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวนเงิน 66 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

11.2 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	225	217
เงินปันผลจ่าย	(25)	(35)
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปี	11	3
เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในส่วนของผู้ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	40
ยอดคงเหลือปลายปี	211	225

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	ไทย	40.00	40.00	320	284	304	274
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์โพลียูรีเทน	ไทย	50.00	50.00	185	185	89	83
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	ไทย	50.00	50.00	350	350	350	357
บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด	ให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	50.00	50.00	14	14	11	12
รวม					869	833	754	726

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	ไทย	40.00	40.00	320	284	-	-	320	284
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์โพลียูรีเทน	ไทย	50.00	50.00	185	185	(150)	(150)	35	35
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	ไทย	50.00	50.00	350	350	-	-	350	350
บริษัท วชิรแล็บ เพื่อสังคม จำกัด	ให้บริการวิเคราะห์และรับรองอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	50.00	50.00	14	14	-	-	14	14
รวม					869	833	(150)	(150)	719	683

ก. เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของ WHAIER ได้มีมติอนุมัติให้มีการเรียกชำระเงินครั้งที่ 3 จำนวนร้อยละ 25 ของการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 15 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 6 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการของ WHAIER ได้มีมติอนุมัติให้มีการเรียกชำระเงินครั้งสุดท้าย จำนวนร้อยละ 25 ของการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 15 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าดังกล่าวจำนวน 6 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด ("WHAIER") ได้มีมติอนุมัติให้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 710 ล้านบาท เป็น 800 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 9 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 90 ล้านบาท เพื่อเสนอให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิม คือ ร้อยละ 40 โดยบริษัทฯได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสำหรับเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 36 ล้านบาทแล้ว เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566

ข. เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 ของบริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 22 ล้านบาท เป็น 28 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญ 60,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท เพื่อเสนอให้ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมคือร้อยละ 50 โดยบริษัทฯได้มีการชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2565 เป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า ในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับ ในระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด	(6)	(2)	-	-
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	6	19	-	-
บริษัท ไมเท็กซ์ โพลิเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	11	24	18	19
บริษัท วชิรแล็บเพื่อสังคม จำกัด	(1)	(2)	-	-
รวม	10	39	18	19

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม	ไทย	20.00	20.00	30	30	9	11
บริษัท วิสอัพ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอื่น	ไทย	22.22	-	20	-	20	-
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ไทย	25.00	25.00	5,300	5,300	4,313	4,594
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	48.99	48.99	1,647	1,647	4,670	4,141
รวม					6,997	6,977	9,012	8,746

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	ที่ปรึกษาทางวิศวกรรม	ไทย	20.00	20.00	30	30	(10)	(10)	20	20
บริษัท วิสอัพ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอื่น	ไทย	22.22	-	20	-	-	-	20	-
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	ไทย	25.00	25.00	5,300	5,300	(954)	-	4,346	5,300
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	48.99	48.99	1,647	1,647	-	-	1,647	1,647
รวม					6,997	6,977	(964)	(10)	6,033	6,967

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบการเลิกกิจการของบริษัท พีทีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด (PTTES) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยมีทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท บริษัทฯถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 คิดเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท การเลิกกิจการดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PTTES มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ และดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565 โดยการเลิกกิจการของบริษัทร่วมดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวนเงิน 10.2 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เข้าลงทุนในบริษัท วิสอัพ จำกัด จำนวน 2 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวน 20 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.22 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยและประกอบธุรกิจในการลงทุนในบริษัทอื่น โดยบริษัทฯได้มีการจ่ายชำระค่าหุ้นสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ได้พิจารณาข้อบ่งชี้ที่ทำให้เกิดการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท อูเบะ เคมีคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วมของบริษัทฯ) โดยพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวนเงิน 954 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท พีทีทีที เอนเนอร์ยี่ โซลูชั่นส์ จำกัด	(2)	(13)	-	(4)	-	4
บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	(283)	(182)	2	-	-	94
บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	529	440	-	-	-	-
รวม	244	245	2	(4)	-	98

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,414	6,940	3,968	3,392
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,745	7,072	11,434	10,615
หนี้สินหมุนเวียน	(1,455)	(1,350)	(2,039)	(1,648)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(241)	(218)	(4,123)	(4,214)
สินทรัพย์ - สุทธิ	**11,463**	**12,444**	**9,240**	**8,145**
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.00	25.00	48.99	48.99
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	**2,866**	**3,111**	**4,527**	**3,990**

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท อูเบะ เคมิคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)		บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
รายได้	10,254	14,445	8,112	9,361
กำไร (ขาดทุน) สุทธิในระหว่างปี	(973)	(570)	1,093	914
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(971)	(570)	1,093	914

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	อาคาร	รวม	ที่ดิน	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	986	18	1,004	938	938
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	986	18	1,004	938	938
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	986	18	1,004	938	938

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	อาคาร	รวม	ที่ดิน	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	18	18	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	18	18	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	18	18	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	64	-	64	52	52
ลดลงระหว่างปี	(17)	-	(17)	(17)	(17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	47	-	47	35	35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	47	-	47	35	35
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	939	-	939	903	903
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	939	-	939	903	903

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน	1,140	1,140	1,104	1,104
มูลค่ายุติธรรมของอาคาร	9	9	-	-
รวม	1,149	1,149	1,104	1,104

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและอาคาร โดยข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวประกอบด้วย ราคาตลาดต่อตารางวา ราคาซื้อขาย มูลค่าลงทุน และมูลค่าจากการใช้ประโยชน์

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและท่อ	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	11,795	41,458	152,185	3,509	1,243	671	4,063	214,924
ซื้อเพิ่ม	-	10	630	42	22	1	9,350	10,055
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,015)	(18)	(22)	(1)	-	(3,056)
โอนเข้า (ออก)	-	242	3,555	4	81	-	(3,882)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	115	115
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	11,795	41,710	153,355	3,537	1,324	671	9,646	222,038
ซื้อเพิ่ม	-	-	40	35	30	1	10,820	10,926
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(18)	(1,699)	(30)	(19)	(1)	-	(1,767)
โอนเข้า (ออก)	-	49	3,405	25	8	6	(3,493)	-
จัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	36	-	2	-	-	38
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	409	409
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	11,795	41,741	155,137	3,567	1,345	677	17,382	231,644

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและท่อ	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	20,984	80,091	2,578	968	625	-	105,246
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,374	6,127	181	103	17	-	7,802
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,013)	(18)	(21)	(1)	-	(3,053)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	22,358	83,205	2,741	1,050	641	-	109,995
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,377	6,772	170	98	11	-	8,428
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(18)	(1,686)	(28)	(19)	(1)	-	(1,752)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	23,717	88,291	2,883	1,129	651	-	116,671
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	73	2	80	-	-	-	456	611
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	73	2	80	-	-	-	456	611
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	73	2	80	-	-	-	456	611
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	11,722	19,350	70,070	796	274	30	9,190	111,432
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	11,722	18,022	66,766	684	216	26	16,926	114,362

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	
2565 (7,508 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในบริหาร)	7,802
2566 (8,146 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในบริหาร)	8,428

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและท่อ	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	11,159	39,636	151,783	2,664	1,090	492	3,827	210,651
ซื้อเพิ่ม	-	10	630	41	21	-	9,158	9,860
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,015)	(16)	(22)	(1)	-	(3,054)
โอนเข้า (ออก)	-	101	3,554	1	74	-	(3,730)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	114	114
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	11,159	39,747	152,952	2,690	1,163	491	9,369	217,571
ซื้อเพิ่ม	-	-	40	33	29	1	10,768	10,871
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(17)	(1,699)	(26)	(15)	-	-	(1,757)
โอนเข้า (ออก)	-	22	3,403	17	1	-	(3,443)	-
จัดประเภทใหม่จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	36	-	2	-	-	38
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	408	408
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	11,159	39,752	154,732	2,714	1,180	492	17,102	227,131

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและท่อ	เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	19,533	80,080	1,971	873	447	-	102,904
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,361	6,107	131	93	16	-	7,708
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,013)	(16)	(20)	(1)	-	(3,050)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	20,894	83,174	2,086	946	462	-	107,562
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,360	6,750	123	86	9	-	8,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(17)	(1,686)	(26)	(15)	-	-	(1,744)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	22,237	88,238	2,183	1,017	471	-	114,146
ค่าเผื่อการด้อยค่า								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	80	-	-	-	456	536
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	80	-	-	-	456	536
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	80	-	-	-	456	536
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	11,159	18,853	69,698	604	217	29	8,913	109,473
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	11,159	17,515	66,414	531	163	21	16,646	112,449

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2565 (7,526 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	7,708
2566 (8,158 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	8,328

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการจำนวนเงิน 409 ล้านบาท (2565: 115 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 408 ล้านบาท 2565: 114 ล้านบาท) ซึ่งเกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเพื่อสร้างโรงงานใหม่ โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 2.00 - 6.69 (2565: อัตราร้อยละ 3.01 - 5.35) ซึ่งเป็นอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้และหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 22,032 ล้านบาท (2565: 19,215 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 18,751 ล้านบาท 2565: 18,662 ล้านบาท)

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	454	1,532	246	2,232
ซื้อเพิ่ม	-	6	73	79
โอนเข้า (ออก)	-	78	(78)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	454	1,616	241	2,311
ซื้อเพิ่ม	-	4	195	199
โอนเข้า (ออก)	-	29	(29)	-
จัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(38)	(38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	454	1,649	369	2,472
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	303	1,168	-	1,471
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	23	122	-	145
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	326	1,290	-	1,616
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17	113	-	130
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	343	1,403	-	1,746

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	128	326	241	695
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	111	246	369	726
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2565 (55 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				145
2566 (44 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				130

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	454	1,491	245	2,190
ซื้อเพิ่ม	-	5	73	78
โอนเข้า (ออก)	-	79	(79)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	454	1,575	239	2,268
ซื้อเพิ่ม	-	1	192	193
โอนเข้า (ออก)	-	29	(29)	-
จัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(38)	(38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	454	1,605	364	2,423
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	303	1,161	-	1,464
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	23	118	-	141
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	326	1,279	-	1,605
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17	109	-	126
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	343	1,388	-	1,731

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายจ่ายในการขุดลอกร่องน้ำทะเล	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	128	296	239	663
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	111	217	364	692
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2565 (55 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				141
2566 (45 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				126

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,361 ล้านบาท (2565: 1,217 ล้านบาท) ทั้งในงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.61 ถึง 2.77 (2565: ร้อยละ 1.95 ถึง 2.05) ซึ่งครบกำหนดชำระภายในเดือนมกราคมถึงกุมภาพันธ์ 2567

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	33,143	33,159	33,143	33,160
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,162	1,307	1,127	1,286
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	258	318	268	331
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	357	1,565	357	1,564
เจ้าหนี้กรมสรรพสามิตและกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	608	675	608	675
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	55	151	52	147
เจ้าหนี้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	-	165	-	165
ภาระผูกพันจากการปรับโครงสร้างการจ้างงาน	77	225	77	225
อื่น ๆ	1,767	1,462	1,713	1,402
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	37,427	39,027	37,345	38,955

19. เงินกู้ยืม

19.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2566	2565	2566	2565
1	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566	4,047	4,495	4,047	4,495
2	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน ถัวเฉลี่ย 4 ธนาคาร บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2563	4,499	7,498	4,499	7,498
3	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566	2,398	2,996	2,398	2,996
4	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมีนาคม 2565	1,500	1,999	1,500	1,999
5	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566	1,394	1,548	1,394	1,548
6	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2565	2,098	2,697	2,098	2,697
7	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 10 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563	1,000	2,000	1,000	2,000
8	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 12 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561	500	1,500	500	1,500
9	อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน จำนวน 14 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2566	375	449	375	449
10	อัตราดอกบี้ย SOFR 1 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 9 งวด เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563	2,062	3,467	2,062	3,467
รวม			19,873	28,649	19,873	28,649
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(8,882)	(8,763)	(8,882)	(8,763)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			10,991	19,886	10,991	19,886

<u>รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประกาศ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,500 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

   เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 1,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

2. เงินกู้วงเงิน 15,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศ 4 แห่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปีนับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนถัวเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ 4 แห่ง บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน ตามสัดส่วนที่กำหนดในสัญญาโดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

3. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน 2566 โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

4. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 2,500 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 7 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 6 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมีนาคม 2565 โดยบริษัทฯ ได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

5. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 1,550 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือนโดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2566 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

6. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 3,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี มีอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือนโดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2565 โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

7. เงินกู้วงเงิน 5,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือนสำหรับลูกค้าบุคคลธรรมดาบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 (วันครบกำหนดเดือนที่ 42 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

8. เงินกู้วงเงิน 4,000 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 8 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือน บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี มีการชำระดอกเบี้ยทุกเดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 6 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 12 งวด เริ่มชำระงวดแรกวันที่ 28 ธันวาคม 2561 (วันครบกำหนดเดือนที่ 30 นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก) โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

9. เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาเงินกู้วงเงิน 450 ล้านบาท กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ไม่มีหลักประกันและมีอายุสัญญา 7 ปี มีอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประจำ 6 เดือน สำหรับลูกค้านิติบุคคลบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (เดิมเป็นอัตราดอกเบี้ย THBFIX 6 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี) โดยดอกเบี้ยจะมีการชำระทุก 3 เดือน ส่วนการจ่ายชำระคืนเงินต้นจะชำระคืนทุก 3 เดือน โดยแบ่งออกเป็น 14 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2566 โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว

10. เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2561 บริษัทฯได้ลงนามในสัญญาวงเงินกู้กับสถาบันการเงินสองแห่งสำหรับวงเงินกู้ 200 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 7 ปี และคิดดอกเบี้ยในอัตรา SOFR 1 เดือนบวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (เดิมเป็นอัตรา LIBOR 1 เดือน บวกส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี) การจ่ายชำระคืนเงินต้นแบ่งออกเป็น 9 งวด และชำระคืนเงินต้นทุกครึ่งปี เริ่มชำระงวดแรกเดือนมิถุนายน 2563 โดยบริษัทฯได้เบิกใช้เงินกู้ยืมเต็มจำนวนแล้ว

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	28,649	37,107	28,649	37,107
จ่ายคืนเงินกู้	(8,786)	(8,650)	(8,786)	(8,650)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	17	56	17	56
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(21)	114	(21)	114
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม รอการตัดบัญชี	14	22	14	22
ยอดคงเหลือปลายปี	19,873	28,649	19,873	28,649

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา รวมทั้งเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวแล้ว

19.2 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 หุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2566	2565	2566	2565
1	คงที่	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2568	3,998	3,997	3,998	3,997
2	คงที่	อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2566	-	1,999	-	1,999
3	คงที่	อายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2573	1,299	1,298	1,299	1,298
4	คงที่	อายุ 15 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 11 กันยายน 2578	2,697	2,697	2,697	2,697
5	คงที่	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569	3,997	3,996	3,997	3,996
6	คงที่	อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2567	2,000	1,999	2,000	1,999
7	คงที่	อายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2571	1,998	1,998	1,998	1,998
8	คงที่	อายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2574	1,998	1,998	1,998	1,998
9	คงที่	อายุ 15 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2579	1,998	1,997	1,998	1,997
10	คงที่	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2570	6,993	6,991	6,993	6,991
11	คงที่	อายุ 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569	499	499	499	499
12	คงที่	อายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2572	749	749	749	749
13	คงที่	อายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2575	1,498	1,498	1,498	1,498
14	คงที่	อายุ 12 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2577	2,247	2,247	2,247	2,247
15	คงที่	อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2569	3,199	-	3,199	-
16	คงที่	อายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2571	3,747	-	3,747	-
17	คงที่	อายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2573	2,999	-	2,999	-
18	คงที่	อายุ 10 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2576	2,038	-	2,038	-
รวม			43,954	33,963	43,954	33,963
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(1,999)	(1,999)	(1,999)	(1,999)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			41,955	31,964	41,955	31,964

<u>รายละเอียดหุ้นกู้</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 5 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยชุดที่ 1 และ ชุดที่ 2 เสนอขายให้นักลงทุนทั่วไป จำนวน 6,000 ล้านบาท และชุดที่ 3 ถึง ชุดที่ 5 เสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 6,000 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดของหุ้นกู้ทั้งหมด ประกอบด้วย

หุ้นกู้ชุดที่ 1	จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2566
หุ้นกู้ชุดที่ 2	จำนวน 4,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2568
หุ้นกู้ชุดที่ 3	จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.76 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2565
หุ้นกู้ชุดที่ 4	จำนวน 1,300 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.93 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2573
หุ้นกู้ชุดที่ 5	จำนวน 2,700 ล้านบาท อายุ 15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอน วันที่ 11 กันยายน 2578

โดยหุ้นกู้ทุกชุด จะชำระดอกเบี้ยในวันที่ 11 มีนาคม และ 11 กันยายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 5 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยชุดที่ 1 เสนอขายให้ผู้ลงทุนทั่วไป จำนวน 4,000 ล้านบาท และชุดที่ 2 ถึงชุดที่ 5 เสนอขายในวงจำกัดแก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 8,000 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดหุ้นกู้ทั้งหมด มีดังนี้

หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 4,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569

หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.77 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2567

หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.91 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2571

หุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.38 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2574

หุ้นกู้ชุดที่ 5 จำนวน 2,000 ล้านบาท อายุ 15 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2579

โดยหุ้นกู้ทุกชุด จะชำระดอกเบี้ยในวันที่ 20 พฤษภาคม และ 20 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 6 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยหุ้นกู้ดิจิทัลและหุ้นกู้ชุดที่ 1 เสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป จำนวนเงินรวม 7,000 ล้านบาท หุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และหุ้นกู้ชุดที่ 2 ถึงชุดที่ 4 เสนอขายแก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวนเงินรวม 5,000 ล้านบาท ตามลำดับ

รายละเอียดหุ้นกู้ทั้งหมด มีดังนี้

หุ้นกู้ดิจิทัล จำนวน 1,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2570

หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 6,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2570

หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 500 ล้านบาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.03 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2569

หุ้นกู้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำนวน 750 ล้านบาท อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.17 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2572

หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 1,500 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.52 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2575

หุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 2,250 ล้านบาท อายุ 12 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.86 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 20 พฤษภาคม 2577

โดยหุ้นกู้ทุกชุดจะชำระดอกเบี้ยในวันที่ 20 พฤษภาคม และ 20 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 8 ชุด มูลค่ารวมทั้งสิ้น 12,000 ล้านบาท โดยเสนอขายแก่ผู้ลงทุนทั่วไป รายละเอียดหุ้นกู้ทั้งหมด มีดังนี้

หุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 2,503.0 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.20 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2569

หุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 2,852.5 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2571

หุ้นกู้ชุดที่ 3 จำนวน 2,803.5 ล้านบาท อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2573

หุ้นกู้ชุดที่ 4 จำนวน 1,841.0 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.20 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2576

หุ้นกู้ดิจิทัลชุดที่ 5 จำนวน 700.0 ล้านบาท อายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.20 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2569

หุ้นกู้ดิจิทัลชุดที่ 6 จำนวน 900.0 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2571

หุ้นกู้ดิจิทัลชุดที่ 7 จำนวน 200.0 ล้านบาท อายุ 7 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2573

หุ้นกู้ดิจิทัลชุดที่ 8 จำนวน 200.0 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.20 ต่อปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 31 พฤษภาคม 2576

โดยหุ้นกู้ทุกชุด จะชำระดอกเบี้ยในวันที่ 31 พฤษภาคม และ 30 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุหุ้นกู้

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	33,963	23,972	33,963	23,972
ออกจำหน่ายหุ้นกู้	12,000	12,000	12,000	12,000
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(2,000)	(2,000)	(2,000)	(2,000)
ค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้	(19)	(17)	(19)	(17)
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการออกหุ้นกู้ รอการตัดบัญชี	10	8	10	8
ยอดคงเหลือปลายปี	43,954	33,963	43,954	33,963

เงื่อนไขของการเสนอขายหุ้นกู้ได้ระบุข้อจำกัดบางประการให้บริษัทฯต้องปฏิบัติตาม เช่น การไม่ก่อให้เกิดภาระผูกพันในสินทรัพย์ใดของกลุ่มบริษัทในอนาคต การรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในบริษัทฯ โดยทางตรงหรือโดยทางตรงและทางอ้อม (ยกเว้นหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566) และการดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตลอดอายุของหุ้นกู้ เป็นต้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวแล้ว

19.3 อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้

อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละ)				
หุ้นกู้	1.77 - 4.86	1.77 - 4.86	1.77 - 4.86	1.77 - 4.86
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.00 - 6.70	2.00 - 5.64	2.00 - 6.70	2.00 - 5.64

19.4 วงเงินสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่ (ไม่รวมเงินกู้ยืมระยะยาว) เป็นวงเงินรวม 23,000 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้ใช้กับธนาคารพาณิชย์และผู้ถือหุ้นใหญ่คงเหลือจำนวน 6,735 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 2,464 ล้านบาท และ 10,000 ล้านบาท ตามลำดับ)

20. สัญญาเช่า

20.1 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 20 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	33	5	5	182	225
เพิ่มขึ้น	-	97	8	30	135
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5)	(34)	(1)	(72)	(112)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	28	68	12	140	248
เพิ่มขึ้น	3	-	-	121	124
ลดลงจากการสิ้นสุดสัญญา	-	(11)	-	-	(11)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6)	(28)	(3)	(71)	(108)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	25	29	9	190	253

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	ถังและพื้นที่จัดเก็บ	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	33	64	164	5	171	437
เพิ่มขึ้น	-	95	-	8	25	128
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5)	(63)	(82)	(1)	(67)	(218)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	28	96	82	12	129	347
เพิ่มขึ้น	3	-	-	-	109	112
ลดลงจากการสิ้นสุดสัญญา	-	(11)	-	-	-	(11)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6)	(57)	(82)	(3)	(65)	(213)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	25	28	-	9	173	235

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	261	256	241	359
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(13)	(10)	(11)	(11)
รวม	248	246	230	348
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(107)	(102)	(101)	(212)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	141	144	129	136

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	246	222	348	438
เพิ่มขึ้น	133	142	120	133
ลดลง	(11)	-	(11)	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	(9)	(5)	(8)	(5)
จ่ายค่าเช่า	(111)	(113)	(219)	(218)
ยอดคงเหลือปลายปี	248	246	230	348

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยการวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 37.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	108	112	213	218
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	6	7	8	12
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	19	15	20	16
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	44	48	43	47
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่อิงดัชนีหรืออัตรา	36	38	36	38

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ ซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามการใช้งานและระยะทาง อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 5 - 10 ปี

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 111 ล้านบาท (2565: 113 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 219 ล้านบาท 2565: 218 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

20.2 กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินและอาคาร (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14) โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 22 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภายใน 1 ปี	31	24	38	32
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	61	44	69	47
มากกว่า 5 ปี	115	98	114	98
รวม	207	166	221	177

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท (2565: 8 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 9 ล้านบาท 2565: 8 ล้านบาท)

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	4,246	4,005	4,197	3,958
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	197	192	194	189
ต้นทุนดอกเบี้ย	96	91	95	90
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(78)	(42)	(77)	(40)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	4,461	4,246	4,409	4,197

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 99 ล้านบาท (2565: 51 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 93 ล้านบาท 2565: 51 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 11 - 20 ปี (2565: 11 ปี) (เฉพาะบริษัทฯ: 11 ปี 2565: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	2.3 - 3.6	2.3	2.3	2.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 8.0	4.0 - 8.0	5.0 - 8.0	5.0 - 8.0
อัตราการลาออก	0 - 22.9	0 - 7.0	0 - 2.0	0 - 2.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(436)	505	(431)	498
อัตราการขึ้นเงินเดือน	397	(350)	391	(345)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(413)	477	(408)	471
อัตราการขึ้นเงินเดือน	375	(331)	369	(326)

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 บริษัทฯได้มีการประกาศอย่างเป็นทางการเรื่องโครงการจูงใจจาก 2566 โดยมีเป้าหมายเพื่อปรับโครงสร้างอัตรากำลัง ให้มีความเหมาะสม กระชับ สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ ซึ่งขณะนี้อยู่ในขั้นตอนการอนุมัติและพิจารณารายชื่อของพนักงานที่เข้าร่วมโครงการ และคาดว่าสัญญาจะมีผลตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป

22. หุ้นทุนซื้อคืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 หุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 23,828,400 หุ้น จำนวนเงิน 124 ล้านบาท ถือโดยบริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยหุ้นเหล่านี้แสดงด้วยราคาทุนและได้นำไปแสดงไว้เป็นรายการหักก่อนแสดงส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทย่อยมีแผนจะจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯเมื่อผลตอบแทนมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุน

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. รายได้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
				(ปรับปรุงใหม่)
ดอกเบี้ยรับ	56	38	56	41
เงินปันผลรับ	7	6	60	169
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่าย	4	(170)	4	(170)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	235	1,101	234	1,098
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	6	20	6	20
รายได้รับคืนจากภาษีนำเข้าศุลกากร	71	86	71	86
อื่น ๆ	474	457	526	508
รวมรายได้อื่น	853	1,538	957	1,752

25. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	3,225	3,183	3,174	3,133
ค่าที่ปรึกษา	154	167	152	158
ค่าเสื่อมราคา	282	293	170	182
ค่าเช่า	113	116	113	116
ค่าโฆษณา	20	38	20	37
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	14	(2)	14	1
ค่าตอบแทนกรรมการ	27	74	24	71
อื่น ๆ	1,537	1,406	1,555	1,411
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,372	5,275	5,222	5,109

26. (กำไร) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนทางการเงิน	(177)	(10)	(177)	(10)
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนทางการเงิน	1	(228)	1	(228)
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	(339)	8,385	(339)	8,385
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	-	(28)	-	(28)
รวม (กำไร) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์สุทธิ	(515)	8,119	(515)	8,119

(กำไร) ขาดทุนจากสัญญาที่เกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเกิดจากความผันผวนของราคาตลาดของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับราคาตามสัญญาที่เกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนราคาของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

27. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมและหุ้นกู้	2,451	1,948	2,451	1,947
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	6	7	8	12
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอการตัดบัญชี	14	22	14	22
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้รอการตัดบัญชี	10	8	10	8
รวมดอกเบี้ยจ่าย	2,481	1,985	2,483	1,989
หัก: จำนวนเงินที่รวมอยู่ในต้นทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขสุทธิ	(409)	(115)	(408)	(114)
	2,072	1,870	2,075	1,875
ต้นทุนทางการเงินอื่น	5	3	5	3
รวมต้นทุนทางการเงิน	2,077	1,873	2,080	1,878

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	8,571	(4,795)	8,496	(4,726)
ต้นทุนวัตถุดิบใช้ไป	267,545	293,040	267,531	293,018
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	8,003	8,417	7,860	8,279
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,666	8,059	8,667	8,067
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	80	134	77	131

29. ภาษีเงินได้

รายได้ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(42)	(16)	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	(16)	-	(14)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	814	1,174	1,029	1,185
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	772	1,142	1,029	1,171

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลขาดทุนของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2	1	2	1

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับรายได้ภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,684	5,502	5,091	5,669
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	737	1,100	1,018	1,134
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	(16)	-	(14)
กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมสุทธิจากภาษี	51	57	-	-
ส่วนปรับปรุงขาดทุนทางภาษีสะสมยกมา	8	-	8	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(44)	(33)	(28)	(14)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	19	28	19	28
อื่น ๆ	1	6	12	37
รวม	(24)	1	3	51
รายได้ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	772	1,142	1,029	1,171

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	46	222	46	222
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	887	845	882	839
สินทรัพย์ถาวร	247	256	195	194
ขาดทุนสะสมทางภาษียกมา	2,164	1,189	2,161	1,182
ตราสารอนุพันธ์	27	31	27	31
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม	-	-	236	30
อื่น ๆ	45	42	11	15
รวม	3,416	2,585	3,558	2,513

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1	1	1	1
สินทรัพย์ถาวร	244	229	244	229
ตราสารอนุพันธ์	29	30	29	30
รวม	274	260	274	260

30. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิต Compounded Plastic, โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมและไอน้ำ (“CHP”) โครงการ Propylene (“PRP”) โครงการ EBSM Upgrading for ABS Specialties (“EBSM”) โครงการ Polypropylene Resin (“PPE”) โครงการ Polypropylene Compound (“PPC”) โครงการ High Pressure HDPE Compound โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการประหยัดพลังงานของโรงกลั่นน้ำมัน (“UHV”) โครงการ Floating Solar และโครงการ PP Melt Blown ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นรวมถึงเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 3 ปีถึง 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

(ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปีนับแต่วันสิ้นสุดสิทธิประโยชน์ สำหรับโครงการที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลา 8 ปีตามข้อ (ข) และ

(ง) ให้ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาอีก 10 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทฯจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของบริษัทฯจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	9,554	12,597	213,402	198,132	222,956	210,729
รายได้จากการส่งออก	3,552	7,090	91,508	105,952	95,060	113,042
รวมรายได้จากการขาย	13,106	19,687	304,910	304,084	318,016	323,771

31. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีโดยไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ขาดทุนสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		ขาดทุนต่อหุ้น	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(2,923)	(4,364)	20,410	20,410	(0.14)	(0.21)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ขาดทุนสำหรับปี		จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		ขาดทุนต่อหุ้น	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านหุ้น)	(บาท)	(บาท)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(4,062)	(4,499)	20,434	20,434	(0.20)	(0.22)

ในงบการเงินรวมจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถืออยู่ระหว่างปีได้หักด้วยหุ้นของบริษัทใหญ่ที่ถือโดยบริษัทย่อยเป็นจำนวน 24 ล้านหุ้น (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 22)

กลุ่มบริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปีที่นำเสนอรายงาน ดังนั้นจึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เป็นส่วนงานที่ผลิตและขาย น้ำมันเชื้อเพลิงชนิดต่าง ๆ น้ำมันหล่อลื่น ยางมะตอย
- ส่วนงานผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี เป็นส่วนงานที่ผลิตและขาย โอเลฟินส์ อะโรเมติกส์ และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง รวมถึงผลิตภัณฑ์ชนิดพิเศษ
- ส่วนงานอื่น ๆ เป็นส่วนงานที่ทำธุรกิจเกี่ยวกับโรงไฟฟ้า ท่าเรือ และสาธารณูปโภคอื่น

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไร (ขาดทุน) ของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่น ๆ	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ	260,771	53,155	5,121	319,047
กำไร (ขาดทุน) จากส่วนงานดำเนินงาน	3,275	(7,135)	947	(2,913)
รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้				1,052
ขาดทุนจากการดำเนินงาน				(1,861)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม				254
ต้นทุนทางการเงิน				(2,077)
รายได้ภาษีเงินได้				772
ขาดทุนสำหรับปี				(2,912)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่น ๆ	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	60,591	26,678	22,217	294	109,780
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					4,582
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	38,552	8,179	7,881	(761)	53,851
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					24,448
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม					192,661

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่น ๆ	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ	249,550	70,402	4,848	324,800
กำไร (ขาดทุน) จากส่วนงานดำเนินงาน	(1,258)	(3,375)	560	(4,073)
รายได้อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนได้				161
ขาดทุนจากการดำเนินงาน				(3,912)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม				283
ต้นทุนทางการเงิน				(1,873)
รายได้ภาษีเงินได้				1,142
ขาดทุนสำหรับปี				(4,360)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม	ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	หน่วยงานอื่น ๆ	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
สินทรัพย์ถาวรของส่วนงาน	56,648	26,897	22,837	263	106,645
สินทรัพย์ถาวรที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					4,787
สินทรัพย์อื่นของส่วนงาน	46,882	11,121	7,456	(548)	64,911
สินทรัพย์อื่นที่ไม่สามารถปันส่วนงานได้					21,844
สินทรัพย์ทั้งสิ้นในงบการเงินรวม					198,187

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	223,981	211,737
สิงคโปร์	45,508	56,836
ประเทศอื่น ๆ	49,558	56,227
รวม	319,047	324,800

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 51,543 ล้านบาท (2565: 46,848 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และส่วนงานอื่น ๆ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้				
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	318,853	324,623	317,876	323,659
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	194	177	140	112
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	319,047	324,800	318,016	323,771

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทบริหารกองทุนแห่งหนึ่ง และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 414 ล้านบาท (2565: 408 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 411 ล้านบาท 2565: 405 ล้านบาท)

34. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(ล้านบาท)	(บาท)
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565	2,861	0.14
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565	817	0.04
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		3,678	0.18
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566	613	0.03
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566		613	0.03

35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุน ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาซื้อเครื่องจักรและก่อสร้างโรงงาน	3,328	9,866	3,326	9,858
สัญญาค่าที่ปรึกษา	223	315	222	315
สัญญาอื่น ๆ	1,090	1,631	1,090	1,661
รวม	4,641	11,812	4,638	11,834

35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ยานพาหนะและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งยังไม่เริ่มมีผล ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภายใน 1 ปี	81	120	79	119
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7	70	5	67
รวม	88	190	84	186

35.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของกลุ่มบริษัทคงเหลืออยู่เป็นจำนวน 122 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้จำนวน 10 ล้านบาท และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 112 ล้านบาท (2565: ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวนเงิน 113 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้จำนวน 10 ล้านบาท และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 110 ล้านบาท 2565: ค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวนเงิน 111 ล้านบาท)

35.4 การใช้ประโยชน์ในทางและลำรางสาธารณประโยชน์

บริษัทฯ ได้ยื่นเรื่องขอถอนสภาพทางและลำรางสาธารณประโยชน์ ตามมาตรา 8 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน โดยวิธีการจัดหาที่ดินที่เหมาะสมนำมาแลกเปลี่ยนกับที่ดินสาธารณประโยชน์ และขออนุญาตใช้ประโยชน์ในที่ดินของรัฐ ตามมาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน ซึ่งตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซี ครอบคลุมพื้นที่ตำบลบ้านแลง ตำบลตะพง และตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้ใช้ประโยชน์ในที่ดินของรัฐ ตามมาตรา 9 แห่งประมวลกฎหมายที่ดิน และได้ดำเนินการยื่นคำร้องขอต่อใบอนุญาตดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดแล้ว ส่วนการขอถอนสภาพที่ดินสาธารณประโยชน์ตามมาตรา 8 แห่งประมวลกฎหมายที่ดินนั้น อยู่ระหว่างการดำเนินการและการพิจารณาของหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 35.6)

35.5 สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น ๆ

(1) สัญญาซื้อขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันจังหวัดชุมพร

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันในจังหวัดชุมพรกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทฯ ตกลงขายน้ำมันสำเร็จรูปจากคลังน้ำมันจังหวัดชุมพรในปริมาณและราคาเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาโดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการต่อสัญญาไปจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญาเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาใหม่

(2) สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สัญญามีกำหนด 1 ปี และครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยปริมาณและราคาของการซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

(3) สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สองฉบับ โดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายก๊าซให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี และ 5 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2566 และ เมษายน 2569 และสามารถต่ออายุออกไปได้ ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

(4) สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาดังกล่าว โดยมีระยะเวลา 15 ปี นับจากวันที่ที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2571 ยกเว้นจะมีการบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรโดยความยินยอมของคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย

(5) สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯจะรับซื้อไฟฟ้าและไอน้ำตามอัตราที่กำหนดในสัญญา โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีระยะเวลา 25 ปี และสัญญาซื้อขายไอน้ำมีระยะเวลา 27 ปี และจะสิ้นสุดในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2585

(6) สัญญาค่าชดเชยการลดการปล่อยก๊าซ

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาค่าชดเชยการลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจน ออกไซด์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อให้บริการลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ในเขตประกอบการไออาร์พีซี โดยบริษัทฯจะได้รับค่าตอบแทนตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571

(7) สัญญาให้บริการต่าง ๆ

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาให้บริการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อให้บริการด้านบัญชี การเงิน จัดซื้อ บำรุงรักษา โรงไฟฟ้า และบริการจัดการอื่นๆ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่มีผลบังคับตามที่ระบุไว้ในสัญญาและจะมีผลสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2567 โดยอัตราค่าจ้างในการให้บริการเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญา

35.6 คดีฟ้องร้อง

คดีนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแลงและหน่วยงานราชการรวมทั้งหมด 11 หน่วยงาน และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและพวกรวม 9 คน

นางพยุง มีสบาย และพวกจำนวน 44 คน (ผู้ฟ้องคดี) ได้ยื่นฟ้องนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านแลงและหน่วยงานราชการรวมทั้งหมด 11 หน่วยงานเป็นผู้ถูกฟ้องที่ 1 ถึง 11 (ผู้ถูกฟ้องคดี) เพื่อขอให้ศาลปกครองระยองมีคำสั่งระงับหรือเพิกถอนกิจกรรมใด ๆ ของบริษัทฯในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไออาร์พีซีส่วนต่อขยายในแปลงที่ผู้ฟ้องคดีอ้างว่าเป็นทางและลำรางสาธารณะ (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 35.4) และขอให้ศาลปกครองมีคำสั่งระงับหรือเพิกถอนความเห็นชอบที่มีต่อรายงานการประเมินผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (“EHIA”) ต่อมาผู้ถูกฟ้องคดีได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีต่อศาล และได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลแล้ว เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯได้ยื่นคำร้องสอดต่อศาลปกครองเพื่อขอเข้าเป็นผู้ถูกฟ้องที่ 12 ในคดีนี้และศาลมีคำสั่งเห็นชอบในเรื่องดังกล่าว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ผู้ฟ้องคดีบางส่วนจำนวน 11 คน ได้ยื่นคำร้องขอถอนฟ้องต่อศาลปกครองโดยเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561 ศาลปกครองมีคำสั่งอนุญาตให้ถอนฟ้องคดีดังกล่าวต่อมาศาลปกครองได้มีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 29 กรกฎาคม 2563 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และได้มีคำพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 โดยผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2563 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งรับอุทธรณ์ของผู้ฟ้องคดี และมีคำสั่งเรียกให้ผู้ถูกฟ้องทำคำแก้อุทธรณ์ โดยบริษัทฯได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ในปี 2560 นางพยุง มีสบาย และพวกรวม 4 คน ได้ยื่นฟ้องต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยและพวกรวม 9 คน เพื่อขอให้ศาลปกครองมีคำสั่งให้ระงับกระบวนการดำเนินการถอนสภาพทางและลำรางสาธารณะของบริษัทฯ (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 35.4) โดยเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562 บริษัทฯยื่นคำร้องสอดเพื่อเป็นผู้ถูกฟ้องร่วมและได้ยื่นคำให้การเพิ่มเติมต่อศาลเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 ต่อมาศาลปกครองได้มีคำสั่งกำหนดให้วันที่ 5 สิงหาคม 2563 เป็นวันสิ้นสุดการแสวงหาข้อเท็จจริง และได้มีคำพิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 โดยผู้ฟ้องคดีได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 ต่อมาบริษัทฯได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ฝ่ายบริหารและที่ปรึกษาทางกฎหมายของบริษัทฯเชื่อว่า บริษัทฯมีหลักฐานและข้อมูลตามสัญญาที่สามารถใช้เป็นประเด็นเพื่อต่อสู้คดีและมีแนวโน้มที่คดีดังกล่าวข้างต้นจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯจึงไม่ได้บันทึกประมาณการค่าความเสียหายของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องหรือประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชี

36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	40	-	1,632	1,672
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	75	-	75
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	67	-	67
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	137	-	137
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,149	-	1,149
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	43,781	-	43,781

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	52	-	1,631	1,683
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	155	-	155
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	149	-	149
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,149	-	1,149
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	34,323	-	34,323

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	40	-	1,631	1,671
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	75	-	75
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	67	-	67
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	137	-	137
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,104	-	1,104
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	43,781	-	43,781

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	52	-	1,630	1,682
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	155	-	155
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	149	-	149
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	1,104	-	1,104
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
หุ้นกู้	-	34,323	-	34,323

ในปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 ตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อการซื้อขายอนุพันธ์ไม่ได้กำหนดไว้ในความสัมพันธ์ทางบัญชีป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนประกอบด้วย

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ - หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	75	-	75	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ - ไม่หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	67	155	67	155
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	142	155	142	155

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	137	62	137	62
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - ไม่หมุนเวียน				
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	87	-	87
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	137	149	137	149

กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาหลักในการหักกลบลบหนี้กับคู่สัญญาสำหรับตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวข้างต้น

รายละเอียดสัญญาที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับตราสารอนุพันธ์ มีดังต่อไปนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกากับสถาบันการเงินสามแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 142 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2565 : ไม่มี) เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 34.22 ถึง 35.00 บาท ต่อสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2566 ถึง 17 มกราคม 2567

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกากับสถาบันการเงินสองแห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 140 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามที่กำหนดในสัญญา โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 2.63 ถึง 2.75 สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือเท่ากับ 60 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2565 : 100 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

1. บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวนสองสัญญากับสถาบันการเงินสองแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 612 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนเงินต้นสกุลเงินบาทเป็นเงินต้นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญาและเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราคงที่สกุลเงินบาทเป็นอัตราคงที่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเฉลี่ยเท่ากับ 30.60 บาทต่อสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2564 ถึงวันที่ 11 กันยายน 2566 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯไม่มีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยคงเหลือ (2565 : 612 ล้านบาท)

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยในเดือนมีนาคมและกันยายน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

2. บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาทจำนวนสามสัญญากับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 2,862 ล้านบาท เพื่อเปลี่ยนเงินต้นสกุลเงินบาทเป็นเงินต้นสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาตามอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดในสัญญาและเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราคงที่สกุลเงินบาทเป็นอัตราคงที่สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 31.70 ถึง 31.91 บาทต่อสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา สัญญาเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯมีสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยคงเหลือเท่ากับ 2,862 ล้านบาท

   สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยข้างต้น จะมีการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนพฤษภาคมและพฤศจิกายน นับตั้งแต่วันที่สัญญามีผลบังคับใช้จนครบกำหนดสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายการตราสารอนุพันธ์ในงบการเงินตลอดอายุสัญญา

<u>สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม</u>

บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและราคาน้ำมันดิบล่วงหน้า (Crack Spread Swap Contracts) จำนวนหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และสถาบันการเงินหลายแห่ง โดยแลกเปลี่ยนส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมลอยตัวถัวเฉลี่ยของเดือนที่มีการจ่ายชำระเป็นส่วนต่างราคาคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯไม่มีปริมาณน้ำมันคงเหลือที่ได้ทำไว้ภายใต้สัญญาดังกล่าว

บริษัทฯได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและราคาน้ำมันสำเร็จรูปล่วงหน้า (Crude Oil Swap Contracts) จำนวนหลายฉบับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และสถาบันการเงินหลายแห่งโดยแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอ้างอิงถัวเฉลี่ยของเดือนที่มีการจ่ายชำระเป็นช่วงของราคาคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯไม่มีปริมาณน้ำมันคงเหลือภายใต้สัญญาดังกล่าว

37.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เงินลงทุน หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว เงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนปฏิบัติในการพิจารณาการให้สินเชื่อที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ มีมาตรฐานเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน กลุ่มบริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่จะก่อให้เกิดหนี้เสียกับกลุ่มบริษัท โดยมีคณะกรรมการสินเชื่อทำหน้าที่กำกับดูแล การบริหารงานด้านสินเชื่อสำหรับการขายผลิตภัณฑ์และการให้บริการทุกประเภทของกลุ่มบริษัท

ก่อนการอนุมัติวงเงินสินเชื่อแก่คู่สัญญานั้น กลุ่มบริษัทมีการกำหนดเงื่อนไข และทำการวิเคราะห์เพื่อจัดอันดับความน่าเชื่อถือสำหรับคู่สัญญา ทั้งที่มีและไม่มีหลักประกัน การวิเคราะห์รวมถึงสถานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการชำระหนี้ ประกอบกับข้อมูลเชิงคุณภาพ เช่น ประวัติบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นต้น จากนั้น เงื่อนไขและวงเงินสินเชื่อจะถูกกำหนดตามอันดับความน่าเชื่อถือที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการสินเชื่อ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์ และวงเงินสินเชื่อกับคู่ค้าทุกรายเป็นประจำทุกปี

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญต่อคู่สัญญารายเดียวหรือกลุ่มคู่สัญญาที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ทั้งนี้ ร้อยละ 80 ของลูกหนี้การค้าได้รับคะแนนเครดิตที่ดีที่สุดตามระบบการให้คะแนนเครดิตที่กลุ่มบริษัทใช้ ขั้นตอนการตรวจสอบอื่น ๆ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการดำเนินการติดตามเพื่อเรียกเก็บหนี้ที่เกินกำหนดชำระได้ถูกกำหนดไว้ นอกจากนี้การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกหนี้การค้าแต่ละรายการ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเพื่อให้มั่นใจว่ามีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่เพียงพอสำหรับจำนวนที่เรียกคืนไม่ได้

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากธนาคารและตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์หลากหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการส่งออกและนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบจากต่างประเทศ รวมถึงเงินกู้ยืมที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางด้านราคาซื้อของสินค้าที่ซื้อ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกิน 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐ	214	162	70	122	34.22	34.56
เยน	-	-	23	-	0.24	0.26
ยูโร	-	-	1	-	38.03	36.83

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสกุลเงินของสินทรัพย์และหนี้สินด้วยสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐและสกุลเงินยูโร โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้ ร้อยละ 10 คือ อัตราความอ่อนไหวที่ใช้ในการรายงานความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

	2566		2565	
สกุลเงินเหรียญ	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
สหรัฐอเมริกา	10	189	10	274
ยูโร	10	5	10	1
เยน	10	1	10	1

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีทั้งแบบอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการรักษาสัดส่วนที่เหมาะสมระหว่างเงินกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนระหว่างดอกเบี้ยตามอัตราผันแปร และดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ ซึ่งอ้างอิงจากมูลค่าเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดร่วมกันไว้ กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับมุมมองอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพที่สุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				(% ต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,209	-	-	-	11	6,220	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	15,597	15,597	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	285	285	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,619	1,619	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,672	1,672	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	67	-	-	75	142	หมายเหตุ 37.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	23	23	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,200	-	-	-	-	7,200	หมายเหตุ 17
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	34,305	34,305	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,127	2,127	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	258	258	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	249	249	-
โบนัสค้างจ่าย	-	-	-	-	938	938	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	542	542	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	19,873	-	19,873	หมายเหตุ 19.1
หุ้นกู้	2,000	24,432	17,522	-	-	43,954	หมายเหตุ 19.2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	25	6	-	-	31	หมายเหตุ 6
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	137	-	-	-	-	137	หมายเหตุ 37.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	11	11	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				(% ต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,215	-	-	-	15	3,230	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	15,051	15,051	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	37	37	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,283	1,283	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,683	1,683	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	155	-	-	-	155	หมายเหตุ 37.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	317	317	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,000	-	-	-	-	9,000	หมายเหตุ 17
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	34,466	34,466	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,331	3,331	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	318	318	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	230	230	-
โบนัสค้างจ่าย	-	-	-	-	1,343	1,343	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	311	311	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	28,649	-	28,649	หมายเหตุ 19.1
หุ้นกู้	1,999	17,500	14,464	-	-	33,963	หมายเหตุ 19.2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	19	12	-	-	31	หมายเหตุ 6
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	62	87	-	-	-	149	หมายเหตุ 37.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	89	89	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				(% ต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,876	-	-	-	10	5,886	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	15,693	15,693	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	279	279	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,647	1,647	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	20	-	20	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,671	1,671	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	67	-	67	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	67	-	-	75	142	หมายเหตุ 37.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	22	22	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,200	-	-	-	-	7,200	หมายเหตุ 17
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	34,270	34,270	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	2,089	2,089	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	268	268	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	249	249	-
โบนัสค้างจ่าย	-	-	-	-	924	924	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	541	541	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	19,873	-	19,873	หมายเหตุ 19.1
หุ้นกู้	2,000	24,433	17,522	-	-	43,954	หมายเหตุ 19.2
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	137	-	-	-	-	137	หมายเหตุ 37.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	11	11	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี				(% ต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,903	-	-	-	15	2,918	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-	15,091	15,091	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	35	35	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,299	1,299	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	135	-	135	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,682	1,682	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	77	-	77	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	155	-	-	-	155	หมายเหตุ 37.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	315	315	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,000	-	-	-	-	9,000	หมายเหตุ 17
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	34,446	34,446	-
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	3,283	3,283	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	331	331	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	-	230	230	-
โบนัสค้างจ่าย	-	-	-	-	1,326	1,326	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	306	306	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	28,649	-	28,649	หมายเหตุ 19.1
หุ้นกู้	1,999	17,500	14,464	-	-	33,963	หมายเหตุ 19.2
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	62	87	-	-	-	149	หมายเหตุ 37.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	89	89	-

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของทั้งตราสารอนุพันธ์ทางการเงินและที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน แสดงได้ดังนี้

	2566		2565	
ผลกระทบ	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อขาดทุนก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	1	179	1	221

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนหนี้สินคงค้าง ณ วันที่รายงานเป็นยอดคงค้างสำหรับทั้งปี กลุ่มบริษัทใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจำนวนร้อยละ 1 ในการรายงานความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นการภายในต่อผู้บริหารสำคัญและแสดงถึงการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สภาวะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ สัญญาดังกล่าวช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากมูลค่ายุติธรรมของหนี้ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญาและความเสี่ยงของกระแสเงินสดจากหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรตามสัญญา

รายละเอียดข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ค้างชำระ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และสินทรัพย์และหนี้สินสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยแสดงรวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 37.1

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะชำระเป็นรายเดือน อัตราดอกเบี้ยลอยตัวของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคือ SOFR 1 เดือน (เดิมคือ LIBOR 1 เดือน) บวกร้อยละ 1.25 กลุ่มบริษัทจะชำระผลต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยใช้เกณฑ์สุทธิ

ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เนื่องจากในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต้องมีการซื้อและผลิตปิโตรเลียม จึงต้องมีการจัดหาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจากยอดซื้อที่คาดการณ์ไว้ กลุ่มบริษัทมีการทำธุรกรรมตราสารอนุพันธ์เพื่อจำกัดความเสี่ยงเหล่านี้ กิจกรรมการป้องกันความเสี่ยงได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงราคาและความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าจะใช้กลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลมากที่สุด

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการซื้อที่คาดการณ์ไว้ภายใน 24 เดือน นโยบายของกลุ่มบริษัทคือการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ในปริมาณไม่เกินร้อยละ 50 ของปริมาณการผลิต และสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปในอัตราร้อยละ 100 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทไม่มียอดคงเหลือของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมคงค้าง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามและบริหารความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับเงินทุนสำรอง วงเงินกู้ยืมกับธนาคารและวงเงินกู้ยืมกับบริษัทใหญ่ และทุนสำรองเพื่อการกู้ยืมให้เพียงพอและติดตามการคาดการณ์รวมถึง กระแสเงินสดที่แท้จริงอย่างต่อเนื่อง โดยการจับคู่อายุครบกำหนดของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินทางการเงินประมาณร้อยละ 52 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินทางการเงินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2565: ร้อยละ 53) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 52 2565: ร้อยละ 54)

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,200	-	-	7,200
เจ้าหนี้การค้า	-	34,305	-	-	34,305
เจ้าหนี้อื่น	-	2,864	-	-	2,864
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	258	-	-	258
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	249	-	-	249
โบนัสค้างจ่าย	-	938	-	-	938
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	542	-	-	542
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,885	10,998	-	19,883
หุ้นกู้	-	2,000	24,455	17,545	44,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	112	145	4	261
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	25	6	31
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	11	-	11
ตราสารอนุพันธ์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	75	67	-	142
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	137	-	-	137

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000	7,000	-	-	9,000
เจ้าหนี้การค้า	-	34,366	-	-	34,366
เจ้าหนี้อื่น	-	3,331	-	-	3,331
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	318	-	-	318
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	230	-	-	230
โบนัสค้างจ่าย	-	1,343	-	-	1,343
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	311	-	-	311
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,769	19,299	605	28,673
หุ้นกู้	-	2,000	17,500	14,500	34,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	107	145	4	256
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	19	12	31
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	96	-	96
ตราสารอนุพันธ์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	155	-	155
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	62	87	-	149

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,200	-	-	7,200
เจ้าหนี้การค้า	-	34,270	-	-	34,270
เจ้าหนี้อื่น	-	2,807	-	-	2,807
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	268	-	-	268
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	249	-	-	249
โบนัสค้างจ่าย	-	924	-	-	924
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	541	-	-	541
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,885	10,998	-	19,883
หุ้นกู้	-	2,000	24,455	17,545	44,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	105	132	4	241
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	11	-	11
ตราสารอนุพันธ์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	75	67	-	142
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	137	-	-	137

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,000	7,000	-	-	9,000
เจ้าหนี้การค้า	-	34,446	-	-	34,446
เจ้าหนี้อื่น	-	3,703	-	-	3,703
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	331	-	-	331
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	230	-	-	230
โบนัสค้างจ่าย	-	1,326	-	-	1,326
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	306	-	-	306
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	8,769	19,299	605	28,673
หุ้นกู้	-	2,000	17,500	14,500	34,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	218	137	4	359
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	89	-	89
ตราสารอนุพันธ์					
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	155	-	155
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	62	87	-	149

37.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

37.4 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,637	1,636
ขายระหว่างปี	(2)	(2)
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4)	(4)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,631	1,630
กำไรสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	1
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,632	1,631

38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

โครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยหนี้สินสุทธิ (เงินกู้ยืมที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 17 ข้อ 19 และ ข้อ 20 หลังจากหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดแล้ว) และส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจะทบทวนโครงสร้างเงินทุนเป็นประจำทุกครึ่งปี ในส่วนของการทบทวนนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาต้นทุนของเงินทุนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนแต่ละประเภท กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป้าหมายที่ไม่เกิน 1 เท่า ซึ่งกำหนดเป็นสัดส่วนของหนี้สินสุทธิต่อทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเท่ากับ 0.86: 1 (2565: 0.86: 1) และเฉพาะบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนเท่ากับ 0.90: 1 (2565: 0.89: 1)

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จ่ายปันผลประจำปีจากกำไรสะสมของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 20,434 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 613 ล้านบาท ทั้งนี้การอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาต่อไป

40. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
รายได้อื่น	1,752	1,742
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	10	-

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อขาดทุนหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านเว็บไซต์บริษัทฯ และ “แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)” ดังแสดงอยู่ในหัวข้อที่ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน รวมถึงยังคงเปิดเผยข้อมูลฯ ดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ www.irpc.co.th ในหัวข้อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงรายงานความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) โดยจัดทำรายงานตามคู่มือจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ก.ล.ต. และหลักการ Sustainability Reporting Guideline แบบมาตรฐาน (Standards) ของ Global Reporting Initiative (GRI) ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Core Option) และตัวชี้วัดเพิ่มเติมสำหรับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Oil and Gas Sector Disclosure) และในรายงานแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2566 ยังคงขอบเขตการรายงานหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน ที่ครอบคลุมการดำเนินงานทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่เกิดขึ้นระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายงานฯ ฉบับนี้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และได้รับการสอบทานข้อมูลพร้อมยืนยันความถูกต้องโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว มีความแม่นยำ เชื่อถือได้ สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ และสามารถทวนสอบกลับไปยังข้อมูลต้นทางได้

การเปิดเผยผลการดำเนินงาน ครอบคลุมธุรกิจที่บริษัทฯ ถือครองหุ้นทั้งหมดและดำเนินการเอง ได้แก่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) รวมทั้งบริษัทย่อยที่อยู่ในการบริหารจัดการของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ได้แก่ 1) บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด 2) บริษัท ไออาร์พีซี เอแอนด์แอล จำกัด 3) บริษัท เทคโนโลยี ไออาร์พีซี จำกัด และ 4) บริษัท ไอพอลิเมอร์ จำกัด รวมถึงบริษัท รักษ์ป่าสัก จำกัด ซึ่งถือเป็นการถือหุ้นทางอ้อมที่บริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ขอบเขตการรายงานตรงกับหัวข้ออื่น ๆ ในรายงานฉบับนี้และจากเว็บไซต์ www.irpc.co.th

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร บี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์: 66 (0) 2765-7000
โทรสาร: 66 (0) 2765-7001

www.irpc.co.th

การรับรองจากหน่วยงานภายนอก

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower,
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website kpmg.com/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนน สาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ kpmg.com/th

รายงานการให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดอย่างเป็นอิสระ

เสนอ กรรมการบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (“ไออาร์พีซี”)

ข้อสรุป

จากการปฏิบัติงานตามกระบวนการที่กล่าวในหัวข้อถัดไป บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (“สำนักงาน”) ไม่พบปัจจัยใดที่เป็นเหตุให้เชื่อว่าข้อมูลความยั่งยืนที่ถูกเลือก (“ข้อมูลความยั่งยืน”) ซึ่งกล่าวถึงในหัวข้อถัดไปและรวมอยู่ใน รวมอยู่ในรายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) (การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน)” สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่ได้จัดทำตามเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน (“เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน”) ในสาระสำคัญ

ความรับผิดชอบของสำนักงาน

สำนักงานได้รับมอบหมายจาก ไออาร์พีซี และสำนักงานเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ข้อสรุปของงานที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดต่อข้อมูลความยั่งยืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่รวมอยู่ในรายงานความยั่งยืน ตามที่ระบุไว้ถัดไป

สำนักงานได้ปฏิบัติงานการให้ความเชื่อมั่นตามมาตรฐานงานที่ให้ความเชื่อมั่นระหว่างประเทศ รหัส 3000 (ปรับปรุง) เรื่องงานให้ความเชื่อมั่นนอกเหนือจากการตรวจสอบหรือการสอบทานข้อมูลทางการเงินในอดีต (ISAE 3000) และมาตรฐานงานที่ให้ความเชื่อมั่นระหว่างประเทศรหัส 3410 เรื่องงานให้ความเชื่อมั่นต่อรายงานก๊าซเรือนกระจก (ISAE 3410) ซึ่งมาตรฐานนี้กำหนดให้สมาชิกของทีมผู้ปฏิบัติงานให้ความเชื่อมั่นต้องมีความรู้ ทักษะเฉพาะทาง และความรู้ความสามารถทางวิชาชีพที่จำเป็นในการให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลความยั่งยืน สำนักงานได้วางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดต่อข้อมูลความยั่งยืนที่มีการจัดทำตามเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินในสาระสำคัญ

ความเป็นอิสระและการบริหารคุณภาพของสำนักงาน

สำนักงานปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องความเป็นอิสระและจรรยาบรรณอื่นๆ ตามจรรยาบรรณสำหรับผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีระหว่างประเทศของ คณะกรรมการมาตรฐานจรรยาบรรณสำหรับนักบัญชีระหว่างประเทศ (รวมถึงมาตรฐานความเป็นอิสระระหว่างประเทศ) (IESBA Code) ซึ่งตั้งอยู่บนหลักการพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต ความเที่ยงธรรม ความรู้ความสามารถและความเอาใจใส่ทางวิชาชีพ การรักษาความลับ และพฤติกรรมทางวิชาชีพ สำนักงานได้ปฏิบัติตามมาตรฐานระหว่างประเทศในการบริหารคุณภาพฉบับที่ 1 ซึ่งกำหนดให้สำนักงานออกแบบ นำไปปฏิบัติและดำเนินการระบบการบริหารคุณภาพ ซึ่งรวมถึงนโยบายหรือวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ มาตรฐานทางวิชาชีพ และข้อกำหนดทางกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

สำนักงานไม่ได้รับมอบหมายในการให้ข้อสรุปในความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่นที่เปิดเผยในรายงาน

ข้อมูลความยั่งยืน

ข้อมูลความยั่งยืนรวมถึงข้อมูลที่เป็นตัวเลขหรือข้อความต่อไปนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

- GRI 2-5 External assurance
- GRI 2-6 Activities, value chain and other business relationships
- GRI 302-1 Energy consumption within organization (2016)
- GRI 303-3 Water withdrawal (2018)
- GRI 303-4 Water discharge (2018)
- GRI 303-5 Water consumption (2018)
- GRI 305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions (2016)
- GRI 305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions (2016)
- GRI 305-3 Other Indirect (Scope 3) GHG emissions (2016)
- GRI 305-7 Nitrogen Oxides (NOx), Sulphur oxides (SOx), and other significant air emissions
- GRI 306-3 Waste generated (2020)
- GRI 306-4 Waste diverted from disposal (2020)
- GRI 306-5 Waste directed to disposal (2020)
- GRI 306-3 Significant spills (2016)
- GRI 308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken (2016)
- GRI 403-9 Work-related injuries (2018)
- GRI 403-10 Work-related ill health (2018)
- GRI 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men (2016)
- GRI 414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken (2016)
- GRI 11.1.5 Flared and Vented Hydrocarbon (2021)

KPMG Phoomchai Audit Ltd., a Thai limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

- GRI 11.8.3 Number of process safety events, by business Activity (2021)

เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน

ข้อมูลความยั่งยืนจะถูกประเมิน ตามเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินที่กำหนดดังนี้

- มาตรฐานการรายงานความยั่งยืนโดย The Global Reporting Initiative ("GRI Standards")
- The Global Reporting Initiative "GRI 11" Sector Standard for Oil and Gas

ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของ ไออาร์พีซี เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอข้อมูลความยั่งยืนโดยทำให้มั่นใจว่าข้อมูลความยั่งยืนได้ถูกจัดทำและนำเสนอตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในสาระสำคัญ ความรับผิดชอบนี้รวมถึงการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการจัดทำรายงานที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ขั้นตอนในการปฏิบัติงาน

ในการให้ข้อสรุปในความเชื่อมั่นอย่างจำกัดต่อข้อมูลความยั่งยืน กระบวนการในการปฏิบัติงานของสำนักงานประกอบด้วยการสอบถามและการวิเคราะห์เปรียบเทียบและการรวบรวมหลักฐานอื่นๆ ดังนี้

- สัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับองค์กรและระดับพื้นที่ปฏิบัติงาน
- สอบถามเกี่ยวกับการออกแบบและการปฏิบัติตามของระบบและวิธีการที่ใช้ในการเก็บรวบรวมและประมวลผลข้อมูลที่นำเสนอในรายงานตลอดจนการรวบรวมแหล่งข้อมูลลงในข้อมูลความยั่งยืน
- สอบถามเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติและขั้นตอนในการบริหารที่เกี่ยวข้องกับการระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและความคาดหวังของพวกเขา การพิจารณาประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ และการปฏิบัตินโยบายและแนวทางความยั่งยืน
- ทบทวนปฏิบัติการภาคสนาม ณ สำนักงานใหญ่ กรุงเทพฯ รวมทั้งโรงงาน ETP Petrochemical, UHV Petroleum, CHP1 Power Utility plants จังหวัดระยอง ที่สุ่มเลือกบนพื้นฐานของการวิเคราะห์ความเสี่ยงรวมทั้งการพิจารณาปัจจัยทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
- เปรียบเทียบข้อมูลความยั่งยืนกับแหล่งข้อมูลที่เกี่ยวข้องโดยการสุ่มเลือกตัวอย่างเพื่อประเมินว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดได้ถูกรวมอยู่ในข้อมูลความยั่งยืนและได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมิน

ขั้นตอนในการปฏิบัติงานให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัด มีความแตกต่างในลักษณะและระยะเวลา และขอบเขตการปฏิบัติงานจำกัดกว่างานให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล เป็นผลให้ระดับความเชื่อมั่นที่ได้รับจากงานที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดน้อยกว่างานให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล ดังนั้นสำนักงานจึงไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล

ข้อจำกัดโดยธรรมชาติ

เนื่องจากข้อจำกัดโดยธรรมชาติของโครงสร้างระบบการควบคุมภายในอาจเป็นไปได้ว่าข้อผิดพลาดหรือความผิดปกติในข้อมูลที่นำเสนอในรายงานอาจเกิดขึ้นและไม่ถูกตรวจพบ การให้ความเชื่อมั่นของสำนักงานไม่ได้ออกแบบมาเพื่อตรวจหาจุดอ่อนทั้งหมดในระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการจัดทำและการนำเสนอรายงาน เนื่องจากการให้ความเชื่อมั่นไม่ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา และขั้นตอนการปฏิบัติงานยังคงปฏิบัติอยู่บนพื้นฐานของการทดสอบ

ข้อจำกัดในการใช้รายงานของสำนักงาน

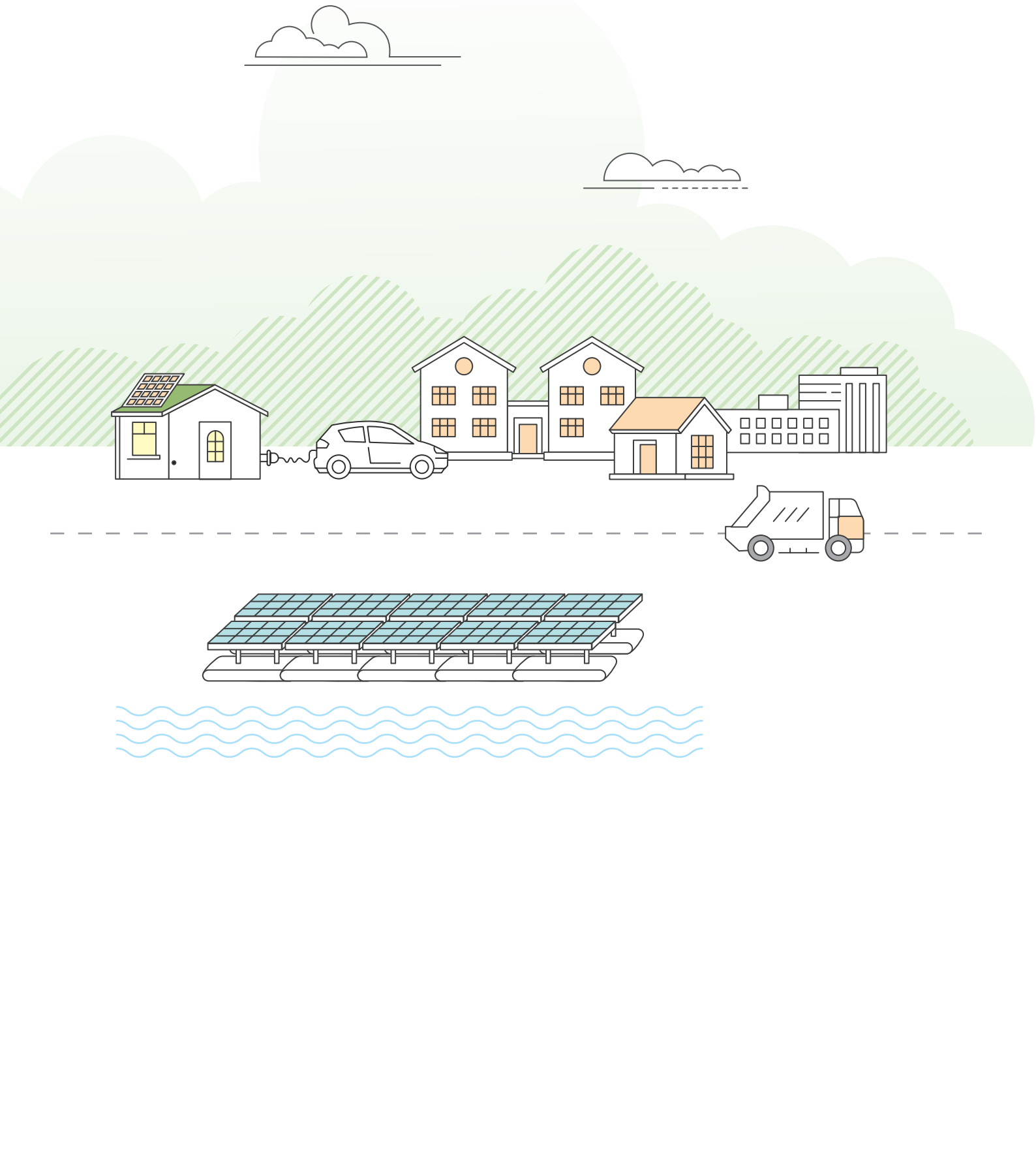
รายงานของสำนักงานมิได้จัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการนำไปใช้หรืออ้างอิงโดยบุคคลอื่นนอกเหนือจาก ไออาร์พีซี หากบุคคลใดนอกเหนือจาก ไออาร์พีซี ซึ่งสามารถเข้าถึงรายงานหรือสำเนารายงานของสำนักงาน ได้นำข้อมูลในรายงานของสำนักงานไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนไปใช้ประโยชน์เพื่อวัตถุประสงค์ใดๆ จะต้องรับผิดชอบในความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเองทั้งสิ้น ทั้งนี้ ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สำนักงานขอสงวนสิทธิ์ที่จะปฏิเสธต่อความรับผิดชอบใดๆ ที่มีต่อบุคคลที่สามนอกเหนือจาก ไออาร์พีซี สำหรับงานการรายงานการให้ความเชื่อมั่นอย่างจำกัดอย่างเป็นอิสระ และข้อสรุปของสำนักงานโดยสิ้นเชิง

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

14 มีนาคม 2567





E



S



G

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์
อาคาร บี ชั้น 6 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์: 66 (0) 2765-7000
โทรสาร: 66 (0) 2765-7001

www.irpc.co.th

รายงานฉบับนี้ ร่วมรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยการใช้กระดาษที่ผลิตจากป่าปลูก
ซึ่งมีระบบการจัดการป่าอย่างยั่งยืน ปล่อยคาร์บอนน้อยกว่ากระดาษทั่วไป 40%
และผ่านกระบวนการพิมพ์ที่มีการชดเชยการปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์